

**ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО  
«АКРОН»**

**Консолидированная сокращенная промежуточная  
финансовая информация за три месяца, закончившихся  
31 марта 2025 года**

## Содержание

|   |   |
|---|---|
| Неаудированный консолидированный сокращенный промежуточный отчет о финансовом положении.....                              | 1 |
| Неаудированный консолидированный сокращенный промежуточный отчет о прибыли или убытке и прочем<br>совокупном доходе ..... | 2 |
| Неаудированный консолидированный сокращенный промежуточный отчет о движении денежных средств.....                         | 3 |
| Неаудированный консолидированный сокращенный промежуточный отчет об изменениях в капитале .....                           | 4 |

### Примечания к неаудированной консолидированной сокращенной промежуточной финансовой информации

|    |  |    |
|----|--|----|
| 1  | Группа «Акрон» и ее деятельность .....   | 5  |
| 2  | Основы представления .....   | 5  |
| 3  | Основные положения учетной политики .....  | 5  |
| 4  | Сезонность .....   | 5  |
| 5  | Информация по сегментам .....  | 5  |
| 6  | Расчеты и операции со связанными сторонами.....  | 7  |
| 7  | Денежные средства и их эквиваленты .....   | 7  |
| 8  | Дебиторская задолженность .....  | 7  |
| 9  | Запасы .....   | 8  |
| 10 | Основные средства .....  | 8  |
| 11 | Лицензии недропользования и связанные затраты .....  | 8  |
| 12 | Инвестиции в долевые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий<br>совокупный доход ..... | 8  |
| 13 | Производные финансовые активы и обязательства.....   | 9  |
| 14 | Кредиторская задолженность .....   | 9  |
| 15 | Краткосрочные и долгосрочные кредиты и займы .....   | 9  |
| 16 | Акционерный капитал.....   | 12 |
| 17 | Финансовые доходы / (расходы), нетто .....   | 12 |
| 18 | Прочие операционные (расходы) / доходы, нетто.....   | 12 |
| 19 | Прибыль на акцию .....   | 12 |
| 20 | Налог на прибыль .....   | 12 |
| 21 | Условные и договорные обязательства и операционные риски .....   | 13 |
| 22 | Справедливая стоимость финансовых инструментов .....   | 15 |
| 23 | События после отчетной даты.....   | 16 |



|   | Прим. | 31 марта<br>2025 г. | 31 декабря<br>2024 г. |
|---|-------|---------------------|-----------------------|
| <b>АКТИВЫ</b>   |       |                     |                       |
| <b>Внеоборотные активы</b>  |       |                     |                       |
| Основные средства   | 10    | 225 997             | 216 328               |
| Лицензии недропользования и связанные затраты   | 11    | 48 998              | 49 571                |
| Инвестиции в долевые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход | 12    | 7 532               | 7 846                 |
| Активы в форме права пользования  |       | 1 785               | 2 111                 |
| Отложенные налоговые активы   |       | 586                 | 600                   |
| Прочие внеоборотные активы  |       | 7 985               | 8 957                 |
| <b>Итого внеоборотные активы</b>  |       | <b>292 883</b>      | <b>285 413</b>        |
| <b>Оборотные активы</b>   |       |                     |                       |
| Запасы  | 9     | 32 000              | 35 852                |
| Дебиторская задолженность   | 8     | 50 137              | 48 792                |
| Денежные средства и их эквиваленты  | 7     | 45 150              | 68 338                |
| Прочие оборотные активы   |       | 440                 | 513                   |
| <b>Итого оборотные активы</b>   |       | <b>127 727</b>      | <b>153 495</b>        |
| <b>ИТОГО АКТИВЫ</b>   |       | <b>420 610</b>      | <b>438 908</b>        |
| <b>КАПИТАЛ</b>  |       |                     |                       |
| Акционерный капитал   | 16    | 2 758               | 2 758                 |
| Собственные выкупленные акции   |       | (2)                 | (2)                   |
| Нераспределенная прибыль  |       | 228 898             | 212 913               |
| Резерв изменения справедливой стоимости   |       | (18 395)            | (18 081)              |
| Прочие резервы  |       | (7 929)             | (7 929)               |
| Накопленный резерв по пересчету валют   |       | 9 375               | 12 350                |
| <b>Капитал, причитающийся собственникам Компании</b>  |       | <b>214 705</b>      | <b>202 009</b>        |
| Неконтролирующая доля   |       | 8 815               | 7 511                 |
| <b>ИТОГО КАПИТАЛ</b>  |       | <b>223 520</b>      | <b>209 520</b>        |
| <b>ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>  |       |                     |                       |
| <b>Долгосрочные обязательства</b>   |       |                     |                       |
| Долгосрочные кредиты и займы  | 15    | 81 153              | 79 095                |
| Долгосрочные обязательства по аренде  |       | 1 892               | 2 172                 |
| Отложенные налоговые обязательства  |       | 10 378              | 7 613                 |
| Прочие долгосрочные обязательства   |       | 4 604               | 5 115                 |
| <b>Итого долгосрочные обязательства</b>   |       | <b>98 027</b>       | <b>93 995</b>         |
| <b>Краткосрочные обязательства</b>  |       |                     |                       |
| Кредиторская задолженность  | 14    | 26 673              | 30 181                |
| Краткосрочные кредиты и займы   | 15    | 62 602              | 92 581                |
| Краткосрочные производственные финансовые инструменты   | 13    | 3 000               | 3 122                 |
| Авансы полученные   |       | 4 964               | 7 875                 |
| Краткосрочные обязательства по аренде   |       | 240                 | 330                   |
| Прочие краткосрочные обязательства  |       | 1 584               | 1 304                 |
| <b>Итого краткосрочные обязательства</b>  |       | <b>99 063</b>       | <b>135 393</b>        |
| <b>ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>  |       | <b>197 090</b>      | <b>229 388</b>        |
| <b>ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И КАПИТАЛ</b>  |       | <b>420 610</b>      | <b>438 908</b>        |

Консолидированная сокращенная промежуточная финансовая информация утверждена 26 мая 2025 года.

В.Я. Куницкий  
 Президент



А.В. Миленков  
 Финансовый директор

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью настоящей консолидированной сокращенной промежуточной финансовой информации.

**Публичное акционерное общество «Акрон»**  
**Консолидированный сокращенный промежуточный отчет о прибыли или убытке**  
**и прочем совокупном доходе за три месяца, закончившихся 31 марта 2025 г.**  
**(неаудированные данные)**



(в миллионах российских рублей, кроме данных в расчете на акцию)

|   | Прим. | Три месяца, закончившиеся |                  |
|---|-------|---------------------------|------------------|
|   |       | 31 марта 2025 г.          | 31 марта 2024 г. |
| Выручка   | 5     | 66 908                    | 51 355           |
| Себестоимость проданной продукции   |       | (30 591)                  | (26 288)         |
| <b>Валовая прибыль</b>  |       | <b>36 317</b>             | <b>25 067</b>    |
| Транспортные расходы  |       | (6 098)                   | (5 315)          |
| Коммерческие, общие и административные расходы  |       | (8 316)                   | (9 378)          |
| Прочие операционные (расходы) / доходы, нетто   | 18    | (9 635)                   | 1 107            |
| <b>Результаты операционной деятельности</b>   |       | <b>12 268</b>             | <b>11 481</b>    |
| Финансовые доходы / (расходы), нетто  | 17    | 10 657                    | (1 366)          |
| Проценты к уплате   |       | (3 714)                   | (1 795)          |
| Прибыль от операций с производными финансовыми инструментами, нетто   |       | 122                       | 78               |
| <b>Прибыль до налогообложения</b>   |       | <b>19 333</b>             | <b>8 398</b>     |
| Расход по налогу на прибыль   | 20    | (4 838)                   | (1 922)          |
| <b>Прибыль за период</b>  |       | <b>14 495</b>             | <b>6 476</b>     |
| <i>Прочий совокупный убыток, который не может быть впоследствии реклассифицирован в состав прибыли или убытка:</i>                |       |                           |                  |
| Инвестиции в долевые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход:                            |       |                           |                  |
| - Убыток, полученный за период  | 12    | (314)                     | (741)            |
| <i>Прочий совокупный (убыток) / доход, который был или может быть впоследствии реклассифицирован в состав прибыли или убытка:</i> |       |                           |                  |
| Разница от пересчета валют  |       |                           |                  |
|   |       | (3 238)                   | 75               |
| <b>Прочий совокупный убыток за период</b>   |       | <b>(3 552)</b>            | <b>(666)</b>     |
| <b>Общий совокупный доход за период</b>   |       | <b>10 943</b>             | <b>5 810</b>     |
| <b>Прибыль, причитающаяся:</b>  |       |                           |                  |
| Собственникам Компании  |       | 14 482                    | 6 457            |
| Держателям неконтролирующих долей   |       | 13                        | 19               |
| <b>Прибыль за период</b>  |       | <b>14 495</b>             | <b>6 476</b>     |
| <b>Общий совокупный доход / (убыток), причитающийся:</b>  |       |                           |                  |
| Собственникам Компании  |       | 11 193                    | 5 788            |
| Держателям неконтролирующих долей   |       | (250)                     | 22               |
| <b>Общий совокупный доход за период</b>   |       | <b>10 943</b>             | <b>5 810</b>     |
| <b>Прибыль на акцию</b>   |       |                           |                  |
| Базовая (выраженная в рублях)   | 19    | 398,90                    | 175,67           |
| Разводненная (выраженная в рублях)  | 19    | 398,90                    | 175,67           |

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью настоящей консолидированной сокращенной промежуточной финансовой информации.

**Публичное акционерное общество «Акрон»**  
**Консолидированный сокращенный промежуточный отчет о движении денежных средств за три месяца, закончившихся 31 марта 2025 г.**  
**(неаудированные данные)**  
*(в миллионах российских рублей)*



|  | Прим. | Три месяца,<br>закончившиеся |                     |
|--|-------|------------------------------|---------------------|
|  |       | 31 марта<br>2025 г.          | 31 марта<br>2024 г. |
| <b>Денежные потоки от операционной деятельности</b>                                      |       |                              |                     |
| Прибыль до налогообложения   |       | 19 333                       | 8 398               |
| <i>С корректировкой на:</i>  |       |                              |                     |
| Амортизацию основных средств и нематериальных активов                                    |       | 3 292                        | 3 098               |
| Восстановление резерва по дебиторской задолженности                                      |       | (1 555)                      | (121)               |
| Убыток от выбытия основных средств   | 10    | 33                           | 257                 |
| Проценты к уплате  |       | 3 714                        | 1 795               |
| Проценты к получению   | 17    | (1 089)                      | (1 054)             |
| Прибыль от производных финансовых инструментов   |       | (122)                        | (78)                |
| Влияние курсовых разниц на статьи, не относящиеся к операционной деятельности            |       | (5 418)                      | 1 691               |
| <b>Денежные потоки от операционной деятельности до изменений оборотного капитала</b>     |       |                              |                     |
|  |       | <b>18 188</b>                | <b>13 986</b>       |
| Увеличение общей суммы задолженности покупателей и заказчиков                            |       | (556)                        | (13 348)            |
| Уменьшение авансов поставщикам   |       | 1 033                        | 1 179               |
| Уменьшение / (увеличение) прочей дебиторской задолженности                               |       | 656                          | (1 216)             |
| Уменьшение запасов   |       | 3 856                        | 828                 |
| Уменьшение задолженности поставщикам и подрядчикам                                       |       | (1 234)                      | (934)               |
| Увеличение / (уменьшение) прочей кредиторской задолженности                              |       | 481                          | (13)                |
| (Уменьшение) / увеличение авансов от заказчиков  |       | (2 911)                      | 1 156               |
| Уменьшение / (увеличение) прочих оборотных активов                                       |       | 73                           | (24)                |
| Увеличение прочих краткосрочных обязательств   |       | 464                          | 1 096               |
| <b>Поступление денежных средств от операционной деятельности</b>                         |       |                              |                     |
|  |       | <b>20 050</b>                | <b>2 710</b>        |
| Налог на прибыль уплаченный  |       | (1 793)                      | (1 331)             |
| Проценты уплаченные  |       | (6 600)                      | (2 094)             |
| <b>Чистая сумма поступлений / (оттока) денежных средств от операционной деятельности</b> |       |                              |                     |
|  |       | <b>11 657</b>                | <b>(715)</b>        |
| <b>Денежные потоки от инвестиционной деятельности</b>                                    |       |                              |                     |
| Приобретение основных средств и нематериальных активов                                   |       | (11 770)                     | (10 737)            |
| Проценты полученные  |       | 965                          | 800                 |
| Чистое изменение прочих внеоборотных активов и долгосрочных обязательств                 |       | 465                          | (148)               |
| <b>Чистая сумма денежных средств, использованных в инвестиционной деятельности</b>       |       |                              |                     |
|  |       | <b>(10 340)</b>              | <b>(10 085)</b>     |
| <b>Денежные потоки от финансовой деятельности</b>  |       |                              |                     |
| Приобретение неконтролирующей доли   |       | -                            | (26 963)            |
| Выкуп собственных акций  |       | -                            | (860)               |
| Привлечение заемных средств  | 15    | 24 790                       | 2 390               |
| Погашение заемных средств  | 15    | (43 280)                     | (599)               |
| Платежи по обязательствам по аренде  |       | (140)                        | (196)               |
| <b>Чистая сумма денежных средств, использованных в финансовой деятельности</b>           |       |                              |                     |
|  |       | <b>(18 630)</b>              | <b>(26 228)</b>     |
| <b>Чистое уменьшение денежных средств и их эквивалентов</b>                              |       |                              |                     |
|  |       | <b>(17 313)</b>              | <b>(37 028)</b>     |
| Влияние изменения обменного курса на денежные средства и их эквиваленты                  |       | (5 875)                      | 591                 |
| <b>Денежные средства и их эквиваленты на начало периода</b>                              |       |                              |                     |
|  | 7     | <b>68 338</b>                | <b>78 421</b>       |
| <b>Денежные средства и их эквиваленты на конец периода</b>                               |       |                              |                     |
|  | 7     | <b>45 150</b>                | <b>41 984</b>       |

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью настоящей консолидированной сокращенной промежуточной финансовой информации.



|   | Капитал и резервы, причитающиеся собственникам Компании |                               |                          |                      |                |                                       | Доля участия, не обеспечивающая контроль | Итого капитал   |
|---|---|-------------------------------|--------------------------|----------------------|----------------|---------------------------------------|--|-----------------|
|   | Акционерный капитал                                     | Выкупленные собственные акции | Нераспределенная прибыль | Резерв по переоценке | Прочие резервы | Накопленный резерв по пересчету валют |  |                 |
| <b>Остаток на 1 января 2024 г.</b>  | <b>2 758</b>  | -                             | <b>206 307</b>           | <b>(16 495)</b>      | <b>(488)</b>   | <b>11 432</b>                         | <b>27 207</b>                            | <b>230 721</b>  |
| <b>Общий совокупный доход</b>   |   |                               |                          |                      |                |                                       |  |                 |
| Прибыль за отчетный период  | -   | -                             | 6 457                    | -                    | -              | -                                     | 19                                       | 6 476           |
| <i>Прочий совокупный убыток</i>   |   |                               |                          |                      |                |                                       |  |                 |
| Убыток от изменения справедливой стоимости инвестиций в долевыми инструментами, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход (Примечание 12) | -   | -                             | -                        | (741)                | -              | -                                     | -  | (741)           |
| Разница от пересчета валют  | -   | -                             | -                        | -                    | -              | 72                                    | 3  | 75              |
| <b>Итого прочий совокупный убыток</b>   | -   | -                             | -                        | <b>(741)</b>         | -              | <b>72</b>                             | <b>3</b>                                 | <b>(666)</b>    |
| <b>Общий совокупный доход</b>   | -   | -                             | <b>6 457</b>             | <b>(741)</b>         | -              | <b>72</b>                             | <b>22</b>                                | <b>5 810</b>    |
| Выкуп собственных акций   | -   | -                             | -                        | -                    | (860)          | -                                     | -  | (860)           |
| Приобретение неконтролирующей доли  | -   | -                             | (9 453)                  | -                    | (640)          | -                                     | (14 937)                                 | (25 030)        |
| Прочее  | -   | -                             | (10)                     | -                    | -              | -                                     | 9  | (1)             |
| <b>Итого операций с собственниками Компании</b>   | -   | -                             | <b>(9 463)</b>           | -                    | <b>(1 500)</b> | -                                     | <b>(14 928)</b>                          | <b>(25 891)</b> |
| <b>Остаток на 31 марта 2024 г.</b>  | <b>2 758</b>  | -                             | <b>203 301</b>           | <b>(17 236)</b>      | <b>(1 988)</b> | <b>11 504</b>                         | <b>12 301</b>                            | <b>210 640</b>  |
| <b>Остаток на 1 января 2025 г.</b>  | <b>2 758</b>  | <b>(2)</b>                    | <b>212 913</b>           | <b>(18 081)</b>      | <b>(7 929)</b> | <b>12 350</b>                         | <b>7 511</b>                             | <b>209 520</b>  |
| <b>Общий совокупный доход</b>   |   |                               |                          |                      |                |                                       |  |                 |
| Прибыль за отчетный период  | -   | -                             | 14 482                   | -                    | -              | -                                     | 13                                       | 14 495          |
| <i>Прочий совокупный убыток</i>   |   |                               |                          |                      |                |                                       |  |                 |
| Убыток от изменения справедливой стоимости инвестиций в долевыми инструментами, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход (Примечание 12) | -   | -                             | -                        | (314)                | -              | -                                     | -  | (314)           |
| Разница от пересчета валют  | -   | -                             | -                        | -                    | -              | (2 975)                               | (263)                                    | (3 238)         |
| <b>Итого прочий совокупный убыток</b>   | -   | -                             | -                        | <b>(314)</b>         | -              | <b>(2 975)</b>                        | <b>(263)</b>                             | <b>(3 552)</b>  |
| <b>Общий совокупный доход</b>   | -   | -                             | <b>14 482</b>            | <b>(314)</b>         | -              | <b>(2 975)</b>                        | <b>(250)</b>                             | <b>10 943</b>   |
| Изменение неконтролирующей доли   | -   | -                             | (1 541)                  | -                    | -              | -                                     | 1 554                                    | 13              |
| Прочее  | -   | -                             | 3 044                    | -                    | -              | -                                     | -  | 3 044           |
| <b>Итого операций с собственниками Компании</b>   | -   | -                             | <b>1 503</b>             | -                    | -              | -                                     | <b>1 554</b>                             | <b>3 057</b>    |
| <b>Остаток на 31 марта 2025 г.</b>  | <b>2 758</b>  | <b>(2)</b>                    | <b>228 898</b>           | <b>(18 395)</b>      | <b>(7 929)</b> | <b>9 375</b>                          | <b>8 815</b>                             | <b>223 520</b>  |

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью настоящей консолидированной сокращенной промежуточной финансовой информации.



## **1 Группа «Акрон» и ее деятельность**

Настоящая консолидированная сокращенная промежуточная финансовая информация была подготовлена в соответствии с Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность» за три месяца, закончившихся 31 марта 2025 года, и включает в себя публичное акционерное общество «Акрон» (далее – Компания или Акрон) и его дочерние компании (далее совместно именуемые – Группа или Группа «Акрон»). Акции Компании обращаются на Московской бирже.

Основной деятельностью Группы является производство, сбыт и реализация химических удобрений, сырья и сопутствующей продукции. Производственные предприятия Группы преимущественно расположены в Новгородской, Смоленской и Мурманской областях России.

Компания зарегистрирована и расположена в Великом Новгороде, Новгородская область, Российская Федерация, 173012.

## **2 Основы представления**

### **2.1. Соответствие стандартам**

Настоящая консолидированная сокращенная промежуточная финансовая информация подготовлена согласно Международному стандарту финансовой отчетности (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность».

Настоящая консолидированная сокращенная промежуточная финансовая информация не содержит всей информации, необходимой для представления полной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО и, в следствие этого, должна рассматриваться в совокупности с консолидированной финансовой отчетностью Группы за год, закончившийся 31 декабря 2024 года.

### **2.2. Оценки и допущения**

Подготовка консолидированной сокращенной промежуточной финансовой информации требует применения руководством обоснованных оценок и расчетов, влияющих на учетную политику и отражение активов и обязательств, доходов и расходов. Фактические результаты могут отличаться от этих оценок.

При подготовке данной консолидированной сокращенной промежуточной финансовой информации основные оценки и допущения руководства в применении учетной политики, а также ключевые источники неопределенности в оценках соответствовали тем, что применялись при подготовке консолидированной финансовой отчетности Группы за год, закончившийся 31 декабря 2024 года.

## **3 Основные положения учетной политики**

Методы учета, применяемые в данной консолидированной сокращенной промежуточной финансовой информации, аналогичны применяемым в консолидированной финансовой отчетности Группы, составленной по состоянию на 31 декабря 2024 года и за год, закончившийся на эту дату.

## **4 Сезонность**

Группа подвержена сезонным колебаниям спроса на рынке удобрений, которые вызваны тем, что агропроизводители применяют и закупают удобрения в определённые времена года. Однако влияние эффекта сезонности на выручку Группы частично компенсируется тем, что Группа реализует свою продукцию по всему миру, а применение удобрений и спрос на них отличаются в зависимости от региона. Сезонность не значительно влияет на производство, и уровень запасов корректируется с учетом спроса. Сезонность не влияет на политику признания выручки или расходов Группы.

## **5 Информация по сегментам**

Группа представляет анализ сегментов своей деятельности в соответствии с требованиями МСФО (IFRS) 8 «Операционные сегменты». Операционные сегменты представляют собой компоненты бизнеса, которые участвуют в экономической деятельности, способной приносить доход или сопровождаться расходами, результаты деятельности которых регулярно анализируются высшим руководящим органом, ответственным за принятие операционных решений, и для которых имеется отдельная финансовая информация. Высший руководящий орган, ответственный за принятие операционных решений, представляет собой лицо или группу лиц, которые распределяют ресурсы и оценивают результаты деятельности предприятия. Функции органа, ответственного за принятие операционных решений, выполняет Правление Группы.

Разработка и утверждение стратегий, анализ ситуации на рынке, оценка рисков, направления инвестиций, изменения технологического процесса, цели и приоритеты определяются и оцениваются в соответствии с текущей структурой сегментов Группы:

- «Акрон» – представляет собой производство и сбыт химических удобрений ПАО «Акрон»;
- «Дорогобуж» – представляет собой производство и сбыт химических удобрений ПАО «Дорогобуж»;



- «Торговая деятельность» – представляет зарубежные и российские сбытовые компании Группы;
- «Добыча СЗФК» – представляет собой добычу апатит-нефелиновых руд и последующую переработку в апатитовый концентрат;
- Прочее – представляет собой транспортные и логистические услуги, сельскохозяйственные и управленческие операции, также включает добывающие предприятия АО «ВКК», АО «Горнорудная компания «Партомчорр», North Atlantic Potash Inc. и прочие активы в Канаде, находящиеся в стадиях разработки, разведки и оценки.

В отношении ряда активов, входящих в сегмент «Торговая деятельность», были введены ограничительные меры. Детали раскрыты в Примечании 21 (iii) «Условия осуществления деятельности Группы».

Сегменты Группы представляют собой стратегические бизнес-единицы, которые обслуживают различных заказчиков. Управление такими бизнес-единицами осуществляется отдельно, так как каждая из них имеет особую значительную структуру бизнеса и рисков.

Высший орган, ответственный за принятие операционных решений, анализирует финансовую информацию по сегментам, подготовленную на основании МСФО, которая включает выручку от продаж и показатель EBITDA.

Высший орган, ответственный за принятие операционных решений, оценивает результаты каждого сегмента на основании показателей результатов операционной деятельности, скорректированных на сумму амортизации основных средств и нематериальных активов, прибыли или убытка от курсовой разницы, прочих неденежных и чрезвычайных статей (ЕБИТДА). Поскольку ЕБИТДА не является стандартным показателем деятельности по МСФО, принятое в Группе «Акрон» определение ЕБИТДА может отличаться от определения, используемого в других компаниях.

Информация по отчетным сегментам за три месяца, закончившихся 31 марта 2025 года:

|                       | Выручка по сегментам | Исключаемые внутрисегментные взаиморасчеты | Выручка третьим лицам | EBITDA        |
|-----------------------|----------------------|--|-----------------------|---------------|
| Акрон                 | 47 762               | (2 986)                                    | 44 776                | 19 994        |
| Дорогобуж             | 14 990               | (9 059)                                    | 5 931                 | 2 701         |
| Торговая деятельность | 13 125               | (53)                                       | 13 072                | 267           |
| Добыча СЗФК           | 7 667                | (4 909)                                    | 2 758                 | 3 330         |
| Прочее                | 801                  | (430)                                      | 371                   | 48            |
| <b>Итого</b>          | <b>84 345</b>        | <b>(17 437)</b>                            | <b>66 908</b>         | <b>26 340</b> |

Информация по отчетным сегментам за три месяца, закончившихся 31 марта 2024 года:

|                       | Выручка по сегментам | Исключаемые внутрисегментные взаиморасчеты | Выручка третьим лицам | EBITDA        |
|-----------------------|----------------------|--|-----------------------|---------------|
| Акрон                 | 37 874               | (4 208)                                    | 33 666                | 10 834        |
| Дорогобуж             | 11 762               | (7 383)                                    | 4 379                 | 1 211         |
| Торговая деятельность | 11 209               | (42)                                       | 11 167                | (229)         |
| Добыча СЗФК           | 5 126                | (3 596)                                    | 1 530                 | 1 781         |
| Прочее                | 872                  | (259)                                      | 613                   | 104           |
| <b>Итого</b>          | <b>66 843</b>        | <b>(15 488)</b>                            | <b>51 355</b>         | <b>13 701</b> |

Сверка EBITDA и результатов операционной деятельности:

|  | Три месяца, закончившиеся |                  |
|--|---------------------------|------------------|
|  | 31 марта 2025 г.          | 31 марта 2024 г. |
| <b>Результаты операционной деятельности</b>                          | <b>12 268</b>             | <b>11 481</b>    |
| Амортизация основных средств и нематериальных активов                | 3 292                     | 3 098            |
| Убыток / (прибыль) по курсовой разнице от операционных сделок, нетто | 10 747                    | (1 135)          |
| Убыток от выбытия основных средств                                   | 33                        | 257              |
| <b>Итого консолидированный показатель EBITDA</b>                     | <b>26 340</b>             | <b>13 701</b>    |

Информация о географических областях:

Информация, представленная ниже в разрезе географических областей, представляет анализ выручки от продаж внешним покупателям Группы. При раскрытии следующей информации выручка сегмента представлена исходя из географического расположения покупателей.



|                       | Три месяца, закончившиеся |                  |
|-----------------------|---------------------------|------------------|
|                       | 31 марта 2025 г.          | 31 марта 2024 г. |
| <b>Выручка</b>        |                           |                  |
| США                   | 19 797                    | 11 942           |
| Россия                | 15 149                    | 11 787           |
| Азия (не включая КНР) | 11 804                    | 11 381           |
| Латинская Америка     | 10 966                    | 6 693            |
| Африка                | 2 870                     | 2 544            |
| КНР                   | 2 664                     | 4 262            |
| СНГ                   | 1 995                     | 1 550            |
| Прочие                | 1 663                     | 1 196            |
| <b>Итого</b>          | <b>66 908</b>             | <b>51 355</b>    |

Выручка от продажи химических удобрений составляет 84% от общей выручки (за три месяца 2024 года: 88%).

За три месяца 2025 года выручка от логистической деятельности, представляющей собой отдельную обязанность к исполнению в рамках МСФО (IFRS) 15, составила 1 755 руб. (за три месяца 2024 года: 1 856 руб.).

Данная выручка учтена в составе строки Торговая деятельность Информации по отчетным сегментам.

Продажи двум покупателям индивидуально превысили 10% от общей выручки Группы (за три месяца 2024 года: двум покупателям).

## 6 Расчеты и операции со связанными сторонами

Понятие «связанные стороны» соответствует определению в МСФО (IAS) 24 «Раскрытие информации о связанных сторонах». Стороны обычно считаются связанными, если одна из сторон имеет возможность контролировать другую сторону, находится под совместным контролем или может оказывать значительное влияние на принимаемые ею решения по вопросам финансово-хозяйственной деятельности или осуществлять за нею общий контроль. При решении вопроса о том, являются ли стороны связанными, принимается во внимание характер взаимоотношений сторон, а не только их юридическая форма.

Сальдо расчетов и операции со связанными сторонами не являются значительными за исключением задолженности по дивидендам в сумме 5 362 руб. (31 декабря 2024: 8 375 руб.) (Примечание 14).

## 7 Денежные средства и их эквиваленты

|   | 31 марта 2025 г. | 31 декабря 2024 г. |
|---|------------------|--------------------|
| Денежные средства в кассе и на счетах в банках в рублях           | 7 448            | 41 824             |
| Денежные средства на счетах в банках в долларах США               | 27 426           | 16 552             |
| Денежные средства на счетах в банках в китайских юанях            | 8 532            | 7 874              |
| Денежные средства на счетах в банках в прочих иностранных валютах | 1 744            | 2 088              |
| <b>Итого денежные средства и их эквиваленты</b>                   | <b>45 150</b>    | <b>68 338</b>      |

Денежные средства и их эквиваленты включают срочные депозиты в сумме 7 167 руб. (31 декабря 2024 г.: 36 053 руб.).

Справедливая стоимость денежных средств и их эквивалентов равна их балансовой стоимости. Все остатки на банковских счетах и срочные депозиты не являются просроченными или обесцененными.

## 8 Дебиторская задолженность

|  | 31 марта 2025 г. | 31 декабря 2024 г. |
|--|------------------|--------------------|
| Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков | 33 176           | 32 620             |
| Векселя к получению                                | 567              | 187                |
| Прочая дебиторская задолженность                   | 1 609            | 1 362              |
| За вычетом резерва под обесценение                 | (276)            | (1 875)            |
| <b>Итого финансовые активы</b>                     | <b>35 076</b>    | <b>32 294</b>      |
| Авансы выданные                                    | 6 866            | 7 899              |
| Налог на добавленную стоимость к возмещению        | 8 719            | 8 654              |
| Предоплата по налогу на прибыль                    | 217              | 741                |
| Дебиторская задолженность по прочим налогам        | 279              | 224                |
| За вычетом резерва под обесценение                 | (1 020)          | (1 020)            |
| <b>Итого дебиторская задолженность</b>             | <b>50 137</b>    | <b>48 792</b>      |

Справедливая стоимость дебиторской задолженности существенно не отличается от ее балансовой стоимости.

На 31 марта 2025 года и 31 декабря 2024 года у Группы отсутствовали обеспечительные платежи по дебиторской задолженности покупателей.



## 9 Запасы

|                                   | 31 марта 2025 г. | 31 декабря 2024 г. |
|-----------------------------------|------------------|--------------------|
| Сырье, материалы и запасные части | 24 485           | 23 435             |
| Готовая продукция                 | 6 573            | 11 760             |
| Незавершенное производство        | 942              | 657                |
|                                   | <b>32 000</b>    | <b>35 852</b>      |

Запасы отражены за вычетом резерва под обесценение в размере 393 руб. (31 декабря 2024 года: 393 руб.).

На 31 марта 2025 года и 31 декабря 2024 года запасы в залог в качестве обеспечения не передавались.

## 10 Основные средства

Основные средства и относящаяся к ним накопленная амортизация включают:

|   | 2025 г.        | 2024 г.        |
|---|----------------|----------------|
| <b>Балансовая стоимость на 1 января</b> | <b>216 328</b> | <b>174 290</b> |
| Поступления                             | 13 406         | 10 683         |
| Выбытия                                 | (33)           | (257)          |
| Амортизация за период                   | (3 188)        | (2 938)        |
| Курсовая разница от пересчета валют     | (516)          | 11             |
| <b>Балансовая стоимость на 31 марта</b> | <b>225 997</b> | <b>181 789</b> |

В состав поступлений за три месяца 2025 года в объекты незавершенного строительства включены капитализированные расходы по кредитам в сумме 1 701 руб. (за три месяца 2024 года: 20 руб.) в соответствии с МСФО (IAS) 23 «Затраты по займам» по ставке процента на заемные средства в размере от 9,34% до 16,8% (за три месяца 2024 года: 7,22%).

По состоянию на 31 марта 2025 года и 31 декабря 2024 года основных средств в залоге не было.

## 11 Лицензии недропользования и связанные затраты

Состав статьи «Лицензии недропользования и связанные затраты»:

|   | 31 марта 2025 г. | 31 декабря 2024 г. |
|---|------------------|--------------------|
| Месторождение апатит-нефелиновых руд (стадия производства / разработки) | 737              | 740                |
| Месторождение калийно-магниевых солей (стадия разработки)               | 40 034           | 39 354             |
| Разрешения на разработку  | 6 446            | 7 698              |
| Лицензии и расходы по месторождению в стадии разведки и оценки          | 1 429            | 1 429              |
| Актив, связанный с выполнением обязательств лицензионного соглашения    | 352              | 350                |
|   | <b>48 998</b>    | <b>49 571</b>      |

За три месяца 2025 года Группа капитализировала расходы по кредитам в сумме 680 руб. по ставке капитализации в размере 9,34% (за три месяца 2024 года: не капитализировала).

## 12 Инвестиции в долевые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход

|   | 2025 г.      | 2024 г.      |
|---|--------------|--------------|
| <b>Остаток на 1 января</b>  | <b>7 846</b> | <b>9 432</b> |
| Убыток от переоценки по справедливой стоимости, признанный в прочем совокупном доходе | (314)        | (741)        |
| <b>Остаток на 31 марта</b>  | <b>7 532</b> | <b>8 691</b> |

У Группы имеются инвестиции в акции следующих компаний:

| Наименование              | Деятельность           | Страна регистрации | 31 марта 2025 г. | 31 декабря 2024 г. |
|---------------------------|------------------------|--------------------|------------------|--------------------|
| <b>Внеоборотные</b>       |                        |                    |                  |                    |
| Grupa Azoty S.A.          | Производство удобрений | Польша             | 7 064            | 7 378              |
| Прочее                    |                        | Россия             | 468              | 468                |
| <b>Итого внеоборотные</b> |                        |                    | <b>7 532</b>     | <b>7 846</b>       |
| <b>Итого</b>              |                        |                    | <b>7 532</b>     | <b>7 846</b>       |

Справедливая стоимость инвестиций в компанию Grupa Azoty S.A. была определена на основании котировальной цены на активном рынке с учетом скидки на отсутствие ликвидности. На 31 марта 2025 года инвестиции в компанию Grupa Azoty S.A. ограничены в использовании в рамках введения ограничительных мер (Примечание 21 (iii)).



### 13 Производные финансовые активы и обязательства

Нетто-сумма обязательств на 31 марта 2025 года представлена одним опционом «колл», который дает Группе право купить у неконтролирующих акционеров долю в АО «ВКК» 10% минус 1 акция по сентябрь 2025 года, и одним опционом «пут», который дает неконтролирующим акционерам право продать Группе имеющуюся у них долю в АО «ВКК» в период с июля 2024 года по сентябрь 2025 года.

|   | На 31 марта 2025 года |               |               |               |
|---|-----------------------|---------------|---------------|---------------|
|   | Активы                |               | Обязательства |               |
|   | Долгосрочные          | Краткосрочные | Долгосрочные  | Краткосрочные |
| Опционы на покупку и продажу акций АО «ВКК» | -                     | -             | -             | (3 000)       |
|   | -                     | -             | -             | (3 000)       |

|   | На 31 декабря 2024 года |               |               |               |
|---|-------------------------|---------------|---------------|---------------|
|   | Активы                  |               | Обязательства |               |
|   | Долгосрочные            | Краткосрочные | Долгосрочные  | Краткосрочные |
| Опционы на покупку и продажу акций АО «ВКК» | -                       | -             | -             | (3 122)       |
|   | -                       | -             | -             | (3 122)       |

### 14 Кредиторская задолженность

|   | 31 марта<br>2025 г. | 31 декабря<br>2024 г. |
|---|---------------------|-----------------------|
| Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам          | 10 947              | 12 181                |
| Кредиторская задолженность по дивидендам                      | 5 375               | 8 422                 |
| <b>Итого финансовые обязательства</b>                         | <b>16 322</b>       | <b>20 603</b>         |
| Задолженность перед персоналом                                | 6 665               | 6 531                 |
| Задолженность по прочим налогам                               | 3 128               | 2 496                 |
| Задолженность по налогу на прибыль                            | 410                 | 398                   |
| Начисленные обязательства и прочие кредиторы                  | 148                 | 153                   |
| <b>Итого кредиторская задолженность и начисленные расходы</b> | <b>26 673</b>       | <b>30 181</b>         |

### 15 Краткосрочные и долгосрочные кредиты и займы

В состав кредитов и займов входят следующие:

|                               | 31 марта<br>2025 г. | 31 декабря<br>2024 г. |
|-------------------------------|---------------------|-----------------------|
| Выпущенные облигации          | 59 145              | 43 768                |
| Кредиты с определенным сроком | 60 589              | 87 973                |
| Кредитные линии               | 24 057              | 39 962                |
|                               | <b>143 791</b>      | <b>171 703</b>        |

График погашения кредитов и займов Группы:

|                                      | 31 марта<br>2025 г. | 31 декабря<br>2024 г. |
|--------------------------------------|---------------------|-----------------------|
| Кредиты и займы со сроком погашения: |                     |                       |
| - в течение 1 года                   | 62 666              | 92 648                |
| - от 1 до 5 лет                      | 81 125              | 79 055                |
|                                      | <b>143 791</b>      | <b>171 703</b>        |

Кредиты и займы Группы выражены в следующих валютах:

|                                 | 31 марта<br>2025 г. | 31 декабря<br>2024 г. |
|---------------------------------|---------------------|-----------------------|
| Заемные средства, выраженные в: |                     |                       |
| - рублях                        | 79 551              | 95 272                |
| - китайских юанях               | 35 518              | 20 140                |
| - долларах США                  | 28 692              | 56 220                |
| - евро                          | 30                  | 71                    |
|                                 | <b>143 791</b>      | <b>171 703</b>        |

На 31 марта 2025 года сумма неиспользованных кредитных линий, открытых в рамках банковских кредитов, составила 110 394 руб. (31 декабря 2024 года: 110 104 руб.).



Ниже приводится краткая информация о значительных остатках по краткосрочным займам:

|  | 31 марта<br>2025 г. | 31 декабря<br>2024 г. |
|--|---------------------|-----------------------|
| <b>Краткосрочные кредиты и займы</b>   |                     |                       |
| <b>В российских рублях</b>   |                     |                       |
| Кредиты с фиксированной процентной ставкой от 22% до 24% (2024: от 19% до 24%) годовых   | 557                 | 2 962                 |
| Кредиты с плавающей процентной ставкой: от 70% ключевой ставки Банка России +4,45% до ключевой ставки Банка России +3,25% годовых  | 585                 | 377                   |
| Кредиты с плавающей процентной ставкой: от ключевой ставки Банка России +1,85% до ключевой ставки Банка России +4,9% (2024: от ключевой ставки Банка России +4,2% до ключевой ставки Банка России +6,6%) годовых | 29 606              | 29 000                |
| <b>В китайских юанях</b>   |                     |                       |
| Облигационный заем с фиксированной процентной ставкой 7,75% годовых  | 8 593               | 10 070                |
| <b>В долларах США</b>  |                     |                       |
| Кредиты с плавающей процентной ставкой: от CME 1M Term SOFR +0,11448% +1,8% до CME 1M Term SOFR +0,11448% +3,8% (2024: от CME 1M Term SOFR +0,26161% +1,8% до CME 1M Term SOFR +0,26161% +3,8%) годовых          | 23 295              | 34 102                |
| Кредиты с плавающей процентной ставкой CME 1M Term SOFR +0,11448% +3,5% годовых  | -                   | 16 066                |
| <b>В евро</b>  |                     |                       |
| Кредиты с плавающей процентной ставкой 6M EURIBOR +0,65% годовых   | 30                  | 71                    |
| <b>Итого краткосрочные кредиты и займы</b>   | <b>62 666</b>       | <b>92 648</b>         |
| <b>Эффект от признания кредитов по справедливой стоимости</b>  | <b>(64)</b>         | <b>(67)</b>           |
| <b>Итого краткосрочные обязательства</b>   | <b>62 602</b>       | <b>92 581</b>         |

Ниже приводится краткая информация о значительных остатках по долгосрочным займам:

|   | 31 марта<br>2025 г. | 31 декабря<br>2024 г. |
|---|---------------------|-----------------------|
| <b>Долгосрочные кредиты и займы</b>   |                     |                       |
| <b>В российских рублях</b>  |                     |                       |
| Облигационный заем с фиксированной процентной ставкой от 3% до 5% годовых   | 127                 | 127                   |
| Облигационный заем с плавающей ставкой: от ключевой ставки Банка России +1,75% до ключевой ставки Банка России +3,25% (2024: от ключевой ставки Банка России +1,75% до ключевой ставки Банка России +3,75%) годовых | 23 500              | 23 500                |
| Кредиты с плавающей процентной ставкой: от 70% ключевой ставки Банка России +4,45% до ключевой ставки Банка России +3,25% годовых   | 511                 | 534                   |
| Кредиты с плавающей процентной ставкой: от ключевой ставки Банка России +3,5% до ключевой ставки Банка России +5,25% (2024: от ключевой ставки Банка России +1,85% до ключевой ставки Банка России +5,25%) годовых  | 24 665              | 38 771                |
| <b>В китайских юанях</b>  |                     |                       |
| Облигационный заем с фиксированной процентной ставкой от 7,75% до 10,5% годовых   | 26 925              | 10 071                |
| <b>В долларах США</b>   |                     |                       |
| Кредиты с плавающей процентной ставкой CME Term SOFR +0,11448% +1,8% (2024: CME Term SOFR +0,26161% +1,8%) годовых  | 5 397               | 6 052                 |
| <b>Итого долгосрочные кредиты и займы</b>   | <b>81 125</b>       | <b>79 055</b>         |
| <b>Эффект от признания кредитов по справедливой стоимости</b>   | <b>28</b>           | <b>40</b>             |
| <b>Итого долгосрочные обязательства</b>   | <b>81 153</b>       | <b>79 095</b>         |



В мае 2024 года Группа разместила неконвертируемые процентные бездокументарные биржевые облигации на сумму 1 500 000 000 китайских юаней со сроком погашения в мае 2026 года. Облигации были размещены по ставке купона 7,75% годовых с ежеквартальной выплатой купона с установленным частичным досрочным погашением номинальной стоимости в ноябре 2025 года.

В октябре 2024 года Группа разместила неконвертируемые процентные бездокументарные биржевые облигации на сумму 12 000 руб. со сроком погашения в октябре 2027 года. Облигации размещены под переменную ставку купона в размере ключевой ставки Банка России + 1,75% годовых с ежемесячной выплатой купона с установленным частичным досрочным погашением номинальной стоимости, начиная с апреля 2026 года.

В декабре 2024 года Группа разместила неконвертируемые процентные бездокументарные биржевые облигации на сумму 11 500 руб. со сроком погашения в июле 2027 года. Облигации размещены под переменную ставку купона в размере ключевой ставки Банка России + 3,25% годовых с ежемесячной выплатой купона с установленным частичным досрочным погашением номинальной стоимости, начиная с августа 2026 года.

В марте 2025 года Группа разместила неконвертируемые процентные бездокументарные биржевые облигации на сумму 1 600 000 000 китайских юаней со сроком погашения в марте 2027 года. Облигации были размещены по ставке купона 10,5% годовых с ежемесячной выплатой купона с установленным частичным досрочным погашением номинальной стоимости, начиная с августа 2026 года.

Указанные облигации были включены в котировальный список В и торгуются на Московской бирже. Справедливая стоимость непогашенных облигаций на 31 марта 2025 года составила 59 641 руб. со ссылкой на котировки Московской биржи на отчетную дату (31 декабря 2024 года: 44 026 руб.).

По кредитным соглашениям установлены требования по поддержанию Группой и ее предприятиями минимального уровня чистых активов, чистого долга к показателю EBITDA и по нескольким соглашениям поддержание определенного уровня соотношения EBITDA к процентным расходам. На 31 марта 2025 года эти требования относятся в том числе и к долгосрочным кредитным соглашениям на сумму 30 573 руб. (31 декабря 2024 года: 45 397 руб.). Также кредитные соглашения содержат ряд ограничительных условий и оговорки о досрочном наступлении срока погашения в случае невыполнения или ненадлежащего выполнения заемщиком своих обязательств по кредитным договорам, включающим ограничения на материальные операции с активами. Условия кредитных договоров также подразумевают право безакцептного списания соответствующими банками со счетов, открытых должниками в таких банках, с целью погашения кредитов и займов. Группа ожидает, что данные ковенанты будут соблюдаться в течение как минимум 12 месяцев после отчетной даты.

Сверка изменений обязательств и денежных потоков от финансовой деятельности:

|  | Кредиты        | Долговые ценные бумаги | Итого          |
|--|----------------|------------------------|----------------|
| <b>Остаток на 1 января 2024 года</b>   | <b>103 392</b> | <b>127</b>             | <b>103 519</b> |
| <b>Изменения в связи с денежными потоками от финансовой деятельности</b>       |                |                        |                |
| Привлечение заемных средств  | 2 390          | -                      | 2 390          |
| Погашение заемных средств  | (599)          | -                      | (599)          |
| <b>Итого изменений в связи с денежными потоками от финансовой деятельности</b> | <b>1 791</b>   | <b>-</b>               | <b>1 791</b>   |
| Влияние изменения обменных курсов иностранных валют                            | 2 264          | -                      | 2 264          |
| <b>Остаток на 31 марта 2024 года</b>   | <b>107 447</b> | <b>127</b>             | <b>107 574</b> |

|  | Кредиты         | Долговые ценные бумаги | Итого           |
|--|-----------------|------------------------|-----------------|
| <b>Остаток на 1 января 2025 года</b>   | <b>127 908</b>  | <b>43 768</b>          | <b>171 676</b>  |
| <b>Изменения в связи с денежными потоками от финансовой деятельности</b>       |                 |                        |                 |
| Привлечение заемных средств  | 5 796           | 18 994                 | 24 790          |
| Погашение заемных средств  | (42 590)        | -                      | (42 590)        |
| <b>Итого изменений в связи с денежными потоками от финансовой деятельности</b> | <b>(36 794)</b> | <b>18 994</b>          | <b>(17 800)</b> |
| Влияние изменения обменных курсов иностранных валют                            | (6 495)         | (3 617)                | (10 112)        |
| Эффект от признания кредитов по справедливой стоимости                         | (9)             | -                      | (9)             |
| <b>Остаток на 31 марта 2025 года</b>   | <b>84 610</b>   | <b>59 145</b>          | <b>143 755</b>  |



## 16 Акционерный капитал

Общее количество разрешенных к выпуску обыкновенных акций составляет 36 757 156 акций (31 декабря 2024 года: 36 757 156 акций) номинальной стоимостью 5 руб. каждая. Все разрешенные к выпуску акции выпущены в обращение и полностью оплачены.

Всего в обращении находится следующее количество акций (номинал указан в рублях за акцию):

|                         | Кол-во<br>обыкновенных<br>акций в<br>обращении | Кол-во<br>выкупленных<br>собственных<br>акций | Итого<br>акционерный<br>капитал | Выкупленные<br>собственные<br>акции | Находящийся<br>в обращении<br>акционерный<br>капитал |
|-------------------------|--|---|---------------------------------|-------------------------------------|--|
| На 1 января 2024 года   | 36 757 156                                     | (71 490)                                      | 2 758                           | -                                   | 2 758  |
| Выкуп собственных акций | -  | (75 568)                                      | -                               | -                                   | -  |
| На 31 марта 2024 года   | 36 757 156                                     | (147 058)                                     | 2 758                           | -                                   | 2 758  |
| На 1 января 2025 года   | 36 757 156                                     | (452 191)                                     | 2 758                           | (2)                                 | 2 756  |
| На 31 марта 2025 года   | 36 757 156                                     | (452 191)                                     | 2 758                           | (2)                                 | 2 756  |

## 17 Финансовые доходы / (расходы), нетто

|   | Три месяца, закончившиеся |                  |
|---|---------------------------|------------------|
|   | 31 марта 2025 г.          | 31 марта 2024 г. |
| Прибыль / (убыток) по курсовым разницам, нетто              | 11 293                    | (2 282)          |
| Проценты к получению по займам выданным и срочным депозитам | 1 089                     | 1 054            |
| Прочие финансовые расходы, нетто                            | (1 725)                   | (138)            |
|   | <b>10 657</b>             | <b>(1 366)</b>   |

## 18 Прочие операционные (расходы) / доходы, нетто

|   | Три месяца, закончившиеся |                  |
|---|---------------------------|------------------|
|   | 31 марта 2025 г.          | 31 марта 2024 г. |
| Восстановление резерва по дебиторской задолженности | 1 555                     | -                |
| Прочие операционные (расходы) / доходы, нетто       | (33)                      | 122              |
| Расходы на благотворительность                      | (410)                     | (150)            |
| (Убыток) / прибыль по курсовым разницам, нетто      | (10 747)                  | 1 135            |
|   | <b>(9 635)</b>            | <b>1 107</b>     |

## 19 Прибыль на акцию

Базовая прибыль на акцию рассчитывается путем деления прибыли или убытка за период, приходящихся на акционеров Компании, на средневзвешенное число обыкновенных акций, находящихся в обращении в течение периода, за исключением выкупленных собственных акций. На 31 марта 2025 года обыкновенные акции Компании обладают потенциальным разводняющим эффектом, связанным с правом исполнения обязательств по опционам обратного выкупа путём передачи собственных обыкновенных акций.

|   | Три месяца, закончившиеся |                   |
|---|---------------------------|-------------------|
|   | 31 марта 2025 г.          | 31 марта 2024 г.  |
| Средневзвешенное количество акций в обращении                           | 36 757 156                | 36 757 156        |
| Скорректировано на средневзвешенное число собственных выкупленных акций | (452 191)                 | (123 274)         |
| <b>Средневзвешенное количество акций в обращении (базовое)</b>          | <b>36 304 965</b>         | <b>36 633 882</b> |
| <b>Средневзвешенное количество акций в обращении (разводнённое)</b>     | <b>36 304 965</b>         | <b>36 633 882</b> |
| Прибыль, приходящаяся на акционеров Компании                            | 14 482                    | 6 457             |
| <b>Базовая прибыль на акцию (в российских рублях)</b>                   | <b>398,90</b>             | <b>175,67</b>     |
| <b>Разводнённая прибыль на акцию (в российских рублях)</b>              | <b>398,90</b>             | <b>175,67</b>     |

## 20 Налог на прибыль

|   | Три месяца, закончившиеся |                  |
|---|---------------------------|------------------|
|   | 31 марта 2025 г.          | 31 марта 2024 г. |
| Расход по текущему налогу на прибыль                      | 2 085                     | 1 963            |
| Расход по отложенному налогу – изменение временных разниц | 2 753                     | (41)             |
| <b>Расход по налогу на прибыль</b>                        | <b>4 838</b>              | <b>1 922</b>     |



## **21 Условные и договорные обязательства и операционные риски**

### **i Договорные обязательства и поручительства**

По состоянию на 31 марта 2025 года Группа имеет неисполненные обязательства капитального характера в отношении основных средств на сумму 11 456 руб. (31 декабря 2024 года: 10 455 руб.).

В соответствии с условиями лицензий, Группа обязана приступить к разработке определенных полезных ископаемых не позднее сроков, определенных соответствующими лицензионными соглашениями (Примечание 11). Группа уже выделила необходимые ресурсы по таким обязательствам. Руководство Группы считает, что величина чистых доходов в будущем, а также объем финансирования будут достаточными для покрытия этих или аналогичных обязательств.

Гарантии являются безотзывными обязательствами Группы по осуществлению платежей в случае неспособности другой стороны исполнить свои обязательства. По состоянию на 31 марта 2025 года и 31 декабря 2024 года у Группы отсутствуют предоставленные гарантии.

### **ii Судебные разбирательства**

В ходе текущей деятельности Группе периодически предъявляются иски. Исходя из собственных оценок, а также рекомендаций внутренних и внешних профессиональных консультантов, руководство считает, что они не приведут к каким-либо существенным убыткам.

### **iii Условия осуществления деятельности Группы**

Группа осуществляет свою деятельность преимущественно в Российской Федерации, также Группа имеет сбытовую сеть в странах Европейского союза, США, Азии и Латинской Америки. Соответственно, на бизнес Группы оказывают влияние не только экономика и финансовые рынки Российской Федерации, которым присущи особенности развивающегося рынка, но и влияние как макроэкономических показателей, так и специфических требований местных регуляторов других стран, где Группа ведет свою деятельность.

Правовая, налоговая и регуляторная системы в Российской Федерации продолжают развиваться, однако сопряжены с риском неоднозначности толкования их требований, которые к тому же подвержены частым изменениям, что вкупе с другими юридическими и фискальными преградами создает дополнительные проблемы для предприятий.

В 2025 году события в Украине продолжали оказывать значительное влияние на экономическую среду, в которой осуществляет деятельность Группа. В отношении Правительства РФ, а также многих крупных финансовых институтов и других предприятий и физических лиц в России продолжают действовать и вводятся новые санкции со стороны Соединенных Штатов Америки, Европейского Союза и некоторых других стран. В частности, были введены ограничения на экспорт и импорт товаров, включая установление предельного уровня цен на отдельные виды сырьевых товаров, введены ограничения на оказание определенных видов услуг российским организациям, заблокированы активы ряда российских физических и юридических лиц, установлен запрет на ведение корреспондентских счетов, отдельные крупные банки отключены от международной системы обмена финансовыми сообщениями SWIFT, реализованы иные меры ограничительного характера. Также в контексте введенных санкций ряд крупных международных компаний из США, Европейского союза и некоторых других стран прекратили, значительно сократили или приостановили собственную деятельность на территории Российской Федерации, а также ведение бизнеса с российскими гражданами и юридическими лицами.

В ответ на растущее давление на российскую экономику, Правительством Российской Федерации и Центральным Банком Российской Федерации введен комплекс мер, представляющих собой контрсанкции, меры валютного контроля, ряд решений по ключевой ставке и иные специальные экономические меры по обеспечению безопасности и поддержанию устойчивости российской экономики, финансового сектора и граждан.

Введение и последующее усиление санкций повлекло за собой увеличение экономической неопределенности, в том числе снижение ликвидности и большую волатильность на рынках капитала, изменчивость курса российского рубля, сокращение объема иностранных и внутренних прямых инвестиций, сложности в осуществлении выплат для российских эмитентов еврооблигаций, а также существенное снижение доступности источников долгового финансирования.

Помимо этого, российские компании практически лишены доступа к международному фондовому рынку, рынку заемного капитала и иным возможностям развития, что может привести к усилению их зависимости от государственной поддержки. Российская экономика находится в процессе адаптации, связанной с замещением выбывающих экспортных рынков, сменой рынков поставок и технологий, а также изменением логистических и производственных цепочек.

Оценить последствия введенных и возможных дополнительных санкций в долгосрочной перспективе представляется затруднительным, однако санкции могут иметь существенное отрицательное влияние на российскую экономику.

Указанные меры повлияли на операционную деятельность компаний Группы, зарегистрированных в Швейцарии и Европейском союзе. Часть банковских счетов и активов были заморожены, дальнейшее распоряжение ими возможно с предварительного согласия местных компетентных органов страны регистрации соответствующей компании или страны нахождения соответствующего актива.



В мае 2022 года Компания прекратила программу глобальных депозитарных расписок в связи с поправками к российскому законодательству, запрещающими обращение депозитарных расписок, которые представляют акции российских эмитентов, и предписывающими отменить действующие программы депозитарных расписок. После прекращения листинга на Лондонской бирже Компания сохраняет листинг на организованном рынке Московской биржи.

В конце 2021 года Правительство РФ ввело квоты на экспорт азотных и сложных азотосодержащих удобрений.

В 2023 году Правительство РФ ввело экспортные пошлины. С 1 января 2023 года на экспорт удобрений из России была введена пошлина в размере 23,5% от разницы между таможенной стоимостью и ценой отсечения в 450 долларов США за тонну. С 1 сентября 2023 года ставка вывозной таможенной пошлины на минеральные удобрения применялась в размере 7%, но не менее 1 100 рублей за тонну. С 1 января 2025 года Правительство РФ отменило экспортные пошлины на экспорт удобрений из Российской Федерации.

Руководство полагает, что необходимость обеспечения продовольственной безопасности будет поддерживать спрос на минеральные удобрения во всем мире. Текущая ситуация по оценкам руководства не оказывает существенного эффекта на способность Группы продолжать свою деятельность и погашать обязательства в обозримом будущем.

Представленная консолидированная сокращенная промежуточная финансовая информация отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Группы. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от оценок их руководством.

#### **iv Условные налоговые обязательства в Российской Федерации**

Налоговая система Российской Федерации продолжает развиваться и характеризуется частыми изменениями законодательных норм, официальных разъяснений и судебных решений, которые временами являются противоречивыми, что допускает их неоднозначное толкование налоговыми органами.

Проверками в отношении правильности исчисления налогов занимаются налоговые органы, которые имеют право доначислять налоги и иные обязательные платежи, а также налагать крупные штрафы и начислять пени. Правильность исчисления налогов в отчетном периоде, по общему правилу, может быть проверена в течение трех последующих календарных лет. Правомерность формирования убытков прошлых налоговых периодов может быть проверена в периоде (ах), когда налоговая база уменьшена на сумму таких убытков. В последнее время практика в Российской Федерации такова, что налоговые органы занимают более жесткую и в большей степени ориентированную на сущность хозяйственных операций позицию в части требований соблюдения налогового законодательства и его интерпретации.

Действующее в России законодательство о трансфертном ценообразовании предусматривает необходимость анализа трансфертного ценообразования применительно к большинству внешнеэкономических операций между компаниями группы, а также к значительным операциям между компаниями группы на внутреннем рынке. Контроль трансфертного ценообразования, по общему правилу, применяется к операциям на внутреннем рынке исключительно в случае, если одновременно выполняются два условия: стороны применяют разные ставки налога на прибыль и объем операций в год между сторонами превышает 1 млрд руб.

Правила трансфертного ценообразования, действующие в Российской Федерации, близки к рекомендациям Организации экономического сотрудничества и развития (ОЭСР), однако есть и некоторые отличия, создающие дополнительную неопределенность в связи с практическим применением налогового законодательства при конкретных обстоятельствах. Очень ограниченное количество общедоступных судебных дел по вопросам трансфертного ценообразования не позволяет с достаточной уверенностью оценить подход, который следует использовать при применении правил трансфертного ценообразования в России. Влияние начисления дополнительных налогов, связанных с трансфертным ценообразованием, может быть существенным для финансовой отчетности Группы, однако вероятность такого дополнительного начисления не может быть достоверно оценена.

Российские налоговые органы могут проверять цены по операциям между компаниями группы, в дополнение к проверкам трансфертного ценообразования. Они могут начислить дополнительные налоги к уплате, если придут к выводу, что в результате таких операций налогоплательщик получил необоснованную налоговую выгоду.

Российские налоговые органы, пусть и в ограниченном объеме, но продолжают осуществлять обмен информацией в отношении трансфертного ценообразования, а также других связанных с налогами вопросов, с налоговыми органами других стран. Эта информация может использоваться налоговыми органами для выявления операций, которые будут дополнительно подробно анализироваться.

По сделкам, совершённым с 1 января 2024 года, произошло ужесточение правил трансфертного ценообразования:

- увеличение количества офшоров (в частности, страны ЕС, США, Великобритания, Япония и пр.) приводит к ценовому контролю и, соответственно, рискам по трансфертному ценообразованию по более широкому перечню сделок с независимыми лицами;
- требования к информации для целей трансфертного ценообразования для её предоставления в налоговые органы были расширены, включая расширение объема информации для отражения в документации по



трансфертному ценообразованию и уведомления о контролируемых сделках, появилась необходимость предоставления новых форм отчетности;

– действуют более высокие штрафные санкции в отношении сумм доначисления, включая введение налога у источника при занижении налогооблагаемой базы.

Помимо этого, налоговое законодательство содержит положения, направленные на регулирование налоговых последствий сделок с иностранными компаниями, такие как концепция бенефициарного собственника доходов, налогообложение контролируемых иностранных компаний, правила определения налогового резидентства и др. Потенциально данные требования могут оказать существенное влияние на налоговую позицию Группы и создать дополнительные налоговые риски.

В июле 2024 года был утвержден закон, предусматривающий комплексное изменение параметров налоговой системы России, в частности:

- увеличение общей ставки по налогу на прибыль до 25%;
- увеличение ставки по налогу у источника дохода до 25% (кроме ставок для отдельных категорий доходов);
- введение дифференцированных ставок по НДС в зависимости от размера и вида дохода, полученного налогоплательщиком в налоговом периоде.

Изменения вступили в силу с 1 января 2025 года.

Указанные обстоятельства могут привести к тому, что налоговые риски в Российской Федерации будут гораздо выше, чем в других странах. Руководство Группы, исходя из своего понимания применимого российского налогового законодательства, официальных разъяснений и судебных решений, считает, что налоговые обязательства отражены в адекватной сумме. Тем не менее, трактовка этих положений налоговыми и судебными органами может быть иной и, в случае, если налоговые органы смогут доказать правомерность своей позиции, это может оказать значительное влияние на настоящую консолидированную сокращенную промежуточную финансовую информацию.

Возможные налоговые обязательства, вытекающие из неопределенности практического применения законодательства, могут составить существенную величину, размер которой определить невозможно с достаточной надежностью, однако руководство Группы полагает, что соответствующие положения законодательства интерпретированы им корректно, и позиция Группы, принятая в части налогового, валютного и таможенного законодательства, будет обоснована. Руководство считает, что в отношении вероятных налоговых рисков все необходимые резервы были созданы и отражены в составе обязательств Группы.

#### **v Вопросы охраны окружающей среды**

Природоохранное законодательство в Российской Федерации продолжает развиваться. Группа проводит периодическую оценку своих обязательств, связанных с охраной окружающей среды. По мере выявления обязательств они незамедлительно отражаются в отчетности. Потенциальные обязательства, которые могут возникнуть в результате изменения существующего законодательства и нормативных актов, а также в результате судебной практики, не могут быть оценены, хотя и могут оказаться значительными. Руководство Группы считает, что в текущих условиях и с учетом действующего законодательства не имеется значительных обязательств, связанных с нанесением ущерба окружающей среде.

## **22 Справедливая стоимость финансовых инструментов**

Справедливая стоимость представляет собой цену, которую можно было бы выручить от продажи актива или пришлось бы уплатить с целью передачи обязательства в рамках обычной сделки, совершенной между участниками рынка на дату оценки. Наилучшим подтверждением справедливой стоимости является котировка на активном рынке цена финансового инструмента.

Оценочная справедливая стоимость финансовых инструментов рассчитывалась Группой, исходя из имеющейся рыночной информации (если она существовала) и надлежащих методик оценки. Однако для интерпретации рыночной информации в целях определения оценочной справедливой стоимости необходимо применять профессиональные суждения. Экономика Российской Федерации продолжает проявлять некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам, а экономические условия продолжают ограничивать объемы активности на финансовых рынках. Рыночные котировки могут быть устаревшими или отражать стоимость продажи по низким ценам и, ввиду этого, не отражать справедливую стоимость финансовых инструментов. При определении справедливой стоимости финансовых инструментов руководство использует всю имеющуюся рыночную информацию.

**Финансовые инструменты, отражаемые по справедливой стоимости.** Инвестиции в долевые инструменты, оцениваемые через прочий совокупный доход, и производные финансовые инструменты отражаются в консолидированном сокращенном промежуточном отчете о финансовом положении по справедливой стоимости.

Группа раскрывает финансовые инструменты, учитываемые в консолидированном сокращенном промежуточном отчете о финансовом положении по справедливой стоимости по трехуровневой иерархии оценки справедливой стоимости в соответствии с МСФО (IFRS) 13, Оценка справедливой стоимости.



Уровни иерархии оценки справедливой стоимости, предусмотренные для классификации справедливой стоимости, включают следующее:

- Уровень 1: котировальная цена на активном рынке;
- Уровень 2: метод оценки, где в качестве входящих переменных используются данные наблюдаемых рынков;
- Уровень 3: метод оценки, где в качестве входящих переменных используются в основном данные ненаблюдаемых рынков.

Вложения в долевыми инструментами в сумме 7 064 руб. были включены в категорию уровня 3 (31 декабря 2024 года: 7 378 руб.).

Все имеющиеся обязательства по облигационным займам были включены в категорию уровня 1 в сумме 59 145 руб. (31 декабря 2024 года: 43 768 руб.).

Справедливая стоимость опционов на покупку и продажу акций АО «ВКК» определялась исходя из оценки по формуле Блэка-Шоулза с учетом корректировок и использованием ненаблюдаемых исходных данных, и включалась в уровень 3. Метод оценки соответствует примененному в 2024 году.

**Финансовые активы, отражаемые по амортизированной стоимости.** Справедливая стоимость инструментов с плавающей процентной ставкой обычно равна их балансовой стоимости. Оценочная справедливая стоимость инструментов с фиксированной процентной ставкой основывается на методе дисконтирования ожидаемых будущих денежных потоков с применением действующих процентных ставок для новых инструментов с аналогичным кредитным риском и аналогичным сроком погашения. Ставки дисконтирования зависят от кредитного риска контрагента. Балансовая стоимость дебиторской задолженности покупателей и заказчиков и задолженности по займам приблизительно равна их справедливой стоимости.

**Обязательства, отражаемые по амортизированной стоимости.** Справедливая стоимость обязательств с плавающей процентной ставкой обычно соответствует их балансовой стоимости. Справедливая стоимость определяется на основании котируемых рыночных цен, если таковые имеются. Оценочная справедливая стоимость инструментов с фиксированной процентной ставкой и установленным сроком погашения, не имеющих рыночной котировки, основывается на дисконтировании ожидаемых денежных потоков с применением текущих процентных ставок для новых инструментов с аналогичным кредитным риском и аналогичным сроком погашения.

Справедливая стоимость кредиторской задолженности существенно не отличается от ее балансовой стоимости.

## 23 События после отчетной даты

В апреле 2025 года Группа разместила неконвертируемые процентные бездокументарные биржевые облигации на сумму 200 000 000 долларов США (200 000 штук по 1 000 долларов США) со сроком погашения в ноябре 2027 года (16 470 руб. по курсу на дату размещения). Облигации были размещены по ставке купона 7,95% годовых с ежемесячной выплатой купона с установленным частичным досрочным погашением номинальной стоимости в августе 2027 года.

В апреле 2025 года Совет директоров Компании рекомендовал годовому общему собранию акционеров ПАО «Акрон» утвердить выплату дивидендов по результатам 2024 года в размере 427 рублей и по результатам 2023 года в размере 107 рублей на одну акцию.