

«ЛЕНТА» СООБЩАЕТ О РОСТЕ ВЫРУЧКИ НА 18,4% И РЕНТАБЕЛЬНОСТИ ПО EBITDA 8,1% В 4 КВАРТАЛЕ 2024 ГОДА

26 марта 2025
Санкт-Петербург,
Россия

МКПАО «Лента» (МОЕХ: LENT), одна из крупнейших розничных сетей России, сегодня объявляет аудированные финансовые результаты за четвёртый квартал и двенадцать месяцев 2024 года.

Основные результаты за 4 квартал 2024 года^{1,2}


- Выручка выросла на 18,4% год к году до 263,8 млрд руб.
- Валовая прибыль составила 56,6 млрд руб., увеличившись на 13,7%. Валовая рентабельность снизилась на 89 б.п. до 21,5%.
- Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы в процентах от выручки снизились на 136 б.п. в основном благодаря сокращению расходов на функционирование магазинов, рекламу и снижению амортизации.
- EBITDA составила 21,4 млрд руб., увеличившись на 19,7%. Рентабельность по EBITDA увеличилась на 9 б.п. до 8,1%.
- Отношение чистого долга к EBITDA на 31 декабря 2024 года составило 0,9х по сравнению с 1,4х на 30 сентября 2024 года.

Основные результаты за полный 2024 год^{1,2}

- Выручка выросла на 44,2% год к году до 888,3 млрд руб.
- Валовая прибыль составила 192,2 млрд руб., увеличившись на 48,7%. Валовая рентабельность увеличилась на 65 б.п. до 21,6%.
- Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы в процентах от выручки снизились на 204 б.п. в основном благодаря сокращению расходов на функционирование магазинов, рекламу и снижению амортизации.
- EBITDA составила 68,1 млрд руб., увеличившись более чем в 2 раза. Рентабельность EBITDA увеличилась на 222 б.п. и составила 7,7%.
- Отношение чистого долга к EBITDA на 31 декабря 2024 года составило 0,9х по сравнению с 2,8х на 31 декабря 2023 года.

1. Включая результаты «Улыбки Радуги» с декабря 2024 года.

2. Обратите внимание, что все финансовые показатели в этом разделе основаны на данных до применения IFRS-16.

Владимир 
Сорокин,
Генеральный
директор

В начале 2021 года мы приняли пятилетнюю стратегию, направленную на трансформацию «Ленты» в чемпиона продовольственного ритейла. С тех пор наша команда провела значительную работу и вопреки структурным рыночным вызовам смогла развернуть динамику ключевых бизнес-показателей Группы. В результате мы приближаемся к достижению стратегических целей 2025 года – 1 триллиону рублей годовой выручки при сохранении целевого уровня эффективности. Сегодня мы формируем новые цели и задачи на среднесрочную перспективу, которые планируем представить до конца 2025 года в рамках обновлённой стратегии «Ленты».

Прошедший год стал рекордным для Группы по количеству новых магазинов – наша сеть «Монетка» открыла более 650 торговых точек, перевыполнив план развития. Мы также продолжили укрепление позиций мультиформатного игрока и в конце года приобрели «Улыбку радуги» – вторую крупнейшую в России сеть магазинов дрoгери с около 1 700 магазинами по всей стране. В ходе интеграции сети мы преследуем две задачи, необходимые для дальнейшего активного развития формата: с одной стороны, сохранить операционную модель и управленческую автономность «Улыбки радуги», а с другой – предоставить ей мощь и ресурсы федерального ретейлера.

Наряду со сделками M&A мы развиваем новые форматы собственными силами, среди которых магазины товаров для животных «Зоомакет», корнеры «Точка табака», сеть компактных магазинов у дома «Вингараж». Мы довольны их результатами и прорабатываем детальные планы по дальнейшему масштабированию этих проектов.

Горжусь тем, что вместе с активной экспансией нам удается поддерживать высокий уровень прибыльности бизнеса. Благодаря хорошим операционным результатам и оптимизации расходов в 2024 году SG&A расходы в процентах от выручки снизились на 2 п.п. год к году, а рентабельность EBITDA составила 7,7%. Важно отметить, что несмотря на сложную макроэкономическую ситуацию, нам удалось существенно снизить долговую нагрузку за счет роста ключевых финансовых показателей и эффективной работы с оборачиваемостью рабочего капитала. В результате мы добились снижения показателя Чистый долг / EBITDA до 0,9x, что приобретает особую актуальность в условиях высокой ключевой ставки.

В заключение хочу поблагодарить всех сотрудников группы компаний «Лента» за их преданность и профессионализм. Я смотрю в будущее с большим оптимизмом, поскольку у нас есть все необходимые ресурсы для достижения поставленных целей. В 2025 году мы продолжим развивать Группу на основе лучших практик и инновационных решений, обеспечивая клиентам максимальное качество и удобство покупок.



ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ЗА 4 КВАРТАЛ И 2024 ГОД, до применения IFRS-16

Ключевые финансовые результаты, до применения IFRS-16

млн руб.	4 кв. 2024	4 кв. 2023	Изм.	2024	2023	Изм.
Выручка	263 761	222 782	18,4%	888 307	615 923	44,2%
Валовая прибыль	56 627	49 809	13,7%	192 234	129 297	48,7%
Валовая маржа (%)	21,5%	22,4%	(89 б.п.)	21,6%	21,0%	65 б.п.
Коммерческие, общехозяйственные и админ. расходы	(45 310)	(41 301)	9,7%	(158 791)	(122 660)	29,5%
Коммерческие, общехозяйственные и админ. расходы в % от выручки	(17,2%)	(18,5%)	136 б.п.	(17,9%)	(19,9%)	204 б.п.
EBITDAR	27 720	23 073	20,1%	90 354	47 575	89,9%
Рентабельность по EBITDAR	10,5%	10,4%	15 б.п.	10,2%	7,7%	245 б.п.
Расходы на аренду в % выручки	(2,4%)	(2,3%)	(7 б.п.)	(2,5%)	(2,3%)	(23 б.п.)
EBITDA	21 407	17 891	19,7%	68 123	33 571	102,9%
Рентабельность по EBITDA	8,1%	8,0%	9 б.п.	7,7%	5,5%	222 б.п.
Операционная прибыль до обесценения	15 205	11 304	34,5%	44 464	13 889	220,1%
Рентабельность операционной прибыли до обесценения	5,8%	5,1%	69 б.п.	5,0%	2,3%	275 б.п.
Убыток от обесценения	(2 767)	(6 614)	(58,2%)	(2 838)	(6 908)	(58,9%)
Операционная прибыль	12 439	4 689	165,3%	41 626	6 981	6x
Рентабельность операционной прибыли	4,7%	2,1%	261 б.п.	4,7%	1,1%	355 б.п.
Чистые процентные расходы	(2 233)	(2 777)	(19,6%)	(8 668)	(6 642)	30,5%
Чистые доходы/(расходы) от курсовой разницы	(29)	22	-	(78)	(270)	(71,1%)
Прибыль до налогообложения	10 177	1 934	5x	32 880	69	477x
Чистая прибыль/(убыток)	9 211	317	29x	24 513	(1 829)	-
Рентабельность по чистой прибыли	3,5%	0,1%	335 б.п.	2,8%	(0,3%)	306 б.п.

Ключевые финансовые показатели в соответствии с IFRS-16 за 4 квартал и полный 2024 год см. в Приложении 1

+18,4%

выручка в 4 кв. 2024,
Г-К-Г

В четвертом квартале 2024 года выручка «Ленты» выросла на 18,4% и достигла 263,8 млрд руб. благодаря росту сопоставимых продаж LFL на 11,3% и росту торговой площади на 14,0% в результате приобретения сети «Улыба радуги».

В четвертом квартале 2024 года валовая прибыль увеличилась на 13,7% год к году до 56,6 млрд руб., однако валовая рентабельность снизилась на 89 б.п. до 21,5%. Снижение валовой маржи главным образом обусловлено ростом закупочных цен от поставщиков, при этом для покупателей «Лента» увеличивала цены меньшими темпами.

Снижение рентабельности валовой прибыли было нивелировано сокращением общих коммерческих, общехозяйственных и административных расходов (SG&A) в процентах от выручки на 136 б.п., что привело к улучшению рентабельности EBITDA (до применения IFRS-16) на 9 б.п. до 8,1%. По сравнению с предыдущим годом показатель EBITDA увеличился на 19,7% и составил 21,4 млрд руб.

В 2024 году выручка «Ленты» выросла на 44,2% и достигла 888,3 млрд руб. Рост выручки преимущественно обусловлен расширением сети «Монетка», а также ростом сопоставимых продаж на 12,7%.

В 2024 году валовая прибыль (до применения IFRS-16) увеличилась на 48,7% год к году до 192,2 млрд руб. на фоне роста выручки и валовой рентабельности. Валовая маржа за 2024 год увеличилась на 65 б.п. и составила 21,6%, что главным образом обусловлено последовательной работой по снижению потерь и оптимизации логистики.

В 2024 году EBITDA достигла 68,1 млрд рублей, увеличившись более чем в 2 раза по сравнению с предыдущим годом. В 2024 году нам удалось улучшить рентабельность EBITDA на 222 б.п. до 7,7% по сравнению с предыдущим годом за счет увеличения валовой маржи и сокращения SG&A расходов в процентах от выручки.

8,1%

рентабельность
EBITDA в 4 кв. 2024

Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы, до применения IFRS-16

млн руб.	4 кв. 2024	4 кв. 2023	Изм.	2024	2023	Изм.
Расходы на персонал	20 417	16 431	24,3%	69 771	48 193	44,8%
В % от выручки	7,7%	7,4%	37 б.п.	7,9%	7,8%	3 б.п.
Амортизация	6 202	6 588	(5,9%)	23 659	19 682	20,2%
В % от выручки	2,4%	3,0%	(61 б.п.)	2,7%	3,2%	(53 б.п.)
Аренда	6 313	5 182	21,8%	22 231	14 004	58,7%
В % от выручки	2,4%	2,3%	7 б.п.	2,5%	2,3%	23 б.п.
Коммунальные услуги	2 709	2 576	5,2%	9 546	7 393	29,1%
В % от выручки	1,0%	1,2%	(13 б.п.)	1,1%	1,2%	(13 б.п.)
Расходы на функционирование магазинов	2 559	2 709	(5,5%)	9 840	10 142	(3,0%)
В % от выручки	1,0%	1,2%	(25 б.п.)	1,1%	1,6%	(54 б.п.)
Профессиональные услуги	2 355	1 954	20,5%	8 080	6 066	33,2%
В % от выручки	0,9%	0,9%	2 б.п.	0,9%	1,0%	(8 б.п.)
Реклама	2 078	2 187	(5,0%)	6 341	7 917	(19,9%)
В % от выручки	0,8%	1,0%	(19 б.п.)	0,7%	1,3%	(57 б.п.)
Другое	2 677	3 674	(27,1%)	9 323	9 263	0,6%
В % от выручки	1,0%	1,6%	(63 б.п.)	1,0%	1,5%	(45 б.п.)
Итого коммерческие, общехозяйственные и админ. расходы	45 310	41 301	9,7%	158 791	122 660	29,5%
В % от выручки	17,2%	18,5%	(136 б.п.)	17,9%	19,9%	(204 б.п.)
Итого коммерческие, общехозяйственные и админ. расходы без учёта амортизации	39 108	34 713	12,7%	135 132	102 978	31,2%
В % от выручки	14,8%	15,6%	(75 б.п.)	15,2%	16,7%	(151 б.п.)

Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы по IFRS-16 за 4 квартал и полный 2024 год см. в Приложении 1

-136 б.п.

SG&A в % от выручки
в 4 кв. 2024, г-к-г

В четвертом квартале 2024 года коммерческие, общехозяйственные и административные расходы в процентах от выручки снизились на 136 б.п. до 17,2%. Данная динамика в основном обусловлена сокращением расходов на рекламу, функционирование магазинов, амортизации и прочих расходов.

В 2024 году конкуренция на рынке труда в ретейле оставалась высокой, и «Лента» корректировала уровень заработных плат сотрудников. В четвертом квартале 2024 года расходы на персонал в процентах от выручки увеличились на 37 б.п. до 7,7%. За 2024 год расходы на персонал увеличились на 44,8% на фоне приобретения сетей «Монетка» и «Улыбка радуги», а также индексации зарплат. При этом в процентах от выручки расходы на персонал остались практически неизменны, увеличившись на 3 б.п. год-к-году до 7,9%.

В четвертом квартале 2024 года расходы на амортизацию снизились на 5,9% или на 61 б.п. в процентах от выручки на фоне высокой базы прошлого года. Расходы на аренду в процентах от выручки выросли на 7 б.п. вследствие экспансии торговых сетей «Монетка» и «Улыбка радуги», которые преимущественно открываются на арендованных площадях.

Расходы на функционирование магазинов снизились на 5,5% или на 25 б.п. в процентах от выручки по сравнению с прошлым годом в результате снижения расходов на уборку в процентах от выручки на 23 б.п.

Расходы на рекламу в четвертом квартале 2024 года снизились на 19 б.п. в процентах от выручки благодаря оптимизации маркетинговых бюджетов во всех форматах «Ленты».

За полный 2024 год SG&A расходы увеличились на 29,5% до 158,8 млрд руб. При этом в процентах от выручки они снизились на 204 б.п., в основном из-за снижения расходов на функционирование магазинов на 54 б.п., расходов на рекламу на 57 б.п., амортизации на 53 б.п. и прочих SG&A расходов на 45 б.п.

-204 б.п.

Итого SG&A в % от
выручки в 2024 году, г-к-г

Отчёт о движении денежных средств, до применения IFRS-16

млн руб.	4 кв. 2024	4 кв. 2023	Изм.	2024	2023	Изм.
Прибыль до налога на прибыль	10 177	1 934	5x	32 880	69	477x
Чистые корректировки по потерям от реализации активов, обесценения, амортизации и др.	10 210	16 077	(36,5%)	33 714	34 168	(1,3%)
Изменение в оборотном капитале	23 636	19 329	22,3%	8 303	16 650	(50,1%)
Денежные средства, полученные от операционной деятельности	44 023	37 340	17,9%	74 897	50 887	47,2%
Чистые уплаченные проценты и платежи по налогу на прибыль	(2 957)	(4 354)	(32,1%)	(12 758)	(9 209)	38,5%
Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности	41 066	32 986	24,5%	62 139	41 678	49,1%
Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности	(9 645)	(78 863)	(87,8%)	(27 611)	(84 638)	(67,4%)
Чистые денежные средства, (использованные в) / полученные от финансовой деятельности	(11 000)	(20)	-	(32 000)	58 449	-
Эффект курсовых разниц на денежные средства и их эквиваленты	(9)	4	-	(12)	8	-
Чистое (уменьшение) / увеличение денежных средств и эквивалентов	20 412	(45 893)	-	2 516	15 497	(83,8%)

Отчёт о движении денежных средств по IFRS-16 за 4 квартал и полный 2024 год см. в Приложении 1

+49,1%

рост чистых денежных средств, полученных от операционной деятельности, в 2024 году, г-к-г

Капитальные расходы в четвёртом квартале 2024 года составили 10,4 млрд рублей, увеличившись примерно в два раза год-к-году. Рост в основном связан с открытием магазинов у дома и дрогери, а также закупками транспорта.

В четвёртом квартале 2024 года прибыль «Ленты» до налога на прибыль составила 10,2 млрд рублей по сравнению с 1,9 млрд рублей в четвёртом квартале 2023 года. Рост прибыли обусловлен улучшением операционных показателей и рентабельности бизнеса, а также экономией на уплаченных процентах за счет снижения долговой нагрузки.

За четвёртый квартал 2024 года чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности, составили 44,0 млрд рублей по сравнению с 37,3 млрд рублей годом ранее. Подобная динамика стала результатом увеличения операционной прибыли и эффективного управления оборотным капиталом.

Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности, снизились до 9,6 млрд рублей по сравнению с 78,8 млрд рублей годом ранее, что связано с высокой базой 2023 года в связи с приобретением торговой сети «Монетка».

В четвёртом квартале чистые денежные средства, использованные в финансовой деятельности, составили 11,0 млрд рублей на фоне погашения кредитных обязательств вместо рефинансирования.

Свободный денежный поток за четвёртый квартал 2024 года составил 31,4 млрд рублей по сравнению с оттоком 45,9 млрд рублей в четвёртом квартале 2023 года в связи со снижением объема инвестиций.

Капитальные расходы за полный 2024 год составили 30,6 млрд рублей, увеличившись практически в 3 раза по сравнению с предыдущим годом. Расходы были в основном связаны с открытием магазинов у дома «Монетка» и увеличением логистических мощностей.

Свободный денежный поток за полный 2024 год составил 34,5 млрд рублей по сравнению с оттоком 43,0 млрд рублей годом ранее, в основном из-за приобретения «Монетки» в 2023 году и роста рентабельности в отчетном году.

Финансовое положение

млн руб.	IFRS-16		До применения IFRS-16	
	31 дек. 24	31 дек. 23	31 дек. 24	31 дек. 23
Общий долг	199 060	217 225	107 926	139 922
Долгосрочные долговые обязательства	49 597	97 503	49 597	97 503
Краткосрочные долговые обязательства	58 329	42 419	58 329	42 419
Арендные обязательства (IFRS-16)	91 134	77 303	-	-
Денежные средства и эквиваленты	47 032	44 516	47 032	44 516
Чистый долг	152 028	172 709	60 894	95 406
Чистый долг / EBITDA за 12М	-	-	0,9	2,8

0,9x

чистый долг / EBITDA
(до применения IFRS-16)
за 12М, на 31.12.2024

Денежные средства на конец четвёртого квартала 2024 года составили 47,0 млрд рублей. За 2024 год «Лента» погасила 32 млрд рублей долговых обязательств, тем самым снизив общий долг на конец года до 107,9 млрд рублей относительно 31 декабря 2023 года. Чистый долг (до применения IFRS-16) снизился относительно конца 2023 года на 34,5 млрд рублей и составил 60,9 млрд рублей.

По большинству долговых обязательств «Ленты» установлен фиксированный процент, обязательства полностью номинированы в рублях, что соответствует структуре доходов. Средневзвешенная эффективная процентная ставка по кредитному портфелю «Ленты» за последние 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 года, составила 12,5% по сравнению с 9,5% за период в 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2023 года.

Отношение чистого долга «Ленты» к EBITDA за последние 12 месяцев снизилось до 0,9x по состоянию на 31 декабря 2024 года против 2,8x по состоянию на 31 декабря 2023 года.

За более детальной информацией, пожалуйста, обращайтесь по указанным ниже контактам:

Зубков Кирилл

Директор по взаимодействию с инвесторами

kirill.zubkov@lenta.com

Мария Филиппова

Директор по связям с общественностью и государственными органами

maria.filippova@lenta.com

О Компании

МКПАО «Лента» (МОЕХ: LENT) — ведущий многоформатный продуктовый и FMCG ритейлер в России. Компания развивает форматы гипермаркетов, супермаркетов и магазинов у дома. «Лента» также предоставляет покупателям возможность совершать покупки онлайн, используя собственные сервисы и сервисы онлайн-партнёров. «Лента» является крупнейшей сетью гипермаркетов в России и четвёртой среди крупнейших продуктовых ритейлеров страны по выручке. Компания была основана в 1993 году в Санкт-Петербурге. По состоянию на 31 декабря 2024 года под управлением «Ленты» находится 264 гипермаркета, 320 супермаркетов, 2 894 магазина у дома и 1 663 магазина в формате «Дрогери» общей торговой площадью свыше 2,6 млн кв. м в более чем 650 населённых пунктах России. Средняя торговая площадь одного гипермаркета «Ленты» составляет около 5 180 кв. м, средняя площадь супермаркета — 730 кв. м, средняя торговая площадь магазина у дома — 270 кв. м. Компания располагает 22 распределительными центрами по всей России. В 2024 году выручка «Ленты» составила 888 млрд руб.

Заявления прогнозного характера

Этот документ содержит заявления, которые являются или могут считаться «прогнозными заявлениями». Эти прогнозные заявления можно определить по тому факту, что они не относятся только к прошедшим или настоящим событиям. Эти прогнозные заявления можно определить по использованию таких слов, как «ожидает», «планирует», «оценивает», «намеревается», «рассчитывает», «намечает», «предполагает» и других аналогичных слов. По своему характеру прогнозные заявления связаны с риском и неопределённостью, так как относятся к событиям и обстоятельствам, которые ещё не произошли и неподвластны контролю со стороны Компании. Как итог, реальные результаты в будущем могут существенно отличаться от запланированных, намеченных и ожидаемых результатов, указанных в наших прогнозных заявлениях. Все прогнозные заявления, сделанные Компанией или от её имени, актуальны только на дату сделанного соответствующего заявления. За исключением случаев, прямо предусмотренных соответствующим законодательством или регуляторными нормами, «Лента» не принимает на себя обязательства по распространению или публикации любых изменений в прогнозных заявлениях, содержащихся в данном документе, с целью отражения каких-либо изменений ожиданий Компании касательно этих вопросов или любых изменений событий, условий или обстоятельств, на которых основывается любое такое прогнозное заявление, после даты публикации данного документа.

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ЗА 4 КВАРТАЛ И 2024 ГОД, IFRS-16
Ключевые финансовые результаты, IFRS-16

млн руб.	4 кв. 2024	4 кв. 2023	Изм.	2024	2023	Изм.
Выручка	263 761	222 782	18,4%	888 307	615 923	44,2%
Валовая прибыль	56 711	49 875	13,7%	192 551	129 644	48,5%
Валовая маржа (%)	21,5%	22,4%	(89 б.п.)	21,7%	21,0%	63 б.п.
Коммерческие, общехозяйственные и админ. расходы	(43 231)	(39 778)	8,7%	(151 311)	(118 766)	27,4%
Коммерческие, общехозяйственные и админ. расходы в % от выручки	(16,4%)	(17,9%)	146 б.п.	(17,0%)	(19,3%)	225 б.п.
EBITDAR	27 902	23 441	19,0%	91 234	49 126	85,7%
Рентабельность по EBITDAR	10,6%	10,5%	6 б.п.	10,3%	8,0%	229 б.п.
Расходы на аренду в % выручки	(0,4%)	(0,3%)	(10 б.п.)	(0,4%)	(0,3%)	(8 б.п.)
EBITDA	26 837	22 756	17,9%	88 082	47 421	85,7%
Рентабельность по EBITDA	10,2%	10,2%	(4 б.п.)	9,9%	7,7%	222 б.п.
Операционная прибыль до обесценения	17 471	13 194	32,4%	52 824	19 334	173,2%
Рентабельность операционной прибыли до обесценения	6,6%	5,9%	70 б.п.	5,9%	3,1%	281 б.п.
(Обесценение) / Восстановление обесценения	(2 718)	(6 736)	(59,6%)	(2 818)	(7 030)	(59,9%)
Операционная прибыль	14 753	6 458	128,4%	50 006	12 304	306,4%
Рентабельность операционной прибыли	5,6%	2,9%	269 б.п.	5,6%	2,0%	363 б.п.
Чистые процентные расходы	(5 452)	(4 903)	11,2%	(19 680)	(12 484)	57,6%
Чистые доходы / (расходы) от курсовой разницы	(95)	234	(140,6%)	(189)	(751)	(74,8%)
Прибыль / (убыток) до налогообложения	9 206	1 789	5x	30 137	(931)	-
Чистая прибыль / (Чистый убыток)	8 112	201	40x	22 463	(2 629)	-
Рентабельность по чистой прибыли	3,1%	0,1%	299 б.п.	2,5%	(0,4%)	296 б.п.

Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы, IFRS-16

млн руб.	4 кв. 2024	4 кв. 2023	Изм.	2024	2023	Изм.
Расходы на персонал	20 417	16 431	24,3%	69 771	48 193	44,8%
В % от выручки	7,7%	7,4%	37 б.п.	7,9%	7,8%	3 б.п.
Амортизация	9 366	9 562	(2,0%)	35 258	28 087	25,5%
В % от выручки	3,6%	4,3%	(74 б.п.)	4,0%	4,6%	(59 б.п.)
Аренда	1 065	685	55,5%	3 152	1 705	84,9%
В % от выручки	0,4%	0,3%	10 б.п.	0,4%	0,3%	8 б.п.
Коммунальные услуги	2 709	2 576	5,2%	9 546	7 393	29,1%
В % от выручки	1,0%	1,2%	(13 б.п.)	1,1%	1,2%	(13 б.п.)
Расходы на функционирование магазинов	2 559	2 709	(5,5%)	9 840	10 142	(3,0%)
В % от выручки	1,0%	1,2%	(25 б.п.)	1,1%	1,6%	(54 б.п.)
Профессиональные услуги	2 355	1 954	20,5%	8 080	6 066	33,2%
В % от выручки	0,9%	0,9%	2 б.п.	0,9%	1,0%	(8 б.п.)
Реклама	2 078	2 187	(5,0%)	6 341	7 917	(19,9%)
В % от выручки	0,8%	1,0%	(19 б.п.)	0,7%	1,3%	(57 б.п.)
Другое	2 682	3 674	(27,0%)	9 323	9 263	0,6%
В % от выручки	1,0%	1,6%	(63 б.п.)	1,0%	1,5%	(45 б.п.)
Итого коммерческие, общехозяйственные и админ. расходы	43 231	39 778	8,7%	151 311	118 766	27,4%
В % от выручки	16,4%	17,9%	(146 б.п.)	17,0%	19,3%	(225 б.п.)
Итого коммерческие, общехозяйственные и админ. расходы без учёта амортизации	33 865	30 216	12,1%	116 053	90 679	28,0%
В % от выручки	12,8%	13,6%	(72 б.п.)	13,1%	14,7%	(166 б.п.)

Отчёт о движении денежных средств, IFRS-16

млн руб.	4 кв. 2024	4 кв. 2023	Изм.	2024	2023	Изм.
Прибыль / (убыток) до налога на прибыль	9 206	1 789	5x	30 137	(931)	(32x)
Чистые корректировки по потерям от реализации активов, обесценения, амортизации и др.	16 508	20 786	(20,6%)	55 853	47 815	17%
Изменение в оборотном капитале	24 052	19 445	23,7%	8 824	16 406	(46%)
Денежные средства, полученные от операционной деятельности	49 766	42 020	18,4%	94 814	63 290	50%
Чистые уплаченные проценты и платежи по налогу на прибыль	(6 184)	(6 490)	(4,7%)	(23 795)	(15 082)	58%
Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности	43 582	35 530	22,7%	71 019	48 208	47%
Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности	(9 563)	(78 779)	(87,9%)	(27 374)	(84 525)	(68%)
Чистые денежные средства, (использованные в) / полученные от финансовой деятельности	(13 598)	(2 648)	5x	(41 117)	51 806	-
Эффект курсовых разниц на денежные средства и их эквиваленты	(9)	4	-	(12)	8	-
Чистое (уменьшение) / увеличение денежных средств и эквивалентов	20 412	(45 893)	-	2 516	15 497	(84%)