A large, 3D-rendered geometric graphic occupies the left and center of the page. It features a complex, multi-faceted structure of interconnected lines and planes, creating a sense of depth and perspective. The structure is primarily composed of dark blue and grey tones. In the center of this structure, a large, stylized white 'S' logo is prominently displayed, mirroring the logo used in the top right corner. The overall aesthetic is modern and architectural.

ФИНАНСОВЫЕ
РЕЗУЛЬТАТЫ
4 КВАРТАЛ И
ПОЛНЫЙ 2023 г.

Апрель 2024 г.

ПРЕДУПРЕЖДЕНИЕ

Некоторые заявления в данной презентации могут содержать предположения или прогнозы в отношении предстоящих или ожидаемых событий ПАО АФК «Система» или его дочерних и зависимых компаний. Такие утверждения содержат выражения «ожидается», «оценивается», «намеревается», «будет», «мог бы», отрицания таких выражений или другие подобные выражения.

Мы не берем на себя обязательств пересматривать эти заявления с целью соотнесения их с реальными событиями и обстоятельствами, которые могут возникнуть после вышеуказанной даты, а также отражать события, появление которых в настоящий момент не ожидается. Из-за многих факторов действительные результаты ПАО АФК «Система» его дочерних и зависимых компаний могут существенно отличаться от заявленных в наших предположениях и прогнозах; в числе таких факторов могут быть общие экономические условия, конкурентная среда, в которой мы работаем, риски, связанные с ухудшением геополитической ситуации, быстрые технологические и рыночные изменения в сферах нашей деятельности, финансовые результаты АФК «Система» и ее дочерних и зависимых компаний, а также многие другие риски, непосредственно связанные с ПАО АФК «Система» и его деятельностью

ПОЛОЖИТЕЛЬНАЯ ДИНАМИКА КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ВЫРУЧКИ ЗА СЧЕТ РОСТА ПО БОЛЬШИНСТВУ АКТИВОВ



КОНСОЛИДИРОВАННАЯ
ВЫРУЧКА,
млрд руб.

306,2

4 кв. 2023

250,2

4 кв. 2022¹

306,2

4 кв. 2023

+22,4%

895,1

12 мес. 2022¹

1045,9

12 мес. 2023

+16,8%

ЛИДЕРЫ ПО ТЕМПАМ РОСТА ВЫРУЧКИ

4 кв. 2023 г-к-г

+104%

Гостиничный актив

+45%

Лесопром. актив

+35%

Фарм. актив

OIBDA,
млрд руб.

48,2

4 кв. 2023

68,1

4 кв. 2022

48,2

4 кв. 2023²

(29,2%)

304,8

12 мес. 2022¹

266,2

12 мес. 2023²

(12,7%)

12м 2023 г-к-г

+107%

Гостиничный актив

+47%

Девелоп. актив

+27%

Агропром. актив

ЧИСТЫЕ ФИНАНСОВЫЕ
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА
КОРП. ЦЕНТРА³,
млрд руб.

247,7

31 дек. 2023

245,2

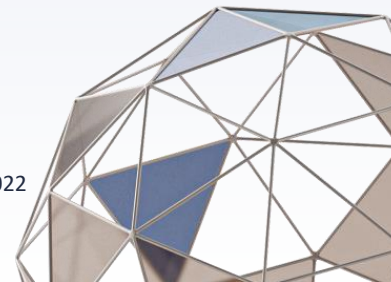
31 дек. 2022

247,7

31 дек. 2023

+1,0%

31 дек. 2023 / 31 дек. 2022



ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «АКЦИОНЕРНАЯ ФИНАНСОВАЯ КОРПОРАЦИЯ «СИСТЕМА» | Финансовые результаты за 4 квартал и полный 2023 г.

- (1) Выручка Группы за 4 кв. 2022 г. и 12 мес. 2022 г. скорректирована с учетом прекращенной деятельности; OIBDA Группы за 12 мес. 2022 г. скорректирована с учетом прекращенной деятельности, а также единоразовой прибыли от выгодного приобретения девелоперских активов.
- (2) OIBDA Группы в 2023 г. скорректированы на начисления, связанные с LTI программой дочерних компаний, а также на прочие единоразовые доходы и расходы.
- (3) Здесь и далее данные корпоративного центра представлены на основе управленческой отчетности. Итоговая сумма может не сходиться за счет округлений.

ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ 2023 ГОДА И ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ



Совет директоров АФК «Система» утвердил новое Положение о дивидендной политике, установившее рекомендуемый размер дивидендов на 2024- 2026 гг. с увеличением ежегодно на 25 - 50%

АФК «Система» выплатила дивиденды по итогам 2022 года в размере 3,9 млрд руб. (0,41 руб. на акцию)

АФК «Система» успешно разместила 3 выпуска облигаций под плавающую ставку (RUONIA+ 190 б.п.) объемом 29,5 млрд руб. сроком на 4 года. Компания продолжает удерживать низкий уровень процентных ставок по облигационному портфелю (9,65% годовых) в условиях высоких процентных ставок

АФК «Система» осуществила пилотный выпуск цифровых финансовых активов (ЦФА)

Гостиничный актив Группы стал лидером в отрасли по величине качественного номерного фонда (3-5 звезд) благодаря сделке по приобретению крупного игрока на гостиничном рынке (десять отелей в 4 городах России) и органическому росту портфеля активов

Продажи девелоперского актива выросли на рекордные 87% г-к-г до 547 тыс. кв. м. Ключевым драйвером является экспансия в регионы, где продажи выросли в 4 раза и достигли 34% от общего объема продаж

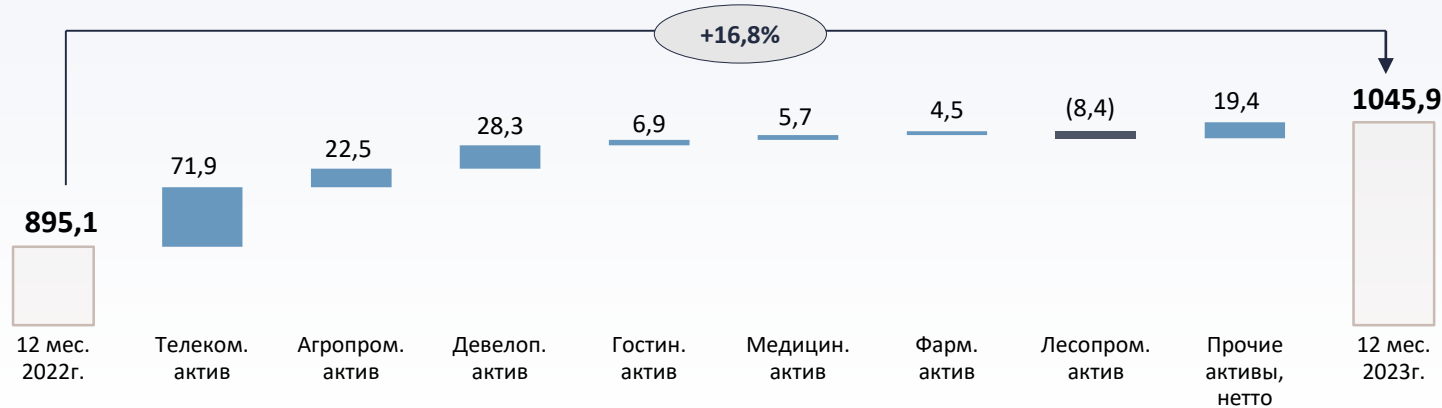
В 2023 году агропромышленный актив собрал урожай более 2,1 млн тонн (+8% г-к-г), увеличил производство молока на 20% г-к-г до 180 тыс. тонн и нарастил земельный банк на 43 тыс. га за счет покупки сельхозпредприятий

ИТ-актив Группы вышел на новый рынок по производству экологически чистого транспорта - электросудов. В июне 2023 г. запущен первый регулярный пассажирский маршрут на Москве- реке

ФИНАНСОВЫЙ ОБЗОР ЗА 12 МЕСЯЦЕВ 2023 ГОДА



КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ВЫРУЧКА, млрд руб.



Консолидированная выручка Группы демонстрирует уверенный рост на 16,8% г-к-г.

OIBDA Группы по итогам 12 месяцев 2023 года составила 266,2 млрд руб. На абсолютные значения OIBDA Группы в 2022-2023 гг. оказали влияние результаты лесопромышленного актива за 12 мес. 2023 года и признание единоразовой прибыли от выгодного приобретения девелоперских активов в 2022 году. За исключением влияния данных факторов рост OIBDA Группы в 2023 г. составляет 3,1% г-к-г.

Телеком актив: продолжает демонстрировать рост всех показателей за счет телеком-услуг, Медиа, продаж в розничном бизнесе, роста розничного кредитного портфеля, комиссионных доходов Финтех, развития рекламного бизнеса.

OIBDA, млрд руб.



Агропром. актив: рост выручки за счет трейдинговых направлений, увеличения объема реализации молока и урожая в сегменте Растениеводство.

Девелоперский актив: основным драйвером роста показателей является увеличение продаж, в том числе в регионах, а также эффект от консолидации²

Гостиничный актив: рост показателей за счет роста средней стоимости номера и приобретения новых отелей в 2023 г.

Медицинский актив: положительная динамика обусловлена увеличением количества посещений медицинских центров и открытием новых клиник в регионах России.

ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «АКЦИОНЕРНАЯ ФИНАНСОВАЯ КОРПОРАЦИЯ «СИСТЕМА» | Финансовые результаты за 4 квартал и полный 2023 г.

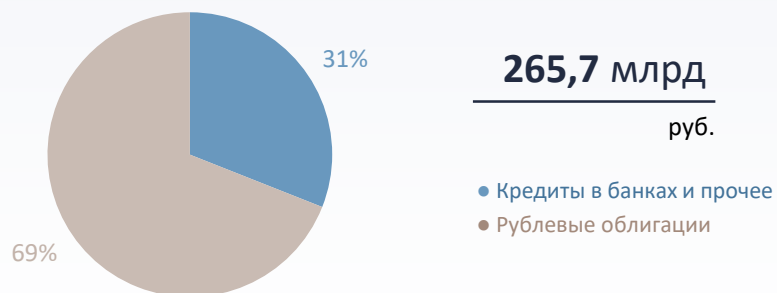
- (1) Эффект высокой базы в 2022 г., где была признана единоразовая прибыль (33 млрд руб. по итогам проведенной оценки) от выгодного приобретения девелоперских активов
- (2) Финансовые результаты девелоперского актива консолидируются в финансовой отчетности АФК «Система» с 04.05.2022г.
- (3) Рост прочих расходов, включая штрафы, списание ТМЦ и рост расходов на инфраструктурные проекты

ФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И ИНВЕСТИЦИИ КОРПОРАТИВНОГО ЦЕНТРА



СТРУКТУРА ОБЩЕГО ДОЛГА КОРПОРАТИВНОГО ЦЕНТРА¹

По состоянию на 31 декабря 2023 г.



265,7 млрд
руб.

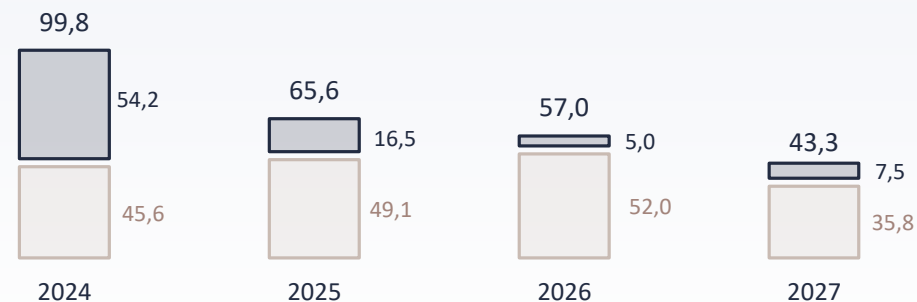
- Кредиты в банках и прочее
- Рублевые облигации

ЧИСТЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА КОРПОРАТИВНОГО ЦЕНТРА²

По состоянию на 31 декабря 2023 г.

247,7 млрд
руб.

ГРАФИК ПОГАШЕНИЯ, млрд руб.



- Локальные облигации с пут-опционом³
- Кредиты и прочие займы

По состоянию на 31 декабря 2023 г. **доля рублевого финансирования составляет 100%** финансовых обязательств Корпоративного центра.

Доля облигаций в долговом портфеле снизилась с 77% на конец 3 кв. 2023 г. до 69% на конец 4 кв. 2023 г. за счет увеличения доли кредитов.

Средневзвешенная **ставка по облигационному портфелю составила 9,65%**.

Общие инвестиции Корпоративного центра в 2023 году составили

35,8 млрд руб. и были направлены как в новые отрасли:

косметическая, рыбопромышленная, гостиничная, так и на развитие текущих активов Корпорации.

(1) Общий долг Корпоративного центра – объем всех заимствований на уровне Корпоративного центра.

(2) Чистые финансовые обязательства - объем заимствований за вычетом денежных средств и их эквивалентов на уровне Корпоративного центра.

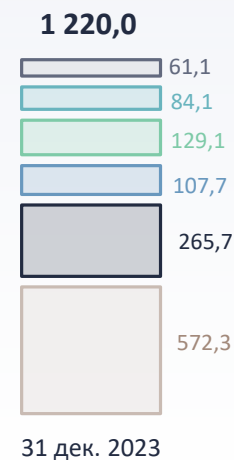
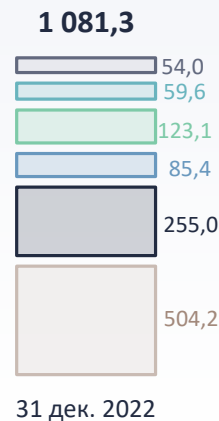
(3) Рублевые облигации 001P-05/08/12/13/15/18 – в 2024 г.; 001P-01/02/04/07/10/17/19/24 – в 2025 г.; 001P-09/20/21/22/23 – в 2026 г.; 001P-06/11/14/16/26/27 – в 2027 г.

КОНСОЛИДИРОВАННЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

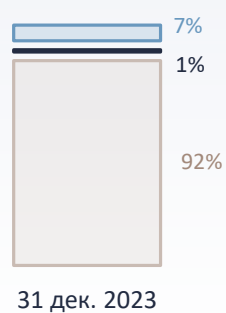
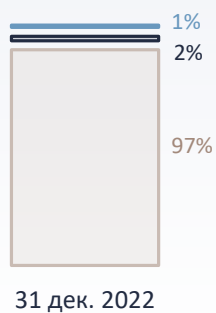


СТРУКТУРА КОНСОЛИДИРОВАННЫХ ФИНАНСОВЫХ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ¹, млрд руб.

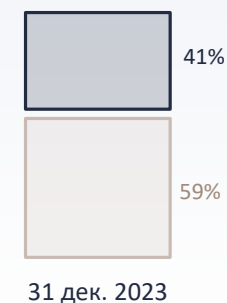
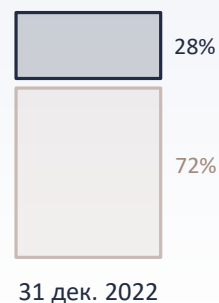
По состоянию на 31 декабря 2023 г.



● Телеком. актив ● Корп. центр ● Девелоп. актив ● Лесопром. актив ● Агропром. актив ● Прочие



● Руб.
● Долл. США
● Прочее



● Долгосрочные
● Краткосрочные