

Горно-металлургическая компания «Норильский никель»

**Консолидированная финансовая
отчетность за годы, закончившиеся
31 декабря 2021, 2020 и 2019**

ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2021, 2020 И 2019

СОДЕРЖАНИЕ	Страница
Заявление об ответственности руководства за подготовку и утверждение консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2021, 2020 и 2019	1
Аудиторское заключение независимых аудиторов	2-7
Консолидированная финансовая отчетность за годы, закончившиеся 31 декабря 2021, 2020 и 2019:	
Консолидированный отчет о прибылях и убытках	8
Консолидированный отчет о совокупном доходе	9
Консолидированный отчет о финансовом положении	10
Консолидированный отчет о движении денежных средств	11-12
Консолидированный отчет об изменениях в капитале	13
Примечания к консолидированной финансовой отчетности	14-80

ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

ЗАЯВЛЕНИЕ ОБ ОТВЕТСТВЕННОСТИ РУКОВОДСТВА ЗА ПОДГОТОВКУ И УТВЕРЖДЕНИЕ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2021, 2020 И 2019

Нижеследующее заявление, которое должно рассматриваться совместно с описанием обязанностей аудиторов, содержащимся в представленном на страницах 2-7 Аудиторском заключении независимых аудиторов, сделано с целью разграничения ответственности аудиторов и руководства в отношении консолидированной финансовой отчетности Публичного акционерного общества «Горно-металлургическая компания «Норильский никель» и его дочерних предприятий («Группа»).

Руководство Группы несет ответственность за подготовку консолидированной финансовой отчетности, достоверно отражающей во всех существенных аспектах консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2021, 2020 и 2019 годов, консолидированные результаты ее деятельности, совокупные доходы, движение денежных средств и изменения в капитале за годы, закончившиеся 31 декабря 2021, 2020 и 2019, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО»).

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за:

- выбор надлежащей учетной политики и ее последовательное применение;
- применение обоснованных оценок и расчетов, соответствующих принципу осмотрительности;
- заявление о том, что требования Международных стандартов финансовой отчетности («МСФО») были соблюдены, и все существенные отступления от МСФО были раскрыты и объяснены в примечаниях к консолидированной финансовой отчетности; и
- подготовку консолидированной финансовой отчетности, исходя из допущения, что Группа будет продолжать свою деятельность в обозримом будущем, за исключением случаев, когда такое допущение неправомерно.

Руководство в рамках своей компетенции также несет ответственность за:

- разработку, внедрение и обеспечение функционирования эффективной системы внутреннего контроля на всех предприятиях Группы;
- обеспечение соответствия бухгалтерского учета требованиям законодательства и стандартов бухгалтерского учета тех стран, в которых Группа ведет свою деятельность;
- принятие мер для обеспечения сохранности активов Группы; и
- выявление и предотвращение фактов мошенничества и прочих злоупотреблений.

Консолидированная финансовая отчетность за годы, закончившиеся 31 декабря 2021, 2020 и 2019, утверждена:

Президент



В.О. Потанин

Старший вице-президент –
Финансовый директор



С.Г. Малышев



Аудиторское заключение независимых аудиторов

Акционерам и Совету Директоров ПАО «Горно-металлургическая компания «Норильский никель»

Мнение

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности ПАО «Горно-металлургическая компания «Норильский никель» (далее – «Компания») и ее дочерних организаций (далее – «Группа»), состоящей из консолидированных отчетов о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2021, 2020 и 2019 годов, консолидированных отчетов о прибылях и убытках, совокупном доходе, изменениях в капитале и движении денежных средств за годы, закончившиеся на 31 декабря 2021, 2020 и 2019 годов, а также примечаний, состоящих из основных положений учетной политики и прочей пояснительной информации.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных аспектах консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2021, 2020 и 2019 годов, а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за годы, закончившиеся на 31 декабря 2021, 2020 и 2019 годов, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита. Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана далее в разделе «*Ответственность аудиторов за аудит консолидированной финансовой отчетности*» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с требованиями независимости, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности в Российской Федерации, и Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости) Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ), и мы выполнили наши прочие этические обязанности в соответствии с требованиями, применимыми в Российской Федерации, и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.

Экологические резервы

См. примечание 26 к консолидированной финансовой отчетности.

Ключевой вопрос аудита	Аудиторские процедуры в отношении ключевого вопроса аудита
<p>В мае 2020 года на промышленной территории принадлежащей Группе ТЭЦ-3 в Норильске произошёл инцидент, в результате которого были загрязнены водные ресурсы в прилегающих водоемах и почва в районах разлива топлива, а также нанесен ущерб биологическим ресурсам. На 31 декабря 2021 года обязательства Группы в отношении возмещения ущерба в результате инцидента составили 19,2 млрд рублей в составе экологических резервов.</p> <p>С учётом величины затрат на восстановительные работы и предъявленных претензий со стороны государственных органов в связи с инцидентом и неопределённости, присущей оценке, данный вопрос требовал применения существенного суждения, включая интерпретацию соответствующего законодательства. Поэтому мы считаем вопрос оценки и раскрытия информации об экологических резервах ключевым вопросом аудита.</p>	<p>Наши аудиторские процедуры включали:</p> <ul style="list-style-type: none"> — Мы получили оценку предъявленных и других потенциальных претензий от юридических специалистов Группы и провели анализ их интерпретации соответствующих требований законодательства; — Мы привлекли юридических специалистов и специалистов по вопросам окружающей среды КПМГ для изучения предъявленных и других потенциальных претензий; — Мы ознакомились с корреспонденцией с Росрыболовством и документами, представленными сторонами в ходе урегулирования спора путем заключения мирового соглашения; — Мы обратились к руководству Группы с запросом о дальнейших шагах в отношении последующих действий по восстановлению и процессу урегулирования спора посредством мирового соглашения; — Мы привлекли специалистов КПМГ в области оценки и специалистов по вопросам окружающей среды КПМГ для содействия нам в оценке методологии, использованной Группой для оценки экологических резервов, а также для анализа ключевых допущений на предмет их уместности и

	<p>обоснованности;</p> <ul style="list-style-type: none"> — Мы сравнили ставку дисконтирования с нашей оценкой ключевых компонентов расчета ставки; — Мы привлекли налоговых специалистов КПМГ для оценки налоговой позиции Группы в отношении платежей, выплаченных в 2021 году, за возмещение вреда в результате инцидента. <p>Мы также оценили надлежащий характер и полноту раскрытия соответствующей информации по экологическим резервам в консолидированной финансовой отчетности.</p>
Социальные обязательства	
<p>См. примечание 27 к консолидированной финансовой отчетности.</p>	
Ключевой вопрос аудита	Аудиторские процедуры в отношении ключевого вопроса аудита
<p>В 2021 году Группа вступила в ряд социальных программ в регионах, где расположены ее основные производственные предприятия. На 31 декабря 2021 года социальные обязательства Группы составили 58,8 млрд рублей.</p> <p>С учётом величины социальных обязательств и суждения в отношении признания обязательств, мы считаем вопрос признания, оценки и раскрытия информации о социальных обязательствах ключевым вопросом аудита.</p>	<p>Мы провели следующие аудиторские процедуры:</p> <ul style="list-style-type: none"> — Мы осведомились у руководства Группы о процессе идентификации программ социального характера, в которых было заявлено участие; — Мы проанализировали подготовленный руководством анализ критериев признания социальных обязательств в отношении идентифицированных программ социального характера, в которых было заявлено участие, включая необходимые корпоративные согласования и согласования со стороны третьих лиц; — Мы провели анализ запланированных потоков денежных средств, сравнив суммы и сроки оттока денежных средств с соглашениями; — Мы сравнили ставку дисконтирования с нашей оценкой ключевых компонентов расчета ставки. <p>Мы также оценили надлежащий характер и полноту раскрытия соответствующей</p>

	информации о социальных обязательствах в консолидированной финансовой отчетности.
--	---

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает Отчет эмитента за 2021 год, но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Отчет эмитента за 2021 год, предположительно, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода с обеспечением уверенности в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с прочей информацией, когда она станет доступна, и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за подготовкой консолидированной финансовой отчетности Группы.

Ответственность аудиторов за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую

степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- получаем достаточные надлежащие аудиторские доказательства, относящиеся к финансовой информации организаций или деятельности внутри Группы, чтобы выразить мнение о консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за

руководство, контроль и проведение аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем лицам, отвечающим за корпоративное управление, заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудиторов, а в необходимых случаях – о предпринятых действиях, направленных на устранение угроз, или мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель задания, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимых аудиторов:



Величко Н.Н.

Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций 21906109427, действует от имени аудиторской организации на основании доверенности № 82/21 от 25 мая 2021 года

АО «КПМГ»

Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций № 12006020351

Москва, Россия

10 февраля 2022 года

ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2021, 2020 И 2019

в миллионах российских рублей

	Примечания	За год, закончившийся 31 декабря		
		2021	2020	2019
Выручка				
Выручка от реализации металлов	7	1 261 805	1 076 125	831 670
Выручка от прочей реализации		55 143	40 844	46 099
Итого выручка		1 316 948	1 116 969	877 769
Себестоимость				
Себестоимость реализованных металлов	8	(372 728)	(324 308)	(290 794)
Себестоимость прочей реализации		(55 384)	(40 482)	(43 882)
Валовая прибыль		888 836	752 179	543 093
Расходы				
Административные расходы	9	(72 795)	(62 623)	(60 674)
Коммерческие расходы	10	(13 522)	(12 131)	(8 601)
(Убыток от обесценения)/восстановление убытка от обесценения нефинансовых активов, нетто	15	(3 689)	(22 853)	1 475
Прочие операционные расходы, нетто	11, 26, 27	(94 921)	(193 115)	(19 079)
Прибыль от операционной деятельности		703 909	461 457	456 214
Прочие доходы и расходы				
(Отрицательные)/положительные курсовые разницы, нетто		(3 992)	(69 664)	45 485
Финансовые расходы, нетто	12	(20 537)	(63 147)	(19 671)
Выбытие зарубежных совместных операций	21	(1 636)	–	–
Прибыль от выбытия дочерних компаний	21	–	1 370	133
Прибыль от инвестиционной деятельности	13	3 877	5 251	6 302
Прибыль до налогообложения		681 621	335 267	488 463
Расходы по налогу на прибыль	14	(168 742)	(71 475)	(100 883)
Прибыль за год		512 879	263 792	387 580
Причитающаяся:				
Акционерам материнской компании		478 863	245 377	375 610
Держателям неконтролирующих долей	23	34 016	18 415	11 970
		512 879	263 792	387 580
ПРИБЫЛЬ НА АКЦИЮ				
Базовая и разводненная прибыль на акцию, причитающаяся акционерам материнской компании (руб. на акцию)	22	3 079,4	1 550,6	2 373,6

Прилагаемые на стр. 14 - 80 примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности

ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»**КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ****ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2021, 2020 И 2019***в миллионах российских рублей*

	За год, закончившийся 31 декабря		
	2021	2020	2019
Прибыль за год	512 879	263 792	387 580
Прочий совокупный доход/(расход)			
Статьи, которые реклассифицированы или впоследствии могут быть реклассифицированы в состав прибыли или убытка:			
Реклассификация резерва курсовых разниц по выбывшим зарубежным операциям, в состав прибыли или убытка (Примечание 21)	5 116	–	–
Эффект пересчета зарубежных операций	275	2 806	(2 831)
Прочий совокупный доход/(расход) за год с учетом эффекта налогообложения	5 391	2 806	(2 831)
Общий совокупный доход за год с учетом эффекта налогообложения	518 270	266 598	384 749
Причитающийся:			
Акционерам материнской компании	484 254	248 183	372 779
Держателям неконтролирующих долей	34 016	18 415	11 970
	518 270	266 598	384 749

Прилагаемые на стр. 14 - 80 примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности

ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»
КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ
ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2021, 2020 И 2019
в миллионах российских рублей

	Примечания	На 31 декабря		
		2021	2020	2019
АКТИВЫ				
Внеоборотные активы				
Основные средства	15	943 453	795 061	742 454
Нематериальные активы		19 658	16 436	13 279
Прочие финансовые активы	16	6 623	5 983	13 832
Отложенные налоговые активы	14	12 419	55 439	6 140
Прочие внеоборотные активы	18	25 697	24 202	22 955
		1 007 850	897 121	798 660
Оборотные активы				
Запасы	18	224 825	161 983	152 982
Торговая и прочая дебиторская задолженность	19	34 721	39 687	22 385
Авансы выданные и расходы будущих периодов		8 333	5 941	4 648
Прочие финансовые активы	16	3 200	4 279	3 144
Авансовые платежи по налогу на прибыль		15 112	503	4 207
Прочие налоги к возмещению	17	30 577	32 825	39 886
Денежные средства и их эквиваленты	20	412 094	383 512	172 333
Прочие оборотные активы		4 456	3 627	7 244
		733 318	632 357	406 829
ИТОГО АКТИВЫ		1 741 168	1 529 478	1 205 489
КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
Капитал и резервы				
Уставный капитал	22	191	197	197
Эмиссионный доход		38 319	39 464	39 464
Собственные акции, выкупленные у акционеров	22	(21 997)	–	–
Резерв накопленных курсовых разниц		25 023	19 632	16 826
Нераспределенная прибыль	31	232 311	237 961	179 400
Капитал, причитающийся акционерам материнской компании		273 847	297 254	235 887
Неконтролирующие доли	23	81 889	47 879	29 478
		355 736	345 133	265 365
Долгосрочные обязательства				
Кредиты и займы	24	640 074	710 858	528 230
Обязательства по аренде	25	13 268	15 013	11 108
Резервы	26	66 382	41 355	39 397
Социальные обязательства	27	47 036	6 191	2 342
Торговая и прочая долгосрочная кредиторская задолженность		4 062	2 403	2 271
Производные финансовые инструменты	30	5 374	3 817	–
Отложенные налоговые обязательства	14	5 415	3 211	3 724
Прочие долгосрочные обязательства	36	3 286	1 678	17 378
		784 897	784 526	604 450
Краткосрочные обязательства				
Кредиты и займы	24	119 616	851	67 311
Обязательства по аренде	25	4 237	4 361	2 748
Торговая и прочая кредиторская задолженность	28	165 279	105 489	105 623
Дивиденды к уплате	31	233 698	3 447	96 147
Обязательства по вознаграждениям работникам	29	30 990	29 629	24 344
Резервы	26	10 817	159 655	3 052
Социальные обязательства	27	11 754	7 120	3 152
Производные финансовые инструменты	30	1 135	6 854	5
Обязательства по налогу на прибыль		3 011	26 465	2 233
Прочие налоговые обязательства	17	19 998	24 329	31 059
Прочие краткосрочные обязательства	36	–	31 619	–
		600 535	399 819	335 674
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		1 385 432	1 184 345	940 124
ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		1 741 168	1 529 478	1 205 489

Прилагаемые на стр. 14 - 80 примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности

ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2021, 2020 И 2019

в миллионах российских рублей

	За год, закончившийся 31 декабря		
	2021	2020	2019
ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ			
Прибыль до налогообложения	681 621	335 267	488 463
Корректировки:			
Износ и амортизация	68 312	68 055	58 929
Убыток от обесценения/(восстановление убытка от обесценения) нефинансовых активов, нетто	3 689	22 853	(1 460)
Убыток от выбытия основных средств	2 601	1 396	1 235
Убыток/(прибыль) от выбытия дочерних компаний и зарубежных совместных операций (Примечание 21)	1 636	(1 370)	(133)
Изменение резервов	66 284	174 280	14 727
Финансовые расходы и прибыль от инвестиционной деятельности, нетто	16 660	57 896	13 369
Отрицательные/(положительные) курсовые разницы, нетто	3 992	69 664	(45 485)
Прочие	2 615	7 977	3 312
	847 410	736 018	532 957
Изменения в оборотном капитале:			
Запасы	(58 726)	(7 875)	2 794
Торговая и прочая дебиторская задолженность	3 007	(11 617)	(8 248)
Авансы выданные и расходы будущих периодов	(2 139)	(2 136)	914
Прочие налоги к возмещению	2 251	7 267	(21 482)
Обязательства по вознаграждениям работникам	2 475	1 547	4 049
Торговая и прочая кредиторская задолженность	48 488	(6 797)	(16 733)
Резервы	(159 347)	(13 708)	(2 291)
Прочие налоговые обязательства	(1 917)	(5 580)	19 728
Денежные средства, полученные от операционной деятельности	681 502	697 119	511 688
Налог на прибыль уплаченный	(162 841)	(93 690)	(122 597)
Денежные средства, полученные от операционной деятельности, нетто	518 661	603 429	389 091
ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ			
Приобретение основных средств	(197 015)	(123 278)	(81 293)
Приобретение доли в ассоциированных предприятиях	(1 563)	(1 023)	–
Приобретение нематериальных активов	(5 919)	(5 459)	(3 977)
Займы выданные	(422)	(209)	(171)
Поступления от погашения займов выданных	3 164	2 657	3 457
Изменение величины размещенных депозитов, нетто (Примечание 16)	(2 606)	(283)	5 170
Поступления от реализации основных средств	839	61	676
Чистый приток/(отток) от выбытия дочерних компаний и зарубежных совместных операций (Примечание 21)	3 469	2 113	(1 242)
Проценты и прочие инвестиционные доходы полученные	6 450	4 608	5 450
Денежные средства, направленные на инвестиционную деятельность, нетто	(193 603)	(120 813)	(71 930)

Прилагаемые на стр. 14 - 80 примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности

ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

**КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ
ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2021, 2020 И 2019 (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

в миллионах российских рублей

	За год, закончившийся 31 декабря		
	2021	2020	2019
ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ			
Привлечение кредитов и займов (Примечание 24)	71 642	220 915	206 150
Погашение кредитов и займов (Примечание 24)	(30 617)	(195 849)	(138 867)
Погашение обязательства по аренде (Примечание 24)	(4 083)	(3 286)	(2 878)
Дивиденды, выплаченные материнской компанией (Примечание 31)	(161 603)	(281 886)	(265 233)
Дивиденды, выплаченные держателям неконтролирующих долей	(5)	(14)	(21)
Поступления по обмену потоками по валютно-процентным свопам, нетто	309	(2 774)	(2 701)
Проценты уплаченные	(23 067)	(31 852)	(27 046)
Выкуп собственных акций (Примечание 22)	(149 630)	–	–
Денежные средства, направленные на финансовую деятельность, нетто	(297 054)	(294 746)	(230 596)
Увеличение денежных средств и их эквивалентов, нетто	28 004	187 870	86 565
Денежные средства и их эквиваленты на начало года (Примечание 20)	383 512	172 333	96 449
Эффект от курсовых разниц на остатки денежных средств и их эквивалентов	578	23 309	(10 681)
Денежные средства и их эквиваленты на конец года (Примечание 20)	412 094	383 512	172 333

Прилагаемые на стр. 14 - 80 примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности

ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

**КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В КАПИТАЛЕ
ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2021, 2020 И 2019**

в миллионах российских рублей

		Капитал, причитающийся акционерам материнской компании						
Примечания	Уставный капитал	Эмиссионный доход	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Резерв накопленных курсовых разниц	Нераспределенная прибыль	Итого	Неконтролирующие доли	Итого
	197	39 464	–	19 657	164 675	223 993	17 529	241 522
	–	–	–	–	375 610	375 610	11 970	387 580
	–	–	–	(2 831)	–	(2 831)	–	(2 831)
	–	–	–	(2 831)	375 610	372 779	11 970	384 749
Дивиденды	31	–	–	–	(360 885)	(360 885)	(21)	(360 906)
	197	39 464	–	16 826	179 400	235 887	29 478	265 365
	–	–	–	–	245 377	245 377	18 415	263 792
	–	–	–	2 806	–	2 806	–	2 806
	–	–	–	2 806	245 377	248 183	18 415	266 598
Дивиденды	31	–	–	–	(186 816)	(186 816)	(14)	(186 830)
	197	39 464	–	19 632	237 961	297 254	47 879	345 133
	–	–	–	–	478 863	478 863	34 016	512 879
	–	–	–	5 391	–	5 391	–	5 391
	–	–	–	5 391	478 863	484 254	34 016	518 270
Дивиденды	31	–	–	–	(394 440)	(394 440)	(6)	(394 446)
Прочие эффекты в отношении операций с собственниками неконтролирующих долей	36	–	–	–	36 409	36 409	–	36 409
Выкуп собственных акций	22	–	–	(149 630)	–	(149 630)	–	(149 630)
Погашение собственных акций, ранее выкупленных у акционеров	22	(6)	(1 145)	127 633	–	(126 482)	–	–
	191	38 319	(21 997)	25 023	232 311	273 847	81 889	355 736

Прилагаемые на стр. 14 - 80 примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности

1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

Организация и основные виды деятельности

Публичное акционерное общество «Горно-металлургическая компания «Норильский никель» («Компания» или ПАО «ГМК «Норильский никель»») было зарегистрировано на территории Российской Федерации 4 июля 1997 года. Основными видами деятельности Компании и ее дочерних предприятий («Группа») являются разведка, добыча, переработка руд и нерудных полезных ископаемых и реализация цветных и драгоценных металлов, полученных путем переработки руды. Дополнительная информация о характере операций и структуре Группы представлена в Примечании 37.

Основные производственные мощности Группы расположены в Российской Федерации на полуострове Таймыр, Кольском полуострове и в Забайкальском крае, а также в Финляндии.

2. ОСНОВЫ ПОДГОТОВКИ ОТЧЕТНОСТИ

Заявление о соответствии МСФО

Консолидированная финансовая отчетность Группы была подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО»).

Консолидированная финансовая отчетность Группы соответствует Федеральному закону от 27 июля 2010 года № 208-ФЗ «О консолидированной финансовой отчетности» («208-ФЗ»), который обязывает определенные предприятия выпускать финансовую отчетность, подготовленную в соответствии с МСФО, выпущенными Советом по международным стандартам финансовой отчетности (IASB) и одобренными к применению на территории Российской Федерации. По состоянию на отчетную дату все действующие стандарты и разъяснения, выпущенные Советом по международным стандартам финансовой отчетности (IASB), были одобрены для применения на территории Российской Федерации. Группа выпускает отдельный комплект консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, используя в качестве валюты представления доллар США.

Бухгалтерский учет на предприятиях, входящих в Группу, ведется в соответствии с законодательством, правилами бухгалтерского учета и отчетности стран, в которых они были учреждены и зарегистрированы. Принципы бухгалтерского учета, существующие в странах, в которых зарегистрированы компании Группы, могут существенно отличаться от общепринятых принципов и процедур, соответствующих МСФО. В финансовую отчетность таких предприятий были внесены корректировки, необходимые для представления консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО.

Основы оценки отчетности

Консолидированная финансовая отчетность Группы подготовлена в соответствии с принципом учета по первоначальной стоимости, за исключением оценки отдельных финансовых инструментов по текущим рыночным ценам согласно МСФО (IFRS) №9 «Финансовые инструменты».

3. ИЗМЕНЕНИЯ В УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКЕ

Учетная политика, которая была применена при подготовке данной консолидированной финансовой отчетности, в основном соответствует учетной политике, примененной при подготовке консолидированной финансовой отчетности Группы за годы, закончившиеся 31 декабря 2020 и 2019 годов.

3. ИЗМЕНЕНИЯ В УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКЕ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Применение новых и пересмотренных стандартов и интерпретаций в течение года, закончившегося 31 декабря 2021 года

Применение дополнений к следующим стандартам не оказало существенного эффекта на учетную политику, финансовое положение или финансовые результаты Группы:

Изменения, связанные с реформой базовой процентной ставки:

- МСФО (IFRS) №4 «Договоры страхования» (дополнение);
- МСФО (IFRS) №7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации» (дополнение);
- МСФО (IFRS) №9 «Финансовые инструменты» (дополнение);
- МСФО (IFRS) №16 «Аренда» (дополнение);
- МСФО (IAS) №39 «Финансовые инструменты: признание и оценка» (дополнение).

Прочие изменения:

- МСФО (IFRS) №16 «Аренда» (дополнение).

Применение новых и пересмотренных стандартов и интерпретаций в течение года, закончившегося 31 декабря 2020 года

Применение дополнений к следующим стандартам не оказало существенного эффекта на учетную политику, финансовое положение или финансовые результаты Группы:

- МСФО (IFRS) №3 «Объединения бизнесов» (дополнение);
- МСФО (IFRS) №7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации» (дополнение);
- МСФО (IFRS) №9 «Финансовые инструменты» (дополнение);
- МСФО (IFRS) №16 «Аренда» (дополнение);
- МСФО (IAS) №1 «Представление финансовой отчетности» (дополнение);
- МСФО (IAS) №8 «Учетная политика, изменения в бухгалтерских оценках и ошибки» (дополнение);
- МСФО (IAS) №39 «Финансовые инструменты: признание и оценка» (дополнение);
- Измененные Концептуальные основы финансовой отчетности.

Применение новых и пересмотренных стандартов и интерпретаций в течение года, закончившегося 31 декабря 2019 года

Группа применила положения МСФО (IFRS) №16 «Аренда», начиная с 1 января 2019 года в соответствии с модифицированным ретроспективным методом перехода.

В соответствии с модифицированным ретроспективным методом на момент первоначального применения стандарта:

- применительно к договорам аренды, которые ранее классифицировались как операционная аренда в соответствии с МСФО (IAS) №17 «Аренда», арендные обязательства отражены по приведенной стоимости оставшихся арендных платежей, дисконтированных с использованием средневзвешенной ставки привлечения дополнительных заемных средств (по состоянию на 1 января 2019 года: 5,55% годовых);
- актив в форме права пользования оценивается в сумме арендного обязательства, скорректированного на величину авансов и кредиторской задолженности, признанных в отношении соответствующих договоров аренды.

В момент перехода на стандарт МСФО (IFRS) №16 «Аренда» Группа дополнительно признала обязательства по аренде (краткосрочную и долгосрочную части) на общую сумму 14 165 млн. руб., которая до 1 января 2019 года в рамках положений ранее действующего МСФО (IAS) №17 «Аренда» не признавалась в качестве обязательств по аренде, так как являлась операционной арендой.

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2021, 2020 И 2019
в миллионах российских рублей**

3. ИЗМЕНЕНИЯ В УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКЕ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Применение дополнений к следующим стандартам не оказало существенного эффекта на учетную политику, финансовое положение или финансовые результаты Группы:

- Разъяснение КРМФО (IFRIC) №23 «Неопределенность в отношении правил исчисления налога на прибыль»;
- МСФО (IFRS) №9 «Финансовые инструменты» (дополнение);
- МСФО (IAS) №28 «Инвестиции в ассоциированные и совместные предприятия» (дополнение);
- МСФО (IAS) №19 «Вознаграждение работникам» (дополнение);
- Ежегодные усовершенствования МСФО, период 2015-2017 годов.

Стандарты и интерпретации, которые были выпущены, но еще не вступили в силу

Группа не осуществляла раннего применения стандартов, интерпретаций или дополнений, которые были выпущены, но еще не вступили в силу.

<u>Стандарты и интерпретации</u>	<u>Применимы к годовым отчетным периодам, начинающимся не ранее</u>
МСФО (IAS) №16 «Основные средства» (дополнение)	1 января 2022
МСФО (IAS) №37 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы» (дополнение)	1 января 2022
МСФО (IAS) №41 «Сельское хозяйство» (дополнение)	1 января 2022
МСФО (IFRS) №1 «Первое применение Международных стандартов финансовой отчетности» (дополнение)	1 января 2022
МСФО (IFRS) №3 «Объединения бизнеса» (дополнение)	1 января 2022
МСФО (IFRS) №9 «Финансовые инструменты» (дополнение)	1 января 2022
МСФО (IFRS) №16 «Аренда» (дополнение)	1 января 2022
МСФО (IAS) №1 «Представление финансовой отчетности» (дополнение)	1 января 2023
МСФО (IAS) №8 «Учетная политика, изменения в бухгалтерских оценках и ошибки» (дополнение)	1 января 2023
МСФО (IAS) №12 «Налоги на прибыль» (дополнение)	1 января 2023
МСФО (IFRS) №17 «Договоры страхования»	1 января 2023

Руководство Группы планирует применить все вышеприведенные стандарты и интерпретации в консолидированной финансовой отчетности за соответствующие отчетные периоды. Не ожидается, что эти стандарты и интерпретации окажут существенное влияние на будущие отчетные периоды и будущие операции Группы.

Реклассификация

По состоянию на 31 декабря 2021 года Руководство Группы отразило социальные обязательства в отдельной статье в консолидированном отчете о финансовом положении (ранее были отражены в составе статьи «Резервы»). Показатели по состоянию на 31 декабря 2020 и 2019 годов, были реклассифицированы в соответствии с формой представления резервов и социальных обязательств (Примечания 26 и 27).

По состоянию на 31 декабря 2021 года Руководство Группы пересмотрело классификацию определенных элементов затрат себестоимости прочей реализации, административных и коммерческих расходов. Показатели за годы, закончившиеся 31 декабря 2020 и 2019 годов, были пересчитаны в соответствии с формой представления расходов в текущем отчетном периоде.

4. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

Принципы консолидации

Дочерние предприятия

Консолидированная финансовая отчетность включает финансовую отчетность Компании и ее дочерних предприятий за период с даты фактического возникновения контроля до даты его фактического прекращения. Предприятие считается контролируемым Компанией, если Компания подвергается рискам, связанным с переменным доходом от участия в объекте инвестиций, или имеет право на получение такого дохода, а также возможность использовать свои полномочия в отношении данного предприятия с целью оказания влияния на величину этого дохода.

Доля неконтролирующих акционеров в чистых активах (за исключением гудвила) консолидируемых дочерних предприятий представлена отдельно от собственного капитала акционеров Компании. Доля неконтролирующих акционеров включает их долю на дату объединения предприятий и долю в изменении чистых активов с даты объединения. Общий совокупный доход распределяется между акционерами Компании и неконтролирующими акционерами даже если это приводит к отрицательному остатку доли неконтролирующих акционеров.

Доли неконтролирующих акционеров могут первоначально оцениваться либо по справедливой стоимости, либо пропорционально доле неконтролирующих акционеров в справедливой стоимости идентифицируемых чистых активов приобретенной компании. Разрешен выбор способа оценки доли неконтролирующих акционеров для каждой сделки в отдельности.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности все остатки по расчетам и операциям внутри Группы, а также нереализованные прибыли и убытки, возникающие в результате операций внутри Группы, исключаются.

Изменения доли владения в дочерних предприятиях Группы, не приводящие к потере контроля, учитываются в составе капитала.

В случае утраты контроля над дочерним предприятием Группа прекращает признание активов и обязательств и соответствующих компонентов капитала бывшего дочернего предприятия. Любая возникающая в результате этого разница признается в составе консолидированного отчета о прибылях и убытках. Оставшаяся доля владения в бывшем дочернем предприятии признается по справедливой стоимости на дату утраты контроля.

Совместное предпринимательство

Инвестиции в совместное предпринимательство классифицируются как совместные операции или совместные предприятия в зависимости от прав и обязанностей каждого инвестора, возникающих в связи с такой деятельностью. В отношении своей доли участия в совместной операции Группа признает: свои активы, включая свою долю в совместных активах; свои обязательства, включая свою долю в совместных обязательствах; свою выручку от продажи доли в продукции, произведенной в результате совместной операции; свою долю выручки от продажи продукции, произведенной в результате совместной операции; и свои расходы, включая долю в совместных расходах. Группа признает свою долю участия в совместном предприятии с использованием метода долевого участия.

Объединение предприятий

Приобретение дочерних предприятий учитывается по методу покупки. Стоимость каждого приобретения определяется в сумме справедливой стоимости переданных активов, принятых и созданных обязательств и долевых инструментов, выпущенных Группой на дату приобретения, в обмен на получение контроля над приобретенной компанией.

4. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

При приобретении доли в дочернем, ассоциированном предприятии или совместном предпринимательстве, любое превышение стоимости приобретения, стоимости доли неконтролирующих акционеров в приобретенной компании и справедливой стоимости, ранее принадлежавшей покупателю доли (при наличии таковой) в капитале приобретенной компании, над справедливой стоимостью ее идентифицируемых активов и обязательств на дату приобретения отражается в качестве гудвила. Гудвил, возникший при приобретении дочерних предприятий и совместных операций, отражается отдельно, а гудвил по ассоциированным и совместным предприятиям включается в балансовую стоимость вложений в ассоциированные или совместные предприятия.

Гудвил, отраженный отдельно, проверяется на предмет обесценения не реже одного раза в год. В случае возникновения обесценения, его сумма отражается в консолидированном отчете о прибылях и убытках в периоде, в котором выявляются подтверждающие это обстоятельства, и впоследствии не восстанавливается.

Если после переоценки доля Группы в справедливой стоимости идентифицируемых чистых активов приобретенной компании превышает сумму стоимости приобретения, стоимости доли неконтролирующих акционеров в приобретенной компании и справедливой стоимости ранее имевшейся у покупателя доли (при наличии таковой) в капитале приобретенной компании, такое превышение отражается в составе консолидированного отчета о прибылях и убытках в качестве дохода от приобретения доли владения по цене ниже справедливой.

Все расходы, связанные с приобретением, отражаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках в момент возникновения.

Если первоначальный учет сделки по объединению предприятий не завершен на конец отчетного периода, в котором произошло объединение, в отчетности представляются оценочные суммы по статьям, оценка которых не завершена. Эти оценочные суммы корректируются ретроспективно (также могут признаваться дополнительные активы и обязательства) в течение периода оценки (максимум двенадцать месяцев с момента объединения предприятий) по мере выяснения фактов и обстоятельств, существовавших на дату приобретения, которые оказали бы влияние на суммы, признанные в отчетности на эту дату, если бы они были известны в то время.

Функциональная валюта и валюта представления

Индивидуальная финансовая отчетность каждого предприятия Группы представляется в его функциональной валюте.

Российский рубль («руб.» или «рубль») был определен в качестве функциональной валюты Компании, всех дочерних предприятий, расположенных на территории Российской Федерации, всех иностранных дочерних предприятий Группы, за исключением следующих дочерних предприятий, ввиду значительной степени их автономности. Функциональная валюта Norilsk Nickel Harjavalta Oy – доллар США, Norilsk Nickel Africa Proprietary Limited и Nkomati Nickel Mine – южноафриканский рэнд.

В соответствии с требованиями Федерального закона «208-ФЗ» валютой представления консолидированной финансовой отчетности Группы является российский рубль. Группа также выпускает консолидированную финансовую отчетность, использующую доллар США в качестве валюты представления отчетности (см. Примечание 2).

4. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Компоненты консолидированного отчета о финансовом положении, консолидированного отчета о прибылях и убытках, консолидированного отчета о движении денежных средств и консолидированного отчета об изменениях в капитале пересчитываются в валюту представления с применением действующих обменных курсов:

<u>Компонент консолидированного отчета</u>	<u>Действующий обменный курс</u>
Активы и обязательства	Курс на дату окончания отчетного периода
Доходы, расходы и денежные потоки	Курс на дату совершения соответствующей сделки или средние обменные курсы за отчетный период, приближенные к обменным курсам на даты операций
Капитал	Исторический курс

Все курсовые разницы, возникающие в результате пересчета компонентов консолидированного отчета о прибылях и убытках и консолидированного отчета о финансовом положении, отражаются как отдельный компонент специального резерва в составе прочих совокупных доходов/расходов.

Признание выручки

Выручка от реализации металлов

Выручка от реализации металлов признается в момент, когда контроль над активом передан покупателю, и представляет собой общую сумму счетов, предъявляемых покупателям за поставку металлов, за вычетом налога на добавленную стоимость (если таковой имеется).

Выручка по контрактам, которые определены изначально как заключенные с целью удовлетворения ожидаемых потребностей Группы в реализации товаров и продолжают соответствовать этой цели, а также предполагают исполнение обязательств в виде физической поставки товара, признается в консолидированной финансовой отчетности по мере исполнения таких контрактов. Прибыль или убыток от форвардных договоров, исполнение которых осуществляется либо поставкой товара, либо проведением расчетов на нетто-основе, отражается в составе выручки и раскрывается отдельно от выручки по договорам с покупателями.

В качестве упрощения практического характера Группа не корректирует обещанную сумму возмещения на величину значительного компонента финансирования, если ожидаемый период между передачей Группой обещанного товара или услуги покупателю и оплатой покупателем такого товара или услуги составляет не более одного года.

По некоторым контрактам цены на металлы определяются предварительно и не устанавливаются до наступления заранее фиксированной даты в будущем, по состоянию на которую на основе рыночной цены определяется цена поставки (договоры с котировальным периодом). Выручка от реализации в таких случаях первоначально признается по рыночной цене на дату продажи. Корректировка по договорам с котировальным периодом отражается в составе выручки.

Выручка от прочей реализации

Выручка по договорам с покупателями по реализации прочей продукции (отличной от реализации металлов) признается в момент, когда контроль над активом передан покупателю, согласно условиям отгрузки, указанным в договорах купли-продажи.

Выручка от оказания услуг признается в течение периода времени, когда услуги оказываются.

Доходы по процентам и дивидендам полученным

Доходы по дивидендам от инвестиций признаются в момент возникновения права Группы на получение платежа. Доход по процентам начисляется с использованием метода эффективной процентной ставки.

4. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Аренда

Группа оценивает в момент заключения договора, является ли договор в целом или его отдельные компоненты договором аренды. Группа признает актив в форме права пользования и соответствующее обязательство по аренде в отношении всех договоров аренды, если по этим договорам передается право контролировать использование идентифицированного актива в течение определенного периода в обмен на возмещение, кроме краткосрочной аренды сроком не более 12 месяцев. По краткосрочной аренде Группа признает арендные платежи в качестве расхода линейным методом в течение срока аренды. Арендный платеж по договорам аренды земельных участков признается переменным арендным платежом, если рассчитывается от кадастровой стоимости, изменения которой не зависят от изменения рыночных арендных ставок. Группа признает переменные арендные платежи в качестве расходов в периоде, в котором наступает событие, приводящее к осуществлению таких платежей.

Активы в форме права пользования первоначально оцениваются по первоначальной стоимости, которая включает, в случае применимости:

- первоначальную сумму обязательства по аренде;
- все арендные платежи, осуществленные на дату начала действия договора аренды или до нее;
- все первоначальные прямые затраты, понесенные арендатором;
- оценку затрат, которые будут понесены арендатором при демонтаже и перемещении базового актива или восстановлении участка земли, на котором расположены активы.

Активы в форме права пользования в последующем оцениваются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения, а также корректируются с учетом переоценки обязательства по аренде. Активы в форме права пользования амортизируются линейным методом в течение наименьшего из срока полезного использования актива или срока аренды. Активы в форме права пользования отражаются в составе основных средств в консолидированном отчете о финансовом положении.

Обязательство по аренде (см. Примечание 25) при первоначальном признании оценивается по приведенной стоимости арендных платежей, которые еще не осуществлены на дату начала аренды, и впоследствии переоценивается при отражении изменений в пересмотренных арендных платежах. Арендные платежи дисконтируются с использованием процентной ставки, заложенной в договоре аренды (если такая ставка может быть определена), или ставки привлечения Группой дополнительных заемных средств, определяемой на дату начала аренды с учетом срока аренды и валюты арендных платежей.

Финансовые расходы

Финансовые расходы, непосредственно связанные с приобретением, строительством или созданием объектов капитального строительства, на подготовку которых к запланированному использованию или продаже должно быть затрачено значительное время, включаются в стоимость таких активов до тех пор, пока они не будут готовы к запланированному использованию или продаже.

Доход от инвестиционной деятельности, полученный в результате временного вложения полученных заемных средств до момента их расходования на приобретение объектов капитального строительства, вычитается из расходов на привлечение заемных средств, которые могут быть капитализированы.

4. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Вознаграждения работникам

Заработная плата работников, относящаяся к деятельности текущего периода, признается в качестве расходов за этот период. Расходы будущих периодов, понесенные в рамках субсидируемых жилищных программ для сотрудников, признаются в составе прочих внеоборотных активов и списываются в расходы в течение определенного срока участия работника в программе (от пяти до десяти лет). Долгосрочные обязательства по вознаграждениям работникам отражаются по дисконтированной стоимости.

Планы с установленными отчислениями

Группа производит отчисления по следующим основным планам с установленными отчислениями:

- Пенсионный фонд Российской Федерации;
- Накопительная долевая пенсионная программа.

Обязательства Группы в отношении данных и других пенсионных планов с установленными отчислениями ограничиваются перечислением средств в периоде возникновения. Отчисления отражаются в составе консолидированного отчета о прибылях и убытках по мере предоставления работниками соответствующих услуг.

Расходы по налогу на прибыль

Расходы по налогу на прибыль включают суммы текущего и отложенного налога.

Расходы по налогу на прибыль отражаются как расход или доход в консолидированном отчете о прибылях и убытках, за исключением случаев, когда он относится к статьям, непосредственно относимым к прочим совокупным доходам, в случае чего сумма налога также отражается в составе прочих совокупных доходов. В тех случаях, когда текущий или отложенный налог возникает при объединении предприятий, налоговый эффект учитывается при объединении предприятий.

Текущий налог

Сумма текущего налога определяется с учетом размера налогооблагаемой прибыли, полученной за год. Налогооблагаемая прибыль отличается от прибыли до налогообложения, отраженной в консолидированном отчете о прибылях и убытках, поскольку не включает статьи доходов или расходов, подлежащих налогообложению или вычету для целей налогообложения в другие годы, а также исключает необлагаемые и не учитываемые в целях налогообложения статьи.

Отложенный налог

Отложенный налог признается в отношении временных разниц, возникающих между балансовой стоимостью активов и обязательств, определяемой для целей их отражения в финансовой отчетности, и их налоговой базой. По общим правилам, отложенные налоговые обязательства отражаются в отношении всех временных разниц, увеличивающих налогооблагаемую прибыль, а отложенные налоговые активы отражаются с учетом вероятности наличия в будущем налогооблагаемой прибыли, из которой могут быть вычтены временные разницы, принимаемые для целей налогообложения. Отложенные налоговые активы и обязательства не отражаются в консолидированной финансовой отчетности, если временные разницы связаны с гудвиллом или возникают при первоначальном признании (кроме случаев приобретения предприятий) других активов и обязательств в рамках операций, которые на дату их совершения не влияют на налогооблагаемую и бухгалтерскую прибыль.

4. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Отложенные налоговые обязательства отражаются с учетом налогооблагаемых временных разниц, относящихся к инвестициям в дочерние, совместные и ассоциированные предприятия, а также к долям участия в совместных операциях, за исключением тех случаев, когда Группа имеет возможность контролировать сроки возмещения временной разницы, и существует высокая вероятность того, что данная разница не будет возмещена в обозримом будущем. Отложенные налоговые активы, связанные с такими инвестициями и доходами, признаются с учетом вероятности получения в будущем налогооблагаемой прибыли, достаточной для использования вычитаемых временных разниц, и такое использование ожидается в обозримом будущем.

Балансовая стоимость отложенных налоговых активов пересматривается на каждую отчетную дату и корректируется с учетом вероятности того, что предполагаемая налогооблагаемая прибыль будет достаточной для полного или частичного возмещения актива.

Оценка отложенных налоговых активов и обязательств отражает налоговые последствия, которые могут возникнуть в связи с тем, каким образом Группа намеревается возместить или погасить балансовую стоимость своих активов и обязательств на отчетную дату. Отложенные налоговые активы и обязательства принимаются к зачету, если существует законное право произвести зачет текущих налоговых активов и текущих налоговых обязательств, и когда они относятся к налогу на прибыль, взимаемому одним и тем же налоговым органом.

Основные средства

Основные средства, используемые для добычи и первичного обогащения

Капитализированные затраты на строительство рудников включают расходы, непосредственно связанные с:

- приобретением лицензий на проведение поисково-разведочных и добычных работ;
- строительством новых рудников;
- определением уточненного содержания полезных компонентов в разрабатываемом рудном теле;
- расширением производственных мощностей рудника.

Затраты на строительство рудников включают непосредственно связанные со строительством рудников финансовые расходы, капитализированные в период строительства рудника.

Затраты на строительство рудников переводятся в состав основных средств, используемых для добычи и первичного обогащения, и начинают амортизироваться в момент достижения рудником коммерческих объемов производства.

Основные средства, используемые для добычи и первичного обогащения, учитываются по первоначальной стоимости за вычетом сумм накопленной амортизации и резерва под обесценение. В стоимость основных средств, используемых для добычи и первичного обогащения, входит стоимость приобретения и строительства рудников, расходы, понесенные до начала производства, инфраструктура рудников, стоимость зданий, сооружений и оборудования для переработки добытой руды, стоимость прав на пользование недрами и лицензий на проведение поисково-разведочных и добычных работ, а также капитализированные процентные расходы и текущая дисконтированная стоимость будущих расходов по выводу основных средств из эксплуатации.

Балансовая стоимость основных средств, используемых для добычи и первичного обогащения, амортизируется в течение наименьшего из двух периодов: полезного срока службы объекта основных средств линейным методом, либо срока службы рудника, рассчитанного на основе данных о количестве балансовых запасов полезных ископаемых пропорционально объему добычи. При определении срока службы рудника допущения, действительные на момент проведения оценки, могут измениться в случае появления новой информации. В среднем сроки амортизации составляют от 1 до 49 лет.

4. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Основные средства, не относящиеся к добыче и первичному обогащению

Основные средства, не относящиеся к добыче и первичному обогащению, включают металлургические производства, здания, инфраструктуру, машины и оборудование, и прочие основные средства. Такие основные средства отражаются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и резерва под обесценение. Основные средства, не относящиеся к добыче и первичному обогащению включают основные средства, используемые помимо производственных целей, для оказания услуг социального характера в регионах ведения деятельности Группы.

Основные средства, не относящиеся к добыче и первичному обогащению, амортизируются линейным методом в течение полезного срока службы.

Амортизационные отчисления рассчитываются в течение следующих сроков полезной службы активов:

- | | |
|---------------------------------------|------------|
| • здания, сооружения и инфраструктура | 2 – 50 лет |
| • машины, оборудование и транспорт | 2 – 31 лет |
| • прочие основные средства | 1 – 20 лет |

Незавершенное капитальное строительство

Незавершенное капитальное строительство включает в себя расходы, непосредственно связанные со строительством зданий, металлургических предприятий, созданием необходимой инфраструктуры, машин и оборудования, в том числе:

- авансы, выданные на приобретение основных средств, и материалы, предназначенные для капитального строительства зданий, металлургических предприятий, создания необходимой инфраструктуры, машин и оборудования;
- суммы, депонированные в банках в качестве покрытия под безотзывные аккредитивы, открытые для оплаты будущих поставок основных средств;
- непосредственно связанные со строительством финансовые расходы, капитализированные в период строительства.

Начисление амортизации на эти активы начинается тогда, когда они становятся доступны для использования и когда их местоположение и состояние позволяют осуществлять их эксплуатацию в соответствии с намерениями руководства.

Расходы на геологоразведочные работы

Расходы на геологоразведочные работы, такие как геофизические, топографические, геологические и аналогичные виды работ, понесенные в рамках поисково-оценочных лицензий и лицензий на разведку и добычу, капитализируются и амортизируются в течение срока службы рудника с момента подтверждения коммерческой целесообразности добычи. В противном случае расходы списываются в периоде, в котором они произведены.

Расходы на геологоразведочные работы, списанные до начала строительства рудника, впоследствии не капитализируются, даже в случае его коммерческого использования.

Нематериальные активы, за исключением гудвила

Нематериальные активы отражаются в учете по первоначальной стоимости за вычетом сумм накопленной амортизации и резерва под обесценение. Нематериальные активы в основном включают в себя патенты, лицензии и программное обеспечение, права на использование программного обеспечения и прочие нематериальные активы.

Амортизация патентов, лицензий и программного обеспечения начисляется равномерно в течение периода от 1 до 12 лет.

4. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Обесценение внеоборотных активов, за исключением гудвила

На каждую отчетную дату Группа проводит проверку стоимости своих внеоборотных активов на предмет обесценения в случае существования индикаторов, свидетельствующих об их обесценении. В случае обнаружения таких признаков рассчитывается возмещаемая стоимость соответствующего актива с целью определения размера убытка от обесценения (если таковой имеется). В тех случаях, когда нецелесообразно оценивать возмещаемую стоимость отдельного актива, Группа оценивает возмещаемую стоимость единицы, генерирующей денежные потоки, к которой относится такой актив.

Возмещаемая стоимость определяется как наибольшее из двух значений: справедливая стоимость за вычетом расходов на продажу или стоимость актива в пользовании. При определении стоимости актива в пользовании прогнозные денежные потоки приводятся к текущей стоимости с использованием ставок дисконтирования до налогообложения, отражающих текущую рыночную временную стоимость денег и риски, относящиеся к активу или единице, генерирующей денежные потоки. Если возмещаемая стоимость какого-либо актива или единицы, генерирующей денежные потоки, оказывается ниже его балансовой стоимости, балансовая стоимость этого актива или единицы, генерирующей денежные потоки, уменьшается до размера его возмещаемой стоимости. Убытки от обесценения сразу же признаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

В тех случаях, когда убыток от обесценения впоследствии восстанавливается, балансовая стоимость актива (или единицы, генерирующей денежные потоки) увеличивается до суммы, полученной в результате новой оценки его возмещаемой стоимости, но таким образом, чтобы увеличенная балансовая стоимость не превышала балансовую стоимость, которая была бы определена, если бы по этому активу (или единице, генерирующей денежные потоки) не был отражен убыток от обесценения в предыдущие годы. Восстановление убытка от обесценения сразу же отражается в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

Товарно-материальные запасы

Готовая металлопродукция

Основные металлы Группы – никель, медь, палладий, платина; побочные металлы Группы – кобальт, золото, родий, серебро и прочие металлы. Основные металлы отражаются по наименьшей из двух величин: производственной себестоимости или чистой цене возможной реализации. Производственная себестоимость основных металлов рассчитывается путем распределения полной себестоимости производства пропорционально доле выручки от реализации этого металла в общей выручке. В производственную себестоимость включаются экспортные таможенные пошлины, понесенные до момента, когда контроль над металлом передан покупателю. Побочные продукты оцениваются по чистой стоимости возможной реализации, основанной на текущих рыночных ценах. При этом учитываются колебания цены или себестоимости готовой продукции, напрямую связанные с событиями, происходящими после отчетной даты, в той мере, в которой эти события подтверждают условия, существовавшие по состоянию на конец отчетного периода.

Незавершенное производство

Стоимость незавершенного производства металлов, находящихся на стадии переработки, включает в себя все затраты, понесенные в процессе производства каждого продукта, включая прямые затраты на материалы и заработную плату, распределенные общепроизводственные расходы, амортизацию и другие расходы, с учетом степени его готовности, за вычетом резерва под снижение стоимости до чистой цены реализации, изменения которого отражаются в составе себестоимости реализованных металлов консолидированного отчета о прибылях и убытках.

4. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Запасы и материалы

Запасы и материалы оцениваются по средневзвешенной стоимости, за вычетом резерва под снижение стоимости малоходовых и неликвидных материалов.

Финансовые активы

Финансовые активы признаются в учете в момент совершения Группой сделки и первоначально оцениваются по справедливой стоимости с учетом расходов по совершению сделки, непосредственно относящихся к сделке, за исключением финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости с признанием ее изменения в отчете о прибылях и убытках, которые первоначально отражаются по справедливой стоимости.

Финансовые активы классифицируются по следующим категориям:

- финансовые активы, учитываемые по амортизированной стоимости;
- финансовые активы, учитываемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход;
- финансовые активы, учитываемые по справедливой стоимости через прибыли и убытки.

Отнесение финансовых активов к тому или иному классу зависит от бизнес-модели, принятой руководством для управления данными финансовыми активами, и договорных условий денежных потоков и происходит в момент их первоначального признания.

Метод эффективной процентной ставки

Метод эффективной процентной ставки используется для расчета амортизированной стоимости финансового актива и распределения процентных доходов в течение соответствующего периода. Эффективной процентной ставкой является ставка, которая используется для дисконтирования предполагаемых будущих денежных поступлений (включая расходы по совершению сделки, непосредственно относящиеся к сделке, и иные премии или скидки) в течение ожидаемого срока существования финансового актива или, если применимо, на более короткий срок.

Доходы, относящиеся к долговым инструментам, отражаются по методу эффективной процентной ставки, за исключением финансовых активов, учитываемых по справедливой стоимости с признанием ее изменения в отчете о прибылях и убытках или прочем совокупном доходе.

Финансовые активы, учитываемые по амортизированной стоимости

Финансовый актив оценивается по амортизированной стоимости, если выполняются оба следующих критерия, и он не отнесен к финансовым активам, учитываемым по справедливой стоимости через прибыли и убытки:

- актив удерживается в рамках бизнес-модели, целью которой является удержание активов для получения предусмотренных договором денежных потоков;
- договорные условия финансового актива обуславливают получение в указанные даты денежных потоков, являющихся исключительно платежами в счет основной суммы долга и процентов на непогашенную часть основной суммы долга.

К таким инструментам Группа обычно относит денежные средства и их эквиваленты, торговую и прочую дебиторскую задолженность (за исключением дебиторской задолженности, оцениваемой по справедливой стоимости, по договорам с котировальным периодом), займы выданные и банковские депозиты.

4. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Финансовые активы, учитываемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход

Долговой финансовый актив оценивается по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, если выполняются оба следующих критерия, и он не отнесен к финансовым активам, учитываемым по справедливой стоимости через прибыли и убытки:

- финансовый актив удерживается в рамках бизнес-модели, цель которой достигается как путем получения предусмотренных договором денежных потоков, так и путем продажи финансовых активов;
- договорные условия финансового актива обуславливают получение в указанные даты денежных потоков, являющихся исключительно платежами в счет основной суммы долга и процентов на непогашенную часть основной суммы долга.

При первоначальном признании Группа может принять решение, без права его последующей отмены, представлять в составе прочего совокупного дохода изменения справедливой стоимости инвестиции в долевого инструмент, не предназначенный для торговли. Такое решение принимается по каждому инструменту в отдельности.

Финансовые активы, учитываемые по справедливой стоимости через прибыли и убытки

В состав финансовых активов, учитываемых по справедливой стоимости через прибыли и убытки, Группа включает все финансовые активы, которые не учитываются по амортизированной стоимости или по справедливой стоимости через прочий совокупный доход.

Торговая дебиторская задолженность по договорам с котировальным периодом, а также производные финансовые инструменты оцениваются по справедливой стоимости с признанием изменений через прибыли и убытки. Торговая дебиторская задолженность по договорам с котировальным периодом пересчитывается на каждую отчетную дату с использованием форвардной рыночной цены, соответствующей периоду котировки, указанному в договоре.

Обесценение финансовых активов

В отношении финансовых активов, учитываемых по амортизированной стоимости, Группа признает резерв под обесценение на основании ожидаемой суммы кредитного убытка, оцененной одним из двух способов:

В сумме ожидаемого кредитного убытка, который может возникнуть в случае всех возможных дефолтов на протяжении всего срока инструмента

Торговая и прочая дебиторская задолженность

Финансовые активы, кроме торговой и прочей дебиторской задолженности, по которым кредитный риск существенно увеличился с момента первоначального признания

В сумме ожидаемого кредитного убытка, который может возникнуть в случае возможного дефолта в течение 12 месяцев после отчетной даты

Финансовые активы, кроме торговой и прочей дебиторской задолженности при первоначальном признании

Финансовые активы, кроме торговой и прочей дебиторской задолженности, если существенного увеличения кредитного риска после первоначального признания не наблюдается

4. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Для определения того, имеется ли существенное увеличение кредитного риска по финансовому активу с момента первоначального признания, и при оценке ожидаемого кредитного убытка, Группой используется надежная и подтверждаемая доступная информация, включая количественную и качественную информацию и анализ, основанный на историческом опыте Группы и прогнозной информации.

Группа применяет упрощенный подход по МСФО (IFRS) №9 «*Финансовые инструменты*» при оценке ожидаемого кредитного убытка и оценивает ожидаемый кредитный убыток на весь срок жизни дебиторской задолженности. Группа оценивает ожидаемый кредитный убыток по торговой и прочей дебиторской задолженности, просроченной более чем на 365 дней, в сумме, равной ее балансовой стоимости. При оценке Группой ожидаемого кредитного убытка по торговой и прочей дебиторской задолженности, просроченной менее чем на 365 дней, задолженность группируется исходя из периода просрочки, и к каждой группе применяется соответствующая ставка ожидаемых кредитных убытков. Ставки ожидаемых кредитных убытков основываются на историческом опыте кредитных убытков и корректируется с учетом текущей и прогнозной информации в отношении способности покупателей к погашению дебиторской задолженности.

В случае признания торговой и прочей дебиторской задолженности безнадежной, такая задолженность списывается за счет соответствующего резерва. Изменения резерва отражаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

Прекращение признания финансовых активов

Группа списывает финансовый актив с учета только в случае прекращения прав на денежные потоки по соответствующему договору или в случае передачи финансового актива и всех соответствующих основных рисков и выгод другой организации. Если Группа не передает, но в то же время не сохраняет основные риски и выгоды от владения активом и продолжает контролировать переданный актив, то она продолжает отражать свою долю в данном активе и связанном с ним обязательстве в сумме, предполагаемой к уплате. Если Группа сохраняет все основные риски и выгоды от владения переданным финансовым активом, она продолжает учитывать данный финансовый актив, а также отражает обеспеченный заем в сумме полученных средств.

Финансовые обязательства

Группа классифицирует финансовые обязательства как кредиты и займы, торговую и прочую кредиторскую задолженность. Такие финансовые обязательства при первоначальном признании оцениваются по справедливой стоимости за вычетом непосредственно относящихся затрат по сделке. После первоначального признания эти финансовые обязательства оцениваются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента. Производные финансовые инструменты оцениваются по справедливой стоимости через прибыли и убытки.

Метод эффективной процентной ставки

Метод эффективной процентной ставки используется для расчета амортизированной стоимости финансового обязательства и распределения процентных расходов в течение соответствующего периода. Эффективной процентной ставкой является ставка, которая используется для дисконтирования предполагаемых будущих денежных платежей в течение ожидаемого срока существования финансового обязательства или, если применимо, на более короткий срок.

Прекращение признания финансовых обязательств

Группа списывает финансовые обязательства с учета только в случае исполнения, отмены или истечения срока обязательств.

4. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Денежные средства и их эквиваленты

Денежные средства и их эквиваленты включают денежные средства, депозиты в банках, у брокеров и в других финансовых институтах и высоколиквидные финансовые вложения с изначальным сроком погашения, не превышающим трех месяцев, и депозиты до востребования, которые свободно конвертируются в соответствующие суммы денежных средств, и риск изменения стоимости которых является незначительным.

Резервы

Резервы признаются тогда, когда у Группы имеются юридические или вытекающие из практики обязательства, возникшие в результате прошлых событий, и существует высокая вероятность того, что погашение этого обязательства потребует выбытия ресурсов Группы, а также может быть сделана надежная оценка величины обязательства. В случае, если в результате погашения обязательства Группа признает основные средства, то такое погашение не приводит к выбытию ресурсов Группы и, соответственно, резерв не признается.

Резервы могут признаваться в отношении социальных, экологических обязательств Группы и обязательств по выводу из эксплуатации или прочих обязательств Группы и соответствующим образом представлены в данной консолидированной финансовой отчетности. В частности, социальные резервы Группы представлены вместе с прочими обязательствами в отношении социальных расходов в качестве отдельной статьи Социальные обязательства консолидированного отчета о финансовом положении.

Сумма, признанная в качестве резерва, представляет собой наиболее точную оценку затрат, необходимых для погашения текущего обязательства на отчетную дату, принимая во внимание риски и неопределенность, связанные с обязательством. Если для расчета резерва используются денежные потоки, которые потребуются для погашения текущего обязательства, балансовой стоимостью резерва считается текущая дисконтированная стоимость таких денежных потоков.

Обязательства по восстановлению окружающей среды и экологические резервы

Обязательства по восстановлению окружающей среды включают в себя расходы по выводу основных средств из эксплуатации, а также на рекультивацию земель.

Будущие расходы по выводу основных средств из эксплуатации и соответствующие обязательства отражаются по дисконтированной стоимости в тот момент, когда у Группы возникают обязательства в отношении данных расходов, и их величина может быть оценена с достаточной степенью достоверности. Расходы по выводу основных средств из эксплуатации капитализируются в составе первоначальной стоимости соответствующих активов и амортизируются в течение срока службы соответствующего актива. Увеличение обязательства по выводу основных средств из эксплуатации в связи с амортизацией дисконта отражается в консолидированном отчете о прибылях и убытках в составе финансовых расходов. Сумма обязательств по выводу основных средств из эксплуатации периодически пересматривается с учетом действующих законов и нормативных актов, и при необходимости существующая оценка корректируется.

Экологические резервы включают в себя расходы на устранение ущерба, нанесенного окружающей среде, включая расходы на очистку и восстановление земель, водных объектов и биологических ресурсов, а также на восстановление окружающей среды после экологических инцидентов и ликвидации последствий экологических инцидентов, штрафные санкции со стороны регулирующих органов за экологические инциденты.

5. ОСНОВНЫЕ ОЦЕНКИ И ДОПУЩЕНИЯ

Подготовка консолидированной финансовой отчетности требует от руководства Группы выработки оценок и допущений, влияющих на величину активов и обязательств Группы на отчетную дату, раскрытие условных активов и обязательств, а также суммы доходов и расходов за отчетный период. Оценки и допущения включают суждения руководства и зависят от прошлого опыта, текущих и ожидаемых экономических условий и всей прочей доступной информации. Фактические результаты могут отличаться от этих оценок. Основные оценки и допущения, применяемые руководством Группы, приведены ниже или, если применимо, в иных соответствующих примечаниях к консолидированной финансовой отчетности.

Наиболее значительные области, требующие применения оценок и допущений руководства, следующие:

- сроки полезного использования основных средств;
- обесценение нефинансовых активов;
- обязательства по восстановлению окружающей среды и экологические резервы;
- налог на прибыль.

Сроки полезного использования основных средств

Факторы, которые могут повлиять на определение срока службы рудника, который используется при определении срока полезного использования основных средств, используемых для добычи и первичного обогащения, включают:

- изменение величины доказанных и вероятных запасов руды;
- существенное изменение содержания металлов в руде с течением времени;
- разница между фактическими ценами и допущениями относительно цен на металлы, использованными при оценке и классификации запасов руды;
- непредвиденные операционные проблемы на рудниках;
- изменение сумм капитальных затрат, операционных расходов, затрат на добычу, обработку металлов и восстановление окружающей среды, ставок дисконтирования и курсов иностранной валюты, которые могут оказать негативное влияние на экономическую эффективность добычи запасов руды.

Правильность применяемых полезных сроков службы основных средств, не относящихся к добыче и первичному обогащению, регулярно проверяется руководством. Проверка проводится исходя из текущего технического состояния активов и ожидаемого периода, в течение которого они будут приносить экономические выгоды Группе.

Обесценение нефинансовых активов

В конце каждого отчетного периода балансовая стоимость нефинансовых активов Группы анализируется на предмет выявления признаков, свидетельствующих об обесценении таких активов или признаков, свидетельствующих о том, что признанное ранее обесценение может быть полностью или частично восстановлено. Для целей теста на обесценение активы, не генерирующие независимые денежные потоки, относятся к соответствующей единице, генерирующей денежные потоки. Для расчета стоимости актива в пользовании руководство неизбежно применяет субъективное суждение при отнесении активов, не генерирующих независимые денежные потоки, к соответствующим генерирующим единицам, а также при оценке сроков и величины соответствующих денежных потоков. Последующие изменения в порядке отнесения активов к генерирующим единицам или сроков денежных потоков могут оказать влияние на балансовую стоимость соответствующих активов.

5. ОСНОВНЫЕ ОЦЕНКИ И ДОПУЩЕНИЯ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Обязательства по восстановлению окружающей среды и экологические резервы

Горнодобывающая и геологоразведочная деятельность Группы регулируется различными законами и нормативными актами в области охраны окружающей среды и экологии. Группа проводит оценку обязательств по охране окружающей среды и экологических резервов, основываясь на понимании руководством Группы требований действующего законодательства различных юрисдикций, условий лицензионных соглашений и внутренних инженерных оценок. Резервы на вывод основных средств из эксплуатации и рекультивацию земель признаются исходя из дисконтированной стоимости в момент возникновения соответствующих обязательств.

Экологические резервы признаются исходя из наилучшей оценки затрат, необходимых для погашения экологических обязательств на отчетную дату, принимая во внимание риски и неопределенности, связанные с такими обязательствами, включая возможные компенсации по искам гражданско-правового характера и затраты по соответствующим экологическим и этнологическим программам. Если есть возможность установить точный срок будущего погашения экологических обязательств, то для оценки используется дисконтированная стоимость будущих потоков денежных средств, направляемых на погашение обязательств, в противном случае руководство использует наилучшую оценку будущих денежных оттоков, которые относятся к экологическим обязательствам.

Фактические расходы будущих периодов могут существенно отличаться от суммы резервов. Кроме того, на величину данных резервов могут оказать влияние будущие изменения законов и нормативных актов в области защиты окружающей среды и экологии, оценки сроков службы рудников и ставок дисконтирования, решения суда и государственных органов.

Налог на прибыль

Группа уплачивает налог на прибыль в различных юрисдикциях. Определение суммы резерва по налогу на прибыль, уплачиваемому в различных юрисдикциях, в значительной мере является предметом субъективного суждения в связи со сложностью законодательной базы. Существует значительное число сделок и расчетов, по которым сумма окончательного налогового обязательства не может быть однозначно определена. Группа признает обязательства по налогам, которые могут возникнуть по результатам налоговых проверок, на основе оценки потенциальных дополнительных налоговых обязательств. В случае если итоговый результат по различным налоговым спорам будет отличаться от отраженных сумм, данная разница окажет влияние на суммы текущего и отложенного налога на прибыль в том периоде, в котором она будет выявлена.

Балансовая стоимость отложенных налоговых активов оценивается на каждую отчетную дату и корректируется на величину, в отношении которой произошло изменение вероятности того, что в будущем будет получена налогооблагаемая прибыль, достаточная для полного или частичного использования отложенного налогового актива. Оценка такой вероятности предусматривает использование субъективного суждения исходя из ожидаемых результатов деятельности.

При оценке вероятности использования в будущем отложенного налогового актива учитываются различные факторы, в том числе операционные результаты деятельности Группы в предыдущих отчетных периодах, операционный план Группы, период возможного использования убытков прошлых лет для целей налогообложения и стратегии налогового планирования. Если фактические результаты будут отличаться от произведенных оценок или эти оценки подлежат корректировке в будущих периодах, это может оказать негативное влияние на финансовое положение, результаты деятельности и движение денежных средств Группы.

6. ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ

Операционные сегменты определяются на основе внутренних отчетов по компонентам Группы, которые регулярно анализируются Правлением Группы.

Руководство Группы определило следующие операционные сегменты:

- Сегмент Группа ГМК включает в себя основное производство в части добычи, переработки и металлургии, а также транспортные услуги, энергетику, ремонт и техническое обслуживание на территории полуострова Таймыр. Группа ГМК реализует металлы внешним контрагентам, в том числе металлы, произведенные из полуфабрикатов, приобретенных у Южного кластера и ГРК Быстринское. Выручка от реализации металлов другим сегментам включает главным образом продажи полуфабрикатов сегменту Группа КГМК для дальнейшей переработки. Прочая реализация Группы ГМК внешним контрагентам представлена преимущественно выручкой от реализации электроэнергии, энергоносителей и коммунальных услуг, оказываемых на территории полуострова Таймыр;
- Сегмент Южный кластер включает в себя отдельную часть производства по добыче и обогащению металлосодержащей руды на территории полуострова Таймыр. Выручка от реализации металлов Южного кластера другим сегментам включает в себя реализацию полуфабрикатов Группе ГМК для дальнейшей переработки. Прочая реализация Южного кластера представлена выручкой от реализации услуг по переработке металлосодержащего сырья для сегмента Группа ГМК, оказываемых в рамках договоров толлинга;
- Сегмент Группа КГМК включает в себя горно-обогатительное производство, металлургию, энергетику, деятельность по разведке полезных ископаемых на территории Кольского полуострова. Группа КГМК реализует металлы внешним контрагентам, в том числе металлы, из полуфабрикатов Группы ГМК. Выручка от реализации металлов другим сегментам включает продажи полуфабрикатов сегментам Группы ГМК и NN Harjavalta для дальнейшей переработки. Прочая реализация Группы КГМК представлена выручкой от реализации услуг по переработке металлосодержащего сырья для других сегментов Группы, оказываемых в рамках договоров толлинга, а также услуг по поставке электроэнергии, энергоносителей и коммунальных услуг, оказываемых внешним контрагентам на территории Кольского полуострова;
- Сегмент NN Harjavalta включает в себя деятельность по переработке металлопродукции на территории Финляндии. Сегмент NN Harjavalta реализует преимущественно металлы собственного производства из металлосодержащего сырья, приобретаемого у Группы ГМК и Группы КГМК;
- Сегмент ГРК Быстринское включает в себя деятельность по добыче и обогащению металлосодержащей руды на территории Забайкальского края Российской Федерации;
- Сегмент Прочие добывающие включает в себя преимущественно 50% долю в совместных операциях по добыче и обогащению металлосодержащей руды Nkomati Nickel Mine («Nkomati»), вышедшей в течение года, закончившегося 31 декабря 2021 года, а также прочую горнодобывающую деятельность и деятельность по разведке полезных ископаемых на территории Российской Федерации и за рубежом. Выручка от реализации сегмента Прочие добывающие представлена преимущественно 50% долей Группы в продаже металлосодержащих полуфабрикатов, произведенных Nkomati;

6. ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

- Сегмент Прочие неметаллургические включает в себя деятельность по перепродаже рафинированных металлов и прочих продуктов, приобретенных у третьих лиц, транспортные и логистические услуги, энергетику, коммунальные услуги, исследовательскую деятельность и прочие виды деятельности на территории Российской Федерации и за рубежом. Деятельность сегмента Прочие неметаллургические также включает в себя перепродажу 50% металлосодержащих полуфабрикатов, произведенных Nokorati. Прочая реализация сегмента Прочие неметаллургические представлена преимущественно выручкой от реализации услуг по перевозке пассажиров воздушным транспортом, грузоперевозок и продажи топлива.

Корпоративная деятельность Группы не является операционным сегментом, включает в себя в основном административные расходы Главного офиса Группы и казначейские операции Группы и включена в строку Нераспределенные.

Отчетные сегменты в примечании приведены до элиминации межсегментных оборотов и остатков, за исключением:

- остатков внутригрупповых займов и процентов по ним;
- остатков внутригрупповых инвестиций;
- начисления внутригрупповых дивидендов.

Расчет по сегментам сделан на той же основе, что и по остальным показателям консолидированной финансовой отчетности.

ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2021, 2020 И 2019 в миллионах российских рублей

6. ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Выручка, показатели прибыльности или убыточности сегментов (ЕБИТДА) и прочая сегментная информация по продолжающейся деятельности в разрезе отчетных сегментов Группы за годы, закончившиеся 31 декабря 2021, 2020 и 2019 годов, представлены в таблице ниже:

За год, закончившийся 31 декабря 2021 года	Группа ГМК	Южный кластер	Группа КГМК	NN Harjavalta	ГРК Быстринское	Прочие добываю- щие	Прочие не- металлур- гические	Исклю- чено	Итого
Выручка от реализации внешним контрагентам									
Выручка от реализации металлов	480 014	–	566 168	80 805	88 427	2 053	44 338	–	1 261 805
Выручка от прочей реализации	13 947	57	1 883	506	233	–	38 517	–	55 143
Выручка от реализации другим сегментам									
Выручка от реализации металлов	356 537	45 534	160 351	28 239	8 020	–	20	(598 701)	–
Выручка от прочей реализации	23 261	10 895	58	2	2 449	31	29 900	(66 596)	–
Итого выручка	873 759	56 486	728 460	109 552	99 129	2 084	112 775	(665 297)	1 316 948
Сегментная ЕБИТДА	402 157	29 211	278 120	4 360	79 274	(1 101)	723	52 837	845 581
Нераспределенные									(69 671)
Консолидированная ЕБИТДА									775 910
Износ и амортизация									(68 312)
Убыток от обесценения нефинансовых активов, нетто									(3 689)
Финансовые расходы, нетто									(20 537)
Отрицательные курсовые разницы, нетто									(3 992)
Прибыль от инвестиционной деятельности и выбытия зарубежных совместных операций									2 241
Прибыль до налогообложения									681 621
	Группа ГМК	Южный кластер	Группа КГМК	NN Harjavalta	ГРК Быстринское	Прочие добываю- щие	Прочие не- металлур- гические	Нераспре- деленные	Итого
Прочие существенные денежные и неденежные статьи									
Приобретение основных средств и нематериальных активов	146 885	22 397	14 992	1 930	4 642	910	11 178	–	202 934
Износ и амортизация (Восстановление убытка от обесценения)/ убыток от обесценения	45 870	2 234	6 182	877	8 977	73	4 099	–	68 312
нефинансовых активов, нетто	(7 215)	4	10 043	–	119	(1)	739	–	3 689
Изменение резервов	56 296	405	1 391	–	63	(3)	30	8 102	66 284

ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2021, 2020 И 2019
в миллионах российских рублей**

6. ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

За год, закончившийся 31 декабря 2020 года	Группа ГМК	Южный кластер	Группа КГМК	NN Harjavalta	ГРК Быстринское	Прочие добываю- щие	Прочие не- металлур- гические	Исклю- чено	Итого
Выручка от реализации внешним контрагентам									
Выручка от реализации металлов	388 051	–	496 401	68 754	64 715	9 289	48 915	–	1 076 125
Выручка от прочей реализации	11 182	22	1 935	373	226	539	26 567	–	40 844
Выручка от реализации другим сегментам									
Выручка от реализации металлов	495 956	38 633	143 535	25 608	7 110	–	2	(710 844)	–
Выручка от прочей реализации	15 123	11 580	57	27	427	1	24 525	(51 740)	–
Итого выручка	910 312	50 235	641 928	94 762	72 478	9 829	100 010	(762 584)	1 116 969
Сегментная EBITDA	443 580	29 483	125 077	4 507	52 161	(852)	2 294	(36 431)	619 819
Нераспределенные									(67 454)
Консолидированная EBITDA									552 365
Износ и амортизация									(68 055)
Убыток от обесценения нефинансовых активов, нетто									(22 853)
Финансовые расходы, нетто									(63 147)
Отрицательные курсовые разницы, нетто									(69 664)
Прибыль от инвестиционной деятельности и выбытия дочерних компаний									6 621
Прибыль до налогообложения									335 267
	Группа ГМК	Южный кластер	Группа КГМК	NN Harjavalta	ГРК Быстринское	Прочие добываю- щие	Прочие не- металлур- гические	Нераспре- деленные	Итого
Прочие существенные денежные и неденежные статьи									
Приобретение основных средств и нематериальных активов	93 285	8 359	11 375	1 268	6 954	180	7 316	–	128 737
Износ и амортизация	42 646	2 001	11 161	2 293	7 913	85	1 956	–	68 055
Убыток от обесценения нефинансовых активов, нетто	3 245	2	19 496	–	73	35	2	–	22 853
Изменение резервов	166 306	11	(1 070)	–	(24)	1 487	101	7 469	174 280

ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2021, 2020 И 2019
в миллионах российских рублей**

6. ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

За год, закончившийся 31 декабря 2019 года	Группа ГМК	Южный кластер	Группа КГМК	NN Harjavalta	ГРК Быстринское	Прочие добываю- щие	Прочие не- металлур- гические	Исклю- чено	Итого
Выручка от реализации внешним контрагентам									
Выручка от реализации металлов	532 016	22 773	146 883	74 118	11 651	8 600	35 629	–	831 670
Выручка от прочей реализации	11 071	17	2 312	401	286	–	32 012	–	46 099
Выручка от реализации другим сегментам									
Выручка от реализации металлов	333 090	21 559	39 005	1 327	797	–	86	(395 864)	–
Выручка от прочей реализации	18 111	11 592	13 074	16	191	–	22 633	(65 617)	–
Итого выручка	894 288	55 941	201 274	75 862	12 925	8 600	90 360	(461 481)	877 769
Сегментная EBITDA	615 564	30 821	4 836	4 748	22 556	(1 997)	1 918	(114 028)	564 418
Нераспределенные									(50 749)
Консолидированная EBITDA									513 669
Износ и амортизация									(58 929)
Восстановление убытка от обесценения нефинансовых активов, нетто									1 475
Финансовые расходы, нетто									(19 671)
Положительные курсовые разницы, нетто									45 485
Прибыль от инвестиционной деятельности									6 435
Прибыль до налогообложения									488 463
	Группа ГМК	Южный кластер	Группа КГМК	NN Harjavalta	ГРК Быстринское	Прочие добываю- щие	Прочие не- металлур- гические	Нераспре- деленные	Итого
Прочие существенные денежные и неденежные статьи									
Приобретение основных средств и нематериальных активов	53 978	4 952	14 183	1 195	6 700	337	3 925	–	85 270
Износ и амортизация (Восстановление убытка от обесценения)/ убыток от обесценения	42 775	1 612	6 068	1 682	3 477	97	3 218	–	58 929
нефинансовых активов, нетто	(2 774)	–	(43)	–	–	871	471	–	(1 475)
Изменение резервов	560	1	11 814	–	(144)	471	1 170	855	14 727

ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2021, 2020 И 2019 в миллионах российских рублей

6. ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Информация о выручке от реализации металлов внешним контрагентам в разрезе металлов и отчетных сегментов за годы, закончившиеся 31 декабря 2021, 2020 и 2019 годов, представлена в таблице ниже:

За год, закончившийся 31 декабря 2021 года	Группа ГМК	Группа КГМК	NN Harjavalta	ГРК Быстринское	Прочие добываю- щие	Прочие не- металлур- гические	Итого
Никель	393	193 091	71 208	–	1 021	1 188	266 901
Медь	204 652	11 755	1 592	38 613	295	22 750	279 657
Палладий	203 795	264 207	4 037	–	395	19 047	491 481
Платина	22 304	27 909	441	–	123	123	50 900
Родий	17 786	59 091	–	–	–	1 058	77 935
Золото	20 504	5 578	–	22 492	–	–	48 574
Прочие металлы	10 580	4 537	3 527	27 322	219	172	46 357
	480 014	566 168	80 805	88 427	2 053	44 338	1 261 805

За год, закончившийся 31 декабря 2020 года	Группа ГМК	Группа КГМК	NN Harjavalta	ГРК Быстринское	Прочие добываю- щие	Прочие не- металлур- гические	Итого
Никель	455	159 071	60 926	–	4 286	4 286	229 024
Медь	163 714	28 001	883	26 275	714	714	220 301
Палладий	163 743	244 061	3 078	–	3 076	42 962	456 920
Платина	18 427	23 654	240	–	523	523	43 367
Родий	18 706	30 452	–	–	–	–	49 158
Золото	18 384	6 011	–	23 404	–	–	47 799
Прочие металлы	4 622	5 151	3 627	15 036	690	430	29 556
	388 051	496 401	68 754	64 715	9 289	48 915	1 076 125

ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2021, 2020 И 2019 в миллионах российских рублей

6. ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

За год, закончившийся 31 декабря 2019 года	Группа ГМК	Южный кластер	Группа КГМК	NN Harjavalta	ГРК Быстринское	Прочие добываю- щие	Прочие не- металлур- гические	Итого
Никель	69 531	1 927	82 096	56 977	–	4 234	4 234	218 999
Медь	157 690	2 239	15 844	5 434	4 934	622	621	187 384
Палладий	235 419	13 700	38 081	6 834	–	2 035	29 898	325 967
Платина	31 159	2 546	5 027	754	–	477	481	40 444
Родий	18 166	–	626	–	–	–	–	18 792
Золото	15 357	–	1 675	–	4 014	–	–	21 046
Прочие металлы	4 694	2 361	3 534	4 119	2 703	1 232	395	19 038
	532 016	22 773	146 883	74 118	11 651	8 600	35 629	831 670

Активы и обязательства в разрезе отчетных сегментов Группы по состоянию на 31 декабря 2021, 2020 и 2019 годов представлены в таблице ниже:

На 31 декабря 2021 года	Группа ГМК	Южный кластер	Группа КГМК	NN Harjavalta	ГРК Быстринское	Прочие добываю- щие	Прочие не- металлур- гические	Исклю- чено	Итого
Межсегментные активы	59 703	4 470	47 159	13 967	2 898	–	4 490	(132 687)	–
Активы по сегментам	862 226	61 472	231 158	54 340	112 056	7 315	94 062	(107 345)	1 315 284
Всего активы по сегментам	921 929	65 942	278 317	68 307	114 954	7 315	98 552	(240 032)	1 315 284
Нераспределенные									425 884
Итого активы									1 741 168
Межсегментные обязательства	15 254	2 357	54 922	37 741	531	66	21 816	(132 687)	–
Обязательства по сегментам	198 780	18 538	42 950	4 771	10 066	5 349	97 997	–	378 451
Всего обязательства по сегментам	214 034	20 895	97 872	42 512	10 597	5 415	119 813	(132 687)	378 451
Нераспределенные									1 006 981
Итого обязательства									1 385 432

ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2021, 2020 И 2019
в миллионах российских рублей**

6. ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

	Группа ГМК	Южный кластер	Группа КГМК	NN Harjavalta	ГРК Быстринское	Прочие добываю- щие	Прочие не- металлур- гические	Исклю- чено	Итого
На 31 декабря 2020 года									
Межсегментные активы	210 319	12 004	53 186	12 186	8 047	1 046	3 332	(300 120)	–
Активы по сегментам	749 647	30 448	254 031	35 457	112 733	3 643	84 756	(148 947)	1 121 768
Всего активы по сегментам	959 966	42 452	307 217	47 643	120 780	4 689	88 088	(449 067)	1 121 768
Нераспределенные									407 709
Итого активы									1 529 477
Межсегментные обязательства	25 794	1 802	195 413	19 625	600	2	56 884	(300 120)	–
Обязательства по сегментам	280 286	9 532	23 821	6 164	7 898	5 870	84 100	–	417 671
Всего обязательства по сегментам	306 080	11 334	219 234	25 789	8 498	5 872	140 984	(300 120)	417 671
Нераспределенные									766 674
Итого обязательства									1 184 345
На 31 декабря 2019 года									
Межсегментные активы	203 384	10 070	19 501	6 212	1 704	330	2 325	(243 526)	–
Активы по сегментам	645 041	23 184	258 611	30 015	110 931	4 837	60 893	(122 724)	1 010 788
Всего активы по сегментам	848 425	33 254	278 112	36 227	112 635	5 167	63 218	(366 250)	1 010 788
Нераспределенные									194 701
Итого активы									1 205 489
Межсегментные обязательства	18 761	2 425	199 750	8 550	689	17	13 334	(243 526)	–
Обязательства по сегментам	107 282	6 661	21 502	6 286	6 620	3 335	74 141	–	225 826
Всего обязательства по сегментам	126 043	9 086	221 252	14 836	7 309	3 352	87 475	(243 526)	225 826
Нераспределенные									714 298
Итого обязательства									940 124

ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2021, 2020 И 2019

в миллионах российских рублей

7. ВЫРУЧКА ОТ РЕАЛИЗАЦИИ МЕТАЛЛОВ

Информация о выручке Группы от реализации металлов конечным покупателям представлена ниже (по местонахождению конечных покупателей):

За год,

закончившийся

31 декабря 2021 года

	Итого	Никель	Медь	Палладий	Платина	Родий	Золото	Прочие металлы
Европа	666 711	124 452	226 828	204 388	45 563	26 231	25 626	13 623
Азия	345 532	89 052	42 536	162 443	91	6 037	22 527	22 846
Северная и Южная Америка	195 736	25 863	474	123 804	4 058	40 802	–	735
Российская Федерация и СНГ	53 826	27 534	9 819	846	1 188	4 865	421	9 153
	1 261 805	266 901	279 657	491 481	50 900	77 935	48 574	46 357

За год,

закончившийся

31 декабря 2020 года

Европа	479 006	92 287	128 415	167 045	37 830	19 901	23 629	9 899
Азия	385 803	100 519	75 579	167 476	1 939	3 894	22 288	14 108
Северная и Южная Америка	171 057	18 734	1 720	122 065	3 177	24 094	5	1 262
Российская Федерация и СНГ	40 259	17 484	14 587	334	421	1 269	1 877	4 287
	1 076 125	229 024	220 301	456 920	43 367	49 158	47 799	29 556

За год,

закончившийся

31 декабря 2019 года

Европа	432 940	90 420	153 591	122 324	36 950	5 456	16 737	7 462
Азия	209 583	85 871	14 603	95 491	2 048	902	3 009	7 659
Северная и Южная Америка	147 970	27 631	5 014	102 992	951	8 872	75	2 435
Российская Федерация и СНГ	41 177	15 077	14 176	5 160	495	3 562	1 225	1 482
	831 670	218 999	187 384	325 967	40 444	18 792	21 046	19 038

Выручка от реализации металлов за год, закончившийся 31 декабря 2021 года, включает чистый убыток от переоценки по справедливой стоимости форвардных контрактов, исполнение которых ожидается в виде физической поставки товара или на нетто-основе, в сумме (3 023) млн. руб. (за год закончившийся 31 декабря 2020 года: чистый убыток от переоценки (7 693) млн. руб. и за год, закончившийся 31 декабря 2019 года: чистый убыток от переоценки (3 027) млн. руб.).

За год, закончившийся 31 декабря 2021 года, выручка от реализации металлов включает в себя чистую прибыль в сумме 1 870 млн. руб. от корректировок цен по договорам, по которым цены на металлы устанавливаются предварительно, данная сумма относится преимущественно к реализации родия и прочих металлов в Европе, Азии, Северной и Южной Америке (относится преимущественно к реализации палладия за год, закончившийся 31 декабря 2020 года: чистая прибыль 2 847 млн. руб. и за год, закончившийся 31 декабря 2019 года: чистый убыток (33) млн. руб.).

ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2021, 2020 И 2019 в миллионах российских рублей

8. СЕБЕСТОИМОСТЬ РЕАЛИЗОВАННЫХ МЕТАЛЛОВ

	За год, закончившийся 31 декабря		
	2021	2020	2019
Денежные операционные расходы			
Расходы на персонал	103 493	93 920	83 732
Материалы и запчасти	52 525	53 142	45 824
Налог на добычу полезных ископаемых и иные обязательные платежи	46 123	17 895	14 278
Расходы на приобретение рафинированных металлов для перепродажи	43 708	33 497	28 453
Экспортные таможенные пошлины	32 150	–	–
Расходы на оплату услуг сторонних организаций	30 112	20 145	15 438
Транспортные расходы	9 580	6 474	5 032
Топливо	9 007	7 819	6 556
Электричество и теплоснабжение	8 669	10 827	10 039
Расходы на приобретение сырья и полупродуктов	7 035	21 444	26 025
Прочие	16 801	14 026	10 849
Итого денежные операционные расходы	359 203	279 189	246 226
Износ и амортизация	62 011	60 781	47 569
Увеличение запасов металлопродукции	(48 486)	(15 662)	(3 001)
Итого	372 728	324 308	290 794

9. АДМИНИСТРАТИВНЫЕ РАСХОДЫ

	За год, закончившийся 31 декабря		
	2021	2020	2019
Расходы на персонал	42 493	38 105	38 895
Расходы на оплату услуг сторонних организаций	13 996	10 352	7 905
Износ и амортизация	6 061	4 807	4 471
Налоги за исключением налога на добычу полезных ископаемых и налога на прибыль	5 588	4 943	4 967
Транспортные расходы	1 307	1 306	983
Прочие	3 350	3 110	3 453
Итого	72 795	62 623	60 674

10. КОММЕРЧЕСКИЕ РАСХОДЫ

	За год, закончившийся 31 декабря		
	2021	2020	2019
Транспортные расходы	5 954	5 315	3 464
Расходы на маркетинг	3 524	3 159	2 893
Расходы на персонал	1 432	1 364	1 073
Прочие	2 612	2 293	1 171
Итого	13 522	12 131	8 601

ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2021, 2020 И 2019 в миллионах российских рублей

11. ПРОЧИЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ, НЕТТО

	За год, закончившийся 31 декабря		
	2021	2020	2019
Расходы социального характера (Примечание 27)	75 994	36 381	14 425
Экологические резервы (Примечание 26)	13 170	157 218	–
Расходы на ликвидацию производственных инцидентов	5 099	–	–
Изменение резерва под закрытие производственных мощностей (Примечание 26)	(208)	(727)	11 919
Изменение прочих резервов	(256)	1 849	2 455
Доход, полученный в процессе пусконаладочных работ, нетто	–	–	(12 515)
Прочие, нетто	1 122	(1 606)	2 795
Итого	94 921	193 115	19 079

12. ФИНАНСОВЫЕ РАСХОДЫ, НЕТТО

	За год, закончившийся 31 декабря		
	2021	2020	2019
Расходы по процентам, за вычетом капитализированных процентов	16 586	26 110	22 040
Изменения справедливой стоимости прочих долгосрочных и прочих краткосрочных обязательств	4 790	18 641	3 948
Амортизация дисконта по резервам и кредиторской задолженности	4 361	4 374	5 448
Расходы по процентам, начисляемым на обязательства по договорам аренды	1 138	888	807
(Доход)/расход, связанный с переоценкой по справедливой стоимости по договорам валютно-процентного свопа	(4 928)	13 408	(12 862)
Прочие, нетто	(1 410)	(274)	290
Итого	20 537	63 147	19 671

13. ПРИБЫЛЬ ОТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

	За год, закончившийся 31 декабря		
	2021	2020	2019
Процентный доход по банковским депозитам	3 734	3 059	4 155
Прочие, нетто	143	2 192	2 147
Итого	3 877	5 251	6 302

ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2021, 2020 И 2019 в миллионах российских рублей

14. РАСХОДЫ ПО НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ

	За год, закончившийся 31 декабря		
	2021	2020	2019
Расход по текущему налогу на прибыль	123 663	121 619	124 543
Расход/(доход) по отложенному налогу на прибыль	45 079	(50 144)	(23 660)
Итого расход по налогу на прибыль	168 742	71 475	100 883

Ниже приведена сверка суммы налога на прибыль, рассчитанной исходя из ставки налога на прибыль, действующей в Российской Федерации, где расположены основные производственные предприятия Группы, и фактической суммы налога на прибыль, отраженной в консолидированном отчете о прибылях и убытках:

	За год, закончившийся 31 декабря		
	2021	2020	2019
Прибыль до налогообложения	681 621	335 267	488 463
Налог на прибыль по ставке 20%	136 324	67 053	97 693
Изменения в непризнаваемых отложенных налоговых активах	1 105	1 233	1 617
Невычитаемые социальные расходы	12 984	6 713	4 105
Эффект применения разных ставок по налогу на прибыль дочерних предприятий	(3 533)	(2 904)	(3 994)
Резерв по налогу на прибыль в отношении компенсации экологического ущерба	33 019	–	–
Налоговый эффект прочих постоянных налоговых разниц	(11 157)	(620)	1 462
Итого расход по налогу на прибыль	168 742	71 475	100 883

Налоговый эффект прочих постоянных налоговых разниц представлен в основном эффектом применения льготной ставки по налогу на прибыль дочерней компанией.

Ставки налога на прибыль в странах, в которых предприятия Группы ведут деятельность, подлежащую налогообложению, составляют от 0% до 30%.

Балансы отложенных налогов

	На 31 декабря 2020 года	Признано в отчете о прибылях и убытках	Признано в прочем совокупном доходе	Эффект пересчета в валюту представления	На 31 декабря 2021 года
Основные средства и активы в форме права пользования	28 655	7 782	–	15	36 452
Запасы	(33 116)	20 204	–	3	(12 909)
Торговая и прочая дебиторская задолженность	414	(195)	–	–	219
Обязательства по восстановлению окружающей среды	(6 889)	(1 699)	–	–	(8 588)
Экологические резервы	(30 748)	30 301	–	–	(447)
Прочие резервы	(3 775)	(2 829)	–	–	(6 604)
Кредиты и займы, торговая и прочая кредиторская задолженность и обязательства по аренде	(8 419)	(2 258)	–	1	(10 676)
Прочие активы	1 400	(305)	–	(6)	1 089
Прочие обязательства	1 952	359	130	(1)	2 440
Налоговые убытки, перенесенные на будущие периоды	(1 702)	(6 281)	–	3	(7 980)
Отложенные налоговые (активы), нетто	(52 228)	45 079	130	15	(7 004)

ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2021, 2020 И 2019
в миллионах российских рублей**

14. РАСХОДЫ ПО НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

	На 31 декабря 2019 года	Признано в отчете о прибылях и убытках	Эффект пересчета в валюту предста- вления	На 31 декабря 2020 года
Основные средства и активы в форме права пользования	30 428	(2 070)	297	28 655
Запасы	(17 340)	(15 877)	101	(33 116)
Торговая и прочая дебиторская задолженность	(614)	1 031	(3)	414
Обязательства по восстановлению окружающей среды	(6 980)	92	(1)	(6 889)
Экологические резервы	–	(30 748)	–	(30 748)
Прочие резервы	–	(3 775)	–	(3 775)
Кредиты и займы, торговая и прочая кредиторская задолженность и обязательства по аренде	(9 306)	914	(27)	(8 419)
Прочие активы	1 362	37	1	1 400
Прочие обязательства	2 093	(97)	(44)	1 952
Налоговые убытки, перенесенные на будущие периоды	(2 059)	349	8	(1 702)
Отложенные налоговые (активы), нетто	(2 416)	(50 144)	332	(52 228)

	На 1 января 2019 года	Признано в отчете о прибылях и убытках	Эффект пересчета в валюту предста- вления	На 31 декабря 2019 года
Основные средства и активы в форме права пользования	29 667	955	(194)	30 428
Запасы	7 371	(24 669)	(42)	(17 340)
Торговая и прочая дебиторская задолженность	(489)	(128)	3	(614)
Обязательства по восстановлению окружающей среды	(3 652)	(3 277)	(51)	(6 980)
Кредиты и займы, торговая и прочая кредиторская задолженность и обязательства по аренде	(8 573)	(902)	169	(9 306)
Прочие активы	1 566	(216)	12	1 362
Прочие обязательства	(134)	2 401	(174)	2 093
Налоговые убытки, перенесенные на будущие периоды	(4 254)	2 176	19	(2 059)
Отложенные налоговые обязательства/(активы), нетто	21 502	(23 660)	(258)	(2 416)

ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2021, 2020 И 2019 в миллионах российских рублей

14. РАСХОДЫ ПО НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Некоторые отложенные налоговые активы и обязательства, которые относятся к дочерним предприятиям Группы, входящим в консолидированную группу налогоплательщиков, были представлены свернуто. Ниже представлены данные по суммам отложенного налога (после взаимозачета), отраженного в консолидированном отчете о финансовом положении:

	На 31 декабря		
	2021	2020	2019
Отложенные налоговые обязательства	5 415	3 211	3 724
Отложенные налоговые активы	(12 419)	(55 439)	(6 140)
Отложенные налоговые (активы), нетто	(7 004)	(52 228)	(2 416)

Непризнанные отложенные налоговые активы

Отложенные налоговые активы не были признаны в отношении следующего:

	На 31 декабря		
	2021	2020	2019
Временные разницы, принимаемые к вычету	14 373	16 096	10 144
Налоговые убытки, перенесенные на будущие периоды	14 952	13 458	14 866
Итого	29 325	29 554	25 010

Отложенные налоговые активы не были признаны в отношении данных балансов в связи с тем, что отсутствует вероятность того, что будущих налоговых прибылей будет достаточно для зачета данных налоговых убытков.

По состоянию на 31 декабря 2021 года отложенный налоговый актив в сумме 10 053 млн. руб., связанный с налоговым убытком прошлых лет, относился к выбытию акций ОАО «Третья генерирующая компания оптового рынка (31 декабря 2020 года: 10 053 млн. руб. и 31 декабря 2019 года: 10 053 млн. руб.) не был признан в связи с тем, что он возник до вступления Компании в консолидированную группу налогоплательщиков. Вышеупомянутый отложенный налоговый актив может быть признан после выхода Компании из консолидированной группы налогоплательщиков бессрочно.

По состоянию на 31 декабря 2021 года непризнаваемые отложенные налоговые активы в сумме 4 899 млн. руб., связанные с прочими налоговыми убытками, перенесенными на будущие периоды, могут быть зачтены без ограничения по срокам с учетом особенностей, установленных статьей 283 «Перенос убытков на будущее» Налогового кодекса Российской Федерации (31 декабря 2020 года: 3 405 млн. руб. и 31 декабря 2019 года: 4 813 млн. руб.).

По состоянию на 31 декабря 2021 года Группа не признала отложенные налоговые обязательства по налогооблагаемым временным разницам в сумме 259 958 млн. руб. (31 декабря 2020 года: 150 056 млн. руб. и 31 декабря 2019 года: 38 889 млн. руб.), относящимся к вложениям в дочерние компании, так как руководство Группы контролирует сроки восстановления таких временных разниц и не предполагает их восстановления в обозримом будущем.

ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2021, 2020 И 2019 в миллионах российских рублей

15. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

	Основные средства и активы в форме права пользования, не относящиеся к добыче и первичному обогащению					Итого
	Основные средства, используемые для добычи и первичного обогащения	Здания, сооружения и инфраструктура	Машины, оборудование и транспорт	Прочие основные средства	Незавершенное капитальное строительство	
Первоначальная стоимость						
Остаток на 1 января 2019 года	572 813	209 481	229 834	17 662	94 260	1 124 050
Строительство и приобретение	39 498	–	–	–	55 112	94 610
Ввод в эксплуатацию	–	11 358	32 924	733	(45 015)	–
Изменение обязательств по выводу основных средств из эксплуатации	5 039	235	–	–	–	5 274
Приобретение активов в форме права пользования и переоценка обязательств по аренде	–	584	954	299	–	1 837
Выбытия	(3 365)	(2 767)	(4 443)	(371)	(2 106)	(13 052)
Прочее	5 933	2 502	(2 822)	8	(5 621)	–
Эффект пересчета в валюту представления	(2 306)	(1 007)	(2 247)	(67)	(67)	(5 694)
Остаток на 31 декабря 2019 года	617 612	220 386	254 200	18 264	96 563	1 207 025
Строительство и приобретение	68 861	–	–	–	68 965	137 826
Ввод в эксплуатацию	–	14 087	25 750	1 498	(41 335)	–
Изменение обязательств по выводу основных средств из эксплуатации	2 999	108	–	–	–	3 107
Приобретение активов в форме права пользования и переоценка обязательств по аренде	–	(547)	4 984	353	–	4 790
Выбытие в связи с продажей дочерних предприятий (Примечание 21)	(4 680)	–	–	–	–	(4 680)
Поступления в связи с приобретением дочерних предприятий	–	1 841	60	3	–	1 904
Выбытия	(2 242)	(1 867)	(2 085)	(123)	(910)	(7 227)
Прочее	(384)	(165)	345	(37)	(525)	(766)
Эффект пересчета в валюту представления	2 921	1 666	3 687	116	105	8 495
Остаток на 31 декабря 2020 года	685 087	235 509	286 941	20 074	122 863	1 350 474
Строительство и приобретение	90 917	–	–	–	128 538	219 455
Ввод в эксплуатацию	–	22 197	34 233	1 888	(58 318)	–
Изменение обязательств по выводу основных средств из эксплуатации	9 785	1 550	–	–	–	11 335
Приобретение активов в форме права пользования и переоценка обязательств по аренде	–	528	1 345	560	–	2 433
Выбытия	(4 980)	(4 094)	(7 929)	(3 729)	(1 220)	(21 952)
Прочее	(232)	(444)	(143)	(88)	(35)	(942)
Эффект пересчета в валюту представления	(1 149)	39	171	(15)	(16)	(970)
Остаток на 31 декабря 2021 года	779 428	255 285	314 618	18 690	191 812	1 559 833

ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2021, 2020 И 2019 в миллионах российских рублей

15. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

	Основные средства и активы в форме права пользования, не относящиеся к добыче и первичному обогащению					Итого
	Основные средства, используемые для добычи и первичного обогащения	Здания, сооружения и инфраструктура	Машины, оборудование и транспорт	Прочие основные средства	Незавершенное капитальное строительство	
Накопленная амортизация и обесценение						
Остаток на 1 января 2019 года	(170 308)	(103 753)	(127 234)	(7 170)	(11 323)	(419 788)
Амортизационные отчисления	(28 234)	(9 363)	(20 325)	(1 751)	–	(59 673)
Выбытия	2 663	2 314	3 471	272	979	9 699
Восстановление убытка от обесценения, нетто	(2 098)	2 638	(8)	(71)	1 014	1 475
Прочее	422	(1 212)	1 272	82	(564)	–
Эффект пересчета в валюту представления	2 005	373	1 317	21	–	3 716
Остаток на 31 декабря 2019 года	(195 550)	(109 003)	(141 507)	(8 617)	(9 894)	(464 571)
Амортизационные отчисления	(33 552)	(12 481)	(24 379)	(1 708)	–	(72 120)
Выбытия	1 945	1 291	1 819	103	705	5 863
Убыток от обесценения, нетто	(18 259)	(3 095)	(1 308)	(14)	(177)	(22 853)
Выбытие в связи с продажей дочерних предприятий (Примечание 21)	3 449	–	–	–	–	3 449
Прочее	607	(52)	71	3	(1)	628
Эффект пересчета в валюту представления	(2 822)	(650)	(2 284)	(53)	–	(5 809)
Остаток на 31 декабря 2020 года	(244 182)	(123 990)	(167 588)	(10 286)	(9 367)	(555 413)
Амортизационные отчисления	(35 245)	(13 174)	(26 297)	(1 751)	–	(76 467)
Выбытия	4 210	3 753	6 552	2 347	403	17 265
Убыток от обесценения, нетто	(9 069)	5 419	921	(139)	(821)	(3 689)
Прочее	305	296	70	138	–	809
Эффект пересчета в валюту представления	1 198	3	(102)	16	–	1 115
Остаток на 31 декабря 2021 года	(282 783)	(127 693)	(186 444)	(9 675)	(9 785)	(616 380)
Остаточная стоимость	–	–	–	–	–	–
На 31 декабря 2019 года	422 062	111 383	112 693	9 647	86 669	742 454
На 31 декабря 2020 года	440 905	111 519	119 353	9 788	113 496	795 061
На 31 декабря 2021 года	496 645	127 592	128 174	9 015	182 027	943 453

На 31 декабря 2021 года незавершенное капитальное строительство включало 12 млн. руб. безотзывных аккредитивов, открытых для оплаты приобретения основных средств (31 декабря 2020 года: 1 032 млн. руб. и 31 декабря 2019 года: 3 214 млн. руб.), представляющих обеспечительные депозиты, размещенные в банке.

За год, закончившийся 31 декабря 2021 года, приобретение основных средств в консолидированном отчете о движении денежных средств включает 0 млн. руб. в отношении безотзывных аккредитивов (за год, закончившийся 31 декабря 2020 года: 79 млн. руб. и за год, закончившийся 31 декабря 2019 года: 14 292 млн. руб.).

15. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Сумма капитализированных затрат по займам за год, закончившийся 31 декабря 2021 года, составила 6 958 млн. руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2020 года: 8 445 млн. руб. и за год, закончившийся 31 декабря 2019 года: 11 279 млн. руб.). Годовая ставка капитализации, использованная для определения суммы за год, закончившийся 31 декабря 2021 года, составила 3,12% (за год, закончившийся 31 декабря 2020 года: 4,10% и за год, закончившийся 31 декабря 2019 года: 5,12%).

На 31 декабря 2021 года основные средства, используемые для добычи и первичного обогащения, включали 190 176 млн. руб. затрат незавершенного строительства (31 декабря 2020 года: 191 565 млн. руб. и на 31 декабря 2019 года: 170 234 млн. руб.).

На 31 декабря 2021 года основные средства, не относящиеся к добыче и первичному обогащению, включали 2 801 млн. руб. инвестиционной недвижимости (31 декабря 2020 года: 2 869 млн. руб. и 31 декабря 2019 года: 2 947 млн. руб.).

Обесценение

В 2015 году Группа признала газодобывающие активы отдельной единицей, генерирующей денежные потоки, а их стоимость в использовании определялась с использованием метода дисконтированных денежных потоков на каждую последующую отчетную дату.

В результате проведенного теста на обесценение в консолидированном отчете о прибылях и убытках за год, закончившийся 31 декабря 2020 года, был признан убыток от обесценения в сумме 3 053 млн. руб. и за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, доход от восстановления убытка от обесценения в сумме 4 398 млн. руб.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2021 года, в связи с изменениями обстоятельств и условий деятельности Группа пересмотрела выделение активов в отдельную единицу, генерирующую денежные потоки. В результате пересмотра газодобывающие активы были включены в состав единицы, генерирующей денежные потоки, включающей операции основных производственных активов в Норильске. В отношении указанной единицы, генерирующей денежные потоки, Группа не обнаружила индикаторов обесценения и признала восстановление ранее признанного убытка от обесценения газодобывающих активов в составе восстановления убытка от обесценения нефинансовых вложений за вычетом соответствующих амортизационных отчислений, которые могли бы быть начислены при отсутствии указанного обесценения, в размере 8 306 млн. руб. в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2019 года Группа обнаружила признаки дополнительного обесценения активов Nkomati и провела тест на обесценение на основании модели дисконтированных денежных потоков. В результате балансовая стоимость доли Группы в основных средствах Nkomati была полностью обесценена по состоянию на 31 декабря 2019 года. Убыток от обесценения в сумме 792 млн. руб. был признан в консолидированном отчете о прибылях и убытках за год, закончившийся 31 декабря 2019 года. За годы, закончившиеся 31 декабря 2021 и 2020 годов, дополнительных убытков от обесценения или доходов от восстановления обесценения не признавалось.

В 2020 году принят федеральный закон, увеличивающий ставку по налогу на добычу полезных ископаемых в 3,5 раза в отношении руд, добываемых Группой. Группа оценила указанное изменение в налоговом законодательстве как признак, свидетельствующий об обесценении активов единицы, генерирующей денежные потоки: горно-обогащительное производство КГМК, определенной в составе АО «Кольская ГМК».

15. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Возмещаемая стоимость данной единицы, генерирующей денежные потоки, была определена на основе расчетов стоимости в использовании. В результате проведенного теста на обесценение балансовая стоимость основных средств, относящихся к горно-обогатительному производству КГМК, в размере 19 504 млн. руб. была полностью обесценена на 31 декабря 2020 года. На 31 декабря 2021 года Группа не обнаружила признаков, свидетельствующих об изменении возмещаемой стоимости, и признала дополнительное обесценение в отношении новых объектов основных средств в рамках данной единицы, генерирующей денежные потоки. Убыток от обесценения в сумме 10 058 млн. руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2020 года: 19 504 млн. руб.) был признан в составе убытка от обесценения нефинансовых активов в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

Наиболее существенные оценки и предпосылки, примененные для расчета стоимости в использовании, приведены ниже:

- прогнозирование будущих денежных потоков базировалось на показателях бюджетов с учетом фактических результатов деятельности за предыдущие годы. Прогнозы были выполнены до 2031 года. Оценка была выполнена, основываясь на прогнозируемых дисконтированных денежных потоках, которые планируется получить от деятельности производственной единицы.
- для прогнозирования цен на медно-никелевый концентрат руководство Группы использовало скорректированные значения прогнозных цен на биржевые товары. Корректировка цен сделана в соответствии с условиями действующих договоров.
- оценка объемов производимой продукции была выполнена на основании внутренних производственных отчетов, имевшихся на дату проведения теста на обесценение, а также на основании допущений руководства относительно будущего уровня производства.
- инфляционные ожидания и колебания валютных курсов соответствуют данным из внешних источников информации. Инфляция использовалась в диапазоне 3,0-4,6% (31 декабря 2020 года: 3,6-4,5%). Обменные курсы долл. США/руб. использовались в диапазоне 72,23-84,76 (31 декабря 2020 года: 72,02-84,76).
- доналоговая номинальная ставка дисконтирования 12,2% (31 декабря 2020 года: 13,7%) была посчитана, как средневзвешенная стоимость капитала, и отражает оценку руководством рисков, присущих данной единице, генерирующей денежные потоки.

В течение 2021 года Группа разработала и частично реализовала планы оптимизационных мероприятий, направленных на улучшение денежных потоков горно-обогатительного производства КГМК и смягчения негативного влияния роста НДПИ, продолжение реализации которых ожидается в 2022 году.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2021 года, дополнительные убытки от обесценения в размере 1 937 млн. руб. были признаны в отношении отдельных активов (за год, закончившийся 31 декабря 2020 года: 296 млн. руб., и за год, закончившийся 31 декабря 2019 года: 2 131 млн. руб.).

ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2021, 2020 И 2019 в миллионах российских рублей

15. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Активы в форме права пользования

	Здания, сооружения и инфраструктура	Машины, оборудование и транспорт	Прочие активы в форме права пользования	Итого
Остаток на 1 января 2019 года,	9 549	4 286	330	14 165
Приобретение активов в форме права пользования и переоценка обязательств по аренде	584	954	299	1 837
Амортизация	(1 492)	(1 196)	(172)	(2 860)
Эффект пересчета в валюту представления	(15)	6	(7)	(16)
Остаток на 31 декабря 2019 года	8 626	4 050	450	13 126
Приобретение активов в форме права пользования и переоценка обязательств по аренде	(547)	4 984	353	4 790
Поступления в связи с приобретением дочерних предприятий	1 841	–	–	1 841
Амортизация	(1 446)	(873)	(190)	(2 509)
Эффект пересчета в валюту представления	44	9	2	55
Остаток на 31 декабря 2020 года	8 518	8 170	615	17 303
Приобретение активов в форме права пользования и переоценка обязательств по аренде	528	1 345	560	2 433
Амортизация	(2 184)	(1 505)	(148)	(3 837)
Эффект пересчета в валюту представления	–	–	–	–
Остаток на 31 декабря 2021 года	6 862	8 010	1 027	15 899

16. ПРОЧИЕ ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ

	На 31 декабря		
	2021	2020	2019
Долгосрочные			
Займы выданные и прочая дебиторская задолженность	4 315	4 077	6 995
Инвестиции в ассоциированные предприятия	1 260	1 070	–
Банковские депозиты	886	836	492
Производные финансовые инструменты (Примечание 30)	162	–	6 345
Итого долгосрочные	6 623	5 983	13 832
Краткосрочные			
Займы выданные	48	4 194	2 904
Депозиты	2 532	18	18
Производные финансовые инструменты	620	67	222
Итого краткосрочные	3 200	4 279	3 144

ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2021, 2020 И 2019 в миллионах российских рублей

17. ПРОЧИЕ НАЛОГИ

	На 31 декабря		
	2021	2020	2019
Налоги к возмещению			
Налог на добавленную стоимость к возмещению	30 409	32 078	39 514
Авансовые платежи по прочим налогам	617	1 247	797
	31 026	33 325	40 311
За вычетом: резерв под обесценение налога на добавленную стоимость к возмещению	(449)	(500)	(425)
Прочие налоги к возмещению	30 577	32 825	39 886
Налоговые обязательства			
Налог на добавленную стоимость	5 542	14 683	24 568
Страховые взносы во внебюджетные фонды	3 811	3 526	2 826
Налог на добычу полезных ископаемых	3 686	1 120	1 013
Налог на имущество	1 430	904	929
Прочие	5 529	4 096	1 723
Прочие налоговые обязательства	19 998	24 329	31 059

18. ЗАПАСЫ

	На 31 декабря		
	2021	2020	2019
Готовая металлопродукция	56 987	40 397	25 155
Металлы, находящиеся на стадии переработки, и полупродукты	116 778	85 656	82 762
За вычетом: резерв под снижение стоимости готовой продукции и металлов на стадии переработки до чистой цены возможной реализации	(5 761)	(6 228)	(252)
Итого запасы металлопродукции	168 004	119 825	107 665
Запасы и материалы	61 113	47 603	50 049
За вычетом: резерв по малооборачиваемым и неликвидным материалам и запасам	(4 292)	(5 445)	(4 732)
Запасы и материалы, нетто	56 821	42 158	45 317
Запасы	224 825	161 983	152 982

На 31 декабря 2021 года часть полупродуктов в сумме 9 019 млн. руб., за вычетом резерва под обесценение в сумме 5 147 млн. руб., была отражена в составе прочих внеоборотных активов, исходя из производственных планов Группы (31 декабря 2020 года: 5 387 млн. руб. за вычетом 4 235 млн. руб. и 31 декабря 2019 года: 3 224 млн. руб. за вычетом 3 245 млн. руб.).

ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2021, 2020 И 2019 в миллионах российских рублей

19. ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	На 31 декабря		
	2021	2020	2019
Торговая дебиторская задолженность	25 631	30 328	17 156
Прочая дебиторская задолженность	12 632	11 110	9 309
Задолженность регистратора по перечислению дивидендов акционерам (Примечание 31)	21	2 381	–
	38 284	43 819	26 465
За вычетом: резерв под ожидаемые кредитные убытки	(3 563)	(4 132)	(4 080)
Торговая и прочая дебиторская задолженность,	34 721	39 687	22 385

В 2021, 2020 и 2019 годах средний период отсрочки платежа покупателям металлов варьировался от 0 до 30 дней. Торговая дебиторская задолженность в основном является беспроцентной.

По состоянию на 31 декабря 2021 года торговая и прочая дебиторская задолженность включает задолженность, оцениваемую по справедливой стоимости через прибыли и убытки, Уровень иерархии 2, в размере 18 455 млн. руб. (31 декабря 2020 года: 25 026 млн. руб. и 31 декабря 2019 года: 12 134 млн. руб.).

По состоянию на 31 декабря 2021, 2020 и 2019 годов сумма просроченной торговой дебиторской задолженности, а также задолженности, по которой создан резерв под обесценение, была незначительной.

Средний период отсрочки платежа потребителям и покупателям прочих продуктов и услуг составлял 42 дня в 2021 году (в 2020 году: 37 дней, в 2019 году: 25 дней). Проценты по такой дебиторской задолженности не начислялись.

В прочую дебиторскую задолженность Группы включены дебиторы, имеющие просроченную задолженность по состоянию на 31 декабря 2021 года в размере 8 087 млн. руб. (31 декабря 2020 года: 6 160 млн. руб. и 31 декабря 2019 года: 2 645 млн. руб.), по которой резерв создан не был, поскольку руководство Группы считает, что эти суммы будут возмещены в полном объеме.

У Группы нет залогового обеспечения в отношении дебиторской задолженности.

Анализ просроченной прочей дебиторской задолженности, по которой не создан резерв под обесценение, представлен следующим образом:

	На 31 декабря		
	2021	2020	2019
До 180 дней	7 199	5 536	2 155
180-365 дней	888	624	490
	8 087	6 160	2 645

Движение резерва под ожидаемые кредитные убытки представлено следующим образом:

	На 31 декабря		
	2021	2020	2019
Остаток на начало года	4 132	4 080	4 864
Изменение резерва	198	228	(538)
Списание торговой и прочей дебиторской задолженности	(766)	(176)	(244)
Эффект пересчета в валюту представления	(1)	–	(2)
Остаток на конец года	3 563	4 132	4 080

ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2021, 2020 И 2019 в миллионах российских рублей

20. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ

	На 31 декабря		
	2021	2020	2019
Расчетные счета			
- в рублях	18 508	3 058	4 451
- в долларах США	125 603	276 561	56 804
- в евро	1 514	1 358	2 133
- в прочей валюте	2 582	7 531	3 713
Банковские депозиты			
- в рублях	178 450	2 900	84 018
- в долларах США	84 099	91 384	20 207
- в прочей валюте	350	567	581
Прочие денежные средства и их эквиваленты			
- в рублях	482	–	371
- в долларах США	493	–	48
- в прочей валюте	13	153	7
Итого	412 094	383 512	172 333

Банковские депозиты

Годовые процентные ставки по банковским депозитам в долларах США составляли от 0,05% до 0,88% на 31 декабря 2021 года (31 декабря 2020 года: от 0,15% до 0,41% и 31 декабря 2019 года: от 1,25% до 1,80%). Годовая процентная ставка по банковским депозитам в рублях составляла от 7,20% до 9,12% на 31 декабря 2021 года (31 декабря 2020 года: 3,75% и 31 декабря 2019 года: от 5,90% до 6,26%).

21. ВЫБЫТИЕ ДОЧЕРНИХ ПРЕДПРИЯТИЙ И ЗАРУБЕЖНЫХ СОВМЕСТНЫХ ОПЕРАЦИЙ

В связи с прекращением операционной деятельности совместных операций Nkomati Группа реклассифицировала резерв курсовых разниц по зарубежным операциям в размере 5 116 млн. руб. в состав прибыли или убытка за год, закончившийся 31 декабря 2021 года. В октябре 2021 года Группа получила денежную компенсацию в рамках мирового соглашения, заключенного в связи с несостоявшейся продажей Nkomati, в размере 3 599 млн. руб. и понесла при этом сопутствующие расходы в сумме 130 млн. руб. Указанная сумма была отражена по строке «Выбытие зарубежных совместных операций» в консолидированном отчете о прибылях и убытках и консолидированном отчете о движении денежных средств.

В сентябре 2020 года Группа продала ряд активов, принадлежащих австралийскому предприятию Группы MPI Nickel Pty Ltd, в том числе никелевый проект Honeymoon well за денежное вознаграждение 2 286 млн. руб. (40 млн. австралийских долл). Чистый приток денежных средств от выбытия активов составил 2 187 млн. руб. и был отражен в консолидированном отчете о движении денежных средств за вычетом расходов на продажу в размере 99 млн. руб. Прибыль от реализации в размере 1 370 млн. руб. признана в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

4 июля 2019 года Группа продала долю в дочернем обществе, оказывающем услуги по строительству, за вознаграждение 302 млн. руб. Чистый отток денежных средств от выбытия дочернего общества, отраженный в консолидированном отчете о движении денежных средств, составил 1 242 млн. руб. Прибыль от выбытия в размере 133 млн. руб. была признана в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2021, 2020 И 2019 в миллионах российских рублей

22. УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ

Разрешенный к выпуску и выпущенный капитал

На 31 декабря 2020 и 2019 годов количество разрешенных и выпущенных акций составило 158 245 476. На 31 декабря 2021 года количество разрешенных и выпущенных акций с учетом погашения составило 153 654 624.

27 апреля 2021 года Советом директоров Компании было принято решение о приобретении собственных размещенных акций Компании. Программа выкупа была полностью завершена 29 июня 2021 года, Компания осуществила выкуп 5 382 079 обыкновенных акций и отразила поступление собственных акций, выкупленных у акционеров в составе консолидированного отчета об изменениях в капитале в сумме 149 630 млн. руб. Выкуп собственных акций был полностью оплачен в сумме 149 630 млн. руб., отраженной в составе консолидированного отчета о движении денежных средств.

19 августа 2021 года внеочередным Общим собранием акционеров Компании было принято решение об уменьшении уставного капитала Компании путем погашения 4 590 852 обыкновенных акций Компании. Государственная регистрация изменений устава Компании, касающихся уменьшения размера уставного капитала Компании, была осуществлена 14 октября 2021 года. Операции погашения собственных акций, выкупленных у акционеров, были отражены в консолидированном отчете об изменениях в капитале за год, закончившийся 31 декабря 2021 года.

Прибыль на акцию

	На 31 декабря		
	2021	2020	2019
Базовая и разводненная прибыль на акцию (руб. на акцию):	3 079,4	1 550,6	2 373,6

Показатели прибыли и средневзвешенного количества акций в обращении, использованные для расчета базовой и разводненной прибыли на акцию, представлены ниже:

	На 31 декабря		
	2021	2020	2019
Прибыль за год, причитающаяся акционерам материнской компании	478 863	245 377	375 610

Средневзвешенное количество акций в обращении

	За год, закончившийся 31 декабря		
	2021	2020	2019
Количество акций в обращении на 1 января	158 245 476	158 245 476	158 245 476
Июнь 2021: эффект от выкупа собственных акций	(5 382 079)	–	–
Количество акций в обращении на 31 декабря	152 863 397	158 245 476	158 245 476
Средневзвешенное количество акций в обращении, используемое для расчета базовой и разводненной прибыли на акцию	155 502 830	158 245 476	158 245 476

ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2021, 2020 И 2019 в миллионах российских рублей

23. ДОЛЯ НЕКОНТРОЛИРУЮЩИХ АКЦИОНЕРОВ

Обобщенная финансовая информация в отношении дочерней организации, ООО «ГРК «Быстринское», в которой имеются неконтролирующие доли участия, существенные для Группы, по состоянию на 31 декабря 2021, 2020 и 2019 годов до исключения взаиморасчетов между компаниями Группы представлена ниже:

	На 31 декабря		
	2021	2020	2019
Внеоборотные активы	93 162	95 889	92 012
Оборотные активы	78 844	56 281	25 198
Долгосрочные обязательства	(4 871)	(53 018)	(50 997)
Краткосрочные обязательства	(4 857)	(4 928)	(8 787)
Чистые активы	162 278	94 224	57 426
Чистые активы, причитающиеся держателям неконтролирующих долей	81 122	47 102	28 707
	За год, закончившийся 31 декабря		
	2021	2020	2019
Чистая прибыль за год	68 054	36 797	23 543
Общий совокупный доход за год	68 054	36 797	23 543
Прибыль, причитающаяся держателям неконтролирующих долей	34 020	18 395	11 769
	За год, закончившийся 31 декабря		
	2021	2020	2019
Денежные средства, полученные от операционной деятельности	79 779	45 491	18 821
Денежные средства, направленные на инвестиционную деятельность	(29 473)	(30 299)	(15 865)
Денежные средства, направленные на финансовую деятельность	(50 089)	(16 030)	(249)
Увеличение/(уменьшение) денежных средств и их эквивалентов, нетто	217	(838)	2 707

ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2021, 2020 И 2019 в миллионах российских рублей

24. КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ

	Валюта	Фиксиро- ванная/ плаваю- щая ставка	Средняя номинальная ставка в течение года, закончившегося 31 декабря, %			Срок погашения	На 31 декабря		
			2021	2020	2019		2021	2020	2019
Необеспеченные									
кредиты	долл. США	плавающая	1,53%	1,99%	3,75%	2022-2028	417 775	392 927	231 914
	рубли	фиксиро- ванная	–	–	8,30%		–	–	60 000
	евро	плавающая	0,85%	0,85%	0,85%	2022-2028	1 762	2 191	1 855
Обеспеченные									
кредиты	рубли	фиксиро- ванная	9,75%	9,75%	9,75%	2022	313	625	625
Итого кредиты							419 850	395 743	294 394
Облигации									
	долл. США	фиксиро- ванная	4,20%	4,39%	4,88%	2022-2026	314 884	276 035	261 223
	рубли	фиксиро- ванная	7,20%	8,85%	8,85%	2024	24 956	39 931	39 924
Итого облигации							339 840	315 966	301 147
Итого кредиты и займы							759 690	711 709	595 541
За вычетом краткосрочной части, подлежащей погашению в течение									
12 месяцев и представленной в составе краткосрочных кредитов и займов							(119 616)	(851)	(67 311)
Долгосрочные кредиты и займы							640 074	710 858	528 230

Кредитные договоры содержат определенные ограничения, которые должны быть соблюдены Группой («кованты»), включающие в себя требования поддержания некоторых финансовых коэффициентов, а также ограничения, связанные с предоставлением в залог и отчуждением некоторых активов.

По состоянию на 31 декабря 2021 года кредиты были обеспечены основными средствами с балансовой стоимостью 597 млн. руб. (31 декабря 2020 года: 597 млн. руб. и 31 декабря 2019 года: 597 млн. руб.).

ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2021, 2020 И 2019 в миллионах российских рублей

24. КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Сверка обязательств/(активов) и денежных потоков, обусловленных финансовой деятельностью приведена в таблице ниже:

	Кредиты и займы	Обязательства по аренде	Производные финансовые инструменты	Итого
Остаток на 1 января 2019 года	584 763	1 499	4 233	590 495
Привлечение кредитов и займов	206 150	–	–	206 150
Погашение кредитов и займов	(138 867)	–	–	(138 867)
Погашение обязательств по аренде	–	(2 878)	–	(2 878)
Поступления по обмену потоками по валютно-процентным свопам	–	–	2 394	2 394
Изменения, обусловленные денежными потоками по финансовой деятельности	67 283	(2 878)	2 394	66 799
<i>Прочие неденежные изменения:</i>				
Применение МСФО 16	–	14 165	–	14 165
Начисление обязательства по аренде	–	2 370	–	2 370
Изменение справедливой стоимости производных финансовых инструментов	–	–	(12 862)	(12 862)
Влияние изменений валютных курсов	(56 668)	(1 300)	–	(57 968)
Затраты по привлечению займов и амортизация займов по эффективной ставке	163	–	–	163
Остаток на 31 декабря 2019 года	595 541	13 856	(6 235)	603 162
Привлечение кредитов и займов	220 915	–	–	220 915
Погашение кредитов и займов	(195 849)	–	–	(195 849)
Погашение обязательств по аренде	–	(3 286)	–	(3 286)
Поступления по обмену потоками по валютно-процентным свопам	–	–	2 820	2 820
Изменения, обусловленные денежными потоками по финансовой деятельности	25 066	(3 286)	2 820	24 600
<i>Прочие неденежные изменения:</i>				
Начисление обязательства по аренде	–	6 568	–	6 568
Изменение справедливой стоимости производных финансовых инструментов	–	–	13 408	13 408
Влияние изменений валютных курсов	92 220	2 236	–	94 456
Затраты по привлечению займов и амортизация займов по эффективной ставке	(1 118)	–	–	(1 118)
Остаток на 31 декабря 2020 года	711 709	19 374	9 993	741 076
Привлечение кредитов и займов	71 642	–	–	71 642
Погашение кредитов и займов	(30 617)	–	–	(30 617)
Погашение обязательств по аренде	–	(4 083)	–	(4 083)
Поступления по обмену потоками по валютно-процентным свопам	–	–	309	309
Изменения, обусловленные денежными потоками по финансовой деятельности	41 025	(4 083)	309	37 251
<i>Прочие неденежные изменения:</i>				
Начисление обязательства по аренде	–	2 645	–	2 645
Изменение справедливой стоимости производных финансовых инструментов	–	–	(4 928)	(4 928)
Влияние изменений валютных курсов	6 137	(431)	–	5 706
Затраты по привлечению займов и амортизация займов по эффективной ставке	819	–	–	819
Остаток на 31 декабря 2021 года	759 690	17 505	5 374	782 569

ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2021, 2020 И 2019 в миллионах российских рублей

24. КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Задолженность по процентным расходам по кредитам и займам и обязательствам по аренде (см. Примечание 25), возникающая в связи с финансовой деятельностью, носит краткосрочный характер и погашается в течение 12 месяцев с момента начисления.

25. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО АРЕНДЕ

	Валюта	Средняя ставка заимствования в течение года, закончившегося 31 декабря, %			Срок погашения	На 31 декабря		
		2021	2020	2019		2021	2020	2019
Обязательства								
по аренде	рубли	7,23%	7,37%	8,21%	2022-2099	8 395	9 347	3 434
	долл. США	4,10%	4,07%	4,57%	2022-2031	7 953	8 432	9 121
	евро	6,31%	6,20%	6,55%	2022-2050	1 157	1 481	1 167
	прочие валюты	-	2,06%	2,29%		-	114	134
Итого обязательства по аренде						17 505	19 374	13 856
За вычетом краткосрочной части обязательств по аренде						(4 237)	(4 361)	(2 748)
Долгосрочные обязательства по аренде						13 268	15 013	11 108

Величина обязательств по договорам аренды со сроком погашения, превышающим 15 лет с даты подписания договора, составила по состоянию на 31 декабря 2021 года 1 000 млн. руб. (31 декабря 2020 года: 1 004 млн. руб. и 31 декабря 2019 года: 959 млн. руб.).

ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2021, 2020 И 2019 в миллионах российских рублей

26. РЕЗЕРВЫ

	Обязательства по выводу основных средств из эксплуатации	Экологичес- кие резервы	Налого- вый резерв	Прочие резервы	Итого
Остаток на 1 января 2019 года	23 415	–	128	109	23 652
Начисление	11 626	17	243	2 373	14 259
Использование	(1 189)	(17)	(85)	(1 257)	(2 548)
Изменение оценок	5 299	–	–	–	5 299
Амортизация дисконта	1 912	–	–	–	1 912
Эффект пересчета в валюту представления	(73)	–	(56)	4	(125)
Остаток на 31 декабря 2019 года	40 990	–	230	1 229	42 449
Начисление	1 946	149 379	86	1 284	152 695
Использование	(1 162)	(3 476)	–	(664)	(5 302)
Изменение оценок	938	7 839	–	(421)	8 356
Амортизация дисконта	2 301	–	–	4	2 305
Эффект пересчета в валюту представления	460	–	38	9	507
Остаток на 31 декабря 2020 года	45 473	153 742	354	1 441	201 010
Начисление	10 587	–	112	828	11 527
Использование	(1 757)	(147 652)	(53)	(1 512)	(150 974)
Изменение оценок	134	13 170	(83)	(196)	13 025
Амортизация дисконта	2 869	–	–	8	2 877
Эффект пересчета в валюту представления	(242)	–	(24)	–	(266)
Остаток на 31 декабря 2021 года	57 064	19 260	306	569	77 199
в т.ч. краткосрочная часть:					
На 31 декабря 2019 года	1 777	–	230	1 045	3 052
На 31 декабря 2020 года	4 886	153 064	354	1 351	159 655
На 31 декабря 2021 года	6 426	3 549	306	536	10 817

Существенное событие – разлив топлива в Норильске

29 мая 2020 года на промышленной территории ТЭЦ-3 Норильска (район Кайеркан) произошел инцидент: из-за внезапного проседания опор получил повреждения резервуар хранения дизельного топлива, вследствие чего произошла утечка приблизительно 21,2 тыс. тонн дизельного топлива. Вероятной причиной инцидента Группа считает ошибки в проектировании и строительстве, а также аномально теплую погоду, из-за которой произошло растепление вечной мерзлоты и проседание опор резервуара. В результате инцидента были загрязнены водные ресурсы в прилегающих водоемах, почва в районах разлива топлива, а также нанесен ущерб биологическим ресурсам.

Основной этап работ по ликвидации последствий инцидента был завершен в 2020 году, при этом на 31 декабря 2020 года было понесено 3,5 млрд. руб. расходов на ликвидацию.

10 сентября 2020 года Енисейской территориальное управление Федеральной службы по надзору в сфере природопользования (Росприроднадзор) подала иск в арбитражный суд Красноярского края против АО «Норильско-Таймырская энергетическая компания» (АО «НТЭК») с требованием возмещения ущерба водным объектам и почве, вызванного разливом дизельного топлива на ТЭЦ-3 в Норильске, на сумму 147,78 млрд. руб.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2020 года, Группа признала экологический резерв в связи с требованиями о компенсации экологического ущерба и расходами на ликвидацию и рекультивацию в общей сумме 149,2 млрд. руб.

26. РЕЗЕРВЫ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

По состоянию на 31 декабря 2020 года Группа оценивала возмещаемость признанного отложенного налогового актива в сумме 30,7 млрд. руб. в отношении экологических резервов как вероятную исходя из существовавшей на тот момент практики применения налогового законодательства Российской Федерации и его интерпретации Группой и с учетом прогнозов по налогооблагаемой прибыли.

10 марта 2021 года Группа оплатила сумму возмещения вреда водным ресурсам и почве по решению суда по иску Росприроднадзора в полном размере 146,177 млрд. руб.

В течение первого полугодия 2021 года расходы по выплаченной компенсации были учтены Группой в составе налоговой базы по налогу на прибыль. 3 декабря 2021 года Группа получила решение по камеральной налоговой проверке по консолидированной группе налогоплательщиков за первое полугодие 2021 года, оспаривающее возможность принятия данных расходов к вычету. В настоящий момент Группа находится в процессе досудебного обжалования данного решения. Учитывая все факты и обстоятельства, исходя из оценки вероятности оттока экономических выгод Группа сформировала оценочное обязательство по налогу на прибыль в отношении данного решения в сумме 29,9 млрд. руб. против авансовых платежей по налогу на прибыль по состоянию на 31 декабря 2021 года.

В апреле 2021 года АО «НТЭК», дочерней компанией Группы, был заключен трехсторонний договор с министерством экологии и рационального природопользования Красноярского края и Сибирским федеральным университетом с целью разработки, согласования и реализации восстановительных работ для возмещения вреда объектам животного мира, а также иным компонентам окружающей среды, пострадавшим в результате аварийного разлива нефтепродуктов и находящимся в ведении органов государственной власти Красноярского края.

29 июля 2021 года Енисейским территориальным управлением Росрыболовства (далее Росрыболовство) был подан иск в суд о возмещении вреда, причиненного водным биоресурсам на общую сумму 58,65 млрд. руб.

3 сентября 2021 года в ходе судебного заседания обе стороны договорились продолжить урегулирование спора путем заключения мирового соглашения, предусматривающего компенсацию ущерба водным биологическим ресурсам в натуральной форме посредством строительства рыбопродуктивных заводов, а также искусственного воспроизводства и выпуска молоди соответствующих видов рыб. На дату утверждения к выпуску консолидированной финансовой отчетности стороны находятся в заключительной фазе переговоров по условиям мирового соглашения. Очередное судебное заседание по делу назначено на 18 февраля 2022 года.

Ключевые предпосылки для определения обязательств по ожидаемым к выполнению в рамках мирового соглашения долгосрочным мероприятиям по искусственному воспроизводству биологических ресурсов в силу своего характера содержат высокую степень неопределенности, прежде всего: период воспроизводства и стабилизации численности популяций видов водных биоресурсов, стоимость строительства и эксплуатации рыбопродуктивных заводов, величину операционных затрат, необходимых для проведения мероприятий на объектах Норило-Пясинской озерно-речной системы, макроэкономические предпосылки (включая применимые ставки инфляции и безрисковые ставки), а также существенное влияние фактора дисконтирования ввиду длительности срока.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2021 года, Группа понесла затраты на ликвидацию последствий инцидента и рекультивацию в сумме 1,5 млрд. руб. Группа продолжает работы по рекультивации, а также мероприятия по экологическому мониторингу после инцидента.

ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2021, 2020 И 2019 в миллионах российских рублей

26. РЕЗЕРВЫ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

По состоянию на 31 декабря 2021 года и 2020 года общая дисконтированная величина резервов, признанных в связи с разливом дизельного топлива на ТЭЦ-3 в Норильске, отражена в составе экологических резервов.

Данная величина подвержена высокой степени неопределенности и будет уточняться в следующие отчетные периоды по мере появления новых фактов и обстоятельств, включая результаты переговоров заинтересованных сторон, судебных решений, пересмотра прогнозных затрат на реализацию запланированных экологических мероприятий, изменения макроэкономических показателей, и иных факторов. При этом исходя из имеющейся информации и требований законодательства Группа не ожидает предъявления новых существенных претензий в отношении инцидента с разливом дизельного топлива на ТЭЦ-3 в Норильске в последующие периоды.

Основные допущения, использованные для оценки обязательств по восстановлению окружающей среды и экологических резервов:

	На 31 декабря		
	2021	2020	2019
Ставка дисконта российских предприятий	8,2% - 8,67%	4,2% - 7,0%	5,6% - 7,5%
Ставка дисконта иностранных предприятий	4,44% - 9,57%	3,64%	7,14%
Прогнозируемая дата закрытия рудников	до 2054	до 2057	до 2060
Ожидаемый уровень инфляции в течение периода с 2022 по 2041 годы	2,8% - 4,9%	2,8% - 4,1%	2,9% - 4,2%
Ожидаемый уровень инфляции в течение периода с 2042 года и далее	2,5% - 2,8%	2,5% - 2,8%	2,9%

Расходы на погашение долгосрочных резервов (по текущей приведенной стоимости) представлены следующим образом:

	На 31 декабря		
	2021	2020	2019
Со второго по пятый годы	23 570	16 820	17 178
С шестого по десятый годы	17 166	6 503	7 733
С одиннадцатого по пятнадцатый годы	6 379	4 597	6 314
С шестнадцатого по двадцатый годы	4 882	6 051	3 962
В последующие годы	14 385	7 384	4 210
Итого	66 382	41 355	39 397

По состоянию на 31 декабря 2019 года Группа признала резерв, связанный с закрытием отдельных производственных мощностей на Кольском полуострове с 2021 года (Примечание 11). Соответствующая величина обязательства по выводу основных средств из эксплуатации была рассчитана на основании наилучших оценок суммы и срока возникновения будущих расходов и учтена соответствующим образом.

ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2021, 2020 И 2019 в миллионах российских рублей

27. СОЦИАЛЬНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Социальные обязательства Группы включают социальные резервы и кредиторскую задолженность, связанную с социальными обязательствами Группы.

В таблице ниже представлены изменения социальных обязательств Группы за годы, закончившиеся 31 декабря 2021, 2020 и 2019.

	Социальные обязательства
Остаток на 1 января 2019 года	7 071
Начисление резервов и обязательств	14 313
Использование и выплаты	(16 498)
Изменение оценок	112
Амортизация дисконта	495
Эффект пересчета в валюту представления	1
Остаток на 31 декабря 2019 года	5 494
Начисление резервов и обязательств	35 563
Использование и выплаты	(28 909)
Изменение оценок	818
Амортизация дисконта	345
Эффект пересчета в валюту представления	–
Остаток на 31 декабря 2020 года	13 311
Начисление резервов и обязательств	78 297
Использование и выплаты	(31 799)
Изменение оценок	(2 303)
Амортизация дисконта	1 284
Эффект пересчета в валюту представления	–
Остаток на 31 декабря 2021 года	58 790
в т.ч. краткосрочная часть:	
На 31 декабря 2019 года	3 152
На 31 декабря 2020 года	7 120
На 31 декабря 2021 года	11 754

	На 31 декабря		
	2021	2020	2019
Со второго по пятый годы	21 941	4 802	1 983
С шестого по десятый годы	16 048	801	359
С одиннадцатого по пятнадцатый годы	8 721	252	–
С шестнадцатого по двадцатый годы	147	156	–
В последующие годы	179	180	–
Итого	47 036	6 191	2 342

Балансовая стоимостью социальных резервов определяется путем дисконтирования денежных потоков, которые потребуются для погашения текущего обязательства. По состоянию на 31 декабря 2021 года ставки дисконтирования составили от 8,20% до 8,67% (31 декабря 2020 года: от 4,30% до 5,58% и 31 декабря 2019 года: от 5,61% до 6,35%).

В 2017 году Группа заключила соглашения с Правительством Забайкальского края, предусматривающие создание и развитие объектов производственной, социальной и иной инфраструктуры в период до 2026 года.

**27. СОЦИАЛЬНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА
(ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

В 2020 году Группа заключила новые соглашения с Правительством Забайкальского края и Правительством Мурманской области, наряду с пересмотром условий действующих соглашений, по условиям которых Компания взяла дополнительные финансовые обязательства по социально-экономическому развитию этих регионов, в том числе по строительству объектов социальной инфраструктуры.

В 2021 году Группа заключила с Правительством Красноярского края соглашение о сотрудничестве в области реализации инвестиционных проектов, предусматривающее ряд социальных и инфраструктурных проектов в период до 2028 года, способствующих социально-экономическому развитию Красноярского края по приоритетным направлениям (социокультурное, образовательное и научное, поддержка развития малого и среднего предпринимательства и инновационной деятельности).

На 31 декабря 2021 года величина признанного резерва по вышеуказанным соглашениям с региональными правительствами в составе Социальных обязательств составила 8 571 млн. руб. (5 264 млн. руб. было признано в 2021 году и 2 593 млн. руб. в 2020 году).

Комплексный план социально-экономического развития Норильска

В феврале 2021 года Группа заключила четырехстороннее соглашение с Министерством Российской Федерации по развитию Дальнего Востока и Арктики, Правительством Красноярского края и Муниципальным образованием город Норильск о взаимодействии и сотрудничестве в целях реализации комплексных мер социально-экономического развития города Норильск. В декабре 2021 года Правительство РФ утвердило Комплексный план социально-экономического развития Норильска, включающий взаимные обязательства Правительства РФ, Красноярского края и Группы по финансированию мероприятий, направленных на социально-экономическое развитие города до 2035 года. Комплексный план предусматривает реновацию жилищного фонда, модернизацию и капитальный ремонт объектов коммунальной и инженерной инфраструктуры города, строительство, ремонт, реконструкцию и развитие объектов социальной инфраструктуры, а также переселение граждан, проживающих в Норильске и Дудинке, в районы с благоприятными условиями проживания. Кроме того, предусматривается подготовка и последующая актуализация стратегии развития Норильска, в том числе как опорного города по развитию Таймыра в целом, разработка концепции развития туризма в регионе, а также реализация в Норильске программ поддержки малого и среднего бизнеса. Объем финансирования из средств Компании с 2021 по 2035 годы определен в сумме 81,3 млрд. руб.

В соответствии с учетной политикой (см. Примечание 4), в отношении обязательств, предусмотренных Комплексным планом социально-экономического развития Норильска на сумму 69,3 млрд. руб. Группа в течение года, закончившегося 31 декабря 2021 года, признала оценочное обязательство в составе консолидированного отчета о прибылях и убытках на величину приведенной стоимости денежных оттоков в сумме 37 874 млн. руб. Оставшиеся обязательства по финансированию, предусмотренные Комплексным планом, в сумме 12 млрд. руб. будут признаны в консолидированном отчете о финансовом положении в составе основных средств по мере понесения затрат.

В случае, если в соответствии с положениями Комплексного плана в течение срока его действия характеристики, сроки и объемы финансирования отдельных мероприятий будут уточняться, то суммы социальных резервов, признанных Группой в консолидированной финансовой отчетности, будут уточнены соответствующим образом.

ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2021, 2020 И 2019 в миллионах российских рублей

27. СОЦИАЛЬНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Помимо финансирования, определенного в рамках четырехстороннего соглашения и Комплексного плана, в 2021 году Компания объявила о дополнительной программе расходов на социально-экономическое развитие Норильска на 150 млрд. руб. На дату утверждения к выпуску настоящей консолидированной финансовой отчетности не были утверждены перечень, стоимость и сроки финансирования мероприятий программы, а также механизм их реализации. Реализация программы является предметом процедур верификации и корпоративных согласований Компании, которые на дату утверждения к выпуску настоящей консолидированной отчетности не были получены.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2021 года, Группа также начислила 9 596 млн руб. социальных резервов по различным социальным программам и отчислениям помимо перечисленных выше (за год, закончившийся 31 декабря 2020 года: 14 598 млн. руб. и за год, закончившийся 31 декабря 2019 года: 2 144 млн. руб.)

28. ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	На 31 декабря		
	2021	2020	2019
Финансовые обязательства			
Торговая кредиторская задолженность	30 895	19 759	26 325
Задолженность по приобретению объектов основных средств	30 999	17 902	13 122
Прочая кредиторская задолженность	29 536	8 598	7 227
Итого финансовые обязательства	91 430	46 259	46 674
Нефинансовые обязательства			
Авансы полученные по договорам с покупателями	73 849	59 230	58 949
Итого нефинансовые обязательства	73 849	59 230	58 949
Итого	165 279	105 489	105 623

Анализ финансовых обязательств по срокам погашения, который показывает договорные сроки погашения:

	На 31 декабря		
	2021	2020	2019
До одного месяца	63 490	23 901	16 097
От одного до трех месяцев	23 205	18 147	12 320
От трех до двенадцати месяцев	4 735	4 211	18 257
Итого	91 430	46 259	46 674

29. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ РАБОТНИКАМ

	На 31 декабря		
	2021	2020	2019
Резерв на оплату ежегодных отпусков	17 664	16 127	12 762
Задолженность по оплате труда и премиям	14 079	13 119	13 920
Прочие	2 370	1 973	1 985
Итого обязательства	34 113	31 219	28 667
За вычетом долгосрочной части	(3 123)	(1 590)	(4 323)
Краткосрочная часть обязательств	30 990	29 629	24 344

ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2021, 2020 И 2019 в миллионах российских рублей

29. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ РАБОТНИКАМ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Планы с установленными отчислениями

Суммы отчислений в рамках продолжающейся деятельности, отраженные в консолидированном отчете о прибылях и убытках, представлены следующим образом:

	За год, закончившийся 31 декабря		
	2021	2020	2019
Пенсионный фонд Российской Федерации	23 972	20 904	18 214
Накопительная долевая пенсионная программа	419	470	430
Прочие	368	369	324
Итого	24 759	21 743	18 968

30. ПРОИЗВОДНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ

По состоянию на 31 декабря 2021 года справедливая стоимость договоров валютно-процентного свопа отражена в составе долгосрочных обязательств в сумме 5 374 млн. руб. (31 декабря 2020 года: в составе долгосрочных и краткосрочных обязательств в сумме 3 817 млн. руб. и 6 176 млн. руб. соответственно и 31 декабря 2019 года: в составе прочих долгосрочных финансовых активов в сумме 6 235 млн. руб.).

Для оценки справедливой стоимости договоров валютно-процентного свопа (Уровень иерархии 2) применяется дисконтирование будущих денежных потоков договора по процентным ставкам, соответствующим валютам денежных потоков и доступным на отчетную дату. Справедливая стоимость определяется с учетом корректировок на кредитный риск Группы и контрагента, которые рассчитываются на основе кредитных спредов рыночных финансовых инструментов (см. Примечание 36).

31. ДИВИДЕНДЫ

В таблице ниже приведены суммы объявленных и выплаченных дивидендов в российских рублях, пересчитанные в доллары США по соответствующим историческим курсам на даты объявления и выплаты.

Дивиденды за период	Период принятия решения о выплате	Объявленные дивиденды		Выплаченные дивиденды	
		На 1 акцию, руб.	Итого, млн. руб.	Период выплаты	Итого, млн. руб.
9 месяцев 2021	Декабрь 2021	1 523,17	232 837	Январь 2022	232 842
12 месяцев 2020	Май 2021	1 021,22	161 603	Июнь 2021	161 603
9 месяцев 2020	Декабрь 2020	623,35	98 642	Декабрь 2020	98 290
12 месяцев 2019	Май 2020	557,20	88 174	Июнь 2020	88 166
9 месяцев 2019	Декабрь 2019	604,09	95 595	Январь 2020	95 430
6 месяцев 2019	Сентябрь 2019	883,93	139 878	Октябрь 2019	139 886
12 месяцев 2018	Июнь 2019	792,52	125 413	Июль 2019	125 298

По состоянию на 31 декабря 2020 года сумма дивидендов, перечисленных Компанией регистратору, осуществляющему ведение реестра акционеров, но не выплаченных регистратором лицам, зарегистрированным в реестре акционеров Компании, составила 2 381 млн. руб. и была признана в составе торговой и прочей дебиторской задолженности (Примечание 19).

32. ОПЕРАЦИИ И ОСТАТКИ ПО ВЗАИМОРАСЧЕТАМ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ

Связанные стороны включают основных акционеров Группы и предприятия, которыми они владеют или которые они контролируют, ассоциированные организации, совместные предприятия и совместную деятельность, а также ключевой руководящий персонал. Группа определяет основных акционеров как акционеров, имеющих значительное влияние на деятельность Группы. В процессе своей деятельности Компания и ее дочерние предприятия заключают различные договоры на продажу, покупку и оказание услуг со связанными сторонами. Операции между Компанией и ее дочерними предприятиями, являющимися связанными сторонами, были исключены при консолидации и не раскрываются в данном примечании.

ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2021, 2020 И 2019 в миллионах российских рублей

32. ОПЕРАЦИИ И ОСТАТКИ ПО ВЗАИМОРАСЧЕТАМ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Информация об операциях между Группой и прочими связанными сторонами представлена ниже.

	<u>Приобретение активов и услуг и прочие операционные расходы, нетто</u>		
	<u>За год, закончившийся 31 декабря 2021 года</u>	<u>За год, закончившийся 31 декабря 2020 года</u>	<u>За год, закончившийся 31 декабря 2019 года</u>
Операции со связанными сторонами			
Предприятия, которыми владеют или которые контролируют основные акционеры Группы	7 624	6 625	5 634
Ассоциированные организации, совместные предприятия и совместная операция	4 874	8 666	8 536
Итого	12 498	15 291	14 170
	<u>Дебиторская задолженность</u>		
	<u>На 31 декабря 2021 года</u>	<u>На 31 декабря 2020 года</u>	<u>На 31 декабря 2019 года</u>
Остатки по взаиморасчетам со связанными сторонами			
Предприятия, которыми владеют или которые контролируют основные акционеры Группы	41	17	592
Ассоциированные организации, совместные предприятия и совместная операция	736	540	78
Итого	777	557	670
	<u>Кредиторская задолженность и обязательства по аренде</u>		
	<u>На 31 декабря 2021 года</u>	<u>На 31 декабря 2020 года</u>	<u>На 31 декабря 2019 года</u>
Остатки по взаиморасчетам со связанными сторонами			
Предприятия, которыми владеют или которые контролируют основные акционеры Группы	966	1 408	158
Ассоциированные организации, совместные предприятия и совместная операция	362	1 084	506
Итого	1 328	2 492	664

В течение года, закончившегося 31 декабря 2021 года, Компания приобрела у предприятий, которыми владеют или которые контролируют основные акционеры Группы, собственные акции за денежное вознаграждение в сумме 102 549 млн. руб. (см. Примечание 22).

В течение года, закончившегося 31 декабря 2020 года, Группа приобрела у связанной стороны компанию, имеющую активы в форме права пользования и обязательства по аренде объектов недвижимого имущества на сумму 1 841 млн. руб.

Сделки со связанными сторонами, представленные в таблице выше, проводятся на условиях, аналогичных условиям, на которых проводятся операции между независимыми сторонами.

Вознаграждение, выплачиваемое ключевому руководящему персоналу

Ключевыми руководителями Группы являются члены Правления и Совета директоров. Вознаграждение ключевых руководителей Группы, включая заработную плату за год, закончившийся 31 декабря 2021 года составило 6 687 млн. руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2020 года: 5 639 млн. руб. и за год, закончившийся 31 декабря 2019 года: 8 675 млн. руб.).

33. БУДУЩИЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Инвестиционные обязательства

По состоянию на 31 декабря 2021 года обязательства, принятые Группой в рамках исполнения договоров на приобретение основных средств и капитальное строительство, составляли 248 007 млн. руб. (31 декабря 2020 года: 149 302 млн. руб. и 31 декабря 2019 года: 57 574 млн. руб.).

Аренда

Группа заключила ряд договоров аренды с переменными арендными платежами, не зависящими от индекса или рыночной ставки аренды, в отношении которых обязательства по аренде не признаются. По состоянию на 31 декабря 2021 года будущие недисконтированные переменные арендные платежи по таким договорам со сроком действия вплоть до 2069 года составили 23 931 млн. руб. (31 декабря 2020 года: 23 365 млн. руб. и 31 декабря 2019 года: 19 196 млн. руб.).

По состоянию на 31 декабря 2021 года будущие недисконтированные арендные платежи по арендуемым объектам, не переданным арендатору, в отношении которых обязательство по аренде не было признано, составляли 2 712 млн. руб. (31 декабря 2020: 0 млн. руб. и 31 декабря 2019: 11 886 млн. руб.).

34. УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Характер условных обязательств предполагает, что они будут реализованы только при возникновении или отсутствии одного или более будущих событий. Оценка таких условных обязательств неотъемлемо связана с применением значительной доли субъективного суждения и оценок результатов будущих событий.

Судебные разбирательства

По состоянию на 31 декабря 2021 года Группе предъявлен ряд исков, вытекающих из гражданско-правовых обязательств. По состоянию на 31 декабря 2021 года размер соответствующих требований по неоконченным судебным разбирательствам (за исключением раскрытых в Примечании 26), по которым руководство Группы оценивает степень вероятности неблагоприятного исхода как возможную, составил приблизительно 247 млн. руб. (31 декабря 2020 года: 490 млн. руб. и на 31 декабря 2019 года: 955 млн. руб.).

Условные налоговые обязательства в Российской Федерации

Система налогообложения в Российской Федерации характеризуется большим количеством налогов, введенных как федеральными, так и региональными органами власти. Налоги, по которым могут возникнуть условные обязательства, включают в себя НДС, налог на прибыль организаций, страховые взносы во внебюджетные фонды, налог на добычу полезных ископаемых и некоторые другие налоги. Органы государственной власти имеют право проводить проверку налоговых деклараций, а также проверять предприятия на соответствие законодательству по другим вопросам, таким как таможенный и валютный контроль. Результатом данных проверок могут быть значительные штрафы и пени. Налоговые органы вправе проводить проверку налоговых деклараций в течение трех лет после завершения налогового периода, за который подана декларация.

Постановлением правительства от 25 июня 2021 года №988 введены временные вывозные таможенные пошлины на ряд производимых Группой цветных металлов сроком действия с 1 августа 2021 года до 31 декабря 2021 года.

Руководство, основываясь на своем понимании действующего налогового законодательства, считает, что признало достаточные резервы по налоговым обязательствам. Тем не менее, сохраняется риск того, что налоговые органы могут занять иную позицию по интерпретации действующего налогового законодательства. Данная неопределенность обуславливает существование у Группы риска доначисления налогов, взыскания штрафов и наложения санкций.

34. УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

С 1 января 2012 года вступило в силу законодательство о трансфертном ценообразовании, которое существенно поменяло правила по трансфертному ценообразованию, сблизив их с принципами организации экономического сотрудничества и развития (ОЭСР), создавая дополнительную неопределенность в связи с практическим применением налогового законодательства, однако, есть и определенные отличия, создающие дополнительную неопределенность в связи с практическим применением налогового законодательства при конкретных обстоятельствах.

Очень ограниченное количество общедоступных судебных дел по вопросам трансфертного ценообразования не позволяет с достаточной уверенностью оценить подход, который следует использовать при применении правил трансфертного ценообразования в России. Влияние начисления дополнительных налогов, связанных с трансфертным ценообразованием, может быть существенным для финансовой отчетности Группы, однако вероятность такого дополнительного начисления не может быть достоверно оценена.

Правила трансфертного ценообразования предусматривают обязанность налогоплательщиков готовить документацию в отношении контролируемых сделок и определяют принципы и механизмы для начисления дополнительных налогов и процентов, если цены в контролируемых сделках отличаются от рыночных.

Действующее законодательство о трансфертном ценообразовании предусматривает необходимость анализа трансфертного ценообразования применительно к большинству внешнеэкономических операций между компаниями группы, а также к значительным операциям между компаниями группы на внутреннем рынке. Начиная с 2019 года, контроль трансфертного ценообразования, по общему правилу, применяется к операциям на внутреннем рынке исключительно в случае, если одновременно выполняются два условия: стороны применяют разные ставки налога на прибыль и объем операций в год между сторонами превышает 1 млрд. руб.

Российские налоговые органы могут проверять цены по операциям между компаниями группы, в дополнение к проверкам трансфертного ценообразования. Они могут начислить дополнительные налоги к уплате, если придут к выводу, что в результате таких операций налогоплательщик получил необоснованную налоговую выгоду.

Российские налоговые органы продолжают осуществлять обмен информацией в отношении трансфертного ценообразования, а также других связанных с налогами вопросов, с налоговыми органами других стран. Эта информация может использоваться налоговыми органами для выявления операций, которые будут дополнительно подробно анализироваться.

Охрана окружающей среды

Деятельность Группы в значительной степени подвержена контролю и регулированию со стороны федеральных, региональных и местных органов власти в области охраны окружающей среды в странах, где расположены ее производственные предприятия. Производственная деятельность Группы приводит к выбросу загрязняющих веществ в атмосферный воздух, сбросу загрязняющих веществ в водные объекты, к образованию и размещению отходов производства.

34. УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Группа периодически оценивает свои экологические резервы с учетом требований законодательства по защите окружающей среды в странах ведения деятельности. Данные резервы признаются в консолидированной финансовой отчетности в момент возникновения обязывающих событий. Руководство Группы считает, что за исключением обязательств, отраженных в данной консолидированной финансовой отчетности, у Группы отсутствуют существенные обязательства, связанные с ущербом окружающей среде. Однако, потенциальные обязательства, которые могут возникнуть вследствие изменений законодательства в области охраны окружающей среды, не могут быть надежно оценены, но могут быть существенны. Группа не в состоянии предсказать сроки и масштаб таких изменений. В случае наступления изменений от Группы может потребоваться проведение модернизации технической базы для того, чтобы соответствовать более строгим нормам.

Страновой риск Российской Федерации

Группа осуществляет свою деятельность преимущественно в Российской Федерации. Соответственно, на бизнес Группы оказывают влияние экономика и финансовые рынки Российской Федерации, которым присущи особенности развивающегося рынка. Правовая, налоговая и регуляторная системы продолжают развиваться, однако сопряжены с риском неоднозначности толкования их требований, которые к тому же подвержены частым изменениям, что вкупе с другими юридическими и фискальными преградами создает дополнительные трудности для предприятий, ведущих бизнес в Российской Федерации. В результате, ведение деятельности в Российской Федерации связано с рисками, как правило, не встречающимися в странах с более развитой рыночной экономикой. Стабильное и успешное развитие российской экономики и бизнеса Группы во многом зависит от эффективности экономических мер, предпринимаемых Правительством Российской Федерации, а также дальнейшего развития правовой системы.

В период с 2014 года Соединенные Штаты Америки, Европейский Союз и некоторые другие страны вводили и постепенно ужесточали экономические санкции в отношении ряда российских физических и юридических лиц. Введение санкций привело к росту экономической неопределенности, в том числе большей волатильности на рынках капитала, ослаблению курса российского рубля, сокращению объема иностранных и внутренних прямых инвестиций, а также существенному снижению доступности источников долгового финансирования. В частности, некоторые российские компании могут испытывать сложности при получении доступа к международному фондовому рынку и рынку заемного капитала, что может привести к усилению их зависимости от государственной поддержки. Оценить последствия введенных и возможных дополнительных санкций в долгосрочной перспективе представляется затруднительным.

Недавний рост напряженности в связи с ситуацией вокруг Украины также привел к росту неопределенности в условиях осуществления хозяйственной деятельности и увеличению рисков дополнительных санкций. Представленная консолидированная финансовая отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Группы. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от оценок их руководством.

Влияние коронавирусной инфекции на деятельность Группы

11 марта 2020 года Всемирная организация здравоохранения объявила о том, что распространение новой коронавирусной инфекции приобрело характер пандемии. Распространение вируса COVID-19 привело к введению режима самоизоляции во многих странах и нарушению деловой активности, что в совокупности с другими факторами повлекло повышенную волатильность на финансовых рынках, включая товарно-сырьевые рынки, и общеэкономическую неопределенность. Кроме того, пандемия коронавирусной инфекции продолжает создавать дополнительную неопределенность в условиях осуществления хозяйственной деятельности.

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2021, 2020 И 2019
в миллионах российских рублей**

34. УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Основная деятельность Группы относится к добыче, переработке руд и реализации цветных и драгоценных металлов, на которую распространение коронавирусной инфекции не оказало существенного влияния. Анализ финансового состояния Группы, уровень ликвидности и доступа к долговому финансированию, включая соблюдение долговых ковенантов, на отчетную дату показывает отсутствие существенного влияния указанных выше факторов на финансовую устойчивость Группы. Исходя из проведенного анализа руководство Группы считает, что неопределенности в отношении продолжения деятельности Группы отсутствуют.

По результатам анализа возможных вариантов развития ситуации и её последствий для экономической среды и деятельности Группы, Руководство Группы разработало и реализовало ряд мероприятий, направленных на обеспечение нормальной операционной деятельности, в перечень которых входит в том числе:

- организационные мероприятия по обеспечению своевременного реагирования на угрозы, вызванные коронавирусной инфекцией, обеспечению непрерывности производства, снабжения, сбыта продукции Группы и принятию необходимых мер по защите сотрудников;
- перевод значительной части сотрудников административных функций, а также сотрудников отделов продаж и закупок, чье присутствие на рабочем месте не является необходимым, на режим удаленной работы;
- обучение сотрудников, задействованных на производстве продукции, соблюдению строгих мер предосторожности в процессе работы, включая социальное дистанцирование;
- закупка материалов для целей обеспечения соблюдения требований распоряжений государственных органов в отношении необходимости ношения индивидуальных средств защиты, использования антисептиков;
- направление средств Компании на поддержку регионального здравоохранения, включая выделение значительных средств для обеспечения учреждений здравоохранения необходимой медицинской аппаратурой и лекарственными препаратами с целью предотвращения распространения эпидемии;
- организация бесперебойного обеспечения производственной и инвестиционной деятельности по результатам достигнутых договоренностей с поставщиками Группы.

В рамках указанных мероприятий Группа направила в течение 2021 года денежные средства на профилактику коронавирусной инфекции и борьбу с ее распространением в общей сумме 4 829 млн. руб. (не включая НДС) (за год, закончившийся 31 декабря 2020 года: 11 518 млн. руб.). В консолидированном отчете о прибылях и убытках за год, закончившийся 31 декабря 2021 года были признаны расходы в сумме 4 889 млн. руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2020 года: 9 010 млн. руб.), которые отражены в составе следующих статей

Показатели консолидированного отчета о прибылях и убытках		За год, закончившийся 31 декабря	
		2021	2020
Себестоимость реализованных металлов	Расходы на персонал	747	3 241
	Материалы и запчасти	314	410
	Прочие	413	358
Себестоимость прочей реализации	Расходы на персонал	418	785
Административные расходы	Расходы на персонал и прочие расходы	793	613
	Прочие операционные расходы	Расходы социального характера	2 204

Часть денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2021 года была направлена на приобретение основных средств в размере 139 млн. руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2020 года: 909 млн. руб.), изменение остатков запасов и авансов по будущим поставкам запасов составило (199) млн. руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2020 года: 1 599 млн. руб.).

34. УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Принимая во внимание предпринятые вышеуказанные меры и текущие операционные и финансовые результаты Группы, а также имеющуюся в настоящее время общедоступную информацию, руководство не ожидает ухудшения финансового положения и финансовых результатов Группы в краткосрочной перспективе в условиях продолжающейся пандемии коронавирусной инфекции. Руководство продолжает внимательно следить за развитием ситуации и будет принимать необходимые меры для смягчения последствий возможных негативных событий и обстоятельств по мере их возникновения.

35. УПРАВЛЕНИЕ КАПИТАЛОМ И ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ

Риск управления капиталом

Группа осуществляет управление капиталом для обеспечения продолжения деятельности Группы в обозримом будущем и одновременной максимизации прибыли для акционеров за счет оптимизации соотношения заемных средств (долгосрочные и краткосрочные кредиты и займы) и собственных средств (капитал и нераспределенная прибыль).

Руководство Группы регулярно анализирует уровень долговой нагрузки, рассчитанный как соотношение чистого долга к показателю EBITDA, чтобы убедиться, что он соответствует финансовой политике Группы, направленной на поддержание кредитного рейтинга Группы на инвестиционном уровне.

Кредитные рейтинги Группы, присвоенные международными рейтинговыми агентствами S&P's, Fitch и Moody's, остаются на инвестиционном уровне BBB-/BBB-/Baa2.

Факторы финансовых рисков и система управления рисками

В ходе своей деятельности Группа подвержена следующим финансовым рискам: рыночному риску (включая риск изменения процентных ставок и валютный риск), кредитному риску и риску ликвидности. В Группе используется система управления рисками, которая включает в себя регулярно проводимые аналитические и контрольные процедуры, позволяющие измерять, оценивать и контролировать подверженность Группы финансовым рискам.

Риск изменения процентных ставок

Данный риск связан с изменением процентных ставок, которое может отрицательно сказаться на финансовых результатах Группы. Риск изменения процентных ставок для Группы связан с наличием кредитов и займов с плавающими процентными ставками.

Группа регулярно проводит всесторонний анализ подверженности риску изменения процентных ставок, в частности, анализ чувствительности к изменению базовых плавающих ставок. В целях минимизации и управления данным риском, Группа осуществляет меры по поддержанию сбалансированной структуры кредитного портфеля между обязательствами с фиксированными и плавающими процентными ставками, а также рассматривает влияние данного фактора совместно с общими изменениями макроэкономической ситуации, в частности, с фазой подъема экономического цикла и ростом цен на металлы, обычно сопровождающими рост базовых ставок.

Согласно оценке руководства, подверженность Группы риску изменения процентных ставок находится на приемлемом уровне.

ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2021, 2020 И 2019

в миллионах российских рублей

35. УПРАВЛЕНИЕ КАПИТАЛОМ И ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

В настоящее время производится глобальная реформа основных базовых процентных ставок, включающая замену некоторых межбанковских базовых процентных ставок (IBOR) альтернативными практически безрисковыми базовыми ставками («реформа IBOR»). Компания следит за развитием рыночной практики по переходу на альтернативные ставки и управляет процессом перехода Группы на данные ставки. Группа подписала дополнительные соглашения к отдельным кредитным договорам с целью замены, начиная с июня 2023 года, ставки LIBOR на альтернативную процентную ставку – Срочную Обеспеченую ставку финансирования овернайт (Term SOFR). Группа намерена перейти на альтернативные ставки по всем оставшимся кредитным соглашениям с плавающими процентными ставками в течение 2022 и 2023 годов, не позднее ожидаемого срока прекращения публикации ставок LIBOR.

Валютный риск

Валютный риск связан с изменением справедливой стоимости или будущих денежных потоков по финансовому инструменту, стоимость которого выражена в иностранной валюте, из-за изменения курса валют.

Большая часть выручки Группы и соответствующей торговой дебиторской задолженности деноминированы в долларах США, в то время как основная часть затрат осуществляется в рублях, поэтому Группа подвержена валютному риску, относящемуся, в первую очередь, к колебаниям курса доллара США.

Валютный риск, возникающий в связи с другими валютами, оценивается руководством Группы как несущественный.

Управление валютным риском осуществляется при помощи анализа валютной позиции, контроля эффективности конверсионных операций и максимально возможного сопоставления притоков и оттоков денежных средств, номинированных в одной и той же валюте.

В случае необходимости, Группа применяет производные финансовые инструменты, в частности валютно-процентные свопы, для снижения подверженности в первую очередь валютному риску путем балансирования денежных потоков по выручке, выраженных в долларах, и по обязательствам, выраженным в рублях.

Балансовая стоимость монетарных активов и обязательств, деноминированных в иностранной валюте, отличной от функциональной валюты отдельных компаний Группы, по состоянию на 31 декабря 2021, 2020 и 2019 годов представлена следующим образом:

	На 31 декабря 2021 года			На 31 декабря 2020 года			На 31 декабря 2019 года		
	Доллар США	Евро	Прочие	Доллар США	Евро	Прочие	Доллар США	Евро	Прочие
Денежные средства и эквиваленты	208 917	1 531	2 945	364 942	1 376	8 105	75 983	2 147	4 302
Торговая и прочая дебиторская задолженность	58 771	2 613	–	47 101	1 140	27	24 626	808	252
Прочие активы	4 065	562	900	2 439	2	854	3 632	143	591
Активы	271 753	4 706	3 845	414 482	2 518	8 986	104 241	3 098	5 145
Торговые и прочие кредиторы	26 070	8 750	330	20 313	7 300	546	13 176	4 060	471
Кредиты и займы,	732 659	1 762	–	669 056	2 097	–	493 123	1 866	–
Обязательства по аренде	7 953	1 157	–	8 428	1 481	114	9 109	198	132
Прочие обязательства	1 726	–	–	1 239	86	–	709	970	–
Обязательства	768 408	11 669	330	699 036	10 964	660	516 117	7 094	603

ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2021, 2020 И 2019 в миллионах российских рублей

35. УПРАВЛЕНИЕ КАПИТАЛОМ И ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

В связи с тем, что уровень валютного риска по монетарным обязательствам, деноминированным в долларах США, компенсируется выручкой от реализации металлов, деноминированной в долларах США, руководство считает, что подверженность Группы валютному риску находится на приемлемом уровне.

Анализ чувствительности по процентному и валютному риску

	Увеличение/(уменьшение) прибыли до налогообложения за год, закончившийся 31 декабря		
	2021	2020	2019
Риск изменения процентных ставок			
Рост рублевой ставки на 1 п.п	(574)	(1 320)	(2 046)
Рост долларовой ставки на 1 п.п.	(2 631)	(2 485)	(374)
Валютный риск			
20% укрепление доллара США по отношению к российскому рублю	<u>(105 494)</u>	<u>(76 445)</u>	<u>(98 671)</u>

Анализ чувствительности проводился с учетом договоров валютно-процентного свопа и на основании допущения о том, что сумма кредитов и займов с плавающей процентной ставкой на отчетную дату существовала в течение всего отчетного периода.

Кредитный риск

Кредитный риск заключается в том, что контрагент может не исполнить свои обязательства перед Группой в срок, что повлечет за собой возникновение финансовых убытков. Подверженность Группы кредитному риску вызвана наличием денежных средств и их эквивалентов, депозитов в банках, необеспеченной торговой и прочей дебиторской задолженности, а также займов выданных.

Группа минимизирует кредитный риск посредством распределения его на большое количество контрагентов и установления кредитных лимитов на основе анализа финансового состояния контрагентов, а также применяет инструменты торгового финансирования и страхования, банковские гарантии и документарные формы расчетов.

Для анализа платежеспособности контрагентов используется информация международных кредитных рейтинговых агентств о присвоенных контрагенту кредитных рейтингах и прогнозах по его изменению, а в случае отсутствия такой информации, проводится оценка финансовой устойчивости и общей кредитоспособности путем расчета финансовых показателей и анализа финансовой отчетности контрагента на несколько отчетных дат.

ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2021, 2020 И 2019 в миллионах российских рублей

35. УПРАВЛЕНИЕ КАПИТАЛОМ И ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Ниже приведены балансы 5 финансовых учреждений и 5 крупнейших покупателей. Кредитный рейтинг банков не ниже ВВ+.

	Остаток задолженности на 31 декабря		
	2021	2020	2019
Денежные средства и их эквиваленты			
Банк А	114 987	185 543	50 834
Банк В	67 046	59 118	44 257
Банк С	42 522	52 603	30 020
Банк D	40 192	12 527	10 001
Банк E	30 116	11 802	9 410
Прочие	117 231	61 919	27 811
Итого	412 094	383 512	172 333
Торговая и прочая дебиторская задолженность			
Покупатель А	11 043	7 962	1 904
Покупатель В	1 808	2 381	1 456
Покупатель С	1 420	1 931	1 384
Покупатель D	1 363	1 571	1 320
Покупатель E	956	1 558	1 289
Прочие	18 131	24 284	15 032
Итого	34 721	39 687	22 385

Группа не является экономически зависимой от ограниченного числа покупателей, поскольку производимая Группой металлопродукция, может быть свободно реализована на мировых товарных рынках. Ниже приведены данные об оборотах по реализации продукции покупателям Группы:

	За год, закончившийся 31 декабря 2021 года		За год, закончившийся 31 декабря 2020 года		За год, закончившийся 31 декабря 2019 года	
	Оборот млн. руб.	%	Оборот млн. руб.	%	Оборот млн. руб.	%
Крупнейший покупатель	253 289	19	182 568	16	152 972	17
Следующие 9 крупнейших покупателей	454 843	35	402 111	36	270 338	31
Итого 10 крупнейших покупателей	708 132	54	584 679	52	423 310	48
Остальные покупатели	608 816	46	532 290	48	454 459	52
Итого	1 316 948	100	1 116 969	100	877 769	100

Руководство полагает, что за исключением денежных средств и их эквивалентов в банках, представленных выше, у Группы нет значительной концентрации кредитного риска, так как кредитный риск, относящийся к денежным средствам и их эквивалентам, находится на приемлемом уровне в связи с высоким кредитным рейтингом банков, в которых размещены данные денежные средства и их эквиваленты.

Финансовые активы, подверженные кредитному риску, приведены ниже:

	Примечание	На 31 декабря		
		2021	2020	2019
Денежные средства и их эквиваленты	20	412 094	383 512	172 333
Производные финансовые инструменты	16	782	67	6 567
Займы выданные и долгосрочная прочая дебиторская задолженность	16	4 363	8 271	9 899
Торговая и прочая дебиторская задолженность	19	34 721	39 687	22 385
Покрытие по безотзывным аккредитивам	15	12	1 032	3 803
Банковские депозиты, не включенные в состав денежных средств и их эквивалентов	16	3 418	854	510

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2021, 2020 И 2019
в миллионах российских рублей**

35. УПРАВЛЕНИЕ КАПИТАЛОМ И ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Риск ликвидности

Риск ликвидности заключается в том, что Группа не сможет оплатить свои обязательства при наступлении срока их погашения.

Централизованное казначейство Группы осуществляет регулярный мониторинг прогнозируемых и фактических денежных потоков, а также анализирует графики погашения финансовых обязательств с целью своевременного принятия соответствующих мер по минимизации возможных негативных последствий, в том числе за счет управления ликвидностью и проактивного управления кредитным портфелем, нацеленного на минимизацию объема краткосрочного долга и поддержание средневзвешенного срока кредитного портфеля на приемлемом уровне.

Управление текущей ликвидностью осуществляется с использованием процедур детального бюджетирования, анализа и структурирования ежедневной платежной позиции на временном интервале 30 дней. Платежная позиция формируется в разрезе валют и банковских счетов. Помимо текущего анализа платёжной позиции, не реже трех раз в месяц переоценивается гибкая скользящая прогнозная модель денежных потоков с горизонтом до 12 месяцев.

Группа контролирует риск ликвидности за счет формирования резерва ликвидных средств и поддержания портфеля подтвержденных кредитных линий и овердрафтов от ряда банков, достаточных для компенсации возможных колебаний в поступлениях выручки с учетом ценовых, валютных и процентных рисков. В частности, для финансирования своих текущих потребностей в денежных средствах по состоянию на 31 декабря 2021 года Группа имела в своем распоряжении доступные подтвержденные кредитные линии и овердрафты в сумме 260 000 млн. руб. (31 декабря 2020 года: 244 750 млн. руб., 31 декабря 2019 года: 312 275 млн. руб.).

В таблице ниже представлен анализ сроков погашения кредитов и займов, обязательств по аренде и производных финансовых инструментов Группы (сроки погашения торговой и прочей кредиторской задолженности представлены в Примечании 28), базирующихся на недисконтированных контрактных сроках погашения обязательств, включая проценты:

На 31 декабря 2021 года	Итого	В течение первого года	В течение второго года	В течение третьего года	В течение четвертого года	В течение пятого года	В после- дующие годы
Кредиты и займы с фиксированной ставкой							
Основная сумма							
долга	341 057	111 752	74 293	80 719	37 147	37 146	–
Проценты	30 244	14 368	7 186	5 663	1 987	1 040	–
	371 301	126 120	81 479	86 382	39 134	38 186	–
Кредиты и займы с плавающей ставкой							
Основная сумма							
долга	421 704	7 976	160 945	155 981	45 633	50 244	925
Проценты	16 313	6 504	5 295	2 935	1 032	538	9
	438 017	14 480	166 240	158 916	46 665	50 782	934
Обязательства по аренде							
Обязательства							
по аренде	20 788	4 820	3 744	3 400	2 301	1 522	5 001
Валютно-процентный своп							
К погашению	31 581	864	864	29 853	–	–	–
К получению	(30 385)	(1 795)	(1 795)	(26 795)	–	–	–
	1 196	(931)	(931)	3 058	–	–	–
Итого	831 302	144 489	250 532	251 756	88 100	90 490	5 935

ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2021, 2020 И 2019**

в миллионах российских рублей

35. УПРАВЛЕНИЕ КАПИТАЛОМ И ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

На 31 декабря		В течение	В после-				
2020 года	Итого	первого	второго	третьего	четвертого	пятого	дующие
		года	года	года	года	года	годы
Кредиты и займы с фиксированной ставкой							
Основная сумма							
долга	317 659	313	111 126	73 876	80 406	36 938	15 000
Проценты	48 493	15 749	14 999	7 857	6 343	2 677	868
	366 152	16 062	126 125	81 733	86 749	39 615	15 868
Кредиты и займы с плавающей ставкой							
Основная сумма							
долга	397 927	565	25 462	189 024	151 805	29 511	1 560
Проценты	23 057	7 741	7 624	5 440	2 120	103	29
	420 984	8 306	33 086	194 464	153 925	29 614	1 589
Обязательства по аренде							
Обязательства							
по аренде	21 706	4 577	4 601	3 578	3 156	1 998	3 796
Валютно-процентный своп							
К погашению	100 687	69 283	859	859	29 686	–	–
К получению	(96 328)	(65 943)	(1 795)	(1 795)	(26 795)	–	–
	4 359	3 340	(936)	(936)	2 891	–	–
Итого	813 201	32 285	162 876	278 839	246 721	71 227	21 253
<hr/>							
На 31 декабря		В течение	В после-				
2019 года	Итого	первого	второго	третьего	четвертого	пятого	дующие
		года	года	года	года	года	годы
Кредиты и займы с фиксированной ставкой							
Основная сумма							
долга	362 795	60 976	60 313	93 171	61 906	71 429	15 000
Проценты	64 979	21 434	17 122	12 355	6 367	5 098	2 603
	427 774	82 410	77 435	105 526	68 273	76 527	17 603
Кредиты и займы с плавающей ставкой							
Основная сумма							
долга	234 979	6 423	74 520	95 382	51 553	6 176	925
Проценты	21 408	8 803	7 306	4 226	978	76	19
	256 387	15 226	81 826	99 608	52 531	6 252	944
Обязательства по аренде							
Обязательства							
по аренде	16 868	3 346	2 916	2 685	2 488	2 322	3 111
Валютно-процентный своп							
К погашению	87 616	3 242	58 058	720	720	24 876	–
К получению	(103 103)	(6 775)	(65 943)	(1 795)	(1 795)	(26 795)	–
	(15 487)	(3 533)	(7 885)	(1 075)	(1 075)	(1 919)	–
Итого	685 542	97 449	154 292	206 744	122 217	83 182	21 658

36. СПРАВЕДЛИВАЯ СТОИМОСТЬ ФИНАНСОВЫХ ИНСТРУМЕНТОВ

Анализ финансовых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости после первоначального признания, сгруппированных в соответствии с трехуровневой иерархией источников, использованных для ее определения, представлен ниже:

- Уровень 1 – при оценке справедливой стоимости используются непосредственно котировки активных рынков в отношении идентичных инструментов;
- Уровень 2 – при оценке справедливой стоимости используются исходные параметры, подтверждаемые, прямо или опосредованно, имеющимися рыночными данными, кроме тех, которые были отнесены к Уровню 1;
- Уровень 3 – при оценке справедливой стоимости используются исходные параметры, не подтверждаемые имеющимися рыночными данными.

Руководство Группы полагает, что балансовая стоимость таких финансовых инструментов, как денежные средства и их эквиваленты (Примечание 20), прочие финансовые активы (Примечание 16), торговая и прочая дебиторская задолженность (Примечание 19), торговая и прочая кредиторская задолженность (Примечание 28) и обязательства по аренде (Примечание 25), приблизительно равна их справедливой стоимости.

По состоянию на 31 декабря 2020 года прочие краткосрочные обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыли и убытки, включают в себя обязательство по исполнению пут опциона в отношении операций с собственниками неконтролирующих долей ГРК Быстринское, владеющих 13,3% уставного капитала, в размере 31 619 млн. руб. (31 декабря 2019 года: в составе прочих долгосрочных обязательств в размере 13 001 млн. руб.). В связи с тем, что владельцы неконтролирующей доли не воспользовались своим правом по исполнению пут опциона до истечения срока его действия, 31 декабря 2021 года, Группа перестала признавать обязательство по исполнению пут опциона на 31 декабря 2021 года. Группа отразила выбытие обязательства напрямую в консолидированном отчете об изменениях в капитале по строке Прочие эффекты в отношении операций с собственниками неконтролирующих долей в сумме 36 409 млн. руб., которая представляла из себя справедливую стоимость обязательства на момент выбытия 31 декабря 2021 года. Справедливая стоимость данного обязательства определялась на все применимые даты на основании дисконтированных денежных потоков ООО «ГРК «Быстринское» за вычетом чистого долга, учитывая величину рабочего капитала на отчетную дату и с применением скидки за отсутствие контроля, отражающей долю владения. Оценка справедливой стоимости относится к уровню 3 иерархии справедливой стоимости. Наиболее существенные предпосылки, примененные для расчета справедливой стоимости обязательства приведены ниже:

- Прогнозирование будущих денежных потоков базировалось на показателях бюджетов, выполненных до 2044 года, с учетом фактических результатов деятельности за предыдущие годы, в том числе бюджетов капитальных затрат.
- Для оценки рыночных цен на металлические концентраты руководство Группы использовало консенсус-прогнозы цен на биржевые металлы (золото, медь) и железную руду.
- Прогноз объемов производимой и реализуемой продукции (медного, золотого и железорудного концентратов) был выполнен на основании внутренних производственных отчетов, имевшихся на дату проведения оценки, а также горного календаря, с учетом текущей производственной мощности и текущей оценки содержания металлов в запасах руды.
- Для прогноза инфляции и валютных курсов был использован внешний источник – Oxford Economics, соответствующий консенсус прогнозам инвестиционных банков. Прогнозы валютных курсов были посчитаны на основании ожидаемых индексов инфляции для рублей и долларов США;
- Посленалоговая номинальная ставка дисконтирования для рублей в размере 13,9% (31 декабря 2020 года: 13,8% и 31 декабря 2019 года: 14,3%) была рассчитана со ссылкой на средневзвешенную стоимость капитала и отражает оценку руководством рисков, присущих данному активу.

ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2021, 2020 И 2019

в миллионах российских рублей

36. СПРАВЕДЛИВАЯ СТОИМОСТЬ ФИНАНСОВЫХ ИНСТРУМЕНТОВ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Изменение справедливой стоимости обязательства по исполнению пут опциона в 2021 году до даты выбытия составила 4 790 млн. руб. и отражено в составе финансовых расходов консолидированного отчета о прибылях и убытках (18 618 млн. руб. в 2020 году и 3 947 млн. руб. в 2019 году). Оценка справедливой стоимости обязательства по исполнению пут опциона была чувствительна к изменению ряда ключевых предпосылок. Чувствительность оценки на отчетную дату представлена ниже:

Увеличение справедливой стоимости обязательства по исполнению пут опциона	Изменение показателя			
	Снижение ставки дисконтирования на 1 п.п.	Ослабление курса рубля к доллару на 10%	Рост цен на медь 10%	Рост цен на золото 10%
На 31 декабря 2020 года	1 972	5 310	2 731	2 807
На 31 декабря 2019 года	950	4 217	2 442	1 865

ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2021, 2020 И 2019
в миллионах российских рублей**

36. СПРАВЕДЛИВАЯ СТОИМОСТЬ ФИНАНСОВЫХ ИНСТРУМЕНТОВ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Финансовые инструменты, не учитываемые по справедливой стоимости, включая кредиты и займы (Примечание 24), торговую и прочую долгосрочную кредиторскую задолженность (Примечание 28), представлены ниже.

	На 31 декабря 2021 года		На 31 декабря 2020 года		На 31 декабря 2019 года	
	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость Уровень 1	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость Уровень 1	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость Уровень 1
Облигации с фиксированной ставкой	339 840	344 671	315 966	333 388	301 147	314 685
Итого	339 840	344 671	315 966	333 388	301 147	314 685
	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость Уровень 2	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость Уровень 2	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость Уровень 2
Кредиты, в том числе:						
Кредиты с плавающей ставкой	419 537	404 044	395 118	392 789	233 769	236 088
Кредиты с фиксированной ставкой	313	297	625	530	60 625	62 315
Итого	419 850	404 341	395 743	393 319	294 394	298 403
	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость Уровень 2	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость Уровень 2	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость Уровень 2
Торговая и прочая долгосрочная кредиторская задолженность	4 062	4 086	2 403	2 381	2 271	2 271
Итого	4 062	4 086	2 403	2 381	2 271	2 271

**36. СПРАВЕДЛИВАЯ СТОИМОСТЬ ФИНАНСОВЫХ ИНСТРУМЕНТОВ
(ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

Справедливая стоимость финансовых обязательств, представленных в таблице выше, определяется следующим образом:

- справедливая стоимость корпоративных облигаций была определена как рыночная цена, существовавшая на отчетные даты;
- справедливая стоимость кредитов и займов с плавающей и фиксированной ставкой по состоянию на 31 декабря 2021, 2020 и 2019 годов была определена как текущая стоимость будущих денежных потоков (основной суммы долга и процентов) с использованием процентных ставок дисконтирования, учитывающих валюту задолженности, ожидаемые сроки погашения и кредитные риски, связанные с Группой, которые существовали на отчетную дату;
- справедливая стоимость торговой и прочей долгосрочной кредиторской задолженности по состоянию на 31 декабря 2021, 2020 и 2019 годов была определена как текущая стоимость будущих денежных потоков с использованием процентных ставок дисконтирования, являющихся наилучшей оценкой руководством соответствующих рыночных ставок.

ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2021, 2020 И 2019 в миллионах российских рублей

37. ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ В КРУПНЕЙШИЕ ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

Дочерние предприятия по операционным сегментам	Страна	Вид деятельности	Эффективная доля собственности, %		
			На 31 декабря 2021 года	На 31 декабря 2020 года	На 31 декабря 2019 года
Группа ГМК					
АО «Норильский комбинат»	Российская Федерация	Аренда движимого и недвижимого имущества	100	100	100
АО «Норильскгазпром»	Российская Федерация	Добыча газа	100	100	100
АО «Норильсктрансгаз»	Российская Федерация	Транспортировка газа	100	100	100
АО «НТЭК»	Российская Федерация	Электроэнергетика	100	100	100
ООО «ЗСК»	Российская Федерация	Строительство	100	100	100
ООО «Норильскиникельремонт»	Российская Федерация	Ремонт	100	100	100
ООО «Норильский обеспечивающий комплекс»	Российская Федерация	Изготовление запчастей	100	100	100
Южный кластер					
ООО «Медвежий ручей»	Российская Федерация	Горная металлургия	100	100	100
Группа КГМК					
АО «Кольская ГМК»	Российская Федерация	Горная металлургия	100	100	100
ООО «Печенгастрой»	Российская Федерация	Ремонт	100	100	100
Norilsk Nickel Harjavalta Norilsk Nickel Harjavalta OY	Финляндия	Металлургия	100	100	100
ГРК Быстринское					
ООО «ГРК «Быстринское»	Российская Федерация	Горная металлургия	50.01	50.01	50.01
ООО «Востокгеология»	Российская Федерация	Геологические работы и строительство	100	100	100
Прочие неметаллургические					
Metal Trade Overseas A.G.	Швейцария	Сбытовая деятельность	100	100	100
Norilsk Nickel (Asia) Limited	Гонконг	Сбытовая деятельность	100	100	100
Norilsk Nickel USA, Inc.	США	Сбытовая деятельность	100	100	100
ООО «Институт Гипроникель»	Российская Федерация	Исследования	100	100	100
АО «ТТК»	Российская Федерация	Поставка топлива	100	100	100
АО «ЕРП»	Российская Федерация	Речное судоходство	100	100	100
ООО «Аэропорт «Норильск»	Российская Федерация	Аэропорт	100	100	100
АО «АК «НордСтар»	Российская Федерация	Авиаперевозки	100	100	100
Совместные операции по операционным сегментам					
	Страна	Вид деятельности	Эффективная доля собственности, %		
			На 31 декабря 2021 года	На 31 декабря 2020 года	На 31 декабря 2019 года
Прочие добывающие					
Nkomati Nickel Mine	Южно- Африканская Республика	Горная металлургия	50	50	50