

OPERATIONAL RESULTS
in thousands of tonnes

ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ
в тысячах тонн

Production	Производство	12M 2023	12M 2024
Ammonia	Аммония	2 952	2 801
incl. in-house consumption	в т.ч. внутреннее потребление	2 954	2 802
Nitrogen fertilisers	Азотные удобрения	5 314	4 786
incl. in-house consumption	в т.ч. внутреннее потребление	684	545
Complex fertilisers	Сложные удобрения	2 448	2 432
incl. in-house consumption	в т.ч. внутреннее потребление	25	33
Organic compounds	Продукция органического синтеза	388	466
incl. in-house consumption	в т.ч. внутреннее потребление	205	247
Non-organic compounds	Продукция неорганической химии	1 019	1 138
Apatite concentrate	Апатит concentrate	1 164	1 351
incl. in-house consumption	в т.ч. внутреннее потребление	1 037	963
Total merchant output**	Производство товарной продукции**	8 382	8 385

* произведена реклассификация: исключён объём производств * Reclassified: excluded production of Hongri

** при условии, что товарная продукция не может быть отрицательной ** On provision that commercial output is not negative

Sales	Продажи	12M 2023	12M 2024
Ammonia	Аммиак	0	0
Nitrogen fertilisers, incl.:	Азотные удобрения, вкл.:	4 597	4 281
AN, agricultural	Аммиачная селитра, с/х	1 991	1 898
Urea, agricultural**	Карбамид, с/х**	1 413	1 528
UAN	КАС	1 108	746
CN, agricultural	Кальциевая селитра, с/х	85	108
Complex fertilisers, incl.:	Сложные удобрения, вкл.:	2 369	2 450
NPK	Азофоска	2 291	2 339
Bulk blends	Смешанные удобрения	78	111
Organic compounds	Продукция органического синтеза	182	220
Non-organic compounds, incl.:	Продукция неорганической химии, вкл.:	1 022	1 119
AN, industrial	Аммиачная селитра, промышленная	393	332
Urea, industrial	Карбамид, промышленный	75	211
CN, industrial	Кальциевая селитра, промышленная	11	23
Apatite concentrate	Апатитовый концентрат	140	386
Sales of own products	Продажи собственной продукции	8 310	8 456
Trading operations	Перепродажи продукции 3-их лиц	15	8

* произведена реклассификация: исключён объём продаж продаж * Reclassified: excluded sales of Hongri

** до 2016 года включён карбамид для промышленности ** Includes industrial urea until 2016

INDICATIVE AVERAGE PRICES FOR FERTILISERS
in US dollars per tonne

СРЕДНИЕ ИНДИКАТИВНЫЕ ЦЕНЫ НА МИНЕРАЛЬНЫЕ УДОБРЕНИЯ
в долларах США за тонну

Fertiliser	Удобрение	12M 2023	12M 2024
Ammonia, FOB Baltic Sea, FOB Middle East*	Аммиак, FOB Балтика, FOB Ближний Восток*	422	
NPK 16-16-16, FOB FSU	Азофоска 16-16-16, FOB порты бывш. СССР	429	371
AN, FOB Baltic Sea	Аммиачная селитра, FOB Балтика	226	217
UAN, FOB Baltic Sea	КАС, FOB Балтика	199	177
Urea prilled, FOB Baltic Sea	Карбамид прил, FOB Балтика	303	293

Source: Fertecon, FMB, The Market

* с 4-го кв 2024г цены на аммиак указаны на базе FOB Ближний Восток в связи с недоступностью данных по FOB Балтика

USD/RUB	Курс USD/RUB	12M 2023	12M 2024
Average	Средний за период	85,2466	92,5652
End of period	На конец периода	89,6883	101,6797

Source: Central Bank of Russia

Источник: ЦБ РФ

KEY IFRS FIGURES
in millions of US dollars

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПО МСФО
в миллионах долларов США

P&L	Отчет о прибылях и убытках	12M 2023	12M 2024
Revenue	Выручка	2 105	2 141
Cost of sales	Себестоимость проданной продукции, вкл.	-1 062	-1 068
Depreciation and amortisation	Амортизация основных средств и нематериальных активов	147	141
Gross profit	Валовая прибыль	1 043	1 073
Transportation expenses	Транспортные расходы	-198	-246

SG&A	Коммерческие, общие и административные расходы	-200	-322
incl. Export duties	в т.ч. Экспортные пошлины	-49	-161
Gain on exploration permits	Прибыль от операций с разрешениями на геологоразведку	0	0
Gain on disposal of mining licenses	Прибыль от выбытия лицензий на добычу	0	0
Other operating income (expenses), net, incl.:	Прочие операционные доходы / (расходы), нетто, вкл.:	212	57
Foreign exchange gain	Прибыль по курсовым разницам	208	52
Foreign exchange loss	Убыток по курсовым разницам	0	0
Loss on disposal of property, plant and equipment	Убыток от выбытия основных средств	-1	-4
Loss on disposal of exploration licences	Убыток от выбытия разрешений на разработку		
Legal expenses	Судебные расходы		
Provision for impairment of account receivable	Резерв по операционной деятельности		
Impairment of long-term assets	Обесценение внеоборотных активов	-9	
Other operating income (expenses), net	Прочие операционные доходы / (расходы), нетто	5	9
Operating profit	Операционная прибыль	858	563
Gain (loss) on disposal of investments, net	Прибыль/(убыток) от реализации инвестиций, нетто	0	0
Finance income (costs), net, incl.:	Финансовые доходы / (расходы), нетто, вкл.	-177	-77
Foreign exchange gain	Прибыль по курсовым разницам	0	0
Foreign exchange loss	Убыток по курсовым разницам	-212	-116
Other finance income (expenses), net	Прочие финансовые доходы / (расходы), нетто	35	38
Interest expense	Проценты к уплате	-46	-57
Gain (loss) on derivatives, net	Прибыль / (убыток) от операций с производными финансовыми инструментами, нетто	-37	0
Share of profit of equity accounted investees	Доля в прибыли инвестиций, учитываемых методом долевого участия		
Result from suspension of use of equity investee method	Результат прекращения применения метода долевого участия при учете инвестиций		
Profit before taxation	Прибыль до налогообложения	598	428
Income tax expense	Расходы по налогу на прибыль	-177	-99
Profit from continuing operations	Прибыль от продолжающейся деятельности	421	330
Loss from discontinued operations	Убыток от прекращенной деятельности		
Profit for the period	Прибыль за отчетный период	421	330
Profit is attributable to:	Прибыль, причитающаяся:		
Owners of the Company	Собственникам Компании	419	329
Non-controlling interest	Держателям неконтролирующих долей	2	1
Analytics	Аналитические показатели		
Profit excl. net foreign exchange gain (loss)	Прибыль без курсовых разниц	424	380
Capitalised borrowing costs	Капитализация процентов по займам	-40	-118
Net Profit adjusted	Скорректированная чистая прибыль	421	286
EBITDA	EBITDA	806	656
EBITDA margin	EBITDA margin	38,3%	30,6%
EBITDA breakdown by segment:	EBITDA по сегментам:		
Acron	Акрон	628	489
Dorogobuzh	Дорогобуж	111	71
Hongri Acron	Хунжи Акрон		
Logistics	Логистика	0	0
Trading	Торговая деятельность	-34	8
Mining NWPC	Добыча СЗФК	98	89
Mining excluding NWPC	Добыча, кроме СЗФК	0	0
Investment in equity accounted investees	Инвестиции, учитываемые методом долевого участия		
Other	Прочее	3	-1
EBITDA adjusted	EBITDA скорректированная	806	656

* произведена реклассификация: 1) из показателей исключен Хунжи-Акрон (представлен в статье "Убыток от прекращенной деятельности"); 2) из EBITDA исключены

Balance Sheet	Баланс	12M 2023	12M 2024
ST debt	Краткосрочный долг	642	911
LT debt	Долгосрочный долг	512	778
Total Gross debt	Общий долг	1 154	1 688
Cash and equivalents	Денежные средства и их эквиваленты	874	672
Deposits	Банковские депозиты	0	0
Total cash and equivalents	Всего денежные средства и эквиваленты	874	672
Net debt	Чистый долг	280	1 016
Net Debt/LTM EBITDA	Чистый долг/LTM EBITDA	0,35	1,55

Cash Flow	Отчет о движении денежных средств	12M 2023	12M 2024
Operational CF before changes in WC	Денежные потоки от операционной деятельности до изменений оборотного капитала	860	640
Changes in WC	Изменения оборотного капитала	209	-147

Operational CF after changes in WC	Денежные потоки от операционной деятельности после изменений оборотного капитала	1 070	493
Tax paid	Налог на прибыль уплаченный	-264	-85
Interest paid	Проценты уплаченные	-74	-148
Net Operational Cash Flow	Денежные потоки от операционной деятельности	732	260
Capex, incl.	Капвложения, вкл.	-531	-503
Acron	Акрон	-202	-188
Dorogobuzh	Дорогобуж	-22	-32
NWPC (OleniyRuchey)	СЗФК (Олений ручей)	-43	-34
VPC (Talitsky)	ВКК (Талицкий)	-246	-223
Hongri	Хунжи		
Other	Прочее	-18	-25
Net Investment Cash Flow	Денежные потоки от инвестиционной деятельности	-528	-420
Leveraged Free Cash Flow	Свободные денежные потоки после выплаты процентов	201	-243
Dividend paid to shareholders	Дивиденды, выплаченные акционерам	-2	-111

пючена доля в прибыли инвестиций, учитываемых методом долевого участия (Grupa Azoty)