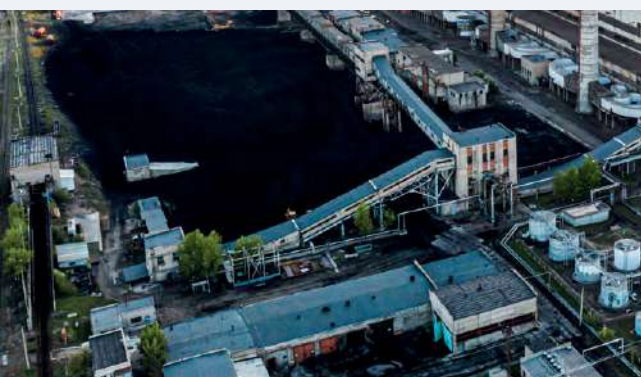




ПАО «ТГК-14»

# ГОДОВОЙ ОТЧЁТ 2023



«Согласовано»  
Решением Совета директоров  
ПАО «ТГК-14»  
Протокол № \_\_ от \_\_\_\_\_  
Председатель Совета директоров

\_\_\_\_\_ /К.М. Люльчев/

«Утвержден»  
Решением годового общего собрания  
акционеров ПАО «ТГК-14»  
Протокол № \_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ 2024 года

**ГODOVOЙ ОТЧЁТ**  
**ПУБЛИЧНОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА**  
**«ТЕРРИТОРИАЛЬНАЯ ГЕНЕРИРУЮЩАЯ КОМПАНИЯ № 14»**  
**ПО РЕЗУЛЬТАТАМ РАБОТЫ ЗА 2023 ГОД**

Генеральный директор  
АО «ДУК»

\_\_\_\_\_

/В.Ч. Мясник/

Главный бухгалтер  
ПАО «ТГК-14»

\_\_\_\_\_

/Н.Е. Ходакова/

## СОДЕРЖАНИЕ

ПАО «ТГК-14» В ЦИФРАХ	5
ВАЖНЕЙШИЕ СОБЫТИЯ 2023 ГОДА	7
ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ	17
<b>РАЗДЕЛ 1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ</b>	<b>23</b>
1.1. Общая информация	24
1.2. Географическое положение	25
1.3. Краткая история	25
1.4. Сведения о положении Общества в отрасли	26
<b>РАЗДЕЛ 2. СТРАТЕГИЯ</b>	<b>27</b>
2.1. Миссия и стратегические цели	28
2.2. Конкурентная среда	29
2.3. Управление рисками	33
<b>РАЗДЕЛ 3. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ</b>	<b>48</b>
3.1. Основные принципы и структура корпоративного управления	49
3.2. Уставный капитал	80
3.3. Структура акционерного капитала	80
3.4. Акции Общества на фондовом рынке	80
3.5. Сведения о свершении Обществом крупных сделок и сделок с заинтересованностью	82
3.6. Отчет Совета директоров Общества	82
<b>РАЗДЕЛ 4. ПРОИЗВОДСТВО</b>	<b>83</b>
4.1. Основные производственные показатели	84
4.2. Энергосбытовая деятельность	87
4.2.1. Тепловая энергия	87
4.2.2. Электроэнергия и мощность	90
4.3. Динамика изменения тарифов	92
<b>РАЗДЕЛ 5. ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ</b>	<b>97</b>
5.1. Отчет по закупочной деятельности	98
<b>РАЗДЕЛ 6. ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ</b>	<b>100</b>
6.1. Основные показатели бухгалтерской (финансовой) отчетности	101
6.2. Финансовая отчетность Общества за 2023 год. Аналитический баланс	102
6.3. Анализ структуры активов и пассивов. Расчет чистых активов Общества	104

6.4. Показатели ликвидности, рентабельности, финансовой устойчивости и деловой активности Общества за отчетный период	106
6.5. Распределение прибыли и дивидендная политика	108
6.6. Информация о получении обществом государственной поддержки в отчетном году, в том числе сведения о предоставляемых субсидиях (рублей), цели использования, информация об использовании средств на конец отчетного периода.	108
<b>РАЗДЕЛ 7. ИНВЕСТИЦИИ И ИННОВАЦИИ</b>	109
7.1. Инвестиции Общества, в том числе инвестиции, направляемые на реконструкцию и техническое перевооружение	113
7.2. Источники финансирования инвестиционных программ	117
7.3. Инвестиционные планы на 2024 год и более долгосрочные планы, перспективы развития Общества	118
<b>РАЗДЕЛ 8. СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ</b>	122
8.1. Кадровая и социальная политика. Социальное партнерство в 2023 году	123
8.2. Охрана окружающей среды	130
<b>КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТОРОВ</b>	136
<b>ГЛОССАРИЙ</b>	138
<b>ПРИЛОЖЕНИЯ:</b>	
1. Отчет об оценке деятельности совета директоров	140
2. Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (ESG фактор)	142
3. Отчет о деятельности комитетов Совета директоров в 2023 году	179
4. Отчет о заключённых ПАО «ТГК-14» в 2023 году крупных сделках, а также сделках, в совершении которых имеется заинтересованность	189
5. Заключение ревизионной комиссии	202
6. Аудиторское заключение	205

## ПАО «ТГК-14» - В ЦИФРАХ

### ОСНОВНЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Установленная электрическая мощность, МВт	649,57
Производство электроэнергии, тыс. кВтч	3 130 885
Установленная тепловая мощность, Гкал/ч	3 064,6
Производство теплоэнергии, тыс. Гкал.	6 318
Среднесписочная численность сотрудников	4 108

**ПАО «ТГК-14» - В ЦИФРАХ**

## ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Выручка Общества от продажи продукции, тыс.руб.	16 833 486
Прибыль (убыток) Общества от продажи продукции, тыс.руб.	2 142 181
Прибыль (убыток) Общества до налогообложения, тыс.руб.	2 033 743
Чистая прибыль (убыток) Общества, тыс.руб.	1 532 201
Прибыль на одну акцию, руб.	0,001130
Чистые активы на одну акцию, руб.	0,00787
Краткосрочные обязательства, тыс. руб.	7 038 009
Долгосрочные обязательства, тыс. руб.	7 822 195
Объем капитальных вложений, тыс. руб.	2 108 520
Дивиденды на одну акцию (за 2022 год), руб.	0,00049448386167
Дивиденды на одну акцию (по итогам полугодия 2023 года), руб.	0,00044184377760507

# ВАЖНЕЙШИЕ СОБЫТИЯ 2023



2023 год стал для компании годом реализации крупных инфраструктурных проектов, визитов федеральных чиновников, развития социальной политики, направленной на улучшение качества жизни энергетиков. Также в этом году были определены ключевые направления стратегического развития энергокомпании на ближайшие годы. В нашем обзоре – главные события, которые произошли в ТГК-14 в минувшем году.

## Январь

Делегация Совета Федерации побывала в Чите на котельной, закрытой в рамках реализации программы «Чистый воздух»



Представители Комитета по экономической политике во главе с председателем Андреем Кутеповым и министерства природных ресурсов Российской Федерации посетили бывшую котельную по улице Шилова, закрытую в рамках проекта «Чистый воздух». Городские власти, реализовывая федеральный проект, переоборудовали здание котельной в центральный тепловой пункт, где установлено специальное автоматизированное оборудование, позволяющее регулировать температуру теплоносителя. Теперь теплоснабжение домов осуществляется от Читинской ТЭЦ-1.

На стратегической сессии Совета директоров обсудили стратегию развития ТГК-14 на ближайшие 10 лет

Для формирования стратегии профильными специалистами и руководителями выполнен анализ материалов по всем направлениям деятельности. Цель – выработка управленческих решений, позволяющих повысить эффективность деятельности компании. Проекты, предложенные участниками стратсессии, направлены на инновационное развитие производства, цифровизацию деятельности, развитие кадрового потенциала, большое внимание уделяется экологическим и социальным направлениям.

## Февраль

Проект «Романовский»: энергетики провели подготовительные работы для реализации проекта по подключению к теплу строящегося микрорайона в Чите

Началась работа по закупке материалов, разработке проектно-сметной документации, проведению конкурсных процедур, отбору подрядных организаций для строительства и монтажа трубопроводов.



Заместитель министра строительства и ЖКХ РФ Алексей Ересько обсудил с энергетиками ТГК-14 развитие системы теплоснабжения Читы

Он отметил, что Минстрой РФ готов оказывать всестороннюю поддержку в этом вопросе. Еще Ересько уделил внимание экологии в части закрытия низкоэффективных котельных и прогнозным потребностям городской инфраструктуры в дополнительной тепловой и электрической энергии.





## Февраль

Федеральному чиновнику представили проект завершения строительства Улан-Удэнской ТЭЦ-2

Алексей Ересько побывал на площадке Улан-Удэнской ТЭЦ-2 и рассмотрел варианты завершения строительства энергообъекта. Доложил о проекте глава Республики – Алексей Цыденов. ТГК-14 совместно с Правительством Бурятии, компанией Инфра ВЭБ детально проработали экономику проекта.

2023.Стеклозавод: Энергетики ТГК-14 приступили к реконструкции и строительству тепломагистральной №3 в Улан-Удэ

Важнейший проект призван перевести потребителей микрорайона Стеклозавод на централизованное теплоснабжение от Улан-Удэнской ТЭЦ-1 и закрыть три мазутных котельных микрорайона, негативно влияющих на экологическую обстановку в городе.

Руководители Минвостокразвития России, ИнфраВЭБ и ТГК-14 обсудили перспективы развития Улан-Удэнской ТЭЦ-2 и Читинской ТЭЦ-1

Были подняты вопросы по возможным вариантам и сценариям реализации проектов с привлечением федеральных инвестиций и участия в отраслевых конкурсах. Участники отметили высокую социальную, экологическую и экономическую значимость проектов, а также степень проработки всех целевых показателей.



## Март

Депутат Государственной Думы Юрий Станкевич рассмотрел планы по модернизации Читинской ТЭЦ-1

Энергетики представили федеральному депутату комплекс решений по развитию системы теплоснабжения в столице Забайкальского края, в частности – проект по завершению строительства 3-ей очереди Читинской ТЭЦ-1.

Представители ТГК-14, ДОМ.РФ и ИнфраВЭБ обсудили вопросы взаимодействия по проектам реконструкции Читинской ТЭЦ-1 и строительства Улан-Удэнской ТЭЦ-2

В частности, стороны рассмотрели технические и экономические эффекты после модернизации турбинного и котельного оборудования Читинской ТЭЦ-1 в рамках федеральной программы КОММод.

## Апрель



Проект «Романовский»: в районе Угданского кольца началось строительство новой теплотрассы

Начаты работы по подключению к централизованному теплоснабжению нового современного микрорайона Романовский в Чите.

В краевом парламенте обсудили вопросы развития энергосистемы Забайкальского края

Одной из главных тем встречи стал дефицит энерго мощностей. Стороны признали, что для более оперативного и эффективного решения вопросов отрасли необходимо усилить взаимодействие всех участников сотрудничества.

## Май

Два агентства присвоили ТГК-14 высокий рейтинг

Эксперт РА и НКР присвоили ТГК-14 кредитный рейтинг ВВВ+.ru со стабильным прогнозом. Повышение связано с улучшением определённых факторов. Оба агентства отмечают устойчивые рыночные позиции компании.

Энергокомпания завершила размещение дебютных облигаций

Первоначально планируемый объем размещения был заявлен в объеме одного миллиарда рублей, однако в ходе сбора заявок, в связи с большой заинтересованностью инвесторов, объем займа был увеличен до 3,5 млрд. рублей. Срок обращения облигаций – 3 года.



## Май

АКРА присвоило ТГК-14 кредитный рейтинг BBB+(ru)

Высокая оценка агентства связана с сильной позицией компании по теплоснабжению, адекватным бизнес-профилем, а также корпоративным управлением, соответствующим стандартам отрасли, в которой работает предприятие.

На годовом собрании акционеров принято решение о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ТГК-14 управляющей организации

Таким образом организационная структура энергокомпании оптимизирована за счет выведения части функций руководителей в АО «Дальневосточная управляющая компания».

В ТГК-14 реализуется эффективная социальная политика

Подписано соглашение с профсоюзами по предоставлению работникам новых социальных гарантий. Изысканы дополнительные финансовые возможности для единовременной выплаты при уходе работника в отпуск, а также предоставления компенсации за оплату тепловой и электрической энергии. Принято решение о выделении бесплатных путевок на базы отдыха на озере Арахлей.

## Июнь



Команда энергетиков ТГК-14 из Бурятии вошла в тройку лучших на международном чемпионате «CASE-IN»

Энергетиков отметили эксперты специальной лиги «Энергия» за лучшее прорывное решение кейса среди команд по экологическому направлению.

Губернатор Забайкальского края встретился с председателем Совета директоров ТГК-14 Константином Люльчевым

Стороны обсудили текущую подготовку к осенне-зимнему периоду и привлечение инвестиций в систему теплоснабжения Читы. Кроме того, в разговоре с губернатором Константин Люльчев рассказал о планах реализации средств федеральной поддержки.

2023.Стеклозавод: на центральном тепловом пункте №2 смонтировано новое оборудование

В рамках реализации инвестпроекта установлены подкачивающие, подпиточные и смесительные насосы, современные теплообменники, уложена кровля, продолжены работы по укреплению фундамента и установке неподвижных опор под задвижки и трубопровод.

В Правительство Республики Бурятия и федеральные министерства отправлен комплект документов по проекту строительства Улан-Удэнской ТЭЦ-2

В ТГК-14 совместно с ИнфраВЭБ завершена работа над комплектом документов по юридическому и финансовому структурированию сделки важнейшего стратегического проекта в энергетической отрасли Республики Бурятия. Проект включен в список основных мероприятий планов комплексного социально-экономического развития дальневосточных городов в рамках перечня поручений Президента РФ.

## Июль

Вопросы технологического присоединения строительных объектов обсудили в Правительстве Бурятии

Зампред Правительства Бурятии Евгений Луковников акцентировал внимание на том, что в условиях строительного бума важно выстроить взаимодействие между ТГК-14 и застройщиками.

Проект «Романовский»: в Чите продолжают работы по реконструкции теплосетей в районе улиц Тракторная и Ивановская для подключения строящегося микрорайона

Демонтирован старый трубопровод, выкопаны котлованы и проведена подготовка для установки неподвижных опор.

Министром России и ТГК-14 обсудили проект строительства второй очереди Улан-Удэнской ТЭЦ-2

В ходе встречи, под председательством заместителя Министра строительства и ЖКХ РФ Алексея Ересько, стороны обсудили вопросы, связанные с финансированием, а также организационно-правовой моделью модернизируемого объекта второй очереди Улан-Удэнской ТЭЦ-2.

Представители структурных подразделений компании собрались на Слете молодёжи

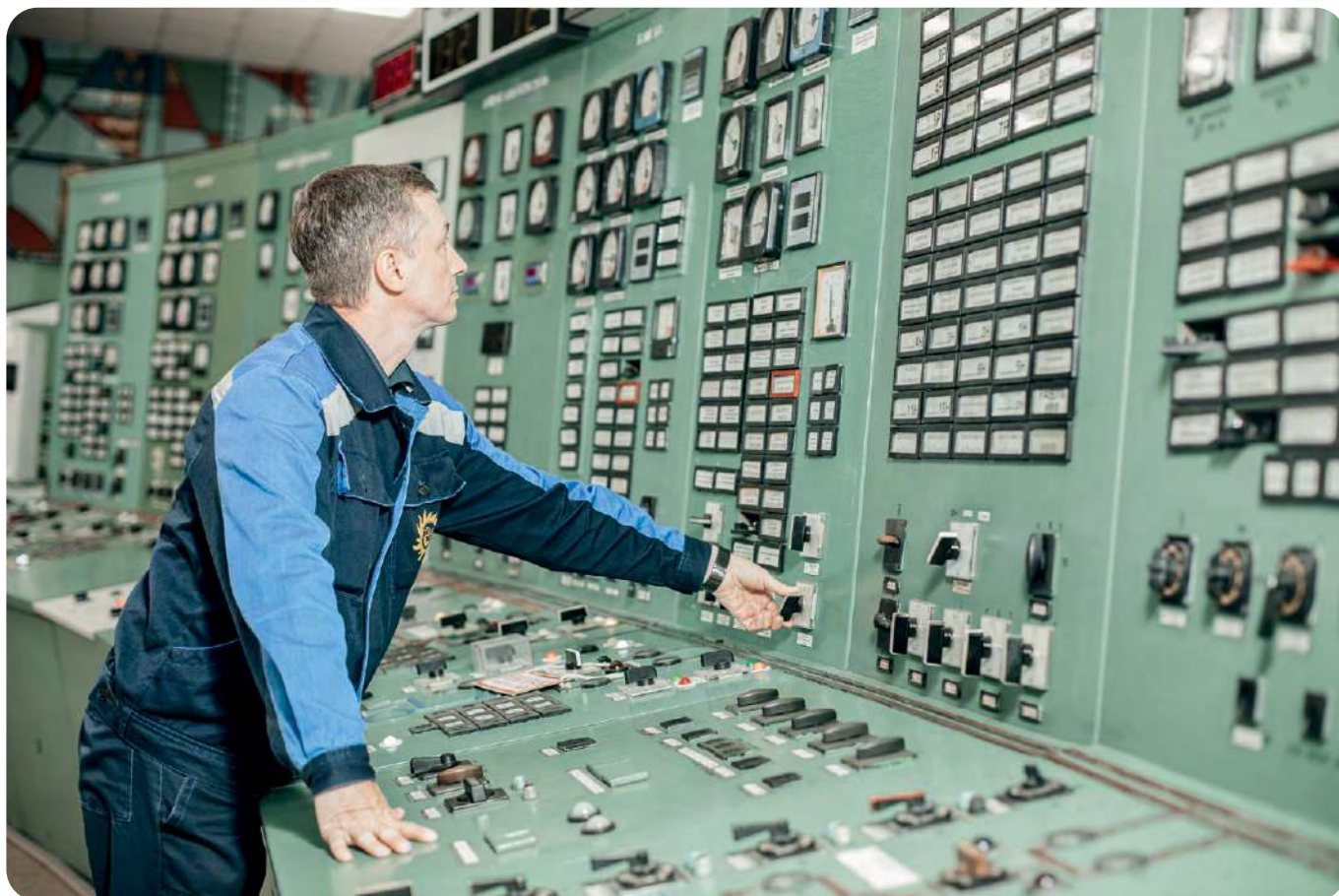
Всего на Школу молодого лидера приехало 33 участника. Мероприятие прошло на базе «Вектор» на озере Арахлей.

Александр Новак посетил с визитом Читинскую ТЭЦ-1 и Улан-Удэнскую ТЭЦ-2

Заместитель председателя правительства РФ ознакомился с работой станций, побывал в цехах, на главных щитах заслушал доклады начальников смен станции. В Улан-Удэ Новаку представили комплексный план по развитию системы энергоснабжения республиканской столицы, где ключевым мероприятием является строительство второй очереди Улан-Удэнской ТЭЦ-2.

Заработная плата энергетиков ТГК-14 увеличилась

В компании принято решение об индексации заработной платы для всех работников на 5%.





## Август

Энергетики приступили к подключению строящейся Краевой детской больницы к тепловым сетям в Чите

Энергетики начали строительство теплосетей протяженностью 620 м, а также реконструкцию трубопровода протяженностью 1300 м.

2023.Стеклозавод: работы по реализации проекта продолжаются

Проложено 9 километров новых трубопроводов. На ПНС 3-2 продолжаются монтаж металлоконструкций, стеновых панелей. На ЦТП №1 и 2 идут общестроительные работы. На котельной РПНД выполнен ремонт котельного оборудования.

Разница ставок доходности ценных бумаг ТГК-14 стала лучшим результатом среди выпусков эмитентов с рейтингом BBB area в 2023 году

Завершился сбор заявок и размещение нового выпуска биржевых облигаций ТГК-14. Общий спрос на облигации ТГК-14 превысил 8 млрд. рублей, при этом существенную часть спроса составили розничные инвесторы.

В первом полугодии компания утроила чистую прибыль по МСФО

Чистая прибыль ТГК-14 по международным стандартам финансовой отчетности по итогам января–июня 2023 года выросла втрое, по сравнению с аналогичным периодом прошлого года и составила 864,967 млн рублей. Выручка выросла на 17,9%.

Губернатор Забайкальского края Александр Осипов посетил Приаргунскую ТЭЦ

Обход по станции провёл председатель совета директоров ТГК-14 Константин Люльчев. Делегация побывала в котельном и турбинном цехах, цехе топливоподдачи. На главном щите управления начальник смены станции доложил об оперативной обстановке.

Максимальный уровень капитализации в 2023 году составил 31 789 506 709 рублей.

Показатель был зафиксирован 09 августа 2023 года.

## Сентябрь

Гимназию № 21 в Чите подключают к централизованному теплоснабжению

Энергетики приступили к работам по строительству новой тепловой сети для переключения важного социального объекта к централизованному теплоснабжению. Мероприятия выполняются в рамках реализации национального проекта «Экология».

В Бурятии состоялся туристический слет сотрудников ТГК-14

Мероприятие прошло в местности Тологой. Команды состязались в езде на велосипеде, преодолении полосы препятствий, скалолазании, умении передвигаться по перилам, прохождению маршрута с жумаром, интеллектуальной игре на тему туризма.

На ВЭФ-2023 подписан ряд стратегических документов

Первый - соглашение о проработке реализации инвестиционных проектов с применением механизма инфраструктурных облигаций. В рамках документа, в том числе рассматривается вопрос о модернизации Читинской ТЭЦ-1. Второй важный документ – соглашение о намерениях о реализации инвестиционного проекта по строительству второй очереди Улан-Удэнской ТЭЦ-2. Подписали его Правительство Республики Бурятия и ТГК-14.

## Октябрь

2023.Стеклозавод: Работы по реконструкции системы теплоснабжения вышли на завершающую стадию.

К октябрю проложено почти 12 километров новых теплосетей, и реконструировано более 5 километров существующих трубопроводов. Продолжается реконструкция двух ЦТП, а также работы по монтажу оборудования и трубопроводов внутри новой ПНС 3/2. На городских дорогах началась укладка асфальта.

Энергетикам ТГК-14 вновь повысили заработную плату

Принято решение об очередной индексации заработной платы, превышающей уровень инфляции, с 1 ноября. Таким образом ТГК-14, как работодатель, исполнил свои обязательства по поэтапному повышению заработной платы в соответствии с Соглашениями, заключенными с профсоюзными организациями в полном объеме раньше обозначенного срока.

Проект «Романовский»: на месте будущего сквера в микрорайоне Романовский заложен первый камень

Во время церемонии Губернатор Забайкальского края поблагодарил энергетиков ТГК-14 за своевременное обеспечение нового микрорайона инженерными сетями.

Энергетики выпустили в Ингоду тысячи мальков сазана

В рамках экологической программы компания возобновила зарыбление дальневосточных водоемов и выпустила в реку Ингода более 145 тысяч мальков сазана.



## Октябрь

За 9 месяцев 2023 года электростанции ТГК-14 выработали на 5% электроэнергии больше, чем годом ранее

Энергообъекты поставили в единую энергосистему страны 2 088 млн кВт/ч. В абсолютных значениях самую большую выработку показали (млн кВт/ч): Читинская ТЭЦ-1 — 1485 и Улан-Удэнская ТЭЦ-1 – 487.

ТГК-14 – один из крупнейших налогоплательщиков в дальневосточных регионах

За 9 месяцев текущего года общая сумма налоговых отчислений от ТГК-14 во все уровни бюджета и внебюджетные фонды составила 2 млрд. 316 млн. рублей.

ТГК-14 и ДОМ.РФ совместно прорабатывают реализацию проектов по модернизации ТЭЦ в Забайкалье и Бурятии

Стороны обсудили план-график реализации проектов по модернизации Читинской ТЭЦ-1 и завершению строительства Улан-Удэнской ТЭЦ-2.

## Ноябрь

Станции ТГК-14 успешно несли заданные нагрузки для стабильной и бесперебойной работы энергосистемы края

Читинская ТЭЦ-1, Улан-Удэнская ТЭЦ-1, а также малые станции – Читинская ТЭЦ-2, Приаргунская и Шерловогорская ТЭЦ со 2 ноября вырабатывали максимум электрической энергии для того, чтобы не допустить энергодефицита в Забайкальском крае. Команду дало диспетчерское управление энергосистемы Забайкальского края.

Финансовые результаты: чистая прибыль ТГК-14 за 9 месяцев выросла

Чистая прибыль ТГК-14 по российским стандартам бухгалтерского учёта за девять месяцев 2023 года выросла на 41 % по сравнению с аналогичным периодом прошлого года и составила 514 млн рублей. Прибыль будет направлена на реализацию инвестиционных проектов компании. По сравнению с прошлым годом увеличилась и выручка: за 9 месяцев рост составил 14,8%.



## Ноябрь

В теплоснабжение Бурятии инвестируют 1,9 млрд рублей

Минтранс Бурятии утвердил инвестиционную программу в сфере теплоснабжения ТГК-14 на 2024-2028 гг. Почти два млрд рублей будут направлены на обновление оборудования, обеспечение надежного и качественного энергообеспечения потребителей. Также планируется построить около 3,5 км тепловых сетей и реконструировать порядка 1,6 км. Планируется подключить объекты с общей нагрузкой около 25,9 Гкал/час.

2023.Стеклозавод: В Улан-Удэ состоялся торжественный пуск ПНС, регулирующей подачу тепла жителям микрорайона

Глава Республики Бурятия Алексей Цыденов, мэр города Улан-Удэ Игорь Шутенков и председатель совета директоров ТГК-14 Константин Люльчев нажали символическую кнопку пуска. Теперь жители поселка отапливаются от ТЭЦ-1, а четыре неэффективные котельные закрыты. Реализация проекта стала возможным благодаря совместным усилиям органов государственной власти республики и Фонда содействия реформированию ЖКХ.



## Декабрь

Проект «Романовский»: система теплоснабжения Читы готова к запуску тепла в микрорайоне

К декабрю 2023 года энергетики ТГК-14 построили 1,7 км новых тепловых сетей, реконструировали два участка протяженностью около 1 км, на ПНС-4 установили более мощные насосы, завершали монтаж внутриквартальных сетей общей протяженностью более 1,8 км. Масштабный проект реализован для того, чтобы 48 многоквартирных домов и социальных объектов в новом современном микрорайоне Романовский в Чите стали получать тепло от ТГК-14.

Дебютный выпуск облигации ТГК-14 признан лучшей сделкой первичного размещения в энергетическом секторе

В рамках XXI Российского облигационного конгресса в Санкт-Петербурге состоялось награждение победителей премии Sbonds Awards 2023. По оценкам экспертного сообщества дебютное размещение ТГК-14, 001P-01 на 3,49 млрд рублей, организованное компаниями БКС КИБ, ИФК Солид, Россельхозбанк, Синара Инвестиционный банк, Тинькофф Банк, признано победителем в номинации «Лучшая сделка первичного размещения в энергетическом секторе».

В рамках сотрудничества СУЭК и ТГК-14 достигли соглашения о поставках угля в 2024 году

Компании достигли договоренностей по стоимости, объёмам и логистике поставок угля, учитывая сложившуюся конъюнктуру рынка. В 2024 году поставка топлива планируется в объёме 3,4 млн. тонн.

В Забайкальском крае одобрили модернизацию ТЭЦ и тепловых сетей

В декабре в регионе утвердили долгосрочную инвестиционную программу до 2028 года. Профильные министерства и ведомства согласовали стратегический документ, направленный на системное развитие энергетической инфраструктуры краевой столицы. Общий объём вложений составит 4,8 млрд. рублей.

Совет директоров энергокомпании принял решение о передаче управленческих функций в АО «Дальневосточная управляющая компания»

Решение внедрено в целях систематизации функционального управления и повышения эффективности профессионального управления стратегическим развитием ТГК-14.





## УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ!

2023 год для энергетической отрасли всей страны и Дальнего Востока стал проверкой на прочность и готовность двигаться к долгосрочным стратегическим целям. Сохраняя фокус на ключевых задачах, бесперебойном и надежном тепло и энергоснабжении потребителей, ПАО «ТГК-14» обеспечило выполнение инвестиционной и ремонтной программ.

В уходящем году ПАО «ТГК-14» были реализованы два крупных стратегических проекта, которые позволили вывести системы теплоснабжения двух столиц дальневосточных регионов на новый уровень. В Улан-Удэ закрыты 4 неэффективных котельных, построены новая ПНС и теплотрассы для обеспечения теплом жителей посёлка Стеклозавод.

В Чите начато строительство нового жилого микрорайона «Романовский», который также будет обеспечен теплом от ТГК-14. Колоссальная работа по модернизации и строительству теплосетевой инфраструктуры была проведена именно в уходящем году.

Энергокомпания сохраняет лидерство по производственным показателям. ТЭЦ энергокомпании ТГК-14 в 2023 году выработали рекордные 3131 млн. кВтч электроэнергии, что на 4,3% превышает прежнюю максимальную выработку, которая была достигнута в 2022 году.

Компания выполняет свои обязательства не только перед потребителями, но и перед акционерами. Впервые за последние 15 лет энергокомпания ТГК-14 выплатила дивиденды по итогам 2022 года, также акционеры получили промежуточные дивиденды. Акционеры «Дальневосточной управляющей компании» реинвестировали полученные в 2023 году дивиденды для финансирования текущей деятельности и реализации стратегических проектов ПАО «ТГК-14». Таким образом основной денежный поток остался в Компании, в тоже время миноритарные акционеры получили свою прибыль и уверены в стабильном уровне выплат в дальнейшем.

Капитализация Компании устойчива: стоимость акций ПАО «ТГК-14» с начала 2023 года выросла почти в 5 раз — это один из лучших показателей в электроэнергетическом секторе.

Финансовый профиль ПАО «ТГК-14» остается сильным. Нам удалось добиться рейтингов BBB+ от трёх ключевых российских рейтинговых агентств — АКРА, «Эксперт РА» и НКР. Успешный дебют Компании на российском публичном рынке долгового капитала с двумя выпусками биржевых облигаций подтверждает статус Компании как надежного заемщика. В мае 2023 года ПАО «ТГК-14» разместила первые биржевые облигации со сроком обращения 3 года. Первоначально планируемый объем размещения был заявлен в объеме одного миллиарда рублей, однако в ходе сбора заявок, в связи с большой заинтересованностью инвесторов в ценных бумагах ПАО «ТГК-14», объем займа был увеличен в 3,5 раза. В июле 2023 года состоялся выпуск 4-х летних облигаций ПАО «ТГК-14», где также в связи с высоким спросом размер сделки вырос почти в 2 раза. Держатели облигаций системно получают выплаты по купонному доходу.

ПАО «ТГК-14» является крупным работодателем и налогоплательщиком в регионах Дальнего Востока. Налоговые платежи Компании в бюджеты всех уровней в 2023 году составили более 3,5 млрд рублей.

Впереди предстоит большая работа по строительству и модернизации генерирующего оборудования в рамках программы КОММод, серьезные проекты реализуем в рамках долгосрочных инвестиционных программ. Модернизация существующего оборудования и реконструкция инженерных сетей станут основой мастер-планов городов Чита и Улан-Удэ, утвержденных в рамках перечня поручений Президента РФ.

По результатам конкурентного отбора мощности новых генерирующих объектов (КОМ НГО) для покрытия дефицита в юго-восточной части Сибири отобран проект ПАО «ТГК-14» по строительству нового энергоблока на Улан-Удэнской ТЭЦ-2. Это решение является существенным шагом для развития энергокомпании и всего региона в целом.

Впереди предстоит большая работа, и успешная реализация запланированных проектов зависит от профессионального труда коллектива ПАО «ТГК-14», конструктивного сотрудничества с деловыми партнерами, органами власти и взвешенного стратегического корпоративного управления. Все вместе мы сплоченная команда единомышленников, способная обеспечить стабильную работу энергообъектов и развитие энергетической отрасли в регионах Дальнего Востока.

**Константин Люльчев,  
Председатель Совета директоров ПАО «ТГК-14»**



## УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ, КОЛЛЕГИ, ПАРТНЕРЫ!

На протяжении 19 лет ПАО «ТГК-14» является одним из стратегических энергопредприятий, обеспечивающим надежное электро- и теплоснабжение в двух дальневосточных регионах.

В Забайкальском крае и Республике Бурятия продолжается системная, поэтапная модернизация энергообъектов. Ее цель – повышение надежности основного оборудования при увеличении мощности и обеспечении экологичной работы. Производственные филиалы ПАО «ТГК-14» в 2023 году выполнили необходимый объем работ в рамках инвестиционных и ремонтных программ, обеспечили получение паспортов готовности к осенне-зимнему периоду.

При острой нехватке грамотных и ответственных подрядчиков в этом году успешно раскрыт потенциал собственного персонала. Формирование спецбригад из сотрудников профильных подразделений для подключения к централизованному теплоснабжению микрорайона «Романовский» в Чите и реконструкции турбогенераторов на Читинской ТЭЦ-1 – это уникальный опыт, который необходимо расширять. При реализации таких проектов руководство индивидуально рассматривало вопросы увеличения оплаты труда именно высококвалифицированным специалистам ТГК-14. Грамотное применение компетенций и профессионального опыта сотрудников – это колоссальный ресурс для развития всего предприятия.

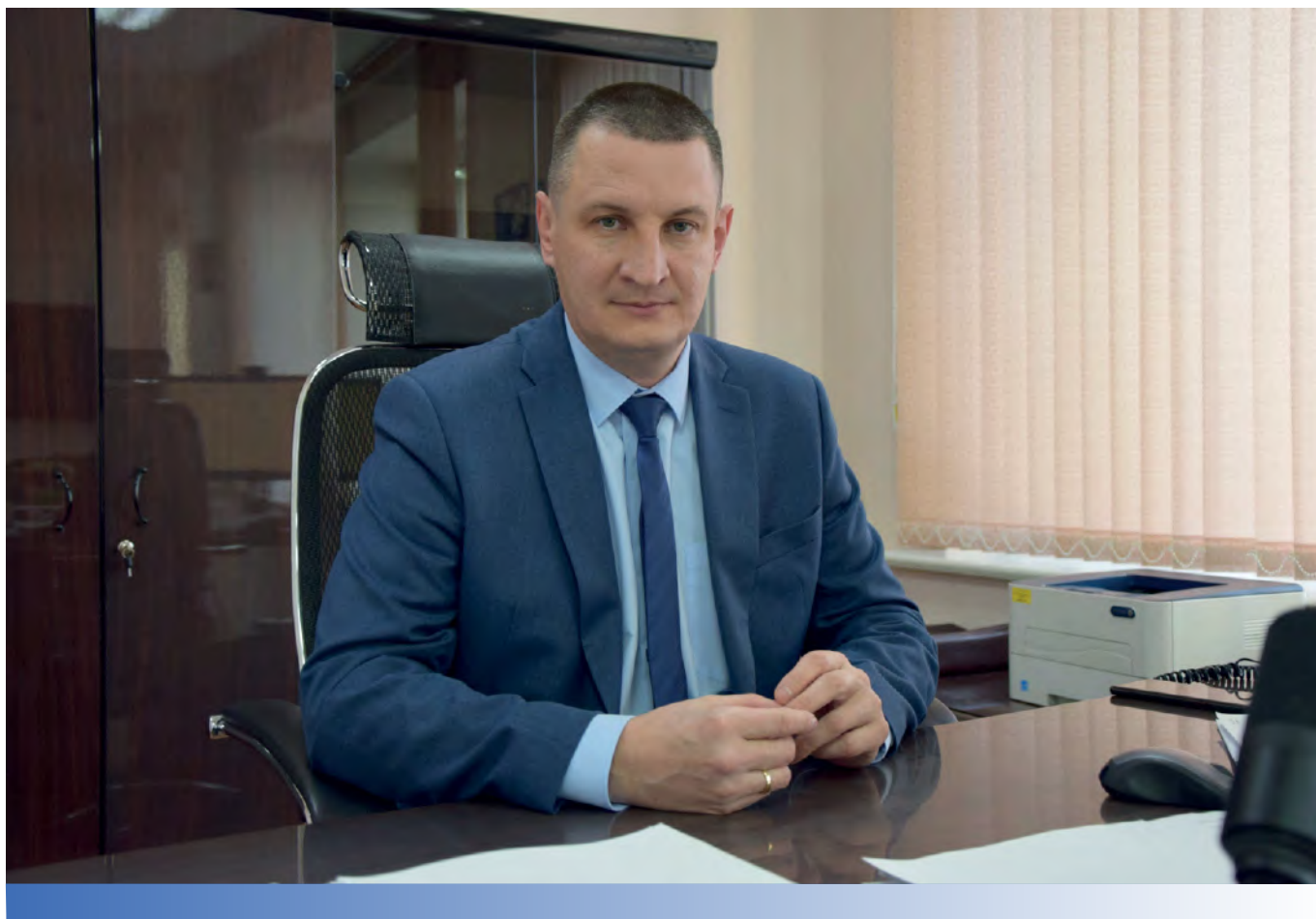
Сегодня энергокомпания является инфраструктурной основой развития Забайкальского края и Республики Бурятия. Развитию регионов уделяется колоссальное внимание со стороны руководства страны, разрабатываются и реализуются уникальные проекты к строительству новых производств, социальных объектов, современных жилых микрорайонов. Для энергетической отрасли, в том числе для ПАО «ТГК-14» это новые вызовы. Для осуществления всех грандиозных замыслов

нужна энергия, без нее невозможно дальнейшее развитие экономики страны и повышение уровня качества жизни.

Прошедший год показал, что теплоэнергетики ПАО «ТГК-14» способны решать любые по масштабу и сложности вопросы. Констатирую, что менеджменту компании удалось обеспечить выполнение задач, поставленных акционерами в части результатов производственной и финансово-хозяйственной деятельности, при этом вся работа традиционно основывалась на принципах открытости и прозрачности.

От имени акционеров благодарю коллектив ПАО «ТГК-14» за профессионализм и результативную работу. Совет директоров и в дальнейшем будет делать все возможное для повышения эффективности деятельности компании.

**Виктор МЯСНИК,  
Заместитель Председателя Совета директоров ПАО «ТГК-14»**



## УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ!

В 2023 году коллектив ПАО «ТГК-14» выполнил ряд производственных задач: обеспечил бесперебойную выработку тепловой и электрической энергии, успешно реализовал ремонтную кампанию и с полной готовностью энергокомпания вошла в новый осенне-зимний период.

Паспорт готовности ПАО «ТГК-14» к работе в отопительный сезон 2023/24 годов был получен без замечаний. Получению паспорта готовности предшествовало выполнение обязательного комплекса мероприятий ремонтной и инвестиционной программ, финансирование которых превысило 4 млрд рублей. Большая часть средств была направлена на ремонт и модернизацию оборудования станций, тепловых сетей и котельных в Забайкальском крае и республике Бурятия. В течение года реализованы два крупных стратегических проекта. В Улан-Удэ закрыты 4 угольных и мазутных котельные, более 10 тысяч потребителей переведены на централизованное теплоснабжение от Улан-Удэнской ТЭЦ-1. В Чите модернизирована система теплоснабжения, построены новые сети для обеспечения теплом нового современного микрорайона Романовский.

В 2023 году ресурсники выполнили все взятые на себя обязательства по технологическому присоединению новых жилых домов, социальных учреждений и коммерческих зданий к теплоисточникам. Энергетики ПАО «ТГК-14» в Чите и Улан-Удэ подключили к системе централизованного теплоснабжения 90 объектов. Прирост по присоединенной тепловой нагрузке составил 36,3 Гкал/час.

В рамках реализации мастер-планов Читы и Улан-Удэ продолжится масштабное строительство и обновление инфраструктуры, и перед энергетиками стоит непростая задача – своевременно модернизировать оборудование ТЭЦ, реконструировать, в том числе с увеличением пропускной

способности, тепловые сети, строить новые трубопроводы для обеспечения надежным и качественным теплоснабжением всех потребителей в долгосрочной перспективе.

В течение всего 2023 года системно реализовывалась политика социального партнерства и социальной поддержки персонала. Индексация заработной платы энергетикам ПАО «ТГК-14» была проведена дважды: с 1 июля и с 1 ноября. В рамках коллективных договоров не только сохранен весь перечень льгот и гарантий, но и введены дополнительные: компенсация по льготе за тепловую энергию и единовременная выплата при уходе в ежегодный оплачиваемый отпуск.

У компании амбициозные планы: реализация проектов в рамках программы обновления мощностей КОММОД на Читинской ТЭЦ-1, строительство новой генерации на Улан-Удэнской ТЭЦ-2, обновление теплосетевой инфраструктуры в рамках государственных программ, работа по актуализации схем теплоснабжения и выполнение инвестиционных планов с учетом отнесения г. Читы к ценовой зоне теплоснабжения.

Решая сложные и ответственные задачи управления, менеджмент энергокомпании опирается на деятельную поддержку Совета директоров ПАО «ТГК-14». Сочетание этих условий позволяет говорить о стратегическом обновлении основных производственных фондов компании, в ходе которого ТГК-14 подтверждает свой статус надежного поставщика и партнера.

**Евгений Рыбаков,**  
**исполнительный директор - главный инженер ПАО «ТГК-14»**



**ОБЩИЕ  
СВЕДЕНИЯ  
ОБ ОБЩЕСТВЕ**



## 1.1 ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

ПАО «ТГК-14» - генерирующая компания, созданная 7 декабря 2004 года на базе генерирующих активов ОАО «Читаэнерго» и ОАО «Бурятэнерго», объединение которых обусловлено географической близостью друг к другу двух регионов Российской Федерации. ПАО «ТГК-14» обеспечивает тепловой и электрической энергией потребителей на территории Забайкальского края и Республики Бурятия.

ПАО «ТГК-14» создано в соответствии с основными направлениями государственной политики по реформированию электроэнергетики и Проектом реформирования на основании решения Совета директоров ПАО «ЕЭС России» (Протокол № 176 от 3 сентября 2004 года), Распоряжением Правления ПАО «ЕЭС России» (№ 147 от 3 декабря 2004 года).

7 декабря 2004 года произведена государственная регистрация ОАО «ТГК-14», и с 1 февраля 2005 года Общество начало операционную деятельность. На 1 февраля 2005 года установленная мощность составила 646 МВт.

29 сентября 2006 года Межрайонная ИФНС России № 2 по г. Чите произвела государственную регистрацию реорганизации Общества в форме присоединения к нему ОАО «Читинская генерирующая компания» и ОАО «Бурятгенерация».

ПАО «ТГК-14» является правопреемником присоединенных обществ в отношении всех прав и обязанностей.

В ПАО «ТГК-14» входит шесть филиалов:

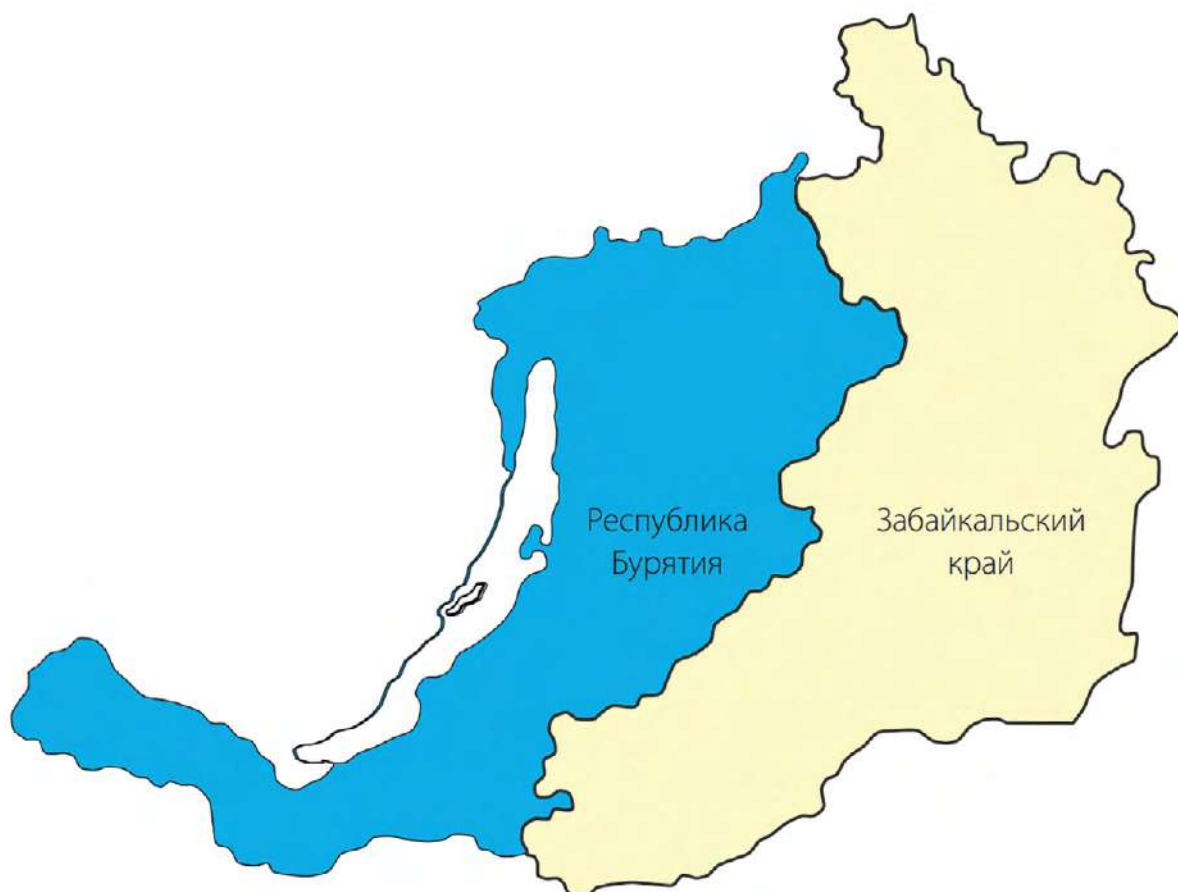
- «Читинская генерация» (структурные подразделения: Читинские ТЭЦ-1 и ТЭЦ-2, Шерловогорская ТЭЦ, Приаргунская ТЭЦ);
- «Генерация Бурятии» (структурные подразделения: Улан-Удэнские ТЭЦ-1, и ТЭЦ-2, Тимлюйская ТЭЦ);
- «Читинский энергетический комплекс» (структурные подразделения: муниципальные котельные, тепловые сети);
- «Улан-Удэнский энергетический комплекс» (структурные подразделения: муниципальные котельные, тепловые сети);
- «Читинский Теплоэнергосбыт» (структурные подразделения: Читинское отделение, Шерловогорское отделение, Приаргунское отделение);
- «Теплоэнергосбыт Бурятии» (структурные подразделения: Улан-Удэнское отделение, Тимлюйское отделение).



## 1.2 ГЕОГРАФИЧЕСКОЕ ПОЛОЖЕНИЕ

ПАО «ТГК-14» обеспечивает тепловой энергией потребителей на территории Забайкальского края и Республики Бурятия.

Забайкальский край и Республика Бурятия относятся к уникальному экономическому району Российской Федерации – Забайкалью. Его геополитическое положение в связи с общими границами с Китаем и Монголией позволяет говорить об имеющихся перспективах расширения географии торговли электроэнергией, включая экспортно-импортные операции.



## 1.3 КРАТКАЯ ИСТОРИЯ

История энергетики Забайкалья началась в 1905 году, когда в городе Верхнеудинск, позднее переименованный в Улан-Удэ, запущена первая электростанция мощностью 120 кВт. В Чите первая электростанция мощностью 155 кВт заработала в 1906 году.

В октябре 1936 года начали работу две теплоэлектроцентрали в Чите и в Улан-Удэ. Сегодня они известны как Читинская ТЭЦ-2 и Улан-Удэнская ТЭЦ-1. Станции работают на угле, добываемом на близлежащих угольных разрезах. Первоначально ТЭЦ вырабатывали только электрическую энергию. Лишь в 1959 году в Чите были построены первые 8 километров тепловых сетей.

В сентябре 1953 года запущена Тимлюйская ТЭЦ. В октябре 1956 года, после четырех лет строительства, начинает свою работу Шерловогорская ТЭЦ, снабжающая электрической и тепловой энергией Забайкальский горно-обогатительный комбинат, а также 14,5 тысячи жителей поселков Шерловая Гора и Харанор.

В сентябре 1958 года в Республике Бурятия было образовано районное энергетическое управление «Бурятэнерго». В 1960 году было создано Читинское районное энергетическое управление.

В октябре 1961 года в поселке Приаргунск заканчивается строительство ТЭЦ. В декабре 1965 года созданы предприятия «Улан-Удэнские тепловые сети». Началось централизованное теплоснабжение города Улан-Удэ.

В 1965 году в Чите, после 7 лет строительства, была запущена в работу Читинская ГРЭС. Началась электрификация Забайкальской железной дороги. В 1978 году электрическая мощность ГРЭС достигла проектной величины – 520 МВт. В 1982 году Читинская ГРЭС переименована в Читинскую ТЭЦ-1.

В декабре 1991 года начинает свою работу Улан-Удэнская ТЭЦ-2. Станция обеспечивает надежное теплоснабжение 30% потребителей тепловой энергии столицы Бурятии.

7 декабря 2004 года на базе генерирующих активов ОАО «Читаэнерго» и ОАО «Бурятэнерго» создано ПАО «ТГК-14».

Главная цель создания территориально-генерирующей компании №14 – эффективная работа на конкурентном оптовом рынке электроэнергии и в сфере теплоснабжения потребителей Забайкальского края и Республики Бурятия. Компания первой из всех ТГК начала свою операционную деятельность. В 2006 году было завершено реформирование Общества в полноценную генерирующую компанию.

## 1.4 СВЕДЕНИЯ О ПОЛОЖЕНИИ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ

ПАО «ТГК-14» – генерирующая компания, созданная 7 декабря 2004 года на базе генерирующих активов ОАО «Читаэнерго» и ОАО «Бурятэнерго», объединение которых обусловлено географической близостью друг к другу двух регионов Российской Федерации. Общество осуществляет производство тепловой и электрической энергии, а также передачу и сбыт тепловой энергии на территории Забайкальского края и Республики Бурятия. Ключевые рынки сбыта продукции ПАО «ТГК-14» – рынки тепловой энергии территорий регионов присутствия ПАО «ТГК-14», оптовый рынок электроэнергии и мощности. Российская система теплоснабжения является самой большой в мире, на ее долю приходится более 40 % мирового централизованного производства тепловой энергии. Рынок тепловой энергии – один из самых больших монопродуктовых рынков России. Потребление тепловой энергии составляет в стране около 2 млрд. Гкал в год, в том числе от централизованных систем 1,4 млрд. Гкал. На производство тепловой энергии для систем теплоснабжения расходуется 320 млн. т. у. т., или 33% потребления первичной энергии в России. Российское централизованное теплоснабжение состоит из 50 тыс. локальных систем, обслуживаемых 18-ю тысяч предприятий.

ПАО «ТГК-14» осуществляет теплоснабжение потребителей на территории двух субъектов федерации:

### 1) Забайкальского края:

- Административный центр субъекта – город Чита;
- посёлок городского типа Приаргунск Приаргунского района;
- посёлок городского типа Шерловая Гора Борзинского района.

### 2) Республики Бурятия:

- Административный центр субъекта – город Улан-Удэ;
- посёлок городского типа Каменск Кабанского района.

Доля ПАО «ТГК-14» в объеме полезного отпуска тепла составляет 26% в Забайкальском крае и 31% в Республике Бурятия. На территориях, входящих в зону ответственности ПАО «ТГК-14» по теплоснабжению, компания занимает монопольное положение, является единой теплоснабжающей организацией (ЕТО). Статус ЕТО определен в схемах теплоснабжения соответствующих городов и поселений.



## СТРАТЕГИЯ



## 2.1. МИССИЯ И СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ

**Миссия:** Обеспечение комфорта наших потребителей.

**Стратегические цели:**

1. Удержание рынка тепловой энергии (недопущение потери контроля над стадиями цикла теплоснабжения, включая реализацию тепловой энергии).

2. Увеличение полезного отпуска тепловой энергии (прирост не менее чем на 0,2 % ежегодно).

3. Обеспечение надежности (снижение повреждаемости) на 20 % к 2025 г. (высокие показатели надежности способствуют повышению лояльности потребителей т.е. нет перебоев в поставке «комфорта», кроме того нарастающий износ создает угрозу вывода оборудования из эксплуатации, и, следовательно, потерю выручки). Улучшение показателя предполагается достигнуть за счет изменения организации ремонтной и инвестиционной деятельности, а также за счет вложения денежных средств в размере 12 482,58 млн. руб. (затраты на ремонт – 6 411,84 млн. руб., затраты на инвестиции – 6 070,73 млн. руб. на период 2020-2025 гг.). Показатель 20 % обусловлен тем, что повышение надежности на большую величину приводит к необоснованным затратам, т.е. увеличение вложения средств не приведет к соразмерному увеличению надежности (эффект экстремума). При этом потеря доходов сопровождается снижением надежности ввиду недостаточности источника финансирования ремонтной и инвестиционной программ.

4. Повышение эффективности работы оборудования, (увеличение надежности обеспечивается за счет вложения денежных средств, в объеме 12 482,58 млн. руб. Кроме повышения надежности, выполнение ремонтных и инвестиционных работ позволит обеспечить повышение КПД котельного оборудования на 1 %, а также снизить удельный расход тепла на выработку электроэнергии на 1,5 % в целом по компании. Данный фактор позволит обеспечить снижение удельного расхода топлива на э/э на 7,45 г. у. т./ кВтч., на т/э на 3,18 кг. у. т./Гкал, что, в свою очередь обеспечит снижение расхода топлива на 38 тыс. т. у. т., затрат на топливо ПАО «ТГК-14» ориентировочно на 106 млн. руб.). Показатель 2 % определен аналогично п.2.

5. Получение бюджетных средств (работа с органами власти, взыскание средств субсидии в претензионном и судебном порядке).

6. Сдерживание темпов роста затрат на топливо за счет цены.

7. Увеличение прибыли по электроснабжению (в том числе за счет перехода на тепловой метод распределения топлива в соответствии с Методикой, утвержденной приказом Минэнерго России от 30.12.2008 года № 323).

8. Повышение производительности труда (производительность труда целесообразно оценивать показателем «выручка на рубль заработной платы», значение которого должно возрасти с течением времени. Существенный рост данного показателя может быть достигнут только за счет инвестиций, меняющих технологический процесс, который в сфере энергетики и ЖКХ достаточно консервативен и отработан. Учитывая высокую фондоемкость отрасли, а также уже реализованные мероприятия по оптимизации численности персонала, стратегия учитывает меры организационного характера и повышения мотивации персонала, что ведет к улучшению данного показателя в среднесрочной перспективе).

**Направления развития компании:**

1. Организация работы с органами власти по регулированию «угольной монополии» с целью сдерживания темпов роста затрат.
2. Привлечение денежных средств без увеличения нагрузки на конечного потребителя (Федеральные целевые программы, муниципальные целевые программы, субсидии и т.д.).
3. Реализация мероприятий для повышения удовлетворенности клиентов.
4. Реализация мероприятий, направленных на повышение экономической эффективности компании за счет заемных средств и организация работы по сохранению полученного эффекта в тарифе (на срок окупаемости + 2 года, в соответствии с ПП РФ № 1075), как источника возврата кредитов, а также привлечение бюджетных средств для реализации подобных мероприятий.

В настоящее время формируется новая стратегия Общества на 2024-2032 гг.

**2.2. КОНКУРЕНТНАЯ СРЕДА**

ПАО «ТГК-14» (при создании – ОАО «ТГК-14») зарегистрировано 7 декабря 2004 года в городе Чите. Предприятие образовано в ходе реформы РАО ЕЭС России. Перечень станций, входящих в состав ПАО «ТГК-14», представлен в таблице 1.

Таблица 1

**ПЕРЕЧЕНЬ СТАНЦИЙ, ВХОДЯЩИХ В СОСТАВ ПАО «ТГК-14»**

<b>№ п/п</b>	<b>Наименование ТЭЦ</b>	<b>Установленная электрическая мощность, МВт</b>	<b>Тепловая мощность, Гкал/ч</b>
<b>1</b>	Читинская ТЭЦ-1	453	1 072
<b>2</b>	Читинская ТЭЦ-2	12	233
<b>3</b>	Шерловогорская ТЭЦ	12	99
<b>4</b>	Приаргунская ТЭЦ	24	110
<b>5</b>	Улан-Удэнская ТЭЦ-1	149	688
<b>6</b>	Улан-Удэнская ТЭЦ-2	-	380
<b>7</b>	Тимлюйская ТЭЦ	-	60
	<b>Итого</b>	<b>650</b>	<b>2 642</b>

ПАО «ТГК-14» осуществляет теплоснабжение потребителей на территории двух субъектов федерации:

- 1. Забайкальского края:**
  - Административный центр субъекта – город Чита;
  - Посёлок городского типа Приаргунск Приаргунского района;
  - Посёлок городского типа Шерловая Гора Борзинского района;

## 2. Республики Бурятия:

- Административный центр субъекта – город Улан-Удэ;
- Посёлок городского типа Каменск Кабанского района.

На территориях, входящих в зону ответственности ПАО «ТГК-14» по теплоснабжению, компания занимает монопольное положение, является единой теплоснабжающей организацией (ЕТО). Статус ЕТО определён в схемах теплоснабжения соответствующих городов и поселений.

На локальных рынках тепловой энергии ТГК-14 отсутствуют конкуренты. Все теплоснабжающие организации осуществляют свою деятельность в рамках границ соответствующих систем теплоснабжения.

Поскольку география потребителей Общества (как и других поставщиков на ОРЭМ) охватывает две ценовые зоны, то конкурентами для электростанций Общества являются все Поставщики на ОРЭМ – электростанции, число которых превышает 500. Однако в силу сетевых ограничений в энергосистемах Забайкальского края и Республики Бурятия основными конкурентами Общества можно считать электростанции, расположенные в данных регионах.

Новыми конкурентами на рынках электроэнергии и мощности могут стать новые генерирующие объекты, расположенные в ценовых зонах ОРЭМ или на розничном рынке в зонах присутствия.

Согласно приложению №3 к схеме и программе развития Единой энергетической системы России на 2022-2028 годы, утвержденной приказом Минэнерго России от 28.02.2022 г. №146, для энергосистем Республики Бурятия и Забайкальского края с высокой вероятностью реализации планируются следующие вводы генерирующих объектов и (или) генерирующее оборудование:

### 1. Республика Бурятия:

- Джидинская СЭС – 50 МВт в 2023 году;
- Новобичуринская СЭС – 50 МВт в 2023 году.

### 2. Забайкальский край:

- Читинская СЭС – 15 МВт в 2022 году;
- Черновская СЭС – 35 МВт в 2022 году;
- Борзинская СЭС – 60 МВт в 2023 году;
- Абагайтуйская СЭС – 120 МВт в 2024 году.

Также согласно генеральной схеме размещения объектов электроэнергетики до 2035 года утвержденной распоряжением Правительства РФ от 09.06.2017 г. (в ред. Распоряжения Правительства РФ от 25.11.2021 г. № 3320-р) планируется модернизация, расширение и строительство тепловых электростанций.

Таблица 2

## ПРОИЗВОДСТВО ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ

Наименование	2021 г.	2022 г.	2023 г.
Производство электрической энергии в Республике Бурятия	4 625	4 630	6 269
В т.ч. от объектов ТГК-14, млн. кВтч	670	675	755
Доля ТГК-14	14%	15%	12 %
Производство электрической энергии в Забайкальском крае	7 176	7 429	7 836
В т.ч. от объектов ТГК-14, млн. кВтч	2 121	2 326	2 376
Доля ТГК-14	30%	31%	30 %

## ПОТРЕБЛЕНИЕ ТЕПЛОВОЙ ЭНЕРГИИ

Показатель	2021	2022	2023
Потребление ТЭ в Республике Бурятия, тыс. Гкал*	8 287	8 299	8 311
в т.ч. от объектов ТГК-14, тыс. Гкал	2 496	2 552	2 600
Доля ТГК-14 в объёме полезного отпуска тепла в Республике Бурятия	30%	31%	31,3%
Потребление ТЭ в Забайкальском крае, тыс. Гкал*	10 827	11 023	10 766
в т.ч. от объектов ТГК-14, тыс. Гкал	2 803	2 846	2 854
Доля ТГК-14 в объёме полезного отпуска тепла в Забайкальском крае	26%	26%	26,5%

\* Источники: Схема и Программа развития электроэнергетики Республики Бурятия на 2018 - 2022 годы; Схема и Программа развития электроэнергетики Республики Бурятия на 2022 - 2026 годы;

Схема и Программа развития электроэнергетики Забайкальского края на 2018 - 2022 годы; Схема и Программа развития электроэнергетики Забайкальского края на 2022 - 2026 годы.

Особенностью оборота электрической энергии и мощности является сложная структура финансовых потоков и отличие их от физического процесса потребления и производства электроэнергии. Поскольку география потребителей Общества (как и других поставщиков на ОРЭМ) охватывает обе ценовые зоны, то в общем можно считать, что конкурентами для электростанций Общества являются все Поставщики на ОРЭМ. Однако в силу сетевых ограничений в энергосистемах Забайкальского края и Республики Бурятия основными конкурентами Общества можно рассматривать электростанции, расположенные в данных регионах. Основные характеристики данных электростанций приведены в таблице.

ОСНОВНЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ ЭЛЕКТРОСТАНЦИЙ,  
РАСПОЛОЖЕННЫХ В РЕГИОНАХ НАХОЖДЕНИЯ ТЭЦ ОБЩЕСТВА В 2023 Г.

Наименование компании	Наименование электростанции	Мощность установленная, МВт	Зона свободного перетока	Вид рынка мощности (2023 г.)	Цена на мощность (на 31.12.2023 г.), тыс. руб./МВт в месяц	Доля в регионе, %
АО «Интер РАО - Электрогенерация»	Харанорская ГРЭС, ТГ-1,2,3	665	Чита	КОМ	339	48
АО «РИР»	Краснокаменная ТЭЦ (ППГХО)	410	Чита	КОМ	339	20

АО «Интер РАО - Электрогенерация»	Гусиноозерская ГРЭС ТГ- 2,4,5,6	840	Сибирь	КОМ	339	83
АО «Интер РАО - Электрогенерация»	Гусиноозерская ГРЭС ТГ-1	200	Сибирь	КОММод	532	
АО «Интер РАО - Электрогенерация»	Гусиноозерская ГРЭС ТГ-3	204	Сибирь	КОММод	612	

АО «Интер РАО - Электрогенерация» объединяет российские генерирующие активы Группы «Интер РАО»

В связи с ограничениями перетока мощности по транзиту Чита-Бурятия в Забайкальской энергосистеме существует зависимость цены РСВ от ценовых заявок субъектов ОРЭМ Забайкальского края.

Основными конкурентами в энергосистеме Забайкальского края станциям ПАО «ТГК-14» являются: Харанорская ГРЭС и Краснокаменская ТЭЦ. В силу того, что тариф на производство электроэнергии этих поставщиков близок к тарифу основного производителя электроэнергии Читинской ТЭЦ-1, то следует ожидать цен РСВ на уровне средневзвешенного тарифа этих трех поставщиков с учетом их объемов поставок и влияния перетока с запада энергосистемы.

#### ОБЪЕМЫ ПРОИЗВОДСТВА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ В ЗАБАЙКАЛЬСКОМ КРАЕ И РЕСПУБЛИКЕ БУРЯТИИ В 2023 ГОДУ ПОКАЗАНЫ НА РИСУНКАХ 1,2.

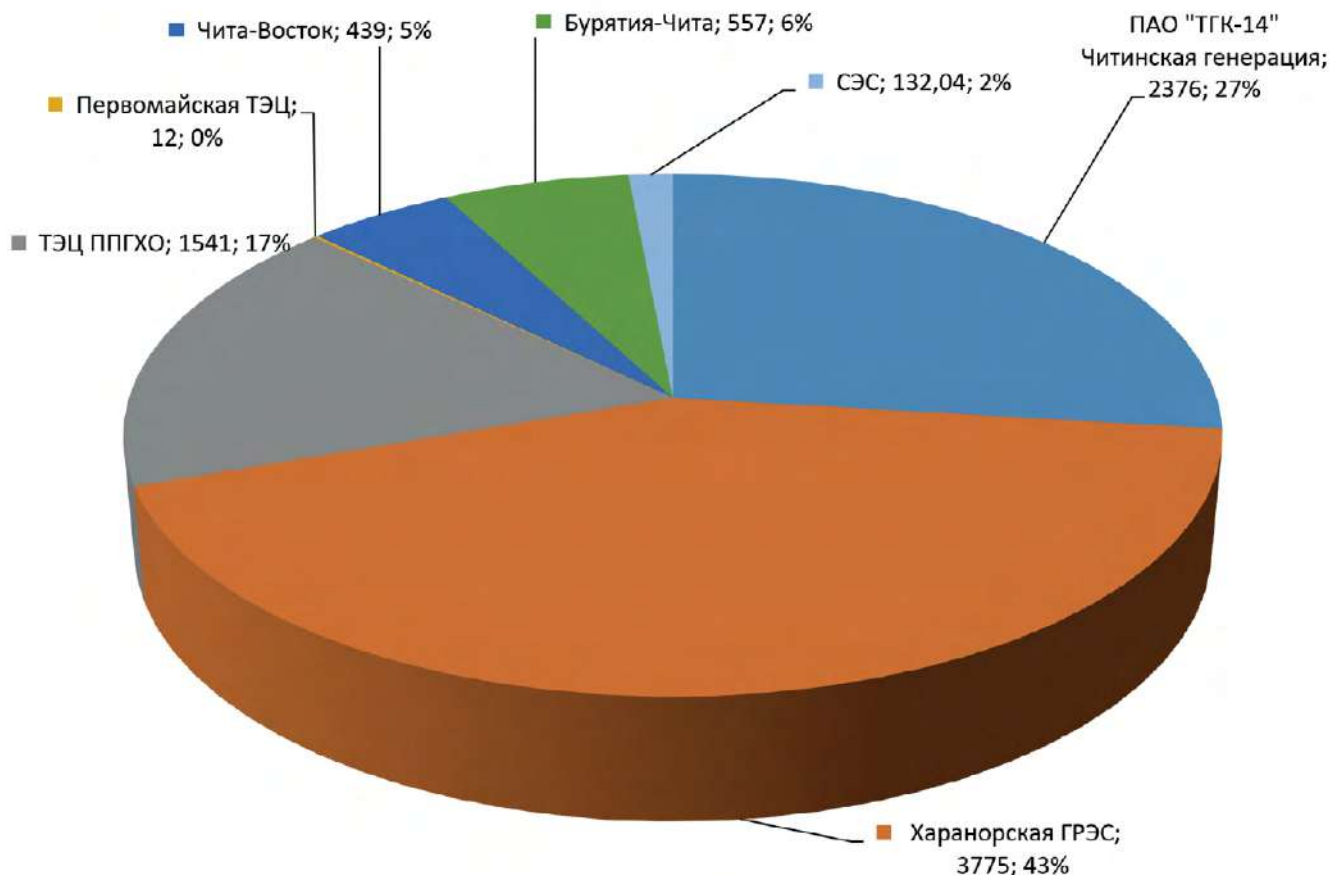


Рисунок 1- Объемы производства электроэнергии в Забайкальской энергосистеме в 2023 году, млн. кВтч; % от потребления энергосистемы



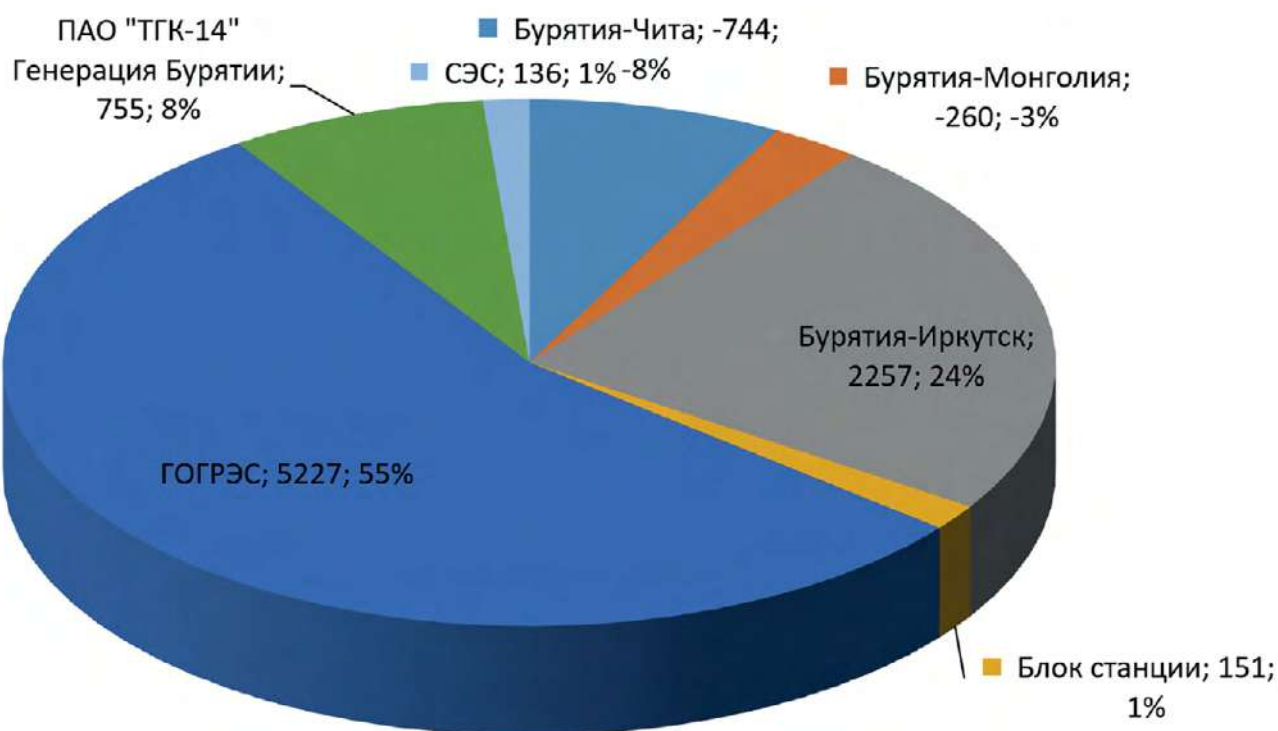


Рисунок 2- Объемы производства электроэнергии в энергосистеме Республики Бурятия в 2023 году, млн. кВтч; % от потребления энергосистемы

Новыми конкурентами на рынках электроэнергии и мощности могут стать новые генерирующие объекты, расположенные в ценовых зонах ОРЭМ или на розничном рынке в зонах присутствия ТЭЦ Общества.

Следует отметить ключевые направления повышения конкурентоспособности ТЭЦ Общества на рынке электроэнергии:

1. Снижение удельного расхода топлива на выработку электрической энергии путём реализации мероприятий по реконструкции и модернизации генерирующего оборудования ТЭЦ;
2. Внедрение и модернизация программных комплексов, позволяющих оперативно просчитывать оптимальный режим ТЭЦ и распределение нагрузки между агрегатами (оптимальным является режим, при котором финансовый результат на рынке максимален) с учётом режимной ситуации в энергосистеме и тепловой нагрузки.

## 2.3. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

### 2.3.1 СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ И УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

В соответствии с пунктом 1 статьи 87.1 Федерального закона № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» в ПАО «ТГК-14» организована система внутреннего контроля и управления рисками (далее – СВКиУР).

СВКиУР Общества основывается на принципах и требованиях, зафиксированных в российском и международном законодательстве, а также в профессиональных стандартах, в том числе в Кодексе корпоративного управления, рекомендованном Банком России, ГОСТ Р ИСО 31000-2019 «Менеджмент риска. Принципы и руководство» и Рекомендациях по организации управления рисками, внутреннего контроля, внутреннего аудита, работы комитета совета директоров (наблюдательного

совета) по аудиту в публичных акционерных обществах (приложение к письму Банка России от 1 октября 2020 года № ИН-06-28/143).

Решением Совета директоров Общества от 23.10.2018 г. (протокол № 235 от 16.12.2022 г.) в Обществе утверждена Политика управления рисками и внутреннего контроля ПАО «ТГК-14» (далее – Политика), в 2022 г. Политика Общества была актуализирована (протокол № 289 от 16.12.2022 г.).

Политика Общества определяет обязательные к соблюдению принципы СВКиУР Общества и формирует единые подходы к осуществлению процессов внутреннего контроля и управления рисками в Обществе, а также определяет цели и задачи СВКиУР, субъекты процесса ВКиУР и их функции, порядок оценки эффективности СВКиУР.

#### **Политикой определены следующие цели СВКиУР:**

- обеспечение эффективного функционирования Общества, его устойчивости и перспектив развития;
- сохранение и эффективное использование ресурсов и потенциала Общества, обеспечение непрерывности деятельности Общества;
- снижение числа непредвиденных событий и убытков в хозяйственной деятельности Общества;
- своевременная адаптация Общества к изменениям во внутренней и внешней среде;
- обеспечение соответствия деятельности Общества требованиям нормативно-правовых актов.

#### **Ключевые задачи СВКиУР:**

- обеспечение разумной уверенности в достижении целей Общества;
- обеспечение полноты и достоверности бухгалтерской (финансовой), статистической, управленческой и другой отчетности;
- обеспечение сохранности активов Общества;
- информационное, методологическое и аналитическое обеспечение процесса принятия решений по выбору мер управления рисками, решений по структуре портфеля активов и обязательств Общества;
- принятие обоснованных решений по страхованию рисков Общества;
- контроль лимитов и иные формы контроля соответствия рисков Общества уровню риск-аппетита (толерантности);
- организация функционирования эффективной корпоративной системы внутреннего контроля в Обществе.

Для осуществления контроля, координации деятельности подразделений и методологической поддержки организации и функционирования СВКиУР в Обществе в 2019 году было создано отдельное структурное подразделение – Служба внутреннего контроля и управления рисками.

Ежегодно Службой внутреннего аудита Общества осуществляется оценка СВКиУР Общества, формируются рекомендации по её совершенствованию.

### 2.3.2 СТРУКТУРА СИСТЕМЫ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ И УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

ПОЛИТИКОЙ ПАО «ТГК-14» ОПРЕДЕЛЕНЫ СЛЕДУЮЩИЕ ОСНОВНЫЕ  
УЧАСТНИКИ СВКИУР И ИХ ПОЛНОМОЧИЯ:

Совет директоров Общества	<ul style="list-style-type: none"> <li>• определяет принципы и подходы к организации в Обществе ВКиУР, утверждает Политику Общества;</li> <li>• утверждает и пересматривает риск-аппетит;</li> <li>• рассматривает и одобряет стратегию Общества с учетом рисков Общества;</li> <li>• рассматривает наиболее существенные риски;</li> <li>• рассматривает отчеты о функционировании СВКиУР и ее эффективности.</li> </ul>
Комитет по аудиту Совета директоров Общества	<ul style="list-style-type: none"> <li>• осуществляет контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы;</li> <li>• предварительно рассматривает и дает рекомендации для принятия решений Советом директоров по вопросам СУРиВК.</li> </ul>
Ревизионная комис- сия	<ul style="list-style-type: none"> <li>• формирует предложения и рекомендации по совершенствованию СВКиУР, контролирует устранение недостатков и выполнение рекомендаций по результатам предыдущих ревизий.</li> </ul>
Председатель Прав- ления – Генераль- ный директор Об- щества	<ul style="list-style-type: none"> <li>• обеспечивает функционирование СВКиУР;</li> <li>• рассматривает информацию о критических рисках Общества и мероприятиях по управлению рисками, дает рекомендации по совершенствованию мероприятий по управлению рисками и их мониторингу;</li> <li>• обеспечивает функционирование СВКиУР;</li> <li>• инициирует оценку эффективности СВКиУР;</li> <li>• рассматривает и утверждает программу развития СВКиУР.</li> </ul>
Правление Обще- ства	<ul style="list-style-type: none"> <li>• осуществляет мониторинг общую картину подверженности Общества основным (критическим и существенным) рискам;</li> <li>• определяет состав и характер информации, раскрываемой заинтересованным сторонам в части управления рисками;</li> <li>• формирует планы мероприятий по управлению критическими и существенными рисками.</li> </ul>
Должностное лицо, организующее дея- тельность подразде- ления ВКиУР	<ul style="list-style-type: none"> <li>• организует функционирование эффективной корпоративной СВКиУР в Обществе;</li> <li>• осуществляет взаимодействие с Комитетом по аудиту при Совете директоров, Ревизионной комиссией Общества;</li> <li>• организует процедуру отчетности перед Советом директоров по вопросам функционирования корпоративной СВКиУР Общества.</li> </ul>

Структурное подразделение – Служба ВКиУР	<ul style="list-style-type: none"> <li>• осуществляет формирование и методологическое обеспечение реализации единой Политики Общества в области СВКиУР;</li> <li>• координирует деятельность структурных подразделений по СВКиУР;</li> <li>• формирует сводную отчетность по рискам и внутреннему контролю;</li> <li>• определяет методологические подходы к процессам ВКиУР;</li> <li>• формирует предложения по установлению предельно допустимых уровней рисков, пороговых уровней рисков, лимитов по отдельным рискам Общества.</li> </ul>
Служба внутреннего аудита Общества	<ul style="list-style-type: none"> <li>• осуществляет мониторинг исполнения мероприятий, направленных на повышение эффективности СВКиУР;</li> <li>• оценивает надежность, функционирование и эффективность СВКиУР на корпоративном уровне и уровне бизнес-процессов.</li> </ul>
Должностные лица / руководители структурных подразделений, филиалов Общества (владельцы рисков)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• принимают решения по вопросам СВКиУР, осуществляют контроль за надежностью и эффективностью функционирования СВКиУР в рамках своей компетенции;</li> <li>• осуществляют мониторинг мероприятий по управлению рисками и реализацию этапов цикла управления рисками в зоне своей ответственности.</li> </ul>
Работники Общества	<ul style="list-style-type: none"> <li>• обеспечивают внедрение, исполнение и непрерывный мониторинг эффективности процедур ВКиУР</li> </ul>

Все субъекты СВКиУР несут ответственность за эффективное функционирование системы, а также за реализацию этапов цикла СВКиУР в зоне своей функциональной ответственности.

Служба внутреннего контроля и управления рисками административно подчиняется генеральному директору Общества, что позволяет структурно разграничить деятельность подразделения от деятельности структурных подразделений, осуществляющих управление рисками в рамках своей операционной деятельности.

Внутренний аудит в ПАО «ТГК-14» организован с целью содействия Совету директоров и исполнительным органам в повышении эффективности управления Обществом, совершенствовании её финансово-хозяйственной деятельности, в том числе путем системного и последовательного подхода к анализу и оценке систем управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления, как инструментов обеспечения разумной уверенности в достижении поставленных целей.

### 2.3.3. КАРТА РИСКОВ ОБЩЕСТВА, ОПИСАНИЕ ОСНОВНЫХ ФАКТОРОВ РИСКОВ ОБЩЕСТВА

На результаты финансово-хозяйственной деятельности ПАО «ТГК-14» могут оказывать негативное влияние внешние и внутренние факторы неопределенности. Менеджмент Общества уделяет необходимое внимание выявлению таких рисков и принимает меры, направленные на снижение вероятности и степени воздействия возможных неблагоприятных событий.

Риск	Описание риска, причины (факторы) риска	Действия по уменьшению влияния риска
Страновые риски	<p>Риск влияния международных санкций на состояние отрасли, на деятельность крупных промышленных потребителей, что может повлечь сокращение спроса, а также на участие иностранных компаний в цепочке поставок запасных частей, обслуживании и ремонте промышленного оборудования, используемого Обществом в операционной деятельности.</p> <p><b>Факторы риска:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• регуляторное сдерживание темпов роста цен и тарифов на продукцию Общества при отсутствии возможности сопоставимого сокращения затрат;</li> <li>• рост дебиторской задолженности ввиду снижения платёжеспособности контрагентов;</li> <li>• рост цен на ГСМ, материалы на ремонт и эксплуатацию.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Сокращение внутренних издержек и оптимизация инвестиционной и ремонтной программ;</li> <li>• Повышение в закупках доли оборудования и комплектующих отечественного производства;</li> <li>• Снижение условно-постоянных расходов.</li> </ul>
Риски, связанные с государственным регулированием цен (тарифов) на электрическую и тепловую энергию	<p>Утвержденный индекс роста тарифов не всегда соответствует росту цен на продукцию, работы и услуги, необходимые для производства и передачи энергии, а также для своевременного ремонта или замены изношенного оборудования, которые необходимы для надежного и качественного энергоснабжения.</p> <p><b>Факторы риска:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• сдерживание темпов роста тарифов на тепловую энергию ниже уровня инфляции и темпов роста затрат на производство тепловой энергии;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Привлечение внешних источников финансирования текущей деятельности;</li> <li>• Качественное обоснование расходов на теплоснабжение;</li> <li>• Досудебное оспаривание несоответствующих отраслевому законодательству тарифных и балансовых решений;</li> <li>• Реализация программы снижения производственных издержек.</li> </ul>

Риск	Описание риска, причины (факторы) риска	Действия по уменьшению влияния риска
	<ul style="list-style-type: none"> <li>ограничение роста тарифов для конечных потребителей;</li> <li>установление величины нормативов потребления ниже уровня фактического потребления.</li> </ul>	
Риск ликвидности	<p>Риск ликвидности связан с возможными кассовыми разрывами и неспособностью своевременно и в полном объеме исполнять текущие финансовые обязательства.</p> <p><b>Факторы риска:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Недостаток собственных оборотных средств;</li> <li>Дорогостоящие заемные ресурсы.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Регулярный мониторинг и оперативное прогнозирование денежных потоков;</li> <li>Детальное бюджетирование, анализ и структурирование ежедневной платежной позиции;</li> <li>Поддержка в актуальном состоянии портфеля подтвержденных кредитных линий от банков;</li> <li>Осуществление мероприятий по заключению договоров с ключевыми поставщиками на долгосрочной основе с фиксированием цен;</li> <li>Реализация программы управления дебиторской задолженностью.</li> </ul>
Риск, связанный со снижением потребления тепловой энергии	<p>Возможный отказ потребителей от покупки тепловой энергии, что повлечет снижение объемов выработки Обществом тепловой энергии.</p> <p><b>Факторы риска:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>широкое внедрение альтернативных источников тепловой энергии, переход на собственные источники тепла;</li> <li>внедрение потребителями энергосберегающих мероприятий;</li> <li>повышение температуры наружного воздуха;</li> <li>изменение технологий производства потребителями.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Подключение новых потребителей;</li> <li>Повышение надежности и энергетической эффективности систем теплоснабжения, качества оказания услуг по энергоснабжению;</li> <li>Участие в актуализации схем теплоснабжения муниципальных образований;</li> <li>Увеличение количества абонентов, пользующихся онлайн-сервисами, рост объема оплат через онлайн-сервисы;</li> <li>Увеличение количества диспетчеризированных объектов.</li> </ul>

Риск	Описание риска, причины (факторы) риска	Действия по уменьшению влияния риска
Риск аварий и нарушения непрерывности производства	<p>Аварии на объектах могут возникнуть как в результате неправильных действий персонала, износа оборудования, так и являться следствием внешних факторов, неподконтрольных Эмитенту.</p> <p>Ликвидация последствий аварий требует значительных финансовых затрат. Нарушение непрерывности процессов энергоснабжения может привести к наложению на Общество штрафных санкций. Совокупное влияние указанных факторов может значительно ухудшить финансово-экономическое состояние Общества и привести к невозможности исполнения обязательств по ценным бумагам.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Страхование основных средств – опасных производственных объектов;</li> <li>• Страхование персонала от несчастных случаев и заболеваний;</li> <li>• Качественное планирование и выполнение ремонтной программы на основании всестороннего анализа риска и идентификации его факторов;</li> <li>• Автоматизация производственных процессов;</li> <li>• Испытания оборудования до и после ремонтов;</li> <li>• Улучшение качества эксплуатации оборудования путём повышения уровня квалификации оперативного персонала, совершенствования процессов управления производством и реализации новаторских предложений;</li> <li>• Реконструкция и модернизация основного оборудования;</li> <li>• строительство новых мощностей.</li> </ul>
Риск изменения процентных ставок	Динамика изменения ключевой ставки Банка России оказывает влияние на стоимость привлечения кредитных ресурсов. Увеличение процентных ставок по заёмному финансированию приведёт к росту расходов Общества на обслуживание задолженности, что может негативно отразиться на финансовом состоянии Компании.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Регулярный мониторинг подверженности риску изменения процентных ставок (анализ чувствительности к изменению базовых плавающих ставок);</li> <li>• Регулярная работа по оптимальному соотношению собственного и заемного капитала и удлинению средней срочности кредитного портфеля.</li> </ul>
Риск инфляции	Высокая инфляция способна оказывать негативное влияние на деятельность Общества. Такое влияние может проявляться в опережающем росте расходов, не обеспеченных доходами по регулируемым видам деятельности, обесценении дебиторской задолженности, росте затрат на приобретение материалов, оборудования и услуг,	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Реализация программы управления издержками;</li> <li>• Реализация комплекса мер, направленных на недопущение роста задолженности потребителей;</li> <li>• Закупка товаров на долгосрочной основе во избежание увеличения затрат на товарно-материальные ценности.</li> </ul>

Риск	Описание риска, причины (факторы) риска	Действия по уменьшению влияния риска
	увеличении потребности в заёмном финансировании, сопровождающемся ростом расходов на обслуживание долга.	
Риск роста дебиторской задолженности	Вероятность увеличения дебиторской задолженности Общества в связи с нарушением платежной дисциплины конечными потребителями (юридическими и физическими лицами) и управляющими организациями.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Увеличение обзвонov потребителей;</li> <li>• Усиление работы в искомом производстве путем увеличения количества заявлений о выдаче судебных приказов;</li> <li>• Увеличение доли платежей через онлайн-сервисы;</li> <li>• Популяризация мобильного приложения и личного кабинета ПАО «ТГК-14».</li> </ul>
Риск изменения цен на топливо	Доля затрат на топливо в структуре себестоимости производства составляет около 50%. Рост цены на основное топливо – уголь – способно привести к ухудшению финансово-экономического состояния Общества.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Качественное планирование расхода основного вида топлива, включая снижение расхода угля за счет реализации энергоэффективных мероприятий;</li> <li>• Заключение долгосрочных договоров поставки топлива с проверенными контрагентами;</li> <li>• Использование непроектных марок углей с низкой стоимостью при условии обеспечения надёжности и непрерывности производства;</li> <li>• Оптимизация режимов работы оборудования.</li> </ul>
Риски, связанные с реализацией электрической энергии и мощности на оптовом рынке	Регулирующие органы устанавливают регулируемые цены за электроэнергию и мощность и определяют долю поставки электроэнергии и мощности по регулируемым ценам. Принятие неблагоприятных тарифно-балансовых решений на оптовом рынке негативно сказывается на доходности Эмитента, так как снижает долю более эффективных продаж по нерегулируемым (свободным) ценам и не позволяет компенсировать понесенные расходы.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Реконструкция и модернизация основного оборудования, направленные на снижение себестоимости производства, включая программы по снижению производственных издержек и экономии топлива, повышению энергоэффективности и энергосбережению;</li> <li>• Повышение качества обслуживания клиентов, развитие дистанционных и интерактивных каналов коммуникаций, клиентских сервисов;</li> <li>• Внедрение системы коммерческой диспетчеризации;</li> </ul>



Риск	Описание риска, причины (факторы) риска	Действия по уменьшению влияния риска
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Взаимодействие с Федеральной антимонопольной службой в части утверждения балансовых решений и применения в рамках тарифного регулирования гарантирующих поставщиков методических указаний по расчету бытовых надбавок гарантирующих поставщиков с использованием метода сравнения аналогов;</li> <li>• Взаимодействие с региональными регулирующими органами по вопросу установления бытовых надбавок в соответствии с требованиями, определенными нормативно-правовыми актами, регулирующими порядок установления бытовых надбавок гарантирующих поставщиков;</li> <li>• Взаимодействие с исполнительными органами власти в области регулирования тарифов в части снижения объемов поставки электроэнергии и мощности, реализуемым по регулируемым ценам;</li> <li>• Оспаривание не соответствующих отраслевому законодательству тарифных и балансовых решений.</li> </ul>
Риски в сфере управления персоналом	Риск оттока высококвалифицированного персонала.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Поддержание уровня дохода высококвалифицированных работников на уровне рынка труда регионов;</li> <li>• Совершенствование системы материального стимулирования за выполнение КПЭ;</li> <li>• Улучшение условий труда;</li> <li>• Разработка и реализация системы формирования кадрового резерва.</li> </ul>
	Риск несоответствия квалификации персонала требованиям Общества.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Развитие системы профессиональной подготовки и обучения персонала;</li> </ul>

Риск	Описание риска, причины (факторы) риска	Действия по уменьшению влияния риска
Технологические (производственные) риски	Риски, связанные с внеплановым изменением режима работы генерирующего оборудования.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Развитие системы наставничества.ц</li> <li>• Реализация целевых программ повышения надежности эксплуатации оборудования и совершенствования процессов управления производством;</li> <li>• Повышение уровня квалификации оперативного персонала;</li> <li>• Планирование и контроль исполнения ремонтной программы, испытание оборудования до и после ремонтов;</li> <li>• Техническое перевооружение и реконструкция основных фондов;</li> <li>• Своевременное и качественное техническое обслуживание устройств релейной защиты и противоаварийной автоматики;</li> <li>• Страхование имущества и опасных производственных объектов, страхование персонала от несчастных случаев и заболеваний.</li> </ul>
Законодательные (правовые) риски	Риски, связанные с ограничениями по способам защиты Общества – субъекта естественной монополии от недобросовестных потребителей, бездействием местных органов власти при взыскании задолженности за потребленную тепловую и электрическую энергию, а также риски, связанные с изменением законодательства, а также нарушениями в оформлении документов и сопровождением деятельности Общества. Среди правовых рисков также выделяются корпоративное мошенничество, коррупцию и хищения, которые могут наносить ощутимый ущерб Обществу. Энергетическая отрасль связана с эксплуатацией опасных производственных объектов, где мошенничество может привести к негативным последствиям.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Своевременное отслеживание изменений, произошедших в законодательстве Российской Федерации, судебной и административной практике;</li> <li>• Проведение обязательной юридической проверки и правовой оценки документации, сопровождающей бизнес-процессы Общества;</li> <li>• Функционирование круглосуточной единой горячей линии, которая позволяет организовать сбор и обработку информации о признаках и фактах мошенничества, коррупции и других нарушений Кодекса деловой этики.</li> </ul>

Риск	Описание риска, причины (факторы) риска	Действия по уменьшению влияния риска
	<p>Риски изменения налогового законодательства, в том числе введение новых видов налогов или изменение существующих ставок, что может повлечь увеличение налоговой нагрузки на Общество.</p> <p>Неоднозначность формулировок и их толкования в силу отсутствия необходимого объема официальных разъяснений уполномоченных государственных органов, что может повлечь неверное исчисление и уплату Обществом налогов с последующим применением штрафных санкций со стороны налоговых органов.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Проведение постоянного мониторинга изменений налогового законодательства и официальных разъяснений уполномоченных органов государственной власти, анализ административной и судебной практики по делам о налоговых правонарушениях с учетом специфики деятельности Общества.</li> </ul>
Экологические риски	<p>Риски, связанные с нанесением вреда окружающей среде, в том числе: выбросами в атмосферу загрязняющих веществ и парниковых газов при сжигании топлива, образованием и складированием золошлаковых отходов, возможностью возникновения утечек топлива и иных эксплуатационных жидкостей и их попадания с поверхностными сточными водами в водоемы и реки.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Разработана и реализуется экологическая политика и программа повышения экологической эффективности филиалов, направленные на снижение объема выбросов и сбросов загрязняющих веществ, снижение объема размещения отходов, повышение компетентности, осведомленности и культуры персонала в области охраны окружающей среды, здоровья и промышленной безопасности, регулярное информирование заинтересованных сторон о действиях Общества.</li> </ul>
	<p>Риски нарушения законодательства при эксплуатации промышленного оборудования, а также объектов в природоохраненных зонах.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Реализуются инвестиционные проекты по реконструкции золоотвалов на Читинской ТЭЦ-1, Читинской ТЭЦ-2, Улан-Удэнской ТЭЦ-1 и Улан-Удэнской-2, направленные на увеличение емкостей золоотвалов, строительство новых емкостей складирования, создание оптимальной технологии разработки, транспортировки и складирования золошлаковых отходов;</li> <li>• Разрабатывается программа производства золошлаковых материалов.</li> </ul>

Риск	Описание риска, причины (факторы) риска	Действия по уменьшению влияния риска
<p>Природно-климатические риски</p>	<p>Риски, связанные с воздействием на производственно-хозяйственную деятельность Общества стихийных сил природы, в том числе землетрясений, наводнений, бурь, эпидемий. Изменение климата может оказывать влияние на производительность, эффективность и себестоимость производства электро- и теплоэнергии.</p> <p><b>Указанный риск может привести к следующим последствиям:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• перебои производственного процесса;</li> <li>• перебои снабжения потребителей электроэнергией и теплом;</li> <li>• ввод ограничений по расходу потребления ресурсов, переход на резервные/аварийные виды топлива;</li> <li>• причинения вреда жизни и здоровью сотрудников;</li> <li>• загрязнение окружающей среды;</li> <li>• повреждение оборудования, аварии.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Учет экологических аспектов (в том числе снижение выбросов парниковых газов) и оценка последствий деятельности при планировании, разработке и реализации инвестиционных проектов;</li> <li>• Ведение производственного экологического контроля и мониторинга, проведение оценки воздействия хозяйственной деятельности на окружающую среду;</li> <li>• Участие в экологических программах и проектах, направленных на достижение устойчивого развития в регионах присутствия;</li> <li>• Страхование имущества и ответственности Общества;</li> <li>• Организация и проведение мероприятий по предупреждению и защите от последствий возможных аварий, катастроф, пожаров, стихийных бедствий, чрезвычайных ситуаций, а также проведение регулярных проверок, учений и тренировок персонала, в том числе в сфере ГО и ЧС.</li> </ul>
<p>Риск информационной безопасности</p>	<p>В результате потенциальных актов киберпреступности возможны несанкционированный вывод, изменение или уничтожение информационных активов, нарушение и снижение эффективности работы ИТ-сервисов, бизнес-процессов, технологических и производственных процессов в компании.</p> <p><b>Факторы риска:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• сбой в программном или аппаратном обеспечении;</li> <li>• недостаточные темпы развития ИТ-инфраструктуры компании и автоматизации технологических и бизнес-процессов;</li> <li>• противоправные действия со стороны сотрудников компании и (или) третьих лиц;</li> <li>• хакерские атаки;</li> <li>• нарастание внешних угроз.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Совершенствование процессов информационной безопасности;</li> <li>• Организация защиты от целенаправленных атак;</li> <li>• повышение осведомленности работников Эмитента в области информационной безопасности;</li> <li>• Защита систем управления технологическими процессами;</li> <li>• Мониторинг угроз информационной безопасности и эксплуатации технических средств защиты;</li> <li>• Обеспечение безопасности удаленного доступа.</li> </ul>

Риск	Описание риска, причины (факторы) риска	Действия по уменьшению влияния риска
<p>Риски в области охраны труда и промышленной безопасности</p>	<p>Риск производственного травматизма в результате несоблюдения сотрудниками установленных правил в области промышленной безопасности и охраны труда (ПБиОТ), что может повлечь за собой возникновение угроз жизни и здоровью, временную приостановку работ, а также причинение имущественного ущерба.</p> <p><b>Факторы риска:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• неудовлетворительная организация производства работ должностными лицами по обеспечению безопасных условий труда работникам;</li> <li>• нарушение технологического процесса;</li> <li>• нарушение трудовой дисциплины и инструкций по охране труда работником;</li> <li>• воздействие опасных факторов;</li> <li>• несвоевременное обучение, повышение квалификации, проверка знаний</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Постоянное обучение персонала, повышение квалификации;</li> <li>• Обеспечение контроля за исполнением должностных обязанностей с соблюдением обязательных требований норм охраны труда, промышленной и пожарной безопасности.</li> </ul>
	<p>Риск развития профессиональных заболеваний в результате воздействия вредных факторов производства.</p> <p><b>Факторы риска:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• несоответствие рабочего места санитарным нормам;</li> <li>• неприменение спецодежды и средств индивидуальной защиты, смывающих средств;</li> <li>• нарушение правил и норм применения работниками средств индивидуальной защиты;</li> <li>• низкое качество медицинских осмотров;</li> <li>• неудовлетворительное содержание и недостатки в организации рабочего места: недостаточная освещенность, повышенный уровень шума, вибрации, неудовлетворительное состояние станков и механизмов.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Минимизация вредных и опасных факторов производства, улучшение санитарно-бытовых условий для работников;</li> <li>• Обязательное применение спецодежды;</li> <li>• Регулярное проведение медицинских осмотров;</li> <li>• Предоставление дополнительных дней отдыха;</li> <li>• Предоставление санаторно-курортного лечения.</li> </ul>

Риск	Описание риска, причины (факторы) риска	Действия по уменьшению влияния риска
Репутационные риски	Риск потери деловой репутации – возникновение убытков вследствие снижения объёмов реализации и формирования негативного представления об Обществе и качестве реализуемой им продукции.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Участие в реализации национальных проектов и федеральных целевых программ на территориях присутствия ПАО «ТГК-14» с учетом интересов потребителей и Общества;</li> <li>• Оперативное оповещение о проводимых ремонтно-восстановительных работах на Интерактивной карте ЖКХ, популяризация Мобильного приложения «ТГК-14», проведение поощрительных и стимулирующих акций;</li> <li>• Развитие Call-центра;</li> <li>• Участие в благотворительных и экологических акциях, общественных городских, краевых и республиканских мероприятиях;</li> <li>• Регулярное освещение деятельности Общества в СМИ, на собственном и региональных интернет-порталах.</li> </ul>

Общество выявляет риски, связанные со всеми существенными аспектами деятельности (бизнес-процессами) и консолидирует выявленные риски в реестр рисков. По катастрофичным и критичным рискам Общества владельцами рисков разрабатывается план мероприятий по управлению рисками и паспорта рисков. Реестр рисков и план мероприятий по управлению рисками на очередной финансовый год рассматриваются Правлением Общества и утверждаются Советом директоров Общества.

По результатам отчетного периода (ежеквартально) формируется и выносится на рассмотрение Правления Общества и Комитета по аудиту Совета директоров Общества отчет об исполнении утвержденного плана мероприятий по управлению рисками и эффективности данных мероприятий.

По итогам очередного финансового года формируется годовой отчет Службы ВКиУР и функционирования и эффективности СВКиУР, которые рассматриваются Правлением Общества, Комитетом по аудиту Общества и Советом директоров Общества.

В целях достижения стратегических и операционных целей Общества за счет контроля рисков в пределах допустимых границ, Советом директоров Общества ежегодно утверждается предпочтительный риск (риск-аппетит) Общества.

### **2.3.4 СТРАХОВАНИЕ**

Страхование является одним из важнейших инструментов управления рисками и обеспечивает защиту имущественных интересов Общества и ее акционеров от непредвиденных убытков, которые могут возникнуть в процессе производственной деятельности, в том числе вследствие внешних воздействий.

В Обществе разрабатывается программа страхования имущества, ответственности и предпринимательских рисков, определяющая ключевые параметры по всем видам страхования, основным направлениям деятельности и объектам Общества.

### **2.3.5 РАЗВИТИЕ СВКИУР ОБЩЕСТВА**

В Обществе на постоянной основе проводится работа, направленная на развитие и совершенствование нормативно-методической базы в области СВКиУР, развитие навыков и знаний работников в области управления рисками, совершенствование организационной структуры СВКиУР, реализацию этапов процесса управления рисками с целью обеспечения эффективности функционирования СВКиУР, что благоприятно отражается на деятельности Общества и инвестиционной привлекательности его ценных бумаг.



# 3

## КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ





## 3.1 ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ И СТРУКТУРА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

### **Органами управления Общества являются:**

- Общее собрание акционеров Общества
- Совет директоров Общества
- Правление
- Генеральный директор
- С 16.12.2023 - Управляющая организация

Органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества является Ревизионная комиссия.

### **ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ**

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества, принимающим решение по наиболее важным вопросам деятельности. Посредством участия в Общем собрании акционеры реализуют свое право на участие в управлении Обществом, в том числе избирают Совет директоров Общества, Ревизионную комиссию, принимают решение об утверждении годовых отчетов, годовой бухгалтерской отчетности, а также распределении прибыли и убытков по результатам финансового года.

### **ОСНОВНЫЕ РЕШЕНИЯ ОБЩЕГО СОБРАНИЯ АКЦИОНЕРОВ**

В 2023 году на годовом общем собрании акционеров, состоявшемся 29 мая в заочной форме, акционерами утвержден Годовой отчет Общества за 2022 год, годовая бухгалтерская отчетность и распределение прибыли. Общим собранием акционеров избран новый состав Совета директоров, Ревизионной комиссии, утвержден аудитор Общества, а также принято решение о прекращении полномочий единоличного исполнительного органа и передача их управляющей организации.

Также в 2023 году проведено два внеочередных общих собрания акционеров, которые состоялись 22 марта и 03 августа. Акционерами одобрено заключение договора, как крупной сделки, как сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, а также принято решение о выплате дивидендов по итогам полугодия 2023 года.

### **СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ**

Совет директоров является коллегиальным органом управления, определяющим стратегию развития Общества и осуществляющим контроль над деятельностью исполнительных органов. Совет директоров занимает центральное место в системе корпоративного управления.

Порядок деятельности Совета директоров определяется Положением «О Совете директоров Публичного акционерного общества «ТГК-14», утвержденным Общим собранием акционеров Общества (Протокол № 28 от 30 мая 2023 г.).

Деятельность Совета директоров ПАО «ТГК-14» в 2023 году была направлена на формирование необходимых условий для сохранения стабильности работы Общества и его развития как генерирующей компании, расположенной в двух субъектах РФ – Забайкальский край, Республика Бурятия, в том числе, как компании работающей на конкурентном оптовом рынке электроэнергии и в сфере теплоснабжения потребителей, повышение капитализации и инвестиционной привлекательности Общества, обеспечение действенного контроля за инвестиционной и финансово-хозяйственной деятельностью, соблюдение прав акционеров.

В ходе своей работы Совет директоров ПАО «ТГК-14» последовательно реализовывал основную задачу, с определением приоритетных направлений деятельности ПАО «ТГК-14», стратегии его развития.

Деятельность Совета директоров ПАО «ТГК-14» осуществлялась на основе утвержденного плана работы. В 2023 году было проведено 17 заседаний Совета директоров Общества, из них 8 – в очной форме, 9 – в форме заочного голосования, на которых было рассмотрено 175 вопросов.

К наиболее важным решениям, принятым Советом директоров в течение отчетного года, можно отнести следующие:

- одобрение концессионного соглашения в отношении муниципальных объектов теплоснабжения, находящихся в г. Улан-Удэ, в т.ч. п.Каменск;
- одобрение договора страхования ответственности руководителя, должностных лиц компании;
- утверждение сделок с заинтересованностью, крупных сделок;
- утверждение Программы благотворительной деятельности Общества на 2023 год в новой редакции;
- утверждение Регламента формирования, утверждения и исполнения инвестиционных программ Общества;
- утверждение скорректированной Инвестиционной программы на 2023 год, Инвестиционной программы Общества на 2024 год и прогнозной Инвестиционной программы на 2025-2026 гг.;
- утверждение скорректированного Бизнес-плана Общества на 2023 год, Бизнес-плана Общества на 2024 год и прогнозного Бизнес-плана на 2025-2026 гг.;
- решение о выпуске ценных бумаг;
- утверждение отчетов Общества об исполнении Бизнес-плана, Кредитной политики, Инвестиционной программы;
- избрание составов Комитетов при Совете директоров;
- избрание Председателя и заместителя Председателя Совета директоров;
- утверждение страховщиков Общества для заключения договоров страхования гражданской ответственности Общества, как владельца транспортных средств (ОСАГО) и договоров добровольного страхования транспортных средств Общества от ущерба, хищения или угона (КАСКО), страхования имущества и опасных производственных объектов на 2023 год;
- утверждение условий договора, заключаемого с управляющей организацией;
- переизбрание корпоративного секретаря.

## СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПАО «ТГК-14»

29 мая 2023 года состоялось годовое общее собрание акционеров в заочной форме, по результатам которого Совет директоров Общества был избран в следующем составе:

### **ЛЮЛЬЧЕВ КОНСТАНТИН МИХАЙЛОВИЧ – Председатель Совета директоров**

Места работы / должности за последние пять лет	В н.в. Президент АО «ДУК» С 05.07.2022 по н.в. АО «ДУК» Председатель Совета директоров С 22.07.2022 по н.в. ПАО «ТГК-14» Председатель Совета директоров С 05.2017 по 11.2019 ОАО «РЖД», Департамент корпоративных финансов - Руководитель
Год рождения	1981
Гражданство	Российская Федерация
Образование	Высшее
Дата первого избрания в Совет директоров	11 марта 2022 года
Дата последнего избрания в Совет директоров	29 мая 2023 года
Информация о предъявлении исков	иски к члену Совета директоров не предъявлялись
Информация о владении акциями Общества	акциями Общества не владеет

### **МЯСНИК ВИКТОР ЧЕСЛАВОВИЧ – член Совета директоров**

Места работы / должности за последние пять лет	С 18.02.2022 по н.в. АО «ДУК» генеральный директор С 22.07.2022 по н.в. ПАО «ТГК-14» - заместитель председателя Совета директоров С 05.2017 по 02.2021 - ОАО «РЖД», Дирекция капитального ремонта и реконструкции объектов электроснабжения - начальник Дирекции
Год рождения	1958
Гражданство	Российская Федерация
Образование	Высшее
Дата первого избрания в Совет директоров	11 марта 2022 года

Дата последнего избрания в Совет директоров	29 мая 2023 года
Информация о предъявлении исков	иски к члену Совета директоров не предъявлялись
Информация о владении акциями общества	акциями Общества не владеет

### **НИКОЛАЕНКО АЛЕКСАНДР НИКОЛАЕВИЧ – член Совета директоров**

Места работы / должности за последние пять лет	С 25.03.2022 по 28.12.2022 ПАО «ТГК-14» - Генеральный директор С 28.06.2022 по н.в. ПАО «ТГК-14» - член Совета директоров
Год рождения	1975
Гражданство	Российская Федерация
Образование	Высшее
Дата первого избрания в Совет директоров	11 марта 2022 года
Дата последнего избрания в Совет директоров	29 мая 2023 года
Информация о предъявлении исков	иски к члену Совета директоров не предъявлялись
Информация о владении акциями общества	акциями Общества не владеет

### **КАКАУЛИН АЛЕКСЕЙ ВЛАДИМИРОВИЧ – член Совета директоров**

Места работы / должности за последние пять лет	С 28.06.2022 н. в. ПАО «ТГК-14» член Совета директоров С 12.05.2023 по 15.12.2023 ПАО «ТГК-14» генеральный директор С 28.02.2023 по 11.05.2023 ПАО «ТГК-14» - и.о. генерального директора С 25.04.2022 по 27.02.2023 ПАО «ТГК-14» - Заместитель генерального директора по корпоративной политике С 16.08.2016 по 24.04.2022 ПАО «ТГК-14» - Заместитель генерального директора по корпоративно -правовому регулированию
Год рождения	1967
Гражданство	Российская Федерация

Образование	Высшее
Дата первого избрания в Совет директоров	11 марта 2022 года
Дата последнего избрания в Совет директоров	29 мая 2023 года
Информация о предъявлении исков	иски к члену Совета директоров не предъявлялись
Информация о владении акциями общества	акциями Общества не владеет

### **ПАНТЕЛЕЕВ МИХАИЛ СЕРГЕЕВИЧ – независимый член Совета директоров**

Места работы / должности за последние пять лет	С 12.2016 по 12.2021 ООО «Осиновская энергетическая компания» - Советник генерального директора С 02.2019 по 12.2022 ООО «Битгифт» - Генеральный директор С 28.06.2022 по н.в. ПАО «ТГК-14» - член Совета директоров С 21.07.2022 по н.в. ПАО «ТГК-14» - член Комитета по кадрам, вознаграждениям и корпоративному управлению Совета директоров, член Комитета по бюджету и финансам, председатель Комитета по надежности, председатель Комитета по аудиту
Год рождения	1979
Гражданство	Российская Федерация
Образование	Высшее
Дата первого избрания в Совет директоров	09 июня 2017 года
Дата последнего избрания в Совет директоров	29 мая 2023 года
Информация о предъявлении исков	иски к члену Совета директоров не предъявлялись
Информация о владении акциями общества	акциями Общества не владеет

**СЕНКЕВИЧ ВЛАДИМИР АЛЕКСАНДРОВИЧ – член Совета директоров**

Места работы / должности за последние пять лет	С 22.06.2022 по н.в. АО «ДУК» член Совета директоров С 28.06.2022 по н.в. ПАО «ТГК-14» член Совета директоров С 21.07.2022 по н.в. ПАО «ТГК-14» Член Комитета по бюджету и финансам
Год рождения	1977
Гражданство	Российская Федерация
Образование	Высшее
Дата первого избрания в Совет директоров	11 марта 2022
Дата последнего избрания в Совет директоров	29 мая 2023 года
Информация о предъявлении исков	иски к члену Совета директоров не предъявлялись
Информация о владении акциями общества	Общества не владеет

**РОМАНОВ АЛЕКСАНДР ЮРЬЕВИЧ – независимый член Совета директоров**

Места работы / должности за последние пять лет	С 02.09.2020 по н.в. ВТБ Инфраструктурный холдинг - Исполнительный директор С 28.06.2022 по н.в. ПАО «ТГК-14» - член Совета директоров С 21.07.2022 по н.в. ПАО «ТГК-14» - член Комитета по бюджету и финансам
Год рождения	1966
Гражданство	Российская Федерация
Образование	Высшее
Дата первого избрания в Совет директоров	11 марта 2022
Дата последнего избрания в Совет директоров	29 мая 2023 года
Информация о предъявлении исков	иски к члену Совета директоров не предъявлялись
Информация о владении акциями общества	акциями Общества не владеет

**ВОЛОДИН ЮРИЙ АНАТОЛЬЕВИЧ – независимый член Совета директоров**

Места работы / должности за последние пять лет	С 2008 по н.в. ООО «Технопарк БиоНова» - Генеральный директор С 28.06.2022 по н.в. ПАО «ТГК-14» - член Совета директоров С 21.07.2022 по н.в. ПАО «ТГК-14» - член Комитета по бюджету и финансам, член Комитета по аудиту С 2018 г. по н.в. ООО «Руссеквелле» - генеральный директор
Год рождения	1980
Гражданство	Российская Федерация
Образование	Высшее
Дата первого избрания в Совет директоров	11 марта 2022
Дата последнего избрания в Совет директоров	29 мая 2023 года
Информация о предъявлении исков	иски к члену Совета директоров не предъявлялись
Информация о владении акциями общества	акциями Общества не владеет

**ОРЛОВ ВЛАДИМИР АНДРЕЕВИЧ – член Совета директоров**

Места работы / должности за последние пять лет	С 2010 по н.в. ООО «РискТЭКонсалт» - генеральный директор С 28.06.2022 по н.в. ПАО «ТГК-14» - член Совета директоров С 21.07.2022 по н.в. ПАО «ТГК-14» - председатель Комитета по кадрам, вознаграждениям и корпоративному управлению Совета директоров, член Комитета по надежности, член Комитета по аудиту
Год рождения	1978
Гражданство	Российская Федерация
Образование	Высшее
Дата первого избрания в Совет директоров	11 марта 2022 года
Дата последнего избрания в Совет директоров	29 мая 2023 года
Информация о предъявлении исков	иски к члену Совета директоров не предъявлялись
Информация о владении акциями общества	акциями Общества не владеет

**КИРИЧЕНКО ЕЛЕНА ВЛАДИМИРОВНА - член Совета директоров**

Места работы / должности за последние пять лет	С 21.04.2012 по 24.11.2021 АО «ДУК» - Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению и правовому обеспечению С 15.04.2019 по 20.02.2022 АО«Эксперт-ДВ» - генеральный директор С 15.09.2014 по н.в. АО «Бухта-Рында» - генеральный директор С 28.06.2022 по н.в. ПАО «ТГК-14» - член Совета директоров С 12.2021 по н.в. АО «ДУК» - корпоративный секретарь С 21.07.2022 по н.в. ПАО «ТГК-14» - член Комитета по кадрам, вознаграждениям и корпоративному управлению Совета директоров В н.в. АО «ДУК» - директор по корпоративной работе
Год рождения	1978
Гражданство	Российская Федерация
Образование	Высшее
Дата первого избрания в Совет директоров	11 марта 2022 года
Дата последнего избрания в Совет директоров	29 мая 2023 года
Информация о предъявлении исков	иски к члену Совета директоров не предъявлялись
Информация о владении акциями общества	акциями Общества не владеет

**БЕССМЕРТНЫЙ КОНСТАНТИН ВАЛЕРЬЕВИЧ - независимый член Совета директоров**

Места работы / должности за последние пять лет	С 2020 н.в. ОАО «Сегежа запад» - заместитель генерального директора по экономике и финансам 28.06.2022 н.в. ПАО «ТГК-14» - член Совета директоров 21.07.2022 н.в. ПАО «ТГК-14» - член Комитета по кадрам, вознаграждениям и корпоративному управлению Совета директоров, председатель Комитета по бюджету и финансам, член Комитета по аудиту
Год рождения	1973
Гражданство	Российская Федерация
Образование	Высшее
Дата первого избрания в Совет директоров	28 июня 2022 года



Дата последнего избрания в Совет директоров	29 мая 2023 года
Информация о предъявлении исков	иски к члену Совета директоров не предъявлялись
Информация о владении акциями общества	акциями Общества не владеет

### Состав Совета директоров, избранный годовым Общим собранием акционеров ПАО «ТГК-14» (Протокол № 25 от 29.06.2022 г.), действовавший до 28.05.2023 года

1	<b>Люльчев Константин Михайлович</b>	АО «ДУК» Председатель Совета директоров
2	<b>Мясник Виктор Чеславович</b>	АО «ДУК» Генеральный директор
3	<b>Бессмертный Константин Валерьевич</b>	ОАО «Сегежа запад» Заместитель генерального директора по экономике и финансам
4	<b>Пантелеев Михаил Сергеевич</b>	ООО «Битгифт» Генеральный директор
5	<b>Какаулин Алексей Владимирович</b>	ПАО «ТГК-14» Генеральный директор
6	<b>Романов Александр Юрьевич</b>	ВТБ Инфраструктурный холдинг - Исполнительный директор
7	<b>Володин Юрий Анатольевич</b>	ООО «Технопарк БиоНова» - Генеральный директор
8	<b>Николаенко Александр Николаевич</b>	ПАО «ТГК-14» член Совета директоров
9	<b>Сенкевич Владимир Александрович</b>	АО «ДУК» член Совета директоров
10	<b>Кириченко Елена Владимировна</b>	АО «ДУК» корпоративный секретарь АО «Бухта-Рында» Генеральный директор
11	<b>Орлов Владимир Андреевич</b>	ООО «РискТЭКонсалт» Генеральный директор

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров производится в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров ПАО «ТГК-14» вознаграждений и компенсаций, утвержденным годовым Общим собранием акционеров 29.05.2023 г. (протокол № 28).

В соответствии с указанным Положением выплата вознаграждений членам Совета директоров производится за участие в заседании Совета директоров, проводимого в заочной форме в размере суммы, эквивалентной пяти минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ на день проведения заседания Совета директоров Общества. За участие в заседании Совета директоров, проводимого в форме совместного присутствия, члену Совета директоров Общества

выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной семи минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ.

Общая сумма вознаграждения, выплаченная Совету директоров Общества за участие в заседаниях, прошедших в 2023 году составила 15 590 тыс. рублей.

### Информация о видах вознаграждения членам Совета директоров (тыс. руб.)

Наименование органа управления	Виды вознаграждения			Компенсационные выплаты
	Заработная плата	Премия	Вознаграждение за участие в работе органа управления	Иные расходы, связанные с исполнением функций членов органов управления
Совет директоров	-	-	15 590	-

Отчет о посещаемости дает представление об участии отдельных членов совета директоров (наблюдательного совета) в его работе.

Члены совета директоров в отчетном году	Участие в заседаниях совета директоров (17 заседаний)	Комитет по надежности (6 заседаний)	Комитет по бюджету и финансам (11 заседаний)	Комитет по кадрам, вознаграждениям и корпоративному управлению (11 заседаний)	Комитет по аудиту (8 заседаний)
Пантелеев М.С.	16	6	11	11	7
Люльчев К.М.	17				
Мясник В.Ч.	17				
Какаулин А.В.	16			6	
Николаенко А.Н.	17				
Кириченко Е.В.	17			11	
Орлов В.А.	16	6		11	8
Романов А.Ю.	15		6		
Сенкевич В.А.	17		11		
Володин Ю.А.	16		6		7
Бессмертный К.В.	17		11	10	8

#### **Отчет Совета директоров (наблюдательного совета) акционерного общества о результатах развития акционерного общества по приоритетным направлениям его деятельности.**

Приоритетным направлением деятельности Общества является развитие потенциала компании в соответствии со Стратегией развития 2021-2025, утвержденной на заседании Совета директоров (Протокол № 265 от 04.03.2021).

Стратегическое управление направлено на долгосрочную перспективу. Последствия принимаемых стратегических решений играют определяющую роль в судьбе компании.

Руководство компании (менеджмент, Совет директоров) в 2023 году полностью придерживались направлений развития компании в соответствии со стратегией, подчиняя свои тактические действия стратегическим приоритетам.

Достижение стратегической цели происходит через выполнение среднесрочных и краткосрочных задач.

Менеджмент Общества производит всесторонний анализ и учет информации, позволяет своевременно реагировать на изменения внешней и внутренней среды, и своевременно реагировать на такие изменения, в том числе посредством вынесения вопросов на рассмотрение заседаний Совета директоров.

Общую координацию действий по реализации стратегии осуществляет Генеральный директор Общества, а также управляющая компания – АО «ДУК». Решения, отнесённые Уставом Общества к исключительной компетенции Правления, Совета директоров, Общего собрания акционеров Общества, принимаются соответствующими органами управления.

Все вопросы, относящиеся к стратегическому уровню деятельности компании, рассматривались на заседаниях Совета директоров Общества с участием в качестве приглашённых лиц ключевых руководителей Общества – генерального директора и его заместителей по направлениям. В частности, Совет директоров Общества принимал решения по следующим ключевым вопросам управления Общества:

- рассмотрение отчетов Общества об исполнении за 2023 год Стратегии, Бизнес-плана, Инвестиционной программы Общества;
- утверждение изменений в бизнес-план и инвестиционную программу на 2023 год;
- избрание членов комитетов Совета директоров Общества;
- вопросы управления дочерними Обществами;
- рассмотрение отчетов Общества об исполнении инвестиционной программы, бизнес-плана, решений общего собрания акционеров и Совета директоров Общества;
- утверждение бизнес-плана, инвестиционной программы, программы благотворительной деятельности на 2023 год.

## ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА

### 1. Перспективы развития системы корпоративного управления:

К перспективным направлениям развития системы корпоративного управления в Обществе относится налаживание механизма контроля и управления рисками, повышение уровня вовлеченности Совета директоров в контроль устранения недостатков, выявленных службой внутреннего аудита и ревизионной комиссией Общества.

### 2. Перспективы развития Общества в сфере производственного характера.

На энергетических объектах ПАО «ТГК-14» последовательно внедряется техническая политика, включающая в себя все направления деятельности. Реализуется инвестиционная и ремонтная программы, направленные на повышение надежности и экономичности работы оборудования, снижение затрат, а также обеспечение прохождения осенне-зимнего периода. Реализуется целый набор мероприятий и программ для повышения уровня эксплуатации оборудования. Внедрены системы соревнования смен, котельных, районов эксплуатации; рассчитана, разработана и внедрена программа работы с собственными нуждами станций; внедрена балльно-рейтинговая система оценки состояния оборудования, на основании данной системы производится определение приоритетности вывода в ремонт. Разработана и реализуется программа улучшения водно-химического режима работы электростанций, котельных и сетей. Улучшены все показатели режима. Разработана и внедрена новая система обслуживания теплосетевого комплекса и потребителей. Обслуживание многоквартирных домов и юридических производится комплексным методом с фиксацией показателей и анализом динамики данных.

Разработана, апробирована и внедрена система анализа работы котельных с расчетом всех показателей от балансов тепла до расходов топлива. В результате снижен расход топлива, сокращена часть персонала при сохранении объемов работ, уменьшены потери в тепловых сетях от котельных, повышен коэффициент загрузки котлов. Системно повышена эффективность работы на оптовом и розничном рынках электрической энергии и мощности. Разработана и внедрена стратегия развития транспорта, сутью которой является повышение эффективности его использования. Разработана и внедрена система работы по оптимизации использования эксплуатационных материалов.

С целью замещения источников энергии, использующих «дорогое топливо» (мазут), в 2023 году реализован проект по переключению потребителей мкр. Стеклозавод на Улан-Удэнскую ТЭЦ-1. В рамках проекта закрыты котельные Стеклозавод и 10-ый квартал, РПНД, РПТД. Закрытие котельных с низкой эффективностью работы и перевод на более эффективные котельные обеспечивает снижение затрат на эксплуатацию котельных, снижение экологических платежей.

С целью сохранения установленной электрической мощности производится своевременная реновация генерирующего оборудования для недопущения запрета его эксплуатации (в 2025-2026 гг. будут проводиться работы по модернизации генерирующего оборудования Читинской ТЭЦ-1 по программе ДПМ-модернизация). С целью реализации проекта по замене турбины с. № 5 Читинской ТЭЦ-1 по программе ДПМ-модернизация осуществлялись работы по подготовке техзадания для дальнейших мероприятий по выбору подрядчика на работы, которые будут проводиться в 2029 году. Разработаны и реализуются энергоэффективные проекты. Для увеличения источников финансирования инвестиционных проектов проводится работа по отнесению г. Улан-Удэ к ценовой зоне теплоснабжения.

## КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ

Ключевыми задачами Корпоративного секретаря являются обеспечение эффективного взаимодействия с акционерами ПАО «ТГК-14», координация действий Компании по защите прав и законных интересов акционеров, реализация корпоративной политики по раскрытию информации, содействие эффективной работе Совета директоров.

Корпоративный секретарь функционально подотчетен Совету директоров, что обеспечивает необходимую степень его независимости от менеджмента Компании.

Деятельность Корпоративного секретаря регулировалась Положением о Корпоративном секретаре ПАО «ТГК-14», утвержденным решением Совета директоров от 03.10.2016 (протокол от 03.10.2016 № 204), Дополнением № 1 в Положение о корпоративном секретаре Общества утвержденным 12.09.2017 (протокол от 14.09.2017 № 218), с 05.10.2023 деятельность регулируется Положением о Корпоративном секретаре ПАО «ТГК-14», утвержденным решением Совета директоров от 05.10.2023 (протокол от 06.10.2023 № 305) и внутренними документами Общества.

### ГУРУЛЕВА АННА ВЛАДИМИРОВНА (ДО 05.10.2023 ГОДА)

Текущее место работы и должность	ПАО «ТГК-14» - корпоративный секретарь АО «ДУК» - Заместитель генерального директора по корпоративной и юридической работе АО «ДУК»
Места работы / должности за последние пять лет	11.2014-12.2019 – Начальник управления правового обеспечения по филиалу ПАО «МРСК Сибири»- «Читаэнерго» 01.2020-11.2021 – Начальник департамента правового обеспечения АО «Россети Тюмень» 12.2021 по н.в. - Заместитель генерального директора по корпоративной и юридической работе АО «ДУК»
Возраст	44
Гражданство	Российская Федерация
Образование	Высшее
Дата назначения на должность	18.03.2022
Информация о предъявлении исков	иски не предъявлялись
Информация о владении акциями общества	акциями Общества не владеет

**ГУДКОВ АЛЕКСАНДР ГЕННАДЬЕВИЧ**

Текущее место работы и должность	ПАО «ТГК-14» - корпоративный секретарь
Места работы / должности за последние пять лет	Ноябрь 2016 — сентябрь 2018 ПАО «ТГК-14» Помощник генерального директора Сентябрь 2018 — март 2022 ПАО «ТГК-14» Начальник юридической службы Июль 2020 — по настоящее время ООО «Единый информационно-расчетный центр» Корпоративный секретарь Июль 2020 — по настоящее время Акционерное общество «Спецавтохозяйство» Корпоративный секретарь Апрель 2022 — по настоящее время ПАО «ТГК-14» Начальник отдела корпоративной политики
Возраст	39
Гражданство	Российская Федерация
Образование	Высшее
Дата назначения на должность	05.10.2023
Информация о предъявлении исков	иски не предъявлялись
Информация о владении акциями общества	акциями Общества не владеет

**КОМИТЕТЫ ПРИ СОВЕТЕ ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА**

Комитеты Совета директоров созданы для проработки вопросов, входящих в сферу компетенции Совета директоров либо изучаемых Советом директоров в порядке контроля деятельности исполнительного органа Общества, и разработки необходимых рекомендаций Совету директоров и исполнительному органу Общества.

Большинство членов Совета директоров совмещают свою деятельность в Совете директоров с работой в комитетах.

В Обществе действуют четыре Комитета.

**1. Комитет по кадрам, вознаграждениям и корпоративному управлению****Основные функции:**

- разработка принципов и критериев определения размера вознаграждения членов Совета директоров, членов Правления и лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа;
- подготовка предложений по определению существенных условий договоров с членами

Совета директоров, членами Правления и лицом, осуществляющим функции единоличного исполнительного органа Общества;

- определение критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров, члены Правления и на должность единоличного исполнительного органа Общества, а также предварительная оценка указанных кандидатов;
- утверждение целевых значений (скорректированных значений) КПЭ Общества и отчётов об их выполнении.

**Состав Комитета по кадрам, вознаграждениям  
и корпоративному управлению:**

ФИО	Должность
Протокол СД № 282 от 22.07.2022	
<b>Орлов В.А.</b>	Председатель комитета Генеральный директор ООО «РискТЭКонсалт», член Совета директоров ПАО «ТГК-14»
<b>Пантелеев М.С.</b>	Независимый член Совета директоров ПАО «ТГК-14»
<b>Бессмертный К.В.</b>	Независимый член Совета директоров ПАО «ТГК-14»
<b>Какаулин А.В.</b>	Заместитель генерального директора по корпоративно-правовому регулированию ПАО «ТГК-14», член Совета директоров ПАО «ТГК-14»
<b>Базылева М.В.</b>	Заместитель генерального директора по управлению персоналом ПАО «ТГК-14»
<b>Кириченко Е.В.</b>	Корпоративный секретарь АО «ДУК», член Совета директоров ПАО «ТГК-14»
Протокол СД № 299 от 28.04.2023	
<b>Орлов В.А.</b>	Председатель комитета Генеральный директор ООО «РискТЭКонсалт», член Совета директоров ПАО «ТГК-14»
<b>Пантелеев М.С.</b>	Независимый член Совета директоров ПАО «ТГК-14»
<b>Бессмертный К.В.</b>	Независимый член Совета директоров ПАО «ТГК-14»
<b>Какаулин А.В.</b>	И.о. генерального директора ПАО «ТГК-14», член Совета директоров ПАО «ТГК-14»
<b>Семенова Е.Ю.</b>	Заместитель генерального директора по управлению персоналом ПАО «ТГК-14»
<b>Кириченко Е.В.</b>	Корпоративный секретарь АО «ДУК», член Совета директоров ПАО «ТГК-14»



Протокол СД № 301 от 01.06.2023	
<b>Орлов В.А.</b>	Председатель комитета Генеральный директор ООО «РискТЭКонсалт», член Совета директоров ПАО «ТГК-14»
<b>Бессмертный К.В.</b>	Независимый член Совета директоров ПАО «ТГК-14»
<b>Пантелеев М.С.</b>	Независимый член Совета директоров ПАО «ТГК-14»
<b>Кириченко Е.В.</b>	Корпоративный секретарь АО «ДУК», член Совета директоров ПАО «ТГК-14»
<b>Семенова Е.Ю.</b>	Заместитель генерального директора по управлению персоналом ПАО «ТГК-14»
Протокол СД № 306 от 01.12.2023	
<b>Орлов В.А.</b>	Председатель комитета Генеральный директор ООО «РискТЭКонсалт», член Совета директоров ПАО «ТГК-14»
<b>Бессмертный К.В.</b>	Независимый член Совета директоров ПАО «ТГК-14»
<b>Пантелеев М.С.</b>	Независимый член Совета директоров ПАО «ТГК-14»
<b>Кириченко Е.В.</b>	Корпоративный секретарь АО «ДУК», член Совета директоров ПАО «ТГК-14»

## 2. КОМИТЕТ ПО БЮДЖЕТУ И ФИНАНСАМ

### Основные функции:

- определение и совершенствование политики в области бизнес-планирования Общества;
- определение и совершенствование политики в области бюджетирования Общества;
- финансовое планирование, определение кредитной и дивидендной политики Общества;
- контроль за реализацией утвержденного бизнес-плана и бюджета Общества.

### Состав Комитета по бюджету и финансам:

ФИО	Должность
Протокол СД № 282 от 22.07.2022	
<b>Бессмертный К.В.</b>	Председатель комитета Независимый член Совета директоров ПАО «ТГК-14»
<b>Романов А.Ю.</b>	Независимый член Совета директоров ПАО «ТГК-14»

<b>Володин Ю.А.</b>	Независимый член Совета директоров ПАО «ТГК-14»
<b>Пантелеев М.С.</b>	Независимый член Совета директоров ПАО «ТГК-14»
<b>Сенкевич В.А.</b>	Член Совета директоров АО «ДУК», Член Совета директоров ПАО «ТГК-14»
<b>Зайцева Е.Е.</b>	Заместитель генерального директора по экономике и финансам АО «ДУК»
<b>Шобанова В.И.</b>	Заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «ТГК-14»
Протокол СД № 301 от 01.06.2023	
<b>Бессмертный К.В.</b>	Председатель комитета Независимый член Совета директоров ПАО «ТГК-14»
<b>Володин Ю.А.</b>	Генеральный директор ООО «Технопарк БиоНова», независимый член Совета директоров ПАО «ТГК-14»
<b>Пантелеев М.С.</b>	Независимый член Совета директоров ПАО «ТГК-14»
<b>Романов А.Ю.</b>	Исполнительный директор «ВТБ Инфраструктурный холдинг», независимый член Совета директоров ПАО «ТГК-14»
<b>Сенкевич В.А.</b>	Член Совета директоров АО «ДУК», член Совета директоров ПАО «ТГК-14»
<b>Зайцева Е.Е.</b>	Заместитель генерального директора по экономике и финансам АО «ДУК»
<b>Шобанова В.И.</b>	Заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «ТГК-14»

### 3. КОМИТЕТ ПО АУДИТУ

#### Основные функции:

- контроль за обеспечением полноты, точности и достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества;
- контроль за надлежащим и эффективным функционированием системы управления рисками и внутреннего контроля;
- обеспечение независимости и объективности осуществления функций внутреннего и внешнего аудита.

### Состав Комитета по аудиту:

Протокол СД № 282 от 22.07.2022	
ФИО	Должность
<b>Пантелеев М.С.</b>	<b>Председатель комитета</b> Независимый член Совета директоров ПАО «ТГК-14»;
<b>Володин Ю.А.</b>	Независимый член Совета директоров ПАО «ТГК-14»
<b>Бессмертный К.В.</b>	Независимый член Совета директоров ПАО «ТГК-14»
<b>Орлов В.А.</b>	Член Совета директоров ПАО «ТГК-14» Генеральный директор ООО «РискТЭКонсалт»
Протокол СД № 301 от 01.06.2023	
<b>Пантелеев М.С.</b>	<b>Председатель комитета</b> Независимый член Совета директоров ПАО «ТГК-14»
<b>Бессмертный К.В.</b>	Независимый член Совета директоров ПАО «ТГК-14»
<b>Володин Ю.А.</b>	Генеральный директор ООО «Технопарк БиоНова» независимый член Совета директоров ПАО «ТГК-14»
<b>Орлов В.А.</b>	Генеральный директор ООО «РискТЭКонсалт», член Совета директо- ров ПАО «ТГК-14»

#### 4. КОМИТЕТ ПО НАДЕЖНОСТИ

##### Основные функции:

- экспертиза инвестиционных программ и планов по ремонту энергообъектов, анализ их исполнения с точки зрения обеспечения требований комплексной надежности;
- оценка полноты и достаточности мероприятий по результатам аварий и крупных технологических нарушений, а также контроль их исполнения;
- контроль и оценка деятельности технических служб Общества.

### Состав Комитета по надежности:

Протокол СД № 282 от 22.07.2022	
ФИО	Должность
<b>Пантелеев М.С.</b>	Председатель комитета Независимый член Совета директоров ПАО «ТГК-14»
<b>Орлов В.А.</b>	Генеральный директор ООО «РискТЭКонсалт». Член Совета директо- ров ПАО «ТГК-14»

<b>Артамонов А.А.</b>	Заместитель генерального директора по безопасности АО «ДУК»
<b>Чернов А.О.</b>	Директор департамента по производству и инновации АО «ДУК»
<b>Борелко Д.В.</b>	Исполнительный директор – главный инженер ПАО «ТГК-14»
Протокол СД № 296 от 07.03.2023	
<b>Пантелеев М.С.</b>	Председатель комитета Независимый член Совета директоров ПАО «ТГК-14»
<b>Орлов В.А.</b>	Генеральный директор ООО «РискТЭКонсалт», Член Совета директоров ПАО «ТГК-14»
<b>Артамонов А.А.</b>	Заместитель генерального директора по безопасности АО «ДУК»
<b>Чернов А.О.</b>	Советник генерального директора ПАО «ТГК-14»
<b>Какаулин А.В.</b>	И.о. Генерального директора ПАО «ТГК-14»
<b>Комаров О. В.</b>	Заведующий кафедрой «Турбины и двигатели» Уральского энергетического института, Уральского федерального университета
Протокол СД № 299 от 28.04.2023	
<b>Пантелеев М.С.</b>	Председатель комитета Независимый член Совета директоров ПАО «ТГК-14»
<b>Орлов В.А.</b>	Генеральный директор ООО «РискТЭКонсалт». Член Совета директоров ПАО «ТГК-14»
<b>Артамонов А.А.</b>	Заместитель генерального директора по безопасности АО «ДУК»
<b>Чернов А.О.</b>	Советник генерального директора ПАО «ТГК-14»
<b>Какаулин А.В.</b>	И.о. Генерального директора ПАО «ТГК-14»
<b>Комаров О. В.</b>	Заведующий кафедрой «Турбины и двигатели» Уральского энергетического института, Уральского федерального университета
<b>Орлов М. П.</b>	Исполнительный директор – главный инженер ПАО «ТГК-14»
Протокол СД № 301 от 01.06.2023	
<b>Пантелеев М.С.</b>	Председатель комитета Независимый член Совета директоров ПАО «ТГК-14»
<b>Орлов В.А.</b>	Генеральный директор ООО «РискТЭКонсалт», член Совета директоров ПАО «ТГК-14»
<b>Артамонов А.А.</b>	Заместитель генерального директора по безопасности АО «ДУК»

<b>Чернов А.О.</b>	Советник генерального директора ПАО «ТГК-14»
<b>Никулин А.Л.</b>	Советник Генерального директора ПАО «ТГК-14»
<b>Орлов М.П.</b>	Исполнительный директор – главный инженер ПАО «ТГК-14»
<b>Воротынцев А.А.</b>	Директор филиала «Читинская Генерация» ПАО «ТГК-14»
Протокол СД № 306 от 01.12.2023	
<b>Пантелеев М.С.</b>	Председатель комитета Независимый член Совета директоров ПАО «ТГК-14»
<b>Орлов В.А.</b>	Генеральный директор ООО «РискТЭКонсалт», член Совета директоров ПАО «ТГК-14»
<b>Чернов А.О.</b>	Советник генерального директора ПАО «ТГК-14»
<b>Орлов М.П.</b>	Директор филиала ПАО «ТГК-14» «Читинский энергетический комплекс»
<b>Воротынцев А.А.</b>	Директор филиала «Читинская Генерация» ПАО «ТГК-14»

Отчет о деятельности комитетов Совета директоров в 2023 году прилагается к Годовому отчету.

## ПРАВЛЕНИЕ ОБЩЕСТВА

Деятельность Правления Общества регулируется Положением «О Правлении Общества».

Положение устанавливает права, обязанности и ответственность членов Правления, предусматривает порядок организации работы Правления и формы проведения заседаний.

Состав Правления ПАО «ТГК-14» по состоянию на 31.12.2023 года

### **МЯСНИК ВИКТОР ЧЕСЛАВОВИЧ - член Правления, Генеральный директор АО «ДУК»**

Год рождения	1958
Образование	Высшее
Места работы / должности за последние пять лет	С 05.2017 по 02.2021 Дирекция капитального ремонта и реконструкции объектов электроснабжения, ОАО «РЖД» Начальник Дирекции С 18.02.2022 по н.в. АО «ДУК» Генеральный директор С 22.07.2022 по н.в. ПАО «ТГК-14» Заместитель председателя Совета директоров С 15.12.2023 по н.в. ПАО «ТГК-14» Член Правления
Доля участия в уставном капитале Общества	0 %
Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества	0 %
Первое избрание в состав Правления	2023 год
Информация о предъявлении исков	иски к члену Правления не предъявлялись
Дата первого избрания	15.12.2023 года

### **РЫБАКОВ ЕВГЕНИЙ СЕРГЕЕВИЧ – член Правления, Исполнительный директор – главный инженер**

Год рождения	1979
Образование	Высшее
Места работы / должности за последние пять лет	С 28.03.2016 по 16.01.2018 Директор по капитальному строительству и ремонтам, ПАО «ТГК-14», Аппарат управления С 17.01.2018 по 18.10.2022 Директор по ремонтам и инвестициям, ПАО «ТГК-14», Аппарат управления С 19.10.2022 по 15.10.2023 Директор по ремонтам, ПАО «ТГК-14», Аппарат управления С 30.11.2023 по н.в. Исполнительный директор – главный инженер ПАО «ТГК-14» С 30.11.2023 по н.в. ПАО «ТГК-14» Член Правления

Доля участия в уставном капитале Общества	0 %
Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества	0 %
Первое избрание в состав Правления	2023 год
Информация о предъявлении исков	иски к члену Правления не предъявлялись
Дата первого избрания	30.11.2023 года

**ШОБАНОВА ВАЛЕНТИНА ИВАНОВНА- член Правления,  
Заместитель генерального директора по экономике и финансам**

Год рождения	1974
Образование	Высшее
Места работы / должности за последние пять лет	С 06.09.2018 по 10.01.2021 ПАО «ТГК-14» Главный бухгалтер С 11.01.2022 по 24.04.2022 ПАО «ТГК-14» И.о. заместителя генерального директора по экономике и финансам С 25.04.2022 н.в. ПАО «ТГК-14» Заместитель генерального директора по экономике и финансам С 23.06.2022 н.в. ПАО «ТГК-14» Член Правления
Доля участия в уставном капитале Общества	0 %
Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества	0 %
Первое избрание в состав Правления	2022 год
Информация о предъявлении исков	иски к члену Правления не предъявлялись
Дата первого избрания	23.06.2022 года

**КРУЛИКОВСКИЙ ДЕНИС ОЛЕГОВИЧ- член Правления,  
Директор по экономике**

Год рождения	1987
Образование	Высшее

Места работы / должности за последние пять лет	С 22.03.2017 по 09.01.2022 Начальник отдела бизнеспланирования и тарифообразования ПАО «ТГК-14» С 10.01.2022 по н.в. Директор по экономике ПАО «ТГК-14» С 05.10.2023 по н.в. ПАО «ТГК-14» - Член Правления
Доля участия в уставном капитале Общества	0 %
Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества	0 %
Первое избрание в состав Правления	2023 год
Информация о предъявлении исков	иски к члену Правления не предъявлялись
Дата первого избрания	05.10.2023 года

**ВОРОТЫНЦЕВ АНДРЕЙ АНАТОЛЬЕВИЧ - член Правления,  
Директор филиала – «Читинская генерация»**

Год рождения	1967
Образование	Высшее
Места работы / должности за последние пять лет	С 16.08.2016 по 31.08.2020 Директор филиала ПАО «ТГК-14» - «Читинская генерация» С 01.09.2020 по 12.02.2023 Заместитель директора по общим вопросам, Читинская генерация филиал ПАО «ТГК-14» С 13.02.2023 по 26.03.2023 Директор по перспективному развитию и инвестициям, ПАО «ТГК- 14» С 27.03.2023 по н.в. Директор филиала ПАО «ТГК-14» – «Читинская генерация» С 05.10.2023 по н.в. ПАО «ТГК-14» - Член Правления
Доля участия в уставном капитале Общества	0 %
Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества	0 %
Первое избрание в состав Правления	2023 год
Информация о предъявлении исков	иски к члену Правления не предъявлялись
Дата первого избрания	05.10.2023 года



**ОРЛОВ МИХАИЛ ПАВЛОВИЧ - член Правления,  
Директор филиала – «Читинский энергетический комплекс»**

Год рождения	1970
Образование	Высшее
Места работы / должности за последние пять лет	С 19.06.2015 по 15.01.2023 – «Читинский энергетический комплекс» филиал ПАО «ТГК-14» - Директор филиала С 16.01.2023 по 10.05.2023 - ПАО «ТГК-14» И.о. Исполнительного директора - главного инженера С 11.05.2023 по 20.08.2023 - ПАО «ТГК-14» Исполнительный директор - главный инженер С 21.08.2023 – н.в. «Читинский энергетический комплекс» филиал ПАО «ТГК-14» - Директор С 28.04.2023 по н.в. ПАО «ТГК-14» - Член Правления
Доля участия в уставном капитале Общества	0 %
Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества	0 %
Первое избрание в состав Правления	2023 год
Информация о предъявлении исков	иски к члену Правления не предъявлялись
Дата первого избрания	28.04.2023 года

**СОБОЛЕВ АНДРЕЙ ВЛАДИМИРОВИЧ - член Правления,  
Директор филиала ПАО «ТГК-14» «Улан-Удэнский энергетический комплекс»**

Год рождения	1987
Образование	Высшее
Места работы / должности за последние пять лет	С 11.2011 по 02.2018 - Начальник СНИР, заместитель начальника, ведущий инженер по расчетам и режимам «Улан-Удэнский энергетический комплекс» филиала ПАО «ТГК-14» С 02.2018 по 04.2018 - Главный инженер «Улан-Удэнский энергетический комплекс» филиала ПАО «ТГК-14» С 02.04.2018 по н.в. Директор «Улан-Удэнский энергетический комплекс» филиала ПАО «ТГК-14» С 05.10.2023 по н.в. ПАО «ТГК-14» - Член Правления
Доля участия в уставном капитале Общества	0 %

Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества	0 %
Первое избрание в состав Правления	2023 год
Информация о предъявлении исков	иски к члену Правления не предъявлялись
Дата первого избрания	05.10.2023 года

С членами Правления Обществом заключается договор на выполнение функций члена Правления, который от имени Общества подписывается Председателем Совета директоров Общества или лицом, уполномоченным Советом директоров Общества.

Условия договора на выполнение функций члена Правления, в том числе в части срока полномочий и размера выплачиваемых вознаграждений и компенсаций определяются Советом директоров Общества.

#### Информация о видах вознаграждения членам Правления (тыс. руб.)

Наименование органа управления	Виды вознаграждения			Компенсационные выплаты
	Зарботная плата	Премия	Вознаграждение за участие в работе органа управления	Иные расходы, связанные с исполнением функций членов органов управления
Правление	53 488	21 898	-	85

#### ЕДИНОЛИЧНЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОРГАН

Решением Совета директоров от 28.12.2022 (протокол № 292 от 30.12.2022 года) Борелко Денис Викторович избран на должность генерального директора с 29 декабря 2022 года до даты выхода на работу лица, назначенного Советом директоров Общества в качестве генерального директора Общества, но не более чем на 6 месяцев с даты назначения.

Решением Совета директоров от 27.02.2023 (протокол № 295 от 27.02.2023 года) Какаулин Алексей Владимирович избран на должность исполняющим обязанности генерального директора Общества с 28 февраля 2023 года до даты выхода на работу лица, назначенного Советом директоров Общества в качестве генерального директора Общества, но не более чем на 6 месяцев с даты назначения.

Решением Совета директоров от 18.04.2023 (протокол № 298 от 19.04.2023 года) Какаулин Алексей Владимирович избран на должность генерального директора Общества с 12 мая 2023 года по 11.05.2024 года.

Решением ГОСА от 29.05.2023 (протокол № 28 от 30.05.2023) полномочия единоличного исполнительного органа ПАО «ТГК-14» переданы управляющей организации - Акционерному обществу «Дальневосточная управляющая компания» (ОГРН 1092540003786, место нахождения: 690091, Приморский Край, г. Владивосток, ул. Пограничная, д. 15в, кабинет 6).

Договор с управляющей организации заключен 16.12.2023 года.

Оплата деятельности Генерального директора Общества регулируется трудовым договором. Трудовой договор от имени Общества подписывается Председателем Совета директоров Общества.

## РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества Общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия Общества на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

Порядок деятельности Ревизионной комиссии Общества определяется Положением о Ревизионной комиссии Публичного акционерного общества «Территориальная генерирующая компания №14», утвержденным Общим собранием акционеров Общества, 29 мая 2023 г. (протокол № 28 от 30 мая 2023 г.).

### Состав Ревизионной комиссии ПАО «ТГК-14»

28 июня 2022 года состоялось годовое общее собрание акционеров, по результатам которого Ревизионная комиссия Общества была избрана в следующем составе:

Фамилия, имя, отчество	САВЧЕНКО АННА ЭДУАРДОВНА
Год рождения	1974
Сведения об образовании	Высшее
Места работы / должности за последние пять лет	Главный бухгалтер АО «ДУК»
Доля участия в уставном капитале Общества	0 %
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	акций Общества не имеет
Информация о предъявлении исков	иски к члену Ревизионной комиссии не предъявлялись

Фамилия, имя, отчество	ГУРУЛЕВА АННА ВЛАДИМИРОВНА
Год рождения	1979
Сведения об образовании	Высшее
Места работы / должности за последние пять лет	11.2014-12.2019 – Начальник управления правового обеспечения по филиалу ПАО «МРСК Сибири»-«Читаэнерго» 01.2020-11.2021 – Начальник департамента правового обеспечения АО «Россети Тюмень» 12.2021 – по н.в. Заместитель ГД по корпоративной и юридической работе АО «ДУК»

Доля участия в уставном капитале Общества	0 %
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	акций Общества не имеет
Информация о предъявлении исков	иски к члену Ревизионной комиссии не предъявлялись

Фамилия, имя, отчество	МАНОХИНА ОЛЬГА ВЛАДИМИРОВНА
Год рождения	1955
Сведения об образовании	Высшее
Места работы / должности за последние пять лет	С 2017 по 2020 не работала находилась на пенсии С 07.09.2020г. по н.в. Дирекция капитального ремонта и реконструкции объектов электрификации и электроснабжения железных дорог – филиала ОАО «РЖД» Ведущий инженер отдела инвестиций и перспективного развития
Доля участия в уставном капитале Общества	0 %
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	акций Общества не имеет
Информация о предъявлении исков	иски к члену Ревизионной комиссии не предъявлялись

Фамилия, имя, отчество	ПЕТРУХИНА АННА ГЕННАДИЕВНА
Год рождения	1975
Сведения об образовании	Высшее
Места работы / должности за последние пять лет	04.2012 по н.в. ООО «Точный ход» главный бухгалтер
Доля участия в уставном капитале Общества	0 %
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	акций Общества не имеет
Информация о предъявлении исков	иски к члену Ревизионной комиссии не предъявлялись

Фамилия, имя, отчество	ЛОПУХОВ ВАЛЕРИЙ ЮРЬЕВИЧ
Год рождения	1966
Сведения об образовании	Высшее
Места работы / должности за последние пять лет	с 01.01.2013 по н.в. Частный предприниматель ИП Лопухов Валерий Юрьевич
Доля участия в уставном капитале Общества	0 %
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	акций Общества не имеет
Информация о предъявлении исков	иски к члену Ревизионной комиссии не предъявлялись

29 мая 2023 года состоялось годовое общее собрание акционеров, по результатам которого Ревизионная комиссия Общества была избрана в следующем составе:

Фамилия, имя, отчество	САВЧЕНКО АННА ЭДУАРДОВНА
Год рождения	1974
Сведения об образовании	Высшее
Места работы / должности за последние пять лет	Главный бухгалтер АО «ДУК»
Доля участия в уставном капитале Общества	0 %
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	акций Общества не имеет
Информация о предъявлении исков	иски к члену Ревизионной комиссии не предъявлялись

Фамилия, имя, отчество	ШЕБАРОВА ЕКАТЕРИНА АЛЕКСЕЕВНА
Год рождения	1974
Сведения об образовании	Высшее
Места работы / должности за последние пять лет	2018-2021 ОАО РЖД, Начальник Управления «Казначейство» Департамента корпоративных финансов 2018-2021 АО «РЖД-Строй», член Комитета по стратегии 2020-2021 АО «Институт экономики и развития транспорта», член Совета директоров

	2020-2021 ООО «РЖД Недвижимость», член Совета директоров 2022-по н.в. ОАО «Страховая компания Атешгах» (Азербайджан), Независимый директор
Доля участия в уставном капитале Общества	0 %
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	акций Общества не имеет
Информация о предъявлении исков	иски к члену Ревизионной комиссии не предъявлялись

Фамилия, имя, отчество	ПЕТРУХИНА АННА ГЕННАДИЕВНА
Год рождения	1975
Сведения об образовании	Высшее
Места работы / должности за последние пять лет	04.2012 по наст.вр. ООО «Точный ход» главный бухгалтер
Доля участия в уставном капитале Общества	0 %
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	акций Общества не имеет
Информация о предъявлении исков	иски к члену Ревизионной комиссии не предъявлялись

Фамилия, имя, отчество	ГУРУЛЕВА АННА ВЛАДИМИРОВНА
Год рождения	1979
Сведения об образовании	Высшее
Места работы / должности за последние пять лет	11.2014-12.2019 – Начальник управления правового обеспечения по филиалу ПАО «МРСК Сибири»-«Читаэнерго» 01.2020-11.2021 – Начальник департамента правового обеспечения АО «Россети Тюмень» 12.2021 – по н.в. Заместитель генерального директора по корпоративной и юридической работе АО «ДУК»
Доля участия в уставном капитале Общества	0 %
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	акций Общества не имеет

Информация о предъявлении исков	иски к члену Ревизионной комиссии не предъявлялись
Фамилия, имя, отчество	ЛОПУХОВ ВАЛЕРИЙ ЮРЬЕВИЧ
Год рождения	1966
Сведения об образовании	Высшее
Места работы / должности за последние пять лет	с 01.01.2013 по н.в. Частный предприниматель ИП Лопухов Валерий Юрьевич
Доля участия в уставном капитале Общества	0 %
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	акций Общества не имеет
Информация о предъявлении исков	иски к члену Ревизионной комиссии не предъявлялись

Выплата вознаграждений членам Ревизионной комиссии производится в соответствии с Положением о выплате членам Ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций, утвержденным Общим собранием акционеров Общества 29 мая 2023 г. (протокол № 28 от 30 мая 2023 г.).

Согласно указанному Положению за участие в проверке (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности члену Ревизионной комиссии Общества выплачивается единовременное вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 25 (двадцати пяти) минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ (далее - Соглашение) на период проведения проверки (ревизии), с учетом индексации, установленной Соглашением.

Информация о видах вознаграждения членам Ревизионной комиссии (тыс. руб.)

Наименование органа управления	Виды вознаграждения			Компенсационные выплаты
	Заработная плата	Премия	Вознаграждение за участие в работе органа управления	
Ревизионная комиссия	0	0	1 410	0

## СЛУЖБА ВНУТРЕННЕГО АУДИТА

Целью внутреннего аудита является содействие Совету директоров и исполнительным органам Общества в повышении эффективности управления Компанией, совершенствовании ее финансово-хозяйственной деятельности, в том числе путем системного и последовательного подхода к анализу и оценке систем управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления как инструментов обеспечения разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей.

Для реализации функции внутреннего аудита в Обществе действует Служба внутреннего аудита.

Советом директоров утверждена Политика в области внутреннего контроля и управления рисками ПАО «ТГК-14» (протокол № 289 от 16.12.2022 г.), в которой учтены рекомендации Кодекса корпоративного управления, рекомендации Банка России.

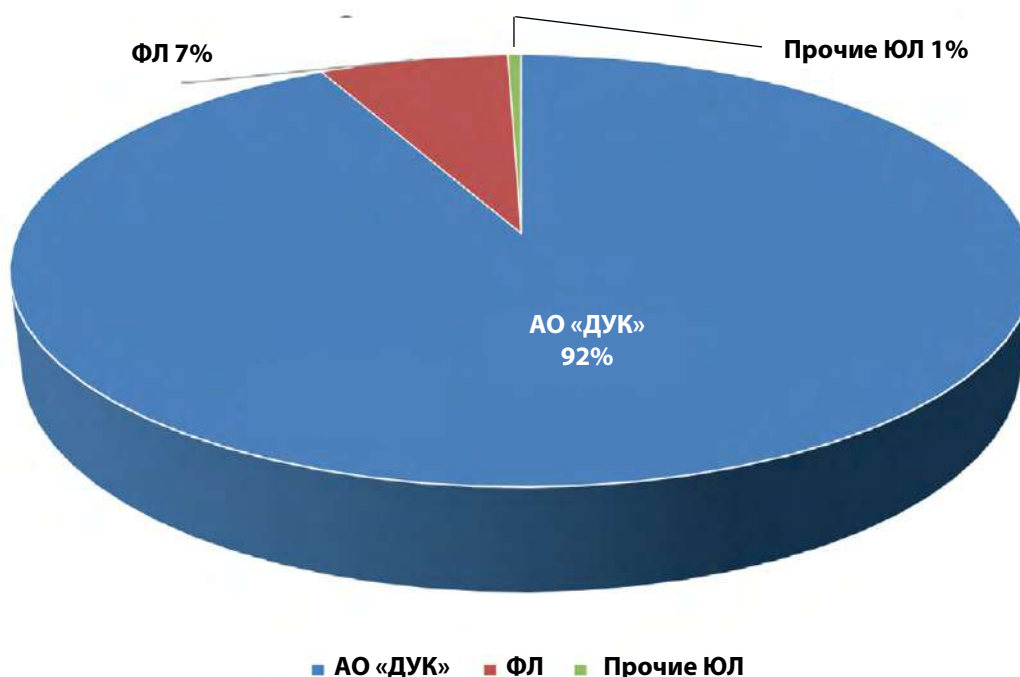
### 3.2 УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ

Уставный капитал ПАО «ТГК-14» по состоянию на 31 декабря 2023 года составляет 1 357 945 609 рублей 11 копеек.

Обществом размещены обыкновенные именные акции одинаковой номинальной стоимостью 0,001 рубля каждая в количестве 1 357 945 609 114 штук на общую сумму по номинальной стоимости 1 357 945 609 рублей 11 копеек.

### 3.3 СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА

СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА  
ПАО «ТГК-14» ПО СОСТОЯНИЮ НА 31.12.2023



Общее количество лиц, зарегистрированных в реестре акционеров ПАО «ТГК-14» по состоянию на 31.12.2023 года (на основании информации представленной регистратором Общества – АО ВТБ Регистратор) составляет – 295 185, в том числе номинальные держатели – 10, юридические лица – 643.

По состоянию на 31.12.2023 основным акционером ПАО «ТГК-14» является: Акционерное общество «Дальневосточная управляющая компания» владеющая 92,4402%

### 3.4. АКЦИИ ОБЩЕСТВА НА ФОНДОВОМ РЫНКЕ РОССИИ

Акции Публичного акционерного общества «Территориальная генерирующая компания №14» успешно торгуются на площадке ПАО Московской биржи.

Обыкновенные именные акции ПАО «ТГК-14» допущены к торгам в ПАО Московская биржа и включены в котировальный список Второго уровня, ценным бумагам присвоен код: TGKN.

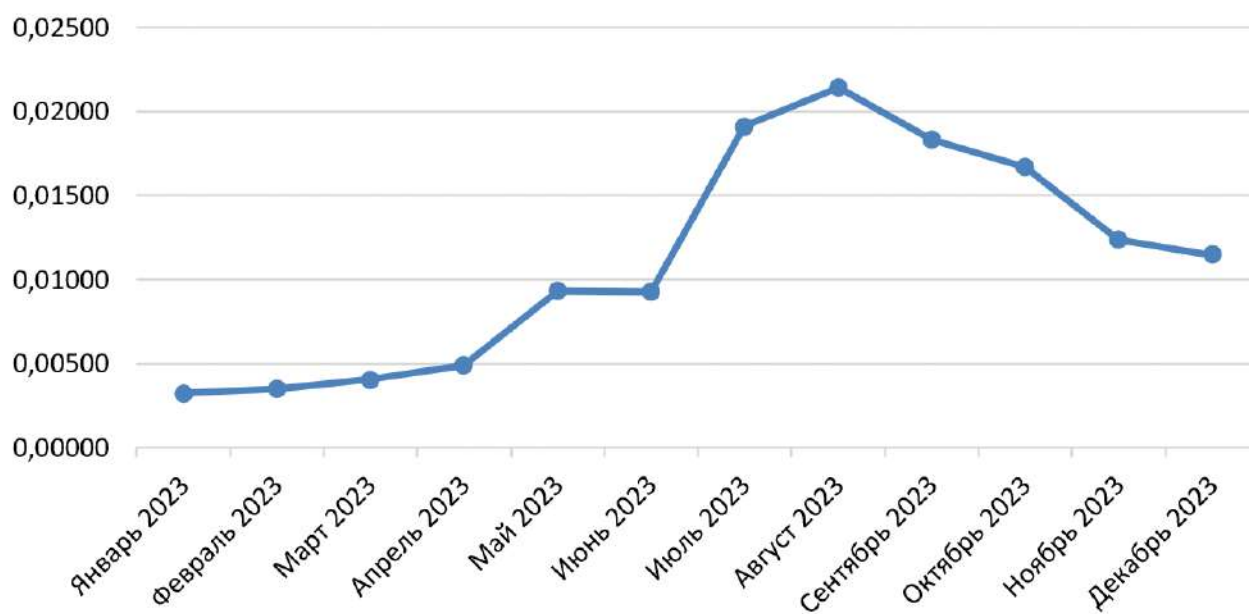
Привилегированные акции не размещались.



### Динамика курса акций ПАО «ТГК-14» на площадке ПАО Московская биржа за 2023 год

Регистрационный номер выпуска	Признаваемая котировка, рубль											
	янв.	фев.	мар	апр	май	июн	июл	авг.	сен.	окт.	ноя.	дек.
1-01-22451-F	0,0032	0,0035	0,004	0,0048	0,0093	0,0092	0,0191	0,0214	0,0183	0,0166	0,0123	0,0114

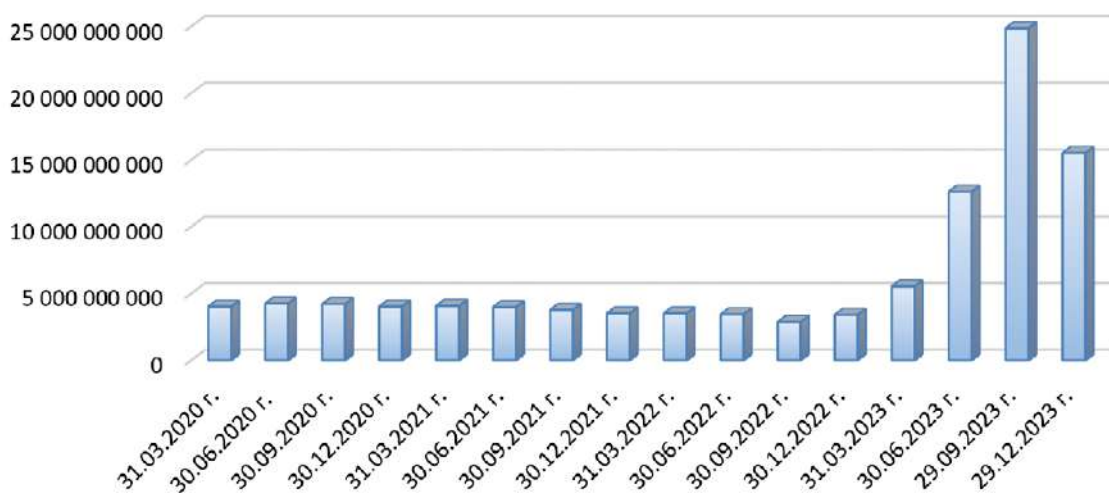
ДИНАМИКА ЦЕНЫ АКЦИЙ, РУБ.



Динамика капитализации ПАО «ТГК-14» по данным ПАО Московская биржа за 2023 год

Отчетная дата	Капитализация, руб.
30.12.2022 г.	3 408 443 479
31.03.2023 г.	5 540 418 085
30.06.2023 г.	12 615 314 709
29.09.2023 г.	24 863 984 103
29.12.2023 г.	15 534 897 768

## ДИНАМИКА КАПИТАЛИЗАЦИИ ПАО «ТГК-14», РУБ.



## Сведения о размещенных облигационных займах Общества на 31.12.2023

Регистрационный номер выпуска	Дата начала размещения	Дата погашения
Биржевые облигации ПАО «ТГК-14» бездокументарные процентные неконвертируемые с централизованным учетом прав серии 001P-01, размещаемые по открытой подписке в рамках программы биржевых облигаций, имеющей регистрационный номер 4-22451-F-001P-02E от 17.04.2023, регистрационный номер выпуска 4B02-01-22451-F-001P от 28.04.2023.	04.05.2023	30.04.2026
Биржевые облигации ПАО «ТГК-14» бездокументарные процентные неконвертируемые с централизованным учетом прав серии 001P-02, размещаемые по открытой подписке в рамках программы биржевых облигаций, имеющей регистрационный номер 4-22451-F-001P-02E от 17.04.2023, регистрационный номер выпуска 4B02-02-22451-F-001P от 24.07.2023.	01.08.2023	27.07.2027

## 3.5. СВЕДЕНИЯ О СВЕРШЕНИИ ОБЩЕСТВОМ КРУПНЫХ СДЕЛОК И СДЕЛОК С ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬЮ

Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками.

Отчет о заключённых ПАО «ТГК-14» в 2023 году крупных сделках прилагается к Годовому отчету.

Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имелась заинтересованность.

Отчет о заключённых ПАО «ТГК-14» в 2023 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, прилагается к Годовому отчету.

## 3.6. ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА

Отчет об оценке деятельности Совета директоров, содержащий результаты оценки деятельности Совета директоров, комитетов Совета директоров и членов Совета директоров в 2023 году, а также отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления приложены к Годовому отчету.



# ПРОИЗВОДСТВО



## 4.1. ОСНОВНЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

В ПАО «ТГК-14» входят тепловые электростанции с теплофикационными турбинами и энергетическими паровыми котлами, а также энергетические комплексы с паровыми и водогрейными котлами. В качестве основного топлива используется уголь. Все электростанции являются основными источниками тепла в населенных пунктах, где они расположены.

<b>Основные производственные показатели ПАО «ТГК-14» за 2022 -2023 годы:</b>			
<b>Читинской генерации</b>			
		<b>2022</b>	<b>2023</b>
Установленная электрическая мощность	МВт	500,8	500,8
Установленная тепловая мощность	Гкал	1 514,4	1 514,4
Выработка э/э	тыс. кВт.ч	2 325 810	2 375 715
Отпуск э/э с шин	тыс. кВт.ч	2 048 374	2 092 366
Отпуск теплоэнергии с коллекторов	Гкал	2 990 415	2 974 421
Расход э/э на собственные нужды	тыс. кВт.ч	277 436	283 349
Доля э/э выработанной в теплофикационном режиме	%	47,76	46,45
<b>Читинская ТЭЦ-1</b>			
Установленная электрическая мощность	МВт	452,8	452,8
Установленная тепловая мощность	Гкал	1 072	1 072
Выработка э/э	тыс. кВт.ч	2 163 149	2 192 461
Отпуск э/э с шин	тыс. кВт.ч	1 926 794	1 953 589
Отпуск теплоэнергии с коллекторов	Гкал	2 340 631	2 308 315
Расход э/э на собственные нужды	тыс. кВт.ч	236 355	238 872
Доля э/э выработанной в теплофикационном режиме	%	45,02	43,98
<b>Читинская ТЭЦ-2</b>			
Установленная электрическая мощность	МВт	12	12
Установленная тепловая мощность	Гкал	233,4	233,4
Выработка э/э	тыс. кВт.ч	67 330	70 160
Отпуск э/э с шин	тыс. кВт.ч	45 088	46 851
Отпуск теплоэнергии с коллекторов	Гкал	392 971	409 445
Расход э/э на собственные нужды	тыс. кВт.ч	22 242	23 309
Доля э/э выработанной в теплофикационном режиме	%	100	100
<b>Шерловогорская ТЭЦ</b>			
Установленная электрическая мощность	МВт	12	12
Установленная тепловая мощность	Гкал	99	99
Выработка э/э	тыс. кВт.ч	42 894	42 299

Отпуск э/э с шин	тыс. кВт.ч	32 672	32 014
Отпуск теплоэнергии с коллекторов	Гкал	137 550	135 620
Расход э/э на собственные нужды	тыс. кВт.ч	10 222	10 285
Доля э/э выработанной в теплофикационном режиме	%	84,12	83,21
<b>Приаргунская ТЭЦ</b>			
У Установленная электрическая мощность	МВт	24	24
Установленная тепловая мощность	Гкал	110	110
Выработка э/э	тыс. кВт.ч	52 436	70 796
Отпуск э/э с шин	тыс. кВт.ч	43 819	59 913
Отпуск теплоэнергии с коллекторов	Гкал	119 263	121 041
Расход э/э на собственные нужды	тыс. кВт.ч	8 617	10 883
Доля э/э выработанной в теплофикационном режиме	%	63,97	47,87

**Основные технико-экономические показатели  
Генерации Бурятии**

		<b>2022</b>	<b>2023</b>
Установленная электрическая мощность	МВт	148,77	148,77
Установленная тепловая мощность	Гкал	1 127,6	1 127,6
Выработка э/э	тыс. кВт.ч	675 484	755 170
Отпуск э/э с шин	тыс. кВт.ч	560 948	636 743
Отпуск теплоэнергии с коллекторов	Гкал	2 436 883	2 472 353
Расход э/э на собственные нужды	тыс. кВт.ч	114 536	118 427
Доля э/э выработанной в теплофикационном режиме	%	78,73	78,89
<b>Улан- Удэнская ТЭЦ-1</b>			
Установленная электрическая мощность	МВт	148,77	148,77
Установленная тепловая мощность	Гкал	688	688
Выработка э/э	тыс. кВт.ч	675 484	755 170
Отпуск э/э с шин	тыс. кВт.ч	560 948	636 743
Отпуск теплоэнергии с коллекторов	Гкал	1 677 958	1 749 159
Расход э/э на собственные нужды	тыс. кВт.ч	114 536	118 427
Доля э/э выработанной в теплофикационном режиме	%	78,73	78,89
<b>Улан- Удэнская ТЭЦ-2</b>			
Установленная тепловая мощность	Гкал	380	380
Отпуск теплоэнергии с коллекторов	Гкал	682 436	649 498
Расход э/э на производственные нужды	тыс. кВт.ч	25 130	24 309

<b>Тимлюйская ТЭЦ</b>			
Установленная тепловая мощность	Гкал	59,6	59,6
Отпуск теплоэнергии с коллекторов	Гкал	76 489	73 696
Расход э/э на производственные нужды	тыс. кВт.ч	4 142	4 124

<b>Основные технико-экономические показатели ТГК-14 (ТЭЦ)</b>			
		2022	2023
Установленная электрическая мощность	МВт	649.57	649.57
Установленная тепловая мощность	Гкал	2 642,0	2 642,0
Выработка э/э	тыс. кВт.ч	3 001 294	3 130 885
Отпуск э/э с шин	тыс. кВт.ч	2 609 322	2 729 109
Отпуск теплоэнергии с коллекторов	Гкал	5 427 298	5 446 774
Расход э/э на собственные нужды	тыс. кВт.ч	391 972	401 776
Расход э/э на производственные нужды	тыс. кВт.ч	38 280	38 748
Доля э/э выработанной в теплофикационном режиме	%	54,73	54,27
<b>«Читинский энергетический комплекс»</b>			
Установленная тепловая мощность	Гкал	115,8	117,4
Отпуск теплоэнергии с коллекторов	Гкал	186 966	167 366
Расход э/э на производственные нужды	тыс. кВт.ч	52 238	52 827
<b>«Улан-Удэнский энергетический комплекс»</b>			
Установленная тепловая мощность	Гкал	353,3	305,3
Отпуск теплоэнергии с коллекторов	Гкал	443 406	430 919
Расход э/э на производственные нужды	тыс. кВт.ч	37 733	35 606

<b>Основные технико-экономические показатели ТГК-14 (в целом по Обществу)</b>			
		2022	2023
Установленная электрическая мощность	МВт	649.57	649.57
Установленная тепловая мощность	Гкал	3 111	3 065
Выработка э/э	тыс. кВт.ч	3 001 294	3 130 885
Отпуск э/э с шин	тыс. кВт.ч	2 609 322	2 729 109
Отпуск теплоэнергии с коллекторов	Гкал	6 057 670	6 045 059
Расход э/э на собственные нужды	тыс. кВт.ч	391 972	401 776
Расход э/э на производственные нужды	тыс. кВт.ч	128 968	127 925
Доля э/э выработанной в теплофикационном режиме	%	54,73	54,27

Увеличение выработки электрической энергии в 2023 г. связано с неплановыми ремонтами на Харанорской и Гусиноозерской ГРЭС и влиянием ценового фактора на рынке электроэнергии.

Отпуск тепла по объектам ПАО «ТГК-14» в 2023 г. сложился ниже прошлого года в основном по причине проведения реконструкции, в рамках реализации проекта модернизации системы теплоснабжения г. Улан-Удэ «Реконструкция системы теплоснабжения п. Стеклозавод с закрытием котельных», и более поздним началом отопительного сезона в г. Улан-Удэ в 2023 году в Республике Бурятия.

Стратегия развития Компании направлена на повышение эффективности работы на рынках электроэнергии, снижения удельных расходов топлива, увеличения присоединенной тепловой нагрузки, снижения собственных и производственных нужд, диспетчеризации тепловых сетей. Приrost отпуску тепла планируется обеспечить за счет дальнейшей реконструкции тепловых сетей, развитие централизованного теплоснабжения и закрытия неэкономичных котельных.

Информация об объеме каждого из использованных акционерным обществом в отчетном году видов энергетических ресурсов.

Наименование энергоресурса	Ед. изм.	В натуральном выражении	В денежном выражении (тыс. руб.)
Атомная энергия	-	0	0
Тепловая энергия (на собственные нужды)	Гкал	272 630	374 578
Электрическая энергия (на собственные нужды)	тыс.кВтч	401 776	702 641
Электромагнитная энергия	-	0	0
Нефть	-	0	0
Бензин автомобильный	литр	457 233	18 607
Топливо дизельное (транспорт)	литр	1 480 495	76 085
Топливо дизельное (тех. нужды)	тнт	15,8	881,31
Мазут топочный	тнт	6 185	128 865
Газ естественный (природный)	-		
Уголь	тнт	3 594 593	5 702 222
Горючие сланцы	-	0	0
Торф	-	0	0

## 4.2. ЭНЕРГОСБЫТОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

### 4.2.1. ТЕПЛОВАЯ ЭНЕРГИЯ

В силу специализации на оказание коммунальных услуг ПАО «ТГК-14» зависит от клиентской базы, ее структуры, платежеспособности и уровня развития. В структуре потребителей ПАО «ТГК-14» основной долей, составляющей 60% клиентской базы, является население регионов присутствия (физические лица).

Ежегодно ПАО «ТГК-14» реализовывает программу снижения дебиторской задолженности, которая включает правовую работу, организацию доступной системы платежей, работу online-сервисов, пресечение самовольного (бездоговорного) потребления тепловой энергии и взаимодействие с

государственными структурами. Несмотря на экономическую обстановку и невыгодное положение ПАО «ТГК-14» при установлении правового поля в области жилищно-коммунального хозяйства (введение ограничения предоставления услуг неплательщикам прямо запрещено законодательством) за отчетный период 2023 г. достигнуто снижение дебиторской задолженности как по физическим, так и по юридическим лицам. По юридическим лицам основную долю задолженности занимает задолженность по объектам министерства обороны.

В целях достижения максимально высоких показателей реализации услуг по социально незащищенным слоям населения заключено и реализуется соглашение об обмене информацией при предоставлении субсидий между ПАО «ТГК-14» и региональными Министерствами социальной защиты населения Республики Бурятия. Совместная работа значительно снизила нагрузку на граждан, получающих субсидии и упростила порядок расчета размера субсидии для МСЗН. Кроме того, со стороны ПАО «ТГК-14» ежегодно рассылались буклеты с разъяснениями о предоставлении субсидий, в РКЦ проводятся консультации.

Для повышения эффективности взыскания задолженности в исполнительном производстве заключены и реализуются соглашения о взаимодействии с Региональными Службами судебных приставов по Забайкальскому краю и Республике Бурятия. Также взыскание задолженности физических лиц производится путем направления исполнительных листов «напрямую» в банки, пенсионный фонд и на место работы.

Также ежегодно разрабатывается и успешно реализуется программа поощрительных акций абонентов физических лиц, основным направлением которой стало поощрение добросовестных плательщиков и, тем самым, побуждение недисциплинированных к своевременной оплате услуг Компании. Программа проведения Поощрительных акций, способствует формированию и укреплению положительного имиджа компании, повышению количества оплат, повышению платежной активности и социальной лояльности абонентов.

Совместно с муниципальными образованиями проводятся мероприятия по выселению злостных неплательщиков из муниципального жилья.

Отмечается рост полезного отпуска, предъявленного потребителям, за отчетный период. Повышение полезного отпуска тепловой энергии достигнуто за счет ежегодного технологического присоединения, несмотря на такие факторы, как отключение потребителей, фактор температуры наружного воздуха, продолжительность отопительного периода.

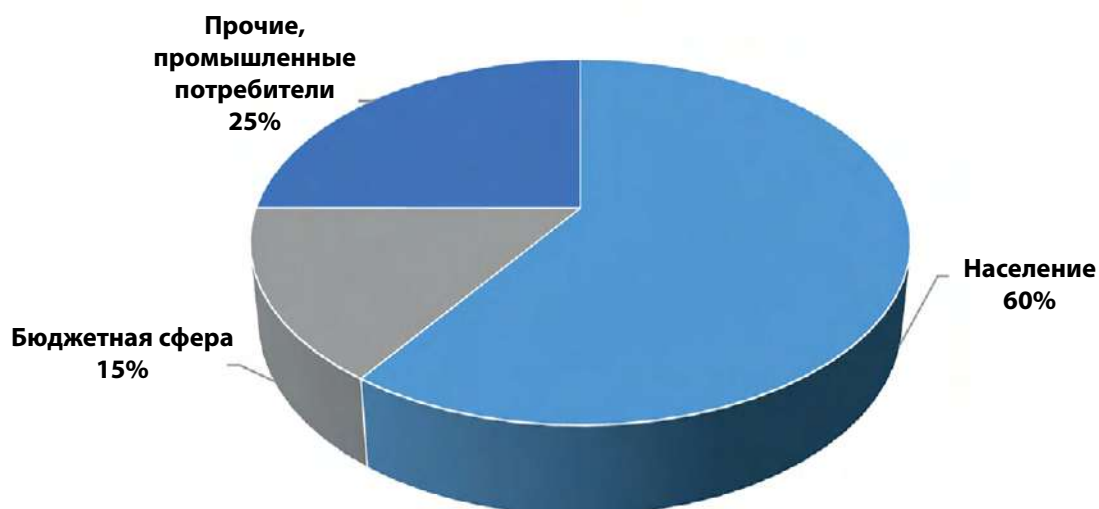
ПАО «ТГК-14» включено и активно участвует в профильной работе Некоммерческого партнерства «Российское Теплоснабжение» и в целом ряде соответствующих рабочих групп, в том числе при Общественной палате, Государственной Думе и Совете Федерации. Работа направлена на повышение платежной дисциплины потребителей.

#### ДИНАМИКА ПОТРЕБЛЕНИЯ ТЕПЛОВОЙ ЭНЕРГИИ, ОТПУСКАЕМОЙ ПАО «ТГК-14» В ЗАБАЙКАЛЬСКОМ КРАЕ

<b>Структура потребления тепловой энергии отпускаемой ПАО «ТГК-14» в Забайкальском крае</b>				
<b>Наименование показателя</b>	<b>2022</b>		<b>2023</b>	
	<b>(тыс. Гкал)</b>	<b>%</b>	<b>(тыс. Гкал)</b>	<b>%</b>
Объем потребления тепловой энергии в крае, в т.ч. по группам потребителей	2 846	100%	2 854	100%
Население	1 699	60%	1 704	60%
Бюджетная сфера	430	15%	437	15%
Прочие, промышленные потребители	718	25%	713	25%

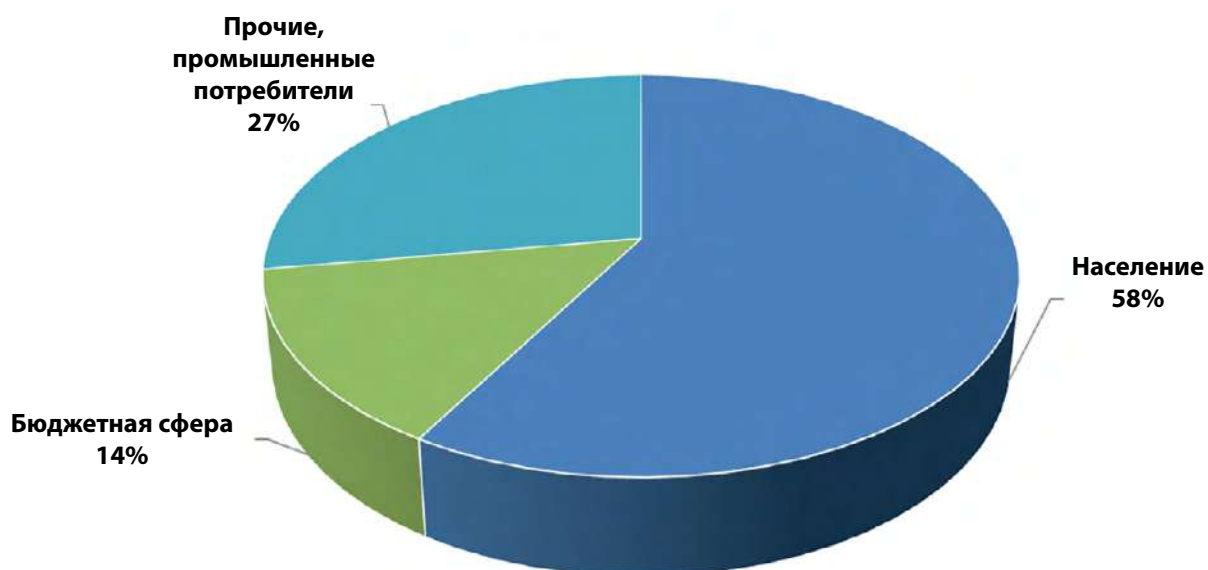


## СТРУКТУРА ПОТРЕБЛЕНИЯ ТЕПЛОВОЙ ЭНЕРГИИ В ЗАБАЙКАЛЬСКОМ КРАЕ

ДИНАМИКА ПОТРЕБЛЕНИЯ ТЕПЛОВОЙ ЭНЕРГИИ, ОТПУСКАЕМОЙ  
ПАО «ТГК-14» В РЕСПУБЛИКЕ БУРЯТИЯ

Структура потребления тепловой энергии отпускаемой ПАО «ТГК-14» в Республике Бурятия				
Наименование показателя	2022		2023	
	(тыс. Гкал)	%	(тыс. Гкал)	%
Объем потребления тепловой энергии в республике, в т.ч. по группам потребителей	2 552	100%	2 600	100%
Население	1 476	58%	1 517	58%
Бюджетная сфера	379	15%	369	14%
Прочие, промышленные потребители	697	27%	714	28%

## СТРУКТУРА ПОТРЕБЛЕНИЯ ТЕПЛОВОЙ ЭНЕРГИИ В РЕСПУБЛИКЕ БУРЯТИЯ



#### 4.2.2. ЭЛЕКТРОЭНЕРГИЯ И МОЩНОСТЬ

Оборот электроэнергии и мощности Общества производится на оптовом и розничном рынках. Электрическая мощность генерирующих объектов Читинской ТЭЦ-1 и Улан-Удэнской ТЭЦ-1 поставлялась на условиях конкурентного отбора мощности по ценам КОМ.

Читинская ТЭЦ-2, Шерловогорская ТЭЦ и Приаргунская ТЭЦ поставляют электроэнергию и мощность на розничный рынок.

Электрическая энергия поставлялась в рынке «на стуки вперед» (РСВ), балансирующем рынке, по регулируемым договорам, а также на розничном рынке электроэнергии. По регулируемым договорам осуществлялась поставка электроэнергии и мощности для населения.

Рисунок 1 – Структура поставки мощности ПАО «ТГК-14» в 2023 году, МВт; %

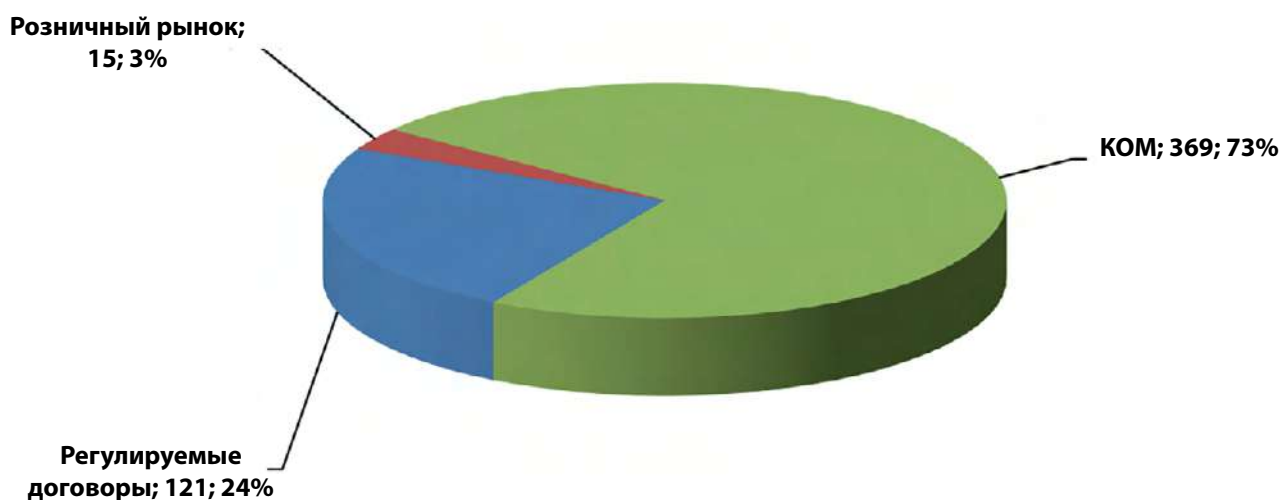


Рисунок 2 – Структура выручки за мощность ПАО «ТГК-14» в 2023 году, %

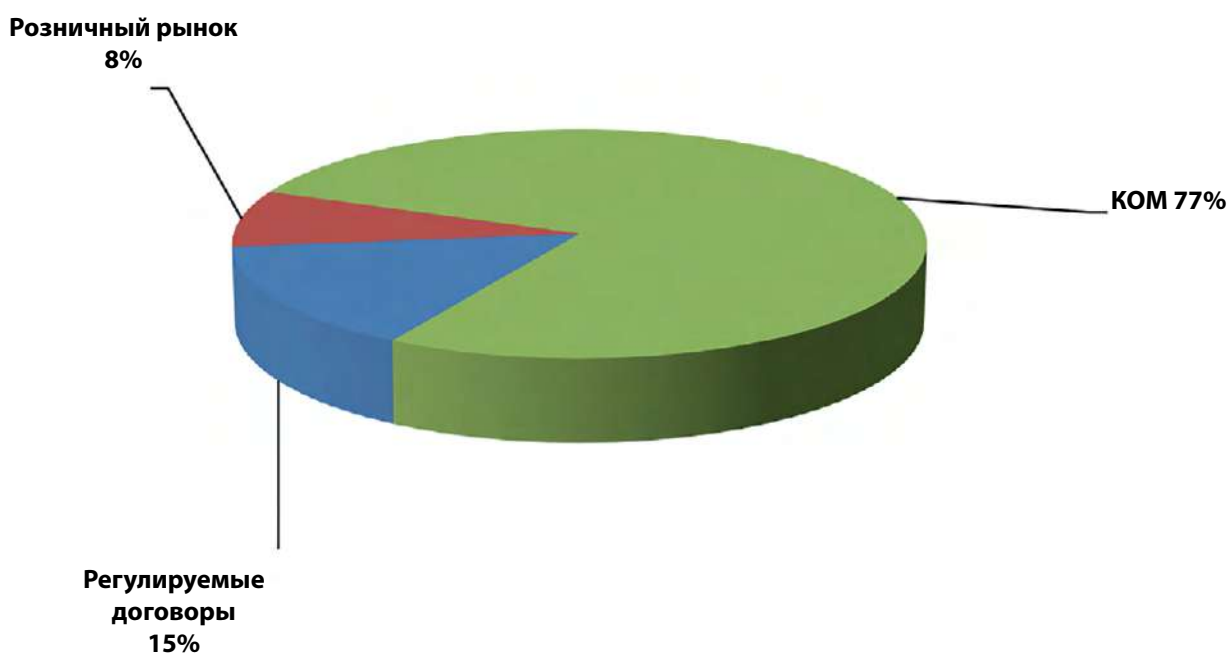
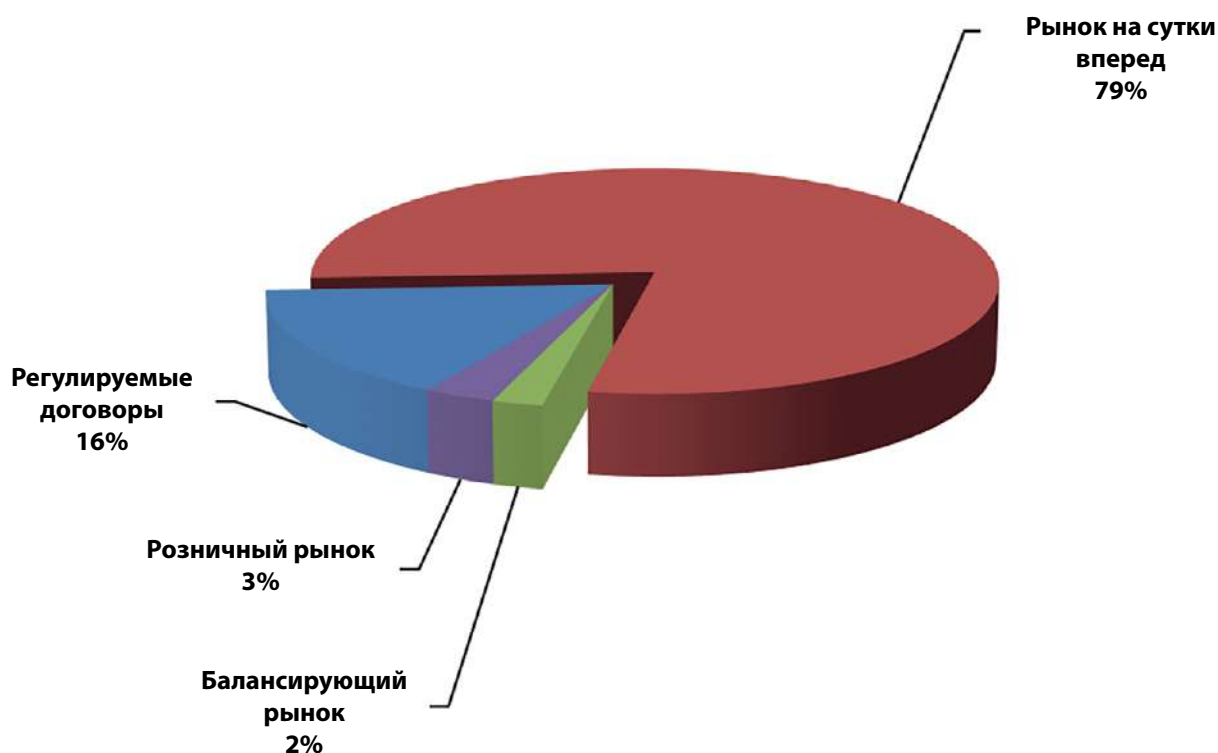


Рисунок 3 – Структура поставки электроэнергии ПАО «ТГК-14» в 2023 году, млн. кВтч; %



Рисунок 4 – Структура выручки электроэнергии ПАО «ТГК-14» в 2023 году, %



Изменение цен РСВ в течение 2023 года показано на рисунке 5. Цена поставки на РСВ в 2023 г. относительно 2022 г. в целом по Компании увеличилась на 18%.

## Цены РСВ 2023 год

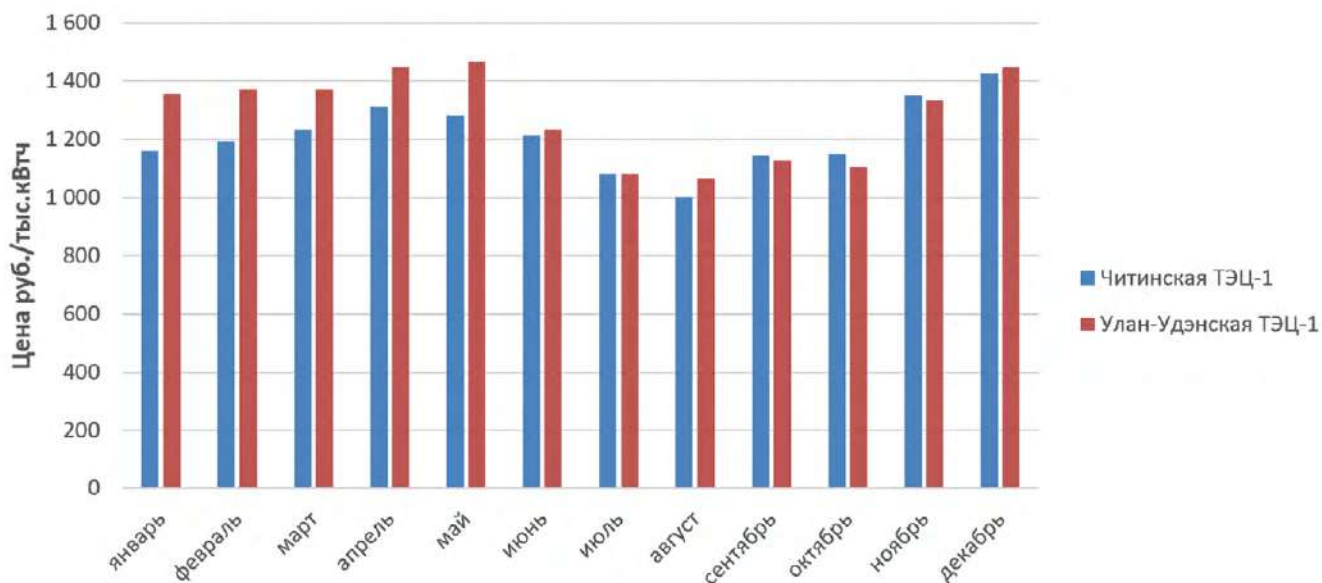


Рисунок 5 – Цены РСВ в 2023 году в узлах электростанций ПАО «ТГК-14». Руб./ тыс. кВтч

**Основными рисками и негативными факторами можно считать:**

- волатильность цен РСВ;
- неготовность генерирующего оборудования к выработке электроэнергии, что приводит к снижению платы за мощность;
- исчерпание паркового ресурса оборудования ТЭЦ;
- риск снижения цен РСВ ниже топливной составляющей на производство электроэнергии.

#### 4.3 ДИНАМИКА ИЗМЕНЕНИЯ ТАРИФОВ

Тарифы на электрическую энергию, поставляемую по регулируемым договорам, и мощность, поставляемую в вынужденном режиме, устанавливаются Федеральной антимонопольной службой России. Динамика указанных тарифов приведена в таблицах 1-2.

Таблица 1

РЕГУЛИРУЕМЫЕ ТАРИФЫ НА ЭЛЕКТРИЧЕСКУЮ ЭНЕРГИЮ И МОЩНОСТЬ,  
ПОСТАВЛЯЕМУЮ В ЦЕНОВЫХ ЗОНАХ ОПТОВОГО РЫНКА

Наименование	Тариф, единица измерения	2021 год <sup>1</sup>		2022 год <sup>2</sup>		2023 год <sup>3</sup>	
		1 пг.	2 пг.	1 пг.	2 пг.	1 пг.	2 пг.
Читинская ТЭЦ-1 (ТГ-1, 2, 3, 4, 5,6)	Тарифная ставка на электрическую энергию, руб./ (МВт*ч) (без НДС)	848,77	848,77	804,33	804,33	943,86	943,86
	Тарифная ставка на мощность, руб./МВт в месяц (без НДС)	139 284,77	165 618,92	165 618,92	173 162,07	181 918,99	181 918,99

Улан-Удэн- ская ТЭЦ-1 (ТГ-1, 3)	Тарифная ставка на электрическую энергию, руб./ (МВт*ч) (без НДС)	952,86	952,86	952,86	957,37	1 079,16	1 079,16
	Тарифная ставка на мощность, руб./МВт в месяц (без НДС)	296 623,37	296 623,37	201 191,38	201 191,38	212 607,24	212 607,24
Улан-Удэн- ская ТЭЦ-1 (блок 7) ДПМ	Тарифная ставка на электрическую энергию, руб./ (МВт*ч) (без НДС)	927,20	927,20	855,70	855,70	1 021,43	1 021,43
	Тарифная ставка на мощность, руб./МВт в месяц (без НДС)	251 037,00	251 037,00	251 037,00	263 086,78	277 556,55	277 556,55
Улан-Удэн- ская ТЭЦ-1 (блок 6) ДПМ	Тарифная ставка на электрическую энергию, руб./ (МВт*ч) (без НДС)	1 028,89	1 034,91	965,18	965,18	1 144,05	1 144,05
	Тарифная ставка на мощность, руб./МВт в месяц (без НДС)	202 371,01	209 043,23	209 043,23	219 484,06	230 552,79	230 552,79

1. Приказ ФАС России от 17 декабря 2020 года № 1227/20 «Об утверждении цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность), поставляемую в ценовых зонах оптового рынка ..., на 2021 год».

2. Приказ ФАС России от 13 декабря 2021 года № 1392/21 «Об утверждении цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность), поставляемую в ценовых зонах оптового рынка ..., на 2022 год».

3. Приказ ФАС России от 12 декабря 2022 года № 969/22 «Об утверждении цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность), поставляемую в ценовых зонах оптового рынка субъектами оптового рынка..., на 2023 год».

Таблица 2

**РЕГУЛИРУЕМЫЕ ТАРИФЫ НА ЭЛЕКТРИЧЕСКУЮ ЭНЕРГИЮ И МОЩНОСТЬ,  
ПРОИЗВОДИМЫЕ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ГЕНЕРИРУЮЩИХ ОБЪЕКТОВ,  
ПОСТАВЛЯЮЩИХ МОЩНОСТЬ В ВЫНУЖДЕННОМ РЕЖИМЕ**

Наименование	Тариф, единица измерения	2021 год <sup>4</sup>		2022 год <sup>5</sup>	2023 год <sup>6</sup>
		1 пг.	2 пг.		
Улан-Удэн- ская ТЭЦ-1 (ТГ-1, 3)	Тарифная ставка на электрическую энергию, руб./ (МВт*ч) (без НДС)	952,86	952,86	X	X
	Тарифная ставка на мощность, руб./МВт в месяц (без НДС)	296 623,37	296 623,37	X	X

4. Приказ ФАС России от 26.11.2020 №1159/20 «Об утверждении цен на электрическую энергию и мощность, производимые с использованием генерирующих объектов, поставляющих мощность в вынужденном режиме, на 2021 год»

Тарифы на коммунальные ресурсы и услуги (теплоснабжение, водоснабжение, водоотведение) устанавливаются региональными органами регулирования. Динамика тарифов на коммунальные ресурсы (услуги), поставляемые ПАО «ТГК-14», приведена в таблицах 3-8.

Таблица 3

**ТАРИФЫ НА ТЕПЛОВУЮ ЭНЕРГИЮ ДЛЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ  
ПАО «ТГК-14» В РЕСПУБЛИКЕ БУРЯТИЯ (Г. УЛАН-УДЭ, ПОС. КАМЕНСК)**

Группа потребителей	Ед.изм.	2021 год <sup>5</sup>		2022 год <sup>6</sup>		2022 год <sup>7</sup>	2023 год <sup>7</sup>	
		с 01.01	с 01.07	с 01.01	с 01.07	с 01.12	с 01.01	с 01.07
Население, руб./Гкал с НДС	руб./Гкал.	2 087,71	2 137,81	2 137,81	2 223,32	2 408,30	2 408,30	2 408,30
Прочие потребители, руб./Гкал без НДС	руб./Гкал.	1 739,76	1 781,51	1 781,51	1 852,77	2 006,92	2 006,92	2 006,92

5. Приказ Республиканской службы по тарифам Республики Бурятии от 17.12.2020 года №2/116.

6. Приказ Республиканской службы по тарифам Республики Бурятии от 16.12.2021 года №2/135 (с изм. от 24.12.2021 года №2/167).

7. Приказ Республиканской службы по тарифам Республики Бурятии от 22.11.2022 года №2/126.

Таблица 4

**ТАРИФЫ НА ТЕПЛОВУЮ ЭНЕРГИЮ В СИСТЕМАХ ТЕПЛОСНАБЖЕНИЯ,  
ИСТОЧНИКАМИ ТЕПЛОВОЙ ЭНЕРГИИ В КОТОРЫХ ЯВЛЯЮТСЯ  
ТЕПЛОЭЛЕКТРОЦЕНТРАЛИ ПАО «ТГК-14» В ЗАБАЙКАЛЬСКОМ КРАЕ**

Группа потребителей	Ед.изм.	2021 год <sup>8</sup>		2022 год <sup>9</sup>		2022 год <sup>10</sup>	2023 год <sup>10</sup>	
		с 01.01	с 01.07	с 01.01	с 01.07	с 01.12	с 01.01	с 01.07
Население г. Чита, с НДС	руб./Гкал.	1 349,11	1 403,88	1 403,88	1 465,65	1 673,77	1 673,77	1 673,77
Население г.п. Шерловогорское, с НДС	руб./Гкал.	1 349,11	1 403,88	1 403,88	1 465,65	1 597,56	1 597,56	1 597,56
Население п.г.т. Приаргунск, с НДС	руб./Гкал.	1 275,20	1 374,66	1 374,66	1 435,15	1 564,31	1 564,31	1 564,31
Потребители г. Чита, имеющие право на льготу*, без НДС	руб./Гкал	1 124,26	1 169,90	1 169,90	1 221,38	1 394,81	1 394,81	1 394,81
Потребители г.п. Шерловогорское, имеющие право на льготу*, без НДС	руб./Гкал	1 124,26	1 169,90	1 169,90	1 221,38	1 331,30	1 331,30	1 331,30

Группа потребителей	Ед.изм.	2021 год <sup>8</sup>		2022 год <sup>9</sup>		2022 год <sup>10</sup>	2023 год <sup>10</sup>	
		с 01.01	с 01.07	с 01.01	с 01.07	с 01.12	с 01.01	с 01.07
Потребители п.г.т Приаргунск, имеющие право на льготу*, без НДС	руб./Гкал	1 062,67	1 145,55	1 145,55	1 195,96	1 303,59	1 303,59	1 303,59
Прочие потребители Чита, без НДС	руб./Гкал.	2 030,22	2 030,22	2 030,22	2 070,82	2 148,45	2 148,45	2 148,45
Прочие потребители Шерловая, без НДС	руб./Гкал.	2 030,22	2 030,22	2 030,22	2 250,22	2 734,04	2 734,04	2 734,04
Прочие потребители Приаргунск, без НДС	руб./Гкал.	2 030,22	2 030,22	2 030,22	2 142,49	2 291,35	2 291,35	2 291,35

\* В соответствии с Законом Забайкальского края от 10 марта 2020 года N 1795-33К «О льготных тарифах на тепловую энергию (мощность) на территории Забайкальского края» право на льготу в виде льготных тарифов на тепловую энергию (мощность) имеют религиозные организации

8. Приказ Региональной службы по тарифам и ценообразованию Забайкальского края от 18.12.2020 года №620-НПА (с изм. от 30.04.2021 года №83-НПА и от 12.11.2021г. №392-НПА).

9. Приказ Региональной службы по тарифам и ценообразованию Забайкальского края от 15.12.2021 года №666-НПА.

10. Приказ Региональной службы по тарифам и ценообразованию Забайкальского края от 17.11.2022 года №775-НПА.

Таблица 5

**ТАРИФЫ НА ТЕПЛОВУЮ ЭНЕРГИЮ ДЛЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ ТЕПЛОЙ  
ЭНЕРГИИ ОТ КОТЕЛЬНЫХ НА ТЕРРИТОРИИ МО ГО «ГОРОД ЧИТА»  
ПАО «ТГК-14» В ЗАБАЙКАЛЬСКОМ КРАЕ**

Группа потребителей	Ед.изм.	2021 год <sup>11</sup>		2022 год <sup>12</sup>		2022 год <sup>13</sup>	2023 год <sup>13</sup>	
		с 01.07	с 01.07	с 01.01	с 01.07	с 01.12	с 01.07	с 01.07
Население, с НДС	руб./Гкал.	1 349,11	1 403,88	1 403,88	1 465,65	1 673,77	1 673,77	1 673,77
Прочие потребители, без НДС	руб./Гкал.	3 289,55	3 618,51	3 618,51	4 188,52	4 274,12	4 274,12	4 274,12

11. Приказ Региональной службы по тарифам и ценообразованию Забайкальского края от 18.12.2020 года 622-НПА.

12. Приказ Региональной службы по тарифам и ценообразованию Забайкальского края от 15.12.2021 года 668-НПА.

13. Приказ Региональной службы по тарифам и ценообразованию Забайкальского края от 17.11.2022 года 777-НПА.

Таблица 6

**ТАРИФЫ НА ТЕПЛОВУЮ ЭНЕРГИЮ, ПРОИЗВОДИМУЮ В РЕЖИМЕ  
КОМБИНИРОВАННОЙ ВЫРАБОТКИ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ И ТЕПЛОВОЙ ЭНЕРГИИ  
НА КОЛЛЕКТОРАХ ИСТОЧНИКА ТЕПЛОВОЙ ЭНЕРГИИ  
ПАО «ТГК-14» НА ТЕРРИТОРИИ МО ГО «ГОРОД ЧИТА» (ЧИТИНСКАЯ ТЭЦ-1)**

Группа потребителей	Ед.изм.	2021 год <sup>14</sup>		2022 год <sup>15</sup>		2022 год <sup>16</sup>	2023 год <sup>16</sup>	
		с 01.01	с 01.07	с 01.01	с 01.07	с 01.12	с 01.01	с 01.07
Потребители, без НДС	руб./Гкал.	532,23	532,23	532,23	552,75	648,47	648,47	648,47

14. Приказ Региональной службы по тарифам и ценообразованию Забайкальского края от 18.12.2020 года 621-НПА.

15. Приказ Региональной службы по тарифам и ценообразованию Забайкальского края от 15.12.2021 года 667-НПА.

16. Приказ Региональной службы по тарифам и ценообразованию Забайкальского края от 17.11.2022 года 776-НПА.

Таблица 7

**ТАРИФЫ НА ТЕПЛОВУЮ ЭНЕРГИЮ ДЛЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ,  
ПОЛУЧАЮЩИХ ТЕПЛОВУЮ ЭНЕРГИЮ НА КОЛЛЕКТОРАХ УЛАН-УДЭНСКОЙ ТЭЦ-1**

Группа потребителей	Ед.изм.	2021 год <sup>17</sup>		2022 год <sup>18</sup>		2022 год <sup>19</sup>	2023 год <sup>19</sup>	
		с 01.01	с 01.07	с 01.01	с 01.07	с 01.12	с 01.01	с 01.07
Теплоноситель – вода, без НДС	руб./Гкал.	725,63	725,63	723,96	723,96	789,90	789,90	789,90

17. Приказ Республиканской службы по тарифам Республики Бурятии от 17.12.2020 года №2/114.

18. Приказ Республиканской службы по тарифам Республики Бурятии от 16.12.2021 года №2/133.

19. Приказ Республиканской службы по тарифам Республики Бурятии от 22.11.2022 года №2/131.

Таблица 8

**ТАРИФЫ НА ТЕПЛОВУЮ ЭНЕРГИЮ ДЛЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ,  
ПОЛУЧАЮЩИХ ТЕПЛОВУЮ ЭНЕРГИЮ НА КОЛЛЕКТОРАХ ТИМЛЮЙСКОЙ ТЭЦ**

Группа потребителей	Ед.изм.	2021 год <sup>20</sup>		2022 год <sup>21</sup>		2022 год <sup>22</sup>	2023 год <sup>22</sup>	
		с 01.01	с 01.07	с 01.01	с 01.07	с 01.12	с 01.01	с 01.07
Прочие потребители, без НДС	руб./Гкал.	1 606,13	1 691,95	1 691,95	1 703,06	1 830,66	1 830,66	1 830,66

20. Приказ Республиканской службы по тарифам Республики Бурятии от 17.12.2020 года №2/115.

21. Приказ Республиканской службы по тарифам Республики Бурятии от 16.12.2021 года №2/134.

22. Приказ Республиканской службы по тарифам Республики Бурятии от 22.11.2022 года №2/129 (изм. от 27.04.2023 №2/4).





**5** ЗАКУПОЧНАЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ



## 5.1. ОТЧЕТ ПО ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В Плане закупок (далее ПЗ) на 2023 год были предусмотрены процедуры закупок продукции (товаров, работ, услуг) по следующим направлениям:

- закупка топлива;
- закупка продукции (товаров, работ, услуг) по инвестиционной деятельности Общества (ТПиР);
- закупка материалов на ремонтные и эксплуатационные нужды Общества;
- закупка услуг для энергоремонтных нужд Общества;
- закупка услуг для эксплуатационных нужд Общества;
- закупка услуг в сфере управления собственностью;
- закупка прочей продукции (товаров, работ, услуг).

План закупок Общества на 2023 год утвержден Правлением Общества.

Для обеспечения эксплуатационных нужд, ремонтной и инвестиционной программ Общества производилась корректировка Плана закупок решениями ЦЗК в течение 2023 г.

Программой закупок Общества на 2023 год была предусмотрена подготовка и выполнение регламентируемых закупок на общую стоимость 3 312,76 млн. рублей со следующей разбивкой:

- ТМЦ – 2 190,28 млн. руб.;
- Услуги – 1 122,48 млн. руб.

Стоимостное исполнение заявочной кампании «Инвестиционная деятельность» при планируемой сумме 1 701,35 млн. руб. составило 1 556,47 млн. руб., что составило 47% от годового Плана закупок. При проведении закупочных процедур достигнута экономия в размере 144,85 млн. руб., в том числе ТМЦ 47,9 млн. руб., услуги 96, 95 млн. руб.

Стоимостное исполнение заявочной кампании «Ремонт» при планируемой сумме 1 050,96 млн. руб. составило 891,04 млн. руб., что составило 26% от годового Плана закупок. При проведении закупочных процедур достигнута экономия в размере 159,92 млн. руб., в том числе ТМЦ 139,81 млн. руб., услуги 20,11 млн. руб.

Стоимостное исполнение заявочной кампании «Эксплуатация» при планируемой сумме 560,45 млн. руб. составило 542,59 млн. руб., что составило 16% от годового Плана закупок. При проведении закупочных процедур достигнута экономия в размере 17,85 млн. руб., в том числе ТМЦ 10,98 млн. руб., услуги 6,88 млн. руб.

Закупки проводились конкурентными способами на сумму 2 989 млн. рублей, у единственного источника – на сумму 276 млн. рублей.

Всего заключено 57 дополнительных соглашений на сумму 77,63 млн. руб.

Исполнение плана закупок за 2023 год составило 100% с учетом полученной экономии.

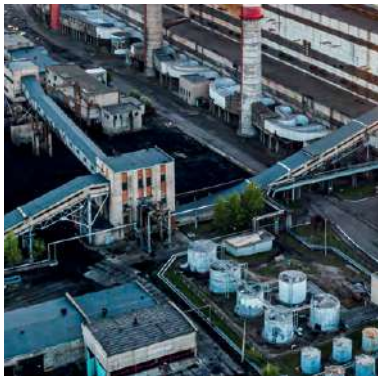
В соответствии с Положением «О закупке товаров, работ, услуг для нужд ПАО «ТГК-14»» в Обществе действует коллегиальный орган, осуществляющий функции оперативного управления и контроля Общества в области закупок – Центральная закупочная комиссия (ЦЗК).

**Состав Центральной закупочной комиссии (ЦЗК) Общества:**

1. **Какаулин Алексей Владимирович** - Председатель ЦЗК, Генеральный директор;
2. **Никулин Андрей Леонидович** - Заместитель Председателя ЦЗК, советник генерального директора;
3. **Орлов Михаил Павлович** - Исполнительный директор – главный инженер;
4. **Варавка Александр Вячеславович** - Директор по снабжению и закупочной деятельности;
5. **Шобанова Валентина Ивановна** - Заместитель генерального директора по экономике и финансам;
6. **Артамонов Андрей Анатольевич** - Советник генерального директора;
7. **Рыбаков Евгений Сергеевич** - Директор по ремонтам;
8. **Усепов Александр Иванович** - Директор по эксплуатации;
9. **Зайцева Елена Евгеньевна** - Финансовый директор;
10. **Рожковская Татьяна Анатольевна** - Начальник юридической службы.



# ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ



## 6.1. ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ

№ п.п.	Показатели	Ед. изм.	2022 год	2023 год	Откл. 2023 / 2022	
					абс.	отн.
1	2	3	4	5	6	7
<b>1</b>	<b>Выручка от продажи товаров, продукции, работ, услуг</b>	тыс.руб.	<b>14 256 717</b>	<b>16 833 485</b>	<b>2 576 769</b>	<b>18,1%</b>
1.1	от реализации электроэнергии	тыс.руб.	3 140 962	3 925 577	784 615	25,0%
1.2	от реализации мощности	тыс.руб.	1 752 622	1 956 517	203 895	11,6%
1.3	от реализации теплоэнергии	тыс.руб.	8 710 302	9 675 150	964 848	11,1%
1.4	подключение к сетям	тыс.руб.	409 677	1 031 270	621 594	151,7%
1.5	от реализации прочих товаров, продукции, работ, услуг	тыс.руб.	243 154	244 971	1 817	0,7%
<b>2</b>	<b>СЕБЕСТОИМОСТЬ ПРОДАННЫХ ТОВАРОВ, РАБОТ, УСЛУГ</b>	тыс.руб.	<b>13 809 550</b>	<b>14 691 305</b>	<b>881 754</b>	<b>6,4%</b>
2.1	реализованной электроэнергии	тыс.руб.	3 096 388	3 794 545	698 158	22,5%
2.2	реализованной мощности	тыс.руб.	1 675 192	1 680 862	5 670	0,3%
2.3	реализованной теплоэнергии	тыс.руб.	8 584 457	8 680 141	95 684	1,1%
2.4	прочих реализованных товаров, продукции, работ, услуг	тыс.руб.	453 514	535 756	82 243	18,1%
<b>3</b>	<b>Прибыль (убыток) от продаж</b>	тыс.руб.	<b>447 166</b>	<b>2 142 181</b>	<b>1 695 014</b>	<b>379,1%</b>
<b>4</b>	<b>Сальдо прочих доходов/расходов</b>	тыс.руб.	<b>525 233</b>	<b>-108 438</b>	<b>-633 671</b>	<b>-120,6%</b>
<b>5</b>	<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	тыс.руб.	<b>972 399</b>	<b>2 033 742</b>	<b>1 061 343</b>	<b>109,1%</b>
<b>6</b>	<b>Чистая прибыль (убыток)</b>	тыс.руб.	<b>671 482</b>	<b>1 532 201</b>	<b>860 719</b>	<b>128,2%</b>

Выручка за 2023 год составила 16 833,48 млн. руб., что на 2 576,77 млн. руб. или (+18,1%) больше, чем за аналогичный период 2022 года.

Выручка от реализации электрической энергии за 2023 год составила 3 925,58 млн. руб., что на 784,62 млн. руб. (+25,0%) больше, чем за 2022 год, в основном за счет роста цены РСВ на 17,1%, а также за счёт роста выработки электроэнергии на фоне увеличения электропотребления в регионах присутствия.

Выручка от реализации электрической мощности за 2023 год составила 1 956,52 млн. руб., что на 203,89 млн. руб. (+11,6%) больше, чем за 2022 год, в основном за счёт роста цены КОМ.

Выручка от реализации тепловой энергии за 2023 год сложилась в размере 9 675,15 млн. руб., что на 964,85 млн. руб. (+11,1%) больше, чем за 2022 год, в основном за счет переноса индексации тарифов на коммунальные услуги с 1 июля 2023 года на 1 декабря 2022 года.

Выручка за технологическое подключение к тепловым сетям за 2023 год сложилась в размере 1 031,27 млн. руб., что на 621,59 млн. руб. (+151,7%) больше, чем за 2022 год, в основном за счёт увеличения подключенной тепловой нагрузки.

Выручка от реализации прочих видов продукции, работ и услуг за 2023 год сложилась в размере 244,97 млн. руб., что на 1,82 млн. руб. (+0,7%) больше, чем за 2022 год.

Себестоимость проданных товаров, работ, услуг за 2023 год составила 14 691,31 млн. руб., что на 881,75 млн. руб. (+6,4%) больше, чем за 2022 год. Увеличение себестоимости в отчётном году обусловлено:

- увеличением условно-переменных расходов по причине совокупного роста ценового и объёмного факторов;
- снижением условно-постоянных расходов, в основном за счет увеличения доли капитализированных ремонтов в общем объёме ремонтной программы.

Прибыль от продаж за 2023 год сформировалась в размере 2 142,18 млн. руб., что на 1 695,01 млн. руб. больше, чем за 2022 год.

Сальдо прочих доходов и расходов за 2023 год сложилось в размере (-108,44) млн. руб., что на 633,67 млн. руб. (-120,6%) меньше, чем за 2022 год. Снижение сальдо прочих доходов произошло от высокой базы 2022 года, в котором получена бюджетная компенсация межтарифной разницы по тепловой энергии за несколько лет.

Под влиянием вышеперечисленных факторов прибыль до налогообложения за 2023 год сложилась в размере 2 033,74 млн. руб., что на 1 061,34 млн. руб. (+109,1%) больше прибыли до налогообложения за 2022 год.

Чистая прибыль по итогам работы Общества за 2023 год составила 1 532,20 млн. руб., что на 860,72 млн. руб. (+128,2%) больше, чем за 2022 год. Прибыль Общества за 2023 год включает источники инвестиций и капитальных ремонтов по регулируемым видам деятельности.

## 6.2. ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ОБЩЕСТВА ЗА 2023 ГОД. АНАЛИТИЧЕСКИЙ БАЛАНС.

Годовая финансовая отчетность Общества за отчетный период в полном объеме представлена в Приложении. Финансовое состояние предприятия характеризуется размещением и использованием средств (активов) и источников их формирования (собственного капитала и обязательств). Эти сведения представлены в аналитическом балансе предприятия.

Аналитический баланс ПАО «ТГК-14» на 31.12.2023, тыс. руб.				
Показатели	на 31.12.2023 г.	на 31.12.2022 г.	отклонение	
			млн. руб.	в % к началу года
<b>АКТИВ</b>				
<b>I. Внеоборотные активы</b>				
Нематериальные активы	776	60	716	1193,33%
Основные средства	12 129	11 566	563	4,87%
основные средства	10 699	10 575	124	1,17%
незавершенное строительство	1086	589	497	84,38%
право пользования активом (предметом аренды)	342	402	-60	-14,93%
Доходные вложения в материальные ценности	-	-		
Финансовые вложения	3374	915	2459	268,74%
Отложенные налоговые активы	147	192	-45	-23,44%

Прочие внеоборотные активы	416	224	192	85,71%
<b>Итого по разделу I</b>	<b>16 842</b>	<b>12 958</b>	<b>3884</b>	<b>29,97%</b>
<b>II. Оборотные активы</b>	-	-		
Запасы	916	797	119	14,93%
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	31	24	7	29,17%
Дебиторская задолженность	1 482	1 532	-50	-3,26%
Финансовые вложения	5	3	2	66,67%
Денежные средства и денежные эквиваленты	4905	470	4435	943,62%
Прочие оборотные активы	207	187	20	10,70%
<b>Итого по разделу II</b>	<b>7 546</b>	<b>3 012</b>	<b>4534</b>	<b>150,53%</b>
БАЛАНС (сумма строк 1100 + 1200)	24 388	15 970	8418	52,71%

Показатели	на 31.12.2023 г.	на 31.12.2022 г.	отклонение	
			млн.руб.	в % к началу года
<b>ПАССИВ</b>				
<b>III. Капитал и резервы</b>				
Уставный капитал(складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1 358	1 358	-	-
Собственные акции, выкупленные у акционеров	-	-	-	
Добавочный капитал	4 921	4 921	0	0
Резервный капитал	68	68	-	-
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	3 181	2 920	260	8,90%
<b>Итого по разделу III</b>	<b>9 528</b>	<b>9 267</b>	<b>260</b>	<b>2,81%</b>
<b>IV. Долгосрочные обязательства</b>	-	-	-	
Заемные средства	5925	445	5480	1231,46%
Отложенные налоговые обязательства	1 279	1 156	123	10,64%
Оценочные обязательства	75	86	-11	-12,79%
Доходы будущих периодов	237	0	237	
Прочие долгосрочные обязательства	306	363	-57	-15,70%
<b>Итого по разделу IV</b>	<b>7 822</b>	<b>2 050</b>	<b>5 772</b>	<b>281,56%</b>
<b>V. Краткосрочные обязательства</b>	-	-	-	

Заемные средства	528	600	-72	-12,00%
Кредиторская задолженность	5 270	3 645	1625	44,58%
Доходы будущих периодов	929	1	928	92800,00%
Оценочные обязательства	233	335	-102	-30,45%
Прочие обязательства	78	71	7	9,86%
<b>Итого по разделу V</b>	<b>7 038</b>	<b>4 653</b>	<b>2 385</b>	<b>51,26%</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>24 388</b>	<b>15 970</b>	<b>8 417</b>	<b>52,71%</b>

### 6.3. АНАЛИЗ СТРУКТУРЫ АКТИВОВ И ПАССИВОВ. РАСЧЕТ ЧИСТЫХ АКТИВОВ.

По состоянию на 31.12.2023 г. Обществом составлена Годовая бухгалтерская отчетность Общества за 2023 год и проведен независимый аудит данной отчетности ООО «Интерком-Аудит». В ходе проведенных процедур аудиторы не обнаружили каких-либо фактов, свидетельствующих о необходимости существенных корректировок в бухгалтерской отчетности и по результатам проверки получено положительное Аудиторское заключение.

Прилагаемая бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных аспектах финансовое положение Общества по состоянию на 31.12.2023, а также его финансовые результаты и движение денежных средств за 2023 год, в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета.

По состоянию на 31.12.2023г. валюта баланса составила 24 388 млн. руб., т.е. по сравнению с 31.12.2022г. произошло увеличение на 8 418 млн. руб.

Структура активов (имущества) Общества на 31.12.2023 характеризуется соотношением: 69% внеоборотных активов и 31% оборотных средств. По сравнению с 31.12.2022 стоимость всех активов возросла на 53% или на 8 418 млн.руб. и составила 24 388 млн.руб.

1. Стоимость внеоборотных активов на 31.12.2023 г. составила 16 842 млн.руб. и по сравнению с 31.12.2022 в целом увеличилась на 3 884 млн. руб. или на 30%. Наиболее существенными факторами, обусловившими рост внеоборотных активов являются:

1.1. Изменение балансовой стоимости (рост) нематериальных активов на 716 млн. руб. Увеличения произошло в основном за счет ввода объекта концессионного соглашения п. Стеклозавод на 728 млн. руб., уменьшения за счет амортизационных отчислений в сумме 13 млн. рублей.

1.2. Изменение балансовой стоимости (рост) основных средств в целом на 562 млн. руб. за счет:

- Увеличения балансовой стоимости основных средств после ввода в эксплуатацию достроенных объектов на 894 млн. руб., и уменьшения на сумму начисленной амортизации по эксплуатируемым объектам в размере 759 млн. руб.;
- Увеличение по статье «незавершенное строительство» на 497 млн. руб. прирост в отчетном периоде затрат на капитальные вложения в сумме 2 100 млн. руб. (в т.ч. концессия 742 млн. руб.) и ввод в эксплуатацию достроенных объектов на 1 624 млн. руб. (в т.ч.: концессия на сумму 730 млн. руб.);
- Уменьшения балансовой стоимости ППА на сумму амортизации в размере 59 млн. руб. (это стоимость основных средств, взятых в аренду Обществом и отраженных в составе основных средств в составе прав пользования активом).

1.3. Увеличение статьи «Долгосрочные финансовые вложения» на 2 459 млн.руб., за счет заключения с АО «Дальневосточная управляющая компания» Соглашения о переходе прав кредитора по договору поручительства на 3 226 млн. руб., в течении года часть основного долга в сумме 760 млн. руб. погашена, также произведено погашение на 2,7 млн. руб. и перевод в краткосрочные финансовые вложения на сумму 4,5 млн. руб. векселей ПАО «Сбербанк».



2. Стоимость оборотных активов на 31.12.2023 г. составила 7 545 млн.руб. и по сравнению с 31.12.2022 в целом увеличилась на 4 533 млн.руб. или на 150%. Наиболее существенными факторами, обусловившими рост оборотных активов, являются:

2.1. Рост величины материально-производственных запасов на 119 млн.руб. или на 15% в связи с увеличением остатков на складах угольного топлива ( на 31.12.22 остаток 268 тыс.тонн на сумму 383 млн. руб.; на 31.12.2023 остаток 289 тыс.тонн на сумму 475 млн.руб.) и прочих материалов на сумму 66 млн.руб.).

2.2. Дебиторская задолженности на 31.12.2023 снизилась на 49 млн.руб. или на 3%. по сравнению с 31.12.2022г. Основные изменения произошли за счет:

- Увеличения прочей долгосрочной дебиторской задолженности на 173 млн. руб. – сумма начисленных процентов по займам предоставленным АО «Дальневосточная управляющая компания».

Снижение прочей краткосрочной дебиторской задолженности на 327 млн.руб. поступление межтарифной разницы от Министерства финансов Забайкальского края.

2.3. Увеличение денежных средств на 4 434 млн. руб. или на 943% объясняется привлечением облигационных займов в сумме 5 450 млн. руб., из которых 3 000 млн. руб. числятся на депозитном счете. Получением субсидии на реализацию мероприятий по проектированию, строительству, реконструкции (модернизации), капитальному ремонту объектов коммунальной инфраструктуры в сфере теплоснабжения в г. Чите в размере 928 млн руб. (СКК)

Увеличение прочих оборотных активов на 20 млн.руб. или 11% в основном произошло за счет роста сальдо НДС с авансов полученных на 17 млн.руб.

Структура пассивов Общества на 31.12.2023 характеризуется соотношением: 39 % собственные средства, 32 % долгосрочных обязательств и 29 % краткосрочных обязательств. Изменение совокупных пассивов составило 53 % (балансовая сумма возросла).

3. За отчетный год изменений в уставном капитале Общества не происходило и по состоянию на 31.12.2023 его сумма составила 1 358 млн. руб. По состоянию на 31.12.2023 величина резервного капитала составила 67,9 млн. руб. или 5% величины уставного капитала Общества (в соответствии с законодательством и уставом Общества). Добавочный капитал на конец отчетного года уменьшился и составляет 4 921 млн. руб., нераспределенная прибыль увеличилась на 9 % или на 261 млн. руб. Изменения в нераспределенной прибыли обусловлено получением прибыли по итогам 2023 года в размере 1 532 млн. руб. и начислением дивидендов в сумме 1 271 млн. руб.

4. По состоянию на 31.12.2023г. долгосрочные обязательства в целом увеличились на 5 771 млн. руб. или на 281%, в основном за счет привлечения облигационных займов на 5 450 млн. руб. и суммы отложенных налоговых обязательств на 123 млн. руб.

5. По разделу «Краткосрочные обязательства» произошло увеличение на 2 385 млн.руб. или на 51 %. Наиболее существенными факторами, обусловившими рост краткосрочных обязательств, являются:

5.1. Увеличение краткосрочной кредиторской задолженности на 1 625 млн. руб. или 45%. (Основное увеличение за счет: ВТБ Факторинг на 543 млн. руб.; СберФакторинг на 540 млн.руб.)

5.2. Увеличение доходов будущих периодов на 928 млн. руб. объясняются получением субсидии на реализацию мероприятий по проектированию, строительству, реконструкции (модернизации), капитальному ремонту объектов коммунальной инфраструктуры в сфере теплоснабжения в г. Чите в размере 928 млн руб. (СКК)

5.3. Сокращение балансовой стоимости краткосрочных заемных средств на 72 млн. руб. или на 12% и оценочных обязательств на 102 млн. руб. или на 31% ;

Чистые активы по сравнению с прошлым годом увеличились на 1 425 млн. руб. или на 15,4% и составили 10 693 млн. руб., это выше уставного капитала на 9 335 млн. руб. Увеличение обусловлено изменением прибыли в сторону увеличения на сумму 261 млн. руб. и увеличением доходов будущих периодов на 1 164 млн. руб. за счет получения субсидий.

#### 6.4. ПОКАЗАТЕЛИ ЛИКВИДНОСТИ, РЕНТАБЕЛЬНОСТИ, ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ И ДЕЛОВОЙ АКТИВНОСТИ ОБЩЕСТВА ЗА ОТЧЕТНЫЙ ПЕРИОД.

Аналитические финансовые коэффициенты, рассчитаны по данным бухгалтерской отчетности Общества на начало и конец года и показывают результат деятельности Общества.

<b>Аналитические коэффициенты ПАО «ТГК-14»</b>		
<b>Показатели</b>	<b>на 31.12.2022</b>	<b>на 31.12.2023</b>
<b>Показатели ликвидности и финансовой устойчивости</b>		
Коэффициент текущей ликвидности (1,0 - 2,0)	0,69	1,25
Коэффициент срочной ликвидности (> 1,0)	0,50	1,09
Коэффициент абсолютной ликвидности (0,2 - 0,5)	0,11	0,84
Коэффициент финансовой устойчивости (> 0,8)	0,71	0,70
Коэффициент автономии (> 0,5)	0,58	0,39
<b>Показатели деловой активности (оборачиваемости)</b>		
Коэффициент оборачиваемости запасов	13,33	17,16
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	10,95	11,17
Период погашения дебиторской задолженности, дни	33,33	32,68
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности	4,17	3,78
Средний срок оплаты кредиторской задолженности, дни	87,63	96,66
<b>Коэффициенты рентабельности</b>		
Рентабельность активов	0,042	0,063
Рентабельность собственного капитала	0,072	0,161
Рентабельность продаж (ВП)	0,178	0,127

#### ПОКАЗАТЕЛИ ЛИКВИДНОСТИ И ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ

Анализ финансовой отчетности показывает, что коэффициент текущей, срочной и абсолютной ликвидности Общества за отчетный период увеличился в основном в связи ростом остатка денежных средств. Значение показателя финансовой устойчивости осталось без изменений. Значение показателя коэффициент автономии на конец 2023 года снизился в связи с увеличением объема долгосрочных заимствований за счет размещения выпуска облигационных займов.

### **ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЛОВОЙ АКТИВНОСТИ (ОБОРАЧИВАЕМОСТИ)**

Оценивая основные показатели деловой активности за 2023 год можно сделать вывод о том, что динамика коэффициентов деловой активности изменилась по сравнению с прошлым годом. Оборачиваемость запасов за 2023 год увеличилась с 13,33 до 17,16 оборотов в год, средний срок хранения запасов составляет 21 день, что соответствует среднеотраслевым показателям, учитывая большой удельный вес в структуре запасов остатков технологического топлива. В 2023 году произошло ускорение оборачиваемости дебиторской задолженности с 10,95 до 11,17 оборотов в год. Увеличение показателя произошло в основном за счет опережающего роста выручки по итогам 2023 года. Показатель период погашения дебиторской задолженности остался без изменений по сравнению с уровнем 2022 года (33 дня). Оборачиваемость кредиторской задолженности за год снизилась с 4,2 до 3,8 раз, период ее погашения увеличился (с 88 до 97 дней). Снижение показателя произошло в основном за счет роста кредиторской задолженности (на 44,6%). Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности составляет 0,28, что свидетельствует об отсутствии проблем с платежеспособностью и деловой репутацией.

### **ПОКАЗАТЕЛИ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ**

В 2023 году, по сравнению с прошлым годом, показатели рентабельности повысились в связи с увеличением объема полученной за 2023 год прибыли (на 128,2%), за счет увеличения выручки (на 18,1% к уровню прошлого года).

## 6.5. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ И ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

### Принципы дивидендной политики

Дивидендная политика Общества основывается на балансе интересов Общества и его акционеров, на повышении инвестиционной привлекательности Общества, на уважении и соблюдении прав акционеров, предусмотренных действующим законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и его внутренними документами.

- основополагающие принципы дивидендной политики Общества;
- обеспечение выполнения утвержденных органами управления планов по начислению и выплате дивидендов акционерам Общества;
- обеспечение выполнения утвержденных органами управления ключевых показателей эффективности и бизнес-планов Общества;
- поддержание требуемого уровня финансового и технического состояния, обеспечение перспектив развития Общества;
- повышение рыночной капитализации Общества.

Дивидендная политика ПАО «ТГК-14» ориентирована на увеличение размера начисляемых акционерам дивидендов. При начислении и выплате дивидендов ПАО «ТГК-14» выполняет требования Федерального Закона «Об акционерных обществах» и Устава компании.

### СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДАХ ПО АКЦИЯМ ОБЩЕСТВА

Период (за какой год)	Размер дивидендов за одну акцию
По итогам 1 полугодия 2023 (за счет части нераспределенной прибыли прошлых лет)	0,00044184377760507
2022	0,00049448386167
2021	0

## 6.6 ИНФОРМАЦИЯ О ПОЛУЧЕНИИ ОБЩЕСТВОМ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ, В ТОМ ЧИСЛЕ СВЕДЕНИЯ О ПРЕДОСТАВЛЯЕМЫХ СУБСИДИЯХ (РУБЛЕЙ), ЦЕЛИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ, ИНФОРМАЦИЯ ОБ ИСПОЛЬЗОВАНИИ СРЕДСТВ НА КОНЕЦ ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА.

В отчетном 2023 году Общество получило субсидию из бюджета Забайкальского края на возмещение выпадающих доходов в размере 3 039,94 тыс. руб. (1 006,80 тыс. руб. за 3 и 4 кв. 2022г. и 2 033,14 тыс. руб. за 1, 2, 3 и окт.-нояб. 4 кв. 2023г.) – в соответствии с Порядком предоставления из бюджета Забайкальского края субсидий юридическим лицам (за исключением государственных (муниципальных) учреждений), индивидуальным предпринимателям, оказывающим услуги теплоснабжения религиозным организациям, имеющим право на льготу в виде льготных тарифов на тепловую энергию (мощность), утвержденным постановлением Правительства от 30.04.2021г. №166.



**7** ИНВЕСТИЦИИ  
И ИННОВАЦИИ



Целевыми ориентирами стратегического развития ПАО «ТГК-14» являются рыночные позиции, операционная эффективность и инвестиционная привлекательность компании.

Сдерживающими факторами развития Общества являются изношенность основных фондов и недостаток инвестиционного ресурса для замещения выбывающего оборудования и покрытия возрастающего спроса на энергию.

Основные направления инвестиционной политики ПАО «ТГК-14» разработаны из следующих основных задач:

- обеспечение устойчивой и безопасной работы электростанций, котельных, тепловых сетей;
- повышение эффективности производства тепловой и электрической энергии;
- увеличение установленных тепловых и электрических мощностей;
- снижение негативного воздействия ТЭС на окружающую среду;
- обновление и модернизация основного оборудования ТЭС и тепловых сетей;
- повышение производительности труда и улучшение условий труда;
- снижение издержек на эксплуатацию и поддержание работоспособности энергообъектов.

**Крупные инвестиционные проекты, запланированные на 2023-2024 годы  
в рамках инвестиционной программы ПАО «ТГК-14»**

<b>Наименование инвестиционных проектов</b>	<b>Основные направления проекта</b>	<b>Сроки реализации</b>	<b>Стоимость, тыс. руб.</b>
Реконструкция турбины Т-80/104-85 ст. № 3 Читинской ТЭС-1 в части генератора (КОММод)	Проект направлен на повышение надежности работы станции. Проектом предусмотрена замена генератора турбины Т-80/104-85 ст. № 3. Проект реализуется в рамках программы КОММод.	2021-2025гг.	435 883
Реконструкция котла БКЗ-220-100 Ф6 ст. № 4 Читинской ТЭС-1 (КОММод)	Проект направлен на повышение надежности работы станции. Проектом предусмотрена замена на данных котлах поверхностей нагрева, системы трубопроводов. Проект реализуется в рамках КОММод.	2021-2025гг.	893 242
Реконструкция котла БКЗ-220-100 Ф6 ст. № 7 Читинской ТЭС-1 (КОММод)	Проект направлен на повышение надежности работы станции. Проектом предусмотрена замена на данных котлах поверхностей нагрева, системы трубопроводов. Проект реализуется в рамках КОММод.	2021-2026гг.	916 728
Реконструкция турбины Т-87-90 ст. № 5 Читинской ТЭС-1 (КОММод)	Проект направлен на повышение надежности работы станции. Проектом предусмотрена замена турбины Т-87-90 ст. № 5. Проект реализуется в рамках программы КОММод.	2024-2029гг.	2 205 628

Модернизация турбин ст. №№ 2, 3, 4, 5 в части конденсаторов Читинской ТЭЦ-1	Проект направлен на повышение надежности и экономичности тепловой схемы Читинской ТЭЦ-1.	2021-2025гг.	70 407
Реконструкция теплофикационных установок турбин ст. №№ 3-6 с заменой коллекторов Ду800мм на Ду1000мм Читинской ТЭЦ-1	Проект направлен на снижение удельных расходов электроэнергии на перекачку сетевой воды, повышение эффективности работы сетевых насосов, надежное и бесперебойное теплоснабжение.	2019-2024гг.	98 019
Модернизация ОРУ-220/110 кВ в части выключателей Читинской ТЭЦ-1	Проект направлен на замену устаревшего изношенного оборудования для повышения надежности энергоснабжения	2023-2024гг.	52 616
Установка системы непрерывного мониторинга выбросов Читинской ТЭЦ-1	Проект предусматривает установку системы непрерывного мониторинга выбросов на Читинской ТЭЦ-1 с целью исполнения требований ФЗ № 7-ФЗ "Об охране окружающей среды" о необходимости создания системы автоматического контроля выбросов	2024-2026гг.	59 368
Автоматизация и диспетчеризация тепловых сетей г. Читы	Проект направлен на снижение удельных расходов электроэнергии на перекачку сетевой воды, повышение эффективности работы сетевых насосов.	2016-2023гг.	99 691
Закрытие котельной "Ватутина" г. Чита	Проект направлен на закрытие котельной с переводом потребителей на централизованное теплоснабжение в целях повышения надежности теплоснабжения, снижения производственных издержек, выбросов в атмосферу.	2022-2023гг.	61 543
Реконструкция тепловой сети Ду800 на Ду900 от ТК-2-13а до ТК-2-14 по ул. Бабушкина протяженностью 280 м	Проектом предусматривается увеличение диаметра тепловой сети с Ду800мм до Ду900мм от ТК-2-13а до ТК-2-14 для снижения гидравлических потерь, повышение надежности теплоснабжения с заменой аварийного участка	2024г.	40 765
Техническое перевооружение ПНС-1 в части насоса сетевой воды, здания, АСУТП (замена ячеек КРУ)	Проектом предусмотрено завершение работ по автоматизации ПНС-1. В 2024г. планируется замена электротехнического оборудования РУ 6-Кв 1, 2, 3-ой секции шин, в части ячеек на с вакуумными выключателями	2024г.	38 693

Реконструкция котельной "Читаавиа" с установкой котла №1 КВр-4,65-115-4,0 (КВ-ТС-4,0), рек-ей котлов №2 в КВ-ТС-10КС с топкой НТКС	Проектом в рамках концессионного соглашения предусматривается установка дополнительного котла 6,5Гкал/час, реконструкция котла с переводом котла на сжигание в кипящем слое. Проект направлен на сокращение эксплуатационных затрат, улучшение качества теплоснабжения, снижение вредных выбросов	2024г.	31 282
Техническое перевооружение золоотвала ст. Тальцы Улан-Удэнской ТЭЦ-1	Проект направлен на поддержание в работе Улан-Удэнской ТЭЦ-1.	2012-2035гг.	1 132 842
Техническое перевооружение ОРУ-110кВ, ОРУ-35кВ, ГРУ-6,3кВ Улан-Удэнской ТЭЦ-1	Проект направлен на повышение надежности работы Улан-Удэнской ТЭЦ-1, замену устаревшего оборудования.	2020-2025гг.	204 986
Оборудование системами антитеррористической защиты Улан-Удэнской ТЭЦ-1	Проект направлен на повышение антитеррористической защищенности Улан-Удэнской ТЭЦ-1	2023-2024гг.	21 940
Техническое перевооружение трансформатора 13Т Улан-Удэнской ТЭЦ-1	Проект направлен на поддержание в работе Улан-Удэнской ТЭЦ-1, замену изношенного оборудования, увеличение установленной мощности ТЭЦ.	2024-2026	178 041
Реконструкция КРУ-6,3кВ секции № 6Р в части выключателей Улан-Удэнской ТЭЦ-1	Проект направлен на замену устаревших выключателей КРУ-6,3кВ секции № 6Р для повышения надежности, стабильности работы Улан-Удэнской ТЭЦ-1	2024г.	43 362
Установка подогревателей сетевой воды Улан-Удэнской ТЭЦ-2	Проектом предусматривается установка двух дополнительных подогревателей сетевой воды ТЭЦ-2 для увеличения располагаемой мощности на 80Гкал/час для подключения новых потребителей и резервирования нагрузки ТЭЦ-1.	2024г.	56 389
Закрытие котельных п. Стеклозавод г.Улан-Удэ	Проект направлен на закрытие мазутных котельных, с переводом потребителей на централизованное теплоснабжение для повышения надежности теплоснабжения, снижения производственных издержек, выбросов в атмосферу.	2022-2023гг.	716 050



## 7.1. ИНВЕСТИЦИИ ОБЩЕСТВА, В ТОМ ЧИСЛЕ ИНВЕСТИЦИИ, НАПРАВЛЯЕМЫЕ НА РЕКОНСТРУКЦИЮ И ТЕХНИЧЕСКОЕ ПЕРЕВООРУЖЕНИЕ

Структура капитальных вложений за прошедшие три года представлена в таблице:

№	Показатель	2021г.		2022г.		2023г.	
		тыс. руб.	%	тыс. руб.	%		%
	<b>Капитальные вложения всего (без НДС), в том числе:</b>	<b>867 857</b>	<b>100</b>	<b>828 288</b>	<b>100</b>	<b>1 688 483</b>	<b>100</b>
1	<b>Капитальные вложения в производственные фонды</b>	<b>867 857</b>	<b>100</b>	<b>828 288</b>	<b>100</b>	<b>1 688 483</b>	<b>100</b>
1.1.	Техническое перевооружение и реконструкция	558 201	64	567 616	69	1 018 186	60
1.2.	Новое строительство	250 613	29	234 641	28	640 130	38
1.3.	Прочие	59 043	7	26 031	3	30 167	2

Инвестиционная программа ПАО «ТГК-14» утверждена 21.12.2022г., решением Совета директоров Общества, протокол № 290, скорректированная программа утверждена 06.10.2023г. решением Совета директоров Общества протокол № 305.

Выполнение инвестиционной программы за 2023г. составило **1 688 483** тыс. рублей.

### Крупные инвестиционные проекты:

- **Реконструкция котла БКЗ-220-100 Ф6 ст. № 4,7 Читинской ТЭЦ-1**

С учетом технического состояния и технико-экономических показателей оборудования планируется проведение реконструкции котла ст. № 4,7 в рамках договора поставки мощности на ОРЭ (КОММод), исполнение распоряжения Правительства РФ №232р от 07.02.2020г., замена изношенного оборудования.

В рамках реконструкции планируется замена поверхностей нагрева, барабана котла, вспомогательного оборудования. Реализация проекта планируется в 2021-2026гг. В 2023г. разработана проектно-сметная документация, ведется изготовление оборудования.

В 2024г. планируется поставка основного оборудования, строительство холодного склада. Планируется начать подготовительные и демонтажные работы.

В 2025г. планируется завершить подготовительные и начать демонтажные и строительно-монтажные работы по котлу ст.№4, по котлу ст.№7 выполнение работ в 2025-2026г.

- **Реконструкция турбины Т-80/104-85 ст. № 3 в части генератора Читинской ТЭЦ-1**

В рамках реконструкции планируется замена генератора ст. № 3 в рамках реализации договора поставки мощности на ОРЭ (КОММод), исполнение распоряжения Правительства РФ №232р от 07.02.2020г., замена изношенного оборудования. Реализация мероприятия влияет на индекс готовности объекта к ОЗП. Реализация проекта планируется в 2021-2025гг.

В 2022г. разработана проектно-сметная документация. В 2024г. планируется выполнить разработку проектно-сметной документации на замену токопроводов системы шин, релейной защиты и системы возбуждения, поставку оборудования.

В 2025г. планируется выполнение демонтажных и строительно-монтажных работ.

- **Реконструкция турбины Т-87-90 ст. № 5 Читинской ТЭЦ-1**

В рамках реконструкции планируется замена генератора ст. № 3 в рамках реализации договора поставки мощности на ОРЭ (КОММод).

Инвестиционным проектом предусматривается замена корпусов ЦВД, ЦНД, проточной части, ротора турбины ст.№5, системы маслоснабжения, конденсатора, системы регулирования, стопорных и регулирующих клапанов, и вспомогательного оборудования.

Реализация проекта планируется в 2024-2029гг.

В 2024г. планируется заключение договора поставки оборудования с оплатой аванса.

В 2027г. планируется осуществить разработку проектно-сметной документации.

В 2028г. планируется начать выполнение подготовительных работ.

В 2029г. планируется поставка оборудования и оплата за оборудование, выполнение демонтажных и строительно-монтажных работ.

Ввод турбины и поставка мощности на ОРЭ – декабрь 2029г.

- **Реконструкция теплофикационных установок турбин ст. №№ 3-6 с заменой коллекторов Ду800мм на Ду1000мм Читинской ТЭЦ-1**

Инвестиционным проектом предусматривается замена трубопровода теплофикационного коллектора Ду800мм теплотрассы «ТЭЦ-1 – Город» на трубопровод Ду1000мм, замена трубопроводов теплофикационных установок турбин ст. №№ 3-6.

Реконструкция направлена на замену аварийного участка тепловой сети, увеличение пропускной способности для подключения новых потребителей тепловой энергии. За период 2017-2023г. к Читинской ТЭЦ-1 подключено около 67 Гкал/час, что обеспечило дополнительный расход теплоносителя в объеме около 3400 т/час.

Реализация проекта осуществляется поэтапно в 2019-2024гг.

В 2023-2024гг. планируется завершение третьего этапа реконструкции: участка тепловой сети от оси 53 главного корпуса до павильона расходомерных шайб Читинской ТЭЦ-1.

- **Модернизация турбин ст. № 2,3,4,5 в части конденсаторов Читинской ТЭЦ-1**

Инвестиционным проектом предусматривается модернизация турбины ст. №№ 3 в части конденсаторов Читинской ТЭЦ-1 путем замены трубных пучков конденсаторов, с целью доведения температурного напора турбин до нормативного значения.

Мероприятие направлено на повышение надежности работы турбины и станции в целом, а также на улучшение технико-экономических показателей работы Читинской ТЭЦ-1, влияет на индекс готовности объекта к ОЗП.

Реализация проекта планируется в 2022-2025гг.

В 2023г. выполнена замена конденсатора турбины ст.№2.

В 2024г. планируется выполнение работ по модернизации правой части конденсатора.

В 2025г. планируется выполнение работ по модернизации левой части конденсатора.

- **Модернизация ОРУ-220/110 кВ в части выключателей Читинской ТЭЦ-1**

Инвестиционным проектом предусматривается замена морально и физически устаревших и выработавших свой ресурс маломасляных выключателей серии У-220 на элегазовые выключатели ВЭБ УЭТМ-220.

Реализация проекта направлена на повышение надежности работы электротехнического оборудования Читинской ТЭЦ-1.

В 2023г. выполнена замена выключателя 4ГТ.

В 2024г. планируется замена обходного выключателя, оплата за работы, выполненные в 2023г.

- **Установка системы непрерывного мониторинга выбросов Читинской ТЭЦ-1**

Инвестиционным проектом предусматривается установка системы непрерывного мониторинга выбросов на Читинской ТЭЦ-1 с целью исполнения Федерального закона № 7-ФЗ «Об охране окружающей среды» и Федерального закона № 252-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об охране окружающей среды».

С 1 января 2019 года вступили в силу изменения в Федеральный закон «Об охране окружающей среды» от 10.01.2002 N 7-ФЗ, изменения были внесены на основании ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об охране окружающей среды» в части создания систем автоматического контроля выбросов загрязняющих веществ, сбросов загрязняющих веществ» от 29.07.2018 N 252-ФЗ.

Реализация проекта планируется в 2023-2024гг.

В 2023г. заключен договор на выполнение проектно-изыскательских работ (ПИР), произведен сбор исходных данных. В 2024г. планируется завершение ПИР, выполнение строительно-монтажных работ (СМР) по установке системы на каждый из источников выбросов (три дымовые трубы и два сбросных канала).

- **Автоматизация и диспетчеризация тепловых сетей г. Читы**

Проект направлен на создание системы диспетчеризации тепловых сетей г. Читы.

В настоящее время приборами учета оснащены 27 из 53 объектов филиала «ЧЭК»: 39 комплектов оборудования на контрольных точках ПНС, ЦТП и павильонах.

В рамках внедрения системы автоматизации и диспетчеризации тепловых сетей планируется:

1. установка приборов учета параметров работы тепловых сетей;
2. установка частотно-регулируемых приводов на сетевые насосы ПНС;
3. АСУ ТП ПНС с целью управления и контроля над производственными процессами без участия постоянного обслуживающего персонала.

Установка систем диспетчеризации тепловых сетей позволит:

- отслеживать фактический гидравлический режим работы и подпитку по участкам тепловых сетей;
- сократить время реагирования на возникшие внештатные ситуации в работе теплосетевого комплекса;
- оперативно ликвидировать аварийные ситуации;
- повысить качество оказания услуг и эффективность работы оборудования;
- создать накопительную базу оперативных параметров работы оборудования, с целью планирования последующих отопительных периодов.

В 2023г. выполнены работы по установке ЧРП на ПНС-1.

- **Закрытие котельной «Ватутина». Реконструкция котельной в ЦТП**

Реализация проекта направлена на повышение эффективности работы системы теплоснабжения г. Читы, снижение вредных выбросов в окружающую среду.

В рамках реализации проекта выполнены работы по закрытию котельной «Ватутина» с переводом потребителей на централизованное теплоснабжение.

В 2022г. выполнены работы по строительству тепловой сети Ду250 от ТК-5-6-2а до котельной Ватутина, в 2023г. выполнены работы по переоборудованию котельной Ватутина по ул. Ползунова, 20 в ЦТП. Работы выполнены в полном объеме, котельная закрыта.

- **Реконструкция золоотвала ст. Тальцы Улан-Удэнской ТЭЦ-1**

Проект направлен на увеличение емкости существующего золоотвала Улан-Удэнской ТЭЦ-1, продление сроков его эксплуатации для поддержания работоспособности ТЭЦ.

Необходимость реконструкции золоотвала Улан-Удэнской ТЭЦ-1 обусловлена исчерпанием емкости действующего намывного золоотвала на ст. Тальцы.

Реализация проекта планируется поэтапно в 2012-2035гг.

В 2020-2022г. разработана проектная документация. В 2023г. проведены работы по актуализации инженерных изысканий для прохождения гос. экспертизы ПСД и выполнения строительства. В 2024г. планируется проведение экспертизы ПСД, получение разрешения на строительство, выполнение работ по устройству ограждающей дамбы насыпного золошлакоотвала. В рамках строительства 2024г. планируется выемка ЗШО с чаши действующего золоотвала в объеме 150 000 м<sup>3</sup>.

В 2025-2035гг. планируется поэтапное строительство золоотвала. Завершение реализации проекта планируется в 2035г.

- **Техническое перевооружение ОРУ-110кВ, ОРУ-35кВ, ГРУ-6,3кВ Улан-Удэнской ТЭЦ-1**

Проект направлен на повышение надежности работы оборудования за счет замены морально устаревшего оборудования Улан-Удэнской ТЭЦ-1.

Основанием для реализации проекта является утвержденный и согласованный системным оператором «Бурятское РДУ» график, а также требование акта расследования причин аварии, произошедшей 07.05.2015г.

Данный проект является перспективным направлением технического перевооружения коммутационных аппаратов генераторов с применением элегазовых и вакуумных выключателей, так как согласно п. 6.4. ПТЭ «Генераторные выключатели» рекомендуется применение элегазовых выключателей или элегазовых генераторных комплексов со встроенным разъединителем и измерительными трансформаторами тока и напряжения.

В 2023г. планировалось выполнить замену кабельных линий на присоединениях 1 СШ-35 и 2 СШ-35 на кабели с медными жилами с поливинилхлоридной изоляцией, монтаж новых трансформаторов напряжения ТН-1-35 и ТН-2-35 (2 шт. трехфазного ТН), разъединителей РДЗ-35-1000-40 УХЛ1 (2 шт.) и разрядников ОПН-П1-35/44/10/3 УХЛ1 (6 шт.), Шкаф ТН-35 ГЩУ и ЯЗ ТН-35 (3шт);

В 2024г. планируется выполнить работы по замене трансформаторов напряжения на новые трансформаторы напряжения НАМИ-110 УХЛ1 - 4 шт, выполнить замену шкафов управления и регулирования - 2 шт, ящиков зажимов ТН-110, а также замену кабельных линий на присоединениях на кабели с медными жилами с поливинилхлоридной изоляцией.

#### Оборудование системами антитеррористической защиты Улан-Удэнской ТЭЦ-1

Инвестиционным проектом предусматривается реализация комплекса мероприятий по усилению антитеррористической защищенности Улан-Удэнской ТЭЦ-1 в рамках исполнения требований Федерального закона РФ № 256-ФЗ от 21.07.2011г и Постановления Правительства РФ от 05.05.2012 г. №458 «Об утверждении Правил по обеспечению безопасности и антитеррористической защищенности объектов топливно-энергетического комплекса», а также с целью исполнения решения суда от 15.12.2021г. по делу № 2-4267/2021.

Работы выполнены в полном объеме.

**• Реконструкция системы теплоснабжения от котельных поселка Стеклозавод, 10-го квартала, РПНД и РПТД с подключением потребителей г.Улан-Удэ**

Проект реализуется в рамках концессионного соглашения, заключенного ПАО «ТГК-14» с Республикой Бурятия и МО ГО «Город Улан-Удэ» 17.06.2022г.

Цель проекта – повышение эффективности и надежности теплоснабжения потребителей, снижение выбросов загрязняющих веществ в атмосферу.

Проектом предусмотрено закрытие котельных п. Стеклозавод, работающих на мазутном топливе.

Высокие удельные эксплуатационные затраты на эксплуатацию котельных п. Стеклозавод, нестабильный гидравлический режим магистральных теплосетей от котельных и неблагоприятная экологическая обстановка в п. Стеклозавод обуславливают необходимость переключения на более эффективный источник теплоснабжения от Улан-Удэнской ТЭЦ-1.

В рамках проекта выполнено:

- «Строительство тепловой сети от ТК-24-15 до ПНС 3-2»;
- «Строительство ПНС 3-1»;
- «Строительство тепловой сети от ПНС 3-2 до УТ-9»;
- «Строительство тепловой сети от ПНС 3-2 до ТК-1 тепловых сетей 10 квартала»;
- «Строительство тепловой сети от ЦТП-2 до ТК-1 тепловых сетей «РПНД» и «РПТД»»;
- «Реконструкция тепловой сети от ТК-24 до ТК-24-15»;
- «Реконструкция ЦТП-1»;
- «Реконструкция ЦТП-2»;
- «Реконструкция котельной РПНД».

Стоимость реализации проекта составила 716 050 тыс. руб. без НДС. Финансирование осуществлялось за счет бюджета и кредитных средств.

## 7.2. ИСТОЧНИКИ ФИНАНСИРОВАНИЯ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОГРАММ

№	Источник	2021г.		2022г.		2023г.	
		тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%
	Капвложения всего (без НДС), в том числе:	867 857	100	828 288	100	1 688 483	100
1	Амортизация	576 887	66	507 323	61	331 236	20
2	Плата за присоединение тепловой мощности	230 214	27	191 706	23	572 766	34
3	Прибыль	58 945	7	96 817	12	15 345	1
4	Бюджет					236 513	14
5	Кредит	1 811	0	32 442	4	516 849	70
6	Прочие тарифные					15 773	1

### 7.3. ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПЛАНЫ НА 2024 И БОЛЕЕ ДОЛГОСРОЧНЫЕ ПЛАНЫ, ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА

Инвестиционная программа ПАО «ТГК-14» на 2024г. утверждена решением Совета директоров Общества 28.12.2023г. протокол № 309.

Программа сформирована с учетом первоочередных потребностей в обновлении оборудования, необходимости поддержания работоспособного состояния оборудования, обеспечения надежного и качественного энергоснабжения потребителей, повышения эффективности производства, снижения числа отказов и простоев оборудования, а соответственно штрафных санкций за недоотпуск тепловой и электрической энергии, а также необходимости исполнения предписаний надзорных органов, влекущих за собой штрафы и санкции.

Основную долю в инвестиционной программе занимают проекты, направленные на повышение надежности работы компании. Меньшую долю составляют проекты по присоединению потребителей к системе теплоснабжения, осуществление которых производится за счет средств застройщиков в виде платы за присоединение, а также энергоэффективные проекты.



Всего инвестиционной программой ПАО «ТГК-14» в 2024г. планируется освоение в объеме 1 506 572 тыс. руб. без НДС, в том числе по источникам финансирования:

- амортизация 679 632 тыс. руб.;
- плата за присоединение 689 826 тыс. руб.;
- прибыль в тарифах 32 961 тыс. руб.;
- кредит 89 968 тыс. руб.

На Читинской ТЭЦ-1 в 2024г. планируются реконструкция электротехнического и теплотехнического оборудования с заменой морально и физически устаревшего оборудования, реализация проектов, включённых в программу КОММод.

В 2024-2029г. на Читинской ТЭЦ-1 планируется реализация проекта, включённых в программу КОММод:

- Реконструкция котлов ст. №№ 4, 7;
- Реконструкция турбины Т-80/104-85 ст. № 3 в части генератора;
- Реконструкция турбины Т-87-90 ст. № 5.

- **Реконструкция котлов ст. №№ 4, 7 на Читинской ТЭЦ-1**

Инвестиционным проектом предусматривается реконструкция котлов с заменой барабанов, поверхностей нагрева, потолочных пароперегревателей на газоплотное исполнение, вспомогательного оборудования. Что повлечет за собой увеличение КПД котлов брутто на величину около 3%.

В результате реконструкции планируется повышение КПД котлов до 90%, снижение расхода топлива. Стоимость реализации проекта, по предварительной оценке, составляет 1 809 970 тыс. руб. без НДС. Реализация мероприятия осуществляется в 2021-2026гг. В 2023г. получена ПСД, заключен договор с ООО «Сибэнергомаш-БКЗ» (г. Барнаул), ведется изготовление котельного оборудования. По котлу №4 начало демонтажных работ планируется в 2024г., завершение работ в 2025г. По котлу №7 начало демонтажных работ планируется в 2025г., завершение работ в 2026г.

- **Реконструкция турбины Т-80/104-85 ст. № 3 в части генератора на Читинской ТЭЦ-1**

Инвестиционным проектом предусматривается полная замена генератора, включающая замену следующих элементов:

- система возбуждения;
- токопроводы до блочного трансформатора или генераторного распреустройства;
- системы релейной защиты и токопроводов системы шин.

Реконструкция планируется с целью замены изношенного оборудования, выработавшего свой ресурс. Стоимость реализации проекта, по предварительной оценке, составляет 435 883 тыс. руб. без НДС. Реализация проекта планируется в 2021-2025гг. ПАО «НПО «ЭЛСИБ»» (г. Новосибирск) выполнена ПСД, ведется изготовление генератора. В 2024г. планируется выполнить разработку проектно-сметной документации на замену токопроводов системы шин, релейной защиты и системы возбуждения, поставка оборудования и оплата за оборудование. В 2025г. планируется выполнение демонтажных и строительно-монтажных работ.

- **Реконструкция турбины Т-87-90 ст. № 5 на Читинской ТЭЦ-1**

Инвестиционный проект направлен на повышение надежности и экономичности работы турбины Т-87-90 ст. №5 Читинской ТЭЦ-1 во всех диапазонах несения нагрузок, замену изношенного оборудования, выработавшего ресурс. Турбина Т-87-90 ст. №5 эксплуатируется на Читинской ТЭЦ-1 с 1972 года. Проектом предусматривается замена корпусов ЦВД, ЦНД, проточной части, ротора турбины ст.№5, системы маслоснабжения, конденсатора, системы регулирования, стопорных и регулирующих клапанов, и вспомогательного оборудования.

Стоимость реализации проекта, по предварительной оценке, составляет 2 205 628 тыс. руб. без НДС. Реализация проекта планируется в 2024-2029гг. В 2024г. планируется заключение договора поставки оборудования, с оплатой аванса. В 2028-2029гг. планируется поставка оборудования и выполнение строительно-монтажных работ.

- **Модернизация турбин ст. № 2,3,4,5 в части конденсаторов Читинской ТЭЦ-1**

Инвестиционным проектом в 2024г. предусматривается модернизация турбины ст. №№ 3 в части конденсаторов, с заменой трубных пучков конденсаторов, с целью доведения температурного напора турбин до нормативного значения. Мероприятие направлено на повышение надежности работы турбины и станции в целом, а также на улучшение технико-экономических показателей работы Читинской ТЭЦ-1.

Стоимость реализации проекта, по предварительной оценке, составляет 70 407 тыс. руб. без НДС. Реализация проекта планируется поэтапно в 2024-2025гг. В 2023г. выполнены работы на турбине №2. В 2024г. планируются работы на турбине №3.

- **Реконструкция теплофикационных установок турбин ст. №№ 3-6 с заменой коллекторов Ду800мм на Ду1000мм Читинской ТЭЦ-1**

Инвестиционным проектом предусматривается замена трубопровода теплофикационного коллектора Ду800мм теплотрассы «ТЭЦ-1 – Город» на трубопровод Ду1000мм, замена трубопроводов теплофикационных установок турбин ст. №№ 3-6.

Трубопроводы теплофикационных установок находятся в эксплуатации более 40 лет и имеют значительный износ. Теплоснабжение города Чита осуществляется в основном от Читинской ТЭЦ-1, выдача тепла осуществляется через две магистрали Ду800мм. В случае повреждения трубопровода головного участка в ОЗП возникает ЧС с прекращением теплоснабжения потребителей на большей части города, и значительные ограничения в подаче тепла всех потребителей, так как возможность переключения потребителей на ТЭЦ-2 значительно ограничена.

Помимо технического состояния, значительным фактором является необходимость подключения новых потребителей тепловой энергии. В рамках технического присоединения к тепловым сетям Читинской ТЭЦ-1 ежегодно производится подключение новых потребителей.

За период 2017-2023г. к Читинской ТЭЦ-1 подключено около 67 Гкал/час, что обеспечило дополнительный расход теплоносителя в объеме около 3400 т/час.

Стоимость реализации проекта составляет 98 019 тыс. руб. без НДС. Реализация проекта осуществляется в 2019-2024гг. В 2024гг. планируется выполнение завершающего этапа реконструкции теплофикационных установок турбин ст. №№ 5,6.



Кроме того, на Читинской ТЭЦ-1 планируется замена электротехнического оборудования стоимостью 40 450 тыс.руб., установка системы непрерывного мониторинга выбросов стоимостью 28 780 тыс.руб.

На Улан-Удэнской ТЭЦ-1 в 2024г. планируется продолжение работ по обновлению электротехнического оборудования, продолжение работ по реконструкции трубопроводов сетевой воды, реконструкции золоотвала ст. Тальцы, завершение мероприятий по акту расследования аварии 2021г.

- **Реконструкция золоотвала ст. Тальцы Улан-Удэнской ТЭЦ-1**

Проект направлен на увеличение ёмкости существующего золоотвала Улан-Удэнской ТЭЦ-1 в связи с ее исчерпанием. Стоимость реализации проекта составляет 1 132 842 тыс. руб. без НДС. Реализация проекта планируется поэтапно в 2012-2035гг.



В 2012-2020гг. разработаны предпроектные технические решения, проектно-сметная документация. В 2024г. планируется завершение инженерно-изыскательских работ, прохождение гос. экспертизы ПСД и начало строительных работ. В дальнейшем планируется поэтапное выполнение работ до 2035г.



#### ***Техническое перевооружение ОРУ-110 кВ, ОРУ-35кВ, ГРУ-6,3кВ Улан-Удэнской ТЭЦ-1***

Проект направлен на повышение надежности работы оборудования за счет замены морально устаревшего оборудования Улан-Удэнской ТЭЦ-1. В 2024г. планируется выполнить работы по замене трансформаторов напряжения НАМИ-110 УХЛ1 - 4 шт, шкафов управления и регулирования - 2 шт, ЯЗ ТН-110, а также планируется выполнить замену кабельных линий на реконструируемых присоединениях на кабели с противопожарным исполнением.

В 2025г. планируется выполнить проектно-изыскательские работы и выполнить работы по замене разъединителей, РЗА, панелей ДФЗ-201 с приемопередатчиками.

#### ***• Установка подогревателей сетевой воды Улан-Удэнской ТЭЦ-2***

Инвестиционным проектом предусматривается установка двух подогревателей сетевой воды на Улан-Удэнской ТЭЦ-2. Ввиду отсутствия резерва присоединенной нагрузки на Улан-Удэнской ТЭЦ-1 необходима установка двух подогревателей сетевой воды, с увеличением располагаемой мощности на 80 Гкал/час. Стоимость реализации проекта, по предварительной оценке, составляет 56 389 тыс. руб. без НДС. Финансирование проекта планируется за счет амортизации.

Реализация проекта планируется в 2024г.

По тепловым сетям г. Читы и г. Улан-Удэ планируется реализация инвестиционных проектов по реконструкции магистральных и внутриквартальных тепловых сетей, в том числе включенных в инвестиционные программы по присоединению потребителей тепловой мощности. Проекты направлены на развитие теплосетевого бизнеса за счёт подключения новых потребителей тепловой энергии.

По филиалу «ЧЭК» планируется мероприятие «Реконструкция тепловой сети Ду800 на Ду900 от ТК-2-13а до ТК-2-14 по ул. Бабушкина протяженностью 280 м» с заменой аварийного участка, техническое перевооружение ПНС-1 с заменой ячеек КРУ.

В рамках концессии в 2024г. планируется выполнение мероприятия «Реконструкция котельной «Читаавиа» с установкой котла №1 КВр-4,65-115-4,0 (КВ-ТС-4,0), реконструкцией котлов №2 в КВ-ТС-10КС с топкой НТКС».



## СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ



## 8.1. КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА. СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО В 2023 ГОДУ.

### I. ЗАРАБОТНАЯ ПЛАТА

Фонд оплаты труда работников Общества в 2023 г. из всех источников составил 3,29 млрд. рублей.

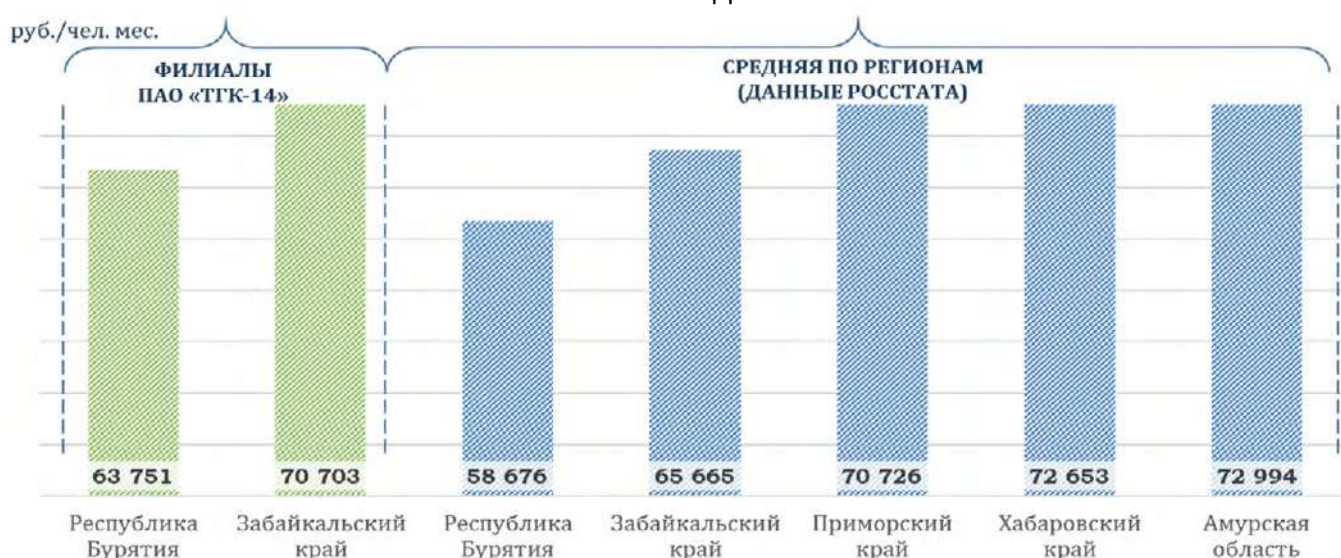
Средняя зарплата в 2023 году сложилась в размере **70 987 рублей**, что на **16,5% выше**, чем в 2022 году.



Филиал	2022 ф акт	2023 ф акт	2023/2022	
			абс.	отн.
Забайкальский край, в том числе:	61 633	70 703	9 070	14,7%
Читинская Генерация	64 353	72 001	7 648	11,9%
Читинский Энергетический Комплекс	59 081	67 919	8 838	15,0%
Читинский Теплоэнергосбыт	53 397	72 834	19 437	36,4%
Республика Бурятия, в том числе:	53 020	63 751	10 731	20,2%
Генерация Бурятии	59 179	70 892	11 713	19,8%
Улан-Удэнский Энергетический Комплекс	47 899	55 752	7 853	16,4%
Теплоэнергосбыт Бурятии	54 145	73 465	19 320	35,7%
<b>ПАО «ТГК-14» всего</b>	<b>60 928</b>	<b>70 987</b>	<b>10 059</b>	<b>16,5%</b>

В сравнении с среднерегionalными показателями в регионах присутствия, средняя зарплата в Обществе также выше.

### СРЕДНЯЯ ЗАРАБОТНАЯ ПЛАТА В РЕГИОНАХ ПРИСУТСТВИЯ ПАО «ТГК14» И В СОСЕДНИХ РЕГИОНАХ





### Изменение заработной платы в 2023 году произошло за счет следующих факторов:

1. Индексация заработной платы в целом за 2023 год:

1.1. **11,88%** - Забайкальский край, в том числе  
(5% - с 01.07.2023 г., 6,55% - с 01.11.2023);

1.2. **17,11%** - Республика Бурятия  
(5% - с 01.07.2023г., 11,54% - с 01.11.2023).

2. Увеличение ступеней оплаты труда рабочим филиала «Генерация Бурятия».

3. Выплата фиксированной суммы, идентичной льготе за тепловую энергию.

4. Введение в действие Положения о материальной помощи к отпуску.

5. Рост вознаграждений по итогам года и за выслугу лет в следствие роста коэффициентов стажа, а также индексации заработной платы.

1 ноября 2023 года размер минимальной месячной тарифной ставки в Обществе составил 11 369 рублей, что соответствует уровню Отраслевого тарифного соглашения в Электроэнергетике. Таким образом, удалось досрочно выполнить Соглашения о порядке исполнения Решения временного трудового арбитража, заключенное в марте 2021 года между ПАО «ТГК-14» и ППО филиала «Генерация Бурятия», в части поэтапного увеличения минимальной месячной тарифной ставки ПАО «ТГК-14», а также Соглашения с ППО «ТГК-14» и с ППО филиалов «Улан-Удэнский энергетический комплекс» и «Теплоэнергосбыт Бурятии».

## II. ЧИСЛЕННОСТЬ ПЕРСОНАЛА

Основная цель кадровой политики Общества – это формирование квалифицированного кадрового состава и его удержание.

Численность персонала Общества на 31.12.2023 года составила:

- штатная – 4530,2 единицы;
- фактическая – 4213 человек.

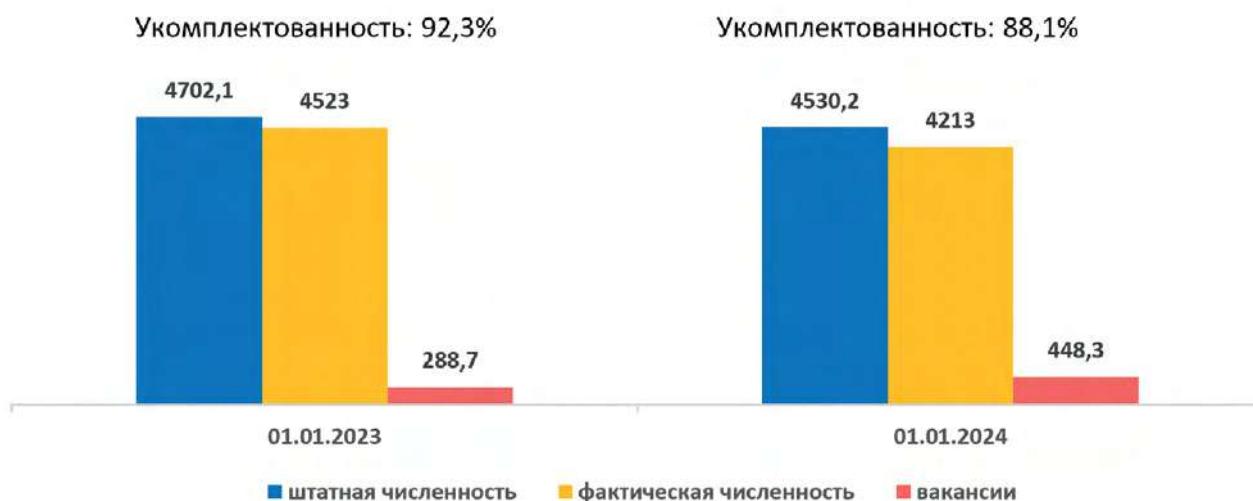
## ЧИСЛЕННОСТЬ ОБЩЕСТВА ПО КАТЕГОРИЯМ ПЕРСОНАЛА



В Обществе работают квалифицированные кадры: 83,4% специалистов и руководителей структурных подразделений имеют высшее образование, 14,3% имеют среднее профессиональное образование.

Основная часть коллектива Компании - наиболее активная возрастная группа, обладающая высокими профессиональными навыками – работники от 30 до 50 лет. (56,5% от общей численности персонала). Средний возраст персонала – 43 года.

## УКОМПЛЕКТОВАННОСТЬ ПЕРСОНАЛОМ



Показатель укомплектованности в 2023 г. **снизился** на **4,2%** по сравнению с 2022 г. По итогам работы 2023г. **значительно увеличилось количество вакансий** - на 159 ед.

Показатель текучести персонала за 2023г. составил **16,5%**, что на 3% больше показателя за 2022г. (13,5%). *Справочно: общепринятый норматив текучести для производственных предприятий - от 10 до 15%.*

В 2023 год реализован следующий комплекс мероприятий:

### 1. Привлечение профильных специалистов

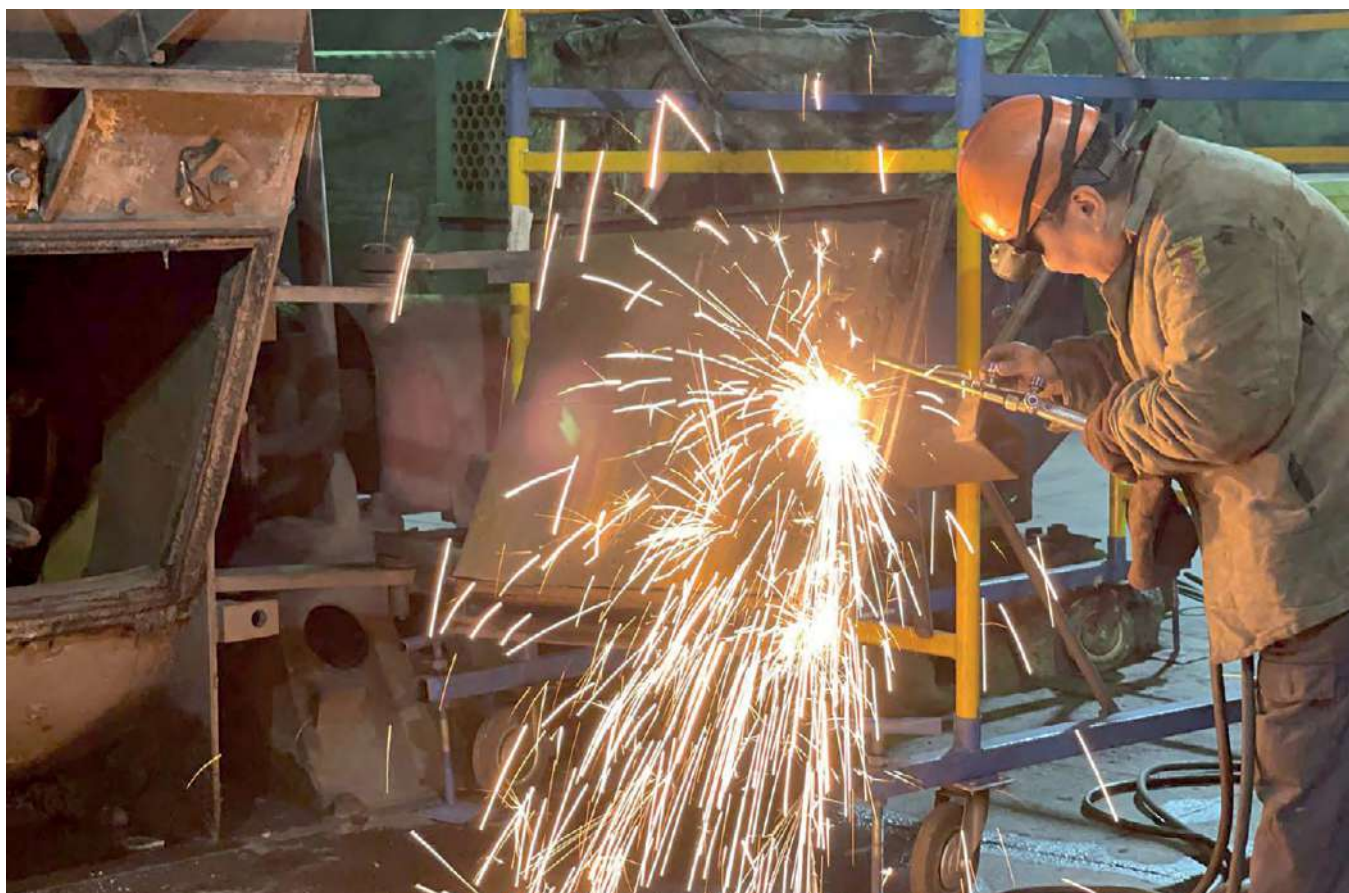
В 2023 г. проводилась комплексная работа по выстраиванию сетевого взаимодействия с обра-

зовательными организациями высшего и среднего профессионального образования, осуществляющих подготовку профильных специалистов для Общества в регионах присутствия. Так, заключены договоры о взаимодействии и осуществления производственных практик с 5 ВУЗами и 13 СУЗами, 5 – Учебными центрами.

Проведена работа по реализации дуального обучения (привлечение на работу студентов старших курсов). В 2023 г. привлечено по дуальному обучению **109 молодых специалистов** – студентов (в 2022 г. - 27 студентов).

Проведены профориентационные экскурсии для студентов учреждений высшего и среднего профессионального образования. Всего в 2023 г. на территории двух регионов в экскурсиях приняло участие **более 1200 человек**.

В течение 2023 года на производственных объектах Общества прошли учебную, производственную и преддипломную практику **более 340 чел.**



Проведена работа в рамках контрактно-целевого обучения. В 2023 году было подписано **5 целевых договоров** со студентами профильных специальностей образовательных организаций высшего и среднего профессионального образования Забайкальского края и Республики Бурятия. По завершению обучения в 2024 г. выпускники будут трудоустроены в ПАО «ТГК-14» в качестве молодых специалистов.

В третьем квартале 2023 г. возобновлена реализация рекомендательного рекрутинга, в рамках которого удалось привлечь к трудоустройству 76 чел. В рамках мероприятия выплачена сумма в размере 188 тыс. руб.

Также ПАО «ТГК-14» на территории Забайкальского края участвовало в государственной программе поддержки работодателей при трудоустройстве безработных граждан «Программа повышения трудовой мобильности». В рамках программы был трудоустроен **1 чел.** Размер субсидии составил 1 млн. руб.

## 2. Обучение и развитие персонала

В рамках исполнения утвержденной Программы обучения Общества на 2023г. прошли обучение 2 220 работников, новые знания сотрудники получали на базе учебных заведений как внутри своих регионов, так и за их пределами – в Москве, Санкт-Петербурге, Екатеринбурге, Новосибирске и других городах страны. Общие затраты на исполнение Программы обучения составили 16, 477 млн. руб.

Продолжается подготовка кадрового резерва средствами Корпоративного университета. На конец 2023 года в списке перспективных работников 173 человека, для 169 из них подобраны должности в матрицах кадрового резерва филиалов и ведется подготовка на вышестоящую должность В 2023г. из числа работников кадрового резерва получили назначение на резервируемые вышестоящие должности – 24 резервиста. Студенты Корпоративного университета получают приоритетное право при выборе платных видов обучения, что учитывается при утверждении годовой Программы обучения Общества.

Обязательной частью обучения кадрового резерва является прохождение экзаменационной процедуры – разработка своего собственного проекта, направленного на улучшение деятельности компании. Разработали итоговые проекты, имеющие практическую значимость для процессов Общества, и сдали экзамен 8 выпускников Корпоративного университета.

Кроме того, в рамках затрат на обучение сборные команды из числа перспективных работников филиалов Общества приняли во второй раз участие в специальной лиге «Энергия» международных соревнований по решению инженерных кейсов для молодых специалистов топливно-энергетического и минерально-сырьевого комплексов «CASE-IN». Чемпионат входит в ТОП-15 олимпиад мира по версии РАЭК-Аналитика. Команда «Байгаали» стала призером сразу в двух номинациях.

Планируется, что в 2024 году свой уровень знаний повысят более 1700 сотрудников.

## 3. Наставничество

Целями наставничества являются адаптация работников в Обществе на основе единой системы передачи опыта и воспитания, повышение квалификации персонала, обеспечение оптимального использования времени и ресурсов для скорейшего достижения новыми работниками необходимых производственных показателей, снижение текучести персонала и мотивации молодежи к установлению длительных трудовых отношений с Обществом. Наставничество осуществляется на основании индивидуального плана учащегося.

В соответствии с положением в филиалах утверждены «База наставников» и «Перечень должностей, по которым осуществляется процесс наставничества».

В 2023 году в компании действовал порядок организации наставничества. На сегодняшний день 207 опытных специалистов во всех филиалах компании ведут шефство над 238 учениками, 203 из них успешно прошли аттестацию.

## 4. Нематериальное стимулирование работников, посредством публичного признания личных и профессиональных достижений.

Ежемесячно производились публикации: на корпоративном портале, в Телеграмм канале, на информационных стендах структурных подразделений Общества, - о личных и профессиональных достижениях работников по направлению Достижение месяца.

По итогам года все работники, проявившие профессиональную и социальную активность, были отмечены в ходе торжественных мероприятий, посвященных Дню энергетика. **Всего удостоено наградами разного уровня - 402 человека.**, в том числе: 8 чел. – присвоено почетное звание «Почетный энергетик», медалью «За заслуги в развитии ТЭК», грамотами и благодарностями

ми Министерства энергетики РФ; 44 чел. - почетными званиями, грамотами и благодарственными письмами исполнительной власти субъектов РФ (Забайкальский край и Республика Бурятия); 91 чел. - грамотами и благодарностями муниципальных органов власти (г. Чита и г. Улан-Удэ), а также 259 чел. - наградами компании.

### 5. Корпоративные мероприятия

На территории двух регионов проведены традиционные масштабные мероприятия: Спорт-слет, Весенний разгуляй, чествование первоклассников, турниры по мини-футболу, День города (г. Чита, г. Улан-Удэ), торжественные собрания работников, посвященные празднованию Дня энергетика, проведен Слет молодежи «Школа молодого лидера».

В рамках празднования Дня энергетика был организован и проведен корпоративный фото-конкурс «Энергетика в кадре», победители которого были награждены в рамках торжественных собраний коллективов.

На протяжении года творческие коллективы Общества занимались с хормейстером и успешно выступали на корпоративных и городских мероприятиях.

Сборная команда ПАО «ТГК-14» по мини-футболу в 2023 году участвовала во всех Чемпионатах и Кубках Забайкальского края и неоднократно становилась призером соревнований в высшей лиге.

В 2023 году ПАО «ТГК-14» одержало победу в городских многоэтапных соревнованиях среди работающей молодежи «Молодежные игры».

На организацию и проведение корпоративных мероприятий в 2023 году израсходовано денежных средств в размере - 4 822 тыс. руб.





В 2023 г. возобновлена практика реализация совместных мероприятий с ППО филиалов, в том числе аренда спортивных залов и площадок для работников филиалов, а также организация художественной самодеятельности для работников. На организацию культурно-просветительской и физической работы в филиалах Общества было потрачено 2 660 тыс. руб.

### III. СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО

В ПАО «ТГК-14» действуют профсоюзные организации: первичная профсоюзная организация «ТГК-14», представляющая интересы работников структурных подразделений Компании, находящихся на территории Забайкальского края, и первичные профсоюзные организации филиалов «Генерация Бурятии», «Улан-Удэнский энергетический комплекс», «Теплоэнергосбыт Бурятии», объединяющие работников компании – членов профсоюза на территории Республики Бурятия.

В рамках социального партнерства, с целью обеспечения социальной стабильности в трудовых коллективах действуют коллективные договоры:

- филиала «Генерация Бурятии» Публичного акционерного общества «Территориальная генерирующая компания №14» на 2021-2024 годы;
- филиала «Улан-Удэнский энергетический комплекс», филиала «Теплоэнергосбыт Бурятии» Публичного акционерного общества «Территориальная генерирующая компания №14» на 2021-2024 годы;
- подразделений Публичного акционерного общества «Территориальная генерирующая компания №14», находящихся на территории Забайкальского края на 2022-2025 гг.
- Работодателем соблюдаются права и гарантии деятельности профсоюза, оказываются меры поддержки, **в том числе предусмотренных в Коллективном договоре компании:**
- компенсация части стоимости путевки в летние детские лагеря. Всего в 2023 г. на компенсацию части стоимости путевок в ДОЛ было потрачено - **7 241 тыс. руб.;**
- приобретение детских новогодних подарков. Всего приобретено **2 734 шт.** новогодних подарков для детей работников в возрасте от 0 до 14 лет включительно на сумму **1 406 тыс. руб.;**
- поздравление детей работников – первоклассников. В 2023 году **181** первоклассник из числа детей работников получили корпоративные подарки от работодателя. На приобретение подарков выделено – **266 тыс. руб.;**
- также были произведены установленные разовые выплаты, предусмотренные на рождение ребенка, по случаю юбилея, регистрации брака и т.д.;
- работникам, принимающим на добровольной основе участие в специальной военной операции, предоставлялась единовременная выплата в размере 400 тыс. руб.;
- за мобилизованными работниками (45 чел.) и работниками, принимающими участие в СВО (111 чел.), сохраняется место постоянной работы на срок действия контракта.;
- работникам осуществлены выплаты компенсации за тепловую и электрическую энергию в размере 9 000 руб. и единовременной материальной помощи к ежегодному отпуску в размере 2 500 руб.

### IV СОЦИАЛЬНЫЕ АСПЕКТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ВОПРОСЫ ВЗАИМООТНОШЕНИЙ С РАБОТНИКАМИ (УЧЕТ ESG-ФАКТОРОВ)

В своей деятельности Общество руководствуется принципами, основанными на защите окружающей среды, создании благоприятных социальных условий, добросовестном отношении с сотрудниками и потребителями и надлежащем корпоративном управлении (ESG-факторы).

К фактору S — Social — относится социальная ответственность: взаимодействие с обществом в целом — потребителями и сотрудниками; соблюдение трудовых норм, качественное обслуживание и безопасность; благотворительные инициативы.

Для сотрудников Общество предоставляет пакет корпоративных льгот, включая корпоративную пенсионную программу, дополнительное медицинское страхование (ДМС). Также предусмотрена программа социальных гарантий и материальной поддержки работников и неработающих пенсионеров Общества, закрепленная в Коллективных договорах.

Соблюдение прав человека, инклюзивность, многообразие, справедливое и равное отношение ко всем являются одними из основных принципов, которым руководствуется Общество.

Обществом исполняются требования по квотированию рабочих мест для инвалидов. Так, в рамках квотирования в Общество трудоустроено 35 человек, имеющих ограничения по состоянию здоровья.

В Обществе действует программа добровольного медицинского страхования. В 2023 г. медицинскими услугами в рамках заключенного договора ДМС воспользовались 50 сотрудников Общества на общую сумму порядка 700 тыс. руб.

## БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ

ПАО «ТГК-14» ежегодно реализует программу благотворительности, в рамках которой помогает организациям, школам, детским домам и нуждающимся жителям. Программа направлена на образование, спорт, культуру, здоровье, социально-ориентированные проекты. Всего в 2023 году компания перечислила средства на счета 38 благополучателей на общую сумму 50 933 тыс. руб.



## 8.2. ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ (ESG ФАКТОРЫ)

Энергетика – является основным движущим фактором развития всех отраслей промышленности, у нее наиболее высокие темпы развития и масштабы производства. Доля участия энергетических предприятий в загрязнении окружающей среды продуктами сгорания органических видов топлива весьма значительна. Решение проблемы охраны окружающей среды от вредного воздействия предприятий тепловой энергетики, и, в частности, от объектов ПАО «ТГК-14», требует комплексного подхода.

Управление вопросами охраны окружающей среды осуществляется на всех уровнях Компании. Операционное управление осуществляется специалистами-экологами под руководством технических руководителей филиалов. Ведется полный и всесторонний учет негативного воздействия, оказываемого на окружающую среду в процессе основной деятельности предприятий.

При производстве тепла и электроэнергии оказывается негативное воздействие на атмосферный воздух, на водные объекты, образуются производственные отходы, на основные нужды предприятий ведется забор природных ресурсов. Для решения данных проблем в ПАО «ТГК-14» разработана и утверждена «Экологическая политика предприятия». В рамках данной политики предприятия в Обществе ежегодно разрабатываются и реализовываются природоохранные мероприятия, объем финансирования мероприятий уточняется ежегодно, а источником финансирования являются собственные средства.

В динамике за последние годы при реализации ряда мероприятий предприятию удалось достичь определенного положительного снижения негативного влияния на окружающую среду. Были проведены мероприятия, направленные на охрану атмосферного воздуха, такие как:

- Реализация программы модернизации систем золоулавливания на Читинской ТЭЦ-1 в рамках программы «Чистый воздух»;
- Закрытие котельных Шилова, Верхоленская, СибВО в рамках программы «Чистый воздух», и котельной Ватутина в рамках концессионного соглашения;
- Доведение КПД золоулавливания до проектных значений по всем объектам, текущий контроль соблюдения установленных нормативов выбросов по всем объектам негативного воздействия первой и второй категорий.
- Закрытие источников выбросов на котельной «Стеклозавод», реконструкция сетей котельной с исключением влияния на окружающую среду.

В результате проводимых мероприятий: реконструкции золоулавливающих установок (ЗУУ) на котлоагрегатах станций по крупным станциям удалось достичь КПД золоулавливания на Улан-Удэнской ТЭЦ-1 до 98,8%, а на Читинской ТЭЦ-1 до 97,8 %, по малым станциям в Забайкальском крае (ЧТЭЦ-2, ШТЭЦ, ПТЭЦ) КПД в настоящее время в среднем составляет 86,6%, по станциям в Республике Бурятия (УУТЭЦ-2 и ТТЭЦ) 93,8% что подтверждается данными мониторинга содержания загрязняющих веществ на источниках выбросов и мониторинг атмосферного воздуха в зоне влияния дымовых труб.

Мониторинг природоохранных показателей основного оборудования, содержания вредных веществ в зоне влияния, показателей состояния воды и почв в районах расположения золошлакоотвалов и сбросов в поверхностные водные объекты ведется силами собственной аккредитованной лаборатории производственного экологического контроля.

Значительным фактором воздействия на окружающую среду является выход и размещение на собственных объектах золошлаковых отходов. Для экологичного размещения накопленных золошлаков и увеличения объемов их повторного использования в ПАО «ТГК - 14» ведутся следующие мероприятия:

- Мониторинг всех объектов размещения золошлаковых отходов в соответствии с природоохранным законодательством.
- Проектирование реконструкций объектов размещения отходов в соответствии с установленными экологическими требованиями
- Материальный баланс движения отходов на всех объектах Общества, включая золошлакоотвалы.

- Научные исследования по определению перспектив хозяйственного использования, образующихся золошлаков в иных отраслях народного хозяйства Забайкальского края и Республики Бурятия.
- Выполнена работа по разработке материалов по переводу золошлаковых отходов в золошлаковые материалы (ЗШО в ЗШМ), Получены сертификаты соответствия ЗШМ.

Объем воздействия каждого объекта на окружающую среду зависит, в первую очередь, от количества сжигаемого угля. По итогам 2023 года расход общего количества сожженного угля увеличился по Забайкальскому краю и Республике Бурятия по сравнению с планом 2023 года.

По сравнению с прошлым годом произошло увеличение расхода топлива по Забайкальскому краю и Республике Бурятия.

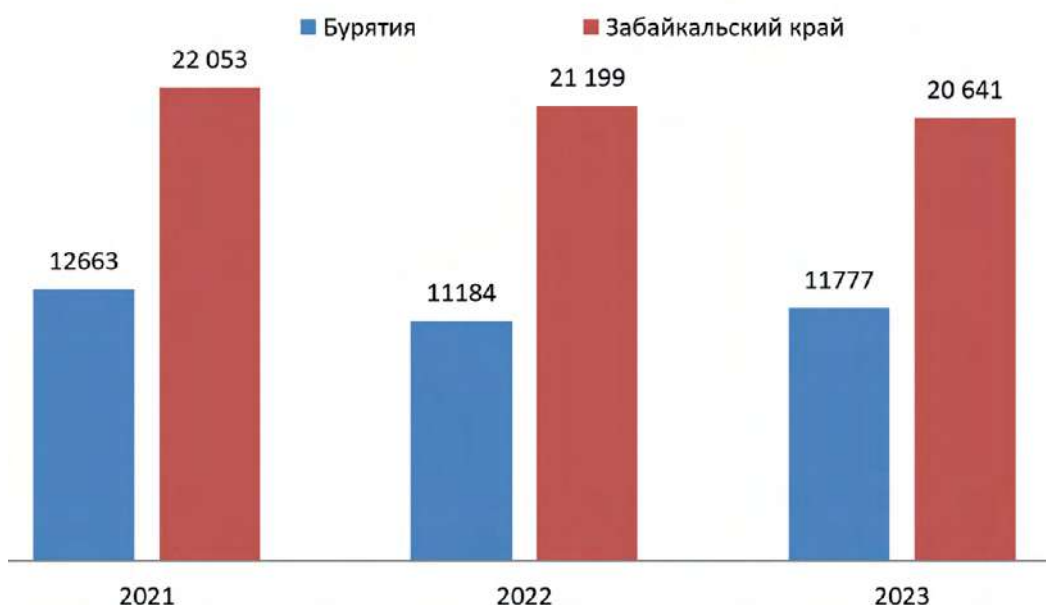


## ВЫБРОСЫ В АТМОСФЕРНЫЙ ВОЗДУХ

Количество выбросов вредных веществ снизилось по Забайкальскому краю за счет проведенных мероприятий по достижению установленных нормативов эффективности золоулавливания, а также изменением методики расчета выбросов по ПТЭЦ и ШТЭЦ. По филиалу «ЧЭК» снижение выбросов произошло за счет закрытия 4-х котельных (Шилова, Верхоленская, СибВО, Ватутина).

По Республике Бурятия выбросы вредных веществ увеличились вследствие увеличения расхода сожженного топлива.

### ВЫБРОСЫ ЗАГРЯЗНЯЮЩИХ ВЕЩЕСТВ В АТМОСФЕРУ, ТОННЫ



## ОХРАНА ВОДНЫХ РЕСУРСОВ

Ежегодно ПАО «ТГК-14» реализует водоохранные и водохозяйственные мероприятия: очистка водоохранной зоны р. Селенга, р. Ингода и оз. Кенон, ремонт оборудования ГЗУ, ведение мониторинга за состоянием водных объектов, находящихся в пользовании у предприятия, мониторинг уровня и качества подземных вод в районе расположения объектов размещения отходов, а также мониторинг поверхностных вод р. Селенга, р. Ингода и оз. Кенон.

Ведется учет забора природных вод из поверхностных и подземных источников, в производственном процессе используются следующие поверхностные водные объекты:

- из оз. Кенон изымаются природные воды для охлаждения конденсаторов турбин Читинской ТЭЦ-1, туда же отводятся отработанные воды, которые считаются нормативно чистыми.

- из р. Ингода забирается природная вода на производственные нужды Читинской ТЭЦ-2 и для поддержания уровня оз. Кенон.

- из р. Селенга забираются природные воды на производственные нужды Улан-Удэнской ТЭЦ-1, туда же отводится осветленная вода с буферного золошлакоотвала станции.

Ведется контроль природной воды, используемой в технологическом цикле и поставляемой населению. Разработаны программы производственного контроля санитарных показателей в части водоснабжения населения.

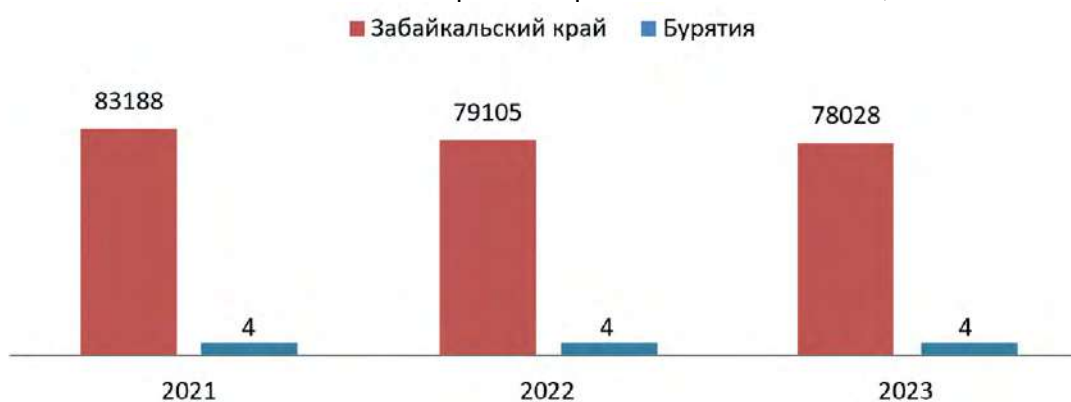
На Приаргунской ТЭЦ по результатам многолетнего мониторинга показателей не соблюдаются санитарные нормативы по показателям мутность; цветность; содержание железа. Причиной является плохое качество подземных вод в природных водоносных горизонтах из-за естественных причин. Такая же ситуация сложилась с Шерловогорской ТЭЦ, не соблюдаются санитарные нормативы по показателям: мутность, содержание железа.

На данный момент для решения этой проблемы разрабатывается проект организации водоочистки, который будет реализован за счет средств Федеральной программы «Чистая вода». По Шерловогорской ТЭЦ подписано постановление об утверждении Технического задания на разработку инвестиционной программы в сфере водоснабжения в городском поселении «Шерловогорское» на 2025-2029гг.

Сбросы в поверхностные источники осуществляются в два водных объекта - озеро Кенон и р. Уду. Теплообменные воды, сбрасываемые в оз. Кенон являются нормативно чистыми, что подтверждается анализами аттестованной лаборатории Читинской ТЭЦ-1. Сброс дренажных вод в р. Уда осуществляется с чаши осветленной воды буферного золошлакоотвала Улан-Удэнской ТЭЦ-1.

Отмечено снижение сброса нормативно чистых вод за счет уменьшения потребления воды из оз. Кенон на технологические нужды.

### ВЫБРОСЫ ЗАГРЯЗНЯЮЩИХ ВЕЩЕСТВ В АТМОСФЕРУ, ТОННЫ



### Размещение отходов производства

На предприятиях ПАО «ТГК - 14» образуется 28 лицензируемых видов отходов и 54 не лицензируемых, относящихся к практически неопасным. На собственных территориях размещается один вид - золошлаковые отходы.

На предприятии ежегодно осуществляются мероприятия в области обращения с отходами и охраны земельных ресурсов такие как: сдача отходов на вторичное использование (бумага, цветной и черный металлолом, отработанные аккумуляторы), демеркуризация отработанных люминесцентных ламп, утилизация отходов 1-4 классов опасности и отработанных автомобильных шин, передача на захоронение отходов 4-5 класса опасности, мониторинг качества почв в районе размещения золоотвалов, обучение сотрудников по программе «Обучение экологической безопасности при работах в области обращения с опасными отходами».

Так же для повышения эффективности работы сезонного золоотвала УУТЭЦ-1 в настоящее время разработана проектная документация по реконструкции золоотвала ст. Тальцы, ведутся работы по подготовке к реконструкции золоотвала, а именно наращивание гребня дамбы и отсыпка пляжей, отсыпка щебнем грунтовой дороги вокруг золоотвала, что так же снижает вероятность пыления золошлаков. В настоящее время проект по реконструкции золоотвала проходит стадии согласования, готовится пакет документов для подачи данного проекта на государственную экологическую экспертизу.

Завершен проект по реконструкции золоотвала Читинской ТЭЦ-1, получено разрешение на ввод 3 секции золошлакоотвала от Росприроднадзора по Забайкальскому краю, на данный момент размещение проводится в новой секции, оборудованной противоточным экраном.

В 2023 году в отношении ПАО «ТГК-14» по инициативе ОНФ была проведена проверка и по ее результатам было вынесено Решение суда по иску Железнодорожной прокуратуры о немедленном прекращении выгрузки золошлаковых отходов на земельном участке используемого для рекультивации за п. Восточный.

29.11.2023г. данное Решение суда вступило в законную силу. Иного места размещения золошлаковых отходов от котельных п. Загорск и Ростелеком, только как использование при рекультивации не было предусмотрено, соответственно, для объектов УУЭК на данный момент отсутствует конечный объект размещения ПАО «ТГК-14» обратилось в Комитет по управлению имуществом о необходимости выделения земельного участка под временное накопление ЗШО в районе Стальмоста, ведутся работы по выделению нового участка. На данный момент золошлаки от котельных УУЭК размещаются на площадке сухого складирования УУТЭЦ-2.

По результатам учета выхода ЗШО за 2023 год произошло увеличение количества по Забайкальскому краю и Республике Бурятия за счет увеличения количества сожженного топлива.

На данный момент ведется работа по поиску контрагентов, которые могут принимать золошлак от станций ЧТЭЦ-1 ЧТЭЦ-1, УУТЭЦ-1, УУТЭЦ-2 для использования в хозяйственных целях. Ведется разработка стандартов ПАО «ТГК-14» на золошлаковые материалы с учётом проведённых исследований и подготовленных рекомендаций. Подготовка документации и получение сертификатов соответствия на золошлаковые материалы для использования их в строительстве объектов автомобильной и железнодорожной инфраструктуры, при рекультивации горных выработок, нарушенных земель и свалок отходов.

Разработанные мероприятия позволят реализовать проекты по крупнотоннажной засыпке ЗШО свалок, карьеров, исключить необходимость расширения и реконструкции золоотвалов, минимизировать издержки на обслуживание и развитие систем гидрозолоудаления, сократить сроки окупаемости инвестиций на строительство систем сбора и транспортирования вторичной продукции из золошлаковых отходов, что позволит снизить себестоимость строительства объектов гражданского и дорожного назначения.

Крупнотоннажная засыпка ЗШО свалок, угольных разрезов и карьеров позволит не только устранить накопившийся экологический ущерб в виде накопленных объемов ЗШО, но и решить ряд экологических задач в смежных секторах экономики.



### ПРОВЕРКИ ОРГАНОВ ГОСКОНТРОЛЯ

С каждым годом со стороны Правительства РФ наблюдается повышение внимания к проблемам экологии и рационального природопользования в этой связи необходимо уделять на предприятии пристальное внимание экологическим проблемам.

Несмотря на действующий мораторий в 2023 году на предприятиях ПАО «ТГК - 14» проведено 15 внеплановых проверок и 3 плановых проверки соблюдения природоохранного законодательства. Проверки проводились Забайкальским межрегиональным Управлением Росприроднадзора, органами прокуратуры, Управлением Роспотребнадзора. По жалобам населения в области экологии было проведено 6 проверок.

Большая часть проверок была завершена без нарушений и штрафных санкций. Было получено два представления прокуратуры и одно предостережение о недопустимости нарушения природоохранного законодательства. При этом был предъявлен всего один штраф на юридическое лицо в размере 270 тыс. руб.

## **КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТОРОВ**

### **ПОЛНОЕ ФИРМЕННОЕ НАИМЕНОВАНИЕ ОБЩЕСТВА:**

Публичное акционерное общество «Территориальная генерирующая компания № 14»

Место нахождения: Российская Федерация, 672000 г. Чита ул. Профсоюзная, д. 23

Почтовый адрес: Россия, 672000 г. Чита ул. Профсоюзная, д. 23.

Телефон: 8 (3022) 38-45-59;

Факс: 8 (3022) 38-45-14.

Адрес Общества в сети Интернет: <http://www.tgk-14.com>

E-mail: [office@chita.tgk-14.com](mailto:office@chita.tgk-14.com)

Исполнительный директор – главный инженер Рыбаков Евгений Сергеевич

### **СВЕДЕНИЯ О ГОСУДАРСТВЕННОЙ РЕГИСТРАЦИИ:**

Дата государственной регистрации: 07.12.2004г.

Основной государственный регистрационный номер: 1047550031242

Орган, осуществивший государственную регистрацию: ИМНС РФ по Ингодинскому административному району г. Читы Читинской области

Банковские реквизиты:

ИНН 7534018889 р/с 40702810774000104195 в Отделение № 8600 Сбербанка России г. Чита к/с 30101810500000000637, БИК 047601637.

Службы по работе с акционерами и инвесторами:

Корпоративный секретарь: Кирьянова Юлия Александровна

Телефон: 8 (3022) 38-45-39

### **ИНФОРМАЦИЯ ОБ АУДИТОРЕ**

Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «ИНТЕРКОМ-АУДИТ»

Сокращенное фирменное наименование: ООО «ИНТЕРКОМ-АУДИТ»

Место нахождения: 125124, Москва, 3-я ул. Ямского поля, д.2, корп.13, эт.7, пом. XV

ИНН: 7729744770

ОГРН: 1137746561787

Телефон: +7 (495) 937-34-51

Адрес электронной почты: [info@intercom-audit.ru](mailto:info@intercom-audit.ru)

Член Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество».

Основной регистрационный номер записи 11606074492.



## ИНФОРМАЦИЯ О РЕГИСТРАТОРЕ ОБЩЕСТВА

Ведение реестра ценных бумаг ПАО «ТГК-14» осуществляется регистратором.

Полное наименование: Акционерное общество ВТБ Регистратор

Сокращенное фирменное наименование: АО ВТБ Регистратор

Юридический адрес: 127015, г. Москва, ул. Правды, д. 23

Почтовый адрес: 127137, г. Москва, а/я 54

Лицензия 045-13970-000001 от 21.02.2008 выдана ФСФР России

Дата, с которой ведение реестра именных ценных бумаг эмитента осуществляется указанным регистратором: 19.09.2022г.

Телефон: + 7 (495) 787-44-83

Факс: +7 (495) 257-17-00

Адрес электронной почты: [info@vtbreg.ru](mailto:info@vtbreg.ru)

Интернет-сайт: [www.vtbreg.ru](http://www.vtbreg.ru)

Генеральный директор **АО ВТБ Регистратор К.С. Петров**

## ГЛОССАРИЙ

<b>АББРЕВИАТУРЫ</b>	
АО	Акции обыкновенные
ДЗО	Дочерние и зависимые общества
ЕЭС России	Единая энергетическая система России
ОГК	Генерирующие компании оптового рынка
ОЗП	Осенне-зимний период
ОРЭМ	Оптовый рынок электрической энергии и мощности
ОЭС	Объединенная энергосистема
РДУ	Региональное диспетчерское управление
РСВ	Рынок на сутки вперед
РЭК	Региональные энергетические комиссии
СО ЕЭС	Системный оператор Единой энергетической системы России
ТГК	Территориальные генерирующие компании
ТЭС	Тепловая электростанция
ТЭЦ	Теплоэлектроцентраль
МСФО	Международный стандарт финансовой отчетности
Московская Биржа	Публичное акционерное общество «Московская биржа»
ПИР	Проектно-изыскательские работы
<b>ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ</b>	
Гкал Гигакалория	единица измерения тепловой энергии
Гкал/ч Гигакалория/ час	единица измерения тепловой мощности
кВтч Киловатт-час	единица измерения электрической энергии
кВт Киловатт	единица измерения электрической мощности
МВт Мегаватт	единица измерения электрической мощности
<b>ТЕРМИНЫ</b>	
Генерирующие компании оптового рынка электроэнергии (ОГК)	Генерирующие компании, сформированные на базе электростанций в соответствии с Основными направлениями реформирования электроэнергетики Российской Федерации, одобренными постановлением Правительства РФ от 11.07.2001 №526, распоряжением Правительства РФ от 01.09.2003 №1254-р (в редакции распоряжения Правительства РФ от 25.10.2004 № 367-р)

Единая энергетическая система России (ЕЭС России)	Электроэнергетическая система, которая расположена в пределах территории Российской Федерации и централизованное оперативно-диспетчерское управление которой осуществляется системным оператором Единой энергетической системы России
Оптовый рынок электрической энергии и мощности	сфера обращения особых товаров - электрической энергии и мощности в рамках Единой энергетической системы России в границах единого экономического пространства Российской Федерации с участием крупных производителей и крупных покупателей электрической энергии и мощности, а также иных лиц, получивших статус субъекта оптового рынка и действующих на основе правил оптового рынка, утверждаемых в соответствии с настоящим Федеральным законом Правительством Российской Федерации. Критерии отнесения производителей и покупателей электрической энергии к категории крупных производителей и крупных покупателей устанавливаются Правительством Российской Федерации;
Потребительский (розничный) рынок тепловой энергии (мощности)	Сфера обращения тепловой энергии (мощности) с участием энергоснабжающих организаций и потребителей
Рынок на сутки вперед	Система отношений в рамках ценовых зон оптового рынка электроэнергии между участниками оптового рынка и ФСК, связанная с поставкой/потреблением электроэнергии в объемах, определенных по результатам конкурентного отбора ценовых заявок на сутки вперед
Ремонтно-сервисная компания в электроэнергетике	Организация, основным видом деятельности которой является научно-проектное сопровождение и (или) ремонт и технологическое обслуживание оборудования, зданий и сооружений, обеспечивающих производство, передачу, распределение и сбыт электрической и тепловой энергии, оперативно-диспетчерское управление
Территориальные генерирующие компании (ТГК)	Публичные акционерные общества, формируемые в ходе межрегиональной интеграции генерирующих активов АО-энерго (Региональных генерирующих компаний), за исключением генерирующих активов, подлежащих включению в ОГК



**ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «ТЕРРИТОРИАЛЬНАЯ ГЕНЕРИРУЮЩАЯ КОМПАНИЯ №14»**  
(ПАО «ТГК-14»)

ул.Профсоюзная, д.23, г.Чита, Россия, 672000, тел/факс:(3022)384-559 / (3022)384-514, www.tgk-14.com, e-mail:office@chita.tgk-14.com

## ОТЧЕТ ОБ ОЦЕНКЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Отчет об оценке деятельности Совета директоров содержит результаты оценки деятельности Совета директоров, комитетов Совета директоров и членов Совета директоров в 2023 году.

За 2023 год проведено 17 заседаний Совета директоров Общества (далее – СД), из них в очной форме (в том числе в формате видеоконференции) – 8, в заочной форме – 9 заседаний. На заседаниях СД рассмотрено 175 вопросов.

При Совете директоров Общества созданы 4 комитета, в том числе:

- Комитет по аудиту;
- Комитет по надежности;
- Комитет по кадрам, вознаграждениям и корпоративному управлению;
- Комитет по бюджету и финансам.

В соответствии с требованиями Положения об оценке деятельности СД, комитетов СД и членов СД Общества (далее – Положение об оценке) проведена оценка деятельности Совета директоров, комитетов и членов СД на основании поступивших анкет.

На основании результатов анкетирования проведен расчет средних баллов по оцениваемым критериям деятельности СД, самооценке членов СД и оценке деятельности Комитетов СД.

В соответствии с пунктами 7, 10 статьи 1 Положения об оценке при заполнении анкет значение каждого критерия оценивается по пятибалльной шкале, при этом слабыми сторонами и недостатками в деятельности СД и Комитетов СД признаются те направления, по которым средняя оценка оказалась ниже 4 баллов и которые требуют, соответственно, первоочередного внимания и принятия мер со стороны СД или его Комитетов.

Анализ полученных результатов оценки:

1. Результаты оценки деятельности Совета директоров ПАО «ТГК-14» за 2023 год в среднем составили 4,37 балла, что соответствует оценке «отлично».

Члены Совета директоров наиболее высоко оценили компетенцию, деятельность, организацию работы СД, работу Председателя СД Общества.

В связи с отсутствием в Обществе Комитета по стратегии, показатели, связанные с оценкой стратегического направления, получили невысокие оценки.

При этом, по большинству оцененных параметров ситуация соответствует лучшей практике и ни по одному из критериев оценки деятельности СД, членов СД и комитетов СД не оценена ниже 3 баллов.

Невысокую оценку получил показатель «Комитет по кадрам, вознаграждениям возглавляет независимый директор», которая может быть улучшена за счёт участия независимых директоров в работе комитетов.

Большинство членов СД указало о недостаточной роли независимых директоров в формировании стратегии Общества.

Улучшить результаты оценки деятельности СД возможно в случае принятия и утверждения Советом директоров актуальной Стратегии Общества, а также выдвижении большего количества кандидатов в СД, удовлетворяющим критериям независимости и избрания впоследствии их в состав СД, в том числе в составы комитетов СД.

2. Результаты самооценки деятельности членов СД составили в среднем 4,50 балла, что соответствует оценке «отлично».

3. Результаты оценки деятельности комитета по надежности СД составили 4,44 балла, что соответствует оценке «отлично».

Следует отметить, что по критерию «Комитет регулярно проводит мониторинг рыночной ситуации и учитывает ее при принятии решений» оценка соответствует надлежащим практикам, но отдельные аспекты могут быть улучшены.

4. Результаты оценки деятельности комитета по аудиту СД составили 4,53 балла, что соответствует оценке «отлично». Следует отметить получение низкой оценки по критерию «Комитет рассматривает заключения внешнего аудитора и обсуждает с ним результаты аудита», «Комитет рассматривает методику проведения аудита, предложенную внешним аудитором, и техническое задание на проведение аудита до его утверждения генеральным директором». Улучшить оценку деятельности комитета можно при организации взаимодействия Комитета с внешней аудиторской организацией.

5. Результаты оценки деятельности комитета по кадрам и вознаграждениям СД составили 4,10 балла, что соответствует оценке «отлично».

Следует отметить получение невысоких оценок по критерию «Комитет возглавляется независимым директором», критерию по разработке эффективной политики преемственности членов СД и Комитетов, а также по критерию «Комитет регулярно заслушивает отчет генерального директора».

Улучшить оценку деятельности комитета можно при избрании председателем комитета независимого директора, при разработке Политики преемственности в Обществе, а также необходимости рассмотрения отчетов генерального директора.

6. Результаты оценки деятельности комитета по бюджету и финансам СД составили 4,04 балла, что соответствует оценке «отлично». Низкие оценки получены по всем показателям, касающимся разработки и реализации Стратегии Общества. Улучшить результаты оценки деятельности Комитета возможно в случае утверждения СД актуальной Стратегии Общества и/или создать Комитет по стратегии.

Среднее значение по результатам оценки деятельности Совета директоров, его членов и комитетов составляет 4,33 балла, что соответствует оценке «отлично». Значения ряда оценочных критериев можно улучшить, увеличив количество независимых директоров и членов Комитетов, а также разработки и утверждения Советом директоров Стратегии Общества.

**Корпоративный секретарь**

## ОТЧЕТ

### о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления.

#### **Заявление Совета директоров Общества о соблюдении принципов корпоративного управления, закрепленных кодексом корпоративного управления.**

Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем Отчете данные содержат полную и достоверную информацию.

Указанные внутренние документы раскрыты в соответствии с требованиями законодательства в сети интернет и на сайте Общества.

В Обществе применяется практика проведения заседаний органов управления с использованием дистанционных способов участия в заседаниях. Широко применялась возможность участия в заседаниях с помощью видеосвязи, электронного голосования.

Годовые собрания акционеров проводятся в заочной форме, что допустимо в соответствии со статьёй 2 Федерального закона от 25.02.2022 № 25-ФЗ (ред. от 25.12.2023) «О внесении изменений в Федеральный закон «Об акционерных обществах» и о приостановлении действия отдельных положений законодательных актов Российской Федерации».

Оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных в Кодексе, производилась согласно рекомендациям Банка России (письмо Банка России от 27 декабря 2021 г. № ИН-06-28/102).

В ходе анализа и оценки соблюдения в Компании Кодекса Совет директоров исходил из принципа приоритета содержания над формой и считает, что абсолютное большинство рекомендаций Кодекса в Обществе соблюдается.

Мы подтверждаем нашу приверженность принципам, закрепленным Кодексом корпоративного управления. Общество, при участии Совета директоров продолжит развитие системы корпоративного управления и будет продолжать последовательную работу по её наиболее полной реализации в интересах всех заинтересованных лиц.

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций [Кодекса](#) корпоративного управления был рассмотрен советом директоров Публичного акционерного общества «Территориальная генерирующая компания №14» на заседании 18.04.2024 г. № 314.

Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении обществом принципов и рекомендаций [Кодекса](#) корпоративного управления за 2023 год.

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <2> соблюдения принципа корпоративного управления	Объяснения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
1.1	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом			
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обособленной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам	1. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как горячая линия, электронная почта или форум в сети Интернет, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные способы коммуникации были организованы обществом и предоставлены акционерам в ходе подготовки к проведению каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем	1. В отчетном периоде сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте общества в сети Интернет не позднее чем за 30 дней до даты проведения общего собрания, если законодательством не предусмотрен больший срок. 2. В сообщении о проведении собрания указаны документы, необходимые для допуска в помещение.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

		3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидаты в совет директоров и ревизионную комиссию общества (в случае, если ее формирование предусмотрено уставом общества)		
1.1.3	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом	<p>1. В отчетном периоде акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества в период подготовки к собранию и в ходе проведения общего собрания.</p> <p>2. Позиция совета директоров (включая внешние в протокол особые мнения (при наличии) по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетный период, была включена в состав материалов к общему собранию.</p> <p>3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществу во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями	<p>1. Уставом общества установлен срок внесения акционерами предложений для включения в повестку дня годового общего собрания, составляющий не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года.</p> <p>2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатов в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	



1.1.5	<p>Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом</p>	<p>1. Уставом общества предусмотрена возможность заполнения электронной формы бюллетеня на сайте в сети Интернет, адрес которого указан в сообщении о проведении общего собрания акционеров</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается  <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	
1.1.6	<p>Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы</p>	<p>1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов, акционерам была предоставлена возможность высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы по повестке дня.  2. Обществом были приглашены кандидаты в органы управления и контроля общества и предприняты все необходимые меры для обеспечения их участия в общем собрании акционеров, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. Присутствовавшие на общем собрании акционеров кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров.</p> <p>3. Единичный исполнительный орган, лицо, ответственное за ведение бухгалтерского учета, председатель или иные члены комитета совета директоров по аудиту были доступны для ответов на вопросы акционеров на общих собраниях акционеров, проведенных в отчетном периоде.  4. В отчетном периоде общество использовало телекоммуникационные средства для обеспечения дистанционного доступа акционеров для участия в общих собраниях</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается  <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>П. 1-3 не соблюдается.  В обществе проводилось 3 собрания акционеров в заочной форме, в том числе годовое собрание акционеров, что допускается в соответствии со ст.2 Федерального закона от 25.02.2022 № 25-ФЗ (ред. от 25.12.2023) «О внесении изменений в Федеральный закон «Об акционерных обществах» и о приостановлении действия отдельных положений законодательных актов Российской Федерации»</p> <p>4. Обществом при подготовке к собранию акционеров в 2023 году организован доступ акционеров к участию в собрании посредством электронного голосования.  В соответствии с пунктом 11.14 Устава</p>

		<p>либо советом директоров было принято обоснованное решение об отсутствии необходимости (возможности) использования таких средств в отчетном периоде</p>		<p>Общества Лица, включенные в список лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров (их представители), вправе заполнить электронную форму бюллетеней, на сайте в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» в Личном кабинете акционера:  - на сайте Регистратора по адресу: <a href="https://www.vtbreg.ru">https://www.vtbreg.ru</a>  - через систему электронного голосования Регистратора в мобильном приложении «Кворум» (для платформы IOS и Android).</p>
1.2	Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов			
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты	<p>1. Положение о дивидендной политике общества утверждено советом директоров и раскрыто на сайте общества в сети Интернет.</p> <p>2. Если дивидендная политика общества, составляющего консолидированную финансовую отчетность, использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается  <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	

		<p>3. Обоснование предлагаемого распределения чистой прибыли, в том числе на выплату дивидендов и собственные нужды общества, и оценка его соответствия принятой в обществе дивидендной политике, с пояснениями и экономическим обоснованием потребности в направлении определенной части чистой прибыли на собственные нужды в отчетном периоде были включены в состав материалов к общему собранию акционеров, в повестку дня которого включен вопрос о распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов)</p>		
1.2.2	<p>Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества</p>	<p>1. В Положении о дивидендной политике общества помимо ограничений, установленных законодательством, определены финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует принимать решение о выплате дивидендов</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается  <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>В Положении о дивидендной политике общества помимо ограничений, установленных законодательством, не определены финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует принимать решение о выплате дивидендов. Общество продолжит работу по совершенствованию практик корпоративного управления и рассмотрит необходимость пересмотра (актуализации) Положения о дивидендной политике Общества.</p>

1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров	1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости	1. В отчетном периоде иные способы получения лицами, контролирующими общество, прибыли (дохода) за счет общества помимо дивидендов (например, с помощью трансфертного ценообразования, необоснованного оказания обществу контролирующим лицом услуг по завышенным ценам, путем замещающих дивиденды внутренних займов контролирующему лицу и (или) его подконтрольным лицам) не использовались	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.3	Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества			
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам	1. В течение отчетного периода лица, контролирующие общество, не допускали злоупотреблений правами по отношению к акционерам общества, конфликты между контролирующими лицами общества и акционерами общества отсутствовали, а если таковые были, совет директоров уделил им надлежащее внимание	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приведут или могут привести к ответственному перераспределению корпоративного контроля	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и неотъемлемого отчуждения принадлежащих им акций	1. Эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и неотъемлемого отчуждения прав акционеров наиболее эффективным образом	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и неотъемлемого отчуждения принадлежащих им акций	1. Используемые регистратором общества технологии и условия оказываемых услуг соответствуют потребностям общества и его акционеров, обеспечивают учет прав на акции и реализацию прав акционеров наиболее эффективным образом	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

2.1	Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в области системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества	<p>1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов.</p> <p>2. В отчетном периоде комитет по номинациям (назначениям, кадрам) &lt;4&gt; рассмотрел вопрос о соответствии профессиональной квалификации, навыков и опыта членов исполнительных органов текущим и ожидаемым потребностям общества, продиктованным утвержденной стратегией общества.</p> <p>3. В отчетном периоде советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и коллегиального исполнительного органа (при наличии) о выполнении стратегии общества</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично <input type="checkbox"/> не соблюдается
2.1.1			<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества	1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии; утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрением критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе определены советом директоров и закреплены во внутренних документах общества, определяющих политику в области управления рисками и внутреннего контроля.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично <input type="checkbox"/> не соблюдается	

		2. В отчетном периоде совет директоров утвердил (пересмотрел) приемлемую величину рисков (риск-аппетит) общества либо комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) рассмотрел целесообразность внесения на рассмотрение совета директоров вопроса о пересмотре риск-аппетита общества		
2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам общества и иным ключевым руководящим работникам общества	1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и внедрена политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В течение отчетного периода советом директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками)	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. 2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества	1. Во внутренних документах общества определены лица, ответственные за реализацию информационной политики	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества	1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел результаты самооценки и (или) внешней оценки практики корпоративного управления в обществе	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

Совет директоров подотчетен акционерам общества			
2.2	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам	1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещениях заседаний совета директоров и комитетов каждым из членов совета директоров. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается
2.2.1			
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества	1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направления председателю совета директоров (и, если применимо, старшему независимому директору) обращений и получения обратной связи по ним	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается
2.3	Совет директоров является эффективным и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров	Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров	
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров	1. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и так далее	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается
			Совет директоров не проводил оценку кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т.д. Несмотря на отсутствие решения, кандидаты в Совет директоров при выдвижении их основным акционером оцениваются ими с точки зрения наличия у них

	<p>Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представлений об их личных и профессиональных качествах</p> <p>2.3.2</p>			<p>необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т.д.</p> <p>В 2023 году, при решении вопросов, связанных с подготовкой к проведению ГОСА проведено заседание СД на котором рассмотрено соответствие кандидатов в СД критериям независимости. При необходимости, по требованию основного акционера и Совета директоров будет проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов</p>
		<p>1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки соответствия профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов текущим и ожидаемым</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается  <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	



		потребностям общества, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацией о соответствии кандидата критериям независимости согласно <a href="#">рекомендациям 102 - 107</a> Кодекса и информацию о наличии письменного согласия кандидатов на избрание в состав совета директоров		
2.3.3	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров	1. В отчетном периоде совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и навыков и определил компетенции, необходимые совету директоров в краткосрочной и долгосрочной перспективе	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.3.4	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют	1. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.4	В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров			
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон.	1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в <a href="#">рекомендациях 102 - 107</a> Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

	<p>При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством</p>			
2.4.2	<p>Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание преобладает над формой</p>	<p>1. В отчетном периоде совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение. 2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел вопрос о независимости действующих членов совета директоров (после их избрания). 3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательство по своевременному информированию об этом совета директоров</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	
2.4.3	<p>Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров</p>	<p>1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	
2.4.4	<p>Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и со-вершении обществом существенных корпоративных действий</p>	<p>1. Независимые директора (у которых отсутствовал конфликт интересов) в отчетном периоде предварительно оценивали существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки представлялись совету директоров</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>Все вопросы, выносимые на рассмотрение Совета директоров предварительно рассматриваются профильными комитетами Совета директоров, по итогам заседания которых</p>

				<p>Совету директоров предоставляется заключение по каждому вопросу повестки дня. Что снижает риск возникновения конфликта интересов. В состав профильных комитетов входят независимые директора.</p> <p>В Обществе Советом директоров утверждено в 2019 году Положение по предотвращению конфликта интересов между органами управления, акционерами и работниками Общества.</p> <p>В связи с чем, считаем, что все возможные шаги, направленные на снижение вероятности конфликта интересов, в условиях когда акционеры не выдвигают/не избирают достаточное количество независимых директоров, Обществом приняты.</p>
2.5	Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров			

2.5.1	<p>Председателем совета директоров избран независимый директор либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров</p>	<p>1. Председатель совета директоров является независимым директором или же среди независимых директоров определен старший независимый директор &lt;5&gt;. 2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>Председатель СД не отвечает критериям, предъявляемым к независимым директорам. Председатель СД избирается членами СД большинством голосов, что свидетельствует о выражении ему доверия, несмотря на несоответствие критериям независимости.</p>
2.5.2	<p>Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров</p>	<p>1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	
2.5.3	<p>Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня</p>	<p>1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	
2.6	<p>Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информации, с должной степенью заботливости и осознанности</p>	<p>1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки.</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	
2.6.1	<p>Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска</p>	<p>1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки.</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	

		<p>2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов.</p> <p>3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества</p>	
2.6.2	<p>Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества</p> <p>Члены совета директоров имеют доступ точно времени для выполнения своих обязанностей</p>	<p>1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>
2.6.3		<p>1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также достаточность времени для работы в совете директоров, в том числе в его комитетах, проанализирована в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде.</p> <p>2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных обществу организаций), а также о факте такого назначения</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>
2.6.4	<p>Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется доступная информация об обществе и о работе совета директоров</p>	<p>1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать информацию и документы, необходимые членам совета директоров общества для исполнения ими своих обязанностей, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны обеспечить предоставление соответствующей информации и документов.</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>

		2. В обществе реализуется формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров		
2.7	Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров			
2.7.1	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.7.2	Во внутренних документах общества закреплён порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению	<p>1. В обществе утверждён внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за пять дней до даты его проведения.</p> <p>2. В отчетном периоде отсутствующим в месте проведения заседания совета директоров членам совета директоров предоставлялась возможность участия в обсуждении вопросов повестки дня и голосовании дистанционно - посредством конференц- и видео-конференц-связи</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.7.3	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (в том числе перечисленные в <a href="#">рекомендации 168 Кодекса</a> ) должны рассматриваться на очных заседаниях совета директоров	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех	1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, в том числе изложенным в <a href="#">рекомендации 170 Кодекса</a> , должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

	избранных членов совета директоров	большинством, не менее чем в 3/4 голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров		
2.8	Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества			
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров	<p>1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров.</p> <p>2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, в том числе задачи, содержащиеся в <a href="#">рекомендации 172 Кодекса</a>.</p> <p>3. По крайней мере, один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.</p> <p>4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода</p>	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p>П.1, частично соблюдается. В состав Комитета по аудиту входит 3 независимых директора. Численный состав – 4 члена.</p> <p>П.2 соблюдается</p> <p>П.3 соблюдается</p>
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров	<p>1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров.</p> <p>2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров</p> <p>3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в <a href="#">рекомендации 180 Кодекса</a>, а также условия (события), при наступлении которых комитет по вознаграждениям рассматривает вопрос о пересмотре политики общества по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников</p>	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p>П.1, не соблюдается – в обществе создан Комитет по кадрам, вознаграждениям и корпоративному управлению</p> <p>Совета директоров, его состав входит 2 независимых директора, (что составляет 50% от всего состава комитета).</p> <p>П.2 Соблюдается</p> <p>П.3 Соблюдается</p>

<p>Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами</p>	<p>1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в <a href="#">рекоммендации 186</a> Кодекса, реализуются в рамках иного комитета &lt;6&gt;), большинство членов которого являются независимыми директорами.</p> <p>2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в <a href="#">рекоммендации 186</a> Кодекса.</p> <p>3. В целях формирования совета директоров, наиболее полно отвечающего целям и задачам общества, комитет по номинациям в отчетном периоде самостоятельно или совместно с иными комитетами совета директоров или уполномоченное подразделение общества по взаимодействию с акционерами организовал взаимодействие с акционерами, не ограничиваясь кругом крупнейших акционеров, в контексте подбора кандидатов в совет директоров общества</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается  <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается  <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>П.1, не соблюдается – в обществе создан Комитет по кадрам, вознаграждениям и корпоративному управлению Совета директоров, его состав входит 2 независимых директора, (что составляет 50% от всего состава комитета).</p> <p>П. 2 Соблюдается</p> <p>П. 3 В обществе при формировании Совета директоров, Комитетом по кадрам, вознаграждениям и корпоративному управлению в отчетном периоде не было организовано взаимодействие с миноритарными акционерами, не ограничиваясь кругом крупнейших акционеров для подбора кандидатов в совет директоров Общества. При необходимости с миноритарными акционерами при подборе кандидатов в Совет директоров Общества будет организовано взаимодействие с кандидатами.</p>
2.8.3			



2.8.4	<p>С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверялся в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.)</p>	<p>1. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии структуры совета директоров масштабу и характеру, целям деятельности и потребностям, профилю рисков общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не признаны необходимыми</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается  <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	
2.8.5	<p>Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений</p>	<p>1. Комитет по аудиту, комитет по вознаграждениям, комитет по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) в отчетном периоде возглавлялись независимыми директорами.  2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается  <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается  <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>П.1 Комитет по кадрам не возглавляется независимым директором. Обществу планируется присвоение статуса независимого директора данному члену Совета директоров</p>
2.8.6	<p>Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов</p>	<p>1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается  <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	
2.9	<p>Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров</p>			

2.9.1	<p>Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена</p>	<p>1. Во внутренних документах общества определены процедуры проведения оценки (самооценки) качества работы совета директоров. 2. Оценка (самооценка) качества работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, индивидуальную оценку каждого члена совета директоров и совета директоров в целом. 3. Результаты оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	
2.9.2	<p>Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант)</p>	<p>1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант)</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	
3.1	<p>Корпоративный секретарь общества обеспечивает эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров</p>			
3.1.1	<p>Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей,</p> <p>безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров</p>	<p>1. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре (включая сведения о возрасте, образовании, квалификации, опыте), а также сведения о должностях в органах управления иных юридических лиц, занимаемых корпоративным секретарем в течение не менее чем пяти последних лет</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	

	<p>Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач</p>	<p>1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ - положение о корпоративном секретаре. 2. Совет директоров утверждает кандидатуру на должность корпоративного секретаря и прекращает его полномочия, рассматривает вопрос о выплате ему дополнительного вознаграждения. 3. Во внутренних документах общества закреплено право корпоративного секретаря запрашивать, получать документы общества и информацию у органов управления, структурных подразделений и должностных лиц общества</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	
4.1	<p>Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению</p>			
4.1.1	<p>Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлечь и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества</p>	<p>1. Вознаграждение членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определено с учетом результатов сравнительного анализа уровня вознаграждения в сопоставимых компаниях</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	

4.1.2	<p>Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости - пересматривает и вносит в нее коррективы</p>	<p>1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и (или) практику ее внедрения, осуществил оценку их эффективности и прозрачности и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров по пересмотру указанной политики (политик).</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается  <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	
4.1.3	<p>Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам</p>	<p>1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается  <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	
4.1.4	<p>Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению</p>	<p>1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается  <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	
4.2	<p>Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными интересами акционеров</p>			<p>Система вознаграждения директоров с долгосрочными интересами акционеров</p>
4.2.1	<p>Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие</p>	<p>1. В отчетном периоде общество выплатило вознаграждение членам совета директоров в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению.</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается  <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается  <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>П. 1 Соблюдается  П. 2. По решению общего собрания по итогам года,</p>

	<p>в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и стимулирования в отношении членов совета директоров</p>	<p>2. В отчетном периоде обществом в отношении членов совета директоров не применялись формы краткосрочной мотивации, дополнительного материального стимулирования, выплата которого зависит от результатов (показателей) деятельности общества. Выплата вознаграждения за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров не осуществлялась</p>		<p>в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций утвержденного Общим собранием акционеров ПАО «ТГК-14» Протокол № 28 от 30.05.2023 г., предусмотрена выплата дополнительного вознаграждения за показателем чистой прибыли Общества по данным годовой бухгалтерской отчетности</p>
4.2.2	<p>Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах</p>	<p>1. Если внутренний документ (документы) - политика (политики) по вознаграждению общества - предусматривает (предусматривают) предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>В обществе не внедрена программа долгосрочной мотивации членов СД общества с использованием акций Общества. При необходимости в дальнейшем по решению Совета директоров и основного акционера, возможно внедрение программы долгосрочной мотивации членов СД</p>
4.2.3	<p>В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета</p>	<p>1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	

	директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами	с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами		
4.3	Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководителей общества предусмотрена в зависимости от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата			предусматривает
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководителей общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат	<p>1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использования при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководителей общества.</p> <p>2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководителей общества совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения.</p> <p>3. При определении размера выплачиваемого вознаграждения членам исполнительных органов и иным ключевым руководителям общества учитываются риски, которое несет общество, с тем чтобы избежать создания стимулов к принятию чрезмерно рискованных управленческих решений</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководителей общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества)	<p>1. В случае, если общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководителей общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества), программа предусматривает, что право реализации таких акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее чем через три</p>	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	<p>В обществе не внедрена программа долгосрочной мотивации членов общества с использованием акций общества. При необходимости в дальнейшем по решению</p>

		года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества	Совета директоров и основного акционера, возможно внедрение программы долгосрочной мотивации членов СД
4.3.3	Сумма компенсации ("золотой парашют"), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководителям общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения	1. Сумма компенсации ("золотой парашют"), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководителям общества по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается
5.1	В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей		
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннего контроля четко определены во внутренних документах/соответствующей политике общества, одобренной советом директоров	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирующей эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение обязанностей, полномочий, ответственности в области управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными им руководителями (начальниками) подразделений и отделов	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности	1. В обществе утверждена антикоррупционная политика. 2. В обществе организован безопасный, конфиденциальный и доступный способ (горячая линия) информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту	П.1.В обществе утверждено и действует Положение по предотвращению конфликта интересов между органами

	общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков	о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества		управления, акционерами и работниками в ПАО «ТГК-14». При необходимости в дальнейшем будет разработана анти-коррупционная политика. П.2 соблюдается
5.1.4	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует	1. В течение отчетного периода совет директоров (комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) организовал проведение оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел результаты оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества и сведения о результатах рассмотрения включены в состав годового отчета общества	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
5.2	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего аудита практики корпоративного управления обществом организовывает проведение внутреннего аудита			
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров	1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку надежности и эффективности системы управления	1. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка надежности и эффективности системы управления	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	



	рисками и внутреннего контроля, а также оценку корпоративного управления, применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита	рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка практики (отдельных практик) корпоративного управления, включая процедуры информационного взаимодействия (в том числе по вопросам внутреннего контроля и управления рисками) на всех уровнях управления общества, а также взаимодействия с заинтересованными лицами		
6.1	Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц			
6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц	<p>1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций <a href="#">Кодекса</a>.</p> <p>2. В течение отчетного периода совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопрос об эффективности информационного взаимодействия общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц и целесообразности (необходимости) пересмотра информационной политики общества</p>	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p>1.- соблюдается 2. – не соблюдается. К компетенции Совета директоров Общества отнесены вопросы определения информационной политики. В 2017 году соответствующая политика была утверждена.</p> <p>На ее основе Обществом разработаны внутренние документы, учитывающие особенности раскрытия Обществом информации на различных рынках (ценных бумаг, энергетики). Общество самостоятельно проводит мероприятия, направленные на раскрытие необходимой информации</p>

				<p>в соответствии с указанными документами. В случае, если Общество отметит утрату актуальности утвержденной Советом информации, будут проведены мероприятия по ее актуализации и направлению обновленного документа для рассмотрения Советом директоров.</p>
6.1.2	<p>Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций <a href="#">Кодекса</a></p>	<p>1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет. 2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением <a href="#">Кодекса</a>). 3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	
6.2	<p>Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами</p>			
6.2.1	<p>Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности,</p>	<p>1. В обществе определена процедура, обеспечивающая координацию работы всех структурных подразделений и работников общества, связанных с раскрытием информации</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>1 – Соблюдается 2- не применимо 3 – не применимо</p>

	<p>достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных</p>	<p>или деятельность которых может привести к необходимости раскрытия информации.</p> <p>2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года.</p> <p>3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществляется не только на русском, но также на одном из наиболее распространенных иностранных языков</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>П. 1 Соблюдается П. 2. Информация о структуре капитала Общества в Годовом отчете раскрывается частично: - в отношении наиболее крупных акционеров – владельцев голосующих акций более 10 %, - в отношении остальных акционеров обществом раскрываются общая доля их владения. Это связано с тем, что число акционеров Общества составляет более 300 тысяч. Акции общества допущены к публичным торгам, в связи с чем,</p>
6.2.2	<p>Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством</p>	<p>1. В информационной политике общества определены подходы к раскрытию сведений об иных событиях (действиях), оказывающих существенное влияние на стоимость или котировки его ценных бумаг, раскрытие сведений о которых не предусмотрено законодательством.</p> <p>2. Общество раскрывает информацию о структуре капитала общества в соответствии с рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет.</p> <p>3. Общество раскрывает информацию о подконтрольных организациях, имеющих для него существенное значение, в том числе о ключевых направлениях их деятельности, о механизмах, обеспечивающих подотчетность подконтрольных организаций, полномочиях совета директоров общества в отношении определения стратегии и оценки результатов деятельности подконтрольных организаций.</p>		

				<p>в соответствии с законодательством РФ Общество не имеет возможности отследить изменения состава акционеров, в случаях, если акционеры не перешли пороговые значения по владению акциями Общества, установленных законодательством. Общество считает, что данный подход оптимально защищает интересы потенциальных инвесторов и акционеров, позволяя увидеть существенные изменения в структуре акционерного капитала</p> <p>П. 3 Соблюдается П. 4 Соблюдается</p>
		<p>4. Общество раскрывает нефинансовый отчет - отчет об устойчивом развитии, экологический отчет, отчет о корпоративной социальной ответственности или иной отчет, содержащий нефинансовую информацию, в том числе о факторах, связанных с окружающей средой (в том числе экологические факторы и факторы, связанные с изменением климата), обществом (социальные факторы) и корпоративным управлением, за исключением отчета эмитента эмиссионных ценных бумаг и годового отчета акционерного общества</p>		

6.2.3	<p>Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год</p>	<p>1. Годовой отчет общества содержит информацию о результатах оценки комитетом по аудиту эффективности процесса проведения внешнего и внутреннего аудита. 2. Годовой отчет общества содержит сведения о политике общества в области охраны окружающей среды, социальной политике общества</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	
6.3	<p>Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности</p>	<p>1. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) общества определен необременительный порядок предоставления по запросам акционеров доступа к информации и документам общества. 2. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) содержатся положения, предусматривающие, что в случае поступления запроса акционера о предоставлении информации о подконтрольных обществу организациях общество принимает необходимые усилия для получения такой информации у соответствующих подконтрольных обществу организаций</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	
6.3.1	<p>Реализация акционерами права на доступ к документам и информации общества не сопряжена с неоправданными сложностями</p>	<p>1. В течение отчетного периода общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации либо такие отказы были обоснованными. 2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	
6.3.2	<p>При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность</p>	<p>1. Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	
7.1				

7.1.1	<p>Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение об- ществом существенных сделок, уве- личение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества опреде- лен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся суще- ственными корпоративными действия- ми, и такие действия отнесены к компе- тенции совета директоров общества</p>	<p>1. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, явля- ющихся существенными корпоративными действиями. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий уста- вом общества отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществле- ние данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директо- ров предоставляет акционерам соответствую- щие рекомендации</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично  <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	
7.1.2	<p>Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выра- ботке рекомендаций в отношении су- щественных корпоративных действий, совет директоров опирается на пози- цию независимых директоров обще- ства</p>	<p>1. В обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые ди- ректора заявляют о своей позиции по суще- ственным корпоративным действиям до их одобрения</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично  <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>Данный вопрос не урегулирован вну- тренними доку- ментами общества. Внутренними до- кументами Обще- ства предусмотрена процедура предва- рительного рассу- трения вопросов по существенным корпоративным дей- ствиям Комитетами при Совете Дирек- торов. По мнению Общества, данный подход в большей степени отвечает ин- тересам Общества, т.к. не зависит от</p>

				<p>желания и воли конкретного человека. Независимые директора не ограничиваются в праве участия в любых заседаниях любых комитетов СД, выражения позиции и запроса информации. Также право выразить свою позицию в любой момент до или во время заседания не ограничено. Изменения существующего подхода, в условиях небольшого количества независимых членов СД Обществом не планируются в связи с оценкой о его нецелесообразности.</p>
7.1.3	<p>При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, - дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества.</p> <p>При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в <a href="#">Кодексе</a></p>	<p>1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности к компетенции совета директоров отнесено одобрение, помимо предусмотренных законодательством, иных сделок, имеющих существенное значение для общества.</p> <p>2. В течение отчетного периода все существенные корпоративные действия проходят процедуру одобрения до их осуществления</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично  <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	

7.2	Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий		<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий	1. В случае, если обществом в течение отчетного периода совершались существенные корпоративные действия, общество своевременно и детально раскрывало информацию о таких действиях, в том числе о причинах, условиях совершения действий и последствиях таких действий для акционеров	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	П. 1 и 2 соблюдаются П. 3. Внутренние документы общества не предусматривают расширенный перечень оснований, по которым члены совета директоров общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках общества.
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества	<p>1. Во внутренних документах общества определены случаи и порядок привлечения оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью.</p> <p>2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества.</p> <p>3. При отсутствии формальной заинтересованности члена совета директоров, единоличного исполнительного органа, члена коллегиального исполнительного органа общества или лица, являющегося контролирующим лицом общества, либо лица, имеющего право давать обществу обязательные для него указания, в сделках общества, но при наличии конфликта интересов или иной их фактической заинтересованности, внутренними документами общества предусмотрено, что такие лица не принимают участия в голосовании по вопросу одобрения такой сделки</p>	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	По мнению Общества, законодательство Российской Федерации вполне адекватно устанавливает все критерии заинтересованности. Обществом утверждена политика по предотвращению конфликтов интересов и расширение перечня оснований



для признания заинтересованности не целесообразно. В обществе создана и действует независимая от менеджмента служба внутреннего аудита, Ревизионная комиссия, ежегодно избирается аудитор. Совет директоров регулярно заслушивает непосредственно Доклады начальника СВА о проведенных проверках, а также Доклады менеджмента об устранении недостатков, выявленных СВА и РК. Также в Обществе действует Положение о договорной работе, которое предусматривает многоступенчатое согласование договоров профильными службами (служба безопасности, закупочной деятельности, бухгалтерская и юридическая служба и блок технической политики). Такое согласование обеспечивает своевременное выявление

				<p>наличия возможного конфликта интересов, заинтересованности или признаков крупности в планируемой сделке. Общество считает, что существующих инструментов контроля достаточно для обеспечения разумного уровня контроля за менеджментом и не планирует повышать его степень.</p>
--	--	--	--	--

<2> Статус «соблюдается» указывается только в том случае, если корпоративная практика общества отвечает всем критериям соответствия принципа корпоративного управления, перечисленным в [третьем столбце](#) Формы отчета о соблюдении принципов [Кодекса](#). В случае, если принятая в обществе корпоративная практика отвечает лишь некоторым критериям соответствия или не отвечает ни одному из них, то в [четвертом столбце](#) Формы отчета о соблюдении принципов [Кодекса](#) указывается статус соответствия принципу [Кодекса](#) «частично соблюдается» или «не соблюдается» соответственно.

<3> Приводятся по каждому критерию оценки (критерию соответствия) принципа корпоративного управления в случае, если общество соответствует только части критериев или не соответствует ни одному критерию оценки соблюдения принципа.

<4> Далее по тексту - комитет по номинациям.

<5> Рекомендуются в [пятом столбце](#) Формы отчета о соблюдении принципов [Кодекса](#) указать, какой из двух альтернативных подходов, допускаемых принципом, внедряется в обществе, и пояснить причины избранного подхода.

<6> Если задачи комитета по номинациям реализуются в рамках иного комитета, укажите его название.

## ОТЧЕТ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМИТЕТОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В 2023 ГОДУ

### Отчет о деятельности Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «ТГК-14» в 2023 году

В 2023 году в состав Комитет по аудиту (далее - Комитет) Совета директоров ПАО «ТГК-14» (далее – Общество) входили лица, избранные в 2022 и 2023 году:

<b>Протокол СД № 282 от 22.07.2022</b>	
<b>ФИО</b>	<b>Должность</b>
Пантелеев М.С.	<b>Председатель комитета</b> Независимый член Совета директоров ПАО «ТГК-14»;
Володин Ю.А.	Независимый член Совета директоров ПАО «ТГК-14»
Бессмертный К.В.	Независимый член Совета директоров ПАО «ТГК-14»
Орлов В.А.	Независимый член Совета директоров ПАО «ТГК-14» Генеральный директор ООО «РискТЭКонсалт»
<b>Протокол СД № 301 от 01.06.2023</b>	
Пантелеев М.С.	<b>Председатель комитета</b> Независимый член Совета директоров ПАО «ТГК-14»
Бессмертный К.В.	Независимый член Совета директоров ПАО «ТГК-14»;
Володин Ю.А.	Генеральный директор ООО «Технопарк БиоНова» независимый член Совета директоров ПАО «ТГК-14»;
Орлов В.А.	Генеральный директор ООО «РискТЭКонсалт», член Совета директо- ров ПАО «ТГК-14»

Деятельность комитета основана на Плане работы, который в свою очередь составляется на основании утвержденного Советом директоров Общества плана своей работы. В план работы Комитета включаются вопросы, запланированные к рассмотрению Советом директоров Общества, входящие в компетенцию Комитета. План работы комитета был утвержден Комитетом в составе плана своей деятельности на 2022 – 2023 корпоративный год в заседании 21.09.2022 (протокол № 5/2022-СД/КАУ от 22.09.2022).

Все вопросы, запланированные к рассмотрению, были рассмотрены.

Комитетом за 2023 год проведено 8 заседаний, на которых рассмотрено 19 вопросов, входящих в компетенцию Комитета.

К наиболее важным вопросам, рассмотренным на заседаниях можно отнести:

1. Согласование порядка определения кандидатуры аудитора Общества.
2. Рассмотрение отчетов Службы внутреннего аудита за 2022 год и полугодие 2023 года.
3. Рассмотрение отчетности Общества и заключения аудитора Общества, подготовленных по Международным стандартам финансовой отчетности, а также по Российским стандартам бухгалтерского учета за 2022 год.
4. Утверждение Реестра рисков Общества на 2023 год.
5. Рассмотрение плана о мерах по устранению нарушений и недостатков, выявленных ревизионной комиссией в ходе проверки финансово-хозяйственной деятельности ПАО «ТГК-14» за 2022 год и отчета о его выполнении.
6. Рассмотрение плана деятельности службы внутреннего аудита на 2024 год.

Все члены комитета в 2023 году проявили высокую степень посещаемости. Несмотря на то, что ряд членов Комитета участвовали не во всех заседаниях комитета, нельзя выделить статистически достоверное отклонение в посещаемости заседаний кого-либо из членов Комитета. Не было случая, чтобы заседание не состоялось по причине отсутствия кворума.

Советом директоров Общества проведена оценка деятельности Комитета за 2023 год. В целом работа комитета оценена на 4,53 балла, что соответствует оценке «отлично».

Комитет оценивает свою работу положительно.

Комитет по аудиту

## ОТЧЕТ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМИТЕТА ПО БЮДЖЕТУ И ФИНАНСАМ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПАО «ТГК-14 В 2023 ГОДУ

В 2023 году в состав Комитета по бюджету и финансам (далее - Комитет) Совета директоров ПАО «ТГК-14» (далее – Общество) входили лица, избранные в 2022 и в 2023 году:

ФИО	Должность
<b>Протокол СД № 282 от 22.07.2022</b>	
Бессмертный К.В.	<b>Председатель комитета</b> Независимый член Совета директоров ПАО «ТГК-14»
Романов А.Ю.	Независимый член Совета директоров ПАО «ТГК-14»
Володин Ю.А.	Независимый член Совета директоров ПАО «ТГК-14»
Пантелеев М.С.	Независимый член Совета директоров ПАО «ТГК-14»
Сенкевич В.А.	Член Совета директоров АО «ДУК», Член Совета директоров ПАО «ТГК-14»
Зайцева Е.Е.	Заместитель генерального директора по экономике и финансам АО «ДУК»
Шобанова В.И.	Заместитель генерального директора по экономике и финансам
<b>Протокол СД № 301 от 01.06.2023</b>	
Бессмертный К.В.	<b>Председатель комитета</b> Независимый член Совета директоров ПАО «ТГК-14»
Володин Ю.А.	Генеральный директор ООО «Технопарк БиоНова», независимый член Совета директоров ПАО «ТГК-14»
Пантелеев М.С.	Независимый член Совета директоров ПАО «ТГК-14»
Романов А.Ю.	Исполнительный директор «ВТБ Инфраструктурный холдинг», независимый член Совета директоров ПАО «ТГК-14»
Сенкевич В.А.	Член Совета директоров АО «ДУК», член Совета директоров ПАО «ТГК-14»
Зайцева Е.Е.	Заместитель генерального директора по экономике и финансам АО «ДУК»
Шобанова В.И.	Заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «ТГК-14»

Деятельность комитета основана на Плане работы, который в свою очередь составляется на основании утвержденного Советом директоров Общества плана своей работы. В план работы Комитета включаются вопросы, запланированные к рассмотрению Советом директоров Общества, входящие в компетенцию Комитета.

План работы комитета на 1-е полугодие 2023 года был утвержден Комитетом в составе плана своей деятельности на 2022-2023 корпоративный год в заседании 21.09.2022 (протокол № 7/2022-СД/КБ от 21.09.2022).

План работы комитета на 2-е полугодие 2023 года был утвержден Комитетом в составе плана своей деятельности на 2023-2024 корпоративный год в заседании 15.06.2023 (протокол № 6/2023-СД/КБ от 15.06.2023).

Все вопросы, запланированные к рассмотрению, были рассмотрены.

Комитетом за 2023 год проведено 11 заседаний, на которых рассмотрено 75 вопросов, входящих в компетенцию Комитета.

К наиболее важным вопросам, рассмотренным на заседаниях можно отнести:

1. Утверждение Бизнес-плана Общества на 2024 год и прогнозного Бизнес-плана на 2025-2026 гг..
2. Утверждение Инвестиционной программы Общества на 2024 год и прогнозной Инвестиционной программы на 2025-2026 гг.
3. Утверждение Программы благотворительной деятельности Общества на 2024 год.
4. Утверждение Программы биржевых облигаций Общества серии 001P, а также утверждение Проспекта ценных бумаг, размещаемых в рамках данной программы.
5. Рассмотрение отчетов об исполнении бизнес-плана и инвестиционной программы Общества за 2022 год.
6. Рассмотрение отчета Общества о реализации Стратегии Общества за 2022 год.
7. Рассмотрение кредитных соглашений, заключаемых Обществом.
8. Рассмотрение бизнес-планов на 2023 год для дочерних обществ - АО «Спецавтохозяйство» и ООО «ЕИРЦ» и отчетов об их исполнении за 2022 год.

Сведения о посещаемости заседаний Комитета:

Все члены комитета в 2023 году проявили высокую степень посещаемости. Несмотря на то, что ряд членов Комитета участвовали не во всех заседаниях комитета, нельзя выделить статистически достоверное отклонение в посещаемости кого-либо из членов Комитета заседаний. Не было случая, чтобы заседание не состоялось по причине отсутствия кворума.

Советом директоров Общества проведена оценка деятельности Комитета за 2023 год. В целом работа комитета оценена на 4,04 балла, что соответствует оценке «отлично».

Комитет оценивает свою работу положительно.

Комитет по бюджету и финансам

## ОТЧЕТ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМИТЕТА ПО НАДЕЖНОСТИ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПАО «ТГК-14 В 2023 ГОДУ

В 2023 году в состав Комитета по надежности (далее - Комитет) Совета директоров ПАО «ТГК-14» (далее – Общество) входили лица, избранные в 2022 и в 2023 году:

Протокол СД № 282 от 22.07.2022	
ФИО	Должность
Пантелеев М.С.	<b>Председатель комитета</b> Независимый член Совета директоров ПАО «ТГК-14»
Орлов В.А.	Генеральный директор ООО «РискТЭКонсалт». Член Совета директоров
Артамонов А.А.	Заместитель генерального директора по безопасности АО «ДУК»
Чернов А.О.	Директор департамента по производству и инновации АО «ДУК»
Борелко Д.В.	Исполнительный директор – главный инженер ПАО «ТГК-14»
Протокол СД № 296 от 07.03.2023	
Пантелеев М.С.	<b>Председатель комитета</b> Независимый член Совета директоров ПАО «ТГК-14»
Орлов В.А.	Генеральный директор ООО «РискТЭКонсалт». Член Совета директоров
Артамонов А.А.	Заместитель генерального директора по безопасности АО «ДУК»
Чернов А.О.	Советник генерального директора ПАО «ТГК-14»
Какаулин А.В.	И.о. Генерального директора ПАО «ТГК-14»
Комаров О. В.	Заведующий кафедрой «Турбины и двигатели» Уральского энергетического института, Уральского федерального университета
Протокол СД № 299 от 28.04.2023	
Пантелеев М.С.	<b>Председатель комитета</b> Независимый член Совета директоров ПАО «ТГК-14»
Орлов В.А.	Генеральный директор ООО «РискТЭКонсалт». Член Совета директоров
Артамонов А.А.	Заместитель генерального директора по безопасности АО «ДУК»
Чернов А.О.	Советник генерального директора ПАО «ТГК-14»
Какаулин А.В.	И.о. Генерального директора ПАО «ТГК-14»
Комаров О. В.	Заведующий кафедрой «Турбины и двигатели» Уральского энергетического института, Уральского федерального университета

Орлов М. П.	Исполнительный директор – главный инженер Общества
<b>Протокол СД № 301 от 01.06.2023</b>	
Пантелеев М.С.	<b>Председатель комитета</b> Независимый член Совета директоров ПАО «ТГК-14»
Орлов В.А.	Генеральный директор ООО «РискТЭКонсалт», член Совета директоров ПАО «ТГК-14»
Артамонов А.А.	Заместитель генерального директора по безопасности АО «ДУК»;
Чернов А.О.	Советник генерального директора ПАО «ТГК-14»
Никулин А.Л.	Советник Генерального директора ПАО «ТГК-14»;
Орлов М.П.	Исполнительный директор – главный инженер ПАО «ТГК-14»;
Воротынцев А.А.	Директор филиала «Читинская Генерация» ПАО «ТГК-14»
<b>Протокол СД № 306 от 01.12.2023</b>	
Пантелеев М.С.	<b>Председатель комитета</b> Независимый член Совета директоров ПАО «ТГК-14»
Орлов В.А.	Генеральный директор ООО «РискТЭКонсалт», член Совета директоров ПАО «ТГК-14»
Чернов А.О.	Советник генерального директора ПАО «ТГК-14»
Орлов М.П.	Директор филиала ПАО «ТГК-14» «Читинский энергетический комплекс»
Воротынцев А.А.	Директор филиала «Читинская Генерация» ПАО «ТГК-14»

Деятельность комитета основана на Плане работы, который в свою очередь составляется на основании утвержденного Советом директоров Общества плана своей работы. В план работы Комитета включаются вопросы, запланированные к рассмотрению Советом директоров Общества, входящие в компетенцию Комитета.

План работы комитета на 1-е полугодие 2023 года был утвержден Комитетом в составе плана своей деятельности на 2022-2023 корпоративный год в заседании 22.09.2022 г. (протокол № 5/2022-СД/КН от 22.09.2022).

План работы комитета на 2-е полугодие 2023 года был утвержден Комитетом в составе плана своей деятельности на 2023-2024 корпоративный год в заседании 27.06.2023 г. (протокол № 3/2023-СД/КН от 27.06.2023).

Все вопросы, запланированные к рассмотрению, были рассмотрены.

Комитетом за 2023 год проведено 6 заседаний, на которых рассмотрено 15 вопросов, входящих в компетенцию Комитета.



К наиболее важным вопросам, рассмотренным на заседаниях можно отнести:

1. Рассмотрение отчета Общества о реализации Стратегии развития Общества за 2022 год.
2. Утверждение скорректированной Инвестиционной программы Общества на 2023-2025 годы.
3. Рассмотрение отчета Общества об исполнении инвестиционной программы за 2022 год, 1 полугодие 2023 и за 9 мес. 2023г.
4. Рассмотрение отчета о подготовке к прохождению осенне-зимнего периода 2023-2024 гг.
5. Утверждение Инвестиционной программы Общества на 2024 год и прогнозной Инвестиционной программы на 2025-2026 гг.

Сведения о посещаемости заседаний Комитета:

Все члены комитета в 2023 году обеспечили высокую степень посещаемости. Несмотря на то, что ряд членов Комитета участвовал не во всех заседаниях комитета, нельзя выделить статистически достоверное отклонение в посещаемости кого-либо из членов Комитета заседаний. Не было случая, чтобы заседание не состоялось по причине отсутствия кворума.

Советом директоров Общества проведена оценка деятельности Комитета за 2023 год. В целом работа комитета оценена на 4,44 балла, что соответствует оценке «отлично».

Комитет оценивает свою работу положительно.

Комитет по надежности

**Отчет о деятельности Комитета по кадрам, вознаграждениям и корпоративному управлению Совета директоров ПАО «ТГК-14» в 2023 году.**

В 2023 году в состав Комитета по кадрам, вознаграждениям и корпоративному управлению (далее - Комитет) Совета директоров ПАО «ТГК-14» (далее – Общество) входили лица, избранные в 2022 году и в 2023 году:

ФИО	Должность
<b>Протокол СД № 282 от 22.07.2022</b>	
Орлов В.А.	<b>Председатель комитета</b> Генеральный директор ООО «РискТЭКонсалт», член Совета директоров Общества
Пантелеев М.С.	Независимый член Совета директоров ПАО «ТГК-14»
Бессмертный К.В.	Независимый член Совета директоров
Какаулин А.В.	Заместитель генерального директора по корпоративно-правовому регулированию ПАО «ТГК-14», член Совета директоров ПАО «ТГК-14»
Базылева М.В.	Заместитель генерального директора по управлению персоналом ПАО «ТГК-14»
Кириченко Е.В.	Корпоративный секретарь АО «ДУК», член Совета директоров
<b>Протокол СД № 299 от 28.04.2023</b>	
Орлов В.А.	<b>Председатель комитета</b> Генеральный директор ООО «РискТЭКонсалт», член Совета директоров Общества
Пантелеев М.С.	Независимый член Совета директоров ПАО «ТГК-14»
Бессмертный К.В.	Независимый член Совета директоров
Какаулин А.В.	И.о. генерального директора ПАО «ТГК-14», член Совета директоров ПАО «ТГК-14»
Семенова Е.Ю.	Заместитель генерального директора по управлению персоналом Общества
Кириченко Е.В.	Корпоративный секретарь АО «ДУК», член Совета директоров
<b>Протокол СД № 301 от 01.06.2023</b>	
Орлов В.А.	Председатель комитета Генеральный директор ООО «РискТЭКонсалт», член Совета директоров Общества
Бессмертный К.В.	Независимый член Совета директоров

Пантелеев М.С.	Независимый член Совета директоров ПАО «ТГК-14»
Кириченко Е.В.	Корпоративный секретарь АО «ДУК», член Совета директоров
Семенова Е.Ю.	Заместитель генерального директора по управлению персоналом Общества
Протокол СД № 306 от 01.12.2023	
Орлов В.А.	Председатель комитета Генеральный директор ООО «РискТЭКонсалт», член Совета директоров Общества
Бессмертный К.В.	Независимый член Совета директоров
Пантелеев М.С.	Независимый член Совета директоров ПАО «ТГК-14»
Кириченко Е.В.	Корпоративный секретарь АО «ДУК», член Совета директоров

Деятельность комитета основана на Плане работы, который в свою очередь составляется на основании утвержденного Советом директоров Общества плана своей работы. В план работы Комитета включаются вопросы, запланированные к рассмотрению Советом директоров Общества, входящие в компетенцию Комитета.

План работы комитета на 1-е полугодие 2023 был утвержден Комитетом в составе плана своей деятельности на 2022-2023 корпоративный год в заседании 22.09.2022 (протокол № 7/2022-СД/КПК от 23.09.2022).

План работы комитета на 2-е полугодие 2023 был утвержден Комитетом в составе плана своей деятельности на 2023-2024 корпоративный год в заседании 28.06.2023 (протокол № 7/2023-СД/КПК от 28.06.2023).

Все вопросы, запланированные к рассмотрению, были рассмотрены.

Комитетом за 2023 год проведено 11 заседаний, на которых рассмотрено 63 вопроса, входящих в компетенцию Комитета.

К наиболее важным вопросам, рассмотренным на заседаниях можно отнести:

Вопросы, связанные с утверждением генерального директора Общества, передача полномочий единоличного исполнительного органа Общества управляющей организации Общества.

Утверждение ключевых показателей эффективности и их значений (в том числе целевых) на 2023 год для Генерального директора и заместителей генерального директора Общества по направлениям.

Рассмотрение общей структуры исполнительного аппарата Общества.

Вопросы по подготовке к годовому и внеочередным общим собраниям акционеров Общества.

Все члены комитета в 2023 году проявили высокую степень посещаемости. Несмотря на то, что ряд членов Комитета участвовали не во всех заседаниях комитета, нельзя выделить статистически достоверное отклонение в посещаемости заседаний кого-либо из членов Комитета. Не было случая, чтобы заседание не состоялось по причине отсутствия кворума.

Советом директоров Общества проведена оценка деятельности Комитета за 2023 год. В целом работа комитета оценена на 4,1 балла, что соответствует оценке «отлично».

Учитывая изложенное, Комитет рекомендует Совету директоров при формировании следующего состава Комитета включать в него независимых директоров, а также избирать из их числа председателя комитета.

Комитет оценивает свою работу положительно.

***Комитет по кадрам,  
вознаграждениям и корпоративному управлению***

УТВЕРЖДЕН решением Совета директоров ПАО «ТГК-14»  
Протокол № \_\_\_\_ от «\_\_» \_\_\_\_\_ 2024 г

## ОТЧЕТ

о заключённых ПАО «ТГК-14» в 2023 году крупных сделках, и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность

### Раздел I. Сделки, в совершении которых имеется заинтересованность.

№	Вид сделки	Предмет и условия сделки	Заинтересованные лица	Орган управления, принявший решение о согласии на совершении сделки
1	Дополнительное соглашение к договору де-нежного целевого займа № 6-22 от 20.09.2022 г. между ПАО «ТГК-14» и АО «ДУК» на гашение долга по кредитному договору с ПАО «Промсвязьбанк», как крупной сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, а также как сделки, требующей одобрения в связи с ограничением полномочий на совершение сделки, со следующими условиями: 1. Пункт 1.5 Договора изложить в следующей редакции: «Заемщик имеет право получить Заем в срок до 27 декабря 2032 года, включительно. По истечению указанного срока Заемщик утрачивает право на получение Займа».	Стороны и выгодоприобретатели по сделке: Займодавец ПАО «ТГК-14», Заемщик АО «ДУК» Дополнительное соглашение к договору де-нежного целевого займа № 6-22 от 20.09.2022 г. между ПАО «ТГК-14» и АО «ДУК» на гашение долга по кредитному договору с ПАО «Промсвязьбанк», как крупной сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, а также как сделки, требующей одобрения в связи с ограничением полномочий на совершение сделки, со следующими условиями: 1. Пункт 1.5 Договора изложить в следующей редакции: «Заемщик имеет право получить Заем в срок до 27 декабря 2032 года, включительно. По истечению указанного срока Заемщик утрачивает право на получение Займа».	1. Полное фирменное наименование АО «ДУК»; - место нахождения юридического лица: г. Владивосток; основание, по которому указанное лицо признано заинтересованным в совершении сделки: контролирующее лицо ПАО «ТГК-14», одновременно являющееся стороной сделки; - доля участия заинтересованного лица в уставном капитале (доля принадлежащих заинтересованному лицу акций) эмитента 93,81% 2. Мясник Виктор Чеславович – член совета директоров ПАО «ТГК-14», является генеральным директором АО «ДУК, Доля участия Мясник В. Ч. в уставном капитале (доля принадлежащих акций) ПАО «ТГК-14» - 0 %. Доля участия Мясник В. Ч. в уставном капитале АО «ДУК» –22%.	Внеочередное общее собрание акционеров, дата проведения 22.03.2023 г, дата составления и номер протокола собрания 24.03.2023 г., протокол № 27 на котором принято указанное решение

	<p>2. Пункт 2.3 Договора изложить в следующей редакции: «Заемщик обязуется вернуть Сумму займа вместе с причитающимися процентами в срок до 31 декабря 2032 года.</p> <p>3. Пункт 3.1 Договора изложить в следующей редакции: «За пользование займом Займодавец ежемесячно начисляет проценты по средневзвешенной процентной ставке по кредитному портфелю ПАО «ТГК-14», увеличенной на 0,05% годовых, по состоянию на последний день каждого календарного месяца, начиная с даты подписания настоящего Соглашения».</p> <p>4. Исключить пункт 4.1 Договора.</p>	<p>3. Люльчев Константин Михайлович – член совета директоров ПАО «ТГК-14», Доля участия Люльчева К.М. в уставном капитале (доля принадлежащих акций) ПАО «ТГК-14» - 0 %. Доля участия Люльчева К.М. в уставном капитале АО «ДУК» – 78%</p>	
<p>Договор на оказание услуг в сфере закупочной деятельности</p>	<p>Стороны и выгодоприобретатели по сделке: Принципал ПАО «ТГК-14», Агент АО «ДУК»</p> <p>Агент обязуется по поручению Принципала оказывать услуги в сфере закупочной деятельности, совершать от имени и за счет Принципала, юридические и иные действия, связанные с заключением, изменением и расторжением сделок с поставщиками, подрядчиками (исполнителями), определенными Планом закупок Заказчика, примерный перечень которых определен в п. 1.2 Договора, в целях улучшения условий поставки товаров, выполнения работ (оказания услуг), снижения стоимости заключаемых сделок.</p> <p>Размер сделки в денежном выражении: 5 000 000 (пять миллионов) руб. в месяц.</p> <p>Срок действия договора: до 31.01.2028 года.</p>	<p>1. Полное фирменное наименование АО «ДУК»; - место нахождения юридического лица: г. Владивосток; основание, по которому указанное лицо признано заинтересованным в совершении сделки: контролирующее лицо ПАО «ТГК-14», одновременно являющееся стороной сделки; - доля участия заинтересованного лица в уставном капитале (доля принадлежащих заинтересованному лицу акций) эмитента 93,81%</p> <p>2. Мясник Виктор Чеславович – член совета директоров ПАО «ТГК-14», является генеральным директором АО «ДУК, Доля участия Мясник В.Ч. в уставном капитале (доля принадлежащих акций) ПАО «ТГК-14» - 0 %. Доля участия Мясник В.Ч. в уставном капитале АО «ДУК» – 22%.</p> <p>3. Люльчев Константин Михайлович – член совета директоров ПАО «ТГК-14», Доля участия Люльчева К.М. в уставном капитале</p>	<p>Совет директоров дата проведения 21.02.2023 г, дата составления и номер протокола заседания 22.02.2023 г., протокол № 294</p>

			<p>(доля принадлежащих акций) ПАО «ТГК-14» - 0 %. Доля участия Люльчева К.М. в уставном капитале АО «ДУК» – 78%</p>	
	<p>Договор оказания услуг по исполнению функций единичного исполнительного органа акционерного общества и иных услуг</p>	<p>Стороны и выгодоприобретатели по сделке: Общество - ПАО «ТГК-14», Управляющая организация - АО «ДУК»</p> <p>Управляющая организация осуществляет функции Общества, отнесенные Уставом Общества и действующим законодательством Российской Федерации к компетенции единичного исполнительного органа публичного акционерного общества.</p> <p>Срок исполнения обязательств по сделке: в срок до "31" декабря 2028 года.</p> <p>Постоянная составляющая стоимости услуг устанавливается в размере за месяц 16 666 666 (Шестнадцать миллионов шестьсот шестьдесят шесть тысяч шестьсот шестьдесят шесть) руб.67 коп., кроме того НДС 20% - 3 333 333 (Три миллиона триста тридцать три тысячи триста тридцать три) руб. 33 коп</p>	<p>1. Полное фирменное наименование АО «ДУК»; - место нахождения юридического лица: г. Владивосток; основание, по которому указанное лицо признано заинтересованным в совершении сделки: контролирующее лицо ПАО «ТГК-14», одновременно являющееся стороной сделки; - доля участия заинтересованного лица в уставном капитале (доля принадлежащих заинтересованному лицу акций) эмитента 93,81%</p> <p>2. Мясник Виктор Чеславович – член совета директоров ПАО «ТГК-14», является генеральным директором АО «ДУК, Доля участия Мясник В.Ч. в уставном капитале (доля принадлежащих акций) ПАО «ТГК-14» - 0 %. Доля участия Мясник В.Ч. в уставном капитале АО «ДУК» – 22%.</p> <p>3. Люльчев Константин Михайлович – член совета директоров ПАО «ТГК-14», Доля участия Люльчева К.М. в уставном капитале (доля принадлежащих акций) ПАО «ТГК-14» - 0 %. Доля участия Люльчева К.М. в уставном капитале АО «ДУК» – 78%</p>	<p>Общее собрание акционеров, дата проведения 29.05.2023 г, дата составления и номер протокола собрания 30.05.2023 г., протокол № 28 на котором принято указанное решение Совет директоров дата проведения 15.12.2023 г, дата составления и номер протокола заседания 15.12.2023 г., протокол № 308</p>

## Раздел II. Крупные сделки

№	Вид сделки	Предмет и условия сделки	Заинтересованные лица	Орган управления, принявший решение о совершении сделки на совершении сделки
1	Решение о выпуске ценных бумаг (биржевые облигации серии 001P-01)	<p>Стороны сделки: Эмитент биржевых облигаций, размещаемых в рамках Программы – ПАО «ТГК-14»;</p> <p>Первые приобретатели биржевых облигаций, размещаемых в рамках Программы: физические и юридические лица.</p> <p>Цена сделки (нескольких взаимосвязанных сделок): общая номинальная стоимость выпуска биржевых облигаций серии 001P-01, размещаемого в рамках Программы, в размере до 3 500 000 000 (трех миллиардов пятисот миллионов) российских рублей и совокупный купонный доход, определяемый в порядке, предусмотренном решением о выпуске облигаций серии 001P-01, размещаемых в рамках Программы.</p> <p>Предмет сделки (нескольких взаимосвязанных сделок): размещение Эмитентом выпуска биржевых облигаций серии 001P-01.</p> <p>Иные существенные условия сделки (нескольких взаимосвязанных сделок) или порядок их определения: цена размещения Биржевых облигаций в рамках выпуска Биржевых облигаций серии 001P-01 составляет 100% от номинальной стоимости Биржевой облигации.</p>	<p>Стороны сделки: Эмитент биржевых облигаций, размещаемых в рамках Программы – ПАО «ТГК-14»;</p> <p>Первые приобретатели биржевых облигаций, размещаемых в рамках Программы: физические и юридические лица.</p>	<p>на основании решения Совета директоров ПАО «ТГК-14» об утверждении Программы биржевых облигаций серии 001P, принятого Советом директоров ПАО «ТГК-14» «21» февраля 2023 года, протокол от «22» февраля 2023 года № 294.</p>
2	Решение о выпуске ценных бумаг (биржевые облигации серии 001P-02)	<p>Стороны сделки: Эмитент биржевых облигаций, размещаемых в рамках Программы – ПАО «ТГК-14»;</p> <p>Первые приобретатели биржевых облигаций, размещаемых в рамках Программы: физические и юридические лица.</p> <p>Цена сделки (нескольких взаимосвязанных сделок):</p>	<p>Стороны сделки: Эмитент биржевых облигаций, размещаемых в рамках Программы – ПАО «ТГК-14»;</p> <p>Первые приобретатели биржевых облигаций</p>	<p>на основании решения Совета директоров ПАО «ТГК-14» об утверждении Программы биржевых облигаций серии 001P, принятого Советом</p>



		<p>общая номинальная стоимость выпуска биржевых облигаций серии 001P-02, размещаемого в рамках Программы, в размере до 1 950 000 000 (один миллиард девятьсот пятьдесят миллионов) российских рублей и совокупный купонный доход, определяемый в порядке, предусмотренном решением о выпуске облигаций серии 001P-02, размещаемых в рамках Программы. Ставка купона – не более 14,0% годовых; Предмет сделки (нескольких взаимосвязанных сделок): размещение Эмитентом выпуска биржевых облигаций серии 001P-02. Иные существенные условия сделки (нескольких взаимосвязанных сделок) или порядок их определения: цена размещения Биржевых облигаций в рамках выпуска Биржевых облигаций серии 001P-02 составляет 100% от номинальной стоимости Биржевой облигации.</p>	<p>облигаций, размещаемых в рамках Программы: физические и юридические лица.</p>	<p>директоров ПАО «ТГК-14» «21» февраля 2023 года, протокол от «22» февраля 2023 года № 294 с учетом решения о внесении изменений в Программу биржевых облигаций серии 001P, принятого Советом директоров ПАО «ТГК-14» «16» июня 2023 года, протокол от «19» июня 2023 года № 302</p>
		<p>1. Пункт 1.4.2. Договора изложить в следующей редакции: «Рефинансирования ранее осуществленных Заемщиком расходов на финансирование Проекта. Кредитные средства направляются на пополнение оборотных средств.».</p>	<p>Кредитор: Банк «ВБРР» (АО) ИНН 7736153344, заемщик: ПАО «ТГК-14»</p>	<p>Совет директоров дата проведения 31.07.2023 г, дата составления и номер протокола заседания 03.08.2023 г., протокол № 304</p>
3	<p>Дополнительное соглашение к договору № 95-К-22 от 26 декабря 2022 года об открытии кредитной линии с АО «Всероссийский банк развития»</p>	<p>2. Пункт 2.2. Договора изложить в следующей редакции: «Текущие кредиты предоставляются на основании письменной заявки Заемщика, направляемой Кредитору в срок до 14:00 московского времени даты получения текущего кредита (далее – Заявка), за исключением первого текущего кредита, Заявка на выдачу которого может быть предоставлена одновременно с заключением настоящего Договора. Заявка должна содержать ссылку на настоящий Договор, дату предоставления очередного текущего кредита, сумму текущего кредита и цель текущего кредита.»</p>		

<p>регионов», в рамках реализации проекта «Реконструкция системы теплоснабжения п. Стеклозавод»</p>	<p>3. Пункт 2.3. Договора изложить в следующей редакции: «Предоставление текущих кредитов в рамках кредитной линии осуществляется путем зачисления денежных средств:</p> <p>а) на цели, указанные в п. 1.4.1. настоящего Договора, на счет Заемщика № 40702810300003005418, открытый у Кредитора, для целей осуществления расчетов в рамках реализации Проекта, в т.ч. для зачисления безвозмездных субсидий и использования кредитных средств в рамках настоящего Договора;</p> <p>б) на цели, указанные в п. 1.4.2. настоящего Договора, на счет Заемщика № 40702810400000005418, открытый у Кредитора.</p> <p>Счета Заемщика, указанные в настоящем пункте, далее по тексту Договора именуются Счет Заемщика.».</p> <p>4. Пункт 2.5.2. Договора изложить в следующей редакции: «Первый и последующие текущие кредиты предоставляются при выполнении следующих условий:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- сумма испрашиваемого текущего кредита не превысит разницу между размером погашенной после 01.07.2023 г. ссудной задолженности по Договору об открытии кредитной линии № 18-K-22 от 25.04.2022, заключенному между Заемщиком и Кредитором (далее – Кредитный договор № 18-K-22) и совокупной ссудной задолженности по настоящему Договору и Договору об открытии кредитной линии № 96-K-22 от 26.12.2022, заключенному между Заемщиком и Кредитором, на дату выдачи испрашиваемого текущего кредита (условие применяется до полного погашения ссудной задолженности по Кредитному договору № 18-K-22 и может быть отменено Кредитором в одностороннем порядке).</li> <li>- наличия у Кредитора заверенных надлежащим образом копий Концессионного соглашения № АУ-2597-22 в отношении муниципальных объектов</li> </ul>
---	---

	<p>теплоснабжения (создание объектов теплоснабжения) от 17.06.2022 (далее – Концессионное соглашение), в комплекте со всеми дополнительными соглашениями/ приложениями к Концессионному соглашению.</p> <p>- наличия у Кредитора заверенной надлежащим образом копии договора займа, заключенного между Заемщиком и Публично-правовой компанией «Фонд развития территорий» на сумму не менее 402 178 000 (Четыреста два миллиона сто семьдесят восемь тысяч) рублей (далее – Договор займа), в комплекте со всеми дополнительными соглашениями/приложениями к Договору займа.</p> <p>В зависимости от цели кредитования, указанной в п. 1.4. настоящего Договора:</p> <p>а) на цели, указанные в п. 1.4.1. настоящего Договора:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- предоставления Кредитору реестра платежных документов (далее – Реестр), подтверждающего целевое использование испрашиваемого текущего кредита, содержащего сумму, Контрагента и назначение платежа, а также информацию о том, что денежные средства направляются на финансирование Проекта.</li> <li>- наличия у Кредитора договоров, на основании которых осуществляются платежи по Реестру.</li> </ul> <p>б) на цели, указанные в п. 1.4.2. настоящего Договора:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- подтверждения, что денежные средства были ранее направлены на финансирование Проекта в адрес Контрагента и наличия у Кредитора договоров, на основании которых были осуществлены указанные платежи.».</li> </ul> <p>5. Пункт 4.1.5.7. Договора изложить в следующей редакции: «В период действия настоящего Договора Заемщик обязан обеспечить поддержание абсолютного значения показателя «Поручительства за акционера, дебиторская задолженность акционера</p>	
--	---	--

и Финансовые вложения» по состоянию на последний день соответствующего истекшего отчетного (квартального) периода в размере не более 4 150 000 000 (Четыре миллиарда сто пятьдесят миллионов) рублей. Показатель «Поручительства за акционера, дебиторская задолженность акционера и Финансовые вложения» рассчитывается на основании данных формы годовой / промежуточной бухгалтерской отчетности «Бухгалтерский баланс» (ф.№1)/ расшифровок дебиторской задолженности / данных об остатках ссудной задолженности по кредитным договорам/договорам займам Акционерного общества «Дальневосточная управляющая компания» ИНН 2540154785 (акционер Заемщика) (по тексту настоящего Договора - АО «ДУК»), по которым Заемщик является поручителем, на последнюю отчетную / квартальную дату в соответствии со следующей формулой: финансовые вложения (за исключением депозитов банков) на последнюю отчетную / квартальную дату по стр.1170 ф.№1 + финансовые вложения (за исключением депозитов банков) на последнюю отчетную / квартальную дату по стр.1240 ф.№1 + Дебиторская задолженность АО «ДУК» перед Заемщиком в составе расшифровки Дебиторская задолженность на последнюю отчетную/квартальную дату + ссудная задолженность по кредитным договорам /договорам займа АО «ДУК», по которым Заемщик является поручителем, на последнюю отчетную/квартальную дату.».

6. Пункт 7. Договора дополнить подпунктом следующего содержания: пп.7.16 «В случае получения Кредитором фактов и/или материалов, достоверно подтверждающих или дающих основание предполагать, что произошло нарушение каких-либо положений настоящего раздела Договора Заемщиком, его аффилированными лицами, работниками или посредниками

		<p>вызавшееся в действиях, квалифицируемых при- менимым законодательством, как дача или получе- ние взятки, коммерческий подкуп, а также действиях, нарушающих требования применимого законода- тельства и международных актов о противодействии легализации доходов, полученных преступным путем, Кредитор вправе в одностороннем порядке отказать- ся от исполнения настоящего Договора путем на- правления письменного уведомления о прекращении Договора в течение 5 (пяти) рабочих дней с момента направления уведомления.»</p>		
<p>Дополнитель- ное соглаше- ние к догово- ру № 96-К-22 от 26 декабря 2022 года об открытии кре- дитной линии с АО «Всерос- сийский банк развития реги- онов», в рам- ках реализации проекта «Ре- конструкция системы те- поснабжения п. Стеклозавод»</p>	<p>1. Пункт 1.4.2. Договора изложить в следующей ре- дакции: «Рефинансирования ранее осуществленных Заемщиком расходов на финансирование Проекта. Кредитные средства направляются на пополнение оборотных средств.».</p> <p>2. Пункт 2.2. Договора изложить в следующей редак- ции: «Текущие кредиты предоставляются на основа- нии письменной заявки Заемщика, направляемой Кредитору в срок до 14:00 московского времени даты получения текущего кредита (далее – Заявка), за ис- ключением первого текущего кредита, Заявка на вы- дачу которого может быть предоставлена одновре- менно с заключением настоящего Договора. Заявка должна содержать ссылку на настоящий Договор, дату предоставления очередного текущего кредита, сумму текущего кредита и цель текущего кредита.»</p> <p>3. Пункт 2.3. Договора изложить в следующей редак- ции: «Предоставление текущих кредитов в рамках кредитной линии осуществляется путем зачисления денежных средств: а) на цели, указанные в п. 1.4.1. настоящего Договора, на счет Заемщика № 40702810300003005418, откры- тый у Кредитора, для целей осуществления расчетов</p>	<p>Кредитор: Банк «ВБРР» (АО) ИНН 7736153344, заемщик: ПАО «ТГК-14»</p>	<p>Совет директоров дата проведения 31.07.2023 г, дата составления и но- мер протокола заседа- ния 03.08.2023 г., прото- кол № 304</p>	

4	<p>в рамках реализации Проекта, в т.ч. для зачисления безвозмездных субсидий и использования кредитных средств в рамках настоящего Договора;</p> <p>б) на цели, указанные в п. 1.4.2. настоящего Договора, на счет Заемщика № 4070281040000005418, открытый у Кредитора.</p> <p>Счета Заемщика, указанные в настоящем пункте, далее по тексту Договора именуется Счет Заемщика.».</p> <p>4. Пункт 2.5.2. Договора изложить в следующей редакции: «Первый и последующие текущие кредиты предоставляются при выполнении следующих условий:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- сумма испрашиваемого текущего кредита не превысит разницу между размером погашенной после 01.07.2023 г. ссудной задолженности по Договору об открытии кредитной линии № 18-K-22 от 25.04.2022, заключенному между Заемщиком и Кредитором (далее – Кредитный договор № 18-K-22) и совокупной ссудной задолженности по настоящему Договору и Договору об открытии кредитной линии № 95-K-22 от 26.12.2022, заключенному между Заемщиком и Кредитором, на дату выдачи испрашиваемого текущего кредита (условие применяется до полного погашения ссудной задолженности по Кредитному договору № 18-K-22 и может быть отменено Кредитором в одностороннем порядке).</li> <li>- наличия у Кредитора заверенных надлежащим образом копий Концессионного соглашения № АУ-2596-22 в отношении муниципальных объектов теплоснабжения (создание объектов теплоснабжения) от 17.06.2022 (далее – Концессионное соглашение), в комплекте со всеми дополнительными соглашениями/ приложениями к Концессионному соглашению.</li> <li>- наличия у Кредитора заверенной надлежащим образом копии договора займа, заключенного между Заемщиком и Публично-правовой компанией «Фонд</li> </ul>	
---	---	--

развития территорий» на сумму не менее 402 178 000 (Четыреста два миллиона сто семьдесят восемь тысяч) рублей (далее – Договор займа), в комплекте со всеми дополнительными соглашениями/приложениями к Договору займа.

В зависимости от цели кредитования, указанной в п. 1.4. настоящего Договора:

а) на цели, указанные в п. 1.4.1. настоящего Договора:

- предоставления Кредитору реестра платежных документов (далее – Реестр), подтверждающего целевое использование испрашиваемого текущего кредита, содержащего сумму, Контрагента и назначение платежа, а также информацию о том, что денежные средства направляются на финансирование Проекта.
- наличия у Кредитора договоров, на основании которых осуществляются платежи по Реестру.

б) на цели, указанные в п. 1.4.2. настоящего Договора:

- подтверждения, что денежные средства были ранее направлены на финансирование Проекта в адрес Контрагента и наличия у Кредитора договоров, на основании которых были осуществлены указанные платежи.».

5. Пункт 4.1.5.7. Договора изложить в следующей редакции: «В период действия настоящего Договора Заемщик обязан обеспечить поддержание абсолютного значения показателя «Поручительства за акционера, дебиторская задолженность акционера и Финансовые вложения» по состоянию на последний день соответствующего истекшего отчетного (квартального) периода в размере не более 4 150 000 000 (Четыре миллиарда сто пятьдесят миллионов) рублей.

Показатель «Поручительства за акционера, дебиторская задолженность акционера и Финансовые вложения» рассчитывается на основании данных форм годовой / промежуточной бухгалтерской отчетности

«Бухгалтерский баланс» (ф.№1)/ расшифровок дебиторской задолженности / данных об остатках ссудной задолженности по кредитным договорам/договорам займам Акционерного общества «Дальневосточная управляющая компания» ИНН 2540154785 (акционер Заемщика) (по тексту настоящего Договора - АО «ДУК»), по которым Заемщик является поручителем, на последнюю отчетную / квартальную дату в соответствии со следующей формулой: финансовые вложения (за исключением депозитов банков) на последнюю отчетную / квартальную дату по стр.1170 ф.№1 + финансовые вложения (за исключением депозитов банков) на последнюю отчетную / квартальную дату по стр.1240 ф.№1 + Дебиторская задолженность АО «ДУК» перед Заемщиком в составе расшифровки Дебиторская задолженность на последнюю отчетную/квартальную дату + ссудная задолженность по кредитным договорам /договорам займа АО «ДУК», по которым Заемщик является поручителем, на последнюю отчетную/квартальную дату.».

6. Пункт 7. Договора дополнить подпунктом следующего содержания: пп.7.16 « В случае получения Кредитором фактов и/или материалов, достоверно подтверждающих или дающих основание предполагать, что произошло нарушение каких-либо положений настоящего раздела Договора Заемщиком, его аффилированными лицами, работниками или посредниками выразившееся в действиях, квалифицируемых применимым законодательством, как дача или получение взятки, коммерческий подкуп, а также действиях, нарушающих требования применимого законодательства и международных актов о противодействии легализации доходов, полученных преступным путем, Кредитор вправе в одностороннем порядке отказать от исполнения настоящего Договора путем



		направления письменного уведомления о прекращении Договора в течение 5 (пяти) рабочих дней с момента направления уведомления.».	
--	--	---	--

\* В соответствии со ст. 78 Федерального закона от 26.12.1995 N 208-ФЗ «Об акционерных обществах» крупной сделкой считается сделка (несколько взаимосвязанных сделок), выходящая за пределы обычной хозяйственной деятельности. О взаимосвязанности данных сделок общества свидетельствуют такие признаки, как преследование единой хозяйственной цели при заключении сделок, непродолжительный период между совершением нескольких сделок.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

### Ревизионной комиссии Публичного акционерного общества «Территориальная генерирующая компания №14» (ПАО «ТГК-14») по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности за 2023 год

г. Москва

«11» апреля 2024 г.

Ревизионная комиссия, избранная решением годового Общего собрания акционеров ПАО «Территориальная генерирующая компания №14» (Протокол ГОСА ПАО «ТГК-14» от 29.05.2023 № 28), в составе членов комиссии: Шебарова Е.А. (Председатель Комиссии), Гурулева А.В., Петрухина А.Г., Савченко А.Э., Лопухов В.Ю. (далее - Ревизионная комиссия), в соответствии с требованиями Федерального закона от 26.12.1995 г. №208-ФЗ «Об акционерных обществах», Уставом ПАО «ТГК-14», Положением о ревизионной комиссии ПАО «ТГК-14» с 09 февраля по 10 апреля 2024 г. провела проверку финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Территориальная генерирующая компания №14» (далее ПАО «ТГК-14 или Общество») по итогам 2023 года.

#### 1. Общие сведения

Публичное акционерное общество «Территориальная генерирующая компания № 14» (далее - «ТГК-14» или «Общество») создано на основании решения Совета директоров ОАО ПАО «ЕЭС России» (протокол № 176 от 03.09.2004), Распоряжения Правления ОАО ПАО «ЕЭС России» (№ 147р от 03.12.2004), зарегистрировано 07.12.2004 в едином государственном реестре под регистрационным номером 1047550031242.

Основная часть активов Общества сформирована по итогам решения внеочередного собрания акционеров Общества от 28.07.2006 о реорганизации Общества в форме присоединения к нему ОАО «Бурятгенерация» и ОАО «Читинская генерирующая компания». Уставный капитал Общества был увеличен путем размещения дополнительных обыкновенных акций в количестве 771 404 422 409 штук номинальной стоимостью 0,1 копейки каждая посредством конвертации в них акций присоединяемых обществ.

Сведения о публичном статусе Общества отражены в его Уставе и Едином государственном реестре юридических лиц.

Место нахождения Общества: г. Чита, ул. Профсоюзная, 23.

Представительство: г. Москва, Орликов переулок, д. 5, стр.1.

Основными видами деятельности Общества являются производство электрической и тепловой энергии; деятельность по эксплуатации тепловых сетей; обеспечение энергоснабжения потребителей, подключенных к электрическим и тепловым сетям Общества. Приоритетные направления деятельности Общества соответствуют видам деятельности, указанным в действующей редакции Устава Общества.

При проверке рассмотрены следующие документы Общества за 2023 г.: бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества, аудиторское заключение внешнего аудитора (ООО «Интерком- Аудит»), подтверждающее достоверность бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, Годовой отчет, отчет о заключенных Обществом сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, и другие документы.

Проверка проведена на выборочной основе и включала анализ тестирования числовых показателей в бухгалтерской (финансовой) отчетности и раскрытие в ней информации о финансово-хозяйственной деятельности, оценку соблюдения принципов и правил бухгалтерского учета, применяемых при подготовке бухгалтерской (финансовой) отчетности, рассмотрение основных оценочных показателей.

По состоянию на 31.12.2023 г. структура органов управления Общества соответствует Уставу Общества в новой редакции, утвержденной протоколом годового Общего собрания акционеров ПАО «ТГК-14» от 30.05.2023 № 28 и зарегистрированной 07.06.2023 г. С 16 декабря 2023 г. управленческие функции переданы АО «Дальневосточной управляющей компании» (АО «ДУК»), которая является основным акционером Общества.

Владельцами акций Общества по данным реестра владельцев именных ценных бумаг по состоянию на 31.12.2023 г., владеющие более 1% акций, являлись:

ФИО или наименование организации	Акции, шт.	% в уставном капитале
АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО "ДАЛЬНЕВОСТОЧНАЯ УПРАВЛЯЮЩАЯ КОМПАНИЯ"	1255288473608	92.44

## 2. Годовая отчетность

Бухгалтерский учет в Обществе организован в соответствии с требованиями нормативных правовых актов, регулирующих ведение бухгалтерского учета и составление отчетности в Российской Федерации, Учетной политикой Общества.

Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2023 год подготовлена в соответствии с требованиями Федерального закона Российской Федерации от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете», приказа Минфина Российской Федерации от 29.07.1998 № 34н «Об утверждении Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации», приказа Минфина Российской Федерации от 02.07.2010 № 66н «О формах бухгалтерской отчетности организаций», а также иных нормативных актов, входящих в систему регулирования бухгалтерского учета и отчетности в Российской Федерации.

Инвентаризация имущества и обязательств Общества проведена в соответствии с требованиями законодательства, результаты инвентаризации нашли отражение в бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества.

В Обществе функционирует система внутреннего контроля над ведением бухгалтерского учета и составлением бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Аудиторской организацией ООО «Интерком-аудит» представлено положительное аудиторское заключение по бухгалтерской (финансовой) отчетности, подготовленной по российским стандартам бухгалтерского учета. По мнению аудиторов, бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение ПАО «ТГК-14» по состоянию на 31 декабря 2023 года, финансовые результаты его деятельности и движение денежных средств за 2023 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, установленными в Российской Федерации.

Чистые активы Общества по состоянию на 31.12.2023 г. составили 9 527,3 млн.руб., что значительно превышает размер уставного капитала и свидетельствует об устойчивом финансовом положении Общества.

В Обществе создана и функционирует система управления рисками и внутреннего контроля.

Ревизионная комиссия проанализирована Годовой отчет Общества на предмет соответствия требованиям Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, утвержденного Центральным Банком России 27.03.2020 № 714-П.

Отчет о заключенных в отчетном году крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, соответствует требованиям Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Указанию Банка России «Об установлении предельных значений размера сделок акционерных обществ и обществ с ограниченной ответственностью, при превышении которых такие сделки могут признаваться сделками, в совершении которых имеется заинтересованность» от 31.03.2017 № 4335-У.

### 3. Заключение ревизионной комиссии

По итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности ПАО «ТГК-14». Ревизионная комиссия подтверждает достоверность данных, содержащихся в Годовом отчете Общества, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности по состоянию на 31.12.2023 г., отчете о заключенных Обществом в отчетном году крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.

Фактов нарушения правовых актов Российской Федерации, регламентирующих порядок ведения бухгалтерского учета и представления бухгалтерской (финансовой) отчетности, а также правовых актов Российской Федерации при осуществлении финансово-хозяйственной деятельности Общества, которые могли бы существенно повлиять на финансовый результат ПАО «ТГК-14», не выявлено.

Настоящее заключение должно рассматриваться совместно со всеми формами отчетности и пояснительной запиской, являющимися неотъемлемыми составными частями Годового отчета Общества.

Балансовая стоимость активов Общества по состоянию на 31.12.2023 г. составила 24 387,520 млн.руб., по сравнению с состоянием на 31.12.2022 г. (15 969,824 млн руб.), увеличилась на 53 %. По итогам 2023 г. Обществом получена чистая прибыль в размере 1 532,2 млн.руб., что на 860,7 млн.руб. больше предыдущего периода (чистая прибыль в предыдущем отчетном периоде составляла 671,5 млн руб.).

По результатам проверки Ревизионной комиссией сформированы рекомендации, которые могут быть полезны для совершенствования процессов управления рисками и повышения эффективности работы Общества.

Председатель Ревизионной комиссии:

 Е.А.Шебарова

Члены Ревизионной комиссии:

 А.В.Гурулева

 В.Ю.Лопухов

 А.Г.Петрухина

 А.Э.Савченко

Ознакомлены:

Исполнительный орган:

 В.Ю. Лопухов

Главный Бухгалтер:

 С.В.Короткий  
11.04.2024

**АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ  
НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА**

о годовой бухгалтерской  
(финансовой) отчетности  
ПАО «ТГК-14»  
за 2023 год

**ООО «Интерком-Аудит»**

125124, Москва,  
3-я ул. Ямского поля, д. 2, корп. 13,  
этаж 7, помещение XV, комната 6  
тел./факс (495) 937-34-51  
e-mail: info@intercom-audit.ru  
www.intercom-audit.ru

## АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

Акционерам ПАО «ТГК-14»

**Мнение**

Мы провели аудит прилагаемой годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «ТГК-14» (полное наименование: Публичное акционерное общество «Территориальная генерирующая компания № 14»; ОГРН 1047550031242), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2023 года, отчета о финансовых результатах за 2023 год, приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, в том числе отчета об изменениях капитала и отчета о движении денежных средств, пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2023 год, включая краткий обзор основных положений учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение ПАО «ТГК-14», (далее – Организация) по состоянию на 31 декабря 2023 года, финансовые результаты его деятельности и движение денежных средств за 2023 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, установленными в Российской Федерации.

**Основание для выражения мнения**

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами раскрыта в разделе «Ответственность аудитора за аудит годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности» нашего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к Организации в соответствии с Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, соответствующими Международному кодексу этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости), разработанному Советом по международным стандартам этики для профессиональных бухгалтеров, и нами выполнены прочие иные обязанности в соответствии с этими требованиями профессиональной этики. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

**Ключевые вопросы аудита**

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения об этих вопросах.

**Дебиторская задолженность**

Годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность Организации формируется с использованием оценочных значений, и это область повышенного риска существенного

*ООО «Интерком-Аудит»*

искажения отчетности. В связи с существенной долей в активе бухгалтерского баланса на конец отчетного периода торговой дебиторской задолженности мы рассматриваем порядок формирования резерва по сомнительной дебиторской задолженности, как значимый вопрос аудита.

Подход Организации к формированию резерва по сомнительным долгам, информация о сформированных резервах отражены в пункте 11 раздела II «Учетная политика», пунктах 6, 21.2 раздела III «Раскрытие существенных показателей», таблицах 5.1, 5.2 пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

***Рассмотрение вопроса в ходе нашего аудита***

Наши аудиторские процедуры включали: тестирование средств контроля процесса погашения дебиторской задолженности; тестирование обоснованности расчета резерва по сомнительным долгам, принимая во внимание доступную из внешних источников информацию о степени кредитного риска в отношении дебиторской задолженности, а также используя наше собственное понимание размеров сомнительной дебиторской задолженности в целом по отрасли исходя из недавнего опыта. Мы также оценили достаточность раскрытий, сделанных Организацией в бухгалтерской (финансовой) отчетности, в том числе о степени использования оценочных суждений при расчете резерва по сомнительным долгам.

**Прочая информация**

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает годовой отчет Организации за 2023 год, но не включает годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Годовой отчет за 2023 год, предположительно, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывод, выражающий уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и бухгалтерской (финансовой) отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если при ознакомлении с годовым отчетом за 2023 год мы придем к выводу о том, что в нем содержится существенное искажение, мы должны довести это до Комитета по аудиту Совета директоров.

**Ответственность руководства и Комитета по аудиту Совета директоров Организации за годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность**

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, установленными в Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Организации продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Организацию, прекратить ее деятельность или когда у руководства отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Комитет по аудиту Совета директоров несет ответственность за надзор за подготовкой годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Организации.

### **Ответственность аудитора за аудит годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности**

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Организации;
- в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством Организации, и соответствующего раскрытия информации;
- г) делаем вывод о правомерности применения руководством Организации допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Организации продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие



события или условия могут привести к тому, что Организация утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

д) проводим оценку представления годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Комитетом по аудиту Совета директоров, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем Комитету по аудиту Совета директоров Организации заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Комитета по аудиту Совета директоров Организации, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимы для аудита годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель  
Департамента аудита организаций,  
действует от имени аудиторской организации  
на основании доверенности от 28.04.2023  
(ОРНЗ 21706002663)



Коротких  
Елена Владимировна

Руководитель аудита,  
по результатам которого составлено  
аудиторское заключение  
(ОРНЗ 22006140377)

Фролов  
Константин Константинович

**Аудиторская организация:**

Общество с ограниченной ответственностью «Интерком-Аудит» (ООО «Интерком-Аудит»), ОГРН 1137746561787;

125124, Российская Федерация, г. Москва, 3-я ул. Ямского поля, д. 2, корп. 13, этаж 7, помещение XV, комната 6;

член саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество»;  
ОРНЗ 11606074492

13 февраля 2024 года

**Бухгалтерский баланс  
на 31 декабря 2023 г.**

Организация Публичное акционерное общество "Территориальная генерирующая компания №14"  
Идентификационный номер налогоплательщика  
Вид экономической деятельности Производство электроэнергии тепловыми электростанциями, в том числе деятельность по обеспечению работоспособности электростанций  
Организационно-правовая форма/форма собственности Публичное акционерное общество/Частная собственность  
Единица измерения: тыс. руб.  
Местонахождение (адрес) г. Чита, ул. Профсоюзная 23  
Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту да v нет  
Наименование аудиторской организации: ООО "Интерком-Аудит"  
Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации  
Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации

Форма по ОКУД	Коды
Дата (число, месяц, год)	0710001
по ОКПО	31.12.2023
ИНН	74421763
по ОКВЭД 2	7534018889
по ОКОПФ/ОКФС	35.11.1
по ОКЕИ	1 22 47/16
	384

ИНН	7729744770
ОГРН	1137746561787

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2023 г.	На 31 декабря 2022 г.	На 31 декабря 2021 г.
1	2	3	4	5	6
	<b>АКТИВ</b>				
	<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
1.1	Нематериальные активы	1110	776 399	60 311	69 521
	Результаты исследований и разработок	1120	-	-	-
	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
3.1	Основные средства	1150	12 128 562	11 586 238	11 288 339
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
3.4	Финансовые вложения	1170	3 374 487	915 410	40 390
3.13	Отложенные налоговые активы	1180	146 812	192 004	222 862
3.3	Прочие внеоборотные активы	1190	415 859	223 545	233 220
	Итого по разделу I	1100	16 842 119	12 957 508	11 854 332
	<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
3.5	Запасы	1210	915 787	798 522	961 561
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	30 703	23 620	26 507
3.6	Дебиторская задолженность	1230	1 482 373	1 532 012	1 072 047
	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	4 504	2 707	-
3.7	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	4 905 033	470 480	845 631
3.8	Прочие оборотные активы	1260	207 001	186 975	133 549
	Итого по разделу II	1200	7 545 401	3 012 316	3 039 295
	<b>БАЛАНС</b>	1600	24 387 520	15 969 824	14 893 627

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2023 г.	На 31 декабря 2022 г.	На 31 декабря 2021 г.
1	2	3	4	5	6
	<b>ПАССИВ</b>				
	<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>				
3.9	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	1 357 946	1 357 946	1 357 946
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	-	-	-
3.9	Переоценка внеоборотных активов	1340	1 189 243	1 189 769	1 190 268
3.9	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	3 731 271	3 731 271	3 731 271
3.9	Резервный капитал	1360	67 897	67 897	67 897
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	3 180 959	2 919 714	2 247 733
	Итого по разделу III	1300	9 527 316	9 266 597	8 595 115
	<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
3.10	Заемные средства	1410	5 925 291	444 994	274 994
3.13	Отложенные налоговые обязательства	1420	1 279 268	1 156 377	1 031 842
3.20	Оценочные обязательства	1430	74 640	85 727	75 992
3.12	Доходы будущих периодов	1440	236 714	-	-
3.2	Прочие обязательства	1450	306 282	363 396	391 562
	Итого по разделу IV	1400	7 822 185	2 050 494	1 774 390
	<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
3.10	Заемные средства	1510	527 707	600 000	870 000
3.11	Кредиторская задолженность	1520	5 270 408	3 645 376	3 200 195
3.12	Доходы будущих периодов	1530	928 977	1 244	1 256
3.20	Оценочные обязательства	1540	232 793	335 366	392 733
3.2	Прочие обязательства	1550	78 124	70 727	59 938
	Итого по разделу V	1500	7 038 009	4 652 733	4 524 122
	<b>БАЛАНС</b>	1700	24 387 520	15 969 824	14 893 627

Исполнительный директор — главный бухгалтер Рыбаков Е.С.

Главный бухгалтер Ходакова Н.Е.

13 февраля 2024 г.



**Отчет о финансовых результатах  
за 2023 г.**

Организация Публичное акционерное общество "Территориальная генерирующая компания №14"  
Идентификационный номер налогоплательщика  
Вид экономической деятельности Производство электроэнергии тепловыми электростанциями, в том числе деятельность по обеспечению работоспособности электростанций  
Организационно-правовая форма/форма собственности Публичное акционерное общество/Частная собственность  
Единица измерения: тыс. руб.

Форма по ОКУД	Коды
Дата (число, месяц, год)	0710002
по ОКПО	31.12.2023
ИНН	74421763
по ОКВЭД	7534018889
по ОКФС/ОКФС	35.11.1
по ОКЕИ	1 22 47/16
	384

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	За 2023 г.	За 2022 г.
1	2	3	4	5
3.14	Выручка	2110	16 833 486	14 256 716
3.15	Себестоимость продаж	2120	(14 691 305)	(13 809 550)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	2 142 181	447 166
	Коммерческие расходы	2210	-	-
	Управленческие расходы	2220	-	-
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	2 142 181	447 166
	Доходы от участия в других организациях	2310	11 978	2 087
	Проценты к получению	2320	574 951	94 534
3.10	Проценты к уплате	2330	(501 744)	(131 989)
3.16	Прочие доходы	2340	395 132	1 051 940
3.16	Прочие расходы	2350	(588 755)	(491 339)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	2 033 743	972 399
3.13	Налог на прибыль	2410	(517 018)	(302 631)
3.13	в т.ч. Текущий налог на прибыль	2421	(348 935)	(147 238)
3.13	в т.ч. Отложенный налог на прибыль	2430	(168 082)	(155 393)
	Прочее	2460	15 476	1 714
	Чистая прибыль (убыток)	2400	1 532 201	671 482

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	За 2023 г.	За 2022 г.
1	2	3	4	5
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Совокупный финансовый результат периода	2500	1 532 201	671 482
	<b>СПРАВОЧНО</b>			
3.17	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	0,001130	0,000494
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	-	-

Исполнительный директор – главный инженер Рыбаков Е.С.

Главный бухгалтер Ходакова Н.Е.

13 февраля 2024 г.



Отчет об изменениях капитала  
за 2023 г.

Организация Публичное акционерное общество "Территориальная генерирующая компания №14"  
Идентификационный номер налогоплательщика  
Вид экономической деятельности Производство электроэнергии тепловыми электростанциями, в том числе деятельность по обеспечению работоспособности электростанций  
Организационно-правовая форма/форма собственности Публичное акционерное общество/Частная собственность  
Единица измерения: тыс. руб.

	Коды
Форма по ОКУД	710004
Дата (число, месяц, год)	31.12.2023
по ОКПО	74421763
ИНН	7534018889
по ОКВЭД	35.11.1
по ОКФС/ОКФС	1 22 47/18
по ОКВИ	384

## 1. Движение капитала

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	Уставный капитал	Собственные акции (доли), выкупленные у акционеров (участников)	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
1	2	3	4	5	6	7	8	9
	Величина капитала на 31 декабря 2021 г.	3100	1 357 946	-	4 921 539	67 897	2 247 733	8 595 115
	За 2022 г.							
	Увеличение капитала - всего:	3310	-	-	-	-	671 482	671 482
	в том числе:							
	чистая прибыль	3311	x	x	x	x	671 482	671 482
	Уменьшение капитала - всего:	3320	-	-	-	-	-	-
	Изменение добавочного капитала	3330	x	x	(499)	x	499	-
	Изменение резервного капитала	3340	x	x	x			x
	Величина капитала на 31 декабря 2022 г.	3300	1 357 946	-	4 921 040	67 897	2 919 714	9 255 597
	За 2023 г.							
	Увеличение капитала - всего:	3310	-	-	-	-	1 532 201	1 532 201
	в том числе:							
	чистая прибыль	3311	x	x	x	x	1 532 201	1 532 201
	Уменьшение капитала - всего:	3320	-	-	(526)	-	(1 270 956)	(1 271 482)
	Изменение добавочного капитала	3330	x	x	(526)	x	526	-
	Изменение резервного капитала	3340	x	x	x			x
	Выплата дивидендов						(1 271 482)	
	Величина капитала на 31 декабря 2023 г.	3300	1 357 946	-	4 920 514	67 897	3 180 959	9 527 316

## 2. Чистые активы

Пояснение	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2023 г.	На 31 декабря 2022 г.	На 31 декабря 2021 г.
1	2	3	4	5	6
	Чистые активы	3600	10 693 007	9 267 841	8 596 371

Исполнительный директор / Главный инженер

Рыбаков Е.С.

Главный бухгалтер

Ходакова Н.Е.

13 февраля 2024 г.



**Отчет о движении денежных средств  
за 2023 г.**

Организация Публичное акционерное общество "Территориальная генерирующая компания №14"  
Идентификационный номер налогоплательщика  
Вид экономической деятельности Производство электроэнергии тепловыми электростанциями, в том числе деятельность по обеспечению работоспособности электростанций  
Организационно-правовая форма/форма собственности Публичное акционерное общество/Частная собственность  
Единица измерения: тыс. руб.

Форма по ОКУД	0710005
Дата (число, месяц, год)	31.12.2023
по ОКПО	74421783
ИНН	7534018889
по ОКВЭД	35.11.1
по ОКОПФ/ОКФС	1 22 47/16
по ОКЕИ	394

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	За 2023 г.	За 2022 г.
1	2	3	4	5
	<b>Денежные потоки от текущих операций</b>			
	Поступления - всего	4110	19 038 079	15 233 923
	в том числе:			
	от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	16 650 614	14 329 138
	арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	19 390	17 025
	от перепродажи финансовых вложений	4113	-	-
	возмещение по налогу на прибыль	4114	246 587	-
	прочие поступления	4119	2 121 488	887 760
	Платежи - всего	4120	(15 601 835)	(12 428 047)
	в том числе:			
	поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(8 535 410)	(7 833 439)
	в связи с оплатой труда работников	4122	(2 980 637)	(2 766 828)
	процентов по долговым обязательствам	4123	(345 117)	(131 989)
	налога на прибыль организаций	4124	(429 581)	(168 032)
	на оплату прочих налогов и взносов во внебюджетные фонды	4125	(3 192 073)	(1 380 465)
	прочие платежи	4129	(119 017)	(144 294)
	Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	3 436 244	2 805 876
	<b>Денежные потоки от инвестиционных операций</b>			
	Поступления - всего	4210	2 220 735	3 289
	в том числе:			
	от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	27 633	1 202
	от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	-	-
	от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	760 367	-
	дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	221 119	2 087
	прочие поступления	4219	1 211 616	-
	Платежи - всего	4220	(1 252 374)	(1 633 316)
	в том числе:			
	в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(884 913)	(599 473)
	в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	-	-
	в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	-	(869 440)
	процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	(47 475)	-
	оплату труда, включаемую в стоимость основных средств	4225	(148 530)	(44 749)
	прочие платежи	4229	(171 456)	(119 854)
	Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	968 361	(1 630 027)
	<b>Денежные потоки от финансовых операций</b>			
	Поступления - всего	4310	6 703 548	1 055 000
	в том числе:			
	получение кредитов и займов	4311	1 254 730	1 055 000
	денежных вкладов собственников (участников)	4312	-	-
	от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	-	-
	от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	5 448 818	-
	прочие поступления	4319	-	-
	Платежи - всего	4320	(6 673 600)	(2 606 000)
	в том числе:			
	собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321	-	-
	на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	(1 247 411)	-
	в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(5 426 189)	(2 606 000)
	прочие платежи	4329	-	-
	Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	29 948	(1 551 000)
	<b>Сальдо денежных потоков за отчетный период</b>	4400	4 434 563	(375 151)
	<b>Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода</b>	4450	470 480	845 631
	<b>Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода</b>	4500	4 905 033	470 480
	Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	-	-

Исполнительный директор – главный менеджер Рыбаков Е.С.

Главный бухгалтер Ходакова Н.Е.

13 февраля 2024 г.



## СОДЕРЖАНИЕ

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах .....	11
<b>I. Общие сведения .....</b>	<b>20</b>
1. Информация об Обществе .....	20
2. Информация об органах управления, исполнительных и контрольных органах .....	20
3. Операционная среда Общества .....	22
<b>II. Учетная политика .....</b>	<b>23</b>
1. Основа составления .....	23
2. Краткосрочные и долгосрочные активы и обязательства .....	23
3. Основные средства .....	23
4. Концессионные соглашения .....	24
5. Незавершенные вложения во внеоборотные активы .....	24
6. Учет аренды .....	24
7. Финансовые вложения .....	25
8. Прочие внеоборотные активы .....	25
9. Запасы .....	26
10. Расходы будущих периодов .....	26
11. Дебиторская задолженность .....	26
12. Денежные эквиваленты и представление денежных потоков в отчете о движении денежных средств .....	26
13. Уставный, добавочный и резервный капитал .....	27
14. Кредиты и займы полученные .....	27
15. Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы .....	27
16. Расчеты по налогу на прибыль .....	28
17. Признание доходов .....	28
18. Признание расходов .....	28
19. Прочие оборотные активы и прочие краткосрочные обязательства .....	29
<b>III. Раскрытие существенных показателей .....</b>	<b>30</b>
1. Основные средства .....	30
2. Права пользования активом и обязательства по аренде .....	31
3. Прочие внеоборотные активы .....	31
4. Долгосрочные финансовые вложения .....	32
5. Запасы .....	32
6. Дебиторская задолженность .....	33
7. Денежные средства и денежные эквиваленты .....	33
8. Прочие оборотные активы .....	34
9. Капитал и резервы .....	34
10. Кредиты и займы .....	35
11. Кредиторская задолженность .....	36
12. Доходы будущих периодов .....	36
13. Налоги .....	37
14. Выручка от продаж .....	38
15. Расходы по обычным видам деятельности .....	38
16. Прочие доходы и прочие расходы .....	39
17. Прибыль на акцию .....	39
18. Связанные стороны .....	40
19. Информация по сегментам .....	41
20. Оценочные обязательства, условные активы и обязательства .....	42
21. Управление финансовыми рисками .....	44
22. Принцип непрерывности деятельности .....	46
23. События после отчетной даты .....	46

**Пояснения к бухгалтерскому Балансу  
и отчету о финансовых результатах за 2023 год**

Дата (число, месяц, год)	31.12.2023	Коды
по ОКПО	74421763	
ИНН	7534018889	
по СВЭЭД	35.11.1	
по ОКФС/ОКОФС	1.22.47/16	
по ОКЕИ	384	

Организация Публичное акционерное общество "Территориальная генерирующая компания №14"  
Идентификационный номер налогоплательщика  
Вид экономической деятельности: Производство электричества; тепловыми электростанциями, в том числе деятельностью по обеспечению работоспособности электростанций  
Организационно-правовая форма/форма собственности: Публичное акционерное общество/Частная собственность  
Единица измерения: тыс. руб.

**1. Нематериальные активы и расходы на научно-исследовательские,  
опытно-конструкторские и технологические работы (НИОКР)**  
1.1. Наличие и движение нематериальных активов

Наименование показателя	Код строки	Период	На начало года		Изменения за период						На конец периода		
			первоначальная стоимость	накопленная амортизация и убытки от обесценения	поступило	выбыло	начислено амортизации	убыток от обесценения	первоначальная стоимость	накопленная амортизация	первоначальная стоимость	накопленная амортизация и убытки от обесценения	
		3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
Нематериальные активы - всего	5100	2023 г.	76 006	(15 695)	730 218	-	-	(14 130)	-	-	-	806 224	(29 825)
	5110	2022 г.	73 842	(4 321)	2 164	-	-	(11 374)	-	-	-	76 006	(15 685)
в том числе:													
Авторские права на программы для ЭВМ	5101	2023 г.	6 184	(2 631)	-	-	-	(902)	-	-	-	6 184	(3 533)
	5111	2022 г.	6 184	(1 646)	-	-	-	(985)	-	-	-	6 184	(2 631)
Права владения и использования	5102	2023 г.	68 235	(13 064)	730 218	-	-	(13 228)	-	-	-	798 453	(26 292)
объектами концессионного соглашения	5112	2022 г.	66 071	(2 675)	2 164	-	-	(10 388)	-	-	-	68 235	(13 064)
НИОКР	5103	2023 г.	1 587	-	-	-	-	-	-	-	-	1 587	-
	5113	2022 г.	1 587	-	-	-	-	-	-	-	-	1 587	-

2. Основные средства  
2.1. Наличие и движение основных средств

Наименование показателя	Код строки	Период	Начало года				Изменения за период							На конец периода	
			первоначальная стоимость	накопленная амортизация	поступило	выбыло объектов первоначальная стоимость	накопленная амортизация	численно амортизации		переоценена		первоначальная стоимость	накопленная амортизация		
								9	10	11	12				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13			
Основные средства (без учета доходных вложений в материальные ценности) - всего	5200	2023 г.	18 073 988	(7 095 423)	901 882	(33 437)	21 752	(825 355)	-	-	18 941 533	(7 899 026)			
в том числе:	5210	2022 г.	18 624 745	(5 351 737)	1 476 070	(27 728)	6 399	(750 055)	-	-	18 073 088	(7 095 423)			
<i>Здания</i>	5201	2023 г.	1 849 821	(498 250)	66 569	(7 642)	3 934	(52 607)	-	-	1 908 548	(547 923)			
	5211	2022 г.	1 810 507	(453 156)	43 617	(4 803)	694	(46 786)	-	-	1 849 621	(459 250)			
<i>Сооружения и производственные устройства</i>	5202	2023 г.	6 407 943	(2 233 003)	308 270	(7 503)	97	(302 070)	-	-	6 708 110	(2 534 976)			
	5212	2022 г.	5 677 199	(1 965 641)	747 736	(17 592)	452	(267 814)	-	-	6 407 343	(2 233 003)			
<i>Машины и оборудование</i>	5203	2023 г.	9 441 158	(4 121 809)	514 273	(12 109)	12 087	(441 203)	-	-	9 943 322	(4 550 914)			
	5213	2022 г.	8 777 428	(3 723 361)	668 134	(4 404)	4 319	(402 766)	-	-	9 441 158	(4 121 809)			
<i>Производственный и хозяйственный инвентарь</i>	5204	2023 г.	81 797	(58 249)	1 290	(1 485)	1 465	(7 135)	-	-	81 602	(63 866)			
	5214	2022 г.	78 582	(51 262)	2 701	(486)	461	(7 448)	-	-	81 797	(58 249)			
<i>Транспортные средства</i>	5205	2023 г.	273 705	(178 866)	11 134	(4 531)	4 139	(19 734)	-	-	280 148	(154 591)			
	5215	2022 г.	260 273	(158 805)	13 875	(443)	443	(22 633)	-	-	273 705	(178 866)			
<i>Прочие основные средства</i>	5206	2023 г.	18 464	(4 117)	346	(7)	-	(2 606)	-	-	19 803	(6 723)			
	5216	2022 г.	19 457	(1 505)	7	(7)	-	(2 608)	-	-	19 464	(4 117)			

2.2. Незавершенные капитальные вложения

Наименование показателя	Код строки	Период	Изменения за период				На конец периода
			затраты за период	описано	принято к учету в качестве основных средств или увеличена стоимость	на конец периода	
1	2	3	4	5	6	7	8
Незавершенное строительство и незаконченные операции по приобретению, модернизации и т.п. основных средств - всего	5240	2023 г.	588 573	2 283 110	(154 150)	(1 631 478)	1 066 055
в том числе:	5250	2022 г.	1 015 330	1 180 211	(256 123)	(1 350 845)	588 573
<i>Незавершенное строительство</i>	5241	2023 г.	461 817	2 131 519	(644)	(1 631 478)	961 858
	5251	2022 г.	737 741	1 075 595	(644)	(1 350 845)	461 817
<i>Оборудование к установке</i>	5242	2023 г.	126 756	151 591	(154 150)	-	124 197
	5252	2022 г.	277 589	104 616	(256 479)	-	128 785



Наименование показателя	Код строки	За 2023 г.		За 2022 г.	
		3	4	3	4
Увеличение стоимости объектов основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции – всего	5260	817 223		969 164	
в том числе:					
Здания	5261	59 048		11 949	
Сооружения и передаточные устройства	5262	278 897		300 132	
Машины и оборудование	5263	475 388		645 785	
Транспортные средства	5264	2 880		1 298	
Прочие основные средства	5265	1 010			

## 2.4. Иное использование основных средств

Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2023 г.		На 31 декабря 2022 г.		На 31 декабря 2021 г.	
		3	4	3	4	3	5
Переданные в аренду основные средства, числящиеся на балансе	5280						
Переданные в аренду основные средства, числящиеся за балансом	5281						
Полученные в аренду основные средства, числящиеся на балансе	5282	342 914		402 265		555 450	
Полученные в аренду основные средства, числящиеся за балансом	5283	1 246 170		1 353 966		11 489 486	
Объекты недвижимости, принятые в эксплуатацию и фактически используемые, находящиеся в процессе государственной регистрации	5284	286 632		286 833		154 681	
Основные средства, полученные по концессионному соглашению, числящиеся за балансом	5285	1 028 027		335 507		524 740	
Основные средства, переданные в залог	5286			5 020 742			
Иное использование основных средств, числящихся на балансе	5287						
Иное использование основных средств, числящихся за балансом	5288						

3. Финансовые вложения  
3.1. Наличие и движение финансовых вложений

Наименование показателя	Код строки	Период	На начало года			Изменения за период				На конец периода	
			первоначальная стоимость	накопленная корректировка	поступило	выбыло (погашено)		Доведение первоначальной стоимости до номинальной	текущей рыночной стоимости (убытков от обесценения)	первоначальная стоимость	накопленная корректировка
						первоначальная стоимость	накопленная корректировка				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Долгосрочные финансовые вложения - всего	5301	2023 г.	957 219	(39 809)	3 226 087	(764 371)	-	-	(2 139)	3 416 435	(41 948)
в том числе:	5311	2022 г.	81 275	(40 885)	873 944	-	-	-	1 076	957 219	(39 809)
Вложения в уставные капиталы	5302	2023 г.	7 147	-	-	-	-	x	-	7 147	-
	5312	2022 г.	7 147	-	-	-	-	x	-	7 147	-
Вложения в уставные капиталы дочерних и зависимых обществ	53021	2023 г.	7 147	-	-	-	-	x	-	7 147	-
	53121	2022 г.	7 147	-	-	-	-	x	-	7 147	-
Вложения в иные ценные бумаги организаций (облигации, векселя и др.)	5303	2023 г.	78 632	(39 809)	-	(4 504)	-	-	(2 139)	74 128	(41 948)
Вложения в иные ценные бумаги организаций (облигации, векселя и др.)	53032	2023 г.	78 632	(40 885)	4 504	-	-	-	1 076	78 632	(39 809)
Вложения в иные ценные бумаги других организаций (облигации, векселя и др.)	53132	2022 г.	74 128	(40 885)	-	(4 504)	-	-	(2 139)	74 128	(41 948)
Другие виды финансовых вложений	5304	2023 г.	869 440	-	3 226 087	(780 387)	-	-	1 076	78 632	(39 809)
	5314	2022 г.	-	-	869 440	-	-	-	-	3 335 160	-
Предоставленные займы	53042	2023 г.	869 440	-	3 226 087	(780 387)	-	-	-	869 440	-
	53142	2022 г.	-	-	869 440	-	-	-	-	3 335 160	-
Краткосрочные финансовые вложения - всего	5305	2023 г.	2 707	-	4 504	(2 707)	-	-	-	869 440	-
	5315	2022 г.	-	-	2 707	-	-	-	-	4 504	-
в том числе:	5307	2023 г.	2 707	-	-	(2 707)	-	-	-	2 707	-
Вложения в иные ценные бумаги организаций (облигации, векселя и др.)	5317	2022 г.	-	-	2 707	-	-	-	-	4 504	-
Финансовых вложений - всего	5300	2023 г.	957 926	(39 809)	3 230 591	(767 578)	-	-	(2 139)	3 420 639	(41 948)
	5310	2022 г.	81 275	(40 885)	876 681	-	-	-	1 076	957 926	(39 809)

4. Запасы  
4.1. Наличие и движение запасов

Наименование показателя	Код строки	Период	На начало года		Изменения за период						На конец периода	
			себе-стоимость	величина резерва под снижение стоимости	поступления и затраты	выбыло	резерв под снижение стоимости	резерв от снижения стоимости	оборот запасов между их группами (видами)	себе-стоимость	величина резерва под снижение стоимости	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
Запасы - всего	5400	2023 г.	796 549	(27)	7 328 524	(7 209 258)	5	(6)	x	815 815	(28)	
в том числе:	5420	2022 г.	961 561		6 410 091	(6 575 103)	22	(48)	x	796 549	(27)	
Топливо, сырье и материалы	5401	2023 г.	766 409	(27)	7 308 084	(7 193 338)	5	(6)	-	901 155	(28)	
	5421	2022 г.	957 812		6 396 989	(6 568 392)	22	(49)	-	786 409	(27)	
Готовая продукция и товары для перепродажи	5402	2023 г.	62		3 774	(3 793)	-	-	-	43	-	
	5422	2022 г.	30		4 835	(4 803)	-	-	-	62	-	
Прочие запасы и затраты	5403	2023 г.	10 078		16 656	(12 127)	-	-	-	14 617	-	
	5423	2022 г.	3 719		8 267	(1 908)	-	-	-	10 078	-	

6. Дебиторская и кредиторская задолженность  
5.1. Наличие и движение дебиторской задолженности

Наименование показателя	Код строки	Период	Изменения за период						На конец периода				
			На начало года			выбыло			учтенная по условиям Договора	величина резерва по сомнительным долгам			
1	2	3	4	5	6	7	8	9			10	11	12
Дебиторская задолженность - всего	5510	2023 г.	2 181 993	(649 991)	34 051 084	-	(122 320)	(34 170 094)	(26)	181 717	-	2 072 957	(590 584)
в том числе:	5530	2022 г.	1 786 189	(714 152)	24 465 793	-	(140 474)	(24 069 992)	(13)	204 645	-	2 181 993	(649 991)
Покупатели и заказчики	5511	2023 г.	1 655 040	(621 776)	20 235 580	-	(118 996)	(20 224 829)	(26)	170 380	-	1 665 765	(570 392)
	5531	2022 г.	1 621 087	(677 699)	17 117 900	-	(123 502)	(17 083 814)	(13)	179 616	-	1 655 040	(621 776)
Авансы выданные	5512	2023 г.	55 538	(898)	1 657 457	-	(8)	(1 626 965)	(13)	760	-	96 230	(105)
	5532	2022 г.	22 163	(2 622)	1 352 191	-	(8)	(1 318 716)	(13)	1 964	-	55 638	(866)
Налоги и сборы, социальные страховые взносы	5513	2023 г.	258	-	374 380	-	-	(373 389)	-	-	-	1 249	-
	5533	2022 г.	60 997	-	166 945	-	-	(227 384)	-	-	-	268	-
Прочая задолженность	5514	2023 г.	471 057	(27 339)	11 793 967	-	(3 324)	(11 945 011)	-	10 577	-	309 713	(20 088)
	5534	2022 г.	82 272	(33 441)	5 828 963	-	(16 964)	(5 440 078)	-	23 086	-	471 057	(27 339)
Итого	5500	2023 г.	2 181 993	(649 991)	34 051 084	-	(122 320)	(34 170 094)	(26)	181 717	x	2 072 957	(590 584)
	5520	2022 г.	1 786 189	(714 152)	24 465 798	-	(140 474)	(24 069 992)	(13)	204 645	x	2 181 993	(649 991)

5.2. Просроченная дебиторская задолженность

Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2023 г.		На 31 декабря 2022 г.		на 31 декабря 2021 г.	
		по условиям Договора	за вычетом резерва сомнительных Долгов	по условиям Договора	за вычетом резерва сомнительных Долгов	по условиям Договора	за вычетом резерва сомнительных Долгов
1	2	3	4	3	4	3	4
Всего	5540	795 523	204 539	1 218 023	565 042	968 830	254 878
в том числе:							
Покупатели и заказчики	5541	774 660	204 268	852 834	211 058	924 943	247 054
Авансы выданные	5542	112	6	2 847	1 981	4 846	2 024
Прочая задолженность	5543	20 751	665	392 342	355 003	39 041	6 600

Наименование показателя	Код строки	Период	Остаток на начало года	Изменения за период						Остаток на конец периода
				поступление			выбыло			
				в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке, операции)	причитающиеся проценты, штрафы и иные начисления	погашение	списание на финансовый результат	перевод из долго- в кратко- срочную задолженность (и наоборот)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
Краткосрочная кредиторская задолженность - всего	5560	2023 г.	3 645 376	36 039 850	-	(34 391 010)	(23 808)	-	-	5 270 408
в том числе:	5580	2022 г.	3 200 195	27 407 566	-	(26 959 063)	(4 322)	-	-	3 645 376
Расчеты с поставщиками и подрядчиками	5561	2023 г.	1 182 308	13 500 123	-	(13 108 708)	(659)	-	-	1 575 064
Задолженность перед персоналом по зарплате	5581	2022 г.	1 314 600	11 223 556	-	(11 355 848)	-	-	-	1 182 308
Задолженность перед поставщиками и подрядчиками	5562	2023 г.	171 063	3 805 814	-	(3 786 004)	(17)	-	-	190 856
Задолженность перед государственными органами	5582	2022 г.	151 341	3 296 292	-	(3 276 473)	(97)	-	-	171 063
Задолженность перед государственными органами по налогам и сборам	5563	2022 г.	339 504	1 107 292	-	(1 225 438)	-	-	-	221 358
Задолженность по налогам и сборам	5564	2023 г.	564 660	6 161 425	-	(6 028 077)	-	-	-	339 504
Авансы полученные	5584	2022 г.	335 604	4 956 997	-	(4 366 841)	-	-	-	698 008
Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	5565	2022 г.	1 002 850	8 098 738	-	(7 998 222)	-	-	-	1 103 366
Прочие кредиторы	5585	2023 г.	706 856	5 852 636	-	(5 566 642)	-	-	-	1 002 850
Итого	5570	2022 г.	-	1 293 805	-	(1 270 421)	-	-	-	23 384
	5566	2022 г.	384 991	2 072 653	-	(976 140)	(23 132)	-	-	1 458 372
	5586	2022 г.	611 323	1 439 729	-	(1 661 836)	(4 225)	-	-	384 991
	5550	2023 г.	3 645 376	36 039 850	-	(34 391 010)	(23 808)	X	X	5 270 408
	5570	2022 г.	3 200 195	27 407 566	-	(26 959 063)	(4 322)	X	X	3 645 376

## 5.4. Просроченная кредиторская задолженность

Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря		На 31 декабря	
		2023 г.	2022 г.	2022 г.	2021 г.
Всего	2	3	3	3	4
в том числе:	5590	84 391	31 917	14 424	-
Поставщики и подрядчики	5591	68 431	18 457	5 724	-
Авансы полученные	5592	15 957	76	-	-
Прочая задолженность	5593	3	13 384	8 700	-

## 6. Затраты на производство

Наименование показателя	Код строки	2023	2022
1	2	3	4
Материальные затраты	5610	7 974 797	7 309 864
Расходы на оплату труда	5620	3 328 738	3 211 069
Отчисления на социальные нужды	5630	1 017 447	975 108
Амортизация	5640	824 899	749 599
Прочие затраты	5650	1 545 424	1 563 910
Итого по элементам	5660	14 691 305	13 809 550
Итого расходы по обычным видам деятельности	5600	14 691 305	13 809 550

## 7. Оценочные обязательства

Наименование показателя	Код строки	Остаток на начало отчетного года	Признано	Погашено	Списано как избыточная сумма	Перевод из долго- в краткосрочную	Остаток на конец отчетного периода
1	2	3	4	5	6	7	8
Оценочные обязательства - всего	5700	421 113	455 290	(528 731)	(40 239)	-	307 433
в том числе:							
Долгосрочные обязательства по рекультивации земель, используемых под золоотвалы	5701	85 727	7 654	(11 352)	(7 389)		74 640
Обязательства по оплате неиспользуемых отпусков сотрудников (включая взносы в социальные фонды)	5702	198 258	437 434	(419 457)			216 235
Обязательства по судебным процессам	5703	45 563	10 202	(17 221)	(31 399)		7 145
Обязательства по выплате вознаграждения по итогам года	5704	89 872		(80 701)			9 171
Прочие оценочные обязательства	5705	1 693			(1 451)		242

Наименование показателя	Код строки	Остаток на начало предыдущего года	Признано	Погашено	Списано как избыточная сумма	Перевод из долго- в краткосрочную	Остаток на конец предыдущего года
1	2	3	4	5	6	7	8
Оценочные обязательства - всего	5710	488 725	554 007	(430 543)	(171 076)	-	421 113
в том числе:							
Долгосрочные обязательства по рекультивации земель, используемых под золоотвалы	5711	75 992	22 082		(12 347)		85 727
Обязательства по оплате неиспользуемых отпусков сотрудников (включая взносы в социальные фонды)	5712	185 870	398 423	(365 835)			198 258
Обязательства по судебным процессам	5713	8 067	43 630	(6 134)			45 563
Обязательства по выплате вознаграждения по итогам года	5714	212 716	89 872	(53 987)	(158 729)		89 872
Прочие оценочные обязательства	5715	6 280		(4 587)			1 693

Исполнительный директор / главный инженер

13.02.2024



Рыбаков Е.С.

Главный бухгалтер

Ходакова Н.Е.

**ПОЯСНЕНИЯ ПАО «ТГК-14»  
К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ  
И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ЗА 2023 ГОД**

**I. Общие сведения**

**1. Информация об Обществе**

Публичное акционерное общество «Территориальная генерирующая компания № 14» (далее – «ТГК-14» или «Общество») создано на основании решения Совета директоров ОАО РАО «ЕЭС России» (протокол № 176 от 03.09.2004), Распоряжения Правления ОАО РАО «ЕЭС России» (№ 147р от 03.12.2004), зарегистрировано 07.12.2004 в едином государственном реестре под регистрационным номером 1047550031242.

Основная часть активов Общества сформирована по итогам решения внеочередного собрания акционеров Общества от 28.07.2006 о реорганизации Общества в форме присоединения к нему ОАО «Бурятгенерация» и ОАО «Читинская генерирующая компания». Уставный капитал Общества был увеличен путем размещения дополнительных обыкновенных акций в количестве 771 404 422 409 штук номинальной стоимостью 0,1 копейки каждая посредством конвертации в них акций присоединяемых обществ.

Юридический адрес Общества: г. Чита, ул. Профсоюзная, 23.

Представительство: г. Москва, Орликов переулок, д. 5, стр.1.

Основными видами деятельности Общества являются производство электрической и тепловой энергии; деятельность по эксплуатации тепловых сетей; обеспечение энергоснабжения потребителей, подключенных к электрическим и тепловым сетям Общества.

В составе Общества выделены следующие филиалы:

- ✓ Читинская генерация;
- ✓ Генерация Бурятии;
- ✓ Читинский энергетический комплекс;
- ✓ Улан-Удэнский энергетический комплекс;
- ✓ Читинский теплоэнергосбыт;
- ✓ Теплоэнергосбыт Бурятии;

Филиалы и представительство являются обособленными подразделениями, действуют от имени Общества на основании Положений о филиалах и Представительстве.

Всего среднесписочная численность ПАО «ТГК-14» в 2023 г. составляла 4 205 человек (в 2022 г. – 4 432 человек).

Акции Общества обращаются на Московской бирже, код ценных бумаг - TGKN.

Структура акционерного капитала ПАО «ТГК-14»:

Наименование держателя ценных бумаг	Доля в уставном капитале на 31.12.2023, %	Доля в уставном капитале на 31.12.2022, %	Доля в уставном капитале на 31.12.2021, %
АО «ДАЛЬНЕВОСТОЧАЯ УПРАВЛЯЮЩАЯ КОМПАНИЯ»	92,44	93,81	92,21
Прочие акционеры	7,56	6,19	7,79

Бенефициарным владельцем АО «Дальневосточная управляющая компания» является К.М. Люльчев.

Общество осуществляет свою операционную деятельность на базе генерирующих мощностей двух регионов: Забайкальского края и Республики Бурятия и является субъектом оптового рынка электроэнергии и мощности.

Кроме того, по договорам аренды Обществом приняты тепловые сети и муниципальные котельные городов Читы и Улан-Удэ. Таким образом, Общество напрямую работает со всеми конечными потребителями тепловой энергии на вышеуказанных территориях.

Аудитор, осуществляющий аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества по стандартам РСБУ за 2023 год – ООО «Интерком-Аудит» - член Саморегулируемой организации аудиторов «Содружество» (ААС). Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций 230032.

**2. Информация об органах управления, исполнительных и контрольных органах**

Органами управления Общества являются: Общее собрание акционеров, Совет директоров, Правление и Акционерное общество «Дальневосточная управляющая компания».

Высшим органом управления Общества является общее собрание акционеров, решающее вопросы избрания Совета директоров, Ревизионной комиссии, аудитора Общества и другие вопросы в соответствии с действующим законодательством и требованиями Устава.



Совет директоров Общества избирает председателя Совета директоров, решает наиболее важные вопросы текущей деятельности Общества в рамках действующего Устава, принимает решения о датах проведения общего и внеочередного собраний акционеров и представляет ему для утверждения годовой отчет Общества.

Председатель Совета директоров организует работу Совета директоров, контролирует выполнение принятых Советом решений, а также осуществляет другие полномочия в соответствии с Уставом и решениями общего собрания акционеров.

До проведения годового общего собрания акционеров 29.05.2023 в состав Совета директоров Общества входили:

ФИО	Должность
Николаенко Александр Николаевич	Генеральный директор ПАО «ТГК-14»
Мясник Виктор Чеславович	Генеральный директор АО «ДУК»
Кириченко Елена Владимировна	Корпоративный секретарь АО «ДУК»
Романов Александр Юрьевич	Исполнительный директор ВТБ
Сенкевич Владимир Александрович	Член Совета директоров АО «ДУК»
Володин Юрий Анатольевич	Генеральный директор ООО «Технопарк БиоНова»
Люльчев Константин Михайлович	Председатель Совета директоров АО «ДУК»
Орлов Владимир Андреевич	Генеральный директор ООО «РискТЭКконсалт»
Бессмертный Константин Валерьевич	Заместитель генерального директора по экономике и финансам ОАО «Сегежа запад»
Какаулин Алексей Владимирович	Заместитель генерального директора по корпоративной политике ПАО «ТГК-14»
Пантелеев Михаил Сергеевич	Генеральный директор ООО «Битгифт»

По результатам проведения годового общего собрания акционеров 29.05.2023 состав Совета директоров Общества был избран в следующем составе:

ФИО	Должность
Люльчев Константин Михайлович	Председатель Совета директоров АО «ДУК»
Мясник Виктор Чеславович	Генеральный директор АО «ДУК»
Какаулин Алексей Владимирович	Заместитель генерального директора по корпоративной политике ПАО «ТГК-14»
Николаенко Александр Николаевич	Член Совета директоров АО «ДУК»
Пантелеев Михаил Сергеевич	Генеральный директор ООО «Битгифт»
Бессмертный Константин Валерьевич	Заместитель генерального директора по экономике и финансам ОАО «Сегежа запад»
Романов Александр Юрьевич	Исполнительный директор ВТБ
Володин Юрий Анатольевич	Генеральный директор ООО «Технопарк БиоНова»
Сенкевич Владимир Александрович	Член Совета директоров АО «ДУК»
Кириченко Елена Владимировна	Корпоративный секретарь АО «ДУК»
Орлов Владимир Андреевич	Генеральный директор ООО «РискТЭКконсалт»

Правление ПАО «ТГК-14» является коллегиальным исполнительным органом и действует на основании Устава Общества и Положения о Правлении.

По состоянию на 31.12.2023 в состав Правления входят:

№ п/п	ФИО	Должность	Дата избрания Советом директоров Общества
1.	Мясник Виктор Чеславович	Генеральный директор АО «ДУК»	15.12.2023 (Протокол № 308)
2.	Рыбаков Евгений Сергеевич	Исполнительный директор – главный инженер	30.11.2023 (Протокол №306)
3.	Шобанова Валентина Ивановна	Заместитель генерального директора по экономике и финансам	24.06.2022 (Протокол № 281)
4.	Круликовский Денис Олегович	Директор по экономике	05.10.2023 (Протокол №305)
5.	Орлов Михаил Павлович	Директор Филиала «Читинский энергетический комплекс»	28.04.2023 (Протокол №299)
6.	Воротынцев Андрей Анатольевич	Директор Филиала «Читинская Генерация»	05.10.2023 (Протокол №305)
7.	Соболев Андрей Владимирович	Директор Филиала «Улан-Удэнский энергетический комплекс»	05.10.2023 (Протокол №305)

До проведения годового общего собрания акционеров 29.05.2023 в состав Ревизионной комиссии Общества входили:

ФИО	Должность
Савченко Анна Эдуардовна	Главный бухгалтер АО «ДУК»

Гурулева Анна Владимировна	Заместитель генерального директора по корпоративной и юридической работе АО «ДУК»
Манохина Ольга Владимировна	Ведущий инженер отдела инвестиций и перспективного развития - дирекции капитального ремонта и реконструкции объектов электрификации и электроснабжения железных дорог – филиала ОАО «РЖД»
Петрухина Анна Геннадиевна	Главный бухгалтер ООО «Точный ход»
Лопухов Валерий Юрьевич	Индивидуальный предприниматель Лопухов В.Ю.

По результатам проведения годового общего собрания акционеров 29.05.2023 Ревизионная комиссия Общества была избрана в следующем составе:

ФИО	Должность
Савченко Анна Эдуардовна	Главный бухгалтер АО «ДУК»
Шебарова Екатерина Алексеевна	Независимый директор АО «Страховая компания Атешгах»
Гурулева Анна Владимировна	Заместитель генерального директора по корпоративной и юридической работе АО «ДУК»
Петрухина Анна Геннадиевна	Главный бухгалтер ООО «Точный ход»
Лопухов Валерий Юрьевич	Индивидуальный предприниматель Лопухов В.Ю.

### 3. Операционная среда Общества

Общество осуществляет свою деятельность в Российской Федерации. Соответственно, на бизнес Общества оказывают влияние экономика и финансовые рынки Российской Федерации, которым присущи особенности развивающегося рынка. Правовая, налоговая и регуляторная системы продолжают развиваться, однако сопряжены с риском неоднозначности толкования их требований, которые к тому же подвержены частым изменениям, что вкуче с другими юридическими и фискальными преградами создает дополнительные трудности для предприятий, ведущих бизнес в Российской Федерации.

В 2023 году продолжается эскалация геополитической напряженности и ужесточение санкций по отношению к юридическим и физическим лицам Российской Федерации, усиливается влияние факторов, которые увеличивают устойчивую инфляцию.

Введение и последующее усиление санкций повлекло за собой увеличение экономической неопределенности, в том числе снижение ликвидности и большую волатильность на рынках капитала, изменчивость курса российского рубля и ключевой ставки, сокращение объема иностранных и внутренних прямых инвестиций, а также существенное снижение доступности источников долгового финансирования.

Помимо этого, российские компании практически лишены доступа к международному фондовому рынку, рынку заемного капитала и иным возможностям развития, что может привести к усилению их зависимости от государственной поддержки. Российская экономика находится в процессе адаптации, связанной с замещением выходящих экспортных рынков, сменой рынков поставок и технологий, а также изменением логистических и производственных цепочек.

Оценить последствия введенных и возможных дополнительных санкций в долгосрочной перспективе представляется затруднительным, однако санкции могут иметь существенное отрицательное влияние на российскую экономику.

Руководство Общества принимает все необходимые меры для обеспечения устойчивости деятельности Общества и оказания поддержки своим клиентам и сотрудникам.

Будущие последствия сложившейся экономической ситуации и вышеуказанных мер сложно прогнозировать, и текущие ожидания и оценки руководства Общества могут отличаться от фактических результатов.

Деятельность Общества в той или иной степени подвергается различным видам рисков (финансовым, правовым и др.). В пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах раскрыта информация о подверженности Общества рискам и о причинах их возникновения, механизмах управления рисками, а также изменениях по сравнению с предыдущим периодом.

## II. Учетная политика

Настоящая бухгалтерская отчетность Общества подготовлена на основе следующей учетной политики.

### 1. Основа составления

Бухгалтерская отчетность сформирована исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности, установленных Федеральным законом «О бухгалтерском учете», а также Положением по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации и иными нормативными правовыми актами по бухгалтерскому учету, утвержденными Министерством финансов Российской Федерации.

Активы оценены в отчетности по фактическим затратам, за исключением финансовых вложений, по которым определяется текущая рыночная стоимость, и активов, по которым в установленном порядке созданы резервы под снижение их стоимости (обесценение).

### 2. Краткосрочные и долгосрочные активы и обязательства

В бухгалтерском балансе финансовые вложения, дебиторская и кредиторская задолженность, включая задолженность по кредитам и займам, отнесены к краткосрочным, если срок обращения (погашения) их не превышает 12 месяцев после отчетной даты. Остальные указанные активы и обязательства представлены как долгосрочные.

### 3. Основные средства

В составе основных средств отражены здания, машины, оборудование, транспортные средства и другие соответствующие объекты со сроком полезного использования более 12 месяцев.

Завершенные строительством, принятые в эксплуатацию и фактически используемые объекты недвижимости, права собственности по которым не зарегистрированы в установленном законодательстве порядке, учитываются обособленно в составе основных средств.

Объекты основных средств принимаются к учету по первоначальной стоимости, равной фактическим затратам на приобретение (сооружение, изготовление).

Первоначальной стоимостью объектов основных средств, приобретенных по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) неденежными средствами, признается справедливая стоимость ценностей, переданных или подлежащих передаче организацией. Справедливая стоимость определяется в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IFRS) 13 «Оценка справедливой стоимости».

Объекты основных средств, полученные Обществом по результатам присоединения к нему ОАО «Бурятгенерация» и ОАО «Читинская генерирующая компания» в 2006 году, отражаются на балансе по переоцененной стоимости (за минусом суммы накопленной амортизации), определенной предшественниками до реорганизации. Остальные объекты основных средств показаны по первоначальной стоимости за вычетом сумм амортизации, накопленной за все время эксплуатации.

Проценты по заемным средствам, полученным на приобретение, сооружение, изготовление объектов основных средств или полученным на другие цели, но фактически израсходованным на приобретение, сооружение, изготовление этих объектов, начисленные до принятия к бухгалтерскому учету соответствующих объектов основных средств, включены в их первоначальную стоимость, а начисленные после принятия объектов основных средств к учету – отражены в отчете о финансовых результатах в составе прочих расходов.

При этом проценты по заемным средствам, полученным на цели, не связанные с приобретением, сооружением, изготовлением инвестиционных активов, но фактически израсходованным на приобретение инвестиционных активов, включены в стоимость инвестиционных активов пропорционально доле указанных средств в общей сумме заемных средств, полученных на цели, не связанные с приобретением, сооружением, изготовлением инвестиционных активов.

Затраты на приобретение, создание активов первоначальной стоимостью до 100 тыс. рублей за единицу признаются расходами периода, в котором они понесены.

Амортизация основных средств начисляется линейным способом по нормам, исчисленным исходя из сроков полезного использования. Определение срока полезного использования объекта основных средств производится исходя из ожидаемого физического износа, зависящего от режима эксплуатации, естественных условий и влияния агрессивной среды, системы проведения ремонта, ожидаемого срока полезного использования, нормативно-правовых и других ограничений использования этого объекта. Принятые Обществом сроки полезного использования по группам основных средств приведены ниже.

Группа основных средств	Сроки полезного использования (число лет) объектов, принятых на баланс
Здания	20-69
Сооружения и передаточные устройства	5-30
Машины и оборудование	2-30
Транспортные средства	3-13
Производственный и хозяйственный инвентарь	1-10
Прочие	3-10

Амортизация не начисляется по полностью амортизированным объектам, не списанным с баланса.

Доходы и расходы (потери) от выбытия основных средств отражены в отчете о финансовых результатах в составе прочих доходов и расходов.

#### 4. Концессионные соглашения

В соответствии с предметом концессионного соглашения концессионеру (Обществу) предоставлено право владения и пользования объектом соглашения. Стоимостная оценка права пользования установлена обязанностью концессионера произвести за свой счет реконструкцию объекта концессионного соглашения. Исходя из указанных условий, затраты на реконструкцию объекта концессионного соглашения учитываются концессионером на счете учета вложений во внеоборотные активы. После окончания реконструкции, затраты, учтенные на счете учета вложений во внеоборотные активы, списываются на счет учета нематериальных активов, на котором организовывается учет права владения и пользования объектом концессионного соглашения. При этом аналитический учет нематериального актива ведется отдельно по каждому объекту концессионного соглашения в соответствии с пообъектной аналитикой затрат на счете учета вложений во внеоборотные активы. Фактической пообъектной стоимостью нематериального актива признается величина закрытия счета внеоборотного актива по соответствующему объекту в течение всего срока действия концессионного соглашения.

При принятии нематериального актива к учету срок полезного использования права владения и пользования объектом концессионного соглашения определяется исходя из срока действия концессионного соглашения на момент принятия к учету нематериального актива. Определение ежемесячной суммы амортизационных отчислений по нематериальному активу производится линейным способом.

Объект концессионного соглашения и иное передаваемое концедентом концессионеру по концессионному соглашению имущество отражаются обособленно от имущества концессионера. Концессионер, получая права владения и пользования имуществом, организовывает забалансовый учет объектов концессионного соглашения. Объекты концессионного соглашения учитываются на забалансовом счете 024. На отдельном забалансовом счете 025 отражается сумма износа объектов концессионного соглашения, начисляемого по установленным нормам амортизационных отчислений. Начисление амортизации производится линейным способом. Учет на забалансовых счетах ведется пообъектно.

Расходы, связанные с обслуживанием и ремонтом данного имущества, учитываются в соответствии с ПБУ 10/99. Учет доходов и расходов, связанных с производством продукции, выполнением работ, оказанием услуг и использованием объекта концессионного соглашения, ведется концессионером в соответствии с ПБУ 9/99 «Доходы организации», ПБУ 10/99 «Расходы организации».

#### 5. Незавершенные вложения во внеоборотные активы

Незавершенные вложения во внеоборотные активы включают объекты недвижимости, не законченные строительством и не принятые в эксплуатацию, оборудование, требующее монтажа, а также иные вложения во внеоборотные активы, не принятые в состав основных средств, нематериальных активов и доходных вложений в материальные ценности. Оборудование, не требующее монтажа, находящееся на складе и предназначенное для строящихся объектов, учитывается в составе объектов незавершенного строительства обособленно.

В бухгалтерском балансе указанные объекты с учетом их существенности отражаются по дополнительно введенным строкам к статьям «Нематериальные активы», «Результаты исследований и разработок», «Основные средства» в зависимости от того, в качестве каких активов эти объекты будут приняты к учету после завершения соответствующих вложений во внеоборотные активы.

#### 6. Учет аренды

На дату начала аренды Общество признает права пользования активом и соответствующее обязательство по аренде, оцениваемое по текущей стоимости арендных платежей, которые должны быть произведены в течение срока аренды. Приведенная стоимость арендных платежей принимается равной номинальной сумме будущих арендных платежей, дисконтированной по ставке значения кривой бескупонной доходности государственных облигаций. Для расчета величины обязательств по аренде проценты начисляются ежемесячно. Права пользования активами отражаются в бухгалтерском балансе в составе строки 1150 «Основные средства». Стоимость права пользования активами амортизируется линейным способом аналогично амортизации схожих по характеру использования активов.

Коммунальные расходы, включенные в арендную плату в качестве ее переменной части, не формируют стоимость права пользования активом и включаются исходя из цели использования в состав расходов по обычным видам деятельности или в прочие расходы по мере наступления срока их уплаты.

Общество не признает предмет аренды в качестве права пользования активом и не признает обязательство по аренде по приведенной стоимости в любом из следующих случаев:

а) срок аренды не превышает 12 месяцев на дату предоставления предмета аренды, в отношении группы однородных по характеру и способу использования предметов аренды.

К группам предметов аренды, которые не отражаются в качестве права пользования активом (ППА) при сроке аренды не более 12 месяцев относятся следующие:

- транспортные средства (с экипажем) и иные движимые объекты, размер арендной платы которых, установленный в договоре, зависит от времени их использования;

- здания/помещения в зданиях;

б) рыночная стоимость каждого предмета аренды без учета износа (то есть стоимость аналогичного нового объекта) не превышает 300 000 руб. и при этом арендатор имеет возможность получать экономические выгоды от предмета аренды преимущественно независимо от других активов.

Вышеуказанные случаи допускается применять при одновременном выполнении следующих условий:

- договором аренды не предусмотрен переход права собственности на предмет аренды к арендатору и отсутствует возможность выкупа арендатором предмета аренды по цене значительно ниже его справедливой стоимости на дату выкупа;

- предмет аренды не предполагается предоставлять в субаренду.

При применении настоящего положения:

- предмет аренды учитывается на забалансовом счете 001 «Арендованные основные средства»;

- арендные платежи признаются в качестве ежемесячного расхода равномерно в течение срока аренды с отражением в учете обязательств по расчетам за аренду.

## 7. Финансовые вложения

Финансовые вложения принимаются к бухгалтерскому учету по фактическим затратам на приобретение.

Финансовые вложения, по которым можно определить в установленном порядке текущую рыночную стоимость, переоцениваются ежегодно по текущей рыночной стоимости и отражаются в бухгалтерской отчетности в указанной оценке. Разница между оценкой таких финансовых вложений на текущую отчетную дату и их предыдущей оценкой относится на прочие расходы и доходы.

Текущая рыночная стоимость ценных бумаг, допущенных к обращению у организатора торгов, определяется по рыночным ценам, установленным организатором торговли на рынке ценных бумаг (Московской Биржей). Единицей учета таких финансовых вложений является одна ценная бумага.

Финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, отражены в бухгалтерском балансе по состоянию на конец отчетного года по их учетной (балансовой) стоимости, за исключением вложений, в отношении которых по состоянию на указанную дату существуют условия устойчивого существенного снижения стоимости. На основании доступной Обществу информации определена расчетная стоимость таких финансовых вложений. На сумму превышения учетной (балансовой) стоимости данных вложений над их расчетной стоимостью создан резерв под обесценение данных финансовых вложений, общая сумма которого отнесена на прочие расходы. При этом стоимость таких вложений отражена в бухгалтерском балансе за вычетом суммы созданного резерва под обесценение финансовых вложений.

При выбытии финансовых вложений, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, их стоимость определяется исходя из первоначальной стоимости каждой единицы бухгалтерского учета финансовых вложений.

Доходы и расходы по операциям с финансовыми вложениями отражаются в составе прочих доходов и расходов.

## 8. Прочие внеоборотные активы

В составе прочих внеоборотных активов в бухгалтерском балансе по строке 1190 «Прочие внеоборотные активы» отражаются:

- ✓ суммы авансов, связанных с капитальным строительством, приобретением основных средств, оборудования, нематериальных активов;
- ✓ расходы будущих периодов долгосрочного характера;
- ✓ запасы, используемые для создания внеоборотных активов.

## 9. Запасы

Запасы оценены в сумме фактических затрат на приобретение. Руководствуясь требованием рациональности ведения бухгалтерского учета, Общество проверяет на обесценение запасы, находящиеся на балансе Общества свыше 365 дней. На отчетную дату запасы организации оцениваются по наименьшей из следующих величин:

- а) фактическая себестоимость запасов;
- б) чистая стоимость продажи запасов.

За чистую стоимость продажи запасов, отличных от готовой продукции, товаров принимается цена, по которой возможно приобрести аналогичные запасы по состоянию на отчетную дату. Чистая стоимость продажи запасов в целях расчета резерва под обесценение запасов определяется Обществом на основании:

- цен, действующих на данный или аналогичный вид запасов, при этом данные о действующей цене должны быть подтверждены документально или экспертным путем;
- сведений об уровне цен, имеющиеся у органов государственной статистики;
- экспертных заключений (например, оценщиков).

Превышение фактической себестоимости запасов над их чистой стоимостью продажи считается обесценением запасов. В случае обесценения запасов организация создает резерв под обесценение в размере превышения фактической себестоимости запасов над их чистой стоимостью продажи. При этом балансовой стоимостью запасов считается их фактическая себестоимость за вычетом данного резерва. В случае если чистая стоимость продажи запасов, по которым признано обесценение, продолжает снижаться, балансовая стоимость таких запасов уменьшается до их чистой стоимости продажи путем увеличения резерва под обесценение. В случае если чистая стоимость продажи запасов, по которым признано обесценение, повышается, балансовая стоимость таких запасов увеличивается до их чистой стоимости продажи путем восстановления ранее созданного резерва (но не выше их фактической себестоимости).

Товары для перепродажи принимаются к учету по покупным ценам. При выбытии оценка товаров производится по способу средней себестоимости.

Оценка материально-производственных запасов при отпуске их в производство и ином выбытии производится путем определения фактической себестоимости материала в момент его отпуска (скользящая оценка), при этом в расчет средней оценки включаются количество и стоимость материалов на начало месяца и все поступления до момента отпуска.

При отпуске топлива в производство и ином выбытии, его оценка производится по средней себестоимости группы однородных топливных запасов по местам хранения.

Стоимость инструментов, инвентаря, хозяйственных принадлежностей и прочих материально-производственных запасов списываются на затраты в полном размере фактической себестоимости при их передаче в эксплуатацию.

## 10. Расходы будущих периодов

Расходы, произведенные Обществом в отчетном году, но относящиеся к следующим отчетным периодам (расходы на подготовку и освоение производства, разовые платежи за лицензии на использование программного обеспечения, другие виды расходов) отражены как расходы будущих периодов. Эти расходы списываются по назначению равномерно в течение периодов, к которым они относятся.

Расходы будущих периодов, относящиеся к периодам, начинающимся после окончания года, следующего за отчетным, показаны в бухгалтерском балансе как долгосрочные активы по статье «Прочие внеоборотные активы».

## 11. Дебиторская задолженность

Задолженность покупателей и заказчиков определена исходя из цен, установленных договорами между Обществом и покупателями (заказчиками) с учетом НДС.

Нереальная к взысканию задолженность списывалась с баланса по мере признания ее таковой с последующим учетом на забалансовом счете в течение 5 лет.

Задолженность, не погашенная в сроки, установленные договорами, и не обеспеченная соответствующими гарантиями или иными способами, показана за минусом резервов сомнительных долгов. Эти резервы представляют собой консервативную оценку руководством Общества той части задолженности, которая, возможно, не будет погашена. Начисленные резервы сомнительных долгов относятся на прочие расходы.

## 12. Денежные эквиваленты и представление денежных потоков в отчете о движении денежных средств

К денежным эквивалентам относятся высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости. Общество относит к денежным эквивалентам краткосрочные банковские депозиты, размещенные на срок до трёх месяцев.

В отчете о движении денежных средств денежные потоки Общества, которые не могут быть однозначно классифицированы в составе потоков по текущим, инвестиционным или финансовым операциям, отнесены к денежным потокам от текущих операций.

При наличии у Общества соответствующих операций, в отчете о движении денежных средств представляются свернуто:

- ✓ поступления денежных средств от покупателей, подлежащие перечислению комитентам (если Общество выступает в качестве комиссионера);
- ✓ платежи и поступления от операций, связанных с покупкой и продажей финансовых вложений (в случаях, когда они отличаются быстрым оборотом, большими суммами и короткими сроками возврата);
- ✓ суммы НДС в составе поступлений от покупателей и заказчиков, платежей поставщикам и подрядчикам и платежей в бюджетную систему и возмещение из нее по НДС.

Поступления и платежи, возникающие в связи с начислением процентов по денежным эквивалентам, валютно-обменными операциями и обменом одних денежных эквивалентов на другие денежные эквиваленты, отражаются свернуто по строкам «Прочие поступления» / «Прочие платежи» отчета о движении денежных средств в случае незначительности указанных видов денежных потоков или при условии, что поступления и платежи относятся к одному из указанных выше видов. При этом поступления и платежи, относящиеся к различным видам денежных потоков (в частности, платежи, представляющие потери от валютно-обменных операций, и поступления в связи с начислением процентов по денежным эквивалентам) отражаются развернуто в составе статей «Прочие поступления» и «Прочие платежи» отчета о движении денежных средств.

### 13. Уставный, добавочный и резервный капитал

Уставный капитал отражен в сумме номинальной стоимости обыкновенных акций, приобретенных акционерами. Величина уставного капитала соответствует установленной в Уставе Общества.

Добавочный капитал Общества включает сумму эмиссионного дохода, полученного в результате размещения акций Общества по цене, превышающей их номинальную стоимость, а также сумму прироста стоимости объектов основных средств, определенную при переоценке в 2002 г. у прежних собственников, присоединенных к Обществу в 2006 г. в результате реорганизации.

В соответствии с законодательством в Обществе создается резервный фонд в размере 5% от уставного капитала.

### 14. Кредиты и займы полученные

Задолженность Общества займодавцу (кредитору) по полученным займам и кредитам в бухгалтерском учете подразделяется в зависимости от срока погашения:

- ✓ на краткосрочную (до 1 года) задолженность;
- ✓ на долгосрочную (свыше 1 года) задолженность.

Общество осуществляет перевод долгосрочной задолженности по полученным кредитам и займам в краткосрочную в момент, когда по условиям договора кредита (займа) до возврата основной суммы долга остается 365 дней.

Дополнительные расходы, связанные с получением Обществом кредитов и займов, полностью включаются в состав прочих расходов того периода, в котором они возникли.

### 15. Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы

#### Оценочные обязательства

Общество признает оценочное обязательство при одновременном соблюдении условий признания, установленных в ПБУ 8/2010 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы».

Общество признает следующие оценочные обязательства:

- ✓ оценочное обязательство по предстоящей оплате неиспользованных работниками отпусков (включая взносы в социальные фонды);
- ✓ оценочное обязательство по судебным процессам с высокой вероятностью негативного исхода, в которых Общество выступает ответчиком;
- ✓ оценочное обязательство по выплате вознаграждения по итогам года;
- ✓ оценочное обязательство по рекультивации земель, используемых под золоотвалы;
- ✓ прочие оценочные обязательства.

Величина оценочного обязательства по предстоящей оплате неиспользованных работниками отпусков на конец отчетного года определена исходя из числа дней неиспользованного отпуска каждого работника по состоянию на отчетную дату и средней заработной платы работника, с учетом страховых взносов.

Оценочное обязательство по судебным процессам с высокой вероятностью негативного исхода, в которых Общество выступает ответчиком, признается в полной сумме предъявленных в ходе судебных разбирательств претензий.

Величина оценочного обязательства по рекультивации земель, используемых под золоотвалы, определяется на основании данных о фактической площади земель, занимаемых золоотвалами на отчетную дату и подлежащих рекультивации в будущем, а также данных о стоимости рекультивации 1 гектара таких площадей. При первоначальном признании величина оценочного обязательства по рекультивации золоотвалов включается в стоимость формирующего его актива – объекта основных средств по группе «Сооружения и передаточные устройства», который учитывается по строке «Основные средства» бухгалтерского баланса.

Величина оценочного обязательства, предполагаемый срок исполнения которого превышает 12 месяцев, подлежит дисконтированию. Ставка (ставки) и способы дисконтирования определяются Обществом с учетом существующих условий на финансовом рынке, рисков, связанных с предполагаемыми последствиями оценочного обязательства и другими факторами.

Увеличение оценочного обязательства в связи с ростом его приведенной стоимости относится на прочие расходы в отчете о финансовых результатах.

#### Условные обязательства и условные активы

Условные обязательства и условные активы не отражаются в бухгалтерском балансе, но раскрываются в пояснениях к бухгалтерской отчетности.

Условное обязательство (условный актив) возникает вследствие прошлых событий хозяйственной жизни, когда существование у Общества обязательства (актива) на отчетную дату зависит от наступления (ненаступления) одного или нескольких будущих неопределенных событий, не контролируемых Обществом.

Условное обязательство раскрывается в пояснениях к отчетности, кроме случаев, когда уменьшение связанных с ним экономических выгод маловероятно.

Условный актив раскрывается в пояснениях, когда связанные с ним поступления являются вероятными. При этом указывается оценочное значение или диапазон оценочных значений, если они поддаются определению.

### **16. Расчеты по налогу на прибыль**

Задолженность Общества перед бюджетом по налогу на прибыль включается в показатель строки 1520 «Кредиторская задолженность» бухгалтерского баланса. Задолженность бюджета перед Обществом по налогу на прибыль включается в показатель строки 1230 «Дебиторская задолженность» бухгалтерского баланса.

Величина текущего налога на прибыль определяется на основе налоговой декларации по налогу на прибыль и соответствует сумме исчисленного налога на прибыль, отраженного в налоговой декларации по налогу на прибыль.

### **17. Признание доходов**

Выручка от продажи продукции и оказания услуг признавалась по мере отгрузки продукции покупателям (или оказания услуг) и предъявления им расчетных документов в соответствии с требованиями Положения по бухгалтерскому учету «Доходы организации» ПБУ 9/99. Выручка отражена в отчетности за вычетом налога на добавленную стоимость.

Проценты, полученные за предоставление в пользование денежных средств Общества, а также проценты за использование банком денежных средств, находящихся на счете Общества в этом банке, отражаются в Отчете о финансовых результатах по строке 2320 «Проценты к получению».

В составе прочих доходов Общества признаны:

- ✓ поступления от продажи основных средств, финансовых вложений и иных активов;
- ✓ штрафы, пени, неустойки за нарушение договорных отношений;
- ✓ прибыль прошлых лет, признанная в отчетном году;
- ✓ другие поступления (доходы) согласно ПБУ 9/99.

### **18. Признание расходов**

Расходы принимаются к бухгалтерскому учету в сумме, исчисленной в денежной и иной форме или величине кредиторской задолженности.

Величина оплаты и (или) кредиторской задолженности определялась исходя из цены и условий, установленных договором между организацией и поставщиком (подрядчиком) или иным контрагентом.

Общество учитывает управленческие расходы в себестоимости произведенной продукции, оказанных услуг.

В составе прочих расходов Общество признает:

- ✓ штрафы, пени, неустойки за нарушение договорных отношений;



- ✓ убытки прошлых лет, выявленные в отчетном периоде;
- ✓ расходы, связанные с благотворительной деятельностью, осуществление спортивных мероприятий, отдыха, развлечений, мероприятий культурно-просветительского характера;
- ✓ расходы на социальное потребление: доплаты к пенсиям неработающим пенсионерам, оздоровительные мероприятия и другие расходы;
- ✓ расходы от продажи основных средств, финансовых вложений и иных активов;
- ✓ другие виды расходов согласно ПБУ 10/99.

**19. Прочие оборотные активы и прочие краткосрочные обязательства**

В составе прочих оборотных активов Общество отражает НДС по авансам полученным, в составе прочих краткосрочных обязательств – НДС по авансам выданным. Авансы выданные и полученные отражены в балансе в оценке, включающей НДС.

### III. Раскрытие существенных показателей

#### 1. Основные средства

Информация о наличии и движении основных средств приведена в разделе 2 «Основные средства» табличных пояснений. По состоянию на 31.12.2023 стоимость основных средств, взятых в аренду Обществом и отраженных в составе основных средств в права пользования активом, составляет 342 914 тыс. рублей. В результате применения упрощенного ретроспективного перехода на ФСБУ 25/2018, предусмотренного п.50 данного стандарта, Общество на 31.12.2021 признало права пользования активом в размере 434 493 тыс. рублей. До 31.12.2021 стоимость основных средств, взятых в аренду Обществом, отражалась на счетах забалансового учета и составляла на 31.12.2021 – 11 499 486 тыс. рублей.

По состоянию на 31.12.2023 в состав основных средств входят капитализированные расходы на рекультивацию земель, отнесенная на стоимость объектов основных средств, что на 31.12.2023 составило 145 719 тыс. рублей (на 31.12.2022 – 158 629 тыс. рублей, на 31.12.2021 – 17 317 тыс. рублей).

По состоянию на 31.12.2023 в составе незавершенного строительства учтены объекты в сумме 32 626 тыс. рублей, работы по которым в течение длительного времени (более 1 года) приостановлены и по которым у Общества на среднесрочную перспективу отсутствуют планы дальнейшего производства работ (на 31.12.2022 – 29 459 тыс. рублей, на 31.12.2021 – 34 840 тыс. рублей).

Наименование объектов НЗС	На 31.12.2023	На 31.12.2022	На 31.12.2021
Реконструкция тепловой сети (ТЭЦ1-КСК-город Чита) от П2-4 до НЗ-20 с Ду800 на Ду1000 для подключения мкр. Романовский	141 002		
Строительство участка тепловой сети Ду600 от ТК-7-21-1 до границ земельного участка для подключения мкр. Романовский	130 586	4	
Реконструкция Золоотвала №3 ЧитТэц2	52 049	50 030	48 215
Реконструкция турбины Т-80/104-85 ст. № 3 (инв. № Т000632) в части генератора	30 568	30 658	-
Реконструкция золоотвала ст. Тальцы Улан-Удэнской ТЭЦ-1	27 944	20 255	15 244
Золоотвал №3 Читинской ТЭЦ-1		-	291 969
Строительство тепловой сети Ду 250, Ду 400 от ТК-5-28-1 до УТ-1 для подключения мкр. Хороший		-	82 987
Реконструкция участка тепловой сети с Ду 300 на Ду 400 от ТК-5-24 до ТК-5-28-1		-	22 095
Прочие объекты	703 906	487 626	554 820
<b>Итого стоимость объектов незавершенного строительства</b>	<b>1 086 055</b>	<b>588 573</b>	<b>1 015 330</b>

#### Основные средства, полученные по концессионному соглашению

Обществом были заключены концессионные соглашения, по которым Общество получило право владения и пользования объектами для осуществления деятельности по обеспечению водоснабжения, производству, распределению и передаче тепловой энергии и обязуется за свой счет произвести реконструкцию этих объектов:

1. *Соглашение с МО ГП «Каменское» Кабанского района Республики Бурятия от 26.04.2019 сроком до 31.12.2023.* Объектом Соглашения является тепловая сеть и повышающая насосная станция. Стоимость объектов Соглашения на момент передачи составила 33 886 тыс. рублей, по состоянию на 31.12.2023 объекты полностью с амортизированы, за период действия Соглашения была произведена реконструкция на 8 102 тыс. рублей и начислен износ на сумму 41 988 тыс. рублей. Износ объектов начислен за балансом.

2. *Соглашение с администрацией г. Читы в отношении муниципальных объектов теплоснабжения (котельных с тепловыми сетями), предназначенных для теплоснабжения, горячего водоснабжения и технического водоснабжения потребителей г. Читы от 01.02.2019 сроком до 31.12.2028* Стоимость объектов Соглашения на момент передачи составила 393 911 тыс. рублей, по состоянию на 31.12.2023 – 248 659 тыс. рублей, за период действия Соглашения была произведена реконструкция на 59 917 тыс. рублей и начислен износ на сумму 204 974 тыс. рублей. Износ объектов начислен за балансом.

3. *Соглашение с МО ГО «Город Улан-Удэ» в отношении муниципальных объектов теплоснабжения (котельных с тепловыми сетями), предназначенных для теплоснабжения, горячего водоснабжения потребителей поселка Стеклозавод, расположенного в Советском районе г. Улан-Удэ от 17.06.2022 сроком до 31.12.2037.* Стоимость объектов Соглашения на момент передачи составила 31 896 тыс. рублей, по состоянию на 31.12.2023 – 777 929 тыс. рублей. За период действия Соглашения начислен износ на сумму 7 236 тыс. рублей. Износ объектов начислен за балансом.

## 2. Права пользования активом и обязательства по аренде

Общество арендует различные сооружения, здания, машины и оборудование. Договоры аренды обычно заключаются на фиксированные периоды сроком от 12 месяцев до 10 лет, но могут предусматривать опционы на продление аренды, как описано ниже.

Наименование показателя	Здания	Сооружения	Машины и оборудование	Итого
Балансовая стоимость на 1 января 2023 г.	69 710	332 247	309	402 266
Поступления	6 759	25	-	31 892
Выбытия	(74)	(7)	-	(5 693)
Амортизация	(16 210)	(49 770)	(75)	(58 426)
Балансовая стоимость на 31 декабря 2022 г.	60 185	282 495	234	342 914

Общество признало следующие обязательства по аренде:

Наименование показателя	31 декабря 2023г.	31 декабря 2022 г.
Краткосрочные обязательства по аренде	61 133	54 152
Долгосрочные обязательства по аренде	306 282	363 396
<b>Итого обязательства по аренде</b>	<b>367 415</b>	<b>417 548</b>

Процентные расходы, включенные в финансовые расходы в 2023 году, составили 34 194 тыс. руб. (в 2022г.-36 323 тыс. руб.). Общая сумма денежных платежей по аренде в 2023 году составила 10 387 тыс. руб. (в 2022г. -9 268 тыс. руб.).

Договоры аренды не содержат каких-либо ковенантов, кроме обеспечения исполнения обязательств по арендуемым активам, принадлежащим арендодателю. Арендуемые активы не могут быть использованы в качестве обеспечения по кредитам и займам.

Опционы на продление и прекращение договора аренды предусмотрены в ряде договоров аренды зданий и сооружений Общества. Они используются с целью максимизации операционной гибкости в части управления активами, используемыми в деятельности Общества. Большая часть опционов на продление и прекращение договоров аренды могут быть исполнены только Обществом, а не соответствующим арендодателем.

## 3. Прочие внеоборотные активы

В составе строки баланса «Прочие внеоборотные активы» отражены авансы, выданные на капитальное строительство и приобретение внеоборотных активов, а также долгосрочная часть расходов будущих периодов.

Расшифровка строки «Прочие внеоборотные активы» представлена в таблице ниже (тыс. рублей):

Виды прочих внеоборотных активов	На 31.12.2023	На 31.12.2022	На 31.12.2021
Строительные материалы	162 599	63 888	53 066
Расходы будущих периодов	142 025	58 981	77 715
Авансы по капитальному строительству	111 236	100 676	102 439
<b>Итого</b>	<b>415 859</b>	<b>223 545</b>	<b>233 220</b>

На 31.12.2023 авансы, выданные на капитальное строительство, показаны за вычетом начисленного резерва по сомнительной задолженности в сумме 124 тыс. рублей (на 31.12.2022 – 57 950 тыс. рублей, на 31.12.2021 – 58 253 тыс. рублей).

В составе расходов будущих периодов учтена стоимость услуг по размещению облигаций и программного обеспечения, предполагаемого к использованию в течение более 12 месяцев.

По состоянию на 31.12.2023 в составе авансов по капитальному строительству отражен аванс, выданный в связи с заключением договора с ПАО ЭЛСИБ НПО на выполнение работ по реконструкции турбины Т-80/104-85 ст.3 ЧТЭЦ-1. В соответствии с условиями договора в июле 2021г. произведена оплата аванса в размере 99 418 тыс. рублей, в 2022г. выполнены и оплачены работы по разработке проектной, сметной документации в сумме 36 000 тыс. рублей. Ожидаемая дата выполнения работ по договору сентябрь 2025г.

#### 4. Долгосрчные финансовые вложения

Долгосрчные финансовые вложения Общества на конец отчетного года составляют 3 374 487 тыс. рублей (по состоянию на 31.12.2022 – 915 410 тыс. рублей, по состоянию на 31.12.2021 – 40 390 тыс. рублей), в том числе:

Наименование	Сфера деятельности	Доля владения на 31.12.2023	На 31.12.2023	На 31.12.2022	На 31.12.2021
<b>Участие в уставных капиталах дочерних обществ</b>					
АО «Спецавтохозяйство»	Транспортные услуги	100%	7 137	7 137	7 137
ООО «ЕИРЦ»	Центр приема и обработки платежей	100%	10	10	10
<b>Участие в капитале других организаций</b>					
Акции ПАО «РусГидро» (обыкновенные)	Производство, поставка и продажа электроэнергии	0,0102%	32 180	34 319	33 243
<b>Итого вложений в акции и уставные капиталы</b>			<b>39 317</b>	<b>41 466</b>	<b>40 390</b>
<b>Прочие долгосрчные финансовые вложения</b>					
Процентные займы АО «Дальневосточная управляющая компания»			3 335 160	869 440	-
Векселя ПАО «Сбербанк России»				4 504	-
<b>Итого долгосрчные финансовые вложения</b>			<b>3 374 487</b>	<b>915 410</b>	<b>40 390</b>

Общество владеет только обыкновенными акциями упомянутых организаций. Доля участия Общества в капиталах обществ в отчетном году по отношению к прошлым отчетным периодам не изменилась.

Долгосрчные финансовые вложения по состоянию на 31.12.2023 включают сумму в размере 3 335 160 тыс. рублей в виде займов, выданных на срок 10 лет акционеру Общества - АО «Дальневосточная управляющая компания» на цели погашения основного долга и уплаты процентов за пользование целевым кредитом, привлеченным в банке на приобретение акций ПАО «ТГК-14». Займы являются платными и возвратными.

По состоянию на 31.12.2023 на балансе Общества числились акции ПАО «РусГидро» на общую сумму 32 180 тыс. рублей (на 31.12.2022 – 34 319 тыс. рублей, на 31.12.2023 – 33 243 тыс. рублей). Акции ПАО «РусГидро» обращаются на рынке ценных бумаг и отражаются в учете по текущей рыночной стоимости, определенной на основании рыночной цены за 1 акцию по данным Московской биржи (на 31.12.2023 – 0,712 рублей за 1 акцию). Корректировка оценки данных акций в 2023 г. привела к уменьшению их стоимости на 2 138 тыс. рублей (в 2022 г. – к увеличению на 1 076 тыс. рублей). Признаков обесценения для других финансовых вложений в 2022 и 2023 гг. не наблюдалось.

#### 5. Запасы

Материально-производственные запасы оценены в сумме фактических затрат на приобретение, их величина на конец года составляет 915 787 тыс. рублей (по состоянию на 31.12.2022 – 796 522 тыс. рублей, на 31.12.2021 – 961 561 тыс. рублей).

В статью «Запасы» по строке 1210 бухгалтерского баланса включена стоимость следующих материально-производственных запасов (тыс. рублей):

Наименование	На 31.12.2023	На 31.12.2022	На 31.12.2021
Уголь	475 437	382 756	519 589
Материалы	211 746	198 321	207 050
Мазут	53 676	94 168	127 050
Запасные части	54 696	52 056	72 615
Другое технологическое топливо	30 514	37 158	22 279
Материалы, переданные подрядчику	75 056	21 923	9 229
<b>Итого по строке топливо, сырье и материалы</b>	<b>901 127</b>	<b>786 382</b>	<b>957 812</b>
Готовая продукция и товары для перепродажи	43	62	30
Расходы будущих периодов	14 617	10 078	3 719
<b>Итого по строке «Запасы»</b>	<b>915 787</b>	<b>796 522</b>	<b>961 561</b>

На 31 декабря 2023 г. Общество проводило оценку запасов на предмет возможного обесценения. Проверка выявила обесценение запасов в размере 28 тыс. рублей (по состоянию на 31.12.2022 -27 тыс. рублей). Чистая стоимость продажи остальных материально-производственных запасов на конец отчетного года была не ниже фактической себестоимости. Все запасы планируются к использованию в производстве.

Общество не имеет запасов, обремененных залогом.

Дополнительная информация о наличии и движении материально-производственных запасов в разрезе их групп приведена в разделе 4 «Запасы» табличных пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах. Показатели по графе «Поступления и затраты» включают затраты Общества по приобретению материально-производственных запасов у поставщиков и подрядчиков.

Показатели по графе «Выбыло» включают стоимость запасов, которые были в результате их использования на производство и продажу готовой продукции, выполнение работ, оказание услуг, продажи, списания или иного выбытия (в том числе путем включения в затраты, формирующие стоимость объектов внеоборотных активов).

#### 6. Дебиторская задолженность

Числовая информация по раскрытию дебиторской задолженности приведена в разделе 5.1 «Наличие и движение дебиторской задолженности» табличных пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Суммы поступившей и погашенной в одном отчетном периоде дебиторской задолженности Раздела 5.1 табличных пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах представлены в развернутом виде.

В составе дебиторской задолженности долгосрочная часть составляет 196 775 тыс. рублей (на 31.12.2022 – 23 774 тыс. рублей, на 31.12.2021 – 1 239 тыс. рублей). Данная задолженность образована расчетами по процентам по предоставленным займам АО «ДУК».

В составе дебиторской задолженности краткосрочная часть составляет 1 285 598 тыс. рублей (на 31.12.2022 – 1 508 238 тыс. рублей, на 31.12.2021 – 1 070 808 тыс. рублей).

Краткосрочная дебиторская задолженность также содержит сальдо операций с дочерними и зависимыми обществами, информация по которым раскрывается в разделе 16 «Связанные стороны» данных Пояснений.

Расшифровка краткосрочной и долгосрочной дебиторской задолженности представлена в разделе 5.1 «Наличие и движение дебиторской задолженности» табличных пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Расшифровка дебиторской задолженности по группам дебиторов представлена в таблице ниже (тыс. рублей):

Наименование	На 31.12.2023	На 31.12.2022	На 31.12.2021
<b>Покупатели и заказчики в т. ч.:</b>			
Население	462 962	485 641	454 410
Юридические лица	632 412	547 623	488 768
<b>Авансы выданные в т. ч.:</b>			
Юридические лица	96 125	54 772	19 341
<b>Налоги и сборы, социальное страхование и обеспечение в т. ч.:</b>			
Переплата по налогу на прибыль		-	59 323
Дебиторская задолженность по прочим налогам и сборам, социальному страхованию и обеспечению	1 249	258	1 374
<b>Прочие дебиторы в т. ч.:</b>			
АО «ДУК»	196 775	23 756	
Министерство финансов Забайкальского края		354 263	
Прочие юридические лица	92 850	65 699	48 831
<b>Итого</b>	<b>1 482 373</b>	<b>1 532 012</b>	<b>1 072 047</b>

Детальный анализ краткосрочной дебиторской задолженности по срокам просроченной оплаты представлен в разделе 19.2 «Кредитный риск» настоящих Пояснений.

Дебиторская задолженность, списанная за счет резерва сомнительных долгов, включена в данные по графе «Выбыло» в разделе 5.1 «Наличие и движение дебиторской задолженности» табличных пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах. Соответствующая величина резерва, использованного для списания дебиторской задолженности, отражена по графе «Восстановление/использование резерва» в разделе 5.1 «Наличие и движение дебиторской задолженности». Величина такого списания составила 100 149 тыс. рублей в 2023 г. (75 324 тыс. рублей – в 2022 г.).

#### 7. Денежные средства и денежные эквиваленты

Состав денежных средств и эквивалентов денежных средств представлен ниже (тыс. рублей):

Наименование показателя	На 31.12.2023	На 31.12.2022	На 31.12.2021
<b>Средства в кассе</b>	<b>769</b>	<b>955</b>	<b>1 120</b>
<b>Средства на расчетных счетах в т. ч.:</b>	<b>1 900 319</b>	<b>466 308</b>	<b>841 498</b>
Отделение Чита банка России/УФК по Забайкальскому краю г. Чита	927 800		
АО БАНК "БЕРР"	759 650	61	40
Сибирское ГУ Банка России	138 123		

Наименование показателя	На 31.12.2023	На 31.12.2022	На 31.12.2021
ПАО «Сбербанк России»	62 862	70 321	173 880
ПАО «Промсвязьбанк»	10 734	220	216 471
АО «Акционерный Банк «Россия»	840	395 614	451 077
Прочие банки	310	92	30
<b>Средства на депозитных счетах в т. ч.:</b>	<b>3 000 000</b>		
ПАО «Сбербанк России»	1 950 000		
Филиал "Корпоративный" ПАО "Совкомбанк"	550 000		
АО "Банк ДОМ.РФ"	500 000		
<b>Итого денежные средства</b>	<b>4 901 088</b>	<b>467 263</b>	<b>842 618</b>
Эквиваленты денежных средств	3 944	3 217	3 013
<b>Итого денежные эквиваленты</b>	<b>3 944</b>	<b>3 217</b>	<b>3 013</b>
<b>Итого денежные средства и денежные эквиваленты</b>	<b>4 905 033</b>	<b>470 480</b>	<b>845 631</b>

По состоянию на отчетную дату у Общества отсутствуют денежные средства, недоступные для использования.

Величина денежных потоков, необходимых для поддержания существующего объема операций деятельности Общества, показана в составе текущих операций.

Величина денежных потоков, связанных с расширением масштабов деятельности Общества, включена в состав инвестиционных операций.

В отчете о движении денежных средств за период по строкам 4119, 4129 и 4229 отражены следующие денежные потоки (тыс. рублей):

Наименование	2023	2022
<b>По строке 4119 «Прочие поступления»</b>	<b>2 121 488</b>	<b>887 760</b>
Эффект от свернутого представления НДС	1 481 056	410 667
Компенсация за разницу в тарифах (бюджетное финансирование)	355 270	283 270
Проценты по депозитам	103 899	
Проценты, начисленные на остаток по расчетным счетам	76 533	70 667
Страховое возмещение	44 626	70 150
Реализации металлолома, ТМЦ	34 791	32 276
Пени, штрафы по договорам (от поставщиков)	3 297	3 014
Прочие поступления	22 016	17 716
<b>По строке 4129 «Прочие платежи»</b>	<b>(119 017)</b>	<b>(144 294)</b>
Переводы на благотворительные цели	(60 081)	(22 392)
Взыскание по исполнительным листам	(23 822)	(8 863)
Страхование	(16 375)	
Госпошлина, штрафы по хоз. договорам	(10 282)	(12 335)
Культурно-массовые мероприятия	(5 362)	(6 304)
Чрезвычайные расходы		(85 887)
Прочее	(3 095)	(8 513)
<b>По строке 4219 «Прочие поступления по инвестиционной деятельности»</b>	<b>1 211 616</b>	
Субсидии	1 211 616	
<b>По строке 4229 «Прочие платежи по инвестиционной деятельности»</b>	<b>(171 456)</b>	<b>(119 654)</b>
Эффект от свернутого представления НДС по операциям по инвестиционной деятельности	(171 456)	(119 654)

## 8. Прочие оборотные активы

В составе строки баланса «Прочие оборотные активы» отражены долгосрочные активы к продаже, НДС с авансов полученных и пр.

Расшифровка строки «Прочие оборотные активы» представлена в таблице ниже (тыс. рублей):

Виды прочих внеоборотных активов	На 31.12.2023	На 31.12.2022	На 31.12.2021
НДС с авансов полученных	183 029	166 323	116 930
Долгосрочные активы к продаже	22 630	19 273	15 164
Прочие	1 342	1 379	1 455
<b>Итого</b>	<b>207 001</b>	<b>186 975</b>	<b>133 549</b>

## 9. Капитал и резервы

### Уставный капитал

За отчетный год изменений в уставном капитале Общества не происходило. По состоянию на 31.12.2023 уставный капитал Общества полностью оплачен и состоит из:

Состав уставного капитала	Общее количество, шт.	Номинальная стоимость, рублей	
		размещенных акций	акций, находящихся в собственности Общества
Обыкновенные акции	1 357 945 609 114	1 357 945 609,11	-
<b>Итого</b>	<b>1 357 945 609 114</b>	<b>1 357 945 609,11</b>	<b>-</b>

Номинальная стоимость акций Общества по состоянию на 31.12.2023, 31.12.2022 и 31.12.2021 составляла 0,001 рубль.

#### Резервный капитал

По состоянию на 31.12.2023 величина резервного фонда составляет 67 897 тыс. рублей или 5% от величины уставного капитала.

#### Добавочный капитал

В составе добавочного капитала по строке 1350 «Добавочный капитал (без переоценки)» бухгалтерского баланса Общество учитывает эмиссионный доход от выпуска собственных обыкновенных акций в размере 3 731 271 тыс. рублей, относящийся к эмиссии, проведенной до 31.12.2011. В составе строки 1340 «Переоценка внеоборотных активов» Общество учитывает сумму прироста стоимости объектов основных средств в размере 1 189 243 тыс. рублей, определенную при переоценке в 2002 г. у компаний, присоединенных к Обществу в 2006 г. в результате реорганизации.

### 10. Кредиты и займы

По состоянию на 31 декабря 2023 года ссудная задолженность Общества составляет 6 452 998 тыс. рублей и состоит из кредитов/займов на пополнение оборотных средств – 5 571 076 тыс. рублей (86%) и кредитов/займов на инвестиционные цели – 881 922 тыс. рублей (14%). Кроме того, у Общества имеются обязательства по договорам Агентского факторинга в сумме 1 433 322 тыс. рублей, которые по своему экономическому содержанию фактически приравнены к кредитам, но отражаются в составе кредиторской задолженности.

В 2023 году, с учетом использования возобновляемых кредитных линий, на операционную деятельность было привлечено кредитных/заемных средств в сумме 5 749 999 тыс. рублей, агентского факторинга – 1 968 297 тыс. рублей; погашено – 1 070 000 тыс. рублей и 884 974 тыс. рублей соответственно.

В 2023 году было заключено два новых кредитных договора с общим лимитом 300 000 тыс. рублей на финансирование операционной деятельности и один договор займа с общим лимитом 402 178 тыс. рублей на реализацию инвестиционной деятельности, а также в 2023 году был размещен облигационный заем на сумму 5 449 999 тыс. рублей на финансирование операционной деятельности. На реализацию инвестиционных проектов в 2023 году было привлечено 851 999 тыс. рублей. Полученные ранее кредиты на инвестиционные цели погашены в объеме 252 549 тыс. руб.

Сумма начисленных процентов за пользование кредитами составила 501 744 тыс. рублей, кроме того, комиссия по агентскому факторингу – 106 232 тыс. рублей. Сумма процентов по кредитам и займам, включенная в стоимость инвестиционных активов за 2023г составила 19 403 тыс. рублей.

Расшифровка кредитных обязательств Общества представлена в таблице ниже (тыс. рублей):

Наименование банка-кредитора	Год погашения	на 31.12.2023	на 31.12.2022	на 31.12.2021
<b>Долгосрочные кредиты</b>		<b>5 925 291</b>	<b>444 994</b>	<b>274 994</b>
<b>Займы с фиксированной ставкой</b>				
Облигационный заем	2026-2027	5 449 999		
ППК Фонд развития территорий	2038	379 629	-	-
<b>Кредиты с плавающей ставкой</b>				
АО «Всероссийский Банк Развития Регионов»	2025-2026	95 663	444 994	154 994
ПАО «Промсвязьбанк»		-	-	120 000
<b>Краткосрочные кредиты</b>		<b>527 707</b>	<b>600 000</b>	<b>870 000</b>
<b>Займы с фиксированной ставкой</b>				
Облигационный заем	2024	121 077		
ППК Фонд развития территорий	2024	2 194		
<b>Кредиты с плавающей ставкой</b>				
АО «Всероссийский Банк Развития Регионов»	2024	404 436	210 000	110 000
ПАО «Московский Кредитный Банк»			270 000	-
ПАО «Промсвязьбанк»			120 000	760 000
<b>Итого кредиты</b>		<b>6 452 998</b>	<b>1 044 994</b>	<b>1 144 994</b>

Все кредитные договоры содержат ряд финансовых ковенантов и ограничительных условий, невыполнение Обществом которых позволяет Кредитору в одностороннем порядке изменить параметры кредитного договора, в том числе требовать досрочного погашения задолженности. В отчетном периоде и по состоянию на отчетную дату нарушений ограничительных условий по кредитным договорам не было.

За отчетный год со стороны кредитных организаций не предъявлялось никаких претензий, связанных с некачественным обслуживанием долга, не начислялось штрафных санкций, связанных с нарушением обязательств по исполнению договорных условий, несвоевременной уплатой процентов или погашением основного долга. Кредитная история Общества – положительная.

Все кредитные договоры номинированы в рублях, заключены по результатам проведенных закупочных процедур и надлежащим образом одобрены органами управления Общества. Все кредитные договоры заключены без залоговых обязательств, имущественного обеспечения или гарантий. Кредитные договоры с общим лимитом 300 000 тыс. рублей обеспечены поручительством третьих лиц.

*Информация о кредитных линиях, договорах Агентского факторинга (тыс. рублей)*

Наименование	на 31.12.2023	на 31.12.2022	на 31.12.2021
Совокупная величина кредитных линий, не использованных Обществом	4 816 095	5 195 916	3 140 000
Совокупная величина доступных лимитов по договорам Агентского факторинга, не использованных Обществом	266 677	1 500 000	270 000

*Прочая информация по заемным средствам*

Заемные средства, полученные на осуществление экологической деятельности и, соответственно, расходы по заемным средствам, включаемым в стоимость инвестиционных активов, связанных с экологической деятельностью, у Общества отсутствовали по состоянию на последние три отчетные даты.

## 11. Кредиторская задолженность

Расшифровка кредиторской задолженности по группам кредиторов представлена в таблице ниже (тыс. рублей):

Наименование	На 31.12.2023	На 31.12.2022	На 31.12.2021
<b>Поставщики и подрядчики в т. ч.:</b>			
Юридические лица	1 575 064	1 182 308	1 314 600
<b>Задолженность перед государственными и внебюджетными фондами в т. ч.:</b>			
Социальный фонд России	221 358		
Пенсионному фонду РФ		252 658	60 254
Фонду обязательного медицинского страхования		57 253	14 061
Фонду социального страхования РФ		29 593	6 156
<b>Авансы, полученные в т. ч.:</b>			
Юридические лица	1 002 747	903 575	616 554
Население	100 619	99 275	90 302
<b>Прочие кредиторы в т. ч.:</b>			
Юридические лица	1 458 372	384 991	611 323
Задолженность по налогам и сборам	698 008	564 660	335 604
Задолженность перед персоналом	190 856	171 063	151 341
Задолженность учредителям по выплате доходов	23 383		
<b>Итого</b>	<b>5 270 408</b>	<b>3 645 376</b>	<b>3 200 195</b>

Информация о кредиторской задолженности приведена в разделе 5.3 «Наличие и движение кредиторской задолженности» табличных пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах. Суммы поступившей и погашенной в одном отчетном периоде кредиторской задолженности отражены в разделе 5.3 табличных пояснений в развернутом виде.

## 12. Доходы будущих периодов

По состоянию на 31 декабря 2023 года доходы будущих периодов составляют 1 165 691 тыс. рублей.

В составе доходов будущих периодов долгосрочная часть составляет 236 714 тыс. рублей (на 31.12.2022 обязательство отсутствует). Данное обязательство образовано предоставлением из бюджета в 2023 году субсидии в целях финансового обеспечения части затрат по модернизации системы теплоснабжения г. Улан-Удэ.

В составе доходов будущих периодов краткосрочная часть составляет 928 977 тыс. рублей (на 31.12.2022 - 1 244 тыс. рублей). Данное обязательство образовано преимущественно предоставлением из бюджета субсидии в целях финансового обеспечения затрат при реализации мероприятий по капитальному ремонту объектов коммунальной инфраструктуры в сфере теплоснабжения в г. Чите.



## 13. Налоги

Краткосрочная задолженность по налогам и страховым взносам на 31 декабря включает (тыс. рублей):

Наименование	На 31.12.2023	На 31.12.2022	На 31.12.2021
Налог на добавленную стоимость	421 244	431 469	274 692
Взносы в социальный фонд России	221 358	339 504	80 471
Налог на прибыль	206 846	56 586	-
Налог на имущество и прочие налоги	43 225	43 250	34 339
Налог на доходы физических лиц	22 876	30 860	23 894
Плата за негативное воздействие на окружающую среду	2 087	1 836	2 020
Прочие налоги	1 730	659	659
<b>Итого</b>	<b>919 366</b>	<b>904 164</b>	<b>416 075</b>

Налог на прибыль организации

Информация о постоянных налоговых доходах/расходах и отложенных налогах за 2023 год

Наименование показателей	Сумма до налога	Ставка налога	Сумма налога	Примечание
Бухгалтерская прибыль до налогообложения	2 033 742	20%	406 748	Условный расход по налогу на прибыль
Вычитаемые временные разницы	(225 958)	20%	(45 192)	Отложенные налоговые активы
- возникли разницы	3 410	20%	682	- созданы отложенные налоговые активы
- погашены разницы	(229 368)	20%	(45 874)	- погашены отложенные налоговые активы
Налогооблагаемые временные разницы	(614 454)	20%	(122 891)	Отложенные налоговые обязательства
- возникли разницы	(870 320)	20%	(174 064)	- созданы отложенные налоговые обязательства
- погашены разницы	255 866	20%	51 173	- погашены отложенные налоговые обязательства
Постоянные налогооблагаемые разницы	473 251	20%	94 650	Постоянный налоговый расход

Информация о постоянных налоговых доходах/расходах и отложенных налогах за 2022 год

Наименование показателей	Сумма до налога	Ставка налога	Сумма налога	Примечание
Бухгалтерская прибыль до налогообложения	972 399	20%	194 480	Условный расход по налогу на прибыль
Вычитаемые временные разницы	(154 291)	20%	(30 858)	Отложенные налоговые активы
- возникли разницы	264 456	20%	52 891	- созданы отложенные налоговые активы
- погашены разницы	(418 747)	20%	(83 749)	- погашены отложенные налоговые активы
Налогооблагаемые временные разницы	(622 673)	20%	(124 535)	Отложенные налоговые обязательства
- возникли разницы	(622 673)	20%	(124 535)	- созданы отложенные налоговые обязательства
- погашены разницы	-	20%	-	- погашены отложенные налоговые обязательства
Постоянные налогооблагаемые разницы	509 691	20%	101 938	Постоянный налоговый расход

Отложенные налоговые активы и обязательства в 2023 и 2022 году определялись по действующей ставке налога на прибыль, равной 20%.

За отчетный период деятельность Общества по данным налогового учета была признана прибыльной. Величина налогооблагаемой прибыли по данным налогового учета в 2023 году составила 1 744 676 тыс. рублей (в 2022 831 151 тыс. рублей).

Налогооблагаемые временные разницы в 2023 году, как и в 2022 году возникли и были списаны за счет использования и восстановления резервов в бухгалтерском учете и не принимаемых в расходы при определении налоговой базы по налогу на прибыль, различий в начислении амортизации в бухгалтерском и налоговом учете, а также за счет различий в отражении капитализированных ремонтов в бухгалтерском и налоговом учете.

#### 14. Выручка от продаж

Выручка от продаж за минусом НДС и аналогичных обязательных платежей (тыс. рублей):

Наименование показателя	2023	2022
Выручка от реализации теплоэнергии	9 675 151	8 710 302
Выручка от реализации электроэнергии и мощности	5 882 094	4 893 584
Выручка от технического присоединения потребителей к сетям	1 031 270	409 677
Прочая выручка	244 971	243 153
<b>Итого</b>	<b>16 833 486</b>	<b>14 256 716</b>

Информация по сегментам образования выручки приведена в разделе 17 «Информация по сегментам» данных Пояснений.

#### 15. Расходы по обычным видам деятельности

Учет затрат на производство ведется по объектам учета затрат, к которым относятся: единица продукции или ее вид, вид работ или услуг, которые могут быть измерены в количественном и стоимостном выражении, а также могут быть отделены от других таких же объектов и самостоятельно проданы или переданы.

При калькулировании себестоимости единицы продукции применяется способ суммирования затрат. Объектами калькулирования являются: на электростанциях и котельных – произведенная электрическая и тепловая энергия; в тепловых сетях – передача и распределение тепловой энергии.

Общехозяйственные расходы ежемесячно списываются на счет 20 «Основное производство» и участвуют в формировании производственной себестоимости продукции.

Структура производственной себестоимости представлена в таблице ниже (тыс. рублей):

Наименование статьи	2023	2022
Топливо	5 837 165	5 229 919
Заработная плата	3 328 738	3 211 069
Энергия	1 483 493	1 179 788
Отчисления на социальные нужды	1 017 447	975 108
Амортизация	824 899	749 599
Иные расходы	576 324	550 686
Сырье и материалы	559 447	805 746
Налоги	252 340	239 365
Юридические и консультационные услуги	234 554	153 328
Услуги по ремонтам	141 986	279 123
Охрана	141 443	149 856
Услуги АО «СО ЕЭС»	97 704	95 259
Горюче-смазочные материалы	94 692	94 411
Коммунальные услуги	38 764	38 244
Расходы по аренде	23 043	28 924
Расходы по сопровождению, организации и проведению собраний акционеров	20 165	8 529
Услуги автотранспорта	19 100	20 596
<b>Итого</b>	<b>14 691 305</b>	<b>13 809 550</b>

Расходы по экологическим мероприятиям, отраженные в составе расходов по обычным видам деятельности, в отчетном периоде составили 52 486 тыс. рублей (в 2022 г. – 42 910 тыс. рублей), в том числе (тыс. рублей):

Наименование	2023	2022
Вывоз золошлаков	13 050	14 565
Мероприятия по охране водных объектов	9 230	13 506
Ремонты золоулавливающего оборудования	20 360	10 762
Плата за негативное воздействие на окружающую среду	6 417	4 077
Поддержание уровня озера Кенон	3 429	
<b>Итого</b>	<b>52 486</b>	<b>42 910</b>

## 16. Прочие доходы и прочие расходы

Расшифровка статей прочих доходов и расходов представлена следующим образом (тыс. рублей):

Наименование показателя	2023	2022
<b>Прочие доходы, в т. ч</b>	<b>395 133</b>	<b>1 051 940</b>
ТМЦ, оприходованные от списания, ликвидации ОС, НЗС и излишки, выявленные по результатам инвентаризации	61 124	34 974
Сумма НДС, предусмотренная в плате концедента	47 102	
Страховое возмещение	44 626	70 150
Штрафы, пени полученные	40 499	40 887
Реализация материалов	36 823	36 685
Прибыль прошлых лет, выявленная в отчетном периоде	28 343	24 224
Доходы от восстановления прочих резервов	25 718	160 248
Списание кредиторской задолженности	23 809	4 322
Реализации ОС и НЗС	18 841	1 234
Доходы от восстановления резерва по судебным искам	21 197	
Доходы от восстановления резерва под сомнительную дебиторскую задолженность	17 074	-
Возврат госпошлины	10 183	12 461
Компенсация за разницу в тарифах (бюджетное финансирование)	2 033	635 800
Доходы от сдачи в аренду		12 751
Иные доходы	17 761	18 204
<b>Прочие расходы, в том числе</b>	<b>588 755</b>	<b>491 339</b>
Убытки прошлых лет, выявленные в отчетном периоде	89 675	29 366
Комиссия по агентскому факторингу	88 090	54 120
Расходы на благотворительность	50 933	22 500
Материальная помощь и другие выплаты работникам	48 583	21 977
Сумма НДС, предусмотренная в плате концедента	47 102	
Расходы по управлению капиталом	46 326	2 687
Процентный расход по договорам аренды	34 194	36 323
Комиссия за привлечение и обслуживание кредитов, займов	26 892	
Реализация материалов	21 777	27 056
Страхование ответственности	16 375	8 669
Расходы по содержанию непрофильной сферы	15 467	14 172
Услуги банков	15 210	18 310
Госпошлина, судебные издержки	12 105	14 704
Культурно-массовые и спортивные мероприятия	11 090	10 435
Расходы по переоценке финансовых вложений	7 562	6 436
Материальная помощь пенсионерам	7 213	4 193
Невозмещаемый НДС	6 452	6 458
Чрезвычайные расходы	2 500	119 032
Штрафы, пени, неустойки	2 321	2 413
Консультационные и юридические услуги, связанные с ведением судебных разбирательств	181	1 512
Создание оценочного обязательства по судебным искам		43 630
Создание резерва под сомнительную дебиторскую задолженность		10 850
Иные расходы	38 707	36 496

В 2022 году в составе прочих доходов числится компенсация, причитающаяся от Министерства финансов Забайкальского края на основании постановления Арбитражного апелляционного суда Забайкальского края о взыскании в пользу Компании убытков по межтарифной разнице за 2019 г. на сумму 354 063 тыс. рублей, за 2020 г. на сумму 225 437 тыс. рублей и полученной субсидии за 2022 год на сумму 56 300 тыс. рублей

## 17. Прибыль на акцию

Базовая прибыль на акцию отражает прибыль отчетного периода, которая потенциально может быть распределена среди акционеров – владельцев обыкновенных акций. Прибыль рассчитывается как отношение базовой прибыли за отчетный год к средневзвешенному количеству обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года. Базовая прибыль равна чистой прибыли отчетного года (строка 2400 «Отчета о финансовых результатах»).

Наименование показателя	2023	2022
Базовая прибыль за отчетный год тыс. рублей	1 532 201	671 482
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года, акций	1 357 945 609 114	1 357 945 609 114
<b>Базовая прибыль на акцию, рублей</b>	<b>0,00113</b>	<b>0,000494</b>

Разводненная прибыль на акцию не рассчитывалась в связи с отсутствием факторов, дающих разводняющий эффект на показатель базовой прибыли на акцию.

#### 18. Связанные стороны

В процессе осуществления финансово-хозяйственной деятельности Общество производит операции с обществами, которые являются связанными сторонами.

Перечень связанных сторон, определенных Обществом на 2023 год, включает дочерние общества, акционеров и основной управленческий персонал – членов Совета директоров и членов Правления Общества.

Для целей настоящей бухгалтерской отчетности в соответствии с ПБУ 11/2008 «Информация о связанных сторонах» были выделены следующие связанные стороны:

№	Полное наименование юридического лица	Характер отношений с ПАО «ТГК-14»
Основное хозяйственное общество		
1	АО «ДАЛЬНЕВОСТОЧАЯ УПРАВЛЯЮЩАЯ КОМПАНИЯ»	владеет 92,44% уставного капитала Общества
Дочерние хозяйственные общества		
2	АО «Спецавтохозяйство»	Обществу принадлежит 100% уставного капитала компании
3	ООО «ЕИРЦ»	Обществу принадлежит 100% уставного капитала компании

#### Продажи связанным сторонам

Выручка Общества от продаж готовой продукции и оказания услуг связанным сторонам представлена в нижеследующей таблице (тыс. рублей без НДС):

Наименование связанной стороны	2023	2022
<b>Дочерние общества</b>		
АО «Спецавтохозяйство»	80	34
ООО «ЕИРЦ»	139	134
<b>Итого реализация связанным сторонам</b>	<b>219</b>	<b>168</b>

В 2023 и 2022 гг. реализация электрической и тепловой энергии осуществлялась Обществом по утвержденным тарифам ФСТ и РСТ соответственно. Прочая реализация товаров, работ и услуг осуществлялась по рыночным ценам, кроме услуг технического присоединения, тарифы на которые регулируются местными органами самоуправления.

#### Закупки у связанных сторон

Стоимость приобретенных товаров, продукции, работ, услуг, оказанных связанными сторонами, составила (тыс. рублей без НДС):

Наименование связанной стороны (вид закупок)	2023	2022
<b>Основное хозяйственное общество</b>		
Консультационные услуги	167 258	122 505
Прочие услуги	11 773	
<b>Дочерние общества</b>		
АО «Спецавтохозяйство» (подрядные работы)	35 579	21 345
ООО «ЕИРЦ»	3 302	4 049
<b>Итого закупки у связанных сторон</b>	<b>217 912</b>	<b>147 899</b>

Операции с вышеперечисленными связанными сторонами проводились на обычных коммерческих условиях.

#### Состояние расчетов со связанными сторонами (тыс. рублей без НДС):

Наименование связанной стороны	На 31.12.2023	На 31.12.2022	На 31.12.2021
<b>Дебиторская задолженность</b>			
АО «Дальневосточная управляющая компания»	196 775	50 756	-
<b>Дочерние общества</b>	<b>23 213</b>	<b>14 880</b>	<b>15 442</b>
АО «Спецавтохозяйство»		165	2 403
ООО «ЕИРЦ»	23 213	14 715	13 039
<b>Итого дебиторская задолженность по связанным сторонам</b>	<b>219 988</b>	<b>65 636</b>	<b>15 442</b>
<b>Финансовые вложения</b>			
Процентные займы АО «Дальневосточная управляющая компания»	3 335 160	869 440	-
<b>Итого финансовые вложения</b>	<b>3 335 160</b>	<b>869 440</b>	<b>-</b>
<b>Кредиторская задолженность</b>			
АО «Дальневосточная управляющая компания»	15 129		
<b>Дочерние общества</b>	<b>18 879</b>	<b>1 801</b>	<b>22 508</b>

Наименование связанной стороны	На 31.12.2023	На 31.12.2022	На 31.12.2021
АО «Спецавтохозяйство»	16 593	1 489	21 771
ООО «ЕИРЦ»	2 286	312	737
<b>Итого кредиторская задолженность по связанным сторонам</b>	<b>34 008</b>	<b>1 801</b>	<b>22 508</b>

*Денежные потоки со связанными сторонами (тыс. рублей без НДС)*

Наименование связанной стороны	2023	2022
<b>ДЕНЕЖНЫЕ ПОТОКИ ОТ ТЕКУЩИХ ОПЕРАЦИЙ</b>		
Направлено денежных средств, в том числе		
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	(182 911)	(182 911)
АО «Дальневосточная управляющая компания»	(144 453)	(138 936)
АО «Спецавтохозяйство»	(34 043)	(43 975)
<b>Прочие платежи</b>	<b>(3 691)</b>	<b>(3 775)</b>
ООО «ЕИРЦ»	(3 691)	(3 775)
<b>ДЕНЕЖНЫЕ ПОТОКИ ОТ ФИНАНСОВЫХ ОПЕРАЦИЙ</b>		
<b>Предоставление займов</b>	<b>(3 335 160)</b>	<b>(869 440)</b>
АО «Дальневосточная управляющая компания»	(3 335 160)	(869 440)

*Вознаграждения основному управленческому персоналу*

К основному управленческому персоналу Общество относит членов Совета директоров и Правления Общества. Их списки приведены в разделе «Общие сведения» пояснений.

В таблице ниже приводятся данные о вознаграждении ключевого управленческому персоналу по видам выплат:

Виды выплат	2023	2022
Заработная плата	33 268	33 041
Краткосрочные премиальные выплаты	21 898	6 540
Выходные пособия	20 220	7 053
Отчисления в фонды страхования	16 998	12 226
Вознаграждение Совету Директоров	15 590	10 203
Прочие выплаты	85	157
<b>Итого</b>	<b>108 059</b>	<b>69 220</b>

#### 19. Информация по сегментам

Общество осуществляет свою деятельность на территории двух субъектов РФ:

- ✓ Забайкальский край;
- ✓ Республика Бурятия.

Данная географическая сегментация берется руководством Общества за основу при проведении регулярного анализа и оценки деятельности Общества в целом. Учетная политика Общества также выделяет географию как основу для составления сегментной отчетности.

Наименование показателя	Забайкальский край	Республика Бурятия	Итого по Обществу
<b>За 2023 год</b>			
Выручка сегмента	9 964 043	6 869 442	16 833 485
Затраты по сегментам	(8 810 356)	(5 880 948)	(14 691 305)
Прибыль/убыток сегмента	1 153 687	988 493	2 142 181
Доходы, не распределенные по сегментам			1 119 589
Расходы, не распределенные по сегментам			(1 228 028)
Амортизационные отчисления по ОС за год	501 358	323 997	825 356
<b>За 2022 год</b>			
Выручка сегмента	8 315 589	5 941 127	14 256 716
Затраты по сегментам	(8 035 077)	(5 774 473)	(13 809 550)
Прибыль/убыток сегмента	280 512	166 654	447 166
Доходы, не распределенные по сегментам	x	x	1 148 562
Расходы, не распределенные по сегментам	x	x	(623 329)
Амортизационные отчисления по ОС за год	428 643	321 412	750 055

Выручка (доходы) сегментов формируются в результате операций с внешними покупателями. Операции с другими сегментами не осуществляются.

Результат сопоставления финансового результата по сегментам, показанного в графе «Итого по Обществу», строке «Прибыль (убыток) сегмента» и прибыли (убытка) до налогообложения Общества, приведенной по строке 2300 отчета о финансовых результатах, приведен ниже:

Наименование показателя	2023	2022
<b>Прибыль сегментов</b>	<b>2 142 181</b>	<b>447 166</b>
Доходы от участия в других организациях	11 977	2 087
Проценты к получению	574 951	94 534
Проценты к уплате	(501 744)	(131 989)
Прочие доходы	532 660	1 051 940
Прочие расходы	(726 284)	(491 339)
<b>Прибыль до налогообложения (строка 2300)</b>	<b>2 033 742</b>	<b>972 399</b>

Распределение прочих доходов и расходов между сегментами не осуществлялось в виду нецелесообразности и отсутствия необходимой основы.

Наименование показателя	Забайкальский край	Республика Бурятия	Итого по Обществу
<b>На 31.12.2023</b>			
Активы сегмента	8 245 848	7 262 965	15 508 813
Активы, не распределенные по сегментам	x	x	8 878 706
Активы – всего	x	x	24 387 520
Обязательства сегмента	2 214 017	1 742 503	3 956 520
Обязательства, не распределенные по сегментам			10 903 684
Обязательства – всего			14 860 204
<b>На 31.12.2022</b>			
Активы сегмента	7 563 956	6 326 151	13 890 107
Активы, не распределенные по сегментам	x	x	2 079 717
Активы – всего	x	x	15 969 824
Обязательства сегмента	1 974 197	1 431 351	3 405 548
Обязательства, не распределенные по сегментам	x	x	3 297 679
Обязательства – всего	x	x	6 703 227
<b>На 31.12.2021</b>			
Активы сегмента	7 274 868	6 418 038	13 692 906
Активы, не распределенные по сегментам	x	x	1 200 721
Активы – всего	x	x	14 893 627
Обязательства сегмента	1 792 981	1 172 199	2 965 180
Обязательства, не распределенные по сегментам	x	x	3 333 332
Обязательства – всего	x	x	6 298 512

Нераспределенные активы представляют собой активы, которые не могут быть прямо отнесены к определенному операционному сегменту, а также те активы, которые не находятся под контролем операционного сегмента для целей принятия управленческих решений. Данные активы включают в себя такие активы Общества, как денежные средства, финансовые вложения и отложенные налоговые активы, а также активы центрального аппарата управления Общества, контроль за которыми осуществляет руководство.

К обязательствам сегментов относятся все краткосрочные и долгосрочные обязательства, за исключением обязательств перед бюджетом по налогу на прибыль, обязательств по кредитам и займам, полученным на финансирование деятельности Общества в целом, а также отложенные налоговые обязательства и долгосрочные оценочные обязательства.

Принимая во внимание, что действующая в Обществе система бухгалтерского учета не позволяет произвести с достаточной надежностью разделение платежей поставщикам и подрядчикам, а также поступлений от покупателей и заказчиков в разрезе отчетных сегментов, Общество не раскрывает в соответствии с пунктом 25 ПБУ 23/2011 «Отчет о движении денежных средств» в бухгалтерской отчетности денежные потоки от текущих, инвестиционных и финансовых операций в разрезе отчетных сегментов, определенных в соответствии с ПБУ 12/2010 «Информация по сегментам».

## 20. Оценочные обязательства, условные активы и обязательства

### Оценочные обязательства

В соответствии с учетной политикой Общество признает следующие оценочные обязательства:

- ✓ оценочное обязательство по предстоящей оплате неиспользованных работниками отпусков (включая взносы в социальные фонды);
- ✓ оценочное обязательство по судебным процессам с высокой вероятностью негативного исхода, в которых Общество выступает ответчиком;
- ✓ оценочное обязательство по рекультивации земель, используемых под золоотвалами;
- ✓ обязательства по выплате вознаграждения по итогам года;

✓ прочие оценочные обязательства.

В соответствии с учетной политикой, величина оценочного обязательства по рекультивации земель под золоотвалами на каждую из отчетных дат определена путем дисконтирования прогнозируемой (с учетом индекса цен производителей) стоимости объема работ, необходимых для осуществления рекультивации земель, по сроку исполнения оценочного обязательства в будущем.

В качестве коэффициента дисконтирования на каждую отчетную дату использовалась доходность российских суверенных облигаций ОФЗ со сроком погашения, максимально приближенным к дате исполнения основной части обязательств по рекультивации:

Наименование	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
Ставка дисконтирования	11,9%	10,39%	8,43%

В 2023 году оценочное значение по рекультивации уменьшилось на сумму 11 087 тыс. рублей. Уменьшение произошло за счет изменения оценочных значений на сумму 7 389 тыс. рублей и использования резерва за счет работ по золоотвалу Читинской ТЭЦ-1 секции №2 на сумму 11 352 тыс. рублей. Увеличение оценочного обязательства произошло вследствие начисления процентного расхода в сумме 7 654 тыс. рублей.

Информация об оценочных обязательствах приведена в разделе 7 «Оценочные обязательства» табличных пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах. Суммы по графе 4 «Признано» включают величину признанных оценочных обязательств – 455 290 тыс. рублей (в 2022 г. – 554 007 тыс. рублей).

#### Условные обязательства

По состоянию на 31.12.2023г. Общество не выступало в качестве поручителя по обязательствам третьих лиц. По состоянию на 31.12.2022 Обществом выданы поручительства по обязательствам АО «ДУК» по кредитному соглашению на сумму 2 900 000 тыс. рублей, срок исполнения которых наступил 28 декабря 2022 года. В 2023 году Общество выплатило ПАО «Промсвязьбанк» денежные средства и заключило с АО «ДУК» соглашение на сумму 3 226 087 тыс. рублей о переходе прав кредитора, в соответствии с которым, срок возврата выплаченной суммы не может превышать 30.04.2033г. За 2023г. по данному соглашению АО «ДУК» произведена оплата в сумме 697 466 тыс. рублей.

Общество выступает одной из сторон в ряде судебных разбирательств, возникающих в ходе хозяйственной деятельности. По состоянию на 31 декабря 2022 г. Обществу предъявлено несколько исков от муниципального учреждения «Комитет по управлению имуществом и землепользованию администрации г. Улан-Удэ» о взыскании задолженности по договору аренды имущественного комплекса на общую сумму 448 589 тыс. руб. Общество оценивает степень вероятности неблагоприятного исхода данных разбирательств как возможную (менее 50%).

С 2008 г. в Обществе действует программа негосударственного пенсионного обеспечения (НПО) работников, созданная в целях повышения социальной защищенности сотрудников Общества. Данная программа входит в перечень гарантий, полагающихся сотрудникам Общества, добросовестно выполняющих трудовые обязанности не менее 20 лет (с момента достижения пенсионных оснований). Перечисление средств осуществляется без привязки к конкретному пенсионному счету сотрудника, достоверно оценить сумму таких отчислений не представляется возможным. Общая сумма отчислений в НПФ «Открытие» в 2023 году в отношении всех сотрудников Общества составила 2 000 тыс. рублей (в 2022 г. – 3 977 тыс. рублей).

В финансовой отчетности по МСФО по состоянию на 31.12.2022 сумма таких обязательств составляла 269 947 тыс. рублей. Руководство не ожидает существенного изменения сумм таких обязательств по состоянию на 31.12.2023 в сравнении с аналогичными данными за 2022 год.

#### Налогообложение

Налоговое законодательство Российской Федерации, действующее или вступившее в силу на конец отчетного периода, допускает возможность разных трактовок отдельных фактов хозяйственной жизни Общества. В связи с этим позиция руководства в отношении налогов и документы, обосновывающие эту позицию, могут быть оспорены налоговыми органами. Налоговый контроль в Российской Федерации ужесточается, вследствие чего повышается риск проверки налоговыми органами влияния на налогооблагаемую базу операций, не имеющих четкой финансово-хозяйственной цели или операций с контрагентами, не соблюдающими требования налогового законодательства. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года, предшествующих году, в котором вынесено решение о проведении проверки. При определенных обстоятельствах могут быть проверены и более ранние периоды.

Кроме того, по некоторым вопросам российское налоговое законодательство не содержит четкого руководства, Общество в отдельных случаях применяет такие интерпретации законодательства, которые приводят к снижению общей суммы налогов Общества.

Руководство в настоящее время считает, что его позиция в отношении налогов и примененные Обществом интерпретации законодательства могут быть подтверждены, однако, существует риск того, что Общество понесет дополнительные расходы, если позиция руководства в отношении налогов и примененные Обществом интерпретации законодательства будут оспорены налоговыми органами. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового положения и результатов деятельности Общества.

## 21. Управление финансовыми рисками

Финансовый риск включает рыночный риск (валютный риск, риск изменения процентной ставки и прочий ценовой риск), кредитный риск и риск ликвидности. Главной целью управления финансовыми рисками является определение лимитов риска и дальнейшее обеспечение соблюдения установленных лимитов.

### 21.1. Рыночный риск

Общество подвержено воздействию следующих рыночных рисков: изменению процентных ставок по полученным кредитам и займам выданным, а также колебаниям курсовой стоимости акций ПАО «РусГидро», учитываемых в составе долгосрочных финансовых вложений. Рыночные риски, связанные с колебаниями курсов иностранных валют, не могут повлиять на деятельность Общества, поскольку все операции Общество проводит в рублях.

Влияние рыночного риска, представленное ниже, основано на изменении одного фактора при том, что все остальные переменные характеристики остаются неизменными. На практике такое едва ли возможно и изменения нескольких факторов могут коррелировать напрямую, например, изменение процентной ставки и биржевых котировок акций.

#### Риск изменения процентной ставки

Общество подвержено риску, связанному с влиянием колебаний рыночных процентных ставок на его финансовое положение и денежные потоки, что обусловлено наличием процентных обязательств в пассивах Общества.

В целях минимизации риска изменения процентных ставок Общество предпринимает следующие шаги:

- ✓ Диверсификация кредитного портфеля посредством привлечения кредитов по фиксированным процентным ставкам, на разные сроки, а также осуществление финансирования в разных кредитно-финансовых институтах;
- ✓ Мониторинг кредитного рынка с целью выявления наиболее благоприятных условий финансирования.

Общество в 2023 году разместило облигационные займы по фиксированным процентным ставкам. Если бы данные займы были бы привлечены в качестве кредитов по плавающей ставке (Ключевая ставка ЦБ РФ + фиксированная надбавка (маржа) в размере 3,70%), при том, что все другие переменные характеристики остались бы неизменными, прибыль до налогообложения за 2023 год была бы на 54 705 тыс. рублей меньше, в основном вследствие увеличения процентных расходов. Процентные риски по облигационным займам отсутствуют, в связи с размещением облигационных займов по фиксированной ставке на весь период размещения.

#### Прочий ценовой риск

Общество подвержено риску изменения цены акций ПАО «РусГидро». Если бы на 31.12.2023 цены на акции были на 10% (на 31.12.2022 – на 10%) ниже, при том, что все другие переменные остались бы неизменными, прибыль до налогообложения за год была бы на 3 218 тыс. рублей (2021 г. – 3 432 тыс. рублей) меньше.

### 21.2. Кредитный риск

Общество подвержено кредитному риску, а именно риску того, что контрагенты Общества не смогут исполнить свои обязательства перед Обществом. Подверженность кредитному риску возникает в результате продажи Обществом товаров, продукции, работ и услуг на условиях отсрочки платежа и совершения других сделок с контрагентами, в результате которых возникает дебиторская задолженность, а также в результате размещения средств Общества в финансовые вложения и на банковские счета, выдачи поручительств за третьих лиц.

Максимальный кредитный риск, возникающий у Общества по видам активов, отражен по балансовой стоимости активов в бухгалтерском балансе и включает следующее (тыс. рублей):

Наименование показателя	На 31.12.2023	На 31.12.2022	На 31.12.2021
Дебиторская задолженность (Торговая и прочая)	1 385 001	1 476 982	992 009
Выданные займы	3 335 160	869 440	-
Денежные средства и денежные эквиваленты	4 905 033	470 480	845 631
<b>Итого максимальный кредитный риск</b>	<b>9 625 194</b>	<b>2 816 902</b>	<b>1 837 640</b>

Общество осуществляет мониторинг существующей задолженности на регулярной основе и предпринимает меры по сбору задолженности и уменьшению убытков.

Руководство Общества проводит анализ по срокам задержки платежей дебиторской задолженности по основной деятельности и отслеживает просроченные остатки дебиторской задолженности. Таким образом, Общество считает целесообразным предоставлять информацию по срокам задержки платежей и другую информацию по кредитному риску. В таблице ниже представлен анализ торговой и прочей дебиторской задолженности в разрезе интервалов, используемых руководством для целей анализа и начисления резерва по сомнительной задолженности (тыс. рублей):



Сроки	На 31.12.2023		На 31.12.2022		На 31.12.2021	
	Баланс до резерва	Резерв	Баланс до резерва	Резерв	Баланс до резерва	Резерв
<b>Юридические лица</b>						
Непросроченная и не обесцененная	894 674		973 603	-	520 600	-
Сомнительная задолженность, в т.ч.:						
Просроченная менее 45 дней	22 351		10 203		8 677	-
Просроченная от 46 – 90 дней	4 807	(2 403)	8 381	(4 191)	7 688	(3 844)
Свыше 90 дней	296 591	(296 591)	355 841	(355 841)	363 860	(363 860)
<b>Физические лица</b>						
Непросроченная и не обесцененная	293 912		311 403	-	255 522	-
Сомнительная задолженность, в т.ч.:						
Просроченная менее 135 дней	158 365		165 444	-	189 058	-
Просроченная от 136 – 180 дней	26 588	(13 294)	26 420	(14 281)	28 566	(14 258)
Свыше 180 дней	278 191	(278 191)	274 802	(274 802)	329 368	(329 368)
<b>Итого</b>	<b>1 975 479</b>	<b>(590 478)</b>	<b>2 126 097</b>	<b>(649 115)</b>	<b>1 703 339</b>	<b>(711 330)</b>

Сумма резерва под обесценение дебиторской задолженности определяется руководством Общества исходя из платежеспособности конкретных потребителей, тенденций и анализа прошлых платежей и ожидаемых в будущем потоков денежных средств, а также сроков получения судебных решений о взыскании просроченной задолженности.

Руководство Общества полагает, что вероятность своевременного погашения дебиторской задолженности подвержена влиянию экономических факторов, но при этом считает, что риск потерь, превышающих созданный резерв под обесценение дебиторской задолженности, является низким.

Денежные средства Общества размещены в кредитно-финансовых учреждениях, имеющих минимальный риск невыполнения обязательств на момент открытия счета. Несмотря на тот факт, что некоторые банки не имеют международного кредитного рейтинга, руководство Общества оценивает их как надежных контрагентов, занимающих стабильное положение на российском рынке.

#### Концентрация кредитного риска

Общество не подвержено концентрации кредитного риска, ни один из дебиторов Общества не превышает 10% величины чистых активов Общества, а расчетные счета размещены в различных кредитных учреждениях с кредитными рейтингами не ниже А+ (RU) (по данным рейтингового агентства АКРА).

#### **21.3. Риск ликвидности**

Риск ликвидности – это риск того, что организация столкнется с трудностями при исполнении обязательств. Общество подвержено риску в связи с ежедневной необходимостью использования имеющихся денежных средств. Руководство Общества ежемесячно контролирует прогнозы движения денежных средств Общества.

Общество старается поддерживать устойчивую базу финансирования, состоящую преимущественно из заемных средств и кредиторской задолженности. Общество инвестирует средства в диверсифицированные портфели ликвидных активов для того, чтобы иметь возможность быстро и без затруднений выполнить непредвиденные требования по ликвидности. Портфель ликвидности Общества включает денежные средства и денежные эквиваленты, а также дебиторскую задолженность и акции «РусГидро», которые могут быть оперативно реализованы в денежной форме в целях удовлетворения непредвиденных потребностей в ликвидности.

Казначейство Общества контролирует ежедневную и ежемесячную позицию по ликвидности в целях прогнозирования и оперативного предотвращения кассовых разрывов.

Приведенная ниже таблица показывает распределение обязательств по состоянию на 31.12.2023 по срокам, оставшимся до погашения, указанным в заключенных Обществом договорах. Суммы, раскрытые в таблице сроков погашения, представляют денежные потоки, включая общую сумму обязательств по полученным кредитам и займам и относящихся к ним суммам начисленных на отчетную дату процентов.

В тех случаях, когда сумма к выплате не является фиксированной, сумма в таблице определяется исходя из условий, существующих на отчетную дату.

В случае, если в рамках существующих договорных отношений по состоянию на отчетную дату имелись нарушения, позволяющие кредитору требовать досрочный возврат суммы задолженности, такие обязательства включены в категорию обязательств до востребования.

В таблице ниже представлен анализ обязательств Общества по срокам погашения по состоянию на 31.12.2023 (тыс. рублей):

Наименование	До востребова- ния и в срок менее 3 месяцев	От 3 до 6 месяцев	От 6 месяцев до 1 года	Свыше 1 года	Итого
Долгосрочные и краткосрочные заемные средства	462 519		44 994	5 945 485	6 452 998
Кредиторская задолженность перед поставщиками и подрядчиками	1 573 331		1 560	173	1 575 064
Прочая кредиторская задолженность (включая задолженность по налогам)	2 373 686	27 394		41	2 401 121
Кредиторская задолженность перед персоналом организации	190 856				190 856
<b>Итого</b>	<b>4 600 392</b>	<b>27 394</b>	<b>46 554</b>	<b>5 945 699</b>	<b>10 620 039</b>

В таблице ниже представлен анализ обязательств Общества по срокам погашения по состоянию на 31.12.2022 (тыс. рублей):

Наименование	До востребова- ния и в срок менее 3 месяцев	От 3 до 6 месяцев	От 6 месяцев до 1 года	Свыше 1 года	Итого
Долгосрочные и краткосрочные заемные средства	270 000	-	330 000	444 994	1 044 994
Кредиторская задолженность перед поставщиками и подрядчиками	1 182 308	-	-	-	1 182 308
Прочая кредиторская задолженность (включая задолженность по налогам)	794 586	356 079	137 737	753	1 289 155
Кредиторская задолженность перед персоналом организации	171 063	-	-	-	171 063
<b>Итого</b>	<b>2 417 957</b>	<b>356 079</b>	<b>467 737</b>	<b>445 747</b>	<b>3 687 520</b>

## 22. Принцип непрерывности деятельности

Руководство подготовило настоящую бухгалтерскую отчетность на основе принципа непрерывности деятельности. Данное суждение руководства основывается на рассмотрении финансового положения Общества, текущих планов, прибыльности операций и доступа Общества к финансовым ресурсам.

В целом Общество является ключевым объектом обеспечения жизнедеятельности Забайкальского края и Республики Бурятия, единственным крупным производителем электрической и тепловой энергии в регионах присутствия, что является дополнительным подтверждением способности Общества непрерывно продолжать свою деятельность после отчетной даты.

## 23. События после отчетной даты

После отчетной даты не произошло существенных событий, требующих раскрытия в данной бухгалтерской отчетности.

Исполнительный директор – главный инженер

Е.С. Рыбаков

Главный бухгалтер ПАО «ТЭК-14»

Н. Е. Ходакова



13 февраля 2024 г.