


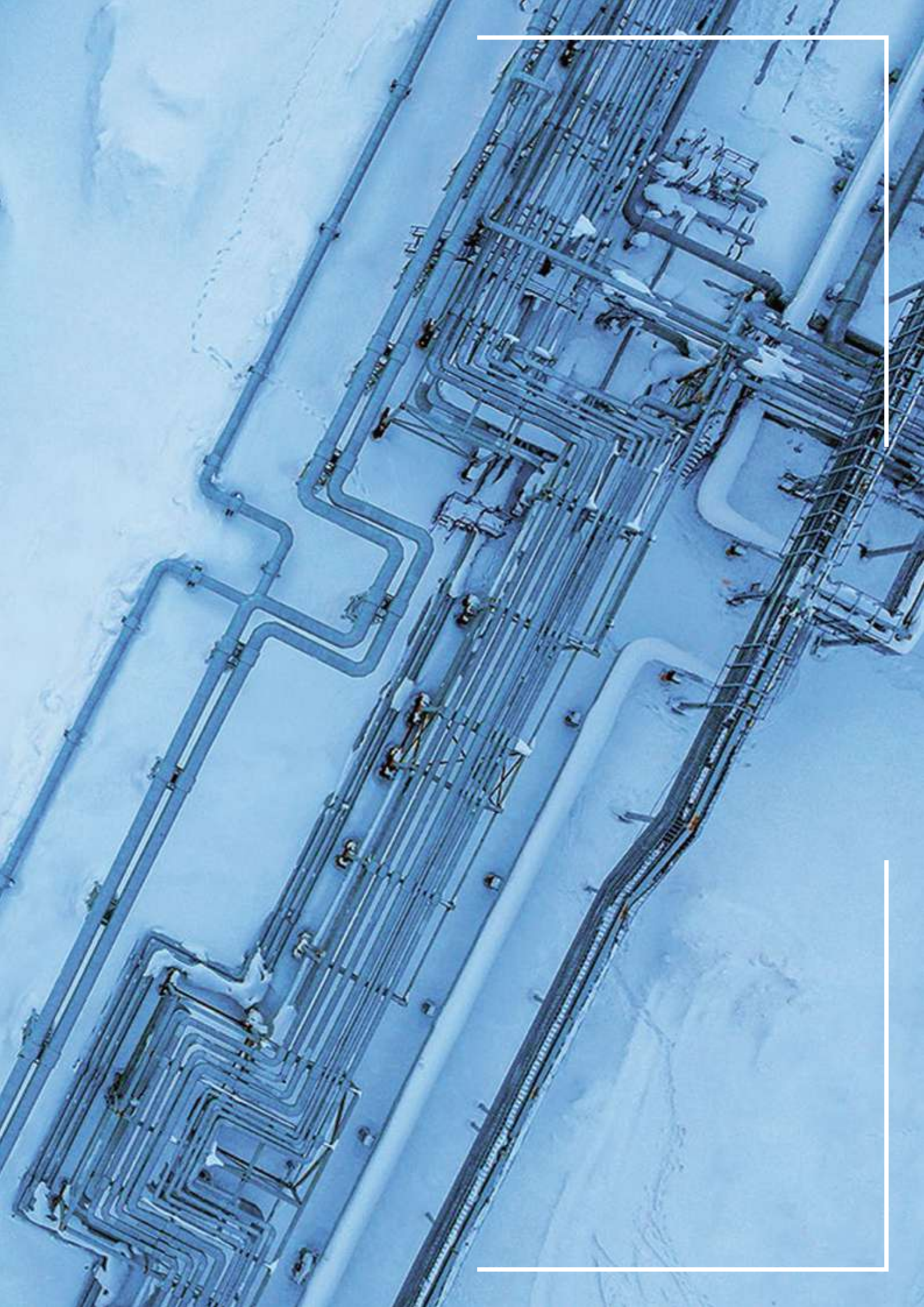
# Масштаб развития

An aerial photograph of a vast industrial pipeline network, likely for oil or gas, set against a backdrop of snow-covered mountains. The pipes are densely packed and run in various directions, some following the contours of the terrain. The overall color palette is dominated by blues and whites, giving it a cold, industrial feel.

**Газпром — одна из крупнейших нефтегазовых компаний мира по величине запасов, объемам добычи и рыночной капитализации.**

Подробнее в разделе [«О Компании»](#)  
7 Страница 26

Трубопроводы  
Восточно-Мессояхского месторождения



**Газпром располагает самыми богатыми в мире запасами природного газа. Его доля в мировых запасах составляет 16 %, в российских — 70 %.**

Подробнее в разделе «Разведка и добыча»  
7 Страница 90



«Зеленая» сейсморазведка  
на Солнечном лицензионном участке в Оренбурге

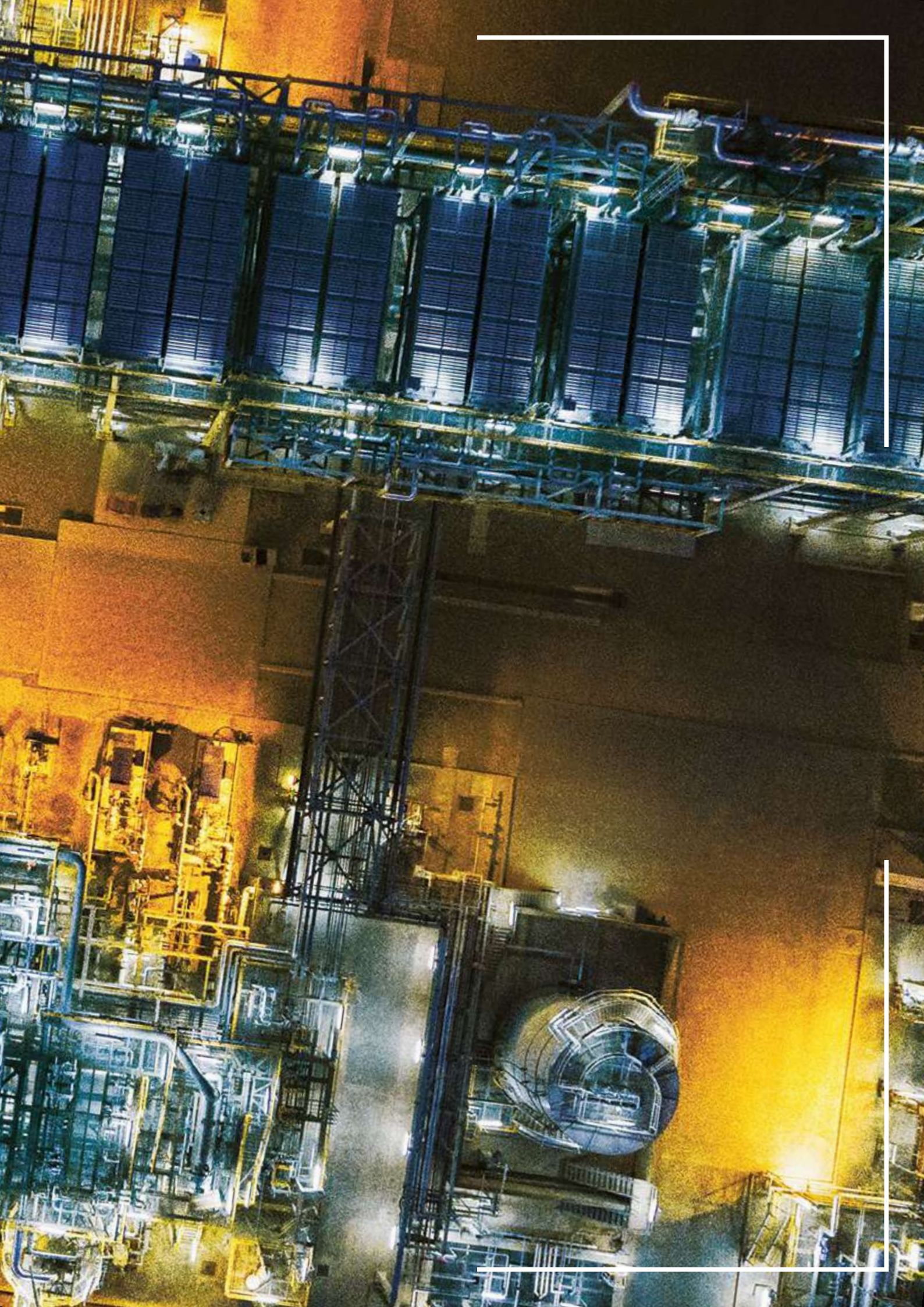


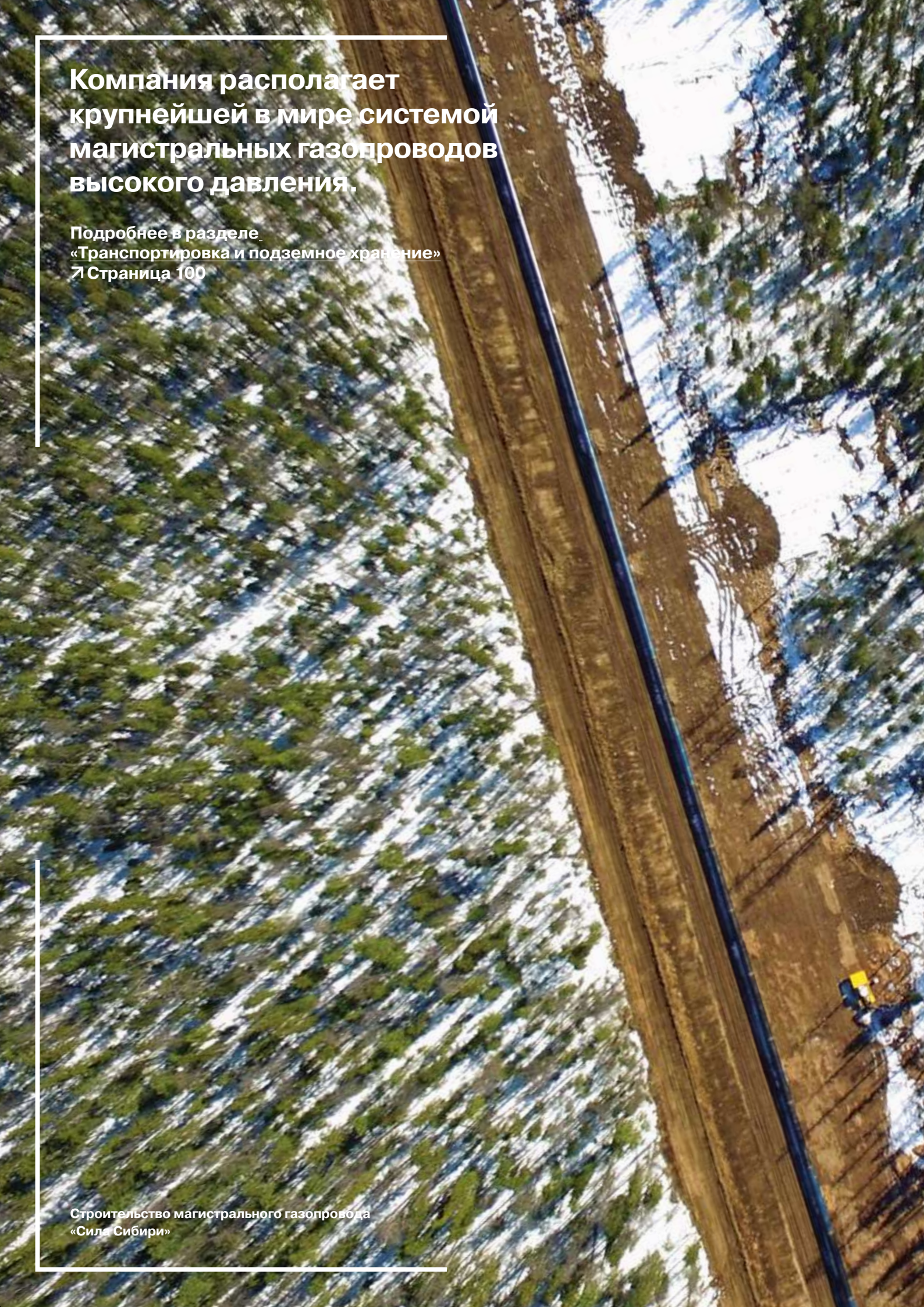
**Газпром является мировым лидером по объемам добычи природного газа — около 11 %.**

Подробнее в разделе «Разведка и добыча»  
7 Страница 90

Установка комплексной подготовки газа на месторождении Бадра в Ираке








**Компания располагает крупнейшей в мире системой магистральных газопроводов высокого давления.**

Подробнее в разделе  
[«Транспортировка и подземное хранение»](#)  
↗ Страница 100

Строительство магистрального газопровода  
«Сила Сибири»








**Газпром — крупнейший экспортер газа.  
Доля Компании в обеспечении  
потребления газа странами Европы  
превышает 32 %.**

Подробнее в разделе [«Маркетинг»](#)  
↗ Страница 121

Судно *Pioneering Spirit* в ходе укладки  
газопровода «Турецкий поток»






**Газпром — лидер по объемам переработки природного газа в России. Группа занимает второе место по объемам переработки нефти и стабильного газового конденсата в России.**

Подробнее в разделе [«О Компании»](#)  
↗ Страницы 42, 46

Подробнее в разделе [«Переработка углеводородного сырья, газо- и нефтехимия»](#)  
↗ Страница 111

Строительство установки переработки нефти «Евро+» на Московском нефтеперерабатывающем заводе






**Газпром — пионер российских СПГ-проектов.  
СПГ — инструмент, который обеспечит  
Компании значительное расширение  
спектра новых доступных рынков  
и наращивание экспорта.**

Подробнее в разделе [«Стратегия развития по видам бизнеса»](#)  
↗ Страница 67

Строительство танкерного терминала  
комплекса по производству, хранению и отгрузке СПГ вблизи КС Портовая  
в Ленинградской области



An aerial photograph of a roundabout with three green islands. The islands are landscaped with grass and trees. A road with white arrows and a blue-roofed building are visible on the right side. The image is oriented vertically on the page.

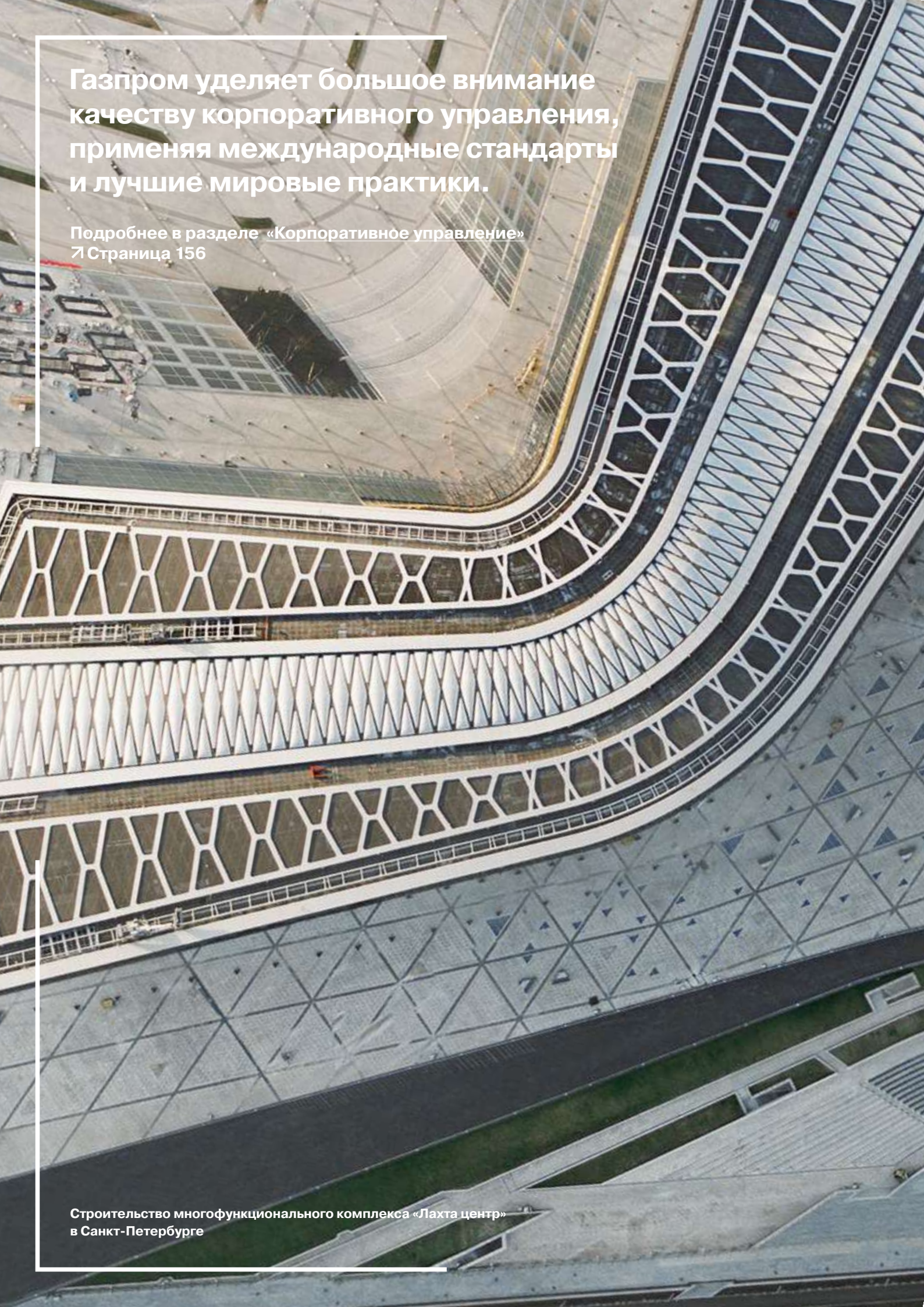
## Одна из приоритетных задач Газпрома — расширение использования природного газа в качестве моторного топлива.

Подробнее в разделе  
«Газораспределение, газификация и рынки газомоторного топлива»  
Страница 106

Сетевая автомобильная  
газонаполнительная компрессорная станция Газпрома  
в Уфе





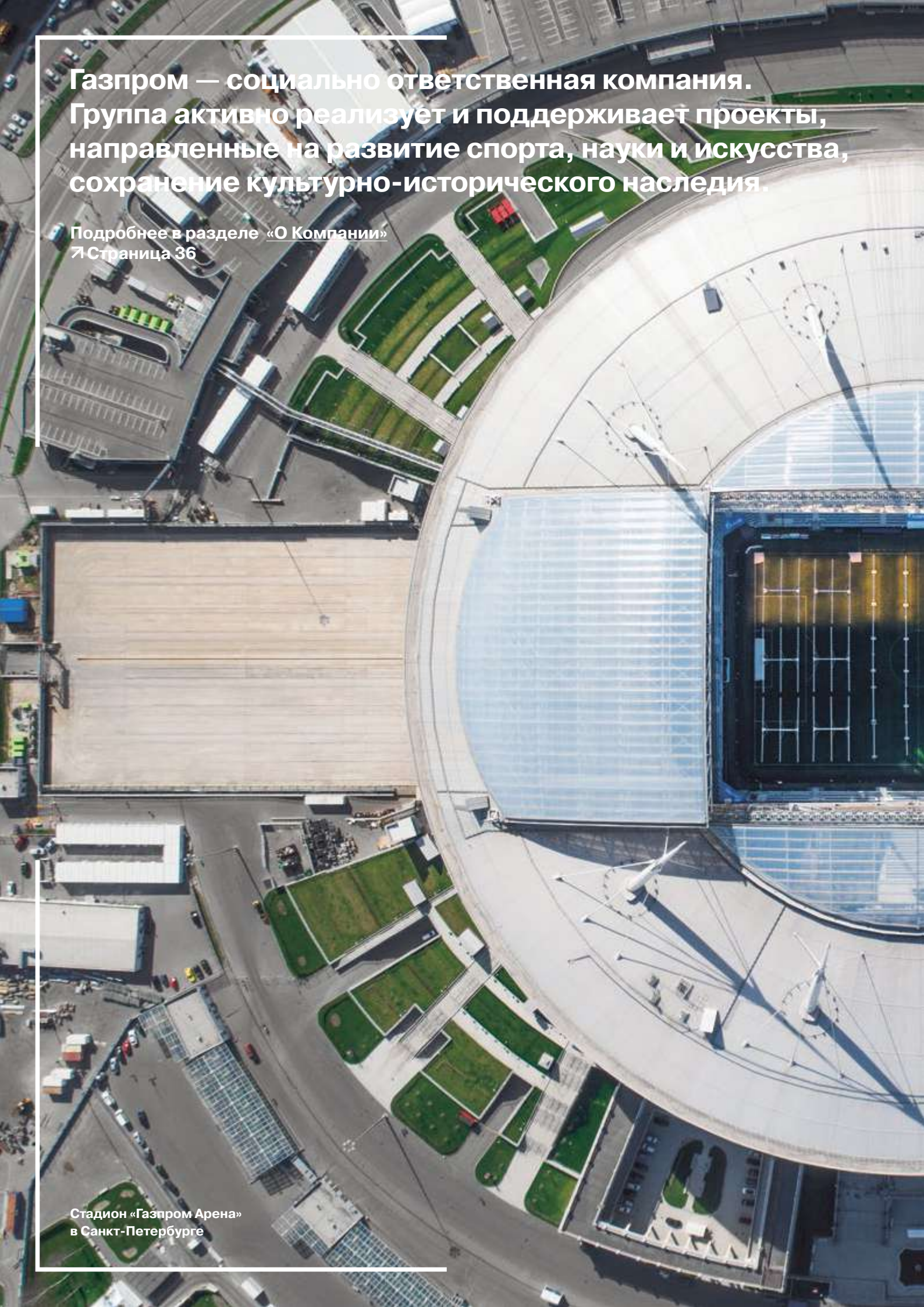


Газпром уделяет большое внимание качеству корпоративного управления, применяя международные стандарты и лучшие мировые практики.

Подробнее в разделе «Корпоративное управление»  
7 Страница 156

Строительство многофункционального комплекса «Лахта центр»  
в Санкт-Петербурге





**Газпром — социально ответственная компания.**  
Группа активно реализует и поддерживает проекты,  
направленные на развитие спорта, науки и искусства,  
сохранение культурно-исторического наследия.

Подробнее в разделе [«О Компании»](#)

↗ Страница 36

Стадион «Газпром Арена»  
в Санкт-Петербурге



Настоящий Годовой отчет сформирован на основании постановления Правления ПАО «Газпром» «Об организации работы по подготовке и проведению годового Общего собрания акционеров ПАО «Газпром» от 28 января 2021 г. № 1.

В Годовом отчете термины ПАО «Газпром», Компания относятся к головной компании Группы Газпром — Публичному акционерному обществу «Газпром» (до 17 июля 2015 г. — Открытое акционерное общество «Газпром», ОАО «Газпром»). Под Группой Газпром, Группой или Газпромом следует понимать совокупность компаний, состоящую из ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций. Для целей Годового отчета использованы перечни дочерних обществ и организаций, организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, ассоциированных организаций и совместных предприятий Группы Газпром, составленные на основе принципов формирования консолидированной финансовой отчетности ПАО «Газпром», подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Аналогично под терминами Группа Газпром нефть и Газпром нефть подразумевается ПАО «Газпром нефть», а также его дочерние общества и организации, под термином Газпром энергохолдинг — ООО «Газпром энергохолдинг» и его дочерние общества, под термином Газпром нефтехим Салават — ООО «Газпром нефтехим Салават» и его дочерние общества.

В Годовом отчете ряд производственно-экономических показателей деятельности определен в соответствии с принципами МСФО и в отношении совокупности компаний Группы Газпром для целей консолидированной финансовой отчетности ПАО «Газпром» за год, закончившийся 31 декабря 2020 г., по МСФО и может отличаться от аналогичных показателей отчетных документов ПАО «Газпром», подготовленных в соответствии с требованиями российского законодательства.

При этом некоторые показатели деятельности ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций, ассоциированных организаций и совместных предприятий приводятся в соответствии с принципами, используемыми при подготовке управленческой отчетности. В связи с различиями в методологии подготовки консолидированной финансовой и управленческой отчетности показатели, рассчитанные по данным методикам, могут быть несопоставимы.

Анализ финансовых результатов деятельности должен рассматриваться в контексте прошедшей аудит консолидированной финансовой отчетности ПАО «Газпром» за год, закончившийся 31 декабря 2020 г., подготовленной в соответствии с МСФО.

Годовой отчет содержит в том числе информацию, касающуюся производственно-хозяйственной деятельности Группы Газпром в будущем, основанную на прогнозах и оценках руководства Газпрома, сделанных исходя из текущей ситуации. В силу влияния различных объективных факторов фактические результаты деятельности могут отличаться от указанных прогнозов и оценок.

Условные обозначения, используемые в Годовом отчете



Внешние факторы



Результаты



Цели и планы



Ресурсы и капиталы



Органы управления



Документы



Информация



Источники дополнительной информации

# Годовой отчет ПАО «Газпром» за 2020 год

# Обращение к акционерам Председателя Совета директоров ПАО «Газпром» и Председателя Правления ПАО «Газпром»

## Уважаемые акционеры!

Газпром в 2020 году успешно преодолел трудности, которые испытывала вся мировая экономика. В новых условиях была быстро и эффективно перестроена работа масштабного производственного комплекса. В результате четко выполнены обязательства по поставкам газа потребителям в России и за рубежом. Обеспечены сильные позиции на ключевых рынках и продолжена реализация стратегических планов развития Компании.

Потребители делают выбор в пользу доступных, надежных и экологических источников энергии. Природный газ, поставляемый Газпромом, в полной мере отвечает этим запросам. В 2020 году на месторождениях Группы добыто свыше 450 миллиардов кубометров газа. Трубопроводный экспорт в дальнее зарубежье превысил 179 миллиардов кубометров — показатель вошел в пятерку лучших за всё время работы ПАО «Газпром».

В 2020 году значительно повышена надежность поставок в Европу и Турцию благодаря запуску морского газопровода «Турецкий поток» через Черное море. С помощью новой высокотехнологичной магистрали газ получают уже семь стран. Поставки характеризуются низким углеродным следом. Как и по «Северному потоку» через Балтийское море, где объем транспортировки газа в отчетном году стал рекордным — более 59 миллиардов кубометров. Это реальный вклад Газпрома в достижение европейских экологических целей.

Амбициозную задачу по углеродной нейтральности в энергетике ставит перед собой Китай. Ключевую роль в ее решении способен сыграть именно природный газ, спрос на который в КНР продолжает расти. ПАО «Газпром» в соответствии с долгосрочным контрактом с компанией CNPC наращивает поставки газа по газопроводу «Сила Сибири». В IV квартале отчетного года по просьбе китайской стороны они шли в сверхплановом режиме. Плюс к этому в двусторонней повестке есть еще ряд перспективных проектов трубопроводных поставок газа, в том числе через Монголию.

В 2020 году приняты важные решения по ускорению темпов газификации в России. Для Газпрома это приоритетный социально ориентированный проект. Он непосредственно влияет на улучшение качества жизни россиян и одновременно позволяет снижать нагрузку на окружающую среду за счет отказа от угля и мазута. С 67 регионами утверждены программы развития газоснабжения и газификации в 2021–2025 годах. Темпы и объем работ значительно увеличены. Будут созданы условия для подключения к газу 538 тысяч домов в основном в сельской местности, а также более 3 тысяч котельных и предприятий. В результате уровень сетевой газификации страны достигнет 90,1% от технически возможного.

В интересах потребителей на внутреннем и внешнем рынках продолжено системное укрепление ресурсного и добычного потенциала Газпрома. В 2020 году восполнение запасов газа по отношению к добыче шестнадцатый год подряд превысило 100%. Один из результатов успешной геологоразведки — месторождение «75 лет Победы» в Карском море на шельфе полуострова Ямал. Это свыше 200 миллиардов кубометров газа — крупнейшее открытие углеводородов в мире для отчетного года.



Кроме того, это открытие означает расширение минерально-сырьевой базы Ямальского центра газодобычи, главного для страны на десятки лет вперед. Здесь готовится к работе второе после Бованенковского опорное месторождение — Харасавэйское. На нем в 2020 году, как и планировалось, начато бурение эксплуатационных скважин.

Всё большее внимание Компания уделяет переработке газа с извлечением ценных компонентов, которыми богаты заполярные и восточные месторождения ПАО «Газпром». Комплексная монетизация запасов повышает устойчивость газового бизнеса Группы, а для смежных отраслей это ресурс для производства широкого спектра востребованной продукции. В Ленинградской области якорным проектом нового перерабатывающего кластера станет комплекс в районе Усть-Луги. На Дальнем Востоке — Амурский газоперерабатывающий завод. В 2021 году запускаются первые линии Амурского ГПЗ.

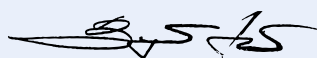
Эффективная работа ООО «Газпром энергохолдинг» позволила в короткие сроки построить мощную теплоэлектростанцию для этого завода. Она введена в эксплуатацию весной 2021 года и отвечает в первую очередь за подачу технологического пара.

Глубину переработки углеводородов увеличивает нефтяное подразделение Группы Газпром — ПАО «Газпром нефть». В 2020 году новые комплексы, одни из лучших в мире, введены в строй на Московском НПЗ, а также на НПЗ в городе Панчево в Сербии.

Уважаемые акционеры! Вызовы отчетного года, особенно в его первой половине, не раз испытывали Газпром на прочность. Группа достойно прошла проверку. Это позволило направить на дивиденды за 2019 год почти 361 миллиард рублей — близкий к рекордному объем в истории Компании.

Позитивная динамика на рынках во втором полугодии 2020 года, продолжившаяся в 2021 году, позволяет оптимистично смотреть на ожидаемые финансовые результаты. ПАО «Газпром» досрочно выходит на целевой уровень выплат, предусмотренный Дивидендной политикой.

Менеджмент продолжит делать всё необходимое для сбалансированного и динамичного развития бизнеса Компании, роста ее акционерной стоимости.



**Виктор Зубков**

Председатель Совета директоров ПАО «Газпром»



**Алексей Миллер**

Председатель Правления ПАО «Газпром»

# Содержание

## 1

### О Компании 26

#### Группа Газпром сегодня 28

Операционные и финансовые показатели 30

Акционерный и заемный капитал 31

Социальная и экологическая ответственность 32

#### География производственной и сбытовой деятельности 38

#### Позиции Группы Газпром в мировой и российской энергетике 42

Природный газ 42

Нефть и газовый конденсат 46

Электрическая и тепловая энергия 47

#### Бизнес-модель 48

#### Из истории Компании 52

Ключевые даты 54

## 2

### Стратегия 56

#### События и тенденции на мировых энергетических рынках 58

#### Стратегия развития по видам бизнеса 67

Газовый бизнес 69

Нефтяной бизнес 77

Электроэнергетический бизнес 80

#### Инвестиции 83

#### Долгосрочная программа развития 87

## 3

### Результаты деятельности 88

#### Производственная и сбытовая деятельность 90

Разведка и добыча 90

Транспортировка и подземное хранение 100

Газораспределение, газификация  
и рынки газомоторного топлива 106

Переработка углеводородного сырья,  
газо- и нефтехимия 111

Электроэнергетика 117

Маркетинг 121

#### Инновационные разработки и импортозамещение 130

Инновационная деятельность 130

Импортозамещение 136

#### Финансовые результаты 139

## 4

# Корпоративное управление 148

Обращение к акционерам  
Председателя Совета директоров ПАО «Газпром» 150

Отчет о соответствии стандартов корпоративного управления ПАО «Газпром» принципам корпоративного управления, закрепленным российским Кодексом корпоративного управления, включая заявление о соблюдении принципов корпоративного управления 151

Модель корпоративного управления ПАО «Газпром» 156

Общее собрание акционеров 158  
Совет директоров ПАО «Газпром» 159  
Комитет Совета директоров по аудиту 163  
Комитет Совета директоров по назначениям и вознаграждениям 164  
Комиссия по вопросам укрепления платежной дисциплины при поставках природного газа на внутреннем рынке Российской Федерации 165  
Корпоративный секретарь 166  
Правление 167  
Ревизионная комиссия 172

Отчет Совета директоров ПАО «Газпром» о работе по приоритетным направлениям деятельности 173

Система вознаграждения членов органов управления и контроля 176

Страхование ответственности директоров, должностных лиц и Компании 183

Участие членов Совета директоров и членов Правления в акционерном капитале и сделки с акциями ПАО «Газпром» 184

Внутренний аудит 186

Внешний аудит 188

Управление рисками и внутренний контроль 190

Эффективность закупочной системы 198

Обеспечение соответствия деятельности требованиям законодательства 201

Акционерный капитал и рынок ценных бумаг 209

## 5

# Приложения 222

Крупные сделки и сделки, в совершении которых имеется заинтересованность 224

Сведения о реализации непрофильных активов ПАО «Газпром» и его дочерних обществ 225

Сведения о фактических результатах исполнения поручений и указаний Президента Российской Федерации и поручений Правительства Российской Федерации 226

Информация об объемах потребленных ПАО «Газпром» энергетических ресурсов и средств, израсходованных на их приобретение 234

Дополнительная информация к Годовому отчету, размещенная на интернет-сайте ПАО «Газпром» 235

Глоссарий 236

Адреса и контакты 241

# О Компании

## **Группа Газпром сегодня** 28

Операционные и финансовые показатели 30

Акционерный и заемный капитал 31

Социальная и экологическая ответственность 32

## **География**

**производственной и сбытовой деятельности** 38

## **Позиции Группы Газпром**

**в мировой и российской энергетике** 42

Природный газ 42

Нефть и газовый конденсат 46

Электрическая и тепловая энергия 47

## **Бизнес-модель** 48

## **Из истории Компании** 52

Ключевые даты 54

Газпром — одна из крупнейших нефтегазовых компаний мира по величине запасов, объемам добычи и рыночной капитализации.

## Ключевые показатели 2020 г.

### Чистая выручка от продаж Группы Газпром

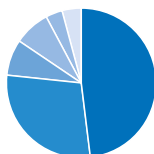
6 321,6 млрд руб.

### Запасы природного газа на территории России<sup>\*,\*\*</sup>

33 574,5 млрд м<sup>3</sup>

### Структура чистой выручки от продаж Группы Газпром, млрд руб.

■ Чистая выручка от продажи газа	3 049,3
■ Чистая выручка от продажи продуктов нефтегазопереработки	1 798,4
■ Чистая выручка от продажи электрической и тепловой энергии	499,5
■ Чистая выручка от продажи сырой нефти и газового конденсата	487,4
■ Чистая выручка от продажи услуг по транспортировке газа	223,8
■ Прочая выручка	263,2



### Добыча природного и попутного газа на территории России<sup>\*\*\*</sup>

454,5 млрд м<sup>3</sup>

### Списочная численность персонала<sup>\*\*</sup>

4 777,6 тыс. чел.

### Капитальные вложения

1 494,2 млрд руб.

### Численность персонала Группы Газпром от общего числа занятых в Российской Федерации составляет

0,7%

### Прибыль за год, относящаяся к акционерам ПАО «Газпром»

135,3 млрд руб.

### Акции обращаются на биржах:

ПАО Московская Биржа — обыкновенные акции, Лондонская фондовая биржа (ЛФБ) — АДР

Тикеры: GAZP, OGZD

Отрасль: Нефть и газ

\* По российской классификации категории А+В+С, с учетом доли в запасах организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.

\*\* По состоянию на 31 декабря 2020 г.

\*\*\* С учетом доли Группы в добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.

**Миссия**

Надежное, эффективное и сбалансированное обеспечение потребителей природным газом, другими видами энергоресурсов и продуктами их переработки.

**Стратегическая цель**

Укрепление статуса лидера среди глобальных энергетических компаний посредством диверсификации рынков сбыта, обеспечения энергетической безопасности и устойчивого развития, роста эффективности деятельности, использования научно-технического потенциала.

# Операционные и финансовые показатели

## Операционные показатели

### Добыча природного и попутного газа в России\*, млрд м<sup>3</sup>

2018	498,7
2019	501,2
2020	454,5

### Добыча газового конденсата в России\*, млн т

2018	15,9
2019	16,7
2020	16,3

### Добыча нефти в России\*, млн т

2018	48,3
2019	48,0
2020	47,1

### Всего добыча углеводородов в России\*, млн барр. н. э.

2018	3 720,7
2019	3 741,2
2020	3 428,0

### Переработка природного и попутного газа Группой Газпром\*\*, млрд м<sup>3</sup>

2018	31,1
2019	31,5
2020	30,6

### Первичная переработка нефти, стабильного газового конденсата и других жидких углеводородов Группой Газпром\*\*, млн т

2018	55,9
2019	55,0
2020	53,7

### Производство электрической энергии, млрд кВт·ч

2018	153,2
2019	149,0
2020	132,1

## Финансовые показатели

### Чистая выручка от продаж, млрд руб.

2018	8 224,2
2019	7 659,6
2020	6 321,6

### Чистый долг / приведенный показатель EBITDA

2018	1,2
2019	1,7
2020	2,6

Примечание. Показатель рассчитывается как отношение чистого долга к приведенному показателю EBITDA, выраженных в рублях.

### Приведенный показатель EBITDA, млрд руб.

2018	2 599,3
2019	1 859,7
2020	1 466,5

### Капитальные вложения, млрд руб.

2018	1 795,9
2019	1 818,7
2020	1 494,2

### Свободный денежный поток, млрд руб.

2018	-22,1
2019	-66,5
2020	396,3

\* С учетом доли Группы в добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.

\*\* Без учета давальческого сырья.

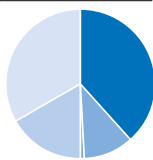


## Акционерный и заемный капитал

### Акционерный капитал

#### Структура акционерного капитала ПАО «Газпром» (по состоянию на 31.12.2020 г.), %

■ Российская Федерация, в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом	38,37
■ АО «РОСНЕФТЕГАЗ»*	10,97
■ АО «Росгазификация»*	0,89
■ Владельцы АDR**	16,71
■ Прочие зарегистрированные лица	33,06



### Дивиденды

Реализуемая ПАО «Газпром» дивидендная политика является сбалансированной — учитывает интересы долгосрочного развития Компании, а также исходит из целей соблюдения прав и повышения доходов акционеров.

#### Дивидендная история и дивидендная доходность ПАО «Газпром», 2016–2020 гг.

	2016	2017	2018	2019	2020
Дивиденды на акцию***, руб.	8,0397	8,04	16,61	15,24	12,55
Дивидендная доходность**** по акциям ПАО «Газпром», %	5,2	6,2	10,8	5,9	5,9

### Заемный капитал

#### Общий долг, млрд руб.

2018	3 863,8
2019	3 863,9
2020	4 907,6

#### Чистый долг, млрд руб.

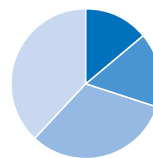
2018	3 014,4
2019	3 167,8
2020	3 872,7

#### Денежные средства и их эквиваленты, млрд руб.

2018	849,4
2019	696,1
2020	1 034,9

#### Структура долговых обязательств по срокам погашения (по состоянию на 31.12.2020 г.), %

■ До 1 года (включительно)	14
■ От 1 года до 2 лет (включительно)	16
■ От 2 лет до 5 лет (включительно)	32
■ Более 5 лет	38



#### Стоимость привлечения долгового финансирования\*\*\*\*\*

# 4,5%

#### Кредитные рейтинги ПАО «Газпром»

Кредитные рейтинги ПАО «Газпром» от международных агентств «Большой тройки» находятся на инвестиционном уровне.

Рейтинговое агентство	Долгосрочный кредитный рейтинг в иностранной валюте
Standard & Poor's	BBB– (прогноз «стабильный»)
Fitch Ratings	BBB (прогноз «стабильный»)
Moody's	Baa2 (прогноз «стабильный»)
Dagong	AAA (прогноз «стабильный»)
АКРА	AAA (прогноз «стабильный»)

\* Суммарная доля акций ПАО «Газпром», находящихся под прямым и косвенным контролем Российской Федерации, полученная путем прямого сложения, составляет 50,23 % и обеспечивается 100 % долей участия Российской Федерации в АО «РОСНЕФТЕГАЗ», которое также является владельцем 74,55 % акций АО «Росгазификация».

\*\* Банк-эмитент АDR на акции ПАО «Газпром» — The Bank of New York Mellon.

\*\*\* За 2020 г. приведены рекомендуемые дивиденды.

\*\*\*\* Дивидендная доходность за соответствующий период рассчитана как отношение дивидендов, выплаченных на одну акцию по итогам соответствующего года, к цене акции на 31 декабря.

\*\*\*\*\* По состоянию на 31 декабря 2020 г.

## Социальная и экологическая ответственность

Устойчивое развитие является неизменным ориентиром ПАО «Газпром». В работе по данному направлению Компания руководствуется законодательством Российской Федерации и общепризнанными международными инициативами в сфере устойчивого развития.

Несмотря на ущерб, нанесенный пандемией COVID-19 мировым экономикам в целом и энергетической отрасли в частности, Группа Газпром в 2020 г. сохранила приверженность Повестке ООН до 2030 г. и продолжила вносить существенный вклад в достижение Целей устойчивого развития ООН. В сложных эпидемиологических условиях приоритетными задачами Газпрома оставались сохранение жизни и здоровья работников, соблюдение их трудовых и социальных прав, поддержка регионов присутствия и местных сообществ в борьбе с пандемией и ее последствиями, реализация благотворительных программ, а также достижение корпоративных целей в области охраны окружающей среды, производственной безопасности и охраны труда.

Международные инициативы в области устойчивого развития, которыми ПАО «Газпром» руководствуется в своей деятельности

- Всеобщая декларация прав человека, принятая Генеральной Ассамблеей ООН 10 декабря 1948 г.;
- Международный билль о правах человека;
- Декларация Международной организации труда «Об основополагающих принципах и правах в сфере труда», принятая Генеральной конференцией Международной организации труда (МОТ) 18 июня 1998 г.;
- Принципы Глобального договора Организации Объединенных Наций;
- Руководящие принципы предпринимательской деятельности в аспекте прав человека ООН;
- Конвенция ООН против коррупции;
- Резолюция «Преобразование нашего мира: Повестка дня в области устойчивого развития на период до 2030 года», принятая Генеральной Ассамблеей ООН 25 сентября 2015 г.;
- Принцип 15 (предосторожности) Рио-де-Жанейрской декларации по защите окружающей среды и развитию, которая была принята Конференцией ООН по окружающей среде и развитию в г. Рио-де-Жанейро 3–14 июня 1992 г.;

- Климатическая и водная программа Carbon Disclosure Project (CDP) — международная платформа по раскрытию компаниями информации о воздействии на окружающую среду;
- Рекомендации Рабочей группы по вопросам раскрытия финансовой информации, связанной с изменением климата (Task Force on Climate-related Financial Disclosures — TCFD).

### Рейтинги устойчивого развития ПАО «Газпром»

Наименование рейтинга	Уровень
MSCI	BB
CDP Climate Change	B
CDP Water Security	B-
S&P CSA (SAM)	42
Sustainalytics ESG Risk Rating	37,5
CHRB	4,5

### Социальная ответственность

Сбалансированная социальная политика, гибкая система поощрений, широкие возможности для профессионального развития — в ряду основных причин традиционно высокой привлекательности Компании на рынке труда.

### Списочная численность персонала Группы Газпром по состоянию на 31 декабря, тыс. чел.

2018	466,1
2019	473,8
2020	477,6

### Расходы Группы Газпром на оплату труда, млрд руб.

2018	600,8
2019	749,7
2020	807,8

**Социальные расходы Группы Газпром, млрд руб.**

2018	42,8
2019	45,1
2020	40,7

Системы управления качеством, производственной безопасностью, экологического менеджмента, энергетического менеджмента ПАО «Газпром» сертифицированы на предмет соответствия международным стандартам.

Газпром последовательно проводит работу по предупреждению несчастных случаев, профессиональных заболеваний, аварий, инцидентов и пожаров.

**Количество происшествий в области промышленной безопасности на опасных производственных объектах организаций, входящих в сферу действия ЕСУПБ**

2018	16
2019	10
2020	14

**Коэффициент травматизма с потерей рабочего времени (LTIFR) за 2020 г.**

0,08	Организации, входящие в сферу действия ЕСУПБ
0,54	Газпром нефть***
0	Газпром нефтехим Салават***
0,08	Газпром энергохолдинг***

**Коэффициент частоты смертельного травматизма (FAR) за 2020 г.**

0,97	Организации, входящие в сферу действия ЕСУПБ
0	Газпром нефть***
0	Газпром нефтехим Салават***
0	Газпром энергохолдинг***



Подробная информация о персонале и производственной безопасности Группы Газпром представлена в Отчете Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития за 2020 г.  
[www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)



**ISO 9001:2015\***

Сертификат о соответствии Системы менеджмента качества ПАО «Газпром» требованиям стандарта.

Действие Системы менеджмента качества распространяется на 14 департаментов ПАО «Газпром» и 70 дочерних обществ.

**ISO 14001:2015\***

Сертификат о соответствии Системы экологического менеджмента (СЭМ) ПАО «Газпром» требованиям стандарта.

В границы СЭМ включены структурные подразделения Администрации ПАО «Газпром», Экологическая инспекция ПАО «Газпром», а также 37 дочерних обществ со 100 % участием, занятых в основных видах деятельности газового бизнеса.

**ISO 45001:2018\***

Сертификат о соответствии Единой системы управления производственной безопасностью (ЕСУПБ) ПАО «Газпром», а также его дочерних обществ и организаций, входящих в ЕСУПБ, требованиям стандарта.

В организационный периметр ЕСУПБ входят ПАО «Газпром», его основные дочерние общества по разведке, добыче, переработке, транспортировке, подземному хранению газа и газового конденсата, а также дочерние общества, обеспечивающие работу Единой системы газоснабжения (ЕСГ) России.

**ISO 50001:2018\*\***

Сертификат о соответствии Системы энергетического менеджмента ПАО «Газпром» требованиям стандарта.

В границы Системы энергетического менеджмента Компании входят ПАО «Газпром» и его дочерние общества по добыче, транспортировке, подземному хранению газа, а также ООО «Газпром энерго».

\* Аудит проведен международно признанной российской сертификационной и экспертной организацией Ассоциация по сертификации «Русский Регистр». Срок действия сертификатов — до декабря 2023 г.  
 \*\* Аудит проведен независимым международным органом по сертификации Bureau Veritas. Срок действия сертификата — до июня 2023 г.  
 \*\*\* Не входят в организационный периметр ЕСУПБ.

## Экологическая ответственность

Корпоративные экологические цели  
ПАО «Газпром» на период 2020–2022 гг.  
(по отношению к базовому уровню 2018 г.)

- Снижение выбросов парниковых газов при транспортировке природного газа;
- снижение выбросов оксидов азота в атмосферный воздух при транспортировке природного газа;
- снижение сверхнормативного сброса загрязняющих веществ в поверхностные водные объекты;
- снижение доли отходов, направляемых на захоронение, от общей массы отходов, находящихся в обращении;
- снижение доли дочерних обществ, превысивших 5 % уровень платы за сверхнормативное воздействие на окружающую среду.

В отчетном году достигнуты все целевые показатели, установленные Корпоративными экологическими целями ПАО «Газпром» на период 2020–2022 гг.

**Примечание.** Корпоративные экологические цели установлены для ПАО «Газпром» и его дочерних обществ из области применения СЭМ.

Корпоративная информация о выбросах парниковых газов начиная с данных за 2017 г. ежегодно подтверждается аудиторско-консалтинговой компанией KPMG в соответствии с международными стандартами.

### Выбросы парниковых газов Группой Газпром, млн т CO<sub>2</sub>-эquiv.

2018	240,0
2019	236,5
2020	210,3

### Удельные выбросы парниковых газов организациями газового бизнеса Группы Газпром, кг CO<sub>2</sub>-эquiv. / т н. э. реализованных продуктов

2018	259
2019	259
2020	239

### Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу Группой Газпром, тыс. т

2018	2 894,0
2019	2 862,7
2020	2 445,7

### Сбросы сточных вод в поверхностные водные объекты Группой Газпром, млн м<sup>3</sup>

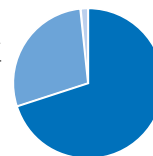
2018	3 658,4
2019	3 241,8
2020	2 610,8

### Образование отходов Группы Газпром, тыс. т

2018	3 555,1
2019	3 337,1
2020	3 229,8

### Расходы Группы Газпром на охрану окружающей среды в Российской Федерации в 2020 г., млрд руб.

■ Текущие затраты на охрану окружающей среды	34,4
■ Инвестиции в основной капитал, направленные на охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов	14,0
■ Плата за негативное воздействие на окружающую среду	0,7
Всего	49,1



Газпром ведет системную работу по энергосбережению и повышению энергетической эффективности производственных процессов в соответствии с принципами корпоративной Политики в области энергоэффективности и энергосбережения, утвержденной в 2018 г.

Основной объем экономии топливно-энергетических ресурсов (ТЭР) приходится на природный газ.

**Потребление и экономия ТЭР ПАО «Газпром» и дочерними обществами, включенными в программы энергосбережения ПАО «Газпром»\***

**Потребление ТЭР**

Природный газ, млрд м <sup>3</sup>	
2018	49,87
2019	48,27
2020	42,17
Электроэнергия, млрд кВт·ч	
2018	12,96
2019	12,89
2020	11,58
Тепловая энергия, млн Гкал	
2018	22,57
2019	22,64
2020	21,29

**Экономия ТЭР**

Природный газ, млрд м <sup>3</sup>	
2018	2,95
2019	3,29
2020	3,27
Электроэнергия, млрд кВт·ч	
2018	0,36
2019	0,33
2020	0,31
Тепловая энергия, млн Гкал	
2018	0,24
2019	0,25
2020	0,25



Подробная информация о Корпоративных экологических целях, показателях воздействия Группы Газпром на окружающую среду и затратах на охрану окружающей среды, а также о реализации мероприятий в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности представлена в Экологическом отчете ПАО «Газпром» за 2020 г.

→ [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)



\* Решение задач по повышению энергетической эффективности и энергосбережению осуществляется путем разработки и реализации программ энергосбережения ПАО «Газпром», в рамках которых предусматривается выполнение энергосберегающих мероприятий. Газпром нефть, Газпром энергохолдинг и Газпром нефтехим Салават не включаются в программы энергосбережения ПАО «Газпром» и выполняют собственные программы энергосбережения и энергоэффективности в соответствии с федеральным законодательством и корпоративными требованиями Группы Газпром.

## Благотворительные и спонсорские проекты

Ежегодно при поддержке Группы реализуется множество благотворительных и спонсорских проектов в сферах культуры, искусства, образования, здравоохранения и спортивного движения.

### Основные направления благотворительной деятельности ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций в 2020 г.

Реализация программы «Газпром — детям»

Поддержка работ по обустройству и реставрации воинских памятников в России и странах БСС, сохранение исторической памяти о Великой Отечественной войне	<p>Финансирование подачи газа, техническое обслуживание, благоустройство, газификация и восстановление мемориалов «Вечный огонь»</p> <p>Организация концертов и памятных акций, таких как концерт Победы на Мамаевом кургане в г. Волгограде, международная акция «Сад Памяти» и другие</p>
Поддержка здравоохранения	<p>Помощь местным сообществам в регионах присутствия, направленная на борьбу с распространением новой коронавирусной инфекции COVID-19 и преодоление ее последствий</p> <p>Помощь учреждениям здравоохранения в приобретении лекарственных средств и расходных медицинских материалов</p> <p>Поддержка строительства лечебных учреждений и проведения ремонтных работ</p>
Поддержка социально незащищенных слоев населения	<p>Поддержка пожилых людей, в том числе ветеранов Великой Отечественной войны, а также их интеграция в социальную жизнь</p> <p>Финансирование лечения лиц с ограниченными возможностями, тяжелобольных детей</p> <p>Финансирование проектов, направленных на всестороннюю поддержку лиц с ограниченными возможностями здоровья, в том числе связанных с созданием условий для их социокультурной реабилитации, реализации творческого потенциала</p>
Поддержка, направленная на сохранение культурно-исторического наследия, на возрождение культурных и духовных ценностей	<p>Участие в финансировании проекта «Россия — Моя история» (проект создания исторических парков, представляющих историю страны и ее отдельных регионов в мультимедийном формате с помощью современных передовых технологий)</p> <p>Поддержка строительства церквей и храмов, ремонтных и реставрационных работ по восстановлению церковных и храмовых комплексов</p> <p>Поддержка выставочных проектов, ориентированных на сохранение культурно-исторического наследия</p> <p>Поддержка проведения научно-исследовательских экспедиций, а также экспедиций, приуроченных к памятным датам в истории России</p> <p>Содействие в реализации реставрационных проектов, в том числе в Государственном музее-заповеднике «Царское Село», дворцово-парковом ансамбле «Ораниенбаум» Государственного музея-заповедника «Петергоф»</p>
Поддержка культуры и искусства	<p>Оказание финансовой поддержки театрам, музеям, музыкальным коллективам</p> <p>Поддержка инициатив, направленных на сохранение национально-культурных традиций</p>
Поддержка коренных малочисленных народов (КМН)	<p>Социальная поддержка общин КМН: закупка материально-технического оснащения, оказание медицинской помощи и организация быта</p> <p>Образовательные инициативы: именные стипендии студентам, спонсирование участия одаренных детей в международных конкурсах и фестивалях, грантовые конкурсы на послевузовское обучение и прочее</p> <p>Инициативы по сохранению традиционного образа жизни КМН: поддержание оленеводческого уклада посредством организации переходов оленьих стад через коммуникации нефтегазоконденсатных месторождений (НГКМ), организация традиционных праздников (День оленевода, День рыбака), поддержка проектов по сохранению самобытных культур и ремесел КМН</p>
Поддержка образования	<p>Сотрудничество, включая научно-техническое, с опорными вузами и базовыми кафедрами</p> <p>Финансовая поддержка образовательных учреждений (осуществление ремонтных работ, техническое оснащение, создание специализированных классов)</p> <p>Поддержка информационно-просветительских проектов</p>
Помощь организациям, реализующим проекты по сохранению и увеличению популяций редких видов животных	<p>Поддержка Центра по изучению и сохранению популяции амурского тигра</p> <p>Поддержка Евразийского центра сохранения дальневосточных леопардов</p> <p>Поддержка проектов Русского географического общества в Арктике</p>

Помимо большого количества проектов, запланированных на 2020 г., в отчетном году компании Группы Газпром активно реализовывали новые гуманитарные инициативы, связанные с противодействием пандемии COVID-19 и ее последствиям.

**Расходы ПАО «Газпром» на благотворительность, млрд руб.**

2018	35,0
2019	27,7
2020	28,8

**Примечание.** В соответствии с годовой бухгалтерской (финансовой) отчетностью ПАО «Газпром».

**Основные направления спонсорской поддержки ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций в 2020 г.**

Поддержка спорта	Сотрудничество с Союзом европейских футбольных ассоциаций (UEFA)
	Спонсорская поддержка Олимпийского комитета России и олимпийских сборных команд России в целях подготовки и организации участия в соревнованиях
	Спонсорская поддержка спортивных федераций и клубов
	Спонсорская поддержка проведения соревнований и спортивных мероприятий
	Спонсорская поддержка конкурса спортивной журналистики «Энергия побед»
Поддержка проектов в области культуры и искусства	Спонсорская поддержка «Детского радио» — единственной радиостанции, вещание которой ориентировано на детскую аудиторию
	Спонсорская поддержка театров
	Спонсорская поддержка выставочных проектов
	Спонсорская поддержка Международного фестиваля современной хореографии «CONTEXT. Диана Вишнёва»
	Спонсорская поддержка общероссийского фестиваля природы «Первозданная Россия»
	Спонсорская поддержка международного музыкального фестиваля «Белые ночи Санкт-Петербурга»



Подробная информация о социальных проектах Группы Газпром представлена в **Отчете Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития за 2020 г.**

→ [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)

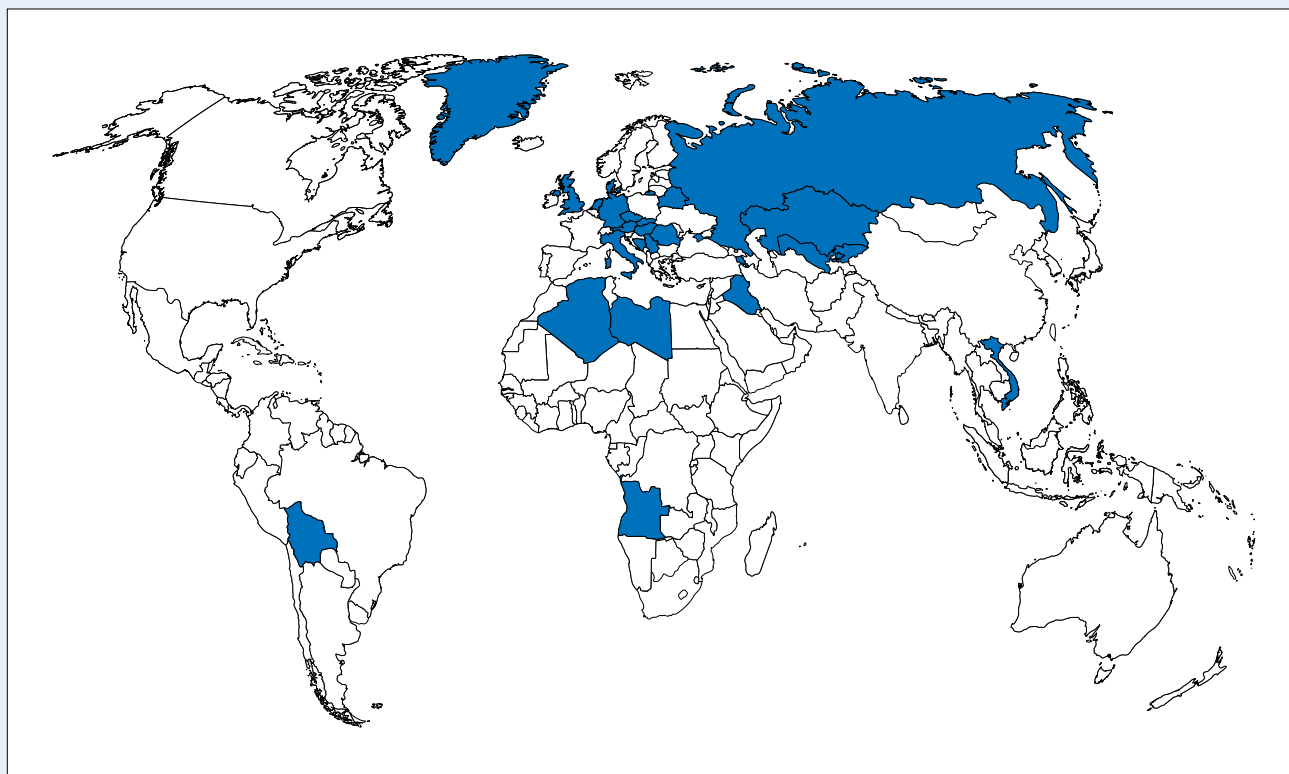


# География производственной и сбытовой деятельности

(Информация приведена за 2020 г. или по состоянию на 31 декабря 2020 г.)

Газпром ведет производственную деятельность в более чем 20 странах мира, а число рынков, на которые поставляется продукция Группы, превышает 100.

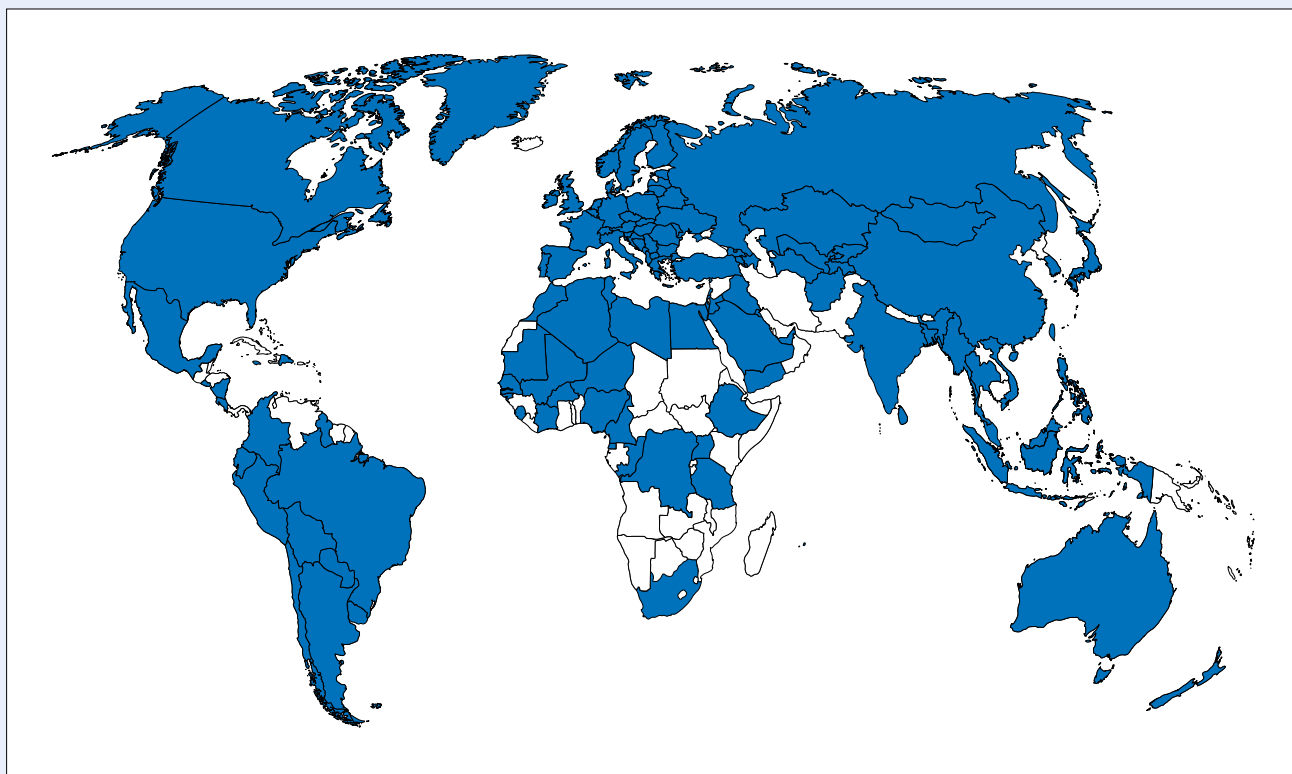
## Страны, в которых осуществляется производственная деятельность Группы Газпром



Вид деятельности	Россия	Страны БСС	Страны Европы	Страны Африки	Страны Ближнего и Среднего Востока	Страны АТР	Страны Центральной и Южной Америки
Поиск и разведка углеводородов	■	■	■	■	■	■	■
Добыча газа и газового конденсата	■	■	■			■	■
Добыча нефти	■		■	■	■		
Транспортировка газа	■	■					
Подземное хранение газа	■	■	■				
Газораспределение	■	■					
Переработка газа	■						
Переработка нефти	■	■	■				
Производство нефтегазо-химической продукции	■	■	■			■	
Производство электрической и тепловой энергии	■	■	■				



Страны, в которых осуществляется сбыт продукции Группы Газпром

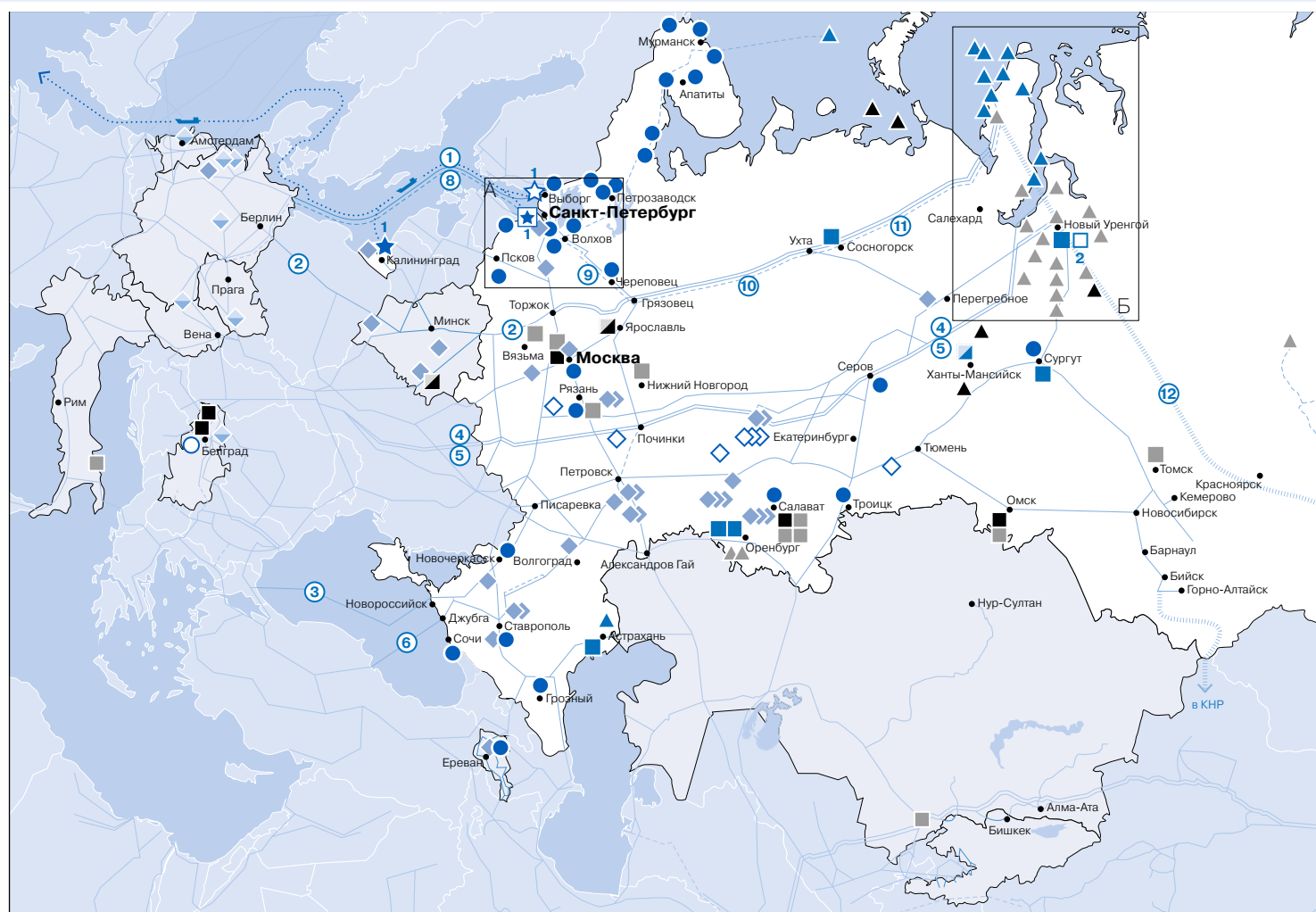


Вид деятельности	Россия	Страны БСС	Страны Европы	Страны Африки	Страны Ближнего и Среднего Востока	Страны АТР	Страны Северной Америки	Страны Центральной и Южной Америки
Продажи трубопроводного газа	■	■	■			■		
Продажи газа конечным потребителям	■	■	■					
Продажи нефти и газового конденсата	■	■	■			■		
Продажи продукции переработки углеводородного сырья	■	■	■	■	■	■	■	■
Продажи крупнотоннажного СПГ			■		■	■		
Продажи малотоннажного СПГ и КПГ	■	■	■					
Розничные продажи нефтепродуктов	■	■	■					
Продажи электрической и тепловой энергии	■	■	■					



Подробная информация о странах, в которых осуществляется производственная и сбытовая деятельность Группы Газпром, представлена в справочнике «Газпром в цифрах 2016–2020».

Основные производственные активы и проекты Группы Газпром  
в России, странах БСС и европейских странах дальнего зарубежья



**Крупнейшие месторождения**

- ▲ Газовые и газоконденсатные месторождения
- ▲ Нефтяные месторождения
- ▲ Нефтегазовые и нефтегазоконденсатные месторождения

**Основные магистральные газопроводы**

- Действующие газопроводы Группы Газпром
- Другие действующие газопроводы
- Строящиеся и перспективные газопроводы
- ▬▶ Перспективные направления поставок

**Объекты подземного хранения газа**

- ◆ Действующие объекты
- ◆ Действующие объекты с участием Группы Газпром в качестве соинвестора
- ◇ Строящиеся и перспективные объекты

**Объекты электроэнергетики**

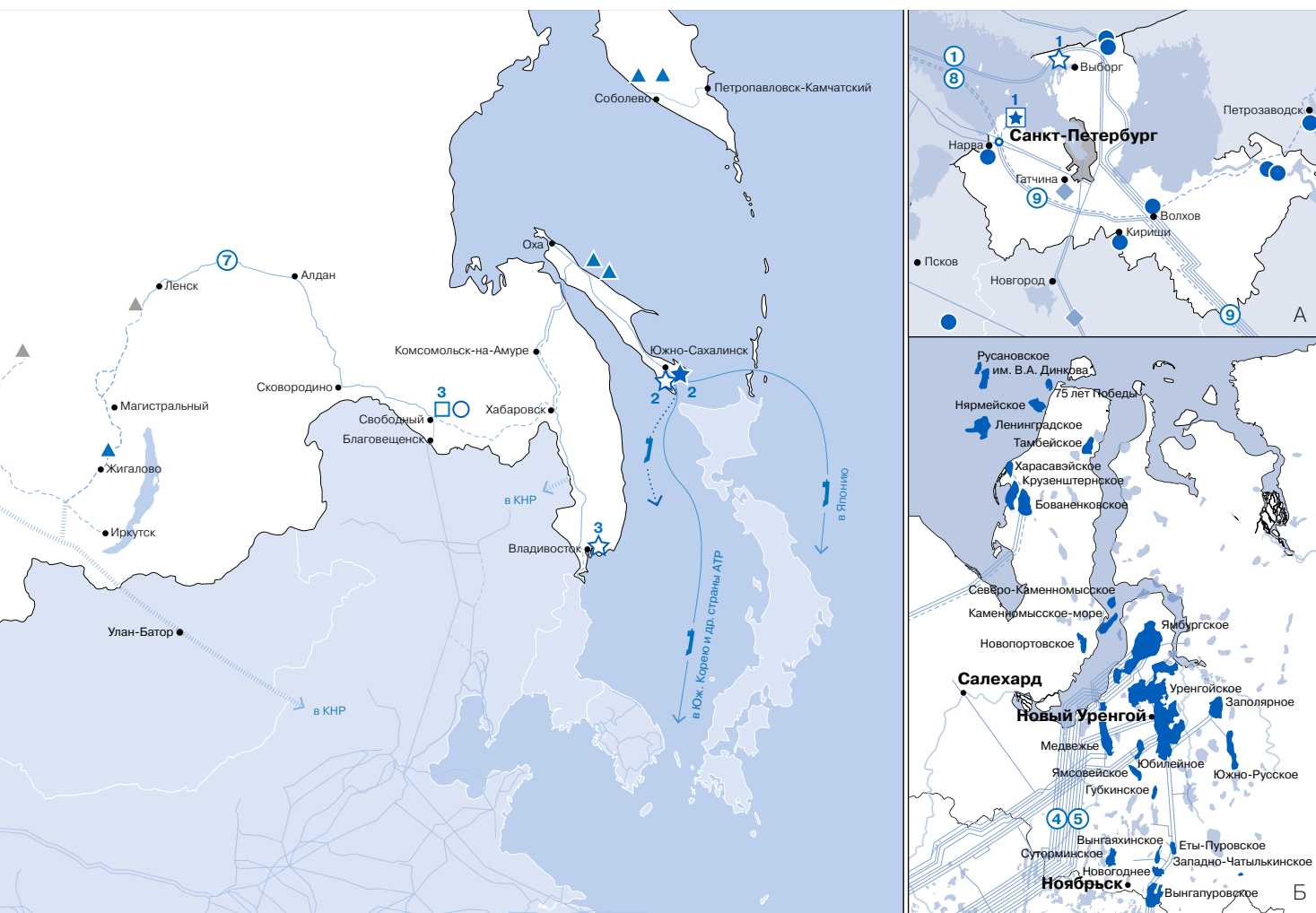
- Действующие объекты
- Строящиеся и перспективные объекты

**Действующие активы в переработке, газо- и нефтехимии**

- ГПЗ
- НПЗ
- Газо- и нефтехимическое производство
- ▲ Доступ Группы Газпром к мощности ГПЗ
- ▲ Доступ Группы Газпром к мощности НПЗ

**Проекты в переработке, газо- и нефтехимии**

- ★1 Интегрированный комплекс по переработке и сжижению природного газа в п. Усть-Луга
- 2 Новоуренгойский газохимический комплекс
- 3 Амурский ГПЗ



**Объекты производства и регазификации СПГ**

- ★ 1 Регазификационный терминал в г. Калининграде
- ★ 2 Завод СПГ на о. Сахалин
- ☆ 1 Комплекс по производству, хранению и отгрузке СПГ вблизи КС Портовая
- ☆ 2 Проект третьей очереди завода СПГ на о. Сахалин
- ☆ 3 Завод по производству СПГ в районе г. Владивостока

**Направления поставок СПГ**

- ⇌ Действующие направления поставок СПГ
- ⇌ Перспективные направления поставок СПГ

**Основные маршруты поставки газа на экспорт**

- ① Газопровод «Северный поток»
- ② Газопровод Ямал — Европа
- ③ Газопровод «Турецкий поток»
- ④ Газопровод «Прогресс»
- ⑤ Газопровод Уренгой — Ужгород
- ⑥ Газопровод «Голубой поток»
- ⑦ Газопровод «Сила Сибири»

**Газотранспортные проекты**

- ⑧ Газопровод «Северный поток — 2»
- ⑨ Развитие газотранспортных мощностей ЕСГ Северо-Западного региона, участок Грязовец — КС Славянская
- ⑩ Газопровод «Ухта — Торжок — 3»
- ⑪ Газопровод «Бованенково — Ухта — 3»
- ⑫ Газопровод «Сила Сибири — 2»

# Позиции Группы Газпром в мировой и российской энергетике

(за 2020 г. или по состоянию на 31 декабря 2020 г.)

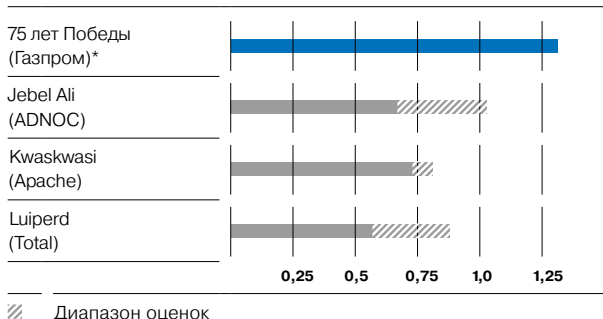
## Природный газ

Газпром является мировым лидером по запасам и добыче природного газа, превосходя по этим показателям национальные нефтегазовые компании, а также крупнейшие публичные нефтегазовые компании.

### Геологоразведка

## Крупнейшие открытия месторождений углеводородов в мире

Крупнейшие открытия 2020 г., млрд барр. н. э.



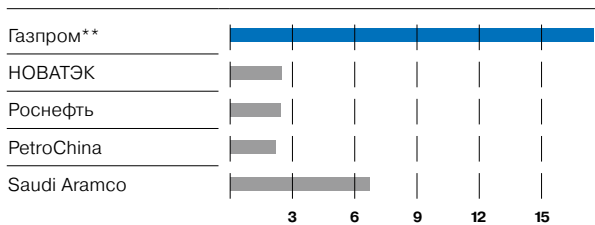
Источники: данные ПАО «Газпром», данные ведущих мировых аналитических агентств, доступные на момент подготовки Годового отчета

ПАО «Газпром» является крупнейшим поставщиком газа в европейские страны дальнего зарубежья. Группа Газпром занимает позицию абсолютного лидера по объемам продаж газа в Российской Федерации.

### Запасы

## 1-е место в мире по объемам запасов природного газа

Доказанные запасы газа крупнейших публичных нефтегазовых компаний, трлн м³



Источники: данные ПАО «Газпром», данные Bloomberg и отчетности компаний

16%

доля в мировых запасах газа\*\*\*

70%

доля в российских запасах газа\*\*\*

\* По российской классификации запасов по категориям C<sub>1</sub>+C<sub>2</sub>.

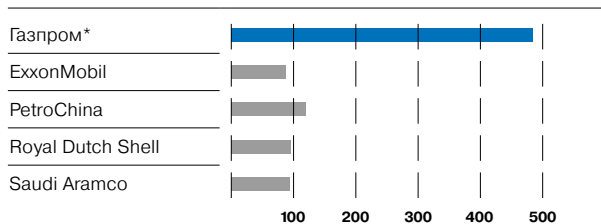
\*\* Доказанные запасы природного газа Группы Газпром по международным стандартам PRMS с учетом доли в запасах организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, и без учета доли в запасах ассоциированных организаций и совместных предприятий. Оценку в соответствии со стандартами PRMS прошли 92,0 % запасов природного газа Группы Газпром по российской классификации A+B+C<sub>1</sub>, составивших 33,57 трлн м³. Запасы газа других крупнейших публичных нефтегазовых компаний мира приведены с учетом доли в запасах ассоциированных организаций и совместных предприятий.

\*\*\* С учетом доли Группы в запасах организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.

### Добыча

1-е место в мире  
по объемам добычи газа

Добыча газа  
крупнейшими публичными нефтегазовыми компаниями,  
млрд м<sup>3</sup>



Источники: данные ПАО «Газпром», данные Bloomberg и отчетности компаний

11%

доля в мировой добыче газа\*\*

66%

доля в российской добыче газа\*\*

### Транспортировка

1-е место в мире  
по протяженности  
газотранспортной  
системы (ГТС)

176,8 тыс. км

протяженность ГТС на территории России

\* Добыча Группой Газпром природного и попутного газа в России с учетом доли в добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, а также в целях обеспечения сопоставимости с показателями крупнейших публичных нефтегазовых компаний с учетом доли в добыче ассоциированных организаций и совместных предприятий.

\*\* С учетом доли Группы в добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.

### Переработка

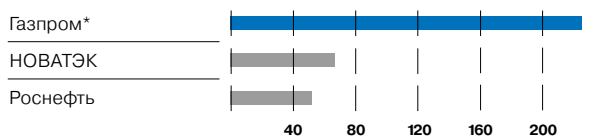
1-е место в России  
по объемам переработки  
природного газа

Более **50** %  
доля в общем объеме переработки газа в России

### Маркетинг

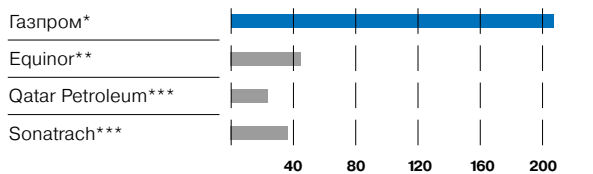
1-е место в мире  
по объемам реализации  
газа, в т. ч. на экспорт

**Объем реализации газа  
крупнейшими поставщиками газа в России, млрд м<sup>3</sup>**



Источники: данные отчетности и официальных сайтов компаний в сети Интернет, доступные на момент подготовки Годового отчета

**Объем реализации газа крупнейшими поставщиками газа  
в страны европейского дальнего зарубежья, млрд м<sup>3</sup>**



Примечание. Использованы данные отчетности и официальных сайтов компаний в сети Интернет, доступные на момент подготовки Годового отчета, с приведением объемов природного газа к российским стандартным условиям (калорийность 8 850 ккал/м<sup>3</sup> и температура 20 °С).

**32,2** %  
доля поставок газа ПАО «Газпром» по контрактам  
ООО «Газпром экспорт» в потреблении газа  
европейскими странами дальнего зарубежья

\* Данные консолидированной финансовой отчетности ПАО «Газпром», подготовленной в соответствии с МСФО.

\*\* Без учета объемов газа, реализуемых по договору SDFI.

\*\*\* Объемы продаж совместных предприятий учтены пропорционально доле участия.

### Климатический рейтинг

Высокий показатель деятельности по борьбе с изменением климата среди крупнейших нефтегазовых компаний

Рейтинг по сокращению воздействия на климат

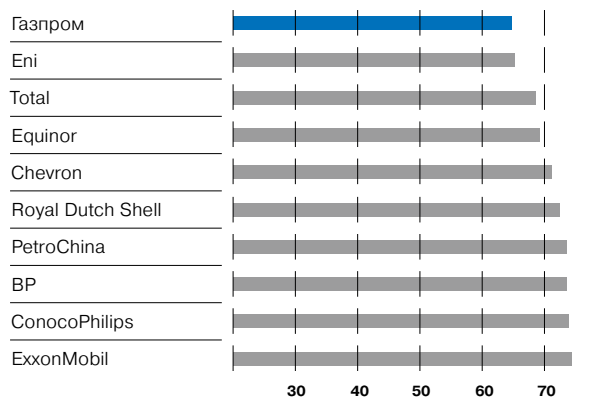
Компания	Рейтинг*
Eni	A-
Total	A-
Газпром	B
Equinor	B
Royal Dutch Shell	B
ConocoPhillips	B
PetroChina	D-
BP	F
Chevron	F
ExxonMobil	F

**Источник:** данные CDP (Carbon Disclosure Project) на основе анализа полноты раскрытия экологической информации, доступные на момент подготовки Годового отчета.

### Углеродный след

Наименьший углеродный след энергетических продуктов среди крупнейших нефтегазовых компаний

Удельные выбросы парниковых газов,  
г CO<sub>2</sub>-эquiv. / МДж реализованных продуктов



**Источник:** данные TPI (Transition Pathway Initiative), доступные на момент подготовки Годового отчета

\* Среднемировому уровню соответствует рейтинг «С».

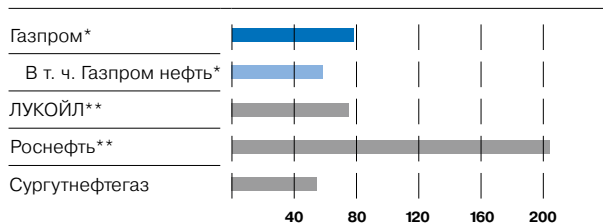
## Нефть и газовый конденсат

Газпром нефть входит в число лидирующих российских нефтяных компаний по добыче и переработке жидких углеводородов.

### Добыча

2-е место в России по добыче нефти и газового конденсата

Добыча жидких углеводородов в России крупнейшими российскими нефтегазовыми компаниями, млн т



Источники: данные ПАО «Газпром», данные отчетности и официальных сайтов компаний в сети Интернет, доступные на момент подготовки Годового отчета

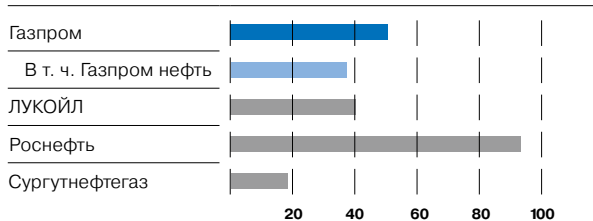
12%

доля в российской добыче нефти и газового конденсата\*\*\*

### Переработка

2-е место в России по первичной переработке нефти и стабильного газового конденсата

Первичная переработка нефти и стабильного газового конденсата в России крупнейшими российскими нефтегазовыми компаниями, млн т



Источники: данные ПАО «Газпром», данные отчетности и официальных сайтов компаний в сети Интернет, доступные на момент подготовки Годового отчета

19%

доля в общем объеме переработки нефти и стабильного газового конденсата в России

\* В целях обеспечения сопоставимости с показателями крупнейших российских нефтегазовых компаний данные по Группе Газпром приведены с учетом доли в добыче жидких углеводородов ассоциированных организаций и совместных предприятий.  
 \*\* С учетом доли в добыче ассоциированных организаций и совместных предприятий.  
 \*\*\* С учетом доли Группы в добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.



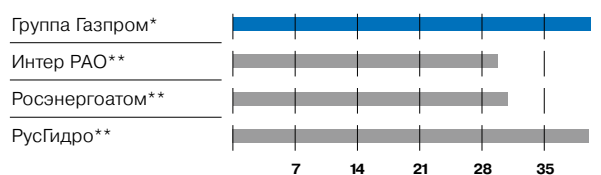
## Электрическая и тепловая энергия

В составе Группы Газпром функционирует один из крупнейших в России электроэнергетический холдинг — лидер по установленной мощности в тепловой генерации.

### Производство электрической энергии

1-е место среди российских компаний по установленной мощности и производству электроэнергии в тепловой генерации

Установленная электрическая мощность на территории России крупнейших российских генерирующих компаний, ГВт



Источники: данные ПАО «Газпром», данные отчетности и официальных сайтов компаний в сети Интернет, доступные на момент подготовки Годового отчета

13%

доля в российской генерации электроэнергии

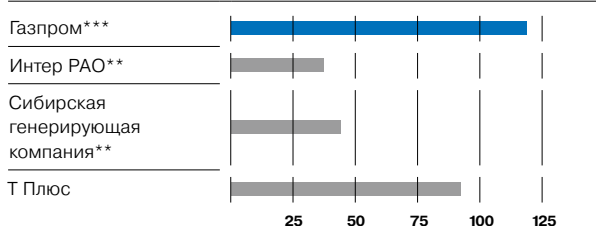
8%

доля ВИЭ в электрогенерирующей мощности

### Производство тепловой энергии

1-е место в России по производству тепловой энергии

Производство тепловой энергии в России крупнейшими российскими генерирующими компаниями, млн Гкал



Источники: данные ПАО «Газпром», данные отчетности и официальных сайтов компаний в сети Интернет, доступные на момент подготовки Годового отчета

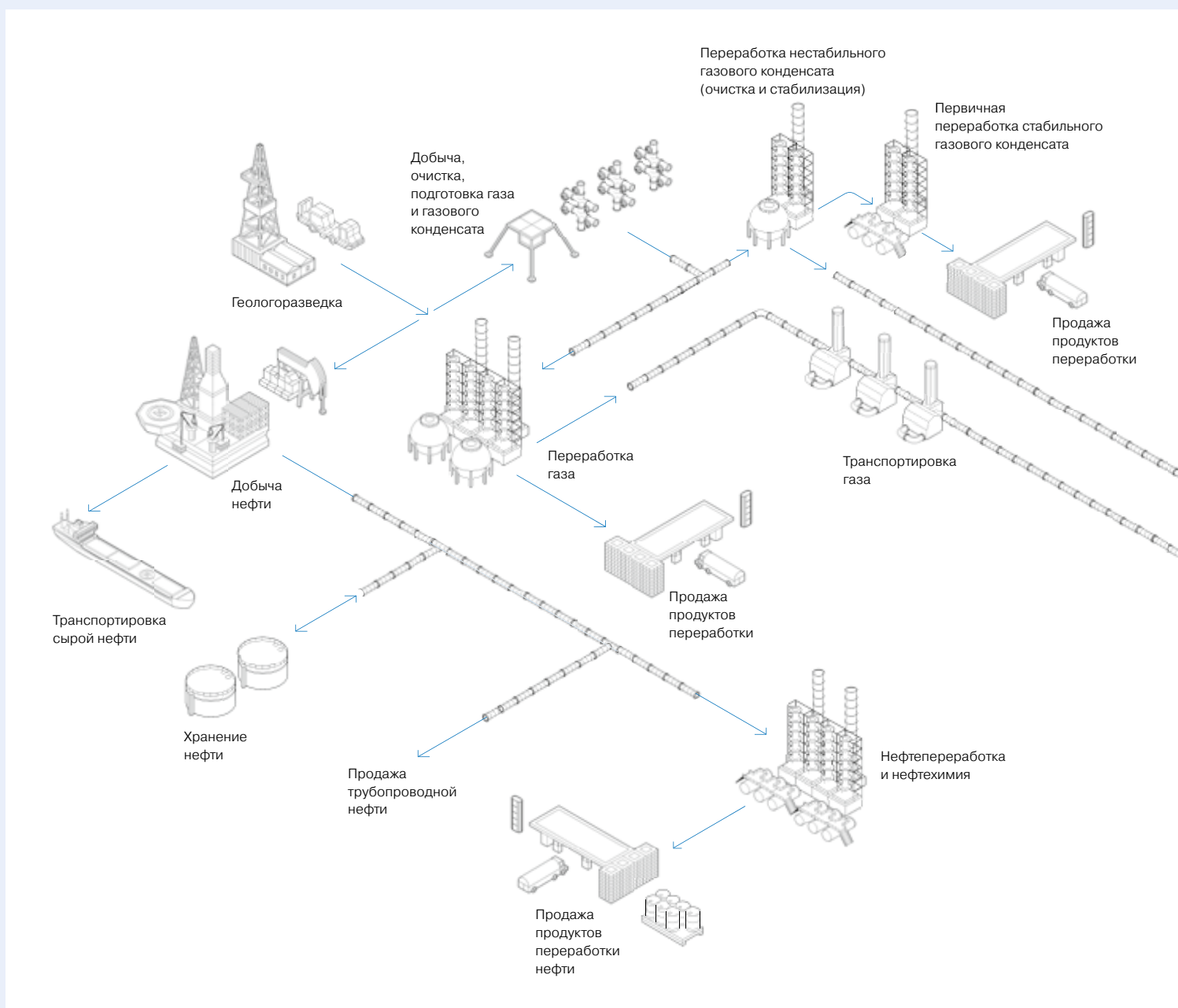
\* Установленная электрическая мощность Газпром энергохолдинга, а также прочих генерирующих активов Группы Газпром на территории России.  
 \*\* С учетом дочерних обществ.  
 \*\*\* Производство тепловой энергии Газпром энергохолдингом, а также прочими генерирующими активами Группы Газпром.

# Бизнес-модель

Группа Газпром объединяет все виды деятельности, необходимые для бесперебойного обеспечения потребителей энергоресурсами.

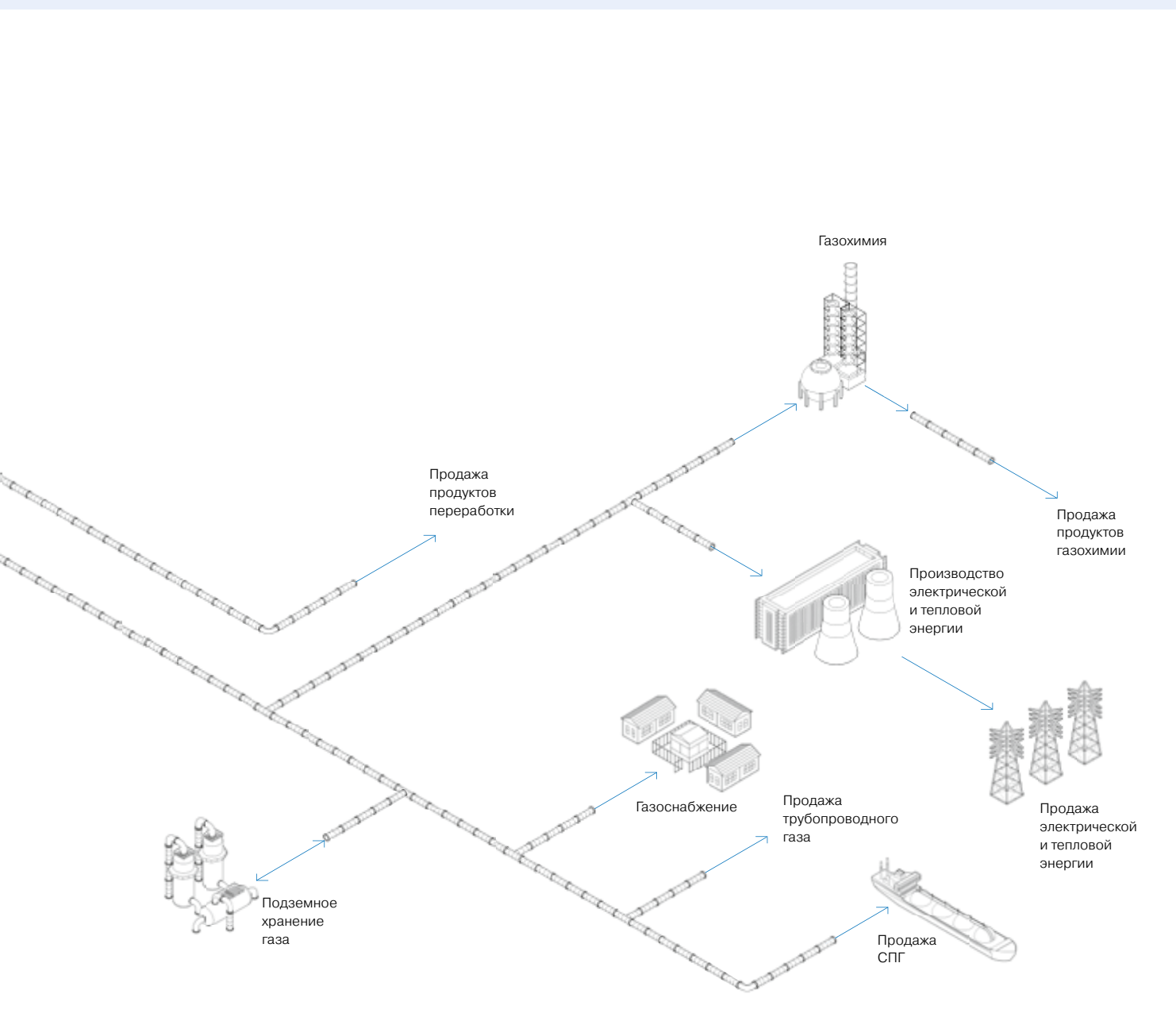
Комплексная вертикально интегрированная модель бизнеса соответствует стратегической цели Газпрома — повышает эффективность деятельности, надежность поставок, позволяет использовать накопленный производственный и научно-технический потенциал.

## Производственная и сбытовая деятельность Группы Газпром

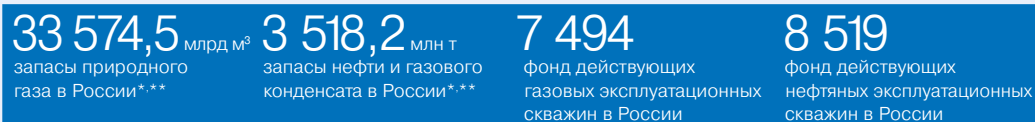


### Конкурентные преимущества

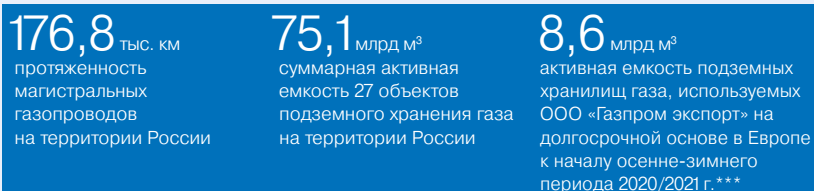
- Богатая сырьевая и производственная база Компании
- Уникальная ЕСГ России
- Вертикальная интегрированность Компании
- Выгодное географическое положение между странами Европы и Азии
- Многолетний опыт работы с зарубежными партнерами и репутация надежного поставщика
- Портфель долгосрочных контрактов на поставку газа европейским и азиатским потребителям
- Доступ к рынкам капитала на приемлемых для Компании условиях
- Большой производственный, научно-исследовательский, проектный и кадровый потенциал



## Разведка и добыча



## Транспортировка и подземное хранение газа



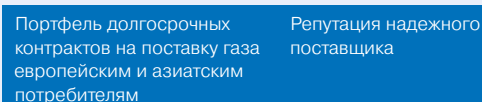
## Переработка



## Электроэнергетика



## Маркетинг



\* По российской классификации категории А+В<sub>1</sub>+С<sub>1</sub>.

\*\* С учетом доли Группы в запасах и добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.

\*\*\* Кроме того, заключены среднесрочные коммерческие контракты на хранение газа в объеме около 2,5 млрд м<sup>3</sup> в ПХГ Австрии, Венгрии и Словакии. Контракты завершают свое действие в первом полугодии 2021 г.

\*\*\*\* Без учета давальческого сырья.

**454,5** млрд м<sup>3</sup>  
добыча природного  
и попутного газа  
в России\*\*

**63,4** млн т  
добыча нефти и газового  
конденсата\*\*

**1,08**  
коэффициент  
восполнения запасов  
природного газа\*\*



Подробная информация представлена в разделе «Разведка и добыча».

**625,0** млрд м<sup>3</sup>  
объем газа,  
транспортированный  
по ГТС Газпрома  
на территории России

В том числе  
**129,0** млрд м<sup>3</sup>  
газа компаний,  
не входящих в Группу



Подробная информация представлена в разделе «Транспортировка и подземное хранение».

**30,6** млрд м<sup>3</sup>  
переработка природного  
и попутного газа\*\*\*\*

**53,7** млн т  
первичная переработка  
нефти и газового  
конденсата\*\*\*\*

**49,4** млн т  
производство  
нефтепродуктов\*\*\*\*

**4,5** млн м<sup>3</sup>  
производство гелия\*\*\*\*

**3,6** млн т  
производство СУГ\*\*\*\*



Подробная информация представлена в разделе «Переработка углеводородного сырья, газо-и нефтехимия».

**132,1** млрд кВт·ч  
производство  
электрической энергии на  
территории России  
и за рубежом

**118,5** млн Гкал  
производство тепловой  
энергии



Подробная информация представлена в разделе «Электроэнергетика».

**475,3** млрд м<sup>3</sup>  
продажи газа

**24,12** млн т  
продажи нефти и газового  
конденсата

**66,63** млн т  
продажи продуктов  
переработки



Подробная информация представлена в разделах «Газораспределение, газификация и рынки газомоторного топлива», «Маркетинг».

**Примечание.** Данные приведены за 2020 г. или по состоянию на 31.12.2020 г.

# Из истории Компании

За более чем четверть века с момента создания в 1993 г. Компания стала одним из лидеров глобального энергетического рынка. Газпром диверсифицировал профильный бизнес. Помимо газового направления, Группа успешно занимается нефтью и электроэнергетикой: входит в число ведущих отечественных нефтяных компаний и занимает первое место в стране по объему установленной мощности в тепловой генерации.

Газпром существенно расширил географию деятельности. Компания вышла на перспективный рынок Азиатско-Тихоокеанского региона (АТР), начала работу в Центральной Азии, Африке и Латинской Америке, участвует в мировой торговле сжиженным природным газом (СПГ).

Газпром стал пионером освоения российского арктического шельфа, создал принципиально новый центр газодобычи на полуострове Ямал и формирует масштабную газовую инфраструктуру на Востоке страны. Первым в России Газпром освоил технологию подводной добычи газа без использования надводных конструкций, а также вместе с иностранными партнерами запустил первый в стране завод по крупнотоннажному производству СПГ.

Успех Компании стал возможен благодаря долгосрочной стратегии, четкой вертикальной интеграции и грамотному управлению. Всё это позволит Газпрому и в дальнейшем на равных конкурировать с глобальными компаниями, осуществлять амбициозные проекты и добиваться впечатляющих результатов.

## 2020 год в истории Компании

### Начались поставки газа по «Турецкому потоку»

В январе 2020 г. начаты коммерческие поставки газа по «Турецкому потоку» — новому экспортному газопроводу через Черное море. Он предназначен для поставок российского газа в Турцию и транзитом через турецкую территорию в страны Южной и Юго-Восточной Европы. В 2020 г. в число этих стран вошли Болгария, Греция, Северная Македония и Румыния. С 1 января 2021 г. к ним добавились также Сербия, Босния и Герцеговина.

### Продолжилось развитие Ямальского центра газодобычи

Газпром продолжает развивать главный центр газодобычи в стране — Ямальский. Ведется обустройство второго (после Бованенковского) опорного месторождения — Харасавэйского. В июне начато бурение эксплуатационных скважин. На континентальном шельфе Российской Федерации в Карском море открыто новое месторождение, получившее название «75 лет Победы». Суммарные извлекаемые запасы газа месторождения — более 200 млрд м<sup>3</sup>. По классификации запасов оно относится к категории крупных.

### Создавалась добычная и газотранспортная инфраструктура на Востоке России

В рамках Восточной газовой программы Компания продолжает создание масштабной газовой инфраструктуры в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке. Она необходима для развития газоснабжения российских потребителей, а также поставок газа на экспорт. Ведется плановое строительство объектов обустройства на полное развитие Чаяндинского месторождения в Якутии и Ковыктинского месторождения в Иркутской области, сооружение компрессорных станций (КС) на газопроводе «Сила Сибири», расширение газопровода Сахалин — Хабаровск — Владивосток на участке от г. Комсомольска-на-Амуре до г. Хабаровска.

### Достигнут прогресс в реализации значимых проектов в переработке газа

Продолжена реализация двух проектов по переработке газа на территории России. На Востоке это Амурский газоперерабатывающий завод (ГПЗ). На Западе — интегрированный комплекс по переработке и сжижению природного газа в районе п. Усть-Луга. Заводы станут одними из самых мощных в мире.

По итогам года статус реализации проекта Амурского ГПЗ превысил 70 %, запуск первых двух технологических линий намечен на 2021 г.

В июне подписаны ключевые документы для комплекса в районе п. Усть-Луга (совместный проект ПАО «Газпром» и АО «РусГазДобыча») — 20-летние коммерческие договоры на поставку сырьевого и товарного газа. Таким образом, сырьевое обеспечение предприятия гарантировано на длительную перспективу. Кроме того, подписан договор на поставку этановой фракции для дальнейшей переработки на технологически связанном с комплексом газохимическом заводе.

**Запланировано  
увеличение темпов  
работ по развитию  
газоснабжения  
и газификации России**

С 67 субъектами Российской Федерации подписаны программы развития газоснабжения и газификации на новый пятилетний период — 2021–2025 гг. Документы предполагают значительное увеличение объемов строительства. В частности, в зоне ответственности Газпрома сооружение более 24 тыс. км газопроводов (рост в 2,5 раза относительно 2016–2020 гг.), создание условий для газификации 3 632 населенных пунктов (рост в 2,7 раза). К концу 2025 г. в 35 регионах страны будет полностью завершена технически возможная сетевая газификация.

**Реализован  
комплекс мер по  
противодействию  
пандемии COVID-19  
и ее последствиям**

Чтобы защитить здоровье и жизнь работников, при этом обеспечив непрерывность и безопасность технологических процессов, в Группе Газпром был реализован широкий комплекс мер по противодействию пандемии и минимизации заболеваемости COVID-19. Система вертикально организованных оперативных штабов позволила эффективно управлять деятельностью организаций Группы по борьбе с инфекцией. В течение 2020 г. Газпром последовательно оказывал поддержку регионам присутствия, медицинским учреждениям, местным сообществам, затронутым пандемией.

**Пройдена  
ресертификация  
Системы менеджмента  
качества и Системы  
экологического  
менеджмента  
ПАО «Газпром»**

В декабре 2020 г. Компания прошла процедуру ресертификации двух корпоративных систем.

- Системы менеджмента качества с учетом расширения области ее применения — на соответствие требованиям международного стандарта ISO 9001:2015. Таким образом, подтверждена приверженность Компании принципу обеспечения высокого качества продукции, работ и услуг при поставках природного газа, других видов энергоресурсов и продуктов их переработки.
- СЭМ ПАО «Газпром» с учетом расширения области и границ ее применения — на соответствие требованиям международного стандарта ISO 14001:2015. В границы СЭМ включены в том числе зарубежные дочерние общества: ЗАО «Газпром Армения» и ОсОО «Газпром Кыргызстан».

Новые сертификаты соответствия выданы на срок до декабря 2023 г.

**Снижено негативное  
воздействие  
Группы Газпром на  
окружающую среду**

Систематическое снижение негативного воздействия на природу — одно из ключевых обязательств Группы Газпром, способствующее сохранению окружающей среды для будущих поколений.

В рамках борьбы с изменением климата в 2020 г. Группа существенно сократила выбросы парниковых газов (–11,1 % к показателям 2019 г.). Сокращение выбросов парниковых газов было достигнуто за счет реализации мероприятий по энергосбережению и внедрению инноваций, расширению использования технологий, направленных на сохранение природного газа при проведении ремонтных работ, а также в результате снижения расхода природного газа на топливные нужды.

Водопотребление снизилось на 17,5 %, образование отходов — на 3,2 %.

**Получен сертификат  
соответствия Единой  
системы управления  
производственной  
безопасностью  
ПАО «Газпром»  
требованиям  
международного  
стандарта в области  
профессиональной  
безопасности и  
здоровья ISO 45001:2018**

В 2020 г. продолжалась работа по совершенствованию ЕСУПБ ПАО «Газпром». ЕСУПБ была сертифицирована на соответствие требованиям международного стандарта ISO 45001:2018 «Системы менеджмента профессионального здоровья и безопасности. Требования и руководство по применению».

## Ключевые даты

### 1990-е

#### 1993–1998

##### 17 февраля 1993 г.

Постановлением Правительства Российской Федерации во исполнение Указа Президента России

Государственный газовый концерн «Газпром» был преобразован в Российское акционерное общество «Газпром».

##### В апреле 1994 г.

Началась приватизация Компании.

##### 31 мая 1995 г.

Состоялось первое годовое Общее собрание акционеров.

##### 26 июня 1998 г.

Решением акционеров ПАО «Газпром» преобразовано в Открытое акционерное общество «Газпром».

#### 1999

##### Ноябрь

Начались поставки газа по газопроводу Ямал — Европа, проходящему по территории четырех государств: России, Беларуси, Польши и Германии.

### 2000-е

#### 2001

##### 30 мая

Председателем Правления Компании избран Алексей Миллер.

##### 31 октября

Начата добыча газа на Заполярном месторождении — одном из крупнейших в мире.

#### 2003

##### 20 февраля

По «Голубому потоку» — первому морскому газопроводу, позволяющему транспортировать газ на экспорт из России, и одному из самых глубоководных газопроводов в мире — начались коммерческие поставки газа.

#### 2005

##### 2 сентября

Состоялась первая поставка СПГ, осуществленная Газпромом, — танкер с газом прибыл на регазификационный терминал в США.

##### 21 октября

Группа Газпром получила контроль над 75,679 % акций ОАО «Сибнефть», что стало фундаментом для дальнейшего развития нефтяного бизнеса Газпрома.

##### Декабрь

Законодательно закреплено, что государству не может принадлежать менее чем 50 % плюс одна акция Компании. Сняты ограничения на приобретение иностранными инвесторами акций Компании.

#### 2006

##### 18 августа

Состоялась первая поставка СПГ Газпрома на рынок стран Азии, покупателем партии газа стала Япония.

#### 2007

##### 25 апреля

Совет директоров утвердил Стратегию ОАО «Газпром» в электроэнергетике, реализация которой позволила Компании войти в число лидеров по выработке электрической энергии в России.

##### 18 декабря

Введено в эксплуатацию Южно-Русское месторождение — первый совместный с зарубежными партнерами проект по добыче газа в России, реализованный на базе обмена активами.

#### 2009

##### 18 февраля

На Сахалине запущен первый в России завод по крупнотоннажному производству СПГ.



## 2010-е

**2010****12 февраля**

В Кемеровской области начал работу первый в России промысел по добыче метана из угольных пластов.

**29 сентября**

Введен в эксплуатацию магистральный газопровод (МГ) Соболево — Петропавловск-Камчатский, по которому природный газ впервые пришел в столицу Камчатского края.

**2011****6 июня**

Введен в эксплуатацию газопровод Джубга — Лазаревское — Сочи, ставший первым морским газопроводом в России.

**8 сентября**

Введен в эксплуатацию первый пусковой комплекс ГТС Сахалин — Хабаровск — Владивосток, которая является первой межрегиональной ГТС на Дальнем Востоке.

**8 ноября**

Начаты коммерческие поставки газа по первой нитке газопровода «Северный поток» через Балтийское море — принципиально новому маршруту поставок газа из России в Европу.

**25 ноября**

Компания завершила приобретение 100 % акций ОАО «Белтрансгаз» и стала владельцем ГТС Беларуси.

**2012****23 марта**

Запущена парогазовая установка мощностью 800 МВт на Киришской ГРЭС. Это крупнейший объект тепловой генерации, введенный в строй за предыдущие 30 лет, самый мощный на момент запуска парогазовый энергоблок в России.

**23 октября**

В России создан новый крупный центр газодобычи — на полуострове Ямал. Введены в эксплуатацию Бованенковское месторождение и МГ Бованенково — Ухта. Продолжением транспортного коридора стал новый газопровод Ухта — Торжок.

**2013****23 октября**

На Киринском месторождении в Охотском море впервые в России добыт газ с помощью подводного добычного комплекса, позволяющего вести добычу без использования надводных конструкций.

**20 декабря**

Газпром начал добычу нефти на Приразломном месторождении в Печорском море. Это первый в истории России проект по освоению ресурсов шельфа Арктики.

**2014****21 мая**

Между Компанией и китайской CNPC подписан крупнейший за всю историю отечественной газовой промышленности контракт на поставку газа — более 1 трлн м<sup>3</sup> в течение 30 лет.

**2015****14 октября**

Начато строительство («первая свая») Амурского ГПЗ — крупнейшего в России предприятия по переработке природного газа, которое станет важным звеном технологической цепочки поставки газа в Китай по газопроводу «Сила Сибири».

**2016****25 мая**

В Обской губе введен в эксплуатацию уникальный нефтеналивной терминал «Ворота Арктики», впервые в истории обеспечивший возможность круглогодичной отгрузки нефти с полуострова Ямал морским путем.

**16 сентября**

При участии Газпрома введено в промышленную эксплуатацию одно из крупнейших газоконденсатных месторождений (ГКМ) Боливии — Инкауаси.

**2017****18 января**

Прошли торжественные мероприятия, посвященные вводу в эксплуатацию газопровода «Бованенково — Ухта — 2», позволившего увеличить объем подачи ямальского газа в ЕСГ России.

**2018****5 сентября**

Начаты работы по морской глубоководной укладке газопровода «Северный поток — 2».

**5 декабря**

Введен в эксплуатацию третий, финальный газовый промысел Бованенковского месторождения. В Северном газотранспортном коридоре ЕСГ России введен в эксплуатацию МГ «Ухта — Торжок — 2», предназначенный для поставки дополнительных объемов газа на Северо-Запад России для газификации и газоснабжения отечественных потребителей, а также поставок на экспорт по «Северному потоку — 2».

**2019****8 января**

В Калининградской области состоялись торжественные мероприятия, посвященные вводу в эксплуатацию терминала по приему газа и плавучей регазификационной установки «Маршал Василевский». Создан альтернативный, независимый маршрут газоснабжения — по морю, который значительно повысил энергетическую безопасность региона.

**20 марта**

Началось полномасштабное освоение Харасавэйского месторождения — второго опорного месторождения Ямальского центра газодобычи.

**29 марта**

Принято решение о создании с участием Газпрома крупного интегрированного комплекса по переработке и сжижению природного газа в районе п. Усть-Луга.

**2 декабря**

Прошла торжественная церемония, посвященная началу первых в истории трубопроводных поставок российского газа в Китай — по газопроводу «Сила Сибири».

**2020****8 января**

Состоялась торжественная церемония, посвященная началу поставок газа по газопроводу «Турецкий поток» в Турцию и на рынок Европы.

# Стратегия

**События и тенденции  
на мировых энергетических рынках** 58

**Стратегия развития по видам бизнеса** 67

Газовый бизнес 69

Нефтяной бизнес 77

Электроэнергетический бизнес 80

**Инвестиции** 83

**Долгосрочная программа развития** 87

# События и тенденции на мировых энергетических рынках

Изменения конъюнктуры мирового газового рынка на фоне пандемии новой коронавирусной инфекции не оказали существенного влияния на газовый бизнес и долгосрочные прогнозы его развития.

## Развитие мировой экономики и рынков газа в отчетном году

### Влияние пандемии COVID-19

Самым значительным событием 2020 г., в том числе и на мировом энергетическом рынке, стала пандемия новой коронавирусной инфекции. Реализация карантинных и противоэпидемиологических мероприятий привела к снижению экономической активности и сокращению потребления ресурсов, в том числе энергетических.

Согласно прогнозу МВФ (январь 2021 г.), в условиях исключительной глобальной неопределенности прогнозируется рост экономики на 5,5 % в 2021 г. и на 4,2 % в 2022 г. Однако, уточняют эксперты, прогнозируемое восстановление роста следует за серьезным коллапсом в 2020 г. По оценке Организации экономического сотрудничества и развития (ОЭСР), объем мировой экономики в 2020 г. сократился на 3,4 % по отношению к 2019 г.

Ценой борьбы с эпидемией стал спад мировой экономики и сокращение потребления нефтепродуктов. Агентства оценивают снижение среднегодового спроса на нефть в 2020 г. на уровне 8-9 млн барр./сут. На этом фоне в мае 2020 г. страны ОПЕК+ согласились на значительное снижение добычи на длительный срок. Соглашение продлится минимум до января 2022 г. Средние цены на нефть марки Brent в отчетном году были сопоставимы с уровнем 2016 г.

Влияние пандемии на мировой газовый рынок оказалось не столь значительным. По предварительным оценкам, потребление природного газа в мире по итогам 2020 г. снизилось на 1,3 % от уровня 2019 г.



Цена на нефть марки Brent в 2015–2020 гг., долл./барр.



Источник: Bloomberg

Изменение мирового потребления жидких углеводородов по отношению к предыдущему году, 2009–2020 гг., млн барр./сут.

Год	Изменение
2009	-1,1
2010	+2,9
2011	+1,0
2012	+1,2
2013	+1,0
2014	+1,4
2015	+1,9
2016	+1,6
2017	+1,1
2018	+1,3
2019	+1,0
2020	-8,4

Источник: МЭА

### Снижение потребления природного газа в Европе

В 2020 г. европейский газовый рынок характеризовался исключительно высокой волатильностью: цены на газ снижались до исторических минимумов в первой половине года и приближались к максимальным отметкам за последние несколько лет во второй половине года. Так, в первой половине 2020 г. на рынке отмечалось одновременное снижение спроса и цен на газ на фоне высоких уровней запасов газа в подземных хранилищах, роста поставок СПГ и беспрецедентно теплой зимы в европейских странах. В то же время производители газа не корректировали объемы поставок, что усугубило профицит на европейском рынке газа и привело к резкому снижению цен на газ на европейских хабах. К маю 2020 г. цена упала более чем в 4 раза по сравнению с началом года.

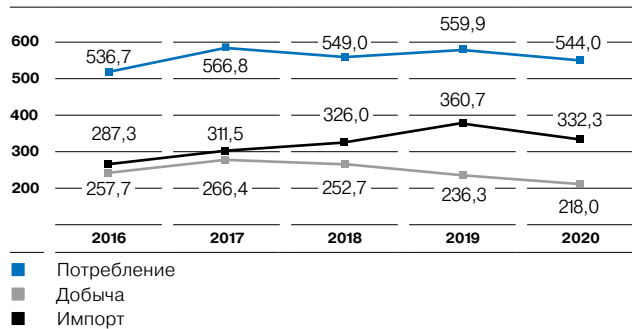
С середины 2020 г. ситуация изменилась. К концу года стоимость газа на европейском рынке выросла более чем в 6 раз с минимумов, достигнутых в мае 2020 г., превысив значения начала года. Восстановление цен на газ было связано с ожиданиями по росту спроса на природный газ из-за частичной отмены карантинных мер в связи с COVID-19, а также с ограниченностью предложения природного газа в Европе. В последние месяцы года отмечалась переориентация поставок СПГ на азиатский рынок, который предлагает более привлекательные ценовые условия. К концу года уровень запасов газа в европейских хранилищах опустился до пятилетнего среднего. Холодная зима 2020/2021 г. в Азии и Европе привела к росту котировок на основных торговых площадках в конце 2020 г. и продолжила оказывать им поддержку в январе 2021 г.

По итогам 2020 г. объем потребления природного газа в европейском дальнем зарубежье сократился, по предварительным оценкам, по сравнению с 2019 г. на 2,8 %, составив 544,0 млрд м<sup>3</sup>, как следствие более теплых зимних месяцев, а также мер по борьбе с распространением COVID-19.

Наиболее значительным образом потребление газа сократилось в секторе производства электроэнергии за счет роста солнечной генерации и гидроэнергетики и в промышленности, в том числе вследствие введения ограничительных мер, которые привели к снижению экономической активности.



**Потребление, собственная добыча и импорт газа в европейских странах дальнего зарубежья, 2016–2020 гг., млрд м<sup>3</sup>**



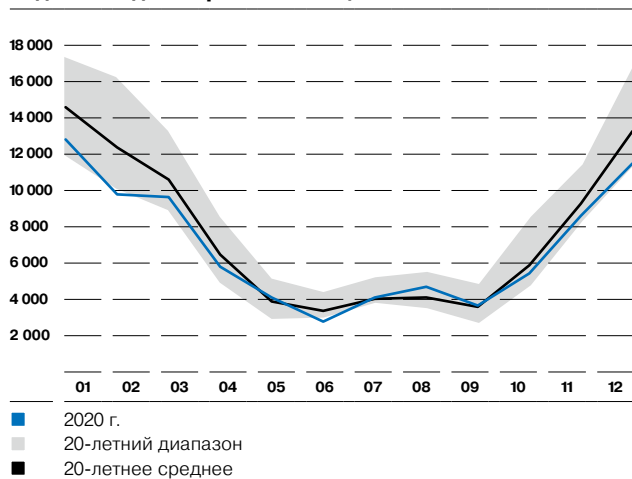
**Примечание.** Рассчитано на основе статистических данных с приведением объемов природного газа к российским стандартным условиям (калорийность 8 850 ккал/м<sup>3</sup> и температура 20 °С). Показатели за 2019 г. и предшествующие годы могут отличаться от показателей, приведенных в Годовом отчете за 2019 г., в связи с уточнением данных международной статистики.

**Источники:** Евростат, национальные статистические ведомства, IHS Markit и другие источники

Погодный индекс по Европе в 2020 г. был ниже как климатической нормы, так и уровня прошлого года (90,6 % против 93,5 % в 2019 г.), установив новые рекордные минимумы в феврале и июне 2020 г.

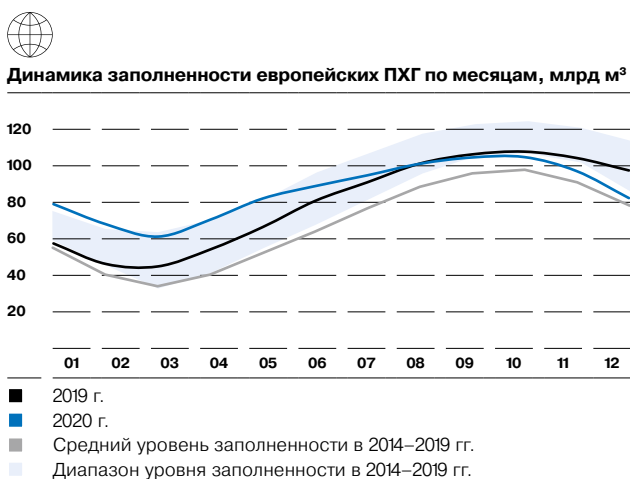


**Индекс погоды в Европе по месяцам в 2020 г.**



**Примечание.** Индекс рассчитывается как сумма градусо-дней за соответствующий месяц: градусо-дней отопительного сезона и градусо-дней сезона кондиционирования. Расчет выполнен на основе данных о погодных условиях более чем в 90 областях различных европейских стран.

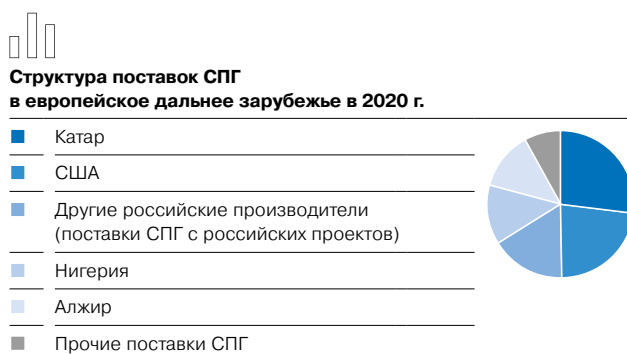
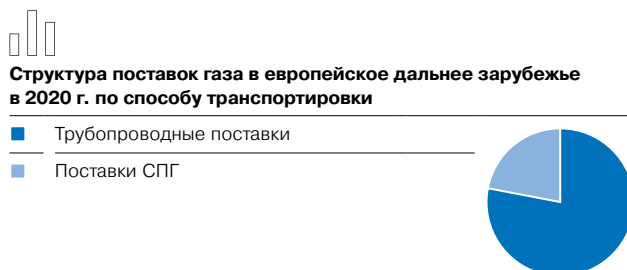
Одним из важнейших факторов, влиявших на ребалансировку газового рынка в 2020 г., являлась динамика запасов газа в подземных хранилищах газа (ПХГ). Высокий уровень запасов в I кв. 2020 г. определялся аномально теплой зимой и риском прерывания транзита через Украину, для противодействия которому к концу 2019 г. были созданы значительные резервы. Уровень «избыточных» по отношению к среднему уровню 2014–2019 гг. запасов в ПХГ стран Европы достиг пика в апреле — мае 2020 г., после чего начал снижение на фоне сокращения поставок СПГ из-за их переориентирования на азиатские рынки и увеличения отборов в IV кв. 2020 г. К концу 2020 г. объем газа в ПХГ оказался на среднем уровне за 2014–2019 гг.



Источник: IHS Markit

Со стороны предложения наблюдалось сокращение как совокупного импорта (–7,9 %), так и собственной добычи газа (–7,7 %). Наиболее существенное снижение объемов собственной добычи произошло в Нидерландах (–28,3 %), что было вызвано вступлением в действие очередного ограничения по добыче на крупнейшем месторождении Гронинген. Поставки СПГ также сократились (–1,9 %).

Объем реализации газа ПАО «Газпром» по контрактам ООО «Газпром экспорт» в страны европейского дальнего зарубежья в 2020 г. составил 174,9 млрд м³.



**Примечание.** Рассчитано на основе статистических данных с приведением объемов природного газа к российским стандартным условиям (калорийность 8 850 ккал/м³ и температура 20 °С).



Подробная информация о реализации газа Группой Газпром в страны европейского дальнего зарубежья в 2020 г. представлена в разделе «Маркетинг».



Структура поставок газа в страны европейского дальнего зарубежья, 2016–2020 гг., млрд м<sup>3</sup>

	2016	2017	2018	2019	2020
Поставки крупнейших экспортеров газа					
■ ПАО «Газпром»*	178,3	192,2	200,8	199,0**	174,9
■ Алжир (в т. ч. СПГ)	50,8	49,4	48,5	38,9	36,6
■ Катар	23,7	24,1	23,3	32,1	30,6
■ США	0,5	2,6	3,7	18,3	25,8
■ Другие российские производители (поставки СПГ с российских проектов)	–	0,1	6,8	20,7	18,6
■ Нигерия	9,8	12,6	13,0	16,0	14,8
■ Азербайджан	6,7	6,8	7,8	9,9	11,9
Поставки крупнейших европейских производителей					
■ Норвегия (в т. ч. СПГ)	124,1	134,8	130,9	124,0	121,8
■ Великобритания	44,9	45,0	43,6	43,3	42,7
■ Нидерланды	43,2	41,7	35,0	30,1	21,6
■ Прочие поставки (за вычетом реэкспорта)	54,7	57,5	35,6	27,6	44,7
Всего	536,7	566,8	549,0	559,9	544,0

\* По контрактам ООО «Газпром экспорт» без учета поставок по прямым контрактам GAZPROM Schweiz AG.

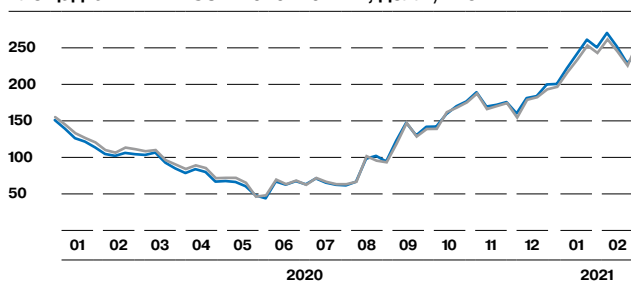
\*\* С учетом сделок сырьевого (газового) РЕПО.

**Примечание.** Рассчитано на основе статистических данных с приведением объемов природного газа к российским стандартным условиям (калорийность 8 850 ккал/м<sup>3</sup> и температура 20 °С). Показатели за 2019 г. и предшествующие годы могут отличаться от показателей, приведенных в Годовом отчете за 2019 г., в связи с уточнением данных международной статистики.

**Источники:** Евростат, национальные статистические ведомства, IHS Markit и другие источники



Цены на природный газ «на месяц вперед» на торговых площадках TTF и NCG в 2020–2021 гг., долл./тыс. м<sup>3</sup>



■ TTF «на месяц вперед»  
■ NCG «на месяц вперед»

**Источник:** Bloomberg

## Новые экологические инициативы ЕС в сфере энергетики

Защита окружающей среды и климатическая политика являются одними из ключевых тем политики ЕС.

### Экологические инициативы ЕС в сфере энергетики

- «Зеленый курс» Европейского союза (ЕС) направлен на достижение «нетто-нулевых» выбросов парниковых газов к 2050 г. Предполагается принятие целого ряда стратегических документов: Закона о климате (проект опубликован в марте 2020 г.), Директивы о налогообложении в сфере энергетики и иных документов.
- Водородная стратегия ЕС ориентирована на поддержку производства «возобновляемого» водорода (прежде всего, произведенного электролизом воды на основе возобновляемых источников энергии (ВИЭ)), однако также упомянута необходимость поддержки разработки эффективной технологии производства водорода из природного газа методом пиролиза метана.
- Поддержка потребления природного газа на автомобильном транспорте и в секторе бункеровки СПГ (в рамках стимулирующего пакета мер по поддержке транспортного сектора в размере 2 млрд евро, принятого в августе 2020 г.).
- Стратегия ЕС в области снижения выбросов метана (представлена в октябре 2020 г.). Документ предусматривает введение обязательного мониторинга, в том числе с использованием космических спутников, и верификации всех выбросов метана в сфере энергетики, включая объекты вне границ ЕС, и применение в отношении внешних поставщиков газа «метанового индекса поставок» для информирования покупателей относительно экологических характеристик различных источников топлива.

Для достижения экологических целей предполагается разработка в ЕС дополнительных нормативных документов, прежде всего в сфере энергетики. Низкоуглеродные поставки природного газа, реализуемые ПАО «Газпром», могут содействовать достижению заявленных целей ЕС.

### Рост объема мировой торговли СПГ

Общий объем мировой торговли СПГ в 2020 г. достиг 362 млн т. Увеличение этого показателя в основном обеспечено азиатскими странами, основная часть прироста поставок СПГ в этот регион пришлось на рынки КНР, Индии, Тайваня (КНР) и Таиланда. Доля Европы на мировом рынке СПГ по сравнению с предшествующим годом снизилась с 25 % до 23 %, в то время как доля Азиатско-Тихоокеанского региона (АТР) возросла с 69 % до 71 %.



**Объемы мировой торговли СПГ, 2016–2020 гг., млн т**

2016	262
2017	292
2018	318
2019	357
2020	362

**Примечание.** Значения приведены за вычетом реэкспорта и отражают данные о доставленном объеме СПГ с учетом отпарного газа.

**Источник:** IHS Markit

Избыток предложения на мировом рынке СПГ, а также сокращение спроса из-за пандемии коронавируса привели к значительному снижению спотовых цен как в АТР, так и в Атлантическом регионе в I–II кв. 2020 г. Рост цен в III–IV кв. 2020 г. был обусловлен восстановлением спроса в Азии при перебоях с поставками СПГ, вызванными техническими проблемами на проектах по добыче и сжижению ряда крупных поставщиков, а также ограничениями при транспортировке через Панамский канал.

Неблагоприятная для поставщиков СПГ конъюнктура в первом полугодии 2020 г., а также неопределенность относительно спроса в средне- и долгосрочном периоде привели к задержкам принятия окончательных инвестиционных решений по проектам СПГ так называемой «второй волны». В 2020 г. окончательное инвестиционное решение принято в отношении одного проекта — «Energia Costa Azul LNG» в Мексике. По данным IHS, прирост мощностей по сжижению на рынке в 2020 г. составил 21 млн т СПГ в год за счет ввода в строй новых производственных линий на заводах по сжижению в США.

### Рост потребления и импорта газа в КНР

Китай — один из наиболее динамично развивающихся газовых рынков мира. В условиях роста потребления газа китайские компании активно наращивают как собственную добычу, так и импорт газа.

В 2020 г. продолжился рост потребления газа в Китае, несмотря на пандемию коронавирусной инфекции и снижение экономической активности. По предварительным оценкам, газопотребление в КНР в 2020 г. выросло почти на 6,5 %. Главной причиной роста потребления газа даже в период экономического спада является исполнение государственных программ экологической направленности. Одной из них под названием «Битва за голубое небо» к отопительному сезону 2020 г. была поставлена цель перевести более 7 млн домохозяйств на севере Китая с угля на «чистые» источники энергии, в том числе природный газ.

Существенную роль в покрытии спроса на газ в Китае играет импорт. По предварительным данным, в 2020 г. Китай импортировал 141 млрд м<sup>3</sup>, то есть на 5,4 % больше, чем по итогам прошлого года.

**141** млрд м<sup>3</sup>

**природного газа импортировано в Китай в 2020 г.**

Председатель КНР Си Цзиньпин, выступая в сентябре 2020 г. на сессии Генеральной Ассамблеи ООН, объявил о цели Китая выйти на пик выбросов парниковых газов к 2030 г. и добиться углеродной нейтральности к 2060 г. Несмотря на то, что конкретной программы представлено не было, ведущие организации и эксперты сходятся во мнении, что задача будет решаться, в частности, за счет повышения роли природного газа в энергетическом балансе страны.

В 2020 г. наращивались поставки по газопроводу «Сила Сибири», экспорт по которому за отчетный год превысил 4 млрд м<sup>3</sup>. В декабре 2020 г. в Китае был введен очередной участок газотранспортной инфраструктуры для распределения газа, поступающего в страну по МГ «Сила Сибири», который позволит, в частности, увеличить поставки российского газа в район г. Пекина. Правительство Китая рассматривает в качестве важного фактора обеспечения устойчивого развития страны трубопроводные поставки из России.



## Потребление газа в России и инициативы по развитию внутреннего рынка

В 2020 г. общее потребление газа в России составило 460,5 млрд м<sup>3</sup>, что на 4,3 % ниже уровня 2019 г. Объемы газопотребления сократились прежде всего вследствие теплых погодных условий в осенне-зимний период 2019/2020 г. (в частности в I кв. 2020 г. средняя температура воздуха составила –2,5 °С, что выше показателя за период с 2015 по 2019 г. на 3,0 °С), а также в связи со снижением производства, вызванным пандемией COVID-19 и проведением режимных и карантинных мероприятий.



### Внутреннее потребление газа в Российской Федерации, 2016–2020 гг., млрд м<sup>3</sup>

2016	456,7
2017	468,0
2018	493,2
2019	481,0
2020	460,5

Доля природного газа в энергетическом балансе России в 2020 г. составила около 54 %, существенно не изменившись за последние годы.

Основными потребителями природного газа в России являются производители электроэнергии и тепла (33 %), население (11 %), нефтяная промышленность (10 %), коммунально-бытовой сектор (8 %), агрохимическая промышленность (7 %) и металлургия (6 %).

# 62 %

**доля объемов поставки газа от добычи Группы в общем объеме поставок потребителям России по ГТС Газпрома.**



### Участие Газпрома в обеспечении внутреннего потребления газа в России, 2016–2020 гг., млрд м<sup>3</sup>

	2016	2017	2018	2019	2020
Внутреннее потребление газа в России	456,7	468,0	493,2	481,0	460,5
Поставка потребителям России по ГТС Газпрома*	348,8	351,3	361,7	353,9	338,8
в т. ч. Группа Газпром по ГТС (с учетом покупки у независимых производителей)	226,9	231,3	244,1	240,0	225,9
Поставка потребителям России по ГТС Газпрома от добычи Группы Газпром*	210,2	216,3	224,9	221,2	208,4

\* Без учета технологических нужд ГТС.

В соответствии с действующим законодательством на российском рынке газ реализуется потребителям по регулируемым и нерегулируемым ценам. Доминирующим поставщиком газа по регулируемым ценам является Группа Газпром. В регулируемом режиме вне зоны действия ЕСГ также функционирует ряд региональных газовых компаний.

Продажа газа, добытого дочерними обществами ПАО «Газпром», в основном осуществляется по ценам, директивно устанавливаемым государством. Эти цены дифференцируются как по категориям потребителей — население и промышленные потребители, — так и по ценовым поясам с учетом удаленности потребителя от мест добычи газа. Оптовые цены на газ для промышленных потребителей на 18 % выше, чем оптовые цены на газ для населения.

В соответствии с Прогнозом социально-экономического развития Российской Федерации, разработанным Минэкономразвития России и одобренным Правительством Российской Федерации в сентябре 2020 г., в 2021–2023 гг. предусмотрен прирост внутренних регулируемых оптовых цен для всех категорий потребителей на 3 % в год с проведением ежегодной индексации 1 июля.

ПАО «Газпром» принимает активное участие в развитии российского рынка газа. В целях развития рыночных принципов ценообразования ПАО «Газпром» участвует в организованных торгах газом на АО «СПбМТСБ». Так, в отчетном году объем поставки биржевого газа ПАО «Газпром» составил 12,5 млрд м<sup>3</sup>.

Продолжается последовательная работа по газификации регионов России. В рамках формирования общего рынка газа Евразийского экономического союза (ЕАЭС) осуществляется разработка основополагающих документов, регулирующих общий рынок газа ЕАЭС.



**Средневзвешенные оптовые регулируемые цены на газ для промышленных потребителей и населения, 2016–2020 гг.**

	2016	2017	2018	2019	2020
Средневзвешенная цена за год для промышленных потребителей и населения* (руб. за 1 000 м <sup>3</sup> )	3 938,2	3 988,5	4 117,2	4 224,8	4 286,2
Средневзвешенная цена за год для промышленных потребителей** (руб. за 1 000 м <sup>3</sup> )	4 158,1	4 202,3	4 316,4	4 423,7	4 499,2
Средневзвешенная цена за год для последующей реализации населению** (руб. за 1 000 м <sup>3</sup> )	3 422,8	3 512,9	3 640,0	3 734,4	3 813,1

\* Цена рассчитана как объединенные средневзвешенные цены для промышленных потребителей и населения за указанные годы. Цены взвешены на основе фактических объемов, поставленных в каждую ценовую зону промышленным потребителям и населению соответственно (без учета объемов газа, поставляемого в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 28 мая 2007 г. № 333 «О совершенствовании государственного регулирования цен на газ»).

\*\* Цены взвешены на основе фактических объемов, поставленных в каждую ценовую зону отдельно по категориям потребителей — промышленным потребителям и населению соответственно (без учета объемов газа, поставляемого в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 28 мая 2007 г. № 333 «О совершенствовании государственного регулирования цен на газ»).



**Участие ПАО «Газпром» в развитии российского рынка газа в 2020 г.**

Направление развития	Работа по данному направлению
Совершенствование системы предоставления услуг по транспортировке газа	<p>В ФАС России направлены предложения по разработке методики по расчету тарифов на услуги по транспортировке газа по МГ по схеме «вход — выход».</p> <p>Обеспечено взаимодействие с ФАС России в целях изменения тарифов на услуги по транспортировке газа по МГ ПАО «Газпром» в зоне действия ЕСГ, оказываемых независимым организациям.</p> <p>В Правительство Российской Федерации и федеральные органы исполнительной власти направлена позиция ПАО «Газпром» по формированию основополагающих подходов к предоставлению услуг по транспортировке газа, правомерности и необходимости регулирования деятельности по хранению газа, организационным и экономическим аспектам вопросов подключения (технологического присоединения) к МГ.</p>
Формирование рыночных подходов к ценообразованию на газ	<p>Обеспечена подготовка и направление в заинтересованные федеральные органы исполнительной власти предложений по переходу на рыночное ценообразование на газ на внутреннем рынке, включая предложения по постепенному расширению нерегулируемого сегмента рынка, а также предложения по изменению действующего законодательства, предусматривающие установление предельного значения оптовой цены на газ с возможностью ее снижения (принцип «price cap»).</p> <p>Организована совместная работа с ФАС России по решению проблемных вопросов, связанных с ценообразованием в газовой отрасли, в том числе по ликвидации перекрестного субсидирования, установления эталонных тарифов.</p> <p>Обеспечено направление в ФАС России предложений по изменению регулируемых оптовых цен на газ, предназначенный для последующей реализации с 1 июля 2020 г. для всех категорий потребителей газа. Оптовые цены для всех категорий потребителей газа проиндексированы на запланированные 3 % с 1 августа 2020 г.</p>
Формирование общего рынка газа ЕАЭС	<p>Подготовлены и представлены в федеральные органы исполнительной власти предложения, направленные на защиту интересов Российской Федерации и ПАО «Газпром» и создание рыночных принципов ценообразования на общем рынке газа ЕАЭС.</p> <p>Под руководством российских уполномоченных органов (Минэнерго России и ФАС России) при участии независимых организаций подготовлены замечания и предложения к проекту Соглашения об общем рынке газа ЕАЭС, проекту Единых правил доступа к услугам по транспортировке газа, расположенным на территориях государств — членов ЕАЭС, проекту Порядка осуществления биржевых торгов газом на общем рынке газа ЕАЭС.</p>

## Долгосрочный прогноз развития мирового энергетического рынка

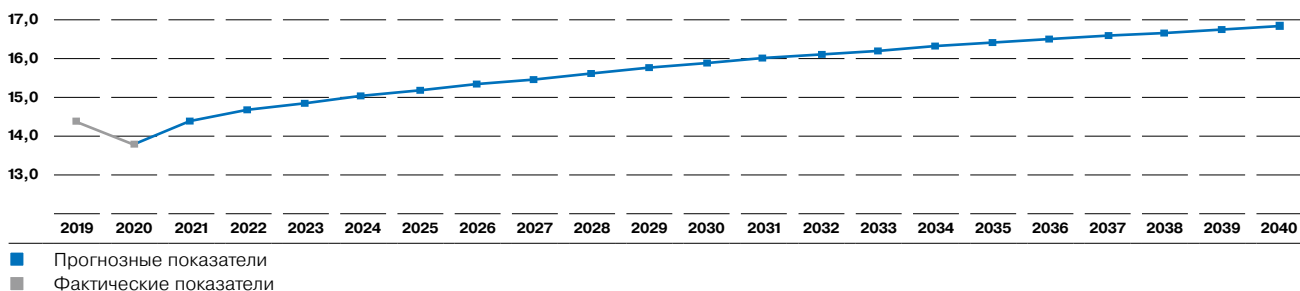
В 2020 г. конъюнктура мировых энергетических рынков претерпела заметные изменения. По предварительным оценкам, мировое потребление энергоресурсов в 2020 г. снизилось почти на 4 % по сравнению с уровнем 2019 г.

Однако на этом фоне мировое потребление газа в 2020 г. уменьшилось всего на 1,3 %. Мировое потребление других ископаемых видов топлива — нефти и угля — сократилось более существенно. Так, по предварительным данным, потребление нефти в мире снизилось на 7,5 % по сравнению с уровнем 2019 г., а угля — на 4,4 %. Устойчивость потребления газа в условиях пандемии и неблагоприятных погодных условий говорит о высоком потенциале дальнейшего повышения спроса на газ.

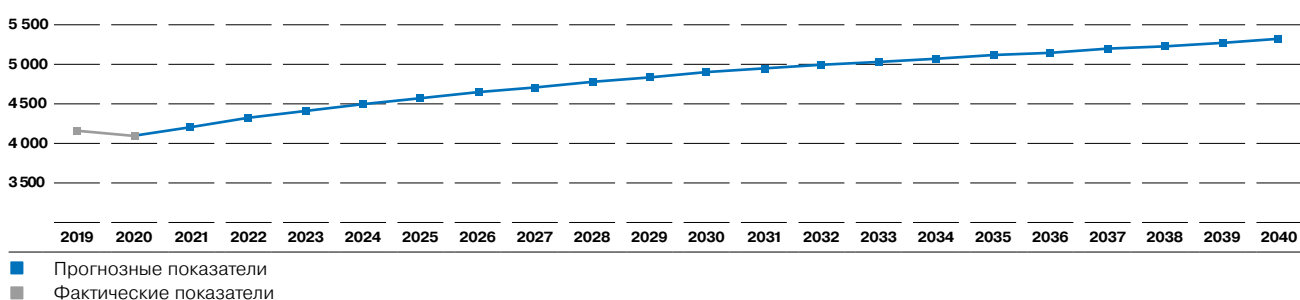
Несмотря на снижение мирового потребления энергии в 2020 г., связанное с распространением пандемии коронавирусной инфекции, ключевые факторы, определяющие развитие мировой энергетики в последние годы, остались неизменными: продолжающийся рост населения и связанный с ним рост потребления энергии, а также растущее внимание многих стран к вопросам экологии и изменению климата.



Прогноз изменения энергопотребления в мире на период до 2040 г., млрд т н. э.



Прогноз потребления природного газа в мире на период до 2040 г., млрд м<sup>3</sup>



## Рост энергопотребления в мире

Мировое потребление энергии будет стабильно расти и к 2040 г. увеличится на 22 % по сравнению с уровнем 2020 г. При этом ожидается динамичный рост потребления природного газа и энергии ВИЭ. На эти энергоносители в период до 2040 г. придется более 78 % общего объема мирового прироста потребления энергии

### Долгосрочные перспективы природного газа в мировой и региональной энергетике

Постоянно возрастающая роль природного газа в топливно-энергетическом балансе становится одной из ключевых тенденций, определяющих развитие мирового энергетического рынка. Являясь наиболее экологически чистым и экономически привлекательным энергоресурсом, газ становится всё более распространенным в мире, активно конкурируя с другими ископаемыми источниками энергии — нефтью и углем.

В 2020 г. существенное влияние на потребление газа оказала пандемия коронавирусной инфекции. Однако ее воздействие на долгосрочный прогноз потребления газа будет незначительным. Восстановление потребления газа в мире начнется уже в 2021 г., даже при условии продолжения пандемии в первой половине этого года. В среднесрочной перспективе восстановление спроса ускорится.

В долгосрочной перспективе наибольшее влияние на потребление газа могут оказать инициативы по поддержке ВИЭ и декарбонизации, в том числе заявленные в течение 2020 г. Вместе с тем, несмотря на амбициозные цели, данные программы будут сдерживаться ограниченностью финансовых ресурсов, направляемых на их реализацию.

Ожидается, что мировое потребление газа к 2030 г. возрастет по сравнению с уровнем 2019 г. примерно на 19 % и составит около 4,9 трлн м<sup>3</sup>, а к 2040 г. — на 29 % до 5,3 трлн м<sup>3</sup>.

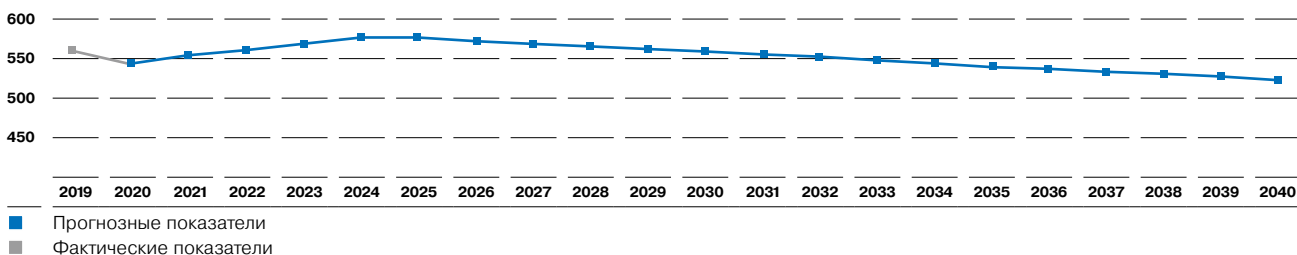
В Европе под влиянием пандемии и мягких погодных условий потребление газа в 2020 г. сократилось. Однако уже в 2021 г. в этом регионе ожидается восстановление объемов потребления газа.

В среднесрочной перспективе восстановлению спроса на газ в европейских странах будут способствовать планы различных стран ЕС по закрытию угольных электростанций и использованию газа в транспортном секторе. В ближайшее десятилетие потребление природного газа в регионе сохранится в диапазоне 550–575 млрд м<sup>3</sup> в год. Вместе с тем новые инициативы по декарбонизации и поддержке ВИЭ могут привести к некоторому снижению потребления газа в долгосрочной перспективе.

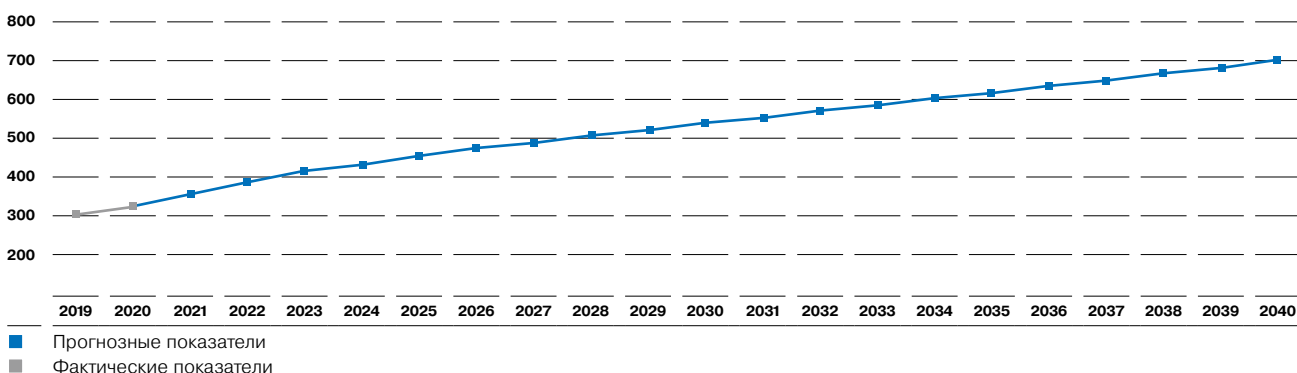
В Китае в 2020 г. потребление газа выросло, несмотря на развитие пандемии и снижение экономической активности. В среднесрочной и долгосрочной перспективе потребление природного газа в стране будет стабильно расти. При этом КНР останется мировым лидером по приросту объемов потребления газа. Темпы роста добычи газа в Китае будут отставать от темпов роста его потребления, что повлечет за собой увеличение объемов импортных поставок.



Прогноз потребления природного газа в Европе на период до 2040 г., млрд м<sup>3</sup>



Прогноз роста потребления природного газа в Китае на период до 2040 г., млрд м<sup>3</sup>



Стратегической целью ПАО «Газпром» (Группы Газпром) является укрепление статуса лидера среди глобальных энергетических компаний посредством диверсификации рынков сбыта, обеспечения энергетической безопасности и устойчивого развития, роста эффективности деятельности, использования научно-технического потенциала.

Стратегическое планирование в ПАО «Газпром» является верхним уровнем системы планирования в Компании, охватывая газовый, нефтяной, электроэнергетический виды бизнеса, и направлено на достижение стратегической цели Группы Газпром. Для количественного определения задач по достижению основных ориентиров Группы Газпром используются стратегические целевые показатели (СЦП), которые служат ориентирами для бюджетного планирования, а также для реализации приоритетных проектов, закладывая таким образом основу для процесса инвестиционного планирования в ПАО «Газпром».



#### Изменения в системе долгосрочного планирования ПАО «Газпром»

В 2020 г. по итогам работы по развитию и распространению системы долгосрочного планирования с использованием СЦП на все виды бизнеса Группы Газпром постановлением Правления Компании утвержден обновленный «Порядок планирования в ПАО «Газпром» с использованием стратегических целевых показателей (Группа Газпром)», регламентирующий процесс долгосрочного планирования по газовому, нефтяному и электроэнергетическому видам бизнеса.

Документом предусмотрен обновленный перечень СЦП первого и второго уровней по газовому бизнесу, а также ранее не устанавливавшиеся СЦП по нефтяному (первого уровня) и электроэнергетическому (первого и второго уровня) видам бизнеса. Кроме того, с целью консолидации показателей всех видов бизнеса разработаны СЦП общекорпоративного уровня, отражающие результаты деятельности по Группе Газпром в целом. СЦП первого и второго уровней количественно описывают и детализируют задачи по достижению стратегических целей для каждого вида бизнеса Группы Газпром. Определено, что нормативные значения СЦП общекорпоративного и первого уровней на последний год десятилетнего периода планирования, являющиеся целевыми ориентирами при формировании вариантов Долгосрочной программы развития ПАО «Газпром», устанавливаются Советом директоров ПАО «Газпром». Расчетные значения СЦП ежегодно утверждаются Советом директоров ПАО «Газпром» в составе Долгосрочной программы развития и являются промежуточными ориентирами для достижения уровней СЦП на последний год десятилетнего периода. Расчетные СЦП на последний год десятилетнего периода должны быть не ниже уровня нормативных СЦП, установленных Советом директоров ПАО «Газпром».



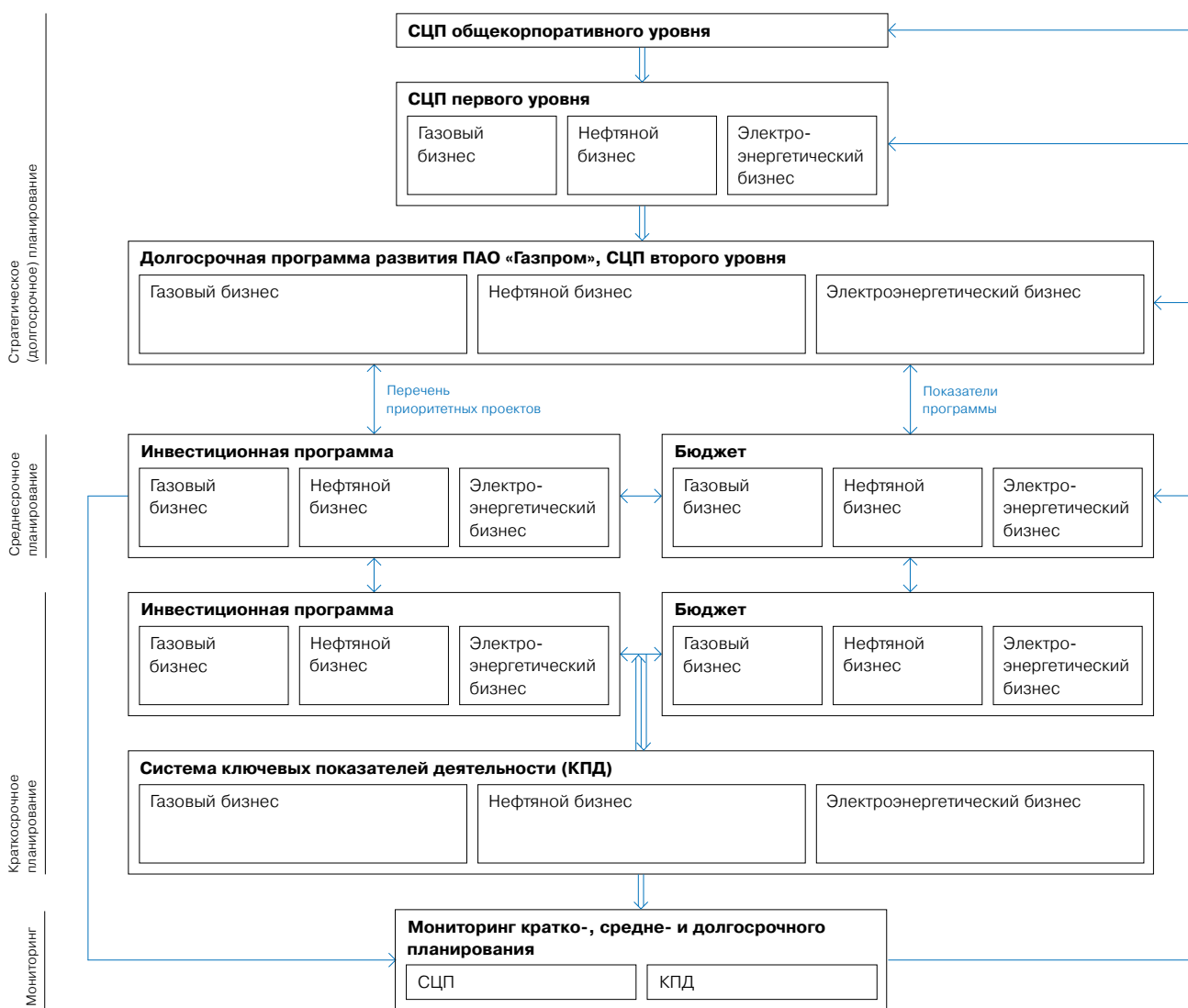
#### Нормативные значения СЦП общекорпоративного уровня на конец 10-летнего периода (утверждены решением Совета директоров от 22.12.2020 г. № 3523, протокол от 22.12.2020 г. № 1343)

Показатель	Нормативное значение
Рост экономической прибыли	Положительный
Соотношение заемного и собственного капитала	Не более 40 %
Объем переработки углеводородов	Не менее 150 млн т у. т.
Коэффициент восполнения запасов	Не менее 1
Совокупная установленная мощность	Не менее 100 ГВт
Мощности пика в осенне-зимний период в зоне ЕСГ	Не менее 2 550 млн м <sup>3</sup> /сут.

К основным рискам, влияющим на достижение стратегических целей Группы Газпром, относятся макроэкономические, политические, законодательные, санкционные, репутационные и рыночные риски, а также риски, связанные с развитием производства газа из нетрадиционных источников и с развитием ВИЭ.



**Взаимосвязь процессов планирования в ПАО «Газпром»**



## Газовый бизнес

Стратегической целью Группы Газпром в газовом бизнесе является сохранение статуса лидера среди глобальных нефтегазовых компаний путем диверсификации рынков сбыта и форм поставки природного газа и продуктов его переработки, обеспечения надежности газоснабжения потребителей, повышения эффективности и масштаба деятельности, развития научного, технико-технологического и кадрового потенциала.

Стратегия Группы Газпром в газовом бизнесе не претерпела в отчетном году существенных корректировок.

### Основные стратегические задачи газового бизнеса Группы Газпром

- 1 Обеспечение эффективности газового бизнеса
- 2 Раскрытие потенциала действующих месторождений и формирование новых центров газодобычи
- 3 Обеспечение надежности поставок газа потребителям
- 4 Обеспечение функционирования и развития ЕСГ и других газопроводных систем с учетом пиковых режимов потребления природного газа
- 5 Диверсификация рынков сбыта
- 6 Расширение деятельности по производству, транспортировке и сбыту СПГ (в том числе малотоннажного)
- 7 Обеспечение лидерства в реализации проектов модернизации и операционной эффективности на перерабатывающих активах
- 8 Увеличение продаж продукции с высокой добавленной стоимостью
- 9 Развитие производства и реализации ГМТ (в том числе за рубежом)
- 10 Развитие газового бизнеса на зарубежных рынках
- 11 Инновационное развитие, повышение технологического потенциала

## Разведка и добыча газа

### Стратегические задачи 1 2 3 11

#### Стратегические приоритеты по видам деятельности

- Формирование центров газодобычи на Востоке России
- Вовлечение в разработку уникальных и крупных месторождений полуострова Ямал
- Ввод в разработку новых месторождений Надым-Пур-Тазовского региона
- Доразведка в глубоководных ачимовских и юрских отложениях, а также в надсеноманском комплексе на разрабатываемых месторождениях в Ямало-Ненецком автономном округе (ЯНАО)
- Вовлечение в разработку месторождений континентального шельфа северных морей

#### Реализация стратегии развития в отчетном году

##### Разработка месторождений

- Продолжено развитие Ямальского центра газодобычи: начато эксплуатационное бурение и обустройство Харасавэйского месторождения, продолжено освоение сеноман-аптских залежей Бованенковского месторождения.
- Велось плановое строительство объектов обустройства на полное развитие Чаяндинского месторождения в Якутии, а также объектов обустройства Ковыктинского месторождения в Иркутской области.
- Продолжено обустройство Киринского и Южно-Киринского месторождений на континентальном шельфе Российской Федерации в Охотском море.
- Выведен на полное развитие участок 1, продолжено обустройство участков 2, 4 и 5 ачимовских залежей Уренгойского месторождения.
- Проводились реконструкция и техническое перевооружение объектов добычи газа на Ямбургском, Заполярном, Уренгойском, Бованенковском, Медвежьем, Юбилейном, Ямсовейском, Западно-Таркосалинском, Комсомольском, Вынгайхинском, Оренбургском, Астраханском месторождениях.

##### Развитие сырьевой базы

- Обеспечено превышение прироста запасов газа над объемами добычи за счет проведения геолого-разведочных работ (ГРП).
- Проводилась доразведка ачимовских и юрских отложений на Уренгойском, Ямбургском и других месторождениях ЯНАО, а также доразведка Чаяндинского и Ковыктинского месторождений.
- Осуществлялась оценка перспектив освоения надсеноманского комплекса на Южно-Русском, Медвежьем, Ямбургском, Заполярном, Вынгапуровском и других месторождениях ЯНАО.
- Для обеспечения газоснабжения потребителей Камчатского края на перспективу до 2025 г. выполнялись ГРП на полуострове Камчатка и прилегающем континентальном шельфе Российской Федерации в Охотском море.




**Приоритетные проекты и направления развития на среднесрочную перспективу**

Проект	2021	2022	2023	2024	2025
Сеноман-аптские залежи Бованенковского месторождения	— Расширение дожимных компрессорных мощностей — Ввод скважин	— Ввод ДКС — Ввод скважин	— Ввод скважин	— Ввод скважин	— Ввод ДКС
Сеноман-аптские залежи Харасавэйского месторождения			— Ввод в промышленную разработку	— Ввод скважин	— Ввод скважин
Чаяндинское месторождение	— Ввод скважин	— Ввод дожимных компрессорных мощностей — Ввод скважин	— Ввод УППГ-4 — Ввод скважин	— Расширение дожимных компрессорных мощностей — Выход на проектную мощность	
Ковыктинское месторождение		— Ввод в разработку	— Ввод УКПГ-3 — Ввод ДКС на УКПГ-2 — Ввод скважин — Начало промышленной добычи	— Ввод УКПГ-1 — Ввод скважин	— Ввод скважин
Участок 2 ачимовских залежей Уренгойского месторождения	— Ввод УКПГ-21 — Ввод скважин	— Ввод скважин	— Ввод скважин	— Ввод скважин	
Участки 4, 5 ачимовских залежей Уренгойского месторождения	— Ввод скважин	— Ввод скважин	— Ввод скважин	— Ввод скважин	— Ввод скважин
Южно-Кириное месторождение			— Ввод в промышленную разработку	— Ввод скважин	— Ввод скважин
Кириное месторождение	— Ввод скважин				

- Обеспечение расширенного воспроизводства минерально-сырьевой базы.
- Продолжение работы по формированию новых центров газодобычи на территории России.
- Реконструкция и техническое перевооружение действующих объектов добычи газа для поддержания проектных уровней добычи.

**Примечание.** Данные приведены по информации на 31 декабря 2020 г. Сроки по вводу объектов в эксплуатацию и выходу на проектную производительность могут изменяться в зависимости от ситуации на рынке энергоносителей

## Транспортировка газа

### Стратегические задачи 1 3 4 5 10 11

#### Стратегические приоритеты по видам деятельности

- Синхронизированный ввод объектов добычи, транспорта и хранения газа
- Диверсификация маршрутов поставок газа на экспорт
- Строительство новых газотранспортных мощностей
- Реконструкция и техническое перевооружение действующих объектов транспорта газа

#### Реализация стратегии развития в отчетном году

- В рамках реализации проекта «Сила Сибири» продолжено строительство линейной части МГ на участке от Ковыктинского месторождения до Чаяндинского месторождения, а также строительство КС на участке Чаяндинское месторождение — граница с КНР.
- В 2020 г. начались поставки российского газа по газопроводу «Турецкий поток» для потребителей Турции, Болгарии, Греции, Северной Македонии и Румынии.
- С 1 января 2021 г. начались поставки российского газа из газопровода «Турецкий поток» для потребителей Сербии, Боснии и Герцеговины по национальным ГТС операторов Болгарии и Сербии.
- Продолжено строительство линейной части газопровода Сахалин — Хабаровск — Владивосток.
- Продолжено строительство КС газопроводов «Ухта — Торжок — 2» и «Бованенково — Ухта — 2».
- Продолжены работы по строительству морского участка газопровода «Северный поток — 2», расширению ГТС на территории России для обеспечения поставок газа в газопровод «Северный поток — 2».
- Ведется работа по оценке возможности реализации проекта трубопроводных поставок газа из России в КНР через территорию Монголии. В январе 2021 г. в целях проработки вопросов строительства и эксплуатации газопровода на территории Монголии в этой стране зарегистрирована компания специального назначения ООО «Газопровод Союз Восток». Переговоры по проекту продолжаются.
- Продолжены переговоры по проектам поставки газа в КНР по «западному» маршруту и с Дальнего Востока России.
- Проводилась реконструкция, модернизация и техническое перевооружение объектов газотранспортной инфраструктуры в рамках реализации 41 инвестиционного проекта.
- Продолжена работа по выводу и консервации избыточных газотранспортных мощностей.


**Приоритетные проекты и направления развития на среднесрочную перспективу**

Проект	2021	2022	2023	2024	2025
Участок газопровода «Сила Сибири» Чаяндинское НГКМ — граница с КНР				— Развитие на полную мощность	
Участок газопровода «Сила Сибири» Ковыктинское ГКМ — Чаяндинское НГКМ		— Начало поэтапного ввода			
Газопровод Сахалин — Хабаровск — Владивосток	— Замыкание линейной части	— Расширение головной КС			— Расширение головной КС — Ввод двух КС
Газопровод «Ухта — Торжок — 2»	— Развитие на полную мощность				
Газопровод «Бованенково — Ухта — 2»	— Развитие на полную мощность				
Газопроводы «Бованенково — Ухта — 3», «Ухта — Торжок — 3»			— Начало поэтапного ввода		

- Строительство газотранспортных мощностей, обеспечивающих диверсификацию маршрутов поставок газа на экспорт (в том числе продолжение поэтапного ввода МГ «Сила Сибири»).
- Строительство новых газотранспортных мощностей на территории России для поставок газа на внутренний рынок и выполнения контрактных экспортных обязательств.
- Реализация комплексных программ реконструкции и технического перевооружения действующих объектов транспорта газа.
- Вывод избыточных мощностей ГТС.

**Примечание.** Данные приведены по информации на 31 декабря 2020 г. Сроки по вводу объектов в эксплуатацию и выходу на проектную производительность могут изменяться в зависимости от ситуации на рынке энергоносителей.

## Подземное хранение газа

### Стратегические задачи 1 3 4 10 11

#### Стратегические приоритеты по видам деятельности

- Поддержание достигнутого уровня мощностей ПХГ за счет проведения реконструкции и замещения морально и физически устаревших основных фондов, а также расшивки «узких мест» в ПХГ и ГТС
- Повышение гибкости системы ПХГ Российской Федерации за счет создания небольших пиковых газохранилищ в кавернах каменной соли, позволяющих обеспечить сохранение производительности при увеличении объема отбора газа до 1 февраля
- Обеспечение увеличения суточной производительности и оперативного резерва газа действующих ПХГ для удовлетворения текущей и перспективной потребности в газе
- Нарастивание мощностей ПХГ Группы Газпром в зарубежных странах

#### Реализация стратегии развития в отчетном году

- Выполнялись работы по реконструкции объектов Песчано-Уметского, Елшано-Курдюмского, Степновского, Северо-Ставропольского ПХГ, Канчуринско-Мусинского комплекса ПХГ, по расширению Пунгинского ПХГ, техническому перевооружению Щелковского ПХГ.
- Проводились работы по размыву подземных резервуаров и строительству объектов расширения КС Калининградского ПХГ и размыву подземных резервуаров Волгоградского ПХГ.
- Оперативный резерв газа по ПХГ России увеличен до 72,322 млрд м<sup>3</sup> за счет ввода производственных мощностей по Канчуринско-Мусинскому комплексу ПХГ.
- Потенциальная максимальная суточная производительность ПХГ к началу сезона отбора 2020/2021 г. сохранена на достигнутом к началу предыдущего сезона отбора рекордно высоком уровне в 843,3 млн м<sup>3</sup>.
- Завершено строительство ПХГ Йемгум в Германии.
- В европейских ПХГ ООО «Газпром экспорт» к сезону осенне-зимнего периода 2020/2021 г. создан активный объем газа около 7,2 млрд м<sup>3</sup>.



#### Приоритетные проекты и направления развития на среднесрочную перспективу

Проект	2021	2022	2023	2024	2025
Волгоградское ПХГ	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Ввод мощностей</li> <li>— Прирост активной емкости</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Ввод мощностей</li> <li>— Прирост активной емкости</li> </ul>			<ul style="list-style-type: none"> <li>— Ввод мощностей</li> <li>— Прирост активной емкости</li> </ul>
Калининградское ПХГ	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Ввод мощностей</li> <li>— Прирост активной емкости</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>— Ввод мощностей</li> <li>— Прирост активной емкости</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Ввод мощностей</li> <li>— Прирост активной емкости</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Ввод мощностей</li> <li>— Прирост активной емкости</li> </ul>
Удмуртский резервирующий комплекс		<ul style="list-style-type: none"> <li>— Начало реализации проекта</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Ввод мощностей</li> <li>— Прирост активной емкости</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Ввод мощностей</li> <li>— Прирост активной емкости</li> </ul>	

- Реконструкция и замещение морально и физически устаревших основных фондов на действующих ПХГ, в том числе на Северо-Ставропольском, Елшано-Курдюмском, Степновском, Песчано-Уметском ПХГ.
- Создание и развитие пиковых ПХГ — Калининградского, Волгоградского ПХГ, Удмуртского резервирующего комплекса.
- Обеспечение мощностями ПХГ дефицитных регионов. Перспективными для создания ПХГ являются регионы Северо-Западного, Сибирского и Дальневосточного федеральных округов Российской Федерации.

**Примечание.** Данные приведены по информации на 31 декабря 2020 г. Сроки по вводу объектов в эксплуатацию и выходу на проектную производительность могут изменяться в зависимости от ситуации на рынке энергоносителей.

## Переработка газа

### Стратегические задачи 1 3 6 7 8 11

#### Стратегические приоритеты по видам деятельности

- Создание новых газоперерабатывающих мощностей для освоения ресурсов Восточной Сибири и Дальнего Востока
- Переработка и транспортировка перспективных объемов жидкого углеводородного сырья месторождений Западной Сибири, полуострова Ямал и прилегающего континентального шельфа Карского моря
- Переработка этансодержащего газа месторождений Западной Сибири
- Нарачивание производства СПГ

#### Реализация стратегии развития в отчетном году

- Продолжено строительство Амурского газоперерабатывающего завода (ППЗ).
- Продолжена реализация проектов, обеспечивающих вывод жидких углеводородов из Надым-Пур-Тазовского региона (нефтеперекачивающая станция Уренгойская и нефтеконденсатопровод Уренгой — Пурпе).
- Продолжена разработка Обоснования инвестиций в обустройство неоконечных залежей Харасавэйского, Бованенковского месторождений, транспорт и переработку жидких углеводородов месторождений полуострова Ямал и прилегающего шельфа Карского моря.
- Продолжено строительство комплекса по производству, хранению и отгрузке СПГ вблизи КС Портовая в Ленинградской области.
- По проекту строительства интегрированного комплекса по переработке и сжижению газа в районе п. Усть-Луга\* продолжена разработка проектной документации, начаты подготовительные и землеустроительные работы. Параллельно Компанией велись проектно-изыскательские работы по связанным проектам расширения и реконструкции системы сбора и транспорта этансодержащего газа.
- Выполнено и поступило на экспертизу ПАО «Газпром» Обоснование инвестиций в строительство завода по производству СПГ мощностью 1,5 млн т в год в районе г. Владивостока.



#### Приоритетные проекты и направления развития на среднесрочную перспективу

Проект	2021	2022	2023	2024	2025
Проекты, обеспечивающие вывод жидких углеводородов из Надым-Пур-Тазовского региона	— Ввод в эксплуатацию				
Амурский ППЗ	— Ввод в эксплуатацию первого пускового комплекса	— Ввод в эксплуатацию второго и третьего пускового комплекса	— Ввод в эксплуатацию четвертого пускового комплекса	— Ввод в эксплуатацию пятого пускового комплекса	
Комплекс по производству, хранению и отгрузке СПГ вблизи КС Портовая	— Ввод в эксплуатацию				
Комплекс по переработке и сжижению природного газа в п. Усть-Луга*				— Ввод в эксплуатацию первой очереди	— Ввод в эксплуатацию второй очереди

- Реализация проектов создания новых газоперерабатывающих мощностей для освоения ресурсов Восточной Сибири и Дальнего Востока, а также по переработке перспективных объемов жидкого углеводородного сырья месторождений Западной Сибири.
- Реконструкция действующих мощностей.
- Реализация проектов производства СПГ на территории России.

\* Совместный проект ПАО «Газпром» и АО «РусГазДобыча».

**Примечание.** Данные приведены по информации на 31 декабря 2020 г. Сроки по вводу объектов в эксплуатацию и выходу на проектную производительность могут изменяться в зависимости от ситуации на рынке энергоносителей.

## Поставка газа

### Стратегические задачи [1](#) [3](#) [4](#) [5](#) [6](#) [9](#) [10](#) [11](#)

#### Стратегические приоритеты по видам деятельности

- Развитие газоснабжения и газификации Российской Федерации
- Развитие внутреннего рынка газомоторного топлива (ГМТ) и газозаправочной инфраструктуры на территории Российской Федерации
- Диверсификация направлений экспорта за счет поставок СПГ на рынки, не имеющие возможности импорта российского трубопроводного газа
- Экономически обоснованное использование трубопроводов и мощностей по производству СПГ при организации поставок газа на экспорт

#### Реализация стратегии развития в отчетном году

- Завершено строительство 141 объекта газификации протяженностью 2,2 тыс. км в 39 регионах Российской Федерации.
- С учетом предложений администраций субъектов Российской Федерации по строительству объектов газификации, предусмотренных генеральными схемами газоснабжения и газификации, сформированы и утверждены программы развития газоснабжения и газификации 67 регионов Российской Федерации на период 2021–2025 гг.
- Осуществлялось строительство новых газозаправочных объектов на территории России.
- Продолжена совместная работа с российскими автопроизводителями, перевозчиками и органами государственной власти Российской Федерации по развитию рынка ГМТ в России.



#### Приоритетные проекты и направления развития на среднесрочную перспективу

Проект	2021	2022	2023	2024	2025
Газификация регионов Российской Федерации*	Строительство газопроводов-отводов				
	0,1 тыс. км	0,6 тыс. км	0,5 тыс. км	0,6 тыс. км	1,2 тыс. км
	Строительство межпоселковых газопроводов				
	2,2 тыс. км	3,6 тыс. км	2,7 тыс. км	6,6 тыс. км	6,0 тыс. км

→ Выполнение программ развития газоснабжения и газификации регионов Российской Федерации на период 2021–2025 гг.

\* Данные за 2021 г. приведены в соответствии с Программой газификации регионов Российской Федерации на 2021 г., на 2022–2025 гг. — в соответствии с программами развития газоснабжения и газификации регионов Российской Федерации на период 2021–2025 гг.

**Примечание.** Данные приведены по информации на 31 декабря 2020 г. Сроки по вводу объектов в эксплуатацию и выходу на проектную производительность могут изменяться в зависимости от ситуации на рынке энергоносителей.

## Нефтяной бизнес

Стратегической целью Группы Газпром в нефтяном бизнесе является сохранение статуса одной из крупнейших международных нефтегазовых компаний за счет эффективного управления портфелем активов по всей цепочке создания стоимости и использования передовых технологических решений, ориентированной на максимизацию финансового результата с соблюдением принципов высокой социальной и экологической ответственности.

### Основные стратегические задачи нефтяного бизнеса Группы Газпром

- 1 Обеспечение максимальной рентабельности инвестиций по новым проектам освоения месторождений
- 2 Обеспечение эффективной разработки действующих месторождений
- 3 Обеспечение лидерства в реализации проектов модернизации и операционной эффективности на перерабатывающих активах
- 4 Максимизация премиальных продаж собственных нефтепродуктов, развитие нефтяного бизнеса на зарубежных рынках

### Разведка и добыча нефти

#### Стратегические задачи 1 2

##### Стратегические приоритеты по видам деятельности

- Эффективная разработка зрелой ресурсной базы
- Освоение ресурсной базы полуострова Ямал
- Вовлечение в разработку и монетизация уникальных по объему запасов жидких углеводородов в Надым-Пур-Тазовском регионе
- Формирование центра добычи углеводородов на континентальном шельфе Охотского моря
- Разработка технологии для рентабельного освоения запасов баженовской свиты, доманиковых и палеозойских отложений
- Вовлечение в эксплуатацию нерентабельных на данный момент остаточных извлекаемых запасов за счет разработки с применением новых технологий
- Подготовка ресурсной базы для обеспечения добычи после 2025 г.

##### Реализация стратегии развития в отчетном году

###### Разработка месторождений

- Совокупный объем добычи углеводородов Газпром нефти составил 96,1 млн т н. э.\*
- Введено в промышленную разработку месторождение им. Александра Жагрина (основное месторождение проекта «Зима») Ханты-Мансийском автономном округе — Югре (ХМАО — Югре).
- Велась работа по вовлечению в разработку нефтяных оторочек, ачимовских и неоком-юрских залежей месторождений Группы Газпром в рамках долгосрочных рискованных операторских договоров.
- Продолжена разработка технологии для рентабельного освоения трудноизвлекаемых запасов углеводородов.

###### Развитие сырьевой базы

- Продолжены работы по интерпретации геологических данных, полученных в ходе ГРП на нефтегазовых участках континентального шельфа Охотского моря.
- Продолжено геологическое изучение недр на Лескинском лицензионном участке (проект «Енисей»), расположенном на Гыданском полуострове.

\* С учетом доли в добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, ассоциированных организаций и совместных предприятий, а также в рамках зарубежных проектов.


**Приоритетные проекты и направления развития на среднесрочную перспективу**

Проект	2021	2022	2023	2024	2025
Участок ЗА ачимовских отложений и нефтяные оторочки Уренгойского месторождения				— Ввод в промышленную разработку	
Неоком-юрские залежи Бованенковского месторождения					— Ввод в промышленную разработку
Нефтяные оторочки месторождений Надым-Пур-Тазовского региона (Ен-Яхинского, Западно-Таркосалинского, Песцового)		— Выход на проектную мощность			
Тазовское месторождение	— Ввод в промышленную разработку				
Месторождение им. Александра Жагина				— Выход на проектную мощность	

- Эффективная эксплуатация зрелых месторождений и реализация программы мероприятий по повышению нефтеотдачи.
- Реализация мероприятий, направленных на повышение изученности участков недр на континентальном шельфе Охотского моря.
- Вовлечение в разработку ранее не разрабатываемых запасов нефтяных оторочек, ачимовских и неоком-юрских залежей месторождений Группы Газпром.
- Разработка технологии для рентабельного освоения трудноизвлекаемых запасов углеводородов.

**Примечание.** Данные приведены по информации на 31 декабря 2020 г. Сроки по вводу объектов в эксплуатацию и выходу на проектную производительность могут изменяться в зависимости от ситуации на рынке энергоносителей.



## Логистика, переработка и сбыт

## Стратегические задачи 3 4

## Стратегические приоритеты по видам деятельности

- Увеличение глубины переработки и выхода светлых нефтепродуктов
- Повышение эффективности и технологичности переработки и сбыта
- Повышение устойчивости традиционного бизнеса за счет развития нефтехимического направления
- Сохранение лидирующих позиций и наращивание доли на существующих и новых продуктовых рынках сбыта

## Реализация стратегии развития в отчетном году

- Продолжена реализация программ модернизации НПЗ в России и за рубежом:
  - на Московском НПЗ введен в эксплуатацию комплекс установок переработки нефти «Евро+»;
  - на Омском НПЗ на завершающей стадии строительства находятся комплекс первичной переработки нефти, комплекс глубокой переработки нефти (в составе установки гидрокрекинга, установок по производству водорода и серы), а также установка замедленного коксования;
  - на НПЗ в г. Панчево (Сербия) введена в эксплуатацию установка замедленного коксования;
  - с участием Газпром нефти продолжена реализация программы модернизации НПЗ ПАО «Славнефть-Ярославнефтеоргсинтез».
- Расширена продуктовая линейка, продолжается развитие бытовой инфраструктуры.
- Ведется строительство высокотехнологичного катализаторного производства.
- В завершающую стадию вступило строительство СПГ-бункеровщика: судно спущено на воду, на нем установлены резервуары и другое криогенное оборудование, началась процедура ввода в эксплуатацию основных судовых систем. Это высокотехнологичное судно обеспечит малотоннажную транспортировку и бункеровку СПГ-топливом в портах Финского залива и Балтийского моря в Санкт-Петербурге, Усть-Луге и Приморске.



## Приоритетные проекты и направления развития на среднесрочную перспективу

Проект	2021	2022	2023	2024	2025
Комплекс глубокой переработки нефти Московского НПЗ			— Эксплуатационная готовность установки по производству серы	— Эксплуатационная готовность установок гидрокрекинга и производства водорода	— Эксплуатационная готовность установки замедленного коксования
Комплекс первичной переработки нефти Омского НПЗ	— Эксплуатационная готовность				
Комплекс глубокой переработки нефти Омского НПЗ	— Эксплуатационная готовность				
Установка замедленного коксования Омского НПЗ	— Эксплуатационная готовность				
Производство катализаторов в г. Омске		— Эксплуатационная готовность			
СПГ-бункеровщик	— Ввод в эксплуатацию				

- Продолжение реализации программ модернизации и развитие производственных мощностей НПЗ.
- Дальнейшее расширение продуктовой линейки и развитие бытовой инфраструктуры.
- Строительство катализаторного производства.

**Примечание.** Данные приведены по информации на 31 декабря 2020 г. Сроки по вводу объектов в эксплуатацию и выходу на проектную производительность могут изменяться в зависимости от ситуации на рынке энергоносителей.

## Электроэнергетический бизнес

Стратегической целью Группы Газпром в электроэнергетическом бизнесе является сохранение статуса лидера по установленным электро- и теплогенерирующим мощностям в Российской Федерации посредством надежного снабжения потребителей электрической и тепловой энергией, обеспечение стабильного роста прибыли с соблюдением принципов высокой социальной и экологической ответственности.

### Основные стратегические задачи электроэнергетического бизнеса Группы Газпром

- 1 Обеспечение эффективной реализации новых инвестиционных проектов
- 2 Осуществление проектов модернизации, направленных на повышение энергоэффективности производства
- 3 Повышение операционной эффективности электроэнергетических активов, обеспечение надежности электро- и теплоснабжения
- 4 Использование новых технологий с приоритетом российского происхождения
- 5 Получение новых источников дохода за счет диверсификации деятельности и реализации потенциальных синергетических эффектов, связанных с взаимодействием внутри Группы Газпром
- 6 Развитие электроэнергетического бизнеса на зарубежных рынках электрогенерации

### Производство и продажа электрической и тепловой энергии

#### Стратегические задачи 1 2 3 4 5 6

##### Стратегические приоритеты по видам деятельности

- Построение оптимальной структуры производственных мощностей
- Повышение операционной эффективности и оптимизация затрат
- Реализация проектов по созданию новых и модернизации действующих генерирующих мощностей, а также вывод объектов, эксплуатация которых неэффективна
- Инновационное развитие
- Диверсификация электроэнергетического бизнеса за счет выхода на перспективные рынки в России и за рубежом

##### Реализация стратегии развития в отчетном году

- Продолжено строительство Свободненской ТЭС для энергоснабжения Амурского ГПЗ.
- Продолжено строительство ТЭЦ в г. Панчево (Сербия) для обеспечения тепловой энергией НПЗ дочерней организации Газпром нефти компании NIS и продажи электроэнергии на рынке электроэнергии.
- По проектам модернизации объектов тепловых электростанций (КОММод) со сроками начала поставки мощности в 2022–2025 гг. в объеме 1,92 ГВт выполняются проектно-изыскательские работы, демонтажные работы, заключены договоры на поставку основного оборудования.
- Реализовывались мероприятия по повышению операционной эффективности и оптимизации расходов.
- Осуществлялся вывод неэффективных генерирующих мощностей — выведено 0,15 ГВт мощностей.
- Проводилась оптимизация режимов работы производственного оборудования.
- В рамках интеграции АО «РЭП Холдинг» в Группу Газпром проведены мероприятия по повышению эффективности деятельности и оптимизации расходов, осуществлен переход на долгосрочное производственное планирование, заключен среднесрочный договор поставки, предусматривающий поставку 19 газоперекачивающих агрегатов (ГПА) «Ладоба» до конца 2023 г. для объектов ПАО «Газпром», продолжилась работа по локализации производства.


**Приоритетные проекты и направления развития на среднесрочную перспективу**

Проект	2021	2022	2023	2024	2025
Свободненская ТЭС	— Ввод в эксплуатацию				
ТЭЦ в г. Панчево (Сербия)	— Ввод в эксплуатацию				
Модернизация Верхне-Тулумской ГЭС-12 ПАО «ТГК-1»	— Ввод в эксплуатацию гидроагрегата	— Ввод в эксплуатацию гидроагрегата	— Ввод в эксплуатацию гидроагрегата		
Реконструкция Автовской ТЭЦ-15 ПАО «ТГК-1»		— Ввод в эксплуатацию турбоагрегата*		— Ввод в эксплуатацию турбоагрегата*	
Реконструкция Электростанции № 2 Центральной ТЭЦ ПАО «ТГК-1»			— Ввод в эксплуатацию водогрейной котельной		
Реконструкция Северной ТЭЦ-21 ПАО «ТГК-1»					— Ввод в эксплуатацию котельного оборудования*
Модернизация Киришской ГРЭС ПАО «ОГК-2»		— Ввод в эксплуатацию паровой турбины*		— Ввод в эксплуатацию паровой турбины*	— Ввод в эксплуатацию оборудования ТЭЦ-части*
Реконструкция Сургутской ГРЭС-1 ПАО «ОГК-2»					— Ввод в эксплуатацию двух энергоблоков*
Реконструкция ТЭЦ-22 ПАО «Мосэнерго»	— Ввод в эксплуатацию оборудования*			— Ввод в эксплуатацию оборудования*	
Реконструкция ТЭЦ-23 ПАО «Мосэнерго»				— Ввод в эксплуатацию турбоагрегата*	
Реконструкция ТЭЦ-25 ПАО «Мосэнерго»					— Ввод в эксплуатацию оборудования*
Реконструкция ТЭЦ-21 ПАО «Мосэнерго»					— Ввод в эксплуатацию турбоагрегата*
Модернизация Ново-Салаватской ТЭЦ ООО «Ново-Салаватская ТЭЦ»**		— Ввод в эксплуатацию турбоагрегата*	— Ввод в эксплуатацию турбоагрегата*	— Ввод в эксплуатацию турбоагрегата*	

- Реализация программы модернизации генерирующих мощностей.
- Вывод из эксплуатации 2,1 ГВт неэффективных и мало востребованных мощностей до 2025 г.
- Выполнение мероприятий по повышению операционной эффективности и оптимизации расходов.
- Участие в отборе объектов модернизации объектов тепловых электростанций с инновационными российскими ГТУ на 2027–2029 гг.

\* Объект прошел отбор в рамках процедуры конкурентного отбора проектов модернизации генерирующих объектов тепловых электростанций.

\*\* Дочернее общество находится в периметре газового бизнеса Группы Газпром.

**Примечание.** Данные приведены по информации на 31 декабря 2020 г. Сроки по вводу объектов в эксплуатацию могут изменяться в зависимости от ситуации на рынке энергоносителей.



#### **Стратегическое сотрудничество с иностранными партнерами**

Стратегическое сотрудничество ПАО «Газпром» с иностранными партнерами осуществляется в формате совместных координационных комитетов, работа которых сосредоточена на приоритетных целях. По состоянию на 31 декабря 2020 г. действовало 17 комитетов, в том числе с партнерами из Германии, Нидерландов, Японии, Китая, Республики Корея, Узбекистана и других стран.

Деятельность в рамках совместных координационных комитетов предусматривает проработку ключевых направлений взаимодействия, согласование задач и совместный поиск оптимальных решений, обсуждение актуальных вопросов развития компаний-партнеров в условиях современного газового, нефтяного, электроэнергетического рынков, формирование планов на перспективу и контроль за их исполнением. Данная форма сотрудничества позволяет рассматривать различные направления совместной деятельности комплексно, максимально реализуя возможности синергии и гибкого подхода к решению общих задач.

В отчетном году реализация приоритетных инвестиционных проектов продолжена строго по графику, были выполнены все производственные планы. Работа по другим проектам осуществлялась с учетом неблагоприятной внешней среды и неопределенности на рынках энергоносителей.



Капитальные вложения Группы Газпром, млрд руб.

2018	1795,9
2019	1818,7
2020	1494,2
2021*	1788,2

\* Общий объем освоения инвестиций согласно инвестиционной программе Группы на 2021 г. (по газовым, нефтяным, электрогенерирующим, теплогенерирующим и прочим активам) и имеющимся аналогичным намерениям Группы.

Капитальные вложения Группы Газпром в отчетном году направлены в первую очередь на реализацию следующих проектов по основным видам деятельности.

В добыче газа:

- эксплуатационное бурение и обустройство Чаяндинского НГКМ, Ковыктинского ГКМ и Харасавэйского ГКМ;
- строительство газопровода-подключения Харасавэйского ГКМ;
- расширение обустройства Киринского ГКМ;
- эксплуатационное бурение на Южно-Киринском НГКМ и Астраханском ГКМ;
- строительство ДКС на Заполярном НГКМ и Ямбургском НГКМ.

В добыче нефти и газового конденсата:

- обустройство и эксплуатационное бурение на Тазовском НГКМ, Новопортовском НГКМ, месторождении им. Александра Жагрина и Приразломном НМ;
- обустройство нефтяных оторочек Чаяндинского НГКМ и Песцового НГКМ;
- реализация инвестиционных проектов на традиционных активах Газпром нефти.

В транспортировке газа:

- развитие газотранспортных мощностей ЕСГ в Северо-Западном регионе на участке от Грязовца до КС Славянская;
- строительство газопровода «Сила Сибири» — линейной части МГ на участке от Ковыктинского ГКМ до Чаяндинского НГКМ и КС на участке Чаяндинское НГКМ — граница с КНР;
- строительство линейной части МГ Сахалин — Хабаровск — Владивосток;
- строительство КС МГ «Ухта — Торжок — 2»;
- строительство ГРС и газопроводов-отводов в рамках осуществления газификации и газоснабжения регионов Российской Федерации.

**В 2020 г. Правлением Компании утверждены комплексные программы реконструкции и технического перевооружения объектов добычи и транспорта газа на 2021–2025 гг. Подготовлена к утверждению аналогичная программа по объектам переработки газа и жидких углеводородов.**



Проходка в эксплуатационном бурении на газ на территории России, тыс. м

2018	304,4
2019	400,8
2020	514,2

Изменение 2020/2019

28,3 %



### Проходка в эксплуатационном бурении на нефть на территории России, тыс. м

2018	2 202,6
2019	2 811,7
2020	3 275,5
Изменение 2020/2019	16,5 %



### Ход реализации проекта строительства газопровода «Северный поток — 2»

В середине декабря 2020 г. возобновлены работы по трубоукладке газопровода «Северный поток — 2». Срок окончания строительства всего морского участка будет зависеть от ряда факторов, в частности таких, как погодные условия, период проведения работ.

В хранении газа:

- реконструкция действующих и строительство новых объектов Калининградского ПХГ;
- расширение и реконструкция Канчурино-Мусинского комплекса ПХГ;
- строительство Беднодемьяновского ПХГ;
- реконструкция газопромисловых и компрессорных сооружений Елшано-Курдюмского, Песчано-Уметского и Степновского ПХГ.

### В 2020 г. завершено строительство ПХГ Йемгум в Германии.

В переработке:

- строительство Амурского ГПЗ;
- строительство установки стабилизации конденсата ачимовских залежей Надым-Пур-Тазовского региона, реализация проектов, обеспечивающих вывод жидких углеводородов из Надым-Пур-Тазовского региона (нефтеперекачивающая станция Уренгойская, нефтеконденсатопровод Уренгой — Пурпе);
- реконструкция Астраханского ГПЗ;
- строительство комплекса по производству, хранению и отгрузке СПГ в районе КС Портовая в Ленинградской области;
- строительство новых мощностей на НПЗ Газпром нефтехим Салавата (комплекс каталитического крекинга, производство технической серы и товарно-сырьевой парк каталитического крекинга), а также реконструкция очистных сооружений;
- строительство производственных мощностей на Московском НПЗ (установки производства серы в составе комплекса глубокой переработки нефти и комбинированной установки переработки нефти «Евро+»);

- строительство и модернизация производственных мощностей на Омском НПЗ (строительство комплекса первичной переработки нефти; комплекса глубокой переработки нефти в составе установок гидрокрекинга, производства водорода и серы; установки замедленного коксования; установки гидроочистки / депарафинизации дизельного топлива), строительство завода по производству катализаторов в г. Омске;
- строительство комплекса гидроизодепарафинизации на Омском заводе смазочных материалов.

В поставке газа:

- газификация регионов Российской Федерации.

В производстве и продаже электрической и тепловой энергии:

- строительство Свободненской ТЭС и ТЭЦ в г. Панчево (Сербия);
- реконструкция оборудования энергоблока № 9 ТЭЦ-22 ПАО «Мосэнерго»;
- реконструкция Автоводской ТЭЦ-15 ПАО «ТГК-1».



### Ход реализации проекта строительства Амурского ГПЗ

На площадке Амурского ГПЗ продолжается активная фаза строительно-монтажных работ. Ведутся работы на объектах шести технологических линий.

На первой и второй технологических линиях продолжают пусконаладочные работы, монтируется внешняя теплоизоляция основного оборудования. На третьей и четвертой линиях закончен монтаж основного технологического оборудования — установок для осушки, очистки и охлаждения сырьевого газа, колонн выделения этана, метана и азота, компрессорного оборудования. На пятой и шестой линиях установлено первое крупнотоннажное оборудование — колонны для выделения пропана и бутана, аппараты для осушки и очистки газа перед его подачей на разделение. Идет сварка металлоконструкций, укладка трубопроводов и кабельных линий.

Завершено строительство основных зданий и сооружений Свободненской ТЭС, началась подача газа для проведения пусконаладочных работ газоиспользующего оборудования.

Введен в эксплуатацию узел подключения МГ «Сила Сибири».



## Структура капитальных вложений Группы Газпром, млрд руб.

	2018	2019	2020	Изменение 2020/2019
■ Переработка	309,4	437,8	396,6	-9,4 %
■ Добыча газа	308,0	360,2	353,0	-2,0 %
■ Добыча нефти и газового конденсата	257,9	316,0	309,8	-2,0 %
■ Транспортировка газа	640,1	464,2	251,6	-45,8 %
■ Производство и продажа электрической и тепловой энергии	72,9	79,0	82,2	4,1 %
■ Хранение газа	19,4	14,3	26,4	84,6 %
■ Поставка газа	39,1	25,8	17,9	-30,6 %
■ Прочие сегменты	149,1	121,4	56,7	-53,3 %
Всего	1 795,9	1 818,7	1 494,2	-17,8 %



## Ввод мощностей Группы Газпром в 2020 г.

Вид деятельности	Введенные объекты
Добыча газа	УППГ производительностью 10,4 млрд м <sup>3</sup> в год и установка мембранного выделения гелия на Чаюдинском НГКМ. 4 дожимные компрессорные станции (ДКС) мощностью 145 МВт на Заполярном, Еты-Пуровском, Нижне-Квакчикском и Кшукском месторождениях, 128 МВт компрессорных мощностей на ДКС Бованенковского месторождения. 105 новых газовых эксплуатационных скважин на территории России.
Добыча нефти и газового конденсата	740 новых нефтяных эксплуатационных скважин на территории России.
Транспортировка газа	1 КС мощностью 100 МВт магистрального газопровода «Ухта — Торжок — 2» и 176 МВт компрессорных мощностей на МГ Бованенково — Ухта и Уренгой — Новопсков. 1 118,0 км новых МГ и газопроводов-отводов, в том числе 88,4 км газопроводов-отводов в рамках осуществления газификации и газоснабжения регионов Российской Федерации.
Хранение газа	0,06 млрд м <sup>3</sup> активной емкости Канчурино-Мусинского комплекса ПХГ.
Переработка	Комбинированная установка переработки нефти «Евро+» на Московском НПЗ. Комплекс глубокой переработки на НПЗ в г. Панчево (Сербия). Установка по производству водорода на НПЗ Газпром нефтехим Салавата. Конденсатопровод-перемычка протяженностью 3,5 км между конденсатопроводом с участков 1А, 2А Уренгойского НГКМ и строящейся установкой стабилизации конденсата ачимовских залежей Надым-Пур-Тазовского региона. Система подготовки сырьевого газа в цехе № 8 Сосногорского ГПЗ и нефтеловушка цеха № 2 Управления технологического транспорта и специальной техники Оренбургского ГПЗ (для организации системы очистки автоцистерн) после реконструкции. Блок осушки товарного продукта на установке очистки пропановой фракции от метанола на Сургутском заводе по стабилизации конденсата (ЗСК).
Производство и продажа электрической и тепловой энергии	Гидроагрегат Верхнетуломской ГЭС-12 ПАО «ТГК-1» после модернизации с увеличением мощности на 8 МВт.



### Введены в эксплуатацию новые комплексы переработки нефти на НПЗ Группы Газпром

На Московском НПЗ введена в эксплуатацию первая в России комбинированная установка переработки нефти «Евро+» мощностью 6 млн т нефти в год. Ее запуск обеспечит рост производства автомобильного бензина на 15 %, дизельного топлива — на 40 %, авиационного топлива — в два раза. Уникальная для отрасли установка включает полный технологический цикл — от переработки сырой нефти до производства компонентов товарных автомобильных бензинов, дизельных и реактивных топлив. Она заменит собой пять установок предыдущего поколения, построенных в середине XX века, и при росте объемов производства позволит снизить негативное воздействие на окружающую среду на 11 %.

Также на НПЗ в г. Панчево (Сербия) введен в эксплуатацию новый комплекс глубокой переработки на основе технологии замедленного коксования гудрона, позволяющей повысить глубину переработки до 99,2 %, исключить выпуск мазута, увеличить выпуск автомобильного топлива и начать первое в Сербии производство нефтяного кокса, который очень востребован в металлургической и строительной отраслях и ранее в страну исключительно импортировался.



### Приоритетные направления инвестиций на 2021 г.

- В добыче газа — эксплуатационное бурение и обустройство Ковыктинского ГКМ, Чаяндинского НГКМ и Харасавэйского ГКМ; эксплуатационное бурение и дообустройство Бованенковского НГКМ, второго опытного участка ачимовских залежей Уренгойского НГКМ; дообустройство Песцовой площади Уренгойского НГКМ; расширение обустройства Киринского ГКМ; эксплуатационное бурение на Южно-Киринском НГКМ.
- В добыче нефти и газового конденсата — обустройство нефтяных оторочек Чаяндинского НГКМ и Песцового НГКМ; разработка месторождения им. Александра Жагрина, Тазовского НГКМ, Новопортовского НГКМ и Приразломного НМ; реализация инвестиционных проектов на традиционных активах Газпром нефти.
- В транспортировке газа — продолжение строительства МГ «Сила Сибири», МГ Сахалин — Хабаровск — Владивосток.
- В хранении газа — реконструкция газопромысловых сооружений Елшано-Курдюмского и Песчано-Уметского ПХГ; техническое перевооружение Щелковского ПХГ.
- В переработке — строительство Амурского ГПЗ; строительство комплекса по производству, хранению и отгрузке СПГ в районе КС Портовая; строительство комплекса каталитического крекинга и реализация сопутствующих ему проектов (строительство производства технической серы, реконструкция установки гидроочистки вакуумного газойля) на НПЗ Газпром нефтехим Салавата; реализация проектов увеличения глубины переработки на Омском и Московском НПЗ.
- В поставке газа — газоснабжение и газификация регионов Российской Федерации.
- В производстве и продаже электрической и тепловой энергии — завершение строительства Свободненской ТЭС и ТЭЦ в г. Панчево (Сербия); модернизация действующего генерирующего оборудования Газпром энергохолдинга; повышение надежности и безопасности работы основного и вспомогательного энергетического оборудования.



Дополнительная информация об основных проектах Группы Газпром представлена в [справочнике «Газпром в цифрах 2016–2020»](#).



Основным инструментом планирования деятельности на долгосрочную перспективу является Долгосрочная программа развития ПАО «Газпром».

Целью Долгосрочной программы развития является разработка комплексного интегрированного плана, обеспечивающего сбалансированное и эффективное развитие Компании, достижение СЦП и максимизацию системного экономического эффекта с учетом анализа рисков и возможностей.

К основным задачам Долгосрочной программы развития ПАО «Газпром» относятся:

- определение перспективных направлений развития Компании с учетом тенденций развития мирового и российского энергетических рынков и анализа конкурентной среды;
- формирование вариантов развития и перечня приоритетных проектов ПАО «Газпром»;
- финансово-экономическая оценка вариантов развития Компании;
- качественная и количественная оценка стратегических рисков ПАО «Газпром»;
- формирование рекомендаций и ряда мероприятий, направленных на достижение СЦП и устойчивое развитие Компании.

Программа разрабатывается ежегодно в соответствии с Порядком планирования с использованием СЦП и с учетом Методических рекомендаций по разработке долгосрочных программ развития стратегических открытых акционерных обществ и федеральных государственных унитарных предприятий, а также открытых акционерных обществ, доля Российской Федерации в уставных капиталах которых в совокупности превышает пятьдесят процентов (поручение Правительства Российской Федерации от 15 апреля 2014 г. № ИШ-П13-2583). После предварительного одобрения Правлением ПАО «Газпром» Программа представляется на утверждение Совету директоров Компании.

Долгосрочная программа развития ПАО «Газпром» (2021–2030) утверждена решением Совета директоров от 22 сентября 2020 г. № 3483 (протокол заседания Совета директоров ПАО «Газпром» от 22 сентября 2020 г. № 1325).

**Долгосрочная программа развития Компании дополнена новыми разделами, касающимися газификации и газоснабжения регионов России, сокращения выбросов парниковых газов и обеспечения низкоуглеродного развития.**

В соответствии с директивами Правительства Российской Федерации от 17 июля 2014 г. № 4955п-П13 предусматривается необходимость проведения аудита реализации Долгосрочной программы развития.

Стандартом проведения аудиторской проверки реализации Долгосрочной программы развития ПАО «Газпром» установлено, что предложения по учету рекомендаций аудитора направляются в Минэнерго Российской Федерации после предварительного одобрения Советом директоров Компании. Учет этих предложений в Долгосрочной программе развития осуществляется при ее актуализации в следующих циклах планирования.



#### **Аудиторская проверка реализации Долгосрочной программы развития ПАО «Газпром»**

В отчетном году компанией ООО «ФБК» проведена аудиторская проверка реализации Долгосрочной программы развития ПАО «Газпром» (газовый бизнес, 2019–2028) за 2019 г.

По итогам проведенной проверки аудитор (отчет о результатах аудиторской проверки от 25 ноября 2020 г. № 3485) пришел к выводу, что существующая система учета и внутреннего контроля результатов деятельности и документооборота ПАО «Газпром» обеспечивает возможность подготовки достоверной информации о результатах реализации Долгосрочной программы развития. По итогам выполненных процедур и полученных доказательств не было выявлено каких-либо оснований для того, чтобы полагать, что результативные показатели реализации Долгосрочной программы развития ПАО «Газпром» (газовый бизнес, 2019–2028) за год, закончившийся 31 декабря 2019 г., содержат искажения, существенно влияющие на их достоверность. Предложения по учету рекомендаций аудитора по результатам проведения аудита реализации Долгосрочной программы развития ПАО «Газпром» за 2019 г. одобрены решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 5 марта 2021 г. № 3546.



Информация о мероприятиях, направленных на реализацию Долгосрочной программы развития в отчетном году, а также о планируемых сроках их реализации приведена в разделах «Стратегия развития по видам бизнеса» и «Инвестиции».

# Результаты деятельности

## **Производственная и сбытовая деятельность** 90

Разведка и добыча 90

Транспортировка и подземное хранение 100

Газораспределение, газификация

и рынки газомоторного топлива 106

Переработка углеводородного сырья,

газо- и нефтехимия 111

Электроэнергетика 117

Маркетинг 121

## **Инновационные разработки и импортозамещение** 130

Инновационная деятельность 130

Импортозамещение 136

## **Финансовые результаты** 139

## Разведка и добыча

Газпром — мировой лидер по запасам газа и его добыче — эффективно развивает собственную минерально-сырьевую базу. Прирост запасов газа в результате геологоразведки уже 16 лет подряд опережает объемы его добычи. Уникальные по запасам месторождения Ямальского центра газодобычи — Бованенковское и Харасавэйское — будут обеспечивать потребителей газом более 100 лет.

Группа Газпром, обладая значительным ресурсным потенциалом, является абсолютным лидером среди российских и зарубежных энергетических компаний по величине запасов и объемам добычи газа. Начиная с 2005 г. восполнение запасов газа Компании стабильно превышает объемы его добычи. Газпром ежегодно за счет ГРП обеспечивает основной прирост запасов природного газа в России.

Подготовка ресурсной базы Газпрома, ее восполнение, укрепление и расширение — многоаспектная проблема, решение которой связано со сценариями добычи углеводородов, геологическими особенностями, техническими возможностями, транспортной инфраструктурой, динамикой конъюнктуры внутреннего и внешнего рынков, проблемами экологии, законодательными аспектами в сфере недропользования, стратегическими партнерами и конкурентами.

По оценке DeGolyer and MacNaughton, на 31 декабря 2020 г. доказанные и вероятные запасы углеводородов Группы Газпром по международным стандартам PRMS составили 24 521,0 млрд м<sup>3</sup> природного газа, 1 110,2 млн т газового конденсата и 1 403,2 млн т нефти, включая долю в запасах организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции (20,0 млрд м<sup>3</sup> природного газа и 149,0 млн т нефти).



**Доказанные и вероятные запасы углеводородов Группы Газпром по международным стандартам PRMS (с учетом доли в запасах организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции)**

	На 31.12.2019 г.	На 31.12.2020 г.
Природный газ, млрд м <sup>3</sup>	24 395,5	24 521,0
в т. ч. доказанные	17 715,1	17 475,4
Газовый конденсат, млн т	1 063,2	1 110,2
в т. ч. доказанные	730,2	750,8
Нефть, млн т	1 374,8	1 403,2
в т. ч. доказанные	707,5	699,8
Всего, млрд барр. н. э.*	177,1	178,5
в т. ч. доказанные	126,1	124,7

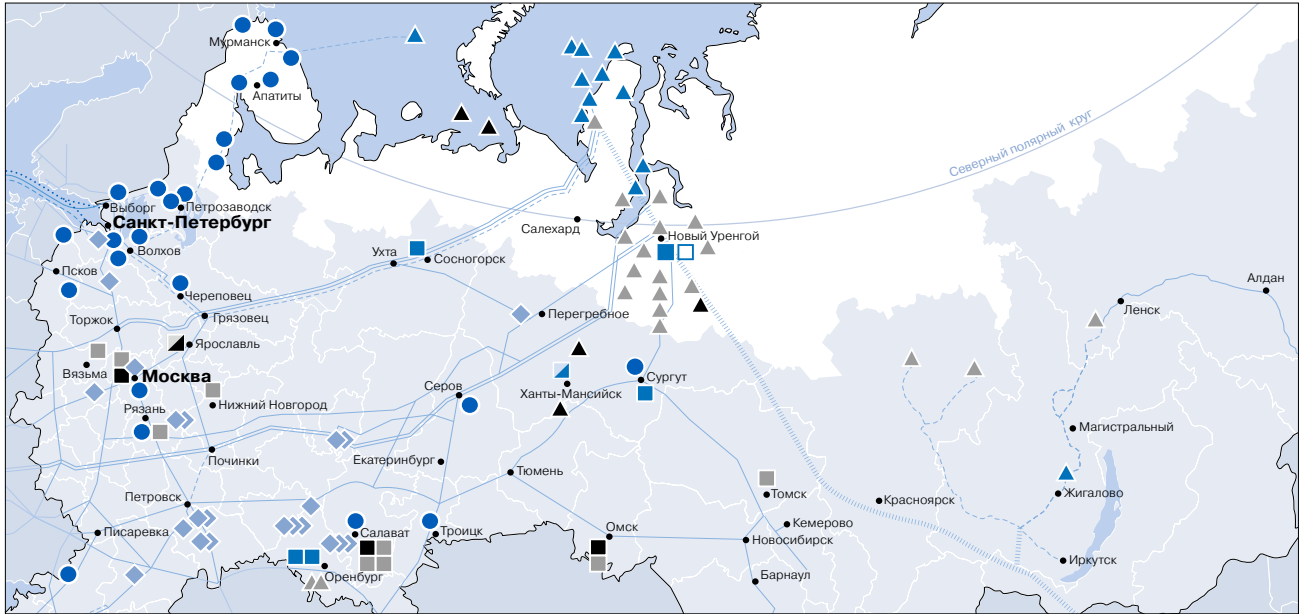
\* Группа Газпром осуществляет управленческий учет запасов и добычи углеводородов в метрических единицах измерения. В настоящем Годовом отчете пересчет объемов запасов газа из метрической системы в баррели нефтяного эквивалента выполнен исходя из соотношения 1 тыс. м<sup>3</sup> природного газа = 6,49 барр. н. э.



Используемые коэффициенты пересчета приведены в разделе «Глоссарий».



**Обеспечение экологической безопасности в Арктической зоне Российской Федерации**



□ Сухопутные территории Арктической зоны Российской Федерации

**Крупнейшие месторождения Группы Газпром**

- ▲ Газовые и газоконденсатные месторождения
- ▲ Нефтяные месторождения
- ▲ Нефтегазовые и нефтегазоконденсатные месторождения

**Основные магистральные газопроводы Группы Газпром**

- Действующие газопроводы
- Строящиеся и перспективные газопроводы
- Перспективные направления поставок

**Действующие активы в переработке, газо- и нефтехимии Группы Газпром**

- ГПЗ
- НПЗ
- Газо- и нефтехимическое производство
- ▲ Доступ Группы Газпром к мощностям ГПЗ
- ▲ Доступ Группы Газпром к мощностям НПЗ

**Объекты электроэнергетики Группы Газпром**

- Действующие объекты
- ◆ Действующие объекты
- Новоуренгойский газохимический комплекс

В российской Арктике сосредоточены значительные запасы углеводородов Группы: 78 % от общих запасов природного газа, 51 % от общих запасов газового конденсата и нефти по состоянию на 31 декабря 2020 г.

Доля месторождений региона в общем объеме добычи углеводородов Группы по итогам 2020 г. — 92 % по природному газу и 44 % по нефти.

Кроме того, на Арктическую зону приходится около 8 % протяженности эксплуатируемых газотранспортными дочерними обществами Группы на территории России МГ и газопроводов-отводов. В связи с этим обеспечение экологической безопасности в Арктической зоне России является одним из приоритетов деятельности Группы.

Осуществляя деятельность на континентальном шельфе и в Арктической зоне России, Газпром гарантирует соблюдение норм и требований, обеспечивающих экологическую безопасность. Группой в Арктике осуществляются превентивные меры по предотвращению растепления многолетнемерзлых грунтов, проекты полезного использования ПНГ. В целях обеспечения производственной безопасности предусматриваются термостабилизационные решения, ведущие к формированию массивов многолетнемерзлых грунтов оснований с нужными механическими характеристиками на весь период строительства и эксплуатации объектов. Реализуется Программа адаптации производственной деятельности к меняющимся климатическим и геокриологическим условиям. Для сохранения биоразнообразия и защиты охраняемых видов Арктики и безопасного выполнения работ осуществляются мероприятия, включающие установление коридоров и ограничение скорости движения судов, определение безопасных дистанций до морских млекопитающих и обязательное присутствие наблюдателей на борту для снижения риска возможного столкновения. Осуществляется страхование

экологических рисков. Кроме того, ведется работа по формированию соответствующих корпоративных стандартов и формированию международных стандартов в рамках комитета ИСО/ТК67/ПК8 «Арктические операции» Международной организации по стандартизации ISO.

- Также реализуется ряд экологических инициатив, среди которых:
- проведение комплексных исследований и экспедиций в целях изучения и сохранения природы Арктической зоны;
  - участие в предусмотренной Арктической стратегией России работе по оценке и устранению накопленного экологического вреда.

**Примечание.** Понятие «Арктическая зона Российской Федерации» определено в Федеральном законе от 13 июля 2020 г. № 193-ФЗ «О государственной поддержке предпринимательской деятельности в Арктической зоне Российской Федерации». Объемы запасов и добычи месторождений, расположенных в Арктической зоне, учтены в соответствии с формами федерального государственного статистического наблюдения № 6-гр за 2020 г. организаций-недропользователей Группы Газпром.

Подробная информация об обеспечении экологической безопасности деятельности Группы Газпром в Арктической зоне Российской Федерации представлена в Экологическом отчете ПАО «Газпром» за 2020 г. → [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)



Аудит прошли объекты, запасы которых в совокупности составили 92,0 % запасов газа, 94,7 % конденсата и 95,8 % нефти Группы Газпром категорий А+В<sub>1</sub>+С<sub>1</sub>.

Увеличение доказанных и вероятных запасов газа произошло благодаря новой геологической модели и новым проектам разработки Антипаютинского, Среднетюнгского, Оренбургского, Песцового (юрские и ачимовские отложения) и Крузенштернского месторождений. Кроме того, было введено в аудит новое газоконденсатное месторождение Хамбатовское и продолжилось эксплуатационное бурение и до-разведка нефтяных месторождений: Западно-Чатылькин-ского и месторождения им. Александра Жагина.

### Деятельность на территории России

#### Минерально-сырьевая база

По состоянию на 31 декабря 2020 г. на территории России запасы углеводородов Группы Газпром категорий А+В<sub>1</sub>+С<sub>1</sub> составили 33 574,51 млрд м<sup>3</sup> природного газа, 1 494,40 млн т газового конденсата и 2 023,75 млн т нефти, в том числе доля в запасах организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, — 20,88 млрд м<sup>3</sup> газа, 2,15 млн т газового конденсата и 186,53 млн т нефти. Суммарный объем запасов углеводородов Группы Газпром категорий А+В<sub>1</sub>+С<sub>1</sub> соответствует 244,96 млрд барр. н. э.

70%

доля Группы Газпром в общероссийских разведанных запасах природного газа.



#### Лицензии на пользование участками недр по состоянию на 31.12.2020 г.

Группа Газпром	
317	лицензий с целью геологического изучения, разведки и добычи углеводородного сырья
582,5 тыс. км <sup>2</sup>	площадь лицензионных участков
Организации, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции	
37	лицензий с целью геологического изучения, разведки и добычи углеводородного сырья
23,7 тыс. км <sup>2</sup>	площадь лицензионных участков



#### Получение лицензий на право пользования участками недр по результатам аукционов

В отчетном году по результатам участия в прошедших в 2019 г. аукционах Группой Газпром получено три лицензии с целью поиска, разведки и добычи углеводородного сырья на Сопочный (ЯНАО), Хамбатовский (ЯНАО и Обская губа Карского моря) и Северо-Ямбургский (ЯНАО) участки общей стоимостью 20,4 млрд руб.

Сопочный лицензионный участок находится рядом с перспективными месторождениями Группы Газпром в Обской и Тазовской губах и, по оценке Компании, обладает значительным ресурсным потенциалом. Получение Северо-Ямбургского лицензионного участка позволит Газпром нефти расширить проект разработки ачимовских нефтяных залежей Ямбургского месторождения.



Подробнее информация о лицензиях на основные месторождения углеводородов и лицензионной деятельности Группы Газпром представлена в справочнике «Газпром в цифрах 2016–2020».



#### Факторы изменения запасов природного газа по категориям А+В<sub>1</sub>+С<sub>1</sub> в 2020 г., млрд м<sup>3</sup>

Запасы природного газа по состоянию на 31.12.2019 г.		34 899,00
Прирост запасов за счет ГРП	→	+486,29
Переоценка	←	-1 371,84
Добыча (включая потери)*	←	-451,75
Другие факторы	→	+12,81
Запасы природного газа по состоянию на 31.12.2020 г.		33 574,51

\* Исключая растворенный газ.



#### Факторы изменения запасов газового конденсата по категориям А+В<sub>1</sub>+С<sub>1</sub> в 2020 г., млн т

Запасы газового конденсата по состоянию на 31.12.2019 г.		1 569,66
Прирост запасов за счет ГРП	→	+17,24
Переоценка	←	-80,48
Добыча (включая потери)*	←	-13,25
Другие факторы	→	+1,23
Запасы газового конденсата по состоянию на 31.12.2020 г.		1 494,40

\* Изменение запасов конденсата за счет добычи отражается в пересчете на стабильный газовый конденсат (С<sub>ст</sub>). Объем добычи нестабильного газового конденсата Группой Газпром в 2020 г. составил 16,25 млн т.

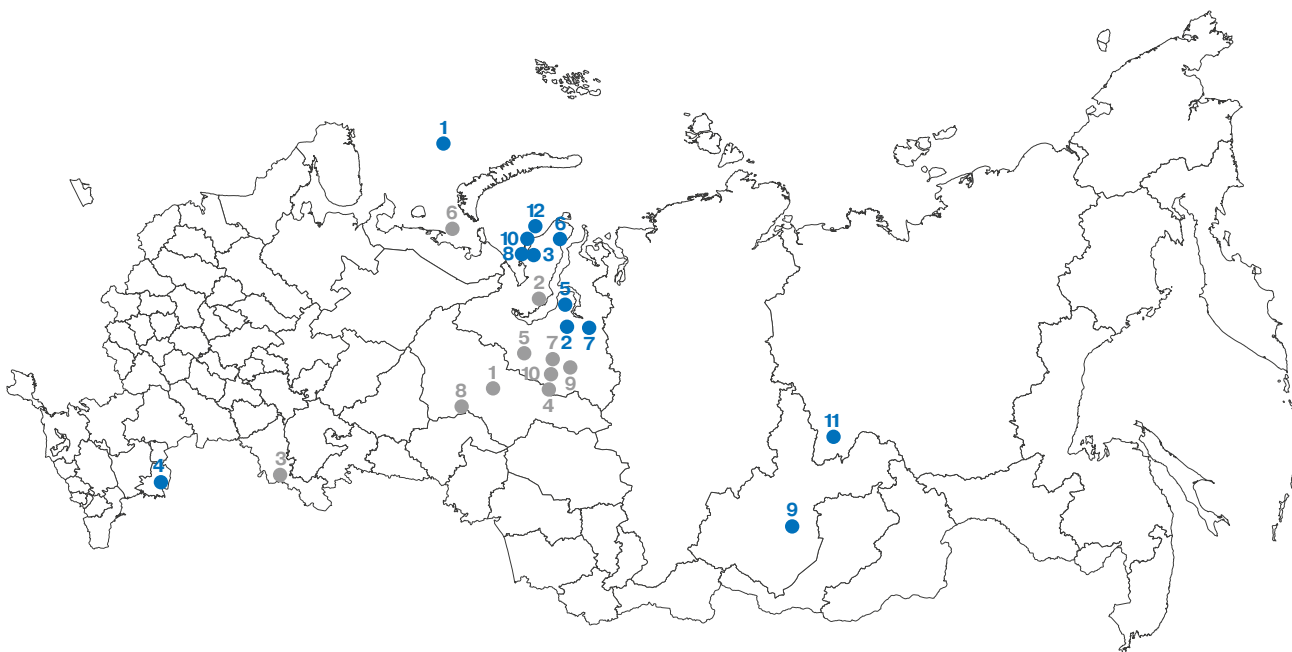


**Факторы изменения запасов нефти по категориям A+B+C<sub>1</sub> в 2020 г., млн т**

Запасы нефти по состоянию на 31.12.2019 г.		2 005,67
Прирост запасов за счет ГРП	→	+9,53
Переоценка	→	+51,38
Добыча (включая потери)	←	-45,82
Другие факторы	→	+2,99
Запасы нефти по состоянию на 31.12.2020 г.		2 023,75



**Крупнейшие по объемам запасов природного газа и нефти месторождения Группы Газпром в России**



● Крупнейшие месторождения по объемам запасов природного газа

- 1 Штокмановское
- 2 Уренгойское
- 3 Бованенковское
- 4 Астраханское
- 5 Ямбургское
- 6 Тамбейское
- 7 Заполярное
- 8 Крузенштернское
- 9 Ковыктинское
- 10 Харасавэйское
- 11 Чаяндинское
- 12 Ленинградское

● Крупнейшие месторождения по объемам запасов нефти

- 1 Приобское (южная часть)
- 2 Новопортовское
- 3 Оренбургское
- 4 Вынгапуровское
- 5 Суторминское
- 6 Приразломное
- 7 Вынгаяхинское
- 8 Им. Александра Жагрина
- 9 Еты-Пуровское
- 10 Новогоднее

**Примечание.** Приведены месторождения углеводородов Группы Газпром (без учета организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции), на которые в совокупности приходится более 70 % запасов природного газа и более 50 % запасов нефти по категориям A+B+C<sub>1</sub>, по состоянию на 31 декабря 2020 г.

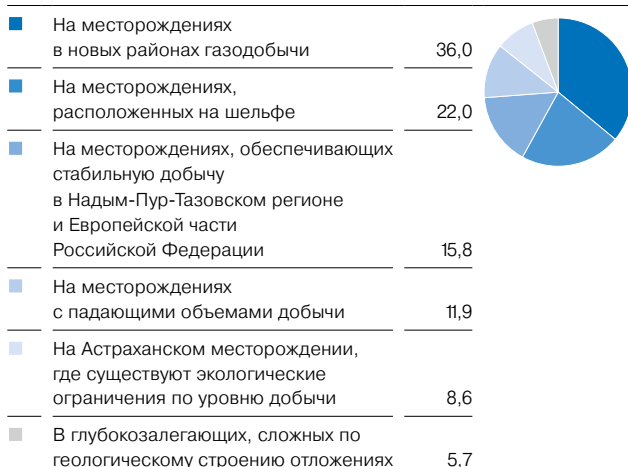
Более половины запасов природного газа Группы Газпром сосредоточено в активно развивающихся новых регионах газодобычи, а также на месторождениях, обеспечивающих стабильную добычу в хорошо изученных Надым-Пур-Тазовском регионе и Европейской части Российской Федерации.

Высокое качество ресурсной базы позволяет Газпрому поддерживать низкий уровень себестоимости разведки. Средние затраты на восполнение разведанных запасов составляют около 30 руб. за 1 барр. н. э.

Доля Группы в запасах углеводородов категорий A+B<sub>1</sub>+C<sub>1</sub> ассоциированных организаций и совместных предприятий (включая долю в запасах ООО «РусГазАльянс») на 31 декабря 2020 г. составила 1 046,23 млрд м<sup>3</sup> природного газа, 110,11 млн т газового конденсата и 595,69 млн т нефти, или суммарно 12,06 млрд барр. н. э.



Структура разведанных запасов газа Группы Газпром, %



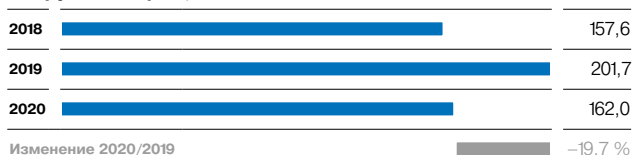
**Геологоразведка**

Для расширения и укрепления минерально-сырьевой базы Группа Газпром проводит большой комплекс ГРП с применением современных методов поиска углеводородов практически во всех нефтегазоносных провинциях, расположенных на суше, континентальном шельфе арктических морей и в Охотском нефтегазоносном бассейне; ведет работу по оценке перспектив лицензионных участков, выставляемых на конкурсы и аукционы на право пользования недрами.

На территории России в 2020 г. выполнены сейсмо-разведочные работы по методике 3D в объеме 5,9 тыс. км<sup>2</sup>. Поисково-разведочным бурением пройдено 162,0 тыс. м горных пород, закончены строительством 34 скважины на нефть и газ, 27 скважин при испытании дали приток.



Проходка в поисково-разведочном бурении на газ и нефть по Группе Газпром, тыс. м



В отчетном году с целью доразведки выполнялось восстановительное бурение методом резки бокового ствола. Суммарная проходка составила 3,9 тыс. м. Закончены строительством три скважины, в том числе одна продуктивная.

**ПАО «Газпром» ежегодно за счет ГРП обеспечивает основной прирост запасов природного газа в Российской Федерации.**

На производство ГРП направлено 90,0 млрд руб. (с НДС).

По итогам отчетного года на территории России прирост запасов углеводородов по категориям A+B<sub>1</sub>+C<sub>1</sub> в результате проведения ГРП составил 486,29 млрд м<sup>3</sup> природного газа, 17,24 млн т газового конденсата и 9,53 млн т нефти. В том числе прирост запасов организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, — 1,13 млн т нефти.

Наиболее существенный прирост запасов газа получен на Ленинградском месторождении, которое расположено на континентальном шельфе Карского моря, — 224,2 млрд м<sup>3</sup>. В отчетном году открыты три месторождения: газовое месторождение «75 лет Победы» на континентальном шельфе Российской Федерации в Карском море; нефтяные месторождения Солхэм в ХМАО — Югре и Центрально-Уранское в Оренбургской области, — а также 22 новые залежи на ранее открытых месторождениях в ЯНАО, ХМАО — Югре, на континентальном шельфе Российской Федерации в Карском море, в Томской области. Открытие месторождения «75 лет Победы» сделано по результатам бурения в 2019 г. поисково-оценочной скважины.



**Экологичный подход к сейсморазведке**

При проведении ГРП на объектах нефтяного бизнеса Группы Газпром применяется инновационная технология сейсморазведки собственной разработки, получившая название «Зеленая сейсмика». Технология предусматривает использование беспроводного регистрирующего оборудования, которое устанавливается с помощью компактной вездеходной техники. Такой подход исключает необходимость создания в лесах просек, ширина которых раньше могла достигать 5 м. С момента запуска проекта «Зеленая сейсмика» позволила сохранить более 4,5 млн деревьев.

Отказ от применения тяжелой техники значительно сокращает потребление горюче-смазочных материалов, снижает нагрузку на почву и повышает безопасность проведения работ.

Развитию данной технологии будет способствовать дополнительное использование компактных буровых установок для работ на лесных просеках, где ведется инициирование сейсмических сигналов.



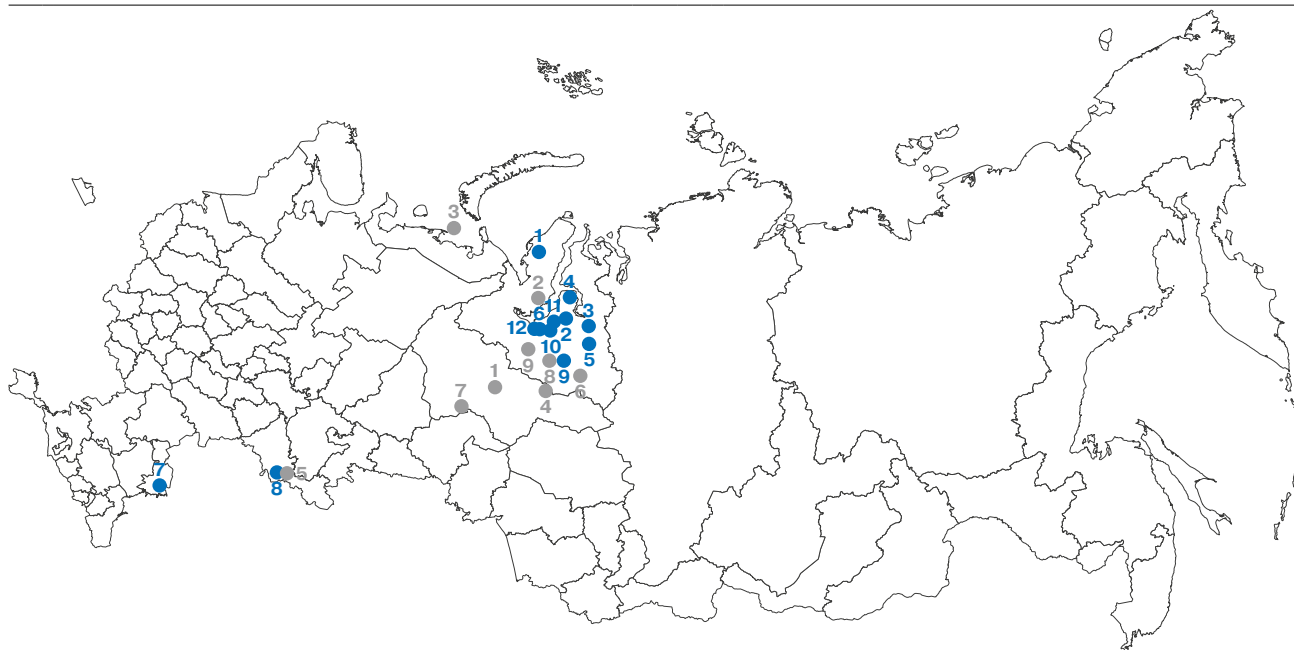
**Крупное газовое месторождение «75 лет Победы», открытое Группой на континентальном шельфе Российской Федерации в Карском море, вошло в число крупнейших открытий 2020 г. в мире.**

Кроме того, по организациям, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, проходка в разведочном бурении составила 8,1 тыс. м, закончены строительством три поисково-разведочные скважины, выполнена съемка 3D в объеме 0,7 тыс. км<sup>2</sup>. Объем проходки при проведении доразведки методом бурения бокового ствола составила 0,6 тыс. м. Открыто Ново-Салымское месторождение в ХМАО — Югре и три залежи в ХМАО — Югре и Томской области.

Эффективность ГРП в 2020 г. (без учета организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции) составила 20,7 тыс. барр. н. э. на 1 м проходки.



Крупнейшие по объемам добычи природного газа и нефти месторождения Группы Газпром в России



● Крупнейшие месторождения по объемам добычи природного газа

- 1 Бованенковское
- 2 Уренгойское
- 3 Заполярное
- 4 Ямбургское
- 5 Южно-Русское
- 6 Ямсовейское
- 7 Астраханское
- 8 Оренбургское
- 9 Еты-Пуровское
- 10 Губкинское
- 11 Юбилейное
- 12 Медвежье

● Крупнейшие месторождения по объемам добычи нефти

- 1 Приобское (южная часть)
- 2 Новопортовское
- 3 Приразломное
- 4 Вынгапуровское
- 5 Восточный участок Оренбургского НГКМ
- 6 Западно-Чатлыкинское
- 7 Им. Александра Жагрина
- 8 Вынгайинское
- 9 Суторминское

**Примечание.** Приведены месторождения углеводородов Группы Газпром (без учета организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции), на которые в совокупности в 2020 г. пришлось более 90 % добычи природного газа и более 70 % добычи нефти.

# 1,08

**коэффициент воспроизводства запасов газа по Группе Газпром.**

### Переоценка

Группа Газпром продолжает работу по оценке коэффициента извлечения газа (КИГ) в соответствии с правилами новой российской Классификации запасов и ресурсов нефти и горючих газов. КИГ применяется в соответствии с утвержденными документами на разработку месторождения, также с 2019 г. при подсчете запасов разведываемых месторождений КИГ применяется на основании методики, разработанной в Компании и утвержденной Государственной комиссией по запасам.

В отчетном году в результате переоценки КИГ извлекаемые запасы природного газа сократились на 1,38 трлн м<sup>3</sup> в основном за счет Ковыктинского, Медвежьего, Юбилейного, Каменномысское-море, Оренбургского и Песцового месторождений. По состоянию на 31 декабря 2020 г. завершена оценка КИГ на месторождениях, содержащих 41 % запасов газа Группы Газпром категорий A+B<sub>1</sub>+C<sub>1</sub>. В последующие годы на остальных месторождениях Группы Газпром переоценка продолжит оказывать значительное влияние на величину извлекаемых запасов газа.

### Разработка месторождений

Продолжая реализацию крупных инвестиционных проектов, Группа Газпром создает новые добычные центры для обеспечения целевого уровня добычи углеводородов. Обеспечивается оптимальный объем производства газа и нефти в соответствии с ситуацией, сложившейся на рынке энергоносителей.



#### Мощности Группы Газпром в добыче углеводородов на территории России по состоянию на 31.12.2020 г.

Группа Газпром	
147	месторождений в промышленной разработке
7 494	действующих газовых эксплуатационных скважины
8 519	действующих нефтяных эксплуатационных скважин
Организации, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции	
39	месторождений в промышленной разработке

По итогам 2020 г. добыча природного и попутного газа Группы Газпром составила 454,51 млрд м<sup>3</sup>. Максимальная суточная добыча газа в осенне-зимний период 2019/2020 г. зафиксирована на уровне в 1 514,1 млн м<sup>3</sup>.



#### Максимальная суточная добыча газа в осенне-зимний период, млн м<sup>3</sup>

2017/2018	2018/2019	2019/2020
1 512,6	1 538,6	1 514,1

Основным фактором снижения объемов добычи газа Группой Газпром в отчетном году стало сокращение спроса на газ в России и странах европейского дальнего зарубежья в условиях пандемии коронавируса и связанных с нею ограничительных мер, а также теплые погодные условия на основных рынках сбыта в I кв. 2020 г. Вместе с тем в 2020 г. продолжалось активное освоение сеноман-аптских залежей Бованенковского НГКМ, разработка Чаяндынского НГКМ для обеспечения поставок на экспорт в КНР по газопроводу «Сила Сибири», проводилась системная работа над повышением уровня полезного использования ПНГ.



#### Добыча природного и попутного газа Группой Газпром на территории Российской Федерации, млрд м<sup>3</sup>

Группа Газпром с учетом доли в добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции	
2018	498,68
	1,08
2019	501,22
	1,08
2020	454,51
	0,97
■	Всего
■	В т. ч. доля Группы Газпром в добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции
Изменение 2020/2019	-9,3 %

Ассоциированные организации и совместные предприятия в доле, приходящейся на Группу Газпром	
2018	26,92
2019	26,86
2020	28,36
Изменение 2020/2019	5,6 %



#### Добыча природного газа на Бованенковском НГКМ, млрд м<sup>3</sup>

2018	87,45
2019	96,28
2020	99,25
Изменение 2020/2019	3,1 %



#### Добыча природного газа на Чаяндынском НГКМ, млрд м<sup>3</sup>

2018	—
2019	0,84
2020	4,46
Изменение 2020/2019	в 5,3 раза



Информация о вводе мощностей в добыче углеводородов в отчетном году представлена в разделе «Инвестиции».

Показатель полезного использования ПНГ на территории России в целом по Группе Газпром (с учетом доли в добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции) увеличился по итогам отчетного года до 92,0 % (в 2019 г. — 90,1 %) в основном в результате проведенной работы на объектах Газпром нефти.



**Объем добычи ПНГ Группой Газпром (с учетом доли Группы Газпром в добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции), млрд м³**

2018	13,9
2019	17,5
2020	19,0
Изменение 2020/2019	8,6 %



**Мероприятия по повышению уровня полезного использования ПНГ на объектах Газпром нефти, реализованные в 2020 г.**

- Увеличение коэффициента эксплуатации газовой оборудования на объектах до 96,5 %;
- вывод на проектный режим работы газовой инфраструктуры Урмано-Арчинской группы месторождений и Восточного участка Оренбургского НГКМ;
- реализация мероприятий, направленных на повышение производительности ГПА УКПГ Новопортовского месторождения.

Для обеспечения надежной, безопасной и экономически эффективной работы газопромысловых объектов Группы Газпром и поддержания проектных уровней добычи газа, в том числе на месторождениях, вступивших в стадию падающей добычи, осуществляется реконструкция и техническое перевооружение объектов добычи газа.

В 2020 г. работы выполнялись на Ямбургском, Заполярном, Уренгойском, Бованенковском, Медвежьем, Юбилейном, Ямсовейском, Западно-Таркосалинском, Комсомольском, Оренбургском НГКМ, а также на Астраханском ГКМ и Вынгайхинском газонефтяном месторождении. На эти цели направлено более 14,0 млрд руб. (с учетом НДС).

Увеличение добычи газа ассоциированными организациями и совместными предприятиями в основном связано с ростом добычи природного газа на месторождениях АО «Арктикгаз» вследствие ввода новых эксплуатационных скважин, природного газа и ПНГ на месторождениях Sakhalin Energy, а также ПНГ на Восточно-Мессояхском месторождении АО «Мессояханефтегаз» в результате ввода в отчетном году газовой инфраструктуры по подготовке, транспортировке и закачке газа во временное ПХГ общей производительностью 1,5 млрд м³ ПНГ в год.

В 2020 г. Группой Газпром добыто 16,25 млн т газового конденсата.

Снижение показателей добычи газового конденсата Группой Газпром связано в основном с уменьшением объемов добычи природного газа. Рост объемов добычи газового конденсата ассоциированными организациями и совместными предприятиями связан преимущественно с деятельностью ассоциированной организации Sakhalin Energy, увеличившей в отчетном году объемы добычи природного газа.

Добыча нефти в 2020 г. составила 47,11 млн т, в том числе по Группе Газпром нефть — 38,88 млн т.



**Добыча газового конденсата Группой Газпром на территории Российской Федерации, млн т**

Группа Газпром с учетом доли в добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции	
2018	15,93
2019	16,71
2020	16,25
Изменение 2020/2019	-2,8 %
Ассоциированные организации и совместные предприятия в доле, приходящейся на Группу Газпром	
2018	4,87
2019	4,74
2020	5,07
Изменение 2020/2019	7,0 %



**Добыча нефти Группой Газпром на территории Российской Федерации, млн т**

Группа Газпром с учетом доли в добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции	
2018	48,28
2019	47,96
2020	47,11
Изменение 2020/2019	-1,8 %
Ассоциированные организации и совместные предприятия в доле, приходящейся на Группу Газпром	
2018	11,22
2019	11,77
2020	9,43
Изменение 2020/2019	-19,9 %

**Газпром нефть обладает обширными компетенциями, богатым опытом и технологиями, связанными с освоением сложных запасов.**

Снижение объемов добычи нефти Группой Газпром в основном связано с влиянием ограничений в рамках соглашения ОПЕК+.

В связи с вводом в эксплуатацию в 2019 г. объектов обустройства на нефтяной оторочке Чаяндинского НГКМ на месторождении обеспечен рост добычи нефти. Запуск мобильных установок подготовки позволил увеличить добычу нефти на нефтяных оторочках месторождений Надым-Пур-Тазовского региона (Ен-Яхинского, Западно-Таркосалинского, Песцового). Добыча нефти на указанных объектах в 2020 г. составила 1,47 млн т нефти (в 2019 г. — 0,23 млн т нефти). Оператором проектов является ООО «Газпромнефть-Заполярье» в соответствии с долгосрочными рисковыми операторскими договорами с ПАО «Газпром» и его газодобывающими дочерними обществами.

В отчетном году Газпром нефтью создан ряд новых совместных предприятий для освоения различных категорий ресурсов перспективных нефтегазоносных площадей: с Royal Dutch Shell — для изучения и разработки Лескинско-го и Пухуцьяхского лицензионных участков на полуострове Гыдан в рамках проекта «Енисей» (доля Газпром нефти — 50 %); с ПАО «ЛУКОЙЛ» и ПАО «Татнефть» — для поиска и добычи трудноизвлекаемых запасов углеводородов на Савицком и Журавлевском лицензионных участках в Оренбургской области (доля Газпром нефти — 33 %); с АО «Зарубежнефть» — для развития и испытания технологий добычи трудноизвлекаемой нефти в рамках освоения Салымских участков в ХМАО — Югре (доля Газпром нефти — 51 %).



Подробная информация о перспективных месторождениях Группы Газпром на территории Российской Федерации представлена в разделе «Стратегия» и в справочнике «Газпром в цифрах 2016–2020».

Снижение объемов добычи нефти ассоциированными организациями и совместными предприятиями связано с ограничением добычи в рамках соглашения ОПЕК+.



Подробная информация об использовании новых технологий при разработке месторождений представлена в разделе «Инновационные разработки и импортозамещение».

## Деятельность на территории зарубежных стран

Основными видами деятельности Группы Газпром на территории зарубежных стран являются разведка и разработка нефтегазовых месторождений, оказание нефтегазовых услуг, а также поиск и приобретение новых нефтегазовых активов в ключевых регионах мира.

В отчетном году Группа Газпром продолжала ГРП в Алжире (проект Эль Ассель), Боливии (проект Асеро), Вьетнаме (Блок 112; Блоки 129–132), а также в Сербии и Румынии (проекты компании NIS).

В рамках реализации геолого-разведочных проектов, где Группа Газпром имеет операторские функции, основной объем работ был выполнен на территории Сербии. Проходка в разведочном бурении составила 8,8 тыс. м, закончены строительством четыре продуктивные поисково-разведочные скважины.

В соответствии с Соглашением о стратегическом сотрудничестве между ПАО «Газпром» и АО «Узбекнефтегаз» проводится геологическое изучение четырех инвестиционных блоков на территории Республики Узбекистан.

На финансирование ГРП за рубежом в 2020 г. было направлено 3,1 млрд руб. (с учетом НДС).

Группа Газпром — участник ряда нефтегазовых проектов на стадии добычи углеводородов. Наиболее крупными из них по объемам добычи природного газа являются проекты по разработке месторождений Мок Тинь и Хай Тхать (Вьетнам) в акватории Южно-Китайского моря (доля участия Группы Газпром в проекте — 49 %), а также месторождения Инкауаси на блоках Ипати и Акио в Боливии (доля участия Группы Газпром в проекте — 20 %); по объемам добычи нефти — проект разработки месторождения Бадра в Ираке (доля участия Группы Газпром в проекте — 30 %) и месторождения Саркала на блоке Гармиан в Ираке (Курдистан) (доля участия Группы Газпром в проекте — 45 %).

В феврале 2020 г. введено в эксплуатацию месторождение Силлиманит, расположенное в британском и нидерландском секторах Северного моря (доля участия Группы Газпром в проекте — 19,9 %).

Дочерняя организация NIS (Сербия) ведет добычу углеводородов в основном на территории Сербии, а также в Анголе, Боснии и Герцеговине, Румынии. Кроме того, Группа владеет долями участия в ассоциированной организации Wintershall AG (доля участия Группы Газпром — 49 %), осуществляющей добычу нефти в Ливии, и в совместном предприятии Wintershall Noordzee (доля участия Группы Газпром — 50 %), ведущем разведку и добычу углеводородов в британском, датском и нидерландском секторах Северного моря.

Увеличение объемов добычи природного и попутного газа Группой Газпром на территории зарубежных стран в отчетном году связано с ростом объемов добычи на месторождении Инкауаси в Боливии, а также с началом добычи на месторождении Силлиманит в Северном море. В соответствии с законодательством Боливии все добываемые в рамках проекта разработки месторождения Инкауаси углеводороды реализуются государственной компанией YPF, а Группа Газпром получает вознаграждение за услуги по добыче.

Снижение объемов добычи нефти и газового конденсата обусловлено сокращением объемов на месторождении Бадра в Ираке.

Снижение объемов добычи углеводородов ассоциированными организациями и совместными предприятиями в значительной степени обусловлено сокращением показателей Wintershall AG, продолжившей в 2020 г. испытывать трудности от затянувшегося политического кризиса в Ливии, что привело в результате к ограничению добычи и экспорта нефти. После подписания Wintershall AG и Ливийской национальной нефтегазовой компанией соглашений о разведке и разделе продукции по участкам 91 (бывший С96) и 107 (бывший С97) в Ливии состоялась передача операционных функций совместной операционной компании Sarir Oil Operations B.V., которая выполняет операционную деятельность на этих контрактных участках.



Дополнительная информация о проектах Группы Газпром в области поиска и разведки углеводородов, а также о деятельности ассоциированных организаций и совместных предприятий в зарубежных странах представлена в справочнике «Газпром в цифрах 2016–2020».



#### Добыча природного и попутного газа Группой Газпром на территории зарубежных стран, млрд м<sup>3</sup>

Группа Газпром*	
2018	2,28
2019	2,16
2020	2,19
Изменение 2020/2019 1,4 %	
Ассоциированные организации и совместные предприятия в доле, приходящейся на Группу Газпром	
2018	0,51
2019	0,47
2020	0,33
Изменение 2020/2019 -29,8 %	

\* Учтены объемы добычи углеводородов дочерней организацией NIS (Сербия), а также объемы добычи в рамках зарубежных проектов с участием Группы Газпром в доле, приходящейся на Группу Газпром.



#### Добыча природного газа на месторождении Инкауаси в Боливии, млрд м<sup>3</sup>

2018	2,58
2019	2,61
2020	3,12
Изменение 2020/2019 19,5 %	

**Примечание.** Объемы добычи приведены в целом по проекту без выделения доли Группы Газпром.

Группа в отчетном году изучала возможности по участию в новых нефтегазовых проектах.

В рамках реализации Соглашения о стратегическом сотрудничестве между ПАО «Газпром» и компанией YPFB ведется работа по оценке целесообразности участия в проекте освоения участка Витиакуа в Боливии. Группа Газпром при выборе зарубежных проектов для реализации руководствуется целевой нормой доходности.

Регионами интересов в нефтяном бизнесе являются балканское (Сербия, Румыния, Босния и Герцеговина) и ближневосточное направления.



#### Добыча нефти и газового конденсата Группой Газпром на территории зарубежных стран, млн т

Группа Газпром*	
2018	2,69
2019	2,56
2020	2,23
Изменение 2020/2019 -12,9 %	
Ассоциированные организации и совместные предприятия в доле, приходящейся на Группу Газпром	
2018	1,08
2019	1,20
2020	0,23
Изменение 2020/2019 -80,8 %	

\* Учтены объемы добычи углеводородов дочерней организацией NIS (Сербия), а также объемы добычи в рамках зарубежных проектов с участием Группы Газпром в доле, приходящейся на Группу Газпром.

## Транспортировка и подземное хранение

Газпром — надежный поставщик газа потребителям — ведет масштабную работу по развитию действующей газотранспортной инфраструктуры и строительству современных высокоэффективных магистралей. Рост загрузки газопроводов «Сила Сибири» и «Турецкий поток» в 2020 г. продемонстрировал востребованность этих новых маршрутов.

### Транспортировка газа на территории России

Транспортировка газа потребителям России и на экспорт осуществляется по уникальной, не имеющей аналогов в мире Единой системе газоснабжения (ЕСГ).

ЕСГ России — централизованная система по добыче, переработке, подготовке, транспортировке, хранению природного газа. В состав ЕСГ входит крупнейшая в мире система МГ высокого давления на территории Европейской части России и Западной Сибири. Также Группа владеет МГ на Востоке страны: «Сила Сибири», Сахалин — Хабаровск — Владивосток, Соболево — Петропавловск-Камчатский. Газотранспортные дочерние общества ПАО «Газпром» также осуществляют эксплуатацию и обслуживание МГ (в основном газопроводов-отводов), находящихся на балансе организаций, не входящих в Группу Газпром. Протяженность эксплуатируемых газотранспортными обществами Группы МГ и газопроводов-отводов по состоянию на 31 декабря 2020 г. на территории России составила 176,8 тыс. км.



**Протяженность МГ и газопроводов-отводов, эксплуатируемых газотранспортными обществами Группы на территории России, по состоянию на 31 декабря, тыс. км**

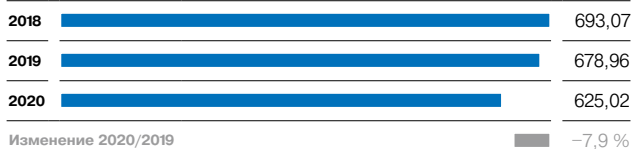
2018	172,6
2019	175,2
2020	176,8
Изменение 2020/2019	0,9 %

В 2020 г. в ГТС Газпрома на территории России поступило 625,02 млрд м<sup>3</sup> газа. Снижение показателя по сравнению с уровнем предшествующего года обусловлено динамикой спроса на природный газ в России и за рубежом.

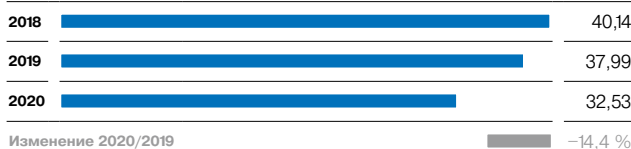
В декабре 2019 г. начались трубопроводные поставки российского газа в КНР по МГ «Сила Сибири». Всего в отчетном году по газопроводу было транспортировано 4,10 млрд м<sup>3</sup> природного газа (в 2019 г. — 0,33 млрд м<sup>3</sup>).



**Поступление газа в ГТС Газпром на территории Российской Федерации, млрд м³**



**Объем газа, использованный на собственные технологические нужды ГТС, млрд м³**

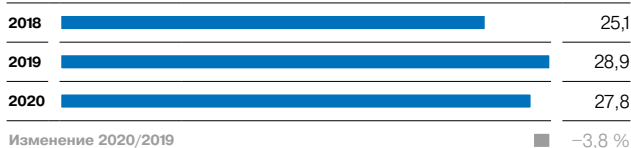


**Оказание услуг по транспортировке газа по ГТС Газпрома на территории Российской Федерации компаниям, не входящим в Группу Газпром**

	2018	2019	2020	Изменение 2020/2019
Объем транспортировки, млрд м³	136,42	132,12	129,01	-2,4 %
в т. ч. российский газ	128,27	124,33	121,30	-2,4 %
Количество компаний, которым оказаны услуги	25	22	20	-9,1 %



**Диагностическое обследование ГТС на территории России методом внутритрубной дефектоскопии, тыс. км**



Мероприятия, направленные на обеспечение надежности и безопасности линейной части МГ (капитальный ремонт и планово-профилактические работы), определяются и выполняются исходя из технического состояния и риска при эксплуатации объектов.

Уменьшение объемов капитального ремонта МГ в 2020 г. связано с оптимизацией затрат в рамках бюджетных ограничений.

ПАО «Газпром», являясь владельцем ГТС на территории Российской Федерации, в соответствии с законодательством предоставляет недискриминационный доступ к своим газопроводам независимым компаниям, не входящим в Группу и имеющим лицензию на добычу газа, а также договор с покупателем их газа, при наличии свободных мощностей в газопроводе. Кроме того, добываемый ими газ должен соответствовать техническим стандартам.

Снижение объемов транспортировки газа компаний, не входящих в Группу Газпром, по ГТС Газпрома на территории Российской Федерации в основном было связано со снижением объемов потребления газа на российском рынке.

Уникальная по размерам и качественным параметрам ГТС обеспечивает высокую надежность поставок газа потребителям в России и за рубежом. Основу надежности поставок газа составляет непрерывное развитие ГТС: создание новых, высокотехнологичных газопроводов; реконструкция, модернизация, техническое перевооружение действующих мощностей; реализация программы по выводу избыточных газотранспортных мощностей.

Для обеспечения надежной и безопасной эксплуатации оборудования ГТС в ПАО «Газпром» в практику производственной деятельности внедрена Система управления техническим состоянием и целостностью объектов ГТС. В отчетном году в рамках задач, решаемых данной Системой, разработан ряд среднесрочных производственных программ диагностирования и капитального ремонта МГ, актуализирован реестр технологий и средств внутритрубного оборудования, соответствующих требованиям ПАО «Газпром».

**935** млн руб.

**экономический эффект от внедрения Системы управления техническим состоянием и целостностью объектов ГТС.**



**Капитальный ремонт ГТС на территории России, км**

2018	771,3
2019	782,1
2020	596,5
Изменение 2020/2019 -23,7 %	

По состоянию на 31 декабря 2020 г. из общей протяженности линейной части МГ 117,9 тыс. км эксплуатируется свыше 30 лет, из них 55,1 тыс. км — 40 лет и более. По результатам внутритрубного обследования в отчетном году выполнены выборочные ремонты с устранением критических дефектов на участках линейной части общей протяженностью 24,1 тыс. км.



**Частота аварий на линейной части МГ, ед. на 1 000 км**

2018	0,05
2019	0,02
2020	0,03

Показатели аварийности на линейной части МГ за последние 10 лет имели тенденцию к снижению.



Подробная информация об объемах диагностического обследования и капитального ремонта МГ на территории России, о количестве аварий и технических отказов ГТС представлена в справочнике «Газпром в цифрах 2016–2020».

**Транспортировка газа на территории зарубежных стран**

Компании Группы Газпром являются собственниками ГТС Беларуси (ОАО «Газпром трансгаз Беларусь»), Армении (ЗАО «Газпром Армения»), Кыргызстана (ОсОО «Газпром Кыргызстан»), обеспечивая поставку природного газа потребителям указанных стран.

Также по МГ, находящимся в собственности и эксплуатации ОАО «Газпром трансгаз Беларусь» — основного зарубежного актива Группы в области транспортировки газа, — осуществляются транзитные поставки российского природного газа в Калининградскую область России, в Литву и Польшу. В 2020 г. суточные заявки ПАО «Газпром» на транспортировку через территорию Беларуси выполнялись в полном объеме.

**Годовой объем транспортировки газа по газопроводу «Северный поток» достиг исторически самого высокого уровня с начала эксплуатации.**



**Поступление газа в ГТС Беларуси, млрд м³**

2018	62,59	42,26
2019	60,78	40,51
2020	55,99	37,22
Изменение 2020/2019 -7,9 %		

■ Всего  
■ В т. ч. транзит

Для обеспечения надежности и безопасности транспортировки газа зарубежными газотранспортными дочерними обществами Группы выполняются работы по внутритрубной дефектоскопии и диагностике коррозионного состояния газопроводов, осуществляется капитальный ремонт.

Морские трансграничные трубопроводные системы «Северный поток» (оператор — совместное предприятие Nord Stream AG) и «Голубой поток» (оператор — компания Blue Stream Pipeline Company B.V., относящаяся к организациям, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции), созданные с участием Газпрома, обеспечивают транспортировку газа потребителям стран Северо-Западной и Центральной Европы, а также Турции.



Информация об основных маршрутах поставок газа ПАО «Газпром» на экспорт приведена в разделе «О Компании».



**Объем транспортировки газа по газопроводу «Северный поток», млрд м³**

2018	58,71
2019	58,50
2020	59,28
Изменение 2020/2019 1,3 %	

**Примечание.** Приведен объем поступления газа в газопровод через КС Портовая.



**Объем транспортировки газа по газопроводу «Голубой поток», млрд м³**

2018	13,25
2019	11,10
2020	8,76
Изменение 2020/2019 -21,1 %	

**Примечание.** Приведен объем поступления газа в газопровод через КС Береговая.



Владельцем и оператором морского участка МГ «Турецкий поток», по которому с 1 января 2020 г. осуществляются коммерческие поставки российского газа, является South Stream Transport B.V. — дочерняя организация Группы Газпром. В отчетном году по газопроводу транспортировано 13,51 млрд м<sup>3</sup> природного газа. Помимо турецких потребителей, получающих газ по первой нитке, в течение 2020 г. из второй нитки газопровода российский газ также начали получать потребители Болгарии, Греции, Северной Македонии и Румынии.



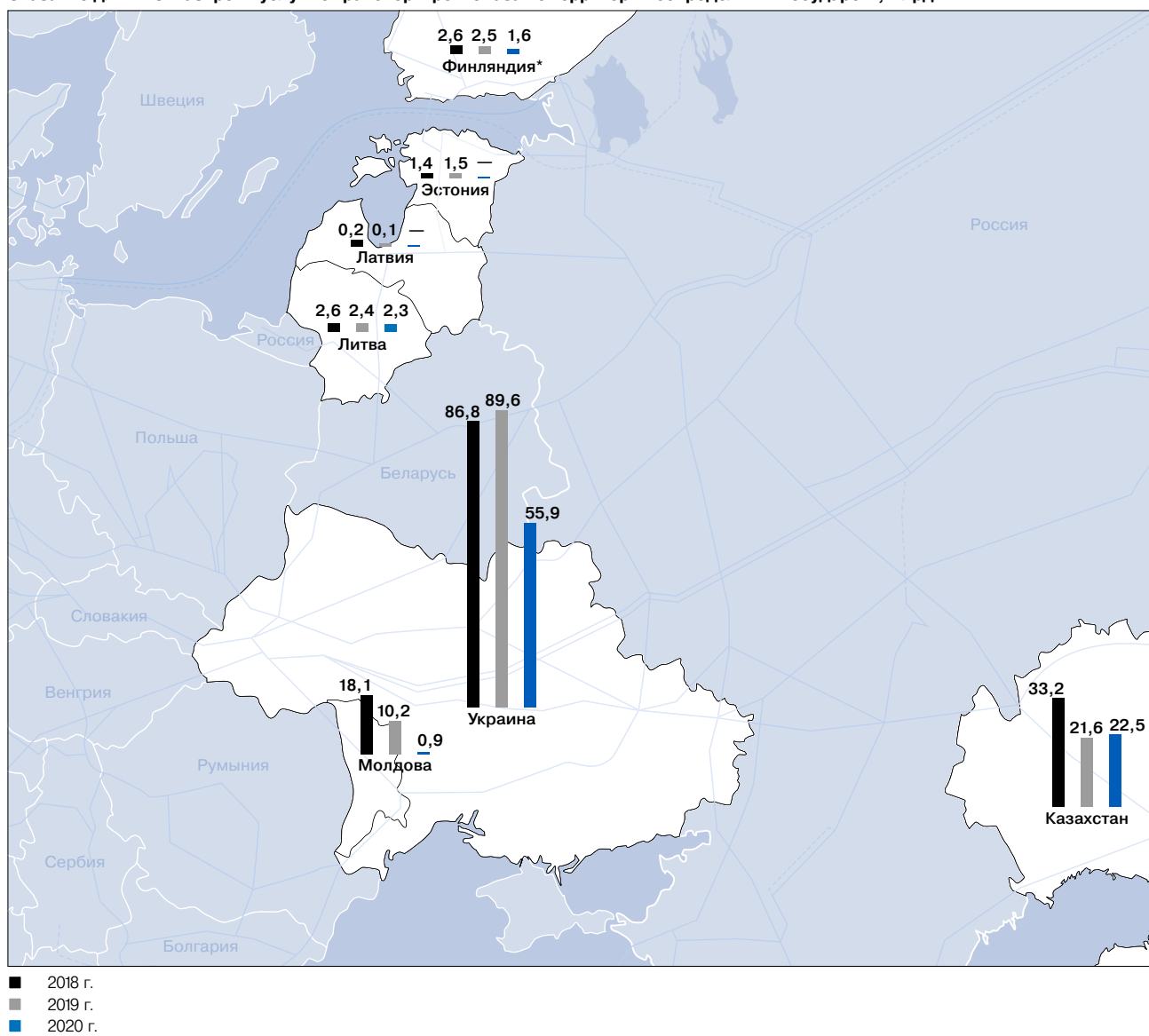
Подробная информация об основных характеристиках объектов транспорта газа Группы Газпром на территории зарубежных стран представлена в справочнике «Газпром в цифрах 2016–2020».

В соответствии с соглашениями газотранспортные компании сопредельных государств оказывают ПАО «Газпром» услуги по транспортировке газа.

В 2020 г. продлены договоры на транспортировку газа по территории Беларуси и Молдовы.



Оказание для ПАО «Газпром» услуг по транспортировке газа по территории сопредельных государств, млрд м<sup>3</sup>



\* Через газоизмерительную станцию «Иматра» для поставки в Финляндию.

### Подземное хранение газа на территории России

Оперативной, бесперебойной, безопасной, надежной и эффективной работе ЕСГ России способствует разветвленная сеть ПХГ. Расположенные в основных районах потребления газа пиковые и базовые газохранилища обеспечивают стабильную работу ЕСГ, сглаживают сезонные, недельные, суточные колебания спроса на газ. Использование ПХГ способствует надежности работы технологического оборудования ЕСГ и позволяет оптимизировать капиталоемкость и технологические параметры ГТС. Сеть ПХГ обеспечивает в отопительный период более 20 % поставок газа отечественным и зарубежным потребителям.

На территории России Группа Газпром эксплуатирует 23 ПХГ в 27 геологических структурах: 17 — в истощенных газовых месторождениях, восемь — в водоносных пластах и два — в отложениях каменной соли.

На 31 декабря 2020 г. суммарная активная емкость по обустройству российских ПХГ достигла 75,07 млрд м<sup>3</sup>. На начало сезона отбора 2020/2021 г. объем оперативно-го резерва газа в ПХГ России увеличился на 0,09 млрд м<sup>3</sup> по сравнению с предыдущим сезоном отбора и составил 72,32 млрд м<sup>3</sup>. Рост показателей связан с расширением и реконструкцией действующих газохранилищ: Канчуринско-Мусинского комплекса ПХГ, Касимовского и Пунгинского ПХГ. Максимальная суточная производительность на начало сезона отбора сохранилась на рекордном уровне, достигнутом к началу предыдущего сезона отбора 2019/2020 г.



**Максимальная возможная суточная производительность российских ПХГ на начало сезона отбора, млн м<sup>3</sup>**

2018/2019	812,5
2019/2020	843,3
2020/2021	843,3



**Отбор газа из ПХГ России, млрд м<sup>3</sup>**

2018	51,99
2019	40,54
2020	40,26

Изменение 2020/2019 | -0,7 %



**Закачка газа в ПХГ России, млрд м<sup>3</sup>**

2018	49,49
2019	45,04
2020	32,80

Изменение 2020/2019 | -27,2 %



**Объем газа, использованный на собственные технологические нужды ПХГ, млрд м<sup>3</sup>**

2018	0,56
2019	0,54
2020	0,42

Изменение 2020/2019 | -22,2 %

### Подземное хранение газа на территории зарубежных стран

Надежность экспортных поставок природного газа обеспечивают используемые Группой Газпром мощности по хранению газа в странах БСС и странах дальнего зарубежья. На территории БСС Газпром эксплуатирует ПХГ в Республике Беларусь (Прибугское, Осиповичское и Мозырское ПХГ) и Республике Армения (Абовянская станция подземного хранения газа).

**В 2020 г. прекращено участие ПАО «Газпром» в акционерном капитале компании AS Copexus Baltic Grid — операторе Инчукалнского ПХГ и ГТС Латвии.**



**Оперативный резерв газа Группы Газпром в ПХГ стран БСС к началу сезона отбора, млрд м<sup>3</sup>**

2018/2019	<div style="width: 100%;"></div>	1,57
2019/2020	<div style="width: 85%;"></div>	1,18
2020/2021	<div style="width: 85%;"></div>	1,18



#### Изучение перспективных участков недр на территории КНР для целей ПХГ

Во исполнение Меморандума о взаимопонимании по вопросам сотрудничества в сфере подземного хранения газа и в проектах газовой генерации электроэнергии на территории КНР подготовлено Соглашение о геолого-техническом изучении создания ПХГ между ПАО «Газпром» и CNPC. Рассматриваются три перспективных участка недр на территории КНР для целей подземного хранения газа.

В ПХГ стран БСС Группой Газпром в 2020 г. закачано 0,99 млрд м<sup>3</sup> природного газа, суммарный отбор составил 0,82 млрд м<sup>3</sup>.

В странах дальнего зарубежья Группа Газпром активно использует мощности газовых хранилищ: в Австрии (Хайдах), Германии (Йемгум, Реден, Катарина, Этцель), Сербии (Банатский Двор), Чехии (Дамборжице), Нидерланды (Бергермеер). К началу сезона отбора 2020/2021 г. в ПХГ европейских стран дальнего зарубежья суммарная активная емкость, используемая ООО «Газпром экспорт» (с учетом долгосрочной аренды), составила 8,6 млрд м<sup>3</sup> с максимальной технической суточной производительностью 136,2 млн м<sup>3</sup>.

Кроме того, к началу сезона отбора 2020/2021 г. у ООО «Газпром экспорт» действовали заключенные в 2019 г. среднесрочные коммерческие контракты на использование мощностей ПХГ в Словакии, Австрии и Венгрии суммарной активной емкостью 2,5 млрд м<sup>3</sup> и максимальной суммарной суточной производительностью на отбор 18,5 млн м<sup>3</sup>.

В 2020 г. в ПХГ европейских стран дальнего зарубежья было закачано 2,4 млрд м<sup>3</sup> газа ПАО «Газпром» по контрактам ООО «Газпром экспорт», суммарный отбор газа составил 7,3 млрд м<sup>3</sup>, что позволило Компании выполнить свои обязательства перед клиентами.

## Газораспределение, газификация и рынки газомоторного топлива

Главная социальная задача Газпрома — газоснабжение и газификация российских регионов. В 2020 г. ПАО «Газпром» подписало соответствующие программы на 2021–2025 гг. с 67 субъектами Российской Федерации. Инвестиции Компании почти втрое превысят уровень 2016–2020 гг. Полностью технически возможную сетевую газификацию страны планируется завершить к 2030 г. Также расширяется применение газа на различных видах транспорта.

Группа Газпром обеспечивает надежную и безопасную эксплуатацию газораспределительных систем России, а также осуществляет корпоративный контроль за соблюдением требований промышленной безопасности при их эксплуатации. Деятельность в области газораспределения ведут АО «Газпром газораспределение», его дочерние и зависимые общества, а также ООО «Газпром трансгаз Казань».

В собственности и на обслуживании дочерних и зависимых газораспределительных организаций (ГРО) Группы на территории России по состоянию на 31 декабря 2020 г. находилось 817,1 тыс. км сетей газораспределения.

Около **82** %

**всех газораспределительных сетей регионов России находятся в собственности и на обслуживании дочерних и зависимых ГРО Группы.**

В 2020 г. объем транспортировки по газораспределительной системе дочерних и зависимых ГРО Группы Газпром составил 223,2 млрд м<sup>3</sup> природного газа. Природным газом при этом обеспечивались:

- 28,3 млн квартир и частных домовладений;
- 33,0 тыс. промышленных объектов;
- 9,8 тыс. сельскохозяйственных объектов;
- 353,6 тыс. коммунально-бытовых объектов.

Группа Газпром ведет деятельность в области газораспределения в Армении (ЗАО «Газпром Армения») и Кыргызстане (ОсОО «Газпром Кыргызстан»). Уровень газификации в Армении составляет 96 %, природным газом снабжается 636 населенных пунктов. В Кыргызстане газифицировано 46 населенных пунктов, из них 13 городов и поселков городского типа. Уровень газификации страны природным газом составляет 35 %.



Дополнительная информация о деятельности Группы Газпром в области газораспределения представлена в справочнике «Газпром в цифрах 2016–2020».

### Газификация регионов Российской Федерации

Газификация регионов России — одно из наиболее масштабных и социально значимых направлений работы Группы Газпром на внутреннем рынке. Участниками проводимой работы, помимо организаций Группы — ПАО «Газпром», ООО «Газпром межрегионгаз», газо-транспортных и газораспределительных организаций Группы Газпром, — являются правительства и администрации субъектов Российской Федерации.

71,4 %

**уровень газификации природным газом в целом по России по состоянию на конец 2020 г.**



#### Порядок участия ПАО «Газпром» в газификации регионов Российской Федерации

Законодательство Российской Федерации, в том числе Федеральный закон от 31 марта 1999 г. № 69-ФЗ «О газоснабжении в Российской Федерации»

Договор о газификации	Обеспечивает взаимодействие ПАО «Газпром» и органов власти субъекта Российской Федерации при реализации программ газификации.
Генеральные схемы газоснабжения и газификации	Определяют основные направления развития газоснабжения региона, включая вовлечение местной ресурсной базы, программы энергосбережения. Из 85 регионов Российской Федерации для 81 региона за счет средств ПАО «Газпром» разработаны генеральные схемы газоснабжения и газификации.
Межрегиональные и региональные программы газификации ЖКХ, промышленных и иных организаций на 5 лет	Разрабатываются в соответствии с Постановлением Правительства России от 10 сентября 2016 г. № 903.
Программы развития газоснабжения и газификации регионов Российской Федерации на 5 лет	Разрабатываются в соответствии с Концепцией участия Компании в газификации регионов Российской Федерации, определяют согласованные с регионами параметры газификации (период работ, протяженность объектов газоснабжения, количество газифицированных потребителей) с оценкой объемов инвестиций и источников финансирования. На период 2021–2025 гг. программы утверждены для 67 регионов Российской Федерации.
Ежегодные планы-графики синхронизации выполнения программ газификации регионов Российской Федерации	Синхронизируют сроки строительства объектов ПАО «Газпром» и подготовки потребителей к приему газа.
Ежегодные программы газификации регионов Российской Федерации	Определяют объемы финансирования на год, зависящие от выполнения обязательств по подготовке потребителей к приему газа и динамики задолженности за поставленный природный газ.

В утвержденной Программе газификации регионов Российской Федерации на 2020 г. участвовало 66 субъектов Российской Федерации, для которых в рамках инвестиционной программы ООО «Газпром межрегионгаз» были выделены инвестиции в объеме 39,3 млрд руб. Кроме того, в рамках инвестиционной программы ПАО «Газпром» в целях газификации и газоснабжения регионов осуществлялось строительство газопроводов-отводов и газораспределительных станций (ГРС). В отчетном году на эти цели направлено 16,7 млрд руб. (с НДС). Таким образом на развитие газоснабжения и газификацию регионов Российской Федерации по итогам отчетного года направлено 56 млрд руб.

В 2020 г. завершено строительство 141 межпоселкового газопровода общей протяженностью 2,19 тыс. км в 39 регионах. Созданы условия для газификации 200 населенных пунктов, 63,1 тыс. домовладений и квартир. Существенными сдерживающими факторами роста уровня газификации регионов является задолженность за поставленный газ, а также неисполнение администрациями регионов взятых на себя обязательств по подготовке потребителей к приему газа. По итогам 2020 г. обязательства администраций субъектов Российской Федерации по строительству распределительных газопроводов выполнены почти на 90 %, по подготовке домовладений и квартир к приему газа — на 74 %, по подготовке котельных — на 75 %.

В отчетном году продолжалась реализация инвестиционных проектов, имеющих важное значение для социально-экономического развития отдельных регионов России и страны в целом: в Республике Коми газифицировались объекты тепло- и электроэнергетики г. Воркуты, в Амурской области проводилась газификация космодрома Восточный, в Приморском крае реализуется проект строительства газопровода-отвода и ГРС «Врангель» для газоснабжения Находкинского завода минеральных удобрений.

Уровень газификации природным газом в 2020 г. по сравнению с 2019 г. вырос на 1,3 п. п. и по состоянию на 31 декабря 2020 г. составил в целом по России 71,4 %, в городах и поселках городского типа — 73,7 %, в сельской местности — 64,8 %.

В отчетном году с учетом предложений администраций субъектов Российской Федерации сформированы и утверждены программы развития газоснабжения и газификации 67 регионов на период 2021–2025 гг. Планируется построить более 24 тыс. км газопроводов (рост в 2,5 раза к объемам 2016–2020 гг.), создать условия для газификации 3,6 тыс. населенных пунктов (рост в 2,7 раза к объемам 2016–2020 гг.). В рамках программ развития газоснабжения и газификации субъектов Российской Федерации на период 2021–2025 гг. планируется реализация двух инвестиционных проектов по автономной газификации с применением технологий сжижения природного газа в Томской и Сахалинской областях.



#### Приоритеты в развитии газоснабжения и газификации регионов Российской Федерации на период 2021–2025 гг.

- Увеличение объемов инвестиций на газификацию сельских территорий;
- реализация мероприятий по реконструкции и техническому перевооружению с целью снятия ограничений «запертых» ГРС;
- внедрение интеллектуальных систем учета газа;
- повышение безопасности при использовании газа в быту с применением автоматических отключающих устройств;
- применение альтернативных вариантов газификации;
- внедрение социально ориентированной и экономически эффективной системы газификации и газоснабжения населения.

**526,1** млрд руб.

**будет направлено Компанией на реализацию программ развития газоснабжения и газификации 67 регионов Российской Федерации на период 2021–2025 гг.**

Для финансирования проектов, направленных на реализацию программ развития газоснабжения и газификации регионов, планируется разместить на российском рынке облигации без срока погашения (бессрочные облигации), эмитентом которых выступит дочернее общество ПАО «Газпром». В ноябре 2020 г. Банком России была зарегистрирована программа бессрочных облигаций ООО «Газпром капитал» номинальной стоимостью 150 млрд руб. Размещение выпусков облигаций в рамках программы планируется начать в 2021 г.



**Инициативы ПАО «Газпром» по внедрению института единого оператора программ развития газоснабжения и газификации регионов Российской Федерации**

В 2020 г. ПАО «Газпром» выступило с инициативой назначить Компанию единым оператором программ развития газоснабжения и газификации, осуществляющим строительство газопроводов-отводов, ГРС, межпоселковых и внутрипоселковых газопроводов, а также газопроводов «последней мили». Такой механизм значительно сократит время на подключение потребителей к газораспределительным сетям, решит проблему синхронизации строительства объектов ПАО «Газпром», внутрипоселковых сетей и подготовки потребителей к приему газа, позволит оптимизировать расходы на строительство и регистрацию объектов.

Предполагаемый порядок подключения потребителей к газораспределительным сетям при внедрении единого оператора газификации будет состоять из трех этапов:

- строительство магистрального газопровода-отвода и ГРС (за счет средств инвестиционной программы ПАО «Газпром»);
- строительство газопроводов от ГРС до границ земельных участков потребителей газа (за счет источников, предусмотренных единым оператором газификации);
- строительство внутриплощадочных и внутренних газопроводов, монтаж оборудования (за счет средств потребителя).

При условии строгого выполнения программ развития газоснабжения и газификации регионов Российской Федерации на период 2021–2025 гг. уровень газификации страны вырастет до 74,7 %. В 35 регионах будет полностью завершена технически возможная сетевая газификация. По оценкам Компании, объем потребления газа в России вырастет на 18,6 млрд м<sup>3</sup> в год, в том числе на 1,9 млрд м<sup>3</sup> в год вырастет потребление газа населением.

**Использование природного газа в качестве моторного топлива**

**Развитие рынка газомоторного топлива в России**

Производство и реализация природного газа в качестве моторного топлива входит в число стратегических направлений работы Группы Газпром в России. Компания активно развивает сеть автомобильных газонаполнительных компрессорных станций (АГНКС). Последовательно расширяет собственный парк автотехники на природном газе.



**Основные направления развития рынка ГМТ в России**

- Развитие газозаправочной инфраструктуры;
- взаимодействие с российскими автопроизводителями и перевозчиками;
- взаимодействие с органами государственной власти Российской Федерации.

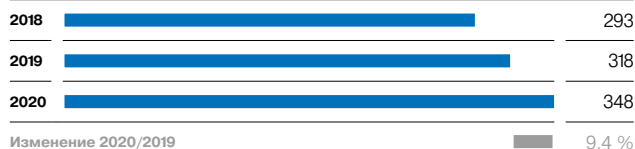
ООО «Газпром газомоторное топливо» определено единым оператором по развитию рынка ГМТ, в том числе по реализации газа в качестве моторного топлива и развитию розничной сети АГНКС на территории Российской Федерации. Его участником на паритетной основе является дочернее общество ПАО «Газпром» и компания, входящая в Группу Газпромбанк.

На балансе дочерних организаций Группы Газпром и ООО «Газпром газомоторное топливо» находятся 348 АГНКС производительностью более 2,6 млрд м<sup>3</sup> в год.

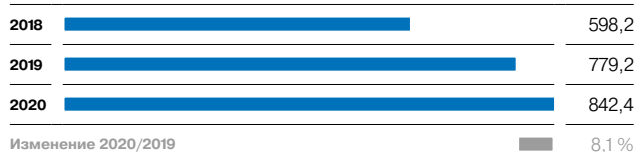
В 2020 г. введен в эксплуатацию 31 объект газозаправочной инфраструктуры Группы Газпром, в том числе 24 объекта нового строительства и 7 объектов, построенных в рамках договора купли-продажи будущей недвижимой вещи, 1 объект был ликвидирован.



**Количество АГНКС на балансе Группы Газпром и ООО «Газпром газомоторное топливо» в России по состоянию на 31 декабря, ед.**



**Объем реализации КПП с АГНКС Группы Газпром и ООО «Газпром газомоторное топливо» в России, млн м<sup>3</sup>**



В 2020 г. на территории России реализовано 1 093 млн м<sup>3</sup> сжиженного природного газа (СПГ), из них на долю Группы Газпром пришлось 842,4 млн м<sup>3</sup>, или 77 %.

В результате совместной работы с Минэнерго России утверждена подпрограмма «Развитие рынка газомоторного топлива» государственной программы Российской Федерации «Развитие энергетики», которая способна обеспечить беспрецедентную государственную поддержку рынка ГМТ. Общий объем финансирования с 2020 по 2024 г. может составить до 35 млрд руб., включая субсидирование строительства объектов газозаправочной инфраструктуры, переоборудование автомобилей на газ и поддержку производителей газомоторных транспортных средств.

Работа по расширению использования КПП в качестве моторного топлива проводилась в соответствии с Программой по расширению использования природного газа в качестве моторного топлива на собственном транспорте организаций Группы Газпром на 2020–2022 гг. В 2020 г. приобретено 1 011 единиц газомоторного транспорта (в 2019 г. — 1 218 единиц) и 8 единиц мобильной газозаправочной инфраструктуры (в 2019 г. — 10 единиц). По состоянию на 31 декабря 2020 г. с учетом приобретения и списания парк газомоторной техники составил 13 264 единицы, парк мобильной газозаправочной инфраструктуры — 176 единиц. Объем потребления природного газа (метана) в качестве моторного топлива собственным транспортом в 2020 г. составил 73,2 млн м<sup>3</sup> (в 2019 г. — 72,9 млн м<sup>3</sup>). За счет использования более экологически чистого моторного топлива (метана) снижены выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух на 34,54 тыс. т. (в 2019 г. — 34,46 тыс. т).

### Деятельность в сегменте ГМТ на зарубежных рынках

В сегменте использования природного газа в качестве моторного топлива Группа Газпром представлена на рынке Европы через свою 100 % дочернюю компанию Gazprom NGV Europe, которая владела по состоянию на 31 декабря в 2020 г. объектами газомоторной инфраструктуры в Германии (47 АГНКС) и Чехии (14 АГНКС). Кроме того, входящая в Группу Газпром нефть компания NIS реализует КПП через четыре собственных АГНКС (по состоянию на 31 декабря 2020 г.) на рынке Сербии.

В отчетном году объем реализации природного газа в качестве моторного топлива в Германии, Чехии и Сербии Группой Газпром составил 13,6 млн м<sup>3</sup>. Несмотря на ограничения, связанные с распространением коронавируса, годовой объем реализации КПП в каждой из стран присутствия Группы Газпром в 2020 г. увеличился, что свидетельствует о росте спроса на ГМТ. При этом снижение общего объема реализации обусловлено продажей объектов газомоторной инфраструктуры в Польше.

На балансе дочерних обществ Группы Газпром на территории БСС находятся 39 АГНКС. Данные объекты эксплуатируются ОсОО «Газпром Кыргызстан» (4 АГНКС), ЗАО «Газпром Армения» (7 АГНКС) и ОАО «Газпром трансгаз Беларусь» (28 АГНКС). В 2020 г. объем реализации КПП через АГНКС в странах БСС составил 71,7 млн м<sup>3</sup>.

В отчетном году продолжалось сотрудничество по развитию рынков ГМТ с зарубежными партнерами из КНР, Германии, Республики Корея, Казахстана. В частности, в целях создания благоприятных условий для развития заправочной инфраструктуры на международном транспортном маршруте Европа — Китай в 2020 г. совместно с компанией CNPC продолжалась работа по гармонизации нормативной базы, регулирующей вопросы использования СПГ на автомобильном транспорте.

В связи с непростой санитарно-эпидемиологической обстановкой в мире в 2020 г. было проведено несколько онлайн-конференций по вопросам продвижения преимуществ низкоуглеродных жидких и газообразных видов топлива на европейском рынке. В диалоге участвовали представители политических кругов стран ЕС. Климатическая повестка и экологическая эффективность природного газа в качестве моторного топлива также находились в центре обсуждения на круглых столах и закрытых дискуссиях, прошедших в рамках организованного совместно с компанией Uniper международного автопробега «Голубой коридор — 2020». Мероприятие проходило в 2020 г. в смешанном онлайн- и офлайн-формате.



**Продажа Группой Газпром природного газа в качестве моторного топлива через собственные АГНКС в европейских странах дальнего зарубежья, млн м<sup>3</sup>**

2018	12,9
2019	13,8
2020	13,6
Изменение 2020/2019	-1,4 %



**Продажа Группой Газпром природного газа в качестве моторного топлива через собственные АГНКС в странах БСС, млн м<sup>3</sup>**

2018	42,4
2019	55,4
2020	71,7
Изменение 2020/2019	29,4 %



## Переработка углеводородного сырья, газо- и нефтехимия

Газпром активно усиливает сегмент бизнеса, связанный с переработкой газа. В первую очередь это обусловлено увеличением доли многокомпонентного газа в добыче Группы. Максимально эффективная монетизация запасов такого газа и увеличение производства высоколиквидной продукции будут способствовать долгосрочному росту доходности и сбалансированности газового бизнеса Газпрома. Масштабные проекты по переработке газа реализуются на Востоке и Западе России.

В 2020 г. Группой Газпром без учета давальческого сырья переработано 30,61 млрд м<sup>3</sup> природного и попутного газа. На мощностях ООО «Газпром переработка» и газодобывающих дочерних обществ ПАО «Газпром» очищено и стабилизировано 18,47 млн т нестабильного газового конденсата. Объем первичной переработки нефти и стабильного газового конденсата Группой Газпром составил 53,69 млн т. Произведено 49,39 млн т нефтепродуктов, 3,57 млн т сжиженных углеводородных газов (СУГ) и 4,47 млн м<sup>3</sup> гелия.

Снижение показателей переработки природного и попутного газа стало следствием сокращения загрузки мощностей ООО «Газпром переработка», уменьшение объемов первичной переработки нефти и стабильного газового конденсата — результатом снижения объемов переработки сырья на НПЗ Газпром нефти на территории России, а также на НПЗ Газпром нефтехим Салавата.

Снижение объема производства нефтепродуктов в основном распространялось на авиационное топливо и мазут по всем перерабатывающим дочерним обществам Группы Газпром, а также на масла и судовое топливо — на НПЗ Газпром нефти и было частично компенсировано увеличением объемов производства дизельного топлива на НПЗ Газпром нефти и Газпром нефтехим Салавата, автомобильных бензинов и битумов — на НПЗ Газпром нефти.

Рост объемов производства мономеров и полимеров, минеральных удобрений, бутилакрилата и ледяной акриловой кислоты обеспечен газо- и нефтехимическими активами Газпром нефтехим Салавата.



**Переработка природного и попутного газа, млрд м³**

2018	31,06
2019	31,47
2020	30,61
Изменение 2020/2019	-2,7 %

Примечание. Без учета давальческого сырья.



**Первичная переработка нефти и стабильного газового конденсата, млн т**

2018	55,86	52,31
2019	54,96	51,82
2020	53,69	50,37

■ Всего  
■ В т. ч. на территории России

Изменение 2020/2019 -2,3 %

Примечание. Без учета давальческого сырья.



**Производство нефтепродуктов, млн т**



	2018	2019	2020	Изменение 2020/2019
■ Дизельное топливо	15,66	15,51	16,26	4,8 %
■ Автомобильные бензины	12,05	11,70	11,82	1,0 %
■ Мазут	6,88	7,17	5,39	-24,8 %
■ Авиационное топливо	3,55	3,43	2,76	-19,5 %
■ Судовое топливо	2,95	2,80	2,52	-10,0 %
■ Битумы	3,12	2,96	3,26	10,1 %
■ Масла	0,49	0,54	0,43	-20,4 %
■ Прочие нефтепродукты	6,70	6,74	6,95	3,1 %
Всего	51,40	50,85	49,39	-2,9 %



**Производство мономеров и полимеров, тыс. т**

2018	521,4
2019	464,9
2020	511,6
Изменение 2020/2019	10,0 %



**Производство бутилакрилата и ледяной акриловой кислоты, тыс. т**

2018	93,7
2019	106,8
2020	116,3
Изменение 2020/2019	8,9 %



**Производство минеральных удобрений и сырья для них, тыс. т**

2018	836,4
2019	799,7
2020	800,6
Изменение 2020/2019	0,1 %



Дополнительная информация о мощностях по переработке углеводородного сырья Группы Газпром и объемах производства основных видов продукции представлена в справочнике «Газпром в цифрах 2016–2020».



Мощности Группы Газпром по переработке углеводородного сырья по состоянию на 31 декабря 2020 г.



● ГПЗ с установленной мощностью по переработке			● НПЗ с установленной мощностью по переработке			● Нефте- и газохимическое производство						
1	Астрахань	Астраханский ГПЗ	12,0	1	Сербия	Нови-Сад, НПЗ***	-	1	Салават	Завод «Мономер» Газохимический завод	1,0	
			7,35									
			2,5						2	Томск	Завод по производству метанола	0,93
2	Сосногорск	Сосногорский ГПЗ	3,0			Панчево, НПЗ	4,6					
			2,5									
3	Оренбург	Оренбургский ГПЗ	37,5	2	Беларусь	Мозырский НПЗ****	14,0					
			6,26									
		Оренбургский гелиевый завод	15,0	3	Москва	Московский НПЗ	12,76					
4	Ханты-Мансийск	Южно-Приобский ГПЗ*	0,45	4	Ярославль	Ярославнефтеоргсинтез*	7,5					
5	Сургут	Завод по стабилизации конденсата**	4,0	5	Салават	НПЗ	10,0					
6	Новый Уренгой	Завод по подготовке конденсата к транспорту	13,67	6	Омск	Омский НПЗ	22,23					

- Установленная мощность по переработке газа, млрд м<sup>3</sup>
- Установленная мощность по переработке нефти, млн т
- Установленная мощность по переработке нестабильного газового конденсата, млн т
- Установленная мощность по переработке нефти, стабильного газового конденсата, млн т

\* Доступ Группы Газпром к 50 % мощности.  
 \*\* Мощность завода по деэтанализованному газовому конденсату составляет 12,05 млн т.  
 \*\*\* По состоянию на 31 декабря 2020 г. НПЗ находится на консервации.  
 \*\*\*\* До 50 % от объема нефти, поставляемой Группой на НПЗ. Фактический объем переработки на заводе определяется ее экономической эффективностью. В 2020 г. Группа не осуществляла давальческую переработку на Мозырском НПЗ.

### Переработка газа и газового конденсата на мощностях газоперерабатывающих и газодобывающих дочерних обществ

Снижение объемов переработки природного и попутного газа на мощностях газоперерабатывающих и газодобывающих дочерних обществ в основном было связано с уменьшением загрузки мощностей Оренбургского ГПЗ и Сосногорского ГПЗ углеводородным сырьем месторождений, находящихся в стадии падающей добычи, а также снижением загрузки Астраханского ГПЗ в связи с увеличением срока ремонтных работ основных объектов завода.



#### Переработка природного и попутного газа на мощностях газоперерабатывающих и газодобывающих дочерних обществ, млрд м<sup>3</sup>

2018	30,14
2019	30,60
2020	29,76
Изменение 2020/2019	-2,7 %

Примечание. Без учета давальческого сырья.

На Оренбургском ГПЗ, на который в отчетном году пришлось 47 % переработки газа Группой Газпром (без учета давальческого сырья), осуществлялась подготовка к введению технического регламента ЕАЭС, который с 2022 г. предъявляет повышенные требования к качеству природного газа, поставляемого на международный рынок. Загрузка завода обеспечивается как собственным сырьем Группы Газпром, так и сырьем независимых производителей, главным образом газом Карачаганакского месторождения (Казахстан) ТОО «КазРосГаз».



#### Объемы переработки газа Карачаганакского месторождения в качестве давальческого сырья на Оренбургском ГПЗ, млрд м<sup>3</sup>

2018	9,49
2019	9,11
2020	8,99
Изменение 2020/2019	-1,3 %

Снижение объемов переработки нестабильного газового конденсата затронуло Астраханский ГПЗ и Уренгойский завод по подготовке конденсата к транспорту и явилось следствием сокращения объемов добычи нестабильного газового конденсата на месторождениях ООО «Газпром добыча Астрахань» и ООО «Газпром добыча Ямбург» в соответствии с производственными программами.

Объемы первичной переработки соответствовали показателям прошлого года. Снижение объемов на Астраханском ГПЗ и Уренгойском заводе по подготовке конденсата к транспорту практически полностью было компенсировано ростом на Сургутском ЗСК, второй год подряд устанавливающим исторические максимумы по объемам переработки нефтегазоконденсатной смеси. В отчетном году на Сургутском ЗСК в результате вывода на эксплуатационный режим блока осушки товарного продукта на установке очистки пропановой фракции от метанола (введена в эксплуатацию в 2019 г.) расширена номенклатура выпускаемой продукции — начат выпуск пропана технического ГОСТ Р 51104-97 (ТР ЕАЭС 036/2016).



#### Переработка (очистка и стабилизация) нестабильного газового конденсата на мощностях газоперерабатывающих и газодобывающих дочерних обществ, млн т

2018	17,75
2019	18,82
2020	18,47
Изменение 2020/2019	-1,9 %

Примечание. Без учета давальческого сырья.



#### Первичная переработка стабильного газового конденсата (нефти) на мощностях газоперерабатывающих и газодобывающих дочерних обществ, млн т

2018	6,21
2019	6,65
2020	6,64
Изменение 2020/2019	-0,2 %

Примечание. Без учета давальческого сырья.

### Нефтепереработка, нефтехимия и производство минеральных удобрений на мощностях Газпром нефтехим Салавата

Снижение объема первичной переработки стабильного газового конденсата и нефти в 2020 г. на мощностях Газпром нефтехим Салавата связано с падением спроса в условиях пандемии коронавируса, а также сокращением субсидий и выплат по обратному акцизу на нефтяное сырье, в том числе из-за высоких отрицательных значений демпфирующего коэффициента.

**НПЗ Газпром нефтехим Салавата образует совместно с газоперерабатывающими мощностями Газпрома центр глубокой переработки жидкого углеводородного сырья: с Оренбургского НПЗ на предприятие поступает стабильный газовый конденсат в смеси с нефтью, с Сургутского ЗСК и Астраханского НПЗ — стабильный газовый конденсат.**

Глубина переработки жидкого углеводородного сырья на мощностях НПЗ Газпром нефтехим Салавата по первичной и глубокой переработке сырья за отчетный год увеличилась до 91,6 % (в 2019 г. — 89,6 %). Существенному росту глубины переработки способствовали сокращение выработки товарного мазута в условиях роста рентабельности производства битумов нефтяных дорожных и переход с производства сырья для получения битума на выработку гудрона.



Выход светлых нефтепродуктов при переработке жидкого углеводородного сырья на мощностях по первичной и глубокой переработке сырья за отчетный год также увеличился и составил 77,2 % (в 2019 г. — 75,1%). Этому способствовало увеличение доли стабильного газового конденсата в общем объеме перерабатываемого нефтяного сырья и оптимизация его структуры. Важную роль сыграла реализация схемы по перераспределению сырьевых потоков для отдельной переработки низкосернистого и высокосернистого сырья на установках первичной переработки.

Благодаря работе завода «Мономер» без проведения капитального ремонта в рамках двухгодичного межремонтного цикла в отчетном году увеличено производство мономеров и полимеров. На Газохимическом заводе, осуществляющем производство минеральных удобрений, в связи с ростом спроса увеличена выработка карбамида. Рост спроса также обусловил увеличение объемов производства бутилакрилата и ледяной акриловой кислоты.



#### Сертификация производимой продукции

- По турецкому регламенту KKDİK прошли процедуру перерегистрации 15 видов продукции. Из них основные — карбамид, дизельное топливо, мазут, спирт бутиловый нормальный, спирт изобутиловый технический, стирол, 2-этилгексанол.
- ООО «Газпром нефтехим Салават» подтвердило действие сертификата соответствия системы добровольной сертификации «Сделано в России» отчетом по экспортируемому бензину неэтилированному марки АИ-92-К5, маркированному знаком «Made in Russia». Это позволяет и дальше использовать знак соответствия «Made in Russia» системы добровольной сертификации «Сделано в России» в рекламных и информационных целях и размещать его на сайте предприятия, в товаросопроводительной документации и на упаковке продукции. Сведения о предприятии внесены в Реестр добросовестных экспортеров.
- В системе регламента REACH проведена процедура регистрации бутилен-бутадиеновой фракции.

### Нефтепереработка и нефтехимия на мощностях Группы Газпром нефть

Объем первичной переработки нефти и стабильного газового конденсата в 2020 г. снизился за счет сокращения показателей переработки на территории России вследствие снижения спроса на нефтепродукты в условиях пандемии коронавируса. Благодаря проведенному в 2019 г. капитальному ремонту на НПЗ в г. Панчево (Сербия) вырос объем переработки за рубежом.

**Ввод в отчетном году комплекса «Евро+» на Московском НПЗ позволил Газпром нефти увеличить производство автомобильных бензинов и дизельного топлива.**

В 2020 г. зафиксирован значительный рост глубины переработки и выхода светлых нефтепродуктов, что связано с модернизацией НПЗ и мероприятиями по повышению эффективности и маржинальности конечной продукции. Также на улучшение показателей нефтепереработки оказало влияние успешное завершение ремонта установок, проводившегося в 2019 г.

Увеличение объема выпуска автомобильных бензинов и дизельного топлива обусловлено ростом производства на Московском НПЗ за счет запуска комплекса «Евро+». Снижение объема производства авиатоплива и масел стало следствием существенного снижения спроса в условиях пандемии коронавируса. Благоприятная конъюнктура рынка битумных материалов позволила увеличить выработку битума.



**Основные направления деятельности Газпром нефти по повышению качества производимой продукции в 2020 г.**

- Внедрение поточных анализаторов качества для автоматизации контроля качества на Омском НПЗ.
- Развитие и тиражирование автоматизированных систем контроля, в том числе системы контроля качества на НПЗ «СМОТР» (фиксирует события отклонений от нормативов технологических регламентов без участия человека в режиме реального времени), а также системы «Нефтеконтроль — Газпром нефть», позволяющей прослеживать поставки нефтепродуктов от НПЗ до конечных потребителей по более чем 15 млн параметров и управлять отклонениями в предиктивном режиме. В 2020 г. к системе «Нефтеконтроль — Газпром нефть» подключены все собственные НПЗ, топливозаправочные комплексы аэропортов присутствия, распределительные нефтебазы и автозаправочные станции Газпром нефти.
- Создание на Московском НПЗ подразделения с кросс-функциональными компетенциями (проект Центр управления производством), что позволяет оперативно реагировать на возникающие отклонения (в том числе отклонения в состоянии надежности актива, экологической обстановке, уровне промышленной безопасности, потребностях рынка выпускаемой продукции) и принимать решения по управлению производственным активом. В 2019 г. такое подразделение было создано на Омском НПЗ. Продолжается разработка современных инновационных ИТ-инструментов для оперативного управления активом (пооперационное скользящее планирование, предиктивный контроль качества, цифровые двойники производственных установок и другие).

На НПЗ Газпром нефти ежегодно реализуются мероприятия по повышению качества производимой продукции. Выполнение программы модернизации позволяет осваивать производство новых видов продукции.



Подробная информация о реализации программы модернизации НПЗ Газпром нефти представлена в разделах «Стратегия развития по видам бизнеса», «Инвестиции».



**Переработка нефти и стабильного газового конденсата на мощностях Газпром нефти, млн т**

2018	42,91
2019	41,48
2020	40,39
Изменение 2020/2019	
	-2,6 %



**Переработка ПНГ в доле, приходящейся на Газпром нефть, млрд м³**

2018	0,45
2019	0,43
2020	0,40
Изменение 2020/2019	
	-7,0 %



**Освоение производства новой продукции на мощностях Газпром нефти в 2020 г.**

Завод	Продукция
Московский НПЗ	Бензин автомобильный G DRIVE 100 по СТО 05766623-014.32-2018 с высокооктановым компонентом (производится на введенном в 2020 г. комплексе установок переработки нефти «Евро+») Битум для дорожного покрытия 160/220 по ЕН 12591:2009
Омский НПЗ	Изомеризат гексановый по СТО 00148725-028-2019 Бензин газовый стабильный марки В по ТУ 38.301-19-108-97 Сера техническая газовая жидкая сорт 9920 по ГОСТ 127.1-93 Топливо для реактивных двигателей марки Джет-А1
ПАО «Славнефть-Ярославнефтеоргсинтез»	Битум нефтяной кровельный улучшенный марки БНК-У 45/190 по СТО 00149765-011-2019 Концентрат толуольный марок А, Б по СТО 00149765-013-2019 Автомобильный бензин высокооктановый экологического класса К5 марки АИ-100-К5 по СТО 44905015-005-2017 Дизельное топливо для Арктической зоны ДТАЗ-В, высший сорт по ГОСТ РВ 9130-002-2011 Дизельное топливо унифицированное всесезонное ДТУВ-В по ГОСТ РВ 9130-002-2011
НПЗ в г. Панчево (Сербия)	Нефтяной кокс



Подробная информация об использовании новых технологий в переработке углеводородов представлена в разделе «Инновационные разработки и импортозамещение».

## Электроэнергетика

Созданные Газпромом современные генерирующие мощности, на которых используется экологичное топливо — природный газ, повысили надежность работы российской энергосистемы и способствуют снижению воздействия на окружающую среду.

В структуре Группы Газпром создан крупнейший в России вертикально интегрированный электроэнергетический холдинг, объединивший активы в сфере генерации электрической и тепловой энергии, передачи и сбыта тепловой энергии, а также в смежных сегментах.

Генерирующие активы Группы консолидированы в 100 % дочернем обществе ООО «Газпром энергохолдинг», осуществляющем управление следующими производственными компаниями: ПАО «ТГК-1», ПАО «Мосэнерго», ПАО «ОГК-2» и ПАО «МОЭК». Одним из лидеров российского рынка сбыта электроэнергии является входящее в Группу Газпром АО «Газпром энергосбыт», которое является активным участником как оптового, так и розничного рынка электроэнергии и обеспечивает более 95 % объемов электропотребления дочерних обществ Группы Газпром.

За рубежом Газпрому через дочернее общество ЗАО «Газпром Армения» принадлежит 5-й энергоблок Разданской ТЭС.



### Перспективные проекты в электроэнергетике

В рамках подписанного между ООО «Газпром энергохолдинг» и Правительством Сербии Соглашения о намерениях по проекту строительства газовых электростанций определяется целесообразность реализации проекта строительства ТЭС установленной мощностью до 200 МВт.

Рассматриваются проекты в сфере солнечной и ветровой генерации в России и за рубежом. На территории Сербии ведутся подготовительные работы по проекту строительства ветропарка (200 МВт), проводится анализ двух потенциальных площадок строительства.

Также рассматриваются интегрированные проекты поставок газа и производства электроэнергии во Вьетнаме и странах Восточной Европы.



Подробная информация о проектах Группы Газпром в электроэнергетике представлена в разделе «Стратегия развития по видам бизнеса».

16%

доля Группы Газпром в установленной электрической мощности электростанций ЕЭС России.



### Генерирующие мощности Группы Газпром по состоянию на 31 декабря 2020 г.

	Установленная электрическая мощность, ГВт	Установленная тепловая мощность, тыс. Гкал/ч
Газпром энергохолдинг	37,36	65,60
Прочие генерирующие активы на территории России	0,89	2,93
Всего в России	38,25	68,53
Генерирующие активы за рубежом	0,48	0,03
Всего в России и за рубежом	38,73	68,56

Изменение установленной электрической и тепловой мощности в 2020 г. по сравнению с 2019 г. обусловлено, главным образом, реализацией принадлежащей ПАО «ОГК-2» Красноярской ГРЭС-2 электрической мощностью 1 260 МВт и тепловой мощностью 976 Гкал/ч в пользу Группы СУЭК, а также выводом неэффективного генерирующего оборудования и его перемаркировкой.



Информация о вводе мощностей в электроэнергетике в отчетном году приведена в разделе «Инвестиции».



**Генерирующие мощности Группы Газпром по состоянию на 31 декабря 2020 г.**



1	Адлер	Адлерская ТЭС ПАО «ОГК-2»	367 70	8	Череповец	Череповецкая ГРЭС ПАО «ОГК-2»	1 080 39
2	Ставрополь	Ставропольская ГРЭС ПАО «ОГК-2»	2 423 145	9	Москва и Московская область	15 электростанций ПАО «Мосэнерго» и его дочерние общества	12 825 43 777 5 519
3	Грозный	Грозненская ТЭС ПАО «ОГК-2»	360	10	Рязань	Рязанская ГРЭС ПАО «ОГК-2»	3 020 213
4	Новочеркасск	Новочеркасская ГРЭС ПАО «ОГК-2»	2 258 60	11	Троицк	Троицкая ГРЭС ПАО «ОГК-2»	1 321 210
5	Псков	Псковская ГРЭС ПАО «ОГК-2»	440 117	12	Серов	Серовская ГРЭС ПАО «ОГК-2»	451
6	Санкт-Петербург, Республика Карелия, Ленинградская и Мурманская области	52 станции ПАО «ТГК-1» и его дочерних обществ	6 925 13 481	13	Сургут	Сургутская ГРЭС-1 ПАО «ОГК-2»	3 333 903
7	Кириши	Киришская ГРЭС ПАО «ОГК-2»	2 555 1 070	Генерирующие активы за рубежом			480 28
Прочие генерирующие активы на территории России			896 2 928				

- Установленная генерирующая мощность, МВт
- Установленная тепловая мощность, Гкал/ч



### Производство электрической и тепловой энергии

Потребление электроэнергии в Единой энергетической системе (ЕЭС) России в 2020 г., по данным Системного оператора ЕЭС России, составило 1 034 млрд кВт·ч, а выработка электроэнергии — 1 047 млрд кВт·ч, что ниже показателей 2019 г. на 2,4 % и 3,1 % соответственно.

По итогам 2020 г. на территории России Группой произведено 130,98 млрд кВт·ч электрической и 118,47 млн Гкал тепловой энергии. Снижение выработки обусловлено общим снижением энергопотребления в стране и продолжением работы по оптимизации загрузки немаржинального оборудования. Снижение отпуска тепловой энергии обусловлено высокими температурами наружного воздуха в отопительный период.

За рубежом Группой произведено 1,15 млрд кВт·ч электрической энергии. Увеличение показателя обусловлено фактическими режимами электроэнергетической системы Армении. В августе отчетного года ЗАО «Газпром Армения» получена лицензия на производство тепловой энергии на 5-м энергоблоке Разданской ТЭС.

# 13%

**доля Газпрома в выработке электроэнергии в России.**



Дополнительная информация о генерирующих мощностях Группы Газпром и объемах производства тепла и электроэнергии представлена в справочнике «Газпром в цифрах 2016–2020».



#### Производство электрической энергии Группой Газпром, млрд кВт·ч

	2018	2019	2020	Изменение 2020/2019
Газпром энергохолдинг	146,56	143,07	126,59	-11,5 %
ПАО «Мосэнерго»	58,31	60,11	54,43	-9,4 %
ПАО «МОЭК» и его дочерние общества	-	-	-	-
ПАО «ОГК-2»	58,92	54,69	44,25	-19,1 %
ПАО «ТГК-1» и его дочерние общества	29,33	28,27	27,91	-1,3 %
Прочие генерирующие активы на территории России	4,94	4,93	4,39	-11,0 %
Всего в России	151,50	148,00	130,98	-11,5 %
Генерирующие активы за рубежом	1,69	1,02	1,15	12,7 %
Всего в России и за рубежом	153,19	149,02	132,13	-11,3 %

**Примечание.** Приведены данные по выработке электроэнергии, то есть количеству электроэнергии, произведенному электростанциями.



#### Производство тепловой энергии Группой Газпром, млн Гкал

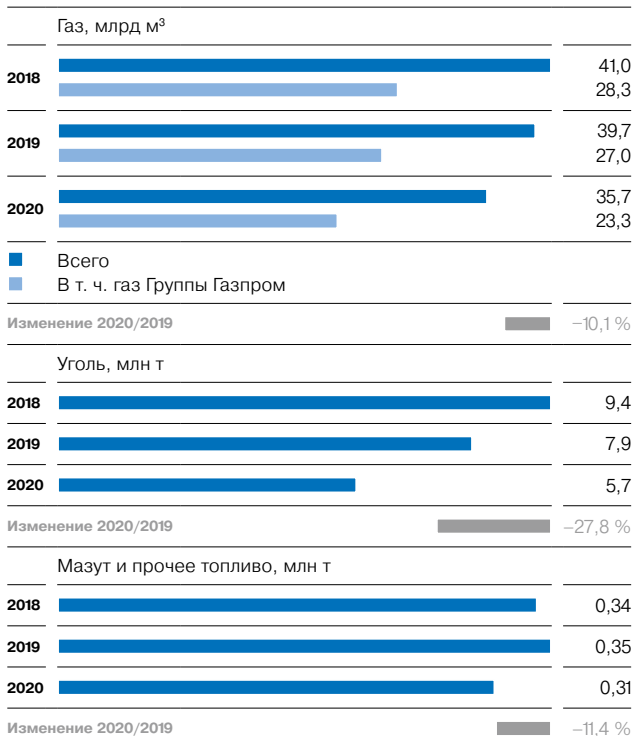
	2018	2019	2020	Изменение 2020/2019
Газпром энергохолдинг	124,36	115,26	111,14	-3,6 %
ПАО «Мосэнерго»	82,29	75,37	74,25	-1,5 %
ПАО «МОЭК» и его дочерние общества	10,17	9,07	8,00	-11,8 %
ПАО «ОГК-2»	7,01	6,65	5,84	-12,2 %
ПАО «ТГК-1» и его дочерние общества	24,89	24,17	23,05	-4,6 %
Прочие генерирующие активы на территории России	6,89	7,12	7,33	2,9 %
Всего в России	131,25	122,38	118,47	-3,2 %
Генерирующие активы за рубежом	-	-	-	-
Всего в России и за рубежом	131,25	122,38	118,47	-3,2 %

**Примечание.** Приведены данные по отпуску тепла с коллекторов, то есть количеству тепла, отпущенному электростанциями потребителю на границе балансовой принадлежности.

В топливном балансе Газпром энергохолдинга преобладает природный газ. Снижение потребления топлива в 2020 г. обусловлено, главным образом, сокращением производства электрической и тепловой энергии.



**Топливный баланс Газпром энергохолдинга в натуральном выражении**



**Факторы снижения энергопотребления в России в 2020 г.**

Существенное снижение потребления и производства электроэнергии в апреле 2020 г. зарегистрировано на фоне ввода с начала месяца ограничительных мер в связи с распространением новой коронавирусной инфекции COVID-19. Начиная с мая 2020 г. зафиксировано более глубокое снижение электропотребления в ЕЭС России. Оно связано с одновременным действием двух основных факторов: продолжающимися ограничениями в работе предприятий и организаций в условиях карантина и значительным снижением потребления электроэнергии в рамках реализации соглашения ОПЕК+ предприятиями добычи и транспортировки нефти, на которые приходится более 50 % в структуре энергопотребления ЕЭС. Кроме того, в 2020 г. наблюдалось снижение потребления электроэнергии на крупных предприятиях металлургии, машиностроения, химической и деревообрабатывающей промышленности, а также на электрифицированном железнодорожном транспорте.

## Маркетинг

### Рынки газа стран дальнего зарубежья

Объем поставок газа ПАО «Газпром» в дальнее зарубежье в 2020 г. — в пятерке лучших результатов за всю историю Компании. В отчетном году девять европейских стран нарастили закупку газа в сравнении с 2019 г. В IV кв. 2020 г. поставки газа по газопроводу «Сила Сибири» в Китай в основном шли с превышением суточных контрактных обязательств.

Дальнее зарубежье, включая Европу, — традиционный экспортный рынок, обеспечивающий для Группы высокую рентабельность. Неблагоприятные условия 2020 г. привели к ухудшению результатов на европейском рынке, однако Газпром сохраняет за собой треть европейского рынка и по этому показателю с большим отрывом опережает конкурентов.

В 2020 г. Группа Газпром реализовала в страны дальнего зарубежья 219,0 млрд м<sup>3</sup> газа. Чистая выручка от продажи (за вычетом акциза и таможенных пошлин) составила 1 811,6 млрд руб. Снижение чистой выручки от продаж в основном обусловлено уменьшением средних цен, выраженных в рублях, и уменьшением объемов продаж газа в натуральном выражении.

Снижение объемов продаж главным образом связано с общим снижением потребления природного газа в европейском дальнем зарубежье. При этом объемы продаж газа Группы Газпром по ряду стран возросли. Изменение средних цен реализации определялось динамикой рыночных индикаторов, к которым привязаны контрактные цены.

32,2 %

доля ПАО «Газпром» на европейском рынке газа.



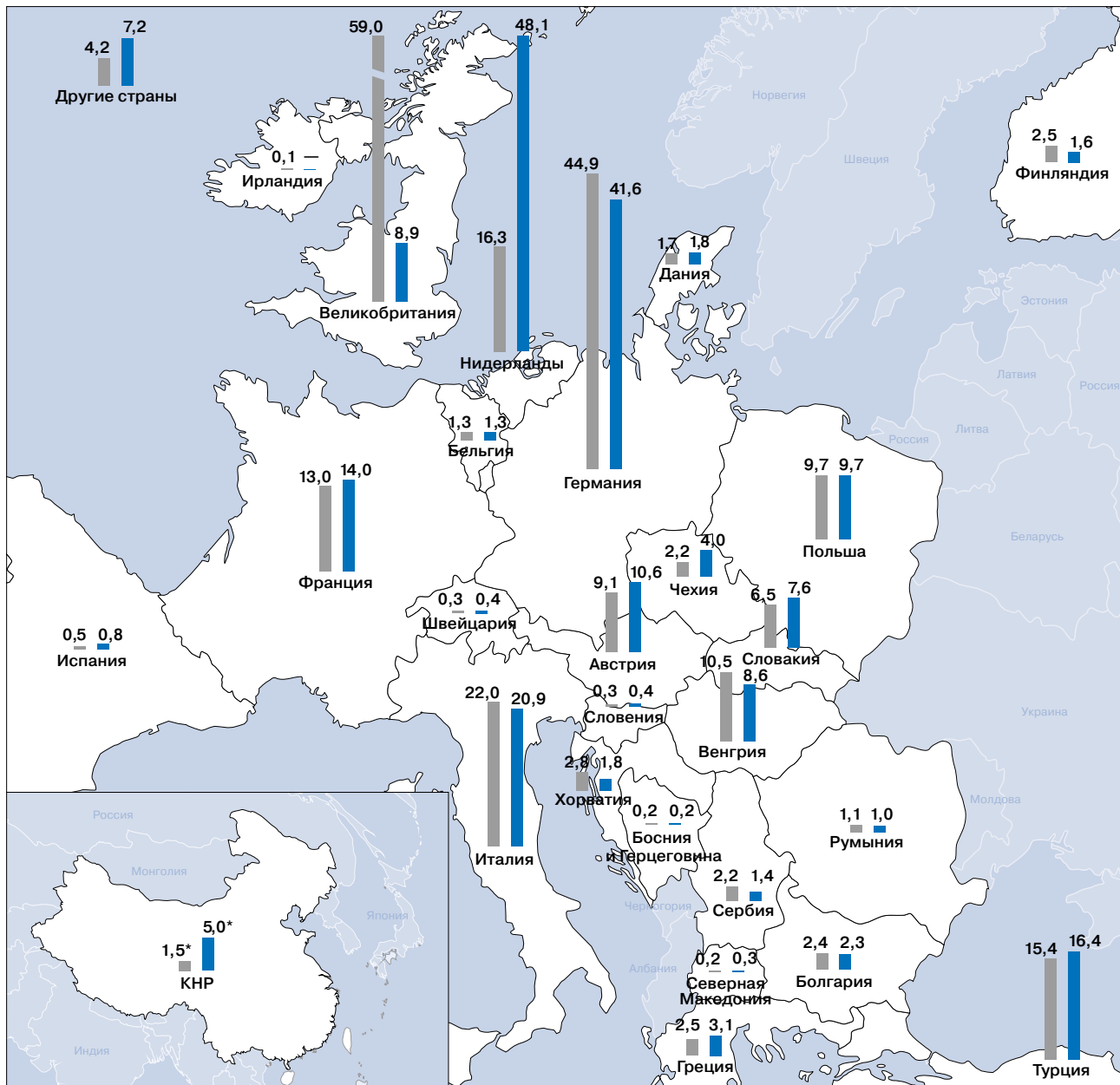
### Реализация газа Группы Газпром в страны дальнего зарубежья

Объем реализации, млрд м <sup>3</sup>	
2018	243,3
2019	232,4
2020	219,0
Изменение 2020/2019	-5,8 %
Средняя цена реализации (включая акциз и таможенные пошлины), долл./1000 м <sup>3</sup> *	
2018	246,4
2019	210,6
2020	143,0
Изменение 2020/2019	-32,1 %
Средняя цена реализации (включая акциз и таможенные пошлины), руб./1000 м <sup>3</sup>	
2018	15 499,5
2019	13 613,0
2020	10 355,9
Изменение 2020/2019	-23,9 %
Чистая выручка от продаж (за вычетом акциза и таможенных пошлин), млрд руб.	
2018	2 951,2
2019	2 490,4
2020	1 811,6
Изменение 2020/2019	-27,3 %

\* Рассчитано исходя из среднегодового курса рубля к доллару.



Структура продаж газа Группы Газпром в страны дальнего зарубежья, млрд м³



■ Продажи природного газа в 2019 г.  
 ■ Продажи природного газа в 2020 г.

\* В т. ч. 4,10 млрд м³ и 0,33 млрд м³ по МГ «Сила Сибири» в 2020 и 2019 гг. соответственно.

Группа Газпром является одним из ключевых поставщиков газа в страны европейского дальнего зарубежья. В отчетном году основной объем продаж газа Группы пришелся на рынки Нидерландов, Германии, Италии, Турции и Франции.

Основной объем природного газа, реализуемого в странах дальнего зарубежья, представляют собой экспортные поставки из России через ООО «Газпром экспорт» по долгосрочным контрактам. Сохранение долгосрочных контрактов как основы экспортной деятельности остается приоритетом для ПАО «Газпром».



**Долгосрочные контракты на поставку газа, заключенные в 2020 г.**

В октябре отчетного года ООО «Газпром экспорт» и OMV Gas Marketing & Trading GmbH заключили новый долгосрочный контракт на поставку природного газа на рынок Германии.

В мае 2020 г. в продолжение работы по сохранению доли на рынке ООО «Газпром экспорт» был заключен долгосрочный контракт с компанией Mytilineos S.A. на поставку природного газа в Грецию.

В ответ на изменения на европейском рынке ООО «Газпром экспорт» постепенно наращивает свое присутствие на рынке краткосрочных сделок с газом, включая операции на торговых площадках, а также осуществляет инвестиции в совместные предприятия, работающие в европейских странах, в том числе на рынках конечного потребителя.



**Собственная электронная торговая платформа**

Собственная электронная торговая платформа (ЭТП) была запущена ООО «Газпром экспорт» в 2018 г. для реализации газа как на стандартизированных рыночных, так и на собственных условиях. Эта платформа позволяет предлагать контракты на поставку газа в любых возможных пунктах сдачи (как на торговых площадках, так и в приграничных неликвидных пунктах) с периодами поставки от одних суток.

ООО «Газпром экспорт» ежедневно проводит торговые сессии, предлагая компаниям, прошедшим предварительную квалификацию и регистрацию на ЭТП, контракты на поставку природного газа в различные пункты сдачи. В 2019 г. был создан собственный индекс ESPGazEx.

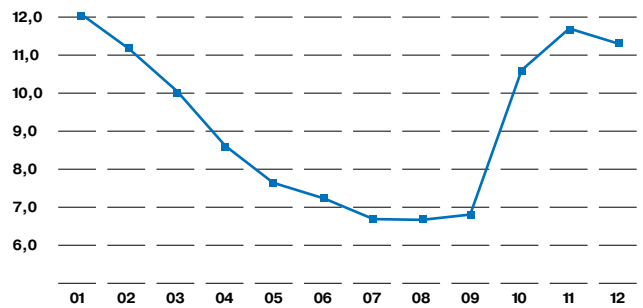
По состоянию на 31 декабря 2020 г. на ЭТП зарегистрировано 89 компаний из Австрии, Дании, Чехии, Германии, Италии, Швейцарии, Франции, Венгрии, Словении, Великобритании, Румынии, Турции, Словакии, Хорватии, Северной Македонии, Украины.

Объем реализации газа через ЭТП с поставкой в 2020 г. составил 19,99 млрд м<sup>3</sup> (11,4 % от общего объема реализации газа ПАО «Газпром» по контрактам ООО «Газпром экспорт» в страны европейского дальнего зарубежья в 2020 г.).

В отчетном году на платформе появились инструменты с новым типом ценообразования и периодами поставки. Это позволило реализовать сезонные продукты, а также газ с поставками на 2021 и 2022 гг. Знаковым событием стали первые торговые сессии на ЭТП с поставкой газа на границу Болгария/Турция в пункте сдачи Малочлар. Общий объем реализации через ЭТП в 2020 г. с поставкой в 2020–2022 гг. составил около 27 млрд м<sup>3</sup> газа.

На 2021 г. запланированы мероприятия по развитию ЭТП в части развития системы контроля лимитов, электронного подписания документов, внедрения новых механизмов торговли, усовершенствования интерфейса ЭТП и проектирования собственного мобильного приложения.

**Динамика индекса ESPGazEx по месяцам в 2020 г., евро/МВт·ч**



**Примечание.** Значение ESPGazEX за определенный месяц рассчитывается как средневзвешенная цена всех сделок с поставкой в соответствующем месяце, совершенных до даты публикации индекса.

Непосредственно конечным потребителям дочерними организациями Группы Газпром на рынках европейских стран дальнего зарубежья в 2020 г. реализовано 21,4 млрд м<sup>3</sup>.



Дополнительная информация об объемах реализации газа конечным потребителям в странах дальнего зарубежья представлена в справочнике «Газпром в цифрах 2016–2020».

**Реализация крупнотоннажного СПГ**

Одним из приоритетов газового бизнеса Группы Газпром является поэтапная реализация принятой стратегии по производству, морской транспортировке и маркетингу СПГ.

В 2020 г. объемы реализации крупнотоннажного СПГ из торгового портфеля Группы Газпром на зарубежных рынках увеличились более чем вдвое и составили 7,44 млн т (10,92 млрд м<sup>3</sup>), из которых 49 % пришлось на страны АТР, 37 % — на Европу. Крупнейшим покупателем СПГ из портфеля Группы Газпром в 2020 г. стала Индия, на данный рынок было поставлено 1,84 млн т СПГ (2,70 млрд м<sup>3</sup>). География поставок СПГ значительно расширилась. Так, отгрузки осуществлялись в 14 стран, в 5 из которых — Бельгию, Грецию, Нидерланды, Сингапур, Францию — впервые. Доля поставок Группы Газпром на рынок крупнотоннажного СПГ достигла около 2 % всего мирового объема поставок.

Расширение торгового портфеля Группы Газпром в отчетном году связано с выходом на «плато» объема поставок СПГ по контракту с компанией Yamal Trade и увеличением объема закупок спотовых партий. Договор купли-продажи с компанией Yamal Trade предполагает поставки в объеме 2,9 млн т СПГ в год в течение 20 лет на уровне «плато».

Кроме того, в адрес Группы Газпром по-прежнему осуществляются поставки СПГ с проекта «Сахалин-2» (Группе принадлежит 50 % + 1 акция проекта) по контракту с компанией Sakhalin Energy в объеме до 1 млн т СПГ в год, а также с проекта «Камерун СПГ» — в рамках контракта с компанией Perenco Cameroon, по которому в торговый портфель Группы Газпром поставляется весь производимый на заводе объем СПГ (1,2 млн т в год).

В кратко- и среднесрочной перспективе торговый портфель СПГ Газпрома будет пополнен объемами СПГ с новых проектов Группы: комплекса по производству, хранению и отгрузке СПГ вблизи КС Портовая и комплекса по переработке и сжижению природного газа в п. Усть-Луга.

49%

доля АТР в объемах СПГ из торгового портфеля Группы Газпром в 2020 г.



Подробная информация о тенденциях на рынке СПГ представлена в разделе «События и тенденции на мировых энергетических рынках».



Объем продаж крупнотоннажного СПГ Группой Газпром в зарубежных странах

	2018	2019	2020
трлн БТЕ	185,0	180,1	383,3
в т. ч. с проекта «Сахалин-2»	70,1	60,1	69,9
млн т	3,88	3,78	7,44
млрд м <sup>3</sup>	5,18	5,04	10,92

**Примечания:**

1. Рассчитано в соответствии с принципами, используемыми при подготовке управленческой отчетности. В связи с различиями в методологии подготовки консолидированной финансовой и управленческой отчетности показатели, рассчитанные по данным методикам, могут быть несопоставимы.
2. Используемые в расчетах коэффициенты пересчета приведены в разделе «Глоссарий».



Дополнительная информация об объемах продаж СПГ Группой Газпром в различные страны представлена в справочнике «Газпром в цифрах 2016–2020».

**Российский рынок газа**

Российский рынок газа — приоритетный для Газпрома. Компания неизменно обеспечивает высокий уровень надежности поставок. Их объем полностью соответствует уровню спроса. При этом Компания обладает необходимыми ресурсами для увеличения поставок газа отечественным потребителям.

Газпром — крупнейший поставщик природного газа на российском рынке.

В 2020 г. Группа Газпром реализовала потребителям Российской Федерации 225,1 млрд м<sup>3</sup> газа. Чистая выручка от продажи (за вычетом НДС) составила 940,2 млрд руб. Снижение чистой выручки от продаж обусловлено уменьшением объемов продаж газа в натуральном выражении.

Снижение объемов продаж газа стало следствием сокращения спроса в связи с мерами по борьбе с распространением COVID-19, а также теплыми погодными условиями в I кв. 2020 г. Наибольшее сокращение объемов продаж наблюдалось со стороны сектора электроэнергетики.



Подробная информация о тенденциях на российском рынке газа представлена в разделе «События и тенденции на мировых энергетических рынках».



Реализация газа Группой Газпром в России

	2018	2019	2020
Объем реализации, млрд м <sup>3</sup>	239,7	235,8	225,1
Изменение 2020/2019			−4,5 %
Средняя цена реализации (за вычетом НДС), руб./1000 м <sup>3</sup>	3 981,3	4 118,2	4 176,9
Изменение 2020/2019			1,4 %
Чистая выручка от продаж (за вычетом НДС), млрд руб.	954,5	970,9	940,2
Изменение 2020/2019			−3,2 %

В соответствии с действующим законодательством Российской Федерации цены на газ для конечных потребителей подлежат государственному регулированию и дифференцируются как по категориям потребителей (для населения и промышленных потребителей), так и по ценовым поясам с учетом дальности транспортировки газа от региона добычи до потребителя.



**Средневзвешенные оптовые регулируемые цены на газ ПАО «Газпром» для промышленных потребителей и населения (за вычетом НДС), руб. /1 000 м³**

Средневзвешенная цена за год для промышленных потребителей и населения*	
2018	4 117,2
2019	4 224,8
2020	4 286,2
Изменение 2020/2019	1,5 %
Средневзвешенная цена за год для промышленных потребителей**	
2018	4 316,4
2019	4 423,7
2020	4 499,2
Изменение 2020/2019	1,7 %
Средневзвешенная цена за год для последующей реализации населению**	
2018	3 640,0
2019	3 734,4
2020	3 813,1
Изменение 2020/2019	2,1 %

\* Цены рассчитаны как объединенные средневзвешенные цены для промышленных потребителей и населения за указанные годы. Цены взвешены на основе фактических объемов, поставленных в каждую ценовую зону промышленным потребителям и населению соответственно (без учета объемов газа, поставляемого в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 28 мая 2007 г. № 333 «О совершенствовании государственного регулирования цен на газ»).

\*\* Цены взвешены на основе фактических объемов, поставленных в каждую ценовую зону отдельно по категориям потребителей — промышленным потребителям и населению соответственно (без учета объемов газа, поставляемого в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 28 мая 2007 г. № 333 «О совершенствовании государственного регулирования цен на газ»).

**Рынки газа стран БСС**

Группа Газпром поставляет значительную часть объемов газа, потребляемого в странах БСС. В 2020 г. в страны БСС Группой реализовано 31,2 млрд м³ газа, чистая выручка от продажи (за вычетом таможенных пошлин) составила 295,2 млрд руб. Снижение чистой выручки от продаж в основном обусловлено уменьшением объемов продаж газа в натуральном выражении, а также средних цен, выраженных в рублях. Объемы продаж газа в 2020 г. в страны БСС снизились по сравнению с 2019 г. по причине действия таких факторов, как сокращение спроса под влиянием пандемии COVID-19, доступность альтернативных источников поставок и видов энергии (с учетом стратегических установок партнеров и соотношений цен с контрактными) и погодные условия.

Группа Газпром закупает природный газ в Туркменистане, Казахстане и Узбекистане по контрактам, заключенным с контрагентами в этих странах. Средневзвешенная цена закупки центральноазиатского газа снизилась в 2020 г. по сравнению с 2019 г.



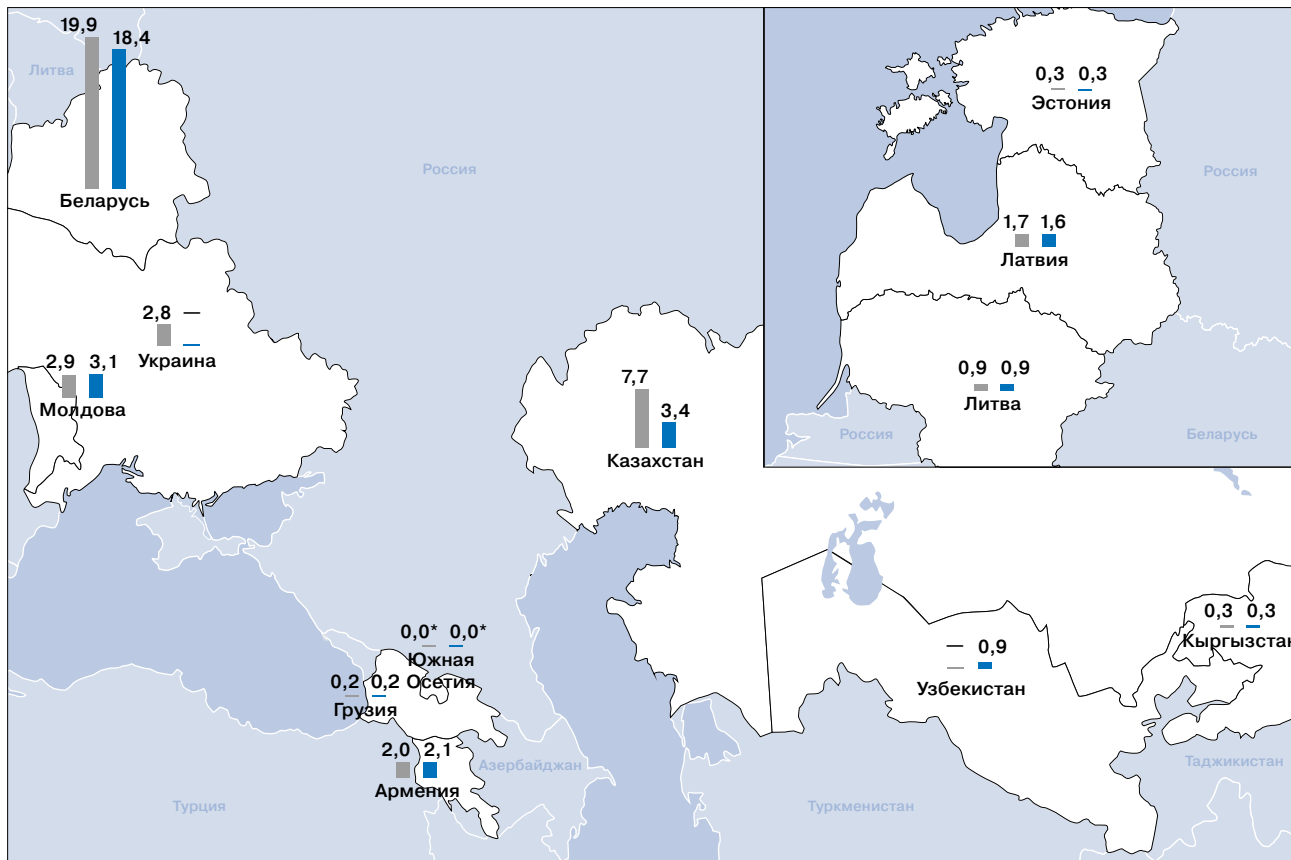
**Реализация газа Группы Газпром в странах БСС**

Объем реализации, млрд м³	
2018	38,1
2019	38,7
2020	31,2
Изменение 2020/2019	-19,4 %
Средняя цена реализации (включая таможенные пошлины), долл./1 000 м³*	
2018	162,6
2019	157,4
2020	136,7
Изменение 2020/2019	-13,2 %
Средняя цена реализации (включая таможенные пошлины), руб./1 000 м³	
2018	10 225,9
2019	10 175,9
2020	9 899,8
Изменение 2020/2019	-2,7 %
Чистая выручка от продаж (за вычетом таможенных пошлин), млрд руб.	
2018	348,6
2019	356,1
2020	295,2
Изменение 2020/2019	-17,1 %

\* Рассчитано исходя из среднегодового курса рубля к доллару.



Структура продаж газа Группы Газпром в страны БСС, млрд м³



■ Продажи природного газа в 2019 г.  
 ■ Продажи природного газа в 2020 г.

\* Показатель менее 0,05.



Закупка центральноазиатского газа Группой Газпром, млрд м³

	2018	2019	2020	Изменение 2020/2019
Для поставки в страны дальнего зарубежья*				
Туркменистан	—	4,0	3,8	-5,0 %
Узбекистан	3,8	4,9	—	—
Казахстан	12,3	11,3	5,4	-52,2 %
Средневзвешенная цена закупки газа на границе стран-поставщиков, долл. /1000 м³				
	133,1	136,3	75,1	-44,9 %
Для поставки в Узбекистан				
Туркменистан	—	—	0,9	—
Для поставки на юг Казахстана				
Узбекистан	2,9	2,7	—	—
Для поставки в Кыргызстан				
Узбекистан	0,0*	0,0*	0,0*	—
Казахстан	0,3	0,3	0,3	—

\* Также в Грузию.

\*\* Показатель менее 0,05.



### Реализация нефти и газового конденсата

В 2020 г. Группой Газпром реализовано 24,12 млн т сырой нефти и стабильного газового конденсата. Чистая выручка от продажи (за вычетом НДС и таможенных пошлин) составила 487,4 млрд руб., продемонстрировав снижение к уровню 2019 г. в основном в связи со снижением средних цен на сырую нефть.

Объемы продаж снизились по сравнению с 2019 г. в основном в связи со снижением объемов реализации сырой нефти в дальнее зарубежье вследствие сокращения спроса в условиях пандемии COVID-19.



#### Чистая выручка от продажи сырой нефти и газового конденсата (за вычетом НДС и таможенных пошлин), млрд руб.

Всего	
2018	734,9
2019	752,8
2020	487,4
Изменение 2020/2019 -35,3 %	
Россия	
2018	64,6
2019	62,2
2020	47,7
Изменение 2020/2019 -23,3 %	
Дальнее зарубежье	
2018	631,6
2019	648,7
2020	421,0
Изменение 2020/2019 -35,1 %	
Страны БСС	
2018	38,7
2019	41,9
2020	18,7
Изменение 2020/2019 -55,4 %	



#### Объем реализации сырой нефти и газового конденсата, млн т

Всего	
2018	25,55
	21,10
2019	27,11
	23,05
2020	24,12
	21,88
Изменение 2020/2019 -11,0 %	
Россия	
2018	2,66
	1,15
2019	2,62
	1,19
2020	2,89
	1,51
Изменение 2020/2019 10,3 %	
Дальнее зарубежье	
2018	21,15
	18,30
2019	22,78
	20,15
2020	20,11
	19,27
Изменение 2020/2019 -11,7 %	
Страны БСС	
2018	1,74
	1,65
2019	1,71
	1,71
2020	1,12
	1,10
Изменение 2020/2019 -34,5 %	

Примечание. Без учета внутригрупповых продаж.

### Реализация продуктов переработки

Объем реализации продуктов нефтегазопереработки Группой Газпром в 2020 г. снизился до 66,63 млн т в связи со снижением продаж на внутреннем рынке. Чистая выручка от продажи составила 1 798,4 млрд руб. (за вычетом акциза, НДС и таможенных пошлин). Уменьшение чистой выручки связано в основном со снижением средних цен по всем географическим сегментам.



#### Чистая выручка от продажи продуктов нефтегазопереработки (за вычетом акциза, НДС и таможенных пошлин), млрд руб.

Всего	
2018	2 179,8
2019	2 111,2
2020	1 798,4
Изменение 2020/2019	-14,8 %
Россия	
2018	1 394,1
2019	1 355,1
2020	1 221,8
Изменение 2020/2019	-9,8 %
Дальнее зарубежье	
2018	641,0
2019	629,8
2020	469,4
Изменение 2020/2019	-25,5 %
Страны БСС	
2018	144,7
2019	126,3
2020	107,2
Изменение 2020/2019	-15,1 %



#### Объем реализации продуктов нефтегазопереработки, млн т

Всего	
2018	68,86
	45,81
2019	70,18
	45,32
2020	66,63
	43,53
Изменение 2020/2019	-5,1 %
Россия	
2018	43,18
	29,57
2019	43,12
	28,51
2020	40,04
	25,73
Изменение 2020/2019	-7,1 %
Дальнее зарубежье	
2018	21,31
	13,22
2019	23,51
	13,93
2020	23,19
	15,00
Изменение 2020/2019	-1,4 %
Страны БСС	
2018	4,37
	3,02
2019	3,55
	2,88
2020	3,40
	2,80
Изменение 2020/2019	-4,2 %

Примечание. Без учета внутригрупповых продаж и реализации гелия.



**Структура продаж продуктов нефтегазопереработки Группой Газпром, млн т**

	2018	2019	2020	Изменение 2020/2019
Дизельное топливо	17,20	17,36	17,84	2,8 %
Автомобильный бензин	13,64	13,53	13,26	-2,0 %
Сера	5,24	6,46	6,06	-6,2 %
Мазут	6,46	7,00	5,49	-21,6 %
СУГ	4,10	4,25	3,62	-14,8 %
Авиационное топливо	3,94	3,98	3,09	-22,4 %
Минеральные удобрения	0,86	0,81	0,79	-2,5 %
Масла	0,48	0,48	0,44	-8,3 %
Полимеры	0,11	0,10	0,16	60,0 %
Прочие продукты переработки, газо- и нефтехимии	16,83	16,21	15,88	-2,0 %

**Примечание.** Без учета внутригрупповых продаж и реализации гелия.



**Реализация гелия Группой Газпром**

Гелий газообразный, млн м³	
2018	3,42
2019	3,63
2020	3,61
Изменение 2020/2019	-0,6 %
Гелий жидкий, т	
2018	260,1
2019	214,6
2020	142,1
Изменение 2020/2019	-33,8 %

**Примечание.** Без учета внутригрупповых продаж.

Снижение объемов реализации на внутреннем рынке, главным образом, стало следствием уменьшения объемов продаж мазута (в основном в связи со снижением выработки на НПЗ Газпром нефти и Газпром нефтехим Салавата), дизельного и авиационного топлив, СУГ (результат снижения спроса на фоне ограничительных мер в условиях пандемии COVID-19). Объемы реализации дизельного топлива Группой Газпром в целом по итогам года увеличились за счет увеличения его производства на мощностях Газпром нефти в результате ввода комплекса «Евро+» на Московском НПЗ и продажи этих объемов в страны дальнего зарубежья. Увеличение объема реализации полимеров связано с ростом объемов производства на мощностях Газпром нефтехим Салавата и их последующей реализацией на внутреннем рынке.

Снижение объемов продаж жидкого гелия обусловлено сокращением производства гелия на Оренбургском гелиевом заводе в результате уменьшения объемов поставки гелийсодержащего сырья Оренбургского НГКМ при сохранении объемов реализации газообразного гелия на уровне прошлого года.

**Реализация электрической и тепловой энергии**

Электрическая энергия, производимая российскими генерирующими компаниями Группы, в основном торговалась в отчетном году на конкурентной основе в пределах первой ценовой зоны российского оптового рынка и в небольших объемах реализовывалась на экспорт в Норвегию и Финляндию.

**Российский оптовый рынок электроэнергии и мощности относится к числу крупнейших в мире.**

В 2020 г. чистая выручка от продажи электрической и тепловой энергии Группы Газпром (за вычетом НДС) составила 499,5 млрд руб. На уменьшение выручки оказало существенное влияние снижение объемов производства и реализации электрической и тепловой энергии в России.

В отчетном году по сравнению с 2019 г. индекс конкурентных (нерегулируемых) цен на электроэнергию на рынке «на сутки вперед» в первой ценовой зоне российского оптового рынка снизился на 6,0 % и составил 1 155,2 руб./МВт·ч.



**Чистая выручка Группы Газпром от продажи электрической и тепловой энергии (за вычетом НДС), млрд руб.**

2018	522,1
2019	518,4
2020	499,5
Изменение 2020/2019	-3,6 %

# Инновационные разработки и импортозамещение

## Инновационная деятельность

Системное развитие производственного потенциала и нацеленность на технологическое лидерство в интересах потребителей лежат в основе работы Газпрома. Для долгосрочного надежного и эффективного обеспечения энергоресурсами людей и промышленности Группа создает и внедряет передовые технологии.

Развитие Газпрома как глобальной энергетической компании и надежного поставщика энергоресурсов связано с постоянным решением стратегических, технологических, экономических и иных задач, требующих поиска, получения и применения новых знаний, непрерывного повышения активности и эффективности инновационной деятельности.

### Организация инновационной деятельности

Основным документом долгосрочного планирования и управления инновационной деятельностью, интегрированным в систему стратегического планирования развития Газпрома, является Программа инновационного развития ПАО «Газпром». В отчетном году Советом директоров утверждена актуализированная Программа инновационного развития ПАО «Газпром» до 2025 года (решение Совета директоров от 1 декабря 2020 г. № 3513, протокол от 1 декабря 2020 г. № 1338). При корректировке в документе учтены мероприятия и целевые показатели национальных проектов (программ), Стратегия научно-технологического развития Российской Федерации до 2035 года, планы мероприятий («дорожные карты») Национальной технологической инициативы, а также результаты сопоставления уровня технологического развития и текущих значений ключевых показателей эффективности (КПЭ) ПАО «Газпром» с уровнем развития и показателями ведущих компаний-аналогов.

Целью Программы инновационного развития является постоянное повышение уровня технологического и организационного развития ПАО «Газпром» для поддержания позиций глобальной энергетической компании и надежного поставщика энергоресурсов.

Программа формируется на десятилетний период; охватывает газовый, нефтяной и электроэнергетический бизнес; содержит комплекс взаимосвязанных мероприятий, направленных на разработку и использование новых технологий, оборудования, материалов, соответствующих или превосходящих мировой уровень, а также на создание благоприятных условий для развития инновационной деятельности как в Группе Газпром, так и в смежных областях промышленного производства России.

### Управление интеллектуальной собственностью

Компания проводит целенаправленную политику в области эффективного управления интеллектуальной собственностью, постоянно совершенствуя ее с учетом лучших отечественных и мировых практик, в том числе правоприменительных.

В ПАО «Газпром» создана и успешно функционирует система управления интеллектуальной собственностью, суть которой заключается в формировании единых принципов организации в Группе Газпром процессов создания, правовой охраны, учета, коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности (РИД), мониторинга использования РИД, а также в создании системы мотивации персонала организаций Группы Газпром к созданию РИД. Показатели в области управления интеллектуальной собственностью являются одними из показателей эффективности реализации Программы инновационного развития ПАО «Газпром».

В 2020 г. в ПАО «Газпром» утверждены Основные положения по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности ПАО «Газпром» и его дочерних обществ, а также План мероприятий по реализации данных Основных положений.

В отчетном году ПАО «Газпром» и его дочерними обществами подано более 300 заявок на выдачу патента на имя ПАО «Газпром» или его дочерних обществ. По ранее поданным заявкам получено более 280 патентов, в том числе 18 зарубежных (правовая охрана получена, в частности, в таких странах, как Канада, Китай, США, Германия, Франция).

**30** млрд руб.

**экономический эффект от использования объектов патентных прав в производстве в 2018–2020 гг.**



**Количество патентов на объекты патентных прав, принадлежащих ПАО «Газпром» и его дочерним обществам, и их использование в производственной деятельности**

Общее количество патентов на объекты патентных прав по состоянию на 31 декабря	
2018	2 555 441
2019	2 674 459
2020	2 786 516

■ Всего  
■ В т. ч. использовано в производственной деятельности

Экономический эффект от использования объектов патентных прав в производстве, млрд руб.	
2018	10,3
2019	14,5
2020	5,2

## Результаты инновационной деятельности

На цели выполнения НИОКР ежегодно направляется значительный объем средств, а их результаты применяются при реализации приоритетных проектов Группы. В 2020 г., несмотря на ограничительные меры по противодействию распространению новой коронавирусной инфекции COVID-19, основные показатели, характеризующие инновационную деятельность ПАО «Газпром» и его дочерних обществ, возросли. В частности, на 25 % относительно 2019 г. увеличилось общее количество инициированных НИОКР, на 40 % выросло количество работ, одобренных Комиссией по НИОКР и включенных в Программу НИОКР ПАО «Газпром» и его дочерних обществ или в Дополнения к ней.



**Объем НИОКР в денежном выражении (без НДС), выполненных по заказу Группы Газпром, млрд руб.**

2018	9,0
2019	12,1
2020	21,4



**Фактический экономический эффект от использования результатов НИОКР в организациях Группы, млрд руб.**

2018	12,3
2019	10,5
2020	11,2

НИОКР направлены на разработку и внедрение отечественного высокотехнологичного оборудования, сложных технологических комплексов, не имеющих аналогов, и создание перспективных научно-технических решений.

## Газовый бизнес

Инвестиционные проекты Группы реализуются с применением последних доступных достижений науки и техники, в том числе созданных при непосредственном участии Газпрома.

В стадии реализации находятся такие инновационные проекты, как проекты по созданию низкоуглеродных технологий производства водородного и метано-водородного топлива; созданию отечественного обитаемого подводного аппарата для выполнения работ по эксплуатации морских МГ; разработке комплекса технических средств и технологий бурения горизонтальных скважин; аппаратурно-методическому комплексу геофизических исследований скважин.



### Технологические приоритеты в газовом бизнесе

- Поиск и разведка месторождений углеводородов, включая освоение нетрадиционных ресурсов;
- повышение эффективности разработки действующих месторождений;
- освоение ресурсов углеводородов на континентальном шельфе;
- освоение новых месторождений;
- повышение эффективности хранения газа;
- обеспечение повышения эффективности магистрального транспорта газа, диверсификация способов поставок газа потребителям;
- повышение эффективности переработки газа и газового конденсата;
- производство СПГ;
- реализация и использование газа.



### Применение результатов инновационной деятельности при реализации инвестиционных проектов в газовом бизнесе в 2020 г.

Решаемая проблема	Результаты
Освоение ресурсной базы полуострова Ямал и прилегающих акваторий	Подготовлены технологические схемы опытно-промышленной разработки Крузенштернского ГКМ и ГКМ Каменномысское-море.
Рациональное освоение гелийсодержащих месторождений Восточной Сибири и Дальнего Востока России	Разработана уточненная цифровая геолого-технологическая модель эксплуатационных объектов Чаяндинского НГКМ и рекомендации по регулированию отборов продукции скважин на основе уточненной модели. Успешно завершены многолетние опытно-технологические работы по созданию технологии мембранного выделения гелия из природного газа. Разработанная технология, обеспечивающая производительность 32 млрд м <sup>3</sup> в год, внедрена на Чаяндинском НГКМ и готовится к внедрению на Ковыктинском ГКМ.
Эффективное использование ресурсного потенциала месторождений за счет добычи и комплексной переработки пластового флюида с получением гидроминеральной продукции	В рамках подготовки к разработке Ковыктинского ГКМ выполнена оценка геолого-гидрогеологических условий и ресурсной базы для организации производства литиевых соединений и других полезных компонентов из пластовых рассолов, разработаны технологические решения по добыче, переработке и утилизации пластовых рассолов. Аналогичная работа проводится на газовых месторождениях Краснодарского края по организации производства йода и йодсодержащей продукции из пластовых промышленных вод.
Поддержание надежной, бесперебойной и эффективной работы ГТС и ПХГ	Разработаны и внедрены: <ul style="list-style-type: none"> <li>— методика механизированного и ручного ультразвукового контроля сварных соединений трубопроводной арматуры в процессе восстановительного ремонта;</li> <li>— алгоритмы адаптивного управления параметрами физических полей акустического, вихретокового и визуального (телевизионного) методов неразрушающего контроля;</li> <li>— технологический регламент на проектирование подземных резервуаров в маломощных пластах каменной соли.</li> </ul>



**Ключевые инновационные проекты в стадии реализации**

Проект	Ход реализации проекта	Ожидаемый результат
Создание отечественного обитаемого подводного аппарата для выполнения работ по эксплуатации морских МГ	Выполнен технический проект аппарата, разработана конструкторская документация для изготовления опытных образцов, изготовлены макетные образцы по ключевым системам аппарата. Проект выполняется консорциумом из ведущих отечественных научных и конструкторских предприятий, таких как НИЦ «Курчатовский институт», АО «СПМБМ «Малахит», МГТУ им. Н.Э. Баумана.	— Безопасная эксплуатация морских МГ и иных гидротехнических сооружений.
Разработка комплекса технических средств и технологий бурения горизонтальных скважин (актуальность разработки обусловлена ростом доли трудноизвлекаемых запасов, а также неопределенностями по ценам на природный газ и нефть)	Выполняются исследования по созданию отечественной технологии наклонно-направленного бурения скважин на базе роторной управляемой системы и высокотехнологичного комплекса исследований для строительства наклонно-направленных скважин.	— Увеличение скорости проходки и протяженности горизонтального участка скважины; — снижение аварийности и непроизводительного времени; — обеспечение высокоточной проходки по продуктивной части пласта.
Создание аппаратно-методического комплекса геофизических исследований скважин (актуальность разработки определяется возрастающими требованиями к информативности и эффективности геофизических исследований скважин)	Выполняются исследования по созданию платформенного аппаратно-методического комплекса геофизических исследований скважин на базе многозондовых измерительных систем с высокой вертикальной разрешающей способностью, интегрированных в скважинный модульный прибор, с высокоскоростной двусторонней телеметрией, обеспечивающей передачу данных в реальном времени на наземный обрабатывающий комплекс.	— Повышение производительности, эффективности и информативности геофизических исследований в разведочных и эксплуатационных скважинах; — стандартизация геофизической информации для геологической интерпретации и подсчета запасов углеводородов; — снижение затрат на строительство разведочных и эксплуатационных скважин на суше и на шельфе.

Помимо технологических инноваций, Компания активно развивает и использует организационные инновации. В 2020 г. выполнялись работы по совершенствованию системы долгосрочного прогнозирования, управления затратами, моделирования ЕСГ. Одним из результатов стало создание экономико-математической модели «Вероятностная модель прогнозирования затрат на транспортировку российского газа в Европу на долгосрочную перспективу».

## Нефтяной бизнес

Инновационное развитие в нефтяном бизнесе охватывает такие виды деятельности, как добыча нефти, нефтепереработка и нефтехимия.



### Примеры полученных в 2020 г. инновационных решений в рамках реализации технологических приоритетов в нефтяном бизнесе

Проект	Результаты разработок
Внедрение комплекса технологий, направленных на повышение продуктивности скважин	В отчетном году продолжилась реализация проекта «Скважина Ямбурга», который направлен на снижение стоимости высокотехнологичной скважины для разработки Ямбургского НГКМ. В 2020 г. в рамках технологического проекта пробурено две скважины: удельный дебит вырос в три раза по сравнению с предыдущими скважинами, существенно сокращены сроки бурения. До начала промышленной разработки месторождения планируется увеличить удельный дебит еще в три раза по сравнению с уровнем 2020 г.
Разработка технологии ПАВ-полимерного заводнения	В 2020 г. проведены испытания на единичной скважине Холмогорского месторождения, которые подтвердили работоспособность ПАВ-полимерной композиции. Параллельно разрабатывались инструменты определения оптимальных методов увеличения нефтеотдачи для конкретных геологических условий. В ПАО «Газпром нефть» разработан подход, позволяющий снижать объем закачки полимерного агента без снижения эффективности вытеснения нефти; проведено физико-математическое моделирование применения этого подхода. В рамках проекта «РосПАВ», предусматривающего создание отечественных композиций для закачки в пласт с целью увеличения нефтеотдачи, тесты российских поверхностно-активных веществ (ПАВ) показали приемлемую эффективность, сопоставимую с эффективностью зарубежных ПАВ.
Развитие технологий вовлечения в разработку нетрадиционных запасов нефти	Применена технология высокоскоростной и большеобъемной закачки жидкости в пласт со скоростью от 12 до 16 м <sup>3</sup> в минуту, объемом 1 500 м <sup>3</sup> жидкости и 150 т пропанта под давлением 550 атмосфер. Максимальное количество стадий гидроразрыва пласта (ГРП) составило 30. Всего в 2020 г. построено девять высокотехнологических скважин с горизонтальным окончанием, одна из которых — полностью с использованием российских технологий, выполнено 175 стадий ГРП.
Разработка и постановка на производство катализаторов нефтепереработки — каталитического крекинга и гидрогенизационных процессов	Для загрузки каталитического производства, запуск которого будет способствовать достижению Газпром нефтью лидирующих позиций на отечественном рынке катализаторов, разрабатываются эффективные катализаторы каталитического крекинга, гидроочистки и гидрокрекинга. В 2020 г. разработан катализатор крекинга сырья с высоким содержанием металлов и серы. В апреле 2020 г. на Омском НПЗ стартовал опытно-промышленный пробег собственного катализатора гидроочистки, обеспечивающего получение дизельного топлива класса Евро-5 с содержанием серы менее 10 ppm.

## Электроэнергетический бизнес

Приоритетами для Группы Газпром в энергетическом бизнесе являются технологии повышения эффективности как теплоэнергетического оборудования ТЭЦ и ГРЭС, так и процесса эксплуатации тепловых сетей.

Газпром энергохолдинг осуществляет разработку и внедрение инновационных технологий производства электроэнергии и тепла на электростанциях, использующих природный газ и уголь. В отчетном году продолжилась реализация инновационного проекта по реконструкции энергоблока № 9 на ТЭЦ-22 ПАО «Мосэнерго». Вместо турбины Т-240(250)/290-240, находящейся в эксплуатации с 1972 г., будет установлена турбина нового образца — Т-295/335-23,5. На конец 2020 г. турбина и генератор поставлены на площадку строительства, произведен монтаж.

## Инновационные цифровые технологии

Группа Газпром ведет системную работу по цифровизации производственных и управленческих процессов. Актуальными направлениями в данной сфере являются, в частности, создание моделей и выполнение экспериментальных исследований процессов, протекающих в природной среде, разработка программного обеспечения для обработки и интерпретации геолого-геофизических данных. Указанные разработки будут содействовать созданию виртуальных обликов производственных объектов, что позволит ускорить процессы создания новых образцов техники, проектирования и строительства. Кроме того, искусственный интеллект может помочь совершить рывок в моделировании развития рынков газа.



Дополнительная информация об организации инновационной деятельности в ПАО «Газпром», а также о ведущихся инновационных разработках представлена в Отчете Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития за 2020 г.

→ [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)







### Разработка Стратегии цифровой трансформации Группы Газпром

ПАО «Газпром» ведется разработка документа стратегического планирования в сфере цифровой трансформации — Стратегии цифровой трансформации Группы Газпром.

В 2020 г. проведен мониторинг выполнения действующих проектов в области информатизации, а также сбор и анализ инициатив Группы Газпром в области информационных технологий как с точки зрения развития действующих систем, так и новых предложений по цифровизации. Рассмотрено более 900 различных предложений, часть из которых войдет в Стратегию цифровой трансформации Группы Газпром.

В отчетном году продолжилась реализация Газпром нефтью проектов, выделенных в качестве ключевых в области развития цифровых технологий, таких как когнитивная геология и создание «актива будущего» в сегменте добычи.

В Газпром энергохолдинге реализуются проекты модернизации систем управления основного тепломеханического, электротехнического и общестанционного оборудования.



### Примеры перспективных проектов инновационных цифровых технологий в газовом бизнесе

Проект	Цели и цифровые технологии
«Цифровой двойник компании» — единая цифровая экономико-технологическая оптимизационная модель Группы Газпром	<p>Цель:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>— поддержка принятия управленческих решений верхнего уровня, в том числе при формировании Долгосрочной программы развития и инвестиционной программы ПАО «Газпром».</li> </ul> <p>Цифровые средства достижения цели:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>— прогнозирование сложных многофакторных процессов, ускорение проведения расчетов отдельных задач в рамках глобальной оптимизационной задачи;</li> <li>— прогноз внутренних физических и финансовых потоков;</li> <li>— прогноз динамики внешней среды, включая глобальные мировые энергетические процессы;</li> <li>— полная связанность внешних и внутренних факторов;</li> <li>— единое хранилище данных, автоматически поступающих с объектов и собираемых программными роботами из различных как открытых, так и являющихся собственностью авторов и правообладателей источников;</li> <li>— инструменты работы с большими данными и для глубокого анализа, нейросетевое моделирование и анализ данных.</li> </ul>
Единая цифровая платформа по управлению инвестиционными проектами ПАО «Газпром»	<p>Цель:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>— общее для всех участников строительного процесса ИТ-решение.</li> </ul> <p>Цифровые средства достижения цели:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>— трехмерные информационные модели;</li> <li>— цифровые информационные модели на весь жизненный цикл объектов;</li> <li>— предиктивная аналитика для моделирования и прогнозирования хода реализации инвестиционных проектов;</li> <li>— когнитивное финансово-экономическое моделирование инвестиционной программы;</li> <li>— IoT (интернет вещей) для получения данных объективного контроля хода проектов капитального строительства;</li> <li>— инструменты работы с большими данными, в том числе методы машинного обучения и регрессионного анализа;</li> <li>— нейросети для обработки сложных графических объектов.</li> </ul>
Единое информационное пространство геолого-геофизической и промысловой информации	<p>Цель:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>— обеспечение объективной, полной, адекватной, актуальной, достоверной и точной геолого-геофизической и промысловой информацией.</li> </ul> <p>Цифровые средства достижения цели:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>— непрерывный контроль за исследованностью месторождений, соотношением проектных, плановых, прогнозных запасов углеводородов;</li> <li>— анализ взаимовлияния параметров объектов и методов разработки месторождений на динамику разведки и добычи;</li> <li>— обеспечение целостности информационной геолого-геофизической модели месторождения в пространстве и времени;</li> <li>— привязка фактов и документов, порождаемых на протяжении жизненного цикла месторождения в информационной модели, к цели смыслового (семантического) поиска и формирования отчетов по всем информационным объектам системы и их взаимосвязям.</li> </ul>

## Импортозамещение

Для решения задач импортозамещения и определения потребности Компании в импортозамещающем оборудовании и технологиях начиная с 2015 г. реализуется комплекс мер. В 2018 г. разработан и утвержден Корпоративный план импортозамещения ПАО «Газпром». В отчетном году проводилась его актуализация.

Ежегодно проводится оценка экономической эффективности проводимой работы.

16,6 млрд руб.

экономический эффект от импортозамещения за 2020 г.



Экономический эффект от внедрения импортозамещающих технологий, оборудования и материалов на объектах ПАО «Газпром» за 2020 г.

Вид деятельности	Экономический эффект, млрд руб.
Добыча углеводородов	10,58
Транспортировка газа	4,27
Прочее	1,79

Еще одним механизмом, созданным с целью реализации мероприятий в сфере импортозамещения, является сформированный в ПАО «Газпром» в 2015 г. и поддерживаемый в актуальном состоянии Перечень наиболее важных видов продукции для импортозамещения и локализации производств с целью технологического развития ПАО «Газпром». До 2020 г. Перечень содержал наименования оборудования, технологий и материалов, применение которых связано со спецификой только газового бизнеса Компании. В отчетном году в Перечень впервые включены наименования продукции и услуг по направлениям работ Газпром нефти и Газпром энергохолдинга.

### Привлечение российских промышленных предприятий и научных организаций к выпуску импортозамещающих и высокотехнологичных видов оборудования и материалов

Работа по привлечению российских промышленных предприятий и научных организаций к выпуску импортозамещающих и высокотехнологичных видов оборудования и материалов проводится Компанией в рамках реализации соответствующих «дорожных карт». Они направлены на освоение выпуска номенклатуры продукции в соответствии с Корпоративным планом импортозамещения и Перечнем наиболее важных видов продукции для импортозамещения и локализации производств. В 2020 г. на стадии реализации находились 14 «дорожных карт» с регионами России.

Кроме того, с 2017 г. Компанией применяется механизм трехстороннего сотрудничества (ПАО «Газпром», Минпромторг России, правительства регионов) путем подписания «дорожных карт» с промышленными комплексами регионов России. Данные документы предусматривают ряд последовательных шагов, направленных на освоение выпуска высокотехнологичной и импортозамещающей продукции, а также оказание предприятиям-участникам государственной поддержки со стороны Министерства промышленности и торговли Российской Федерации.



Регионы Российской Федерации, с которыми ПАО «Газпром» подписаны и приняты к исполнению трехсторонние «дорожные карты»

- Томская область;
- Пермский край;
- Республика Татарстан;
- Республика Башкортостан;
- Нижегородская область.

Также в целях привлечения потенциала российских промышленных предприятий к выпуску импортозамещающей продукции в Компании сформированы «дорожные карты» по типам оборудования с государственными корпорациями и крупными промышленными объединениями. Данные «дорожные карты» содержат план работ (мероприятий), взаимоувязанный по исполнителям, источникам финансирования и срокам выполнения работ.



**«Дорожные карты» по типам оборудования, принятые к исполнению в ПАО «Газпром»**

- «Газоперекачивающие агрегаты»;
- «Энергетическое оборудование»;
- «Добыча природного газа и газового конденсата»;
- «Отечественные катализаторы, присадки и технологии переработки углеводородного сырья»;
- «Оборудование связи»;
- «Средства измерений расхода и количества (качества) углеводородных сред».

**Долгосрочные договоры на производство и поставку импортозамещающей продукции**

«Дорожные карты», как правило, не предусматривают финансирования исполнения установленных мероприятий со стороны ПАО «Газпром», но, с целью стимулирования предприятий-участников, предусматривают проработку вопросов выделения участникам субсидирования из средств Министерства промышленности и торговли Российской Федерации, а также рассмотрение вопроса заключения долгосрочных договоров на поставку основной продукции. Долгосрочные договоры заключаются на серийное производство, поставку, техническое, сервисное и ремонтное обслуживание импортозамещающей продукции под гарантированные объемы поставок будущих лет.



**Импортозамещающая продукция, производство и поставка которой организованы по долгосрочным договорам с российскими промышленными предприятиями по состоянию на 31 декабря 2020 г.**

Виды деятельности, в которых применяется продукция			
Добыча газа	Транспортировка газа	Переработка	Прочие виды деятельности
Трубопроводная арматура (шаровые краны) специального назначения			Маневровые локомотивы, работающие на СПГ
Комплексы радиорелейной связи			
Осевые антипомпажные и осевые регулирующие клапаны			
Модульные компрессорные установки серии ТАКАТ мощностью 500 кВт и 1 000 кВт (на базе винтовых компрессоров)	Адсорбент силикагелевый микропористый; адсорбент силикагелевый микропористый влагостойкий		
Трубы стальные электросварные прямошовные и соединительные детали для подводных и береговых (сухопутных) промысловых трубопроводов в рамках проектов по обустройству Киринского и Южно-Киринского месторождений			
Оборудование и иные элементы обустройства системы подводной добычи углеводородов			

### Создание высокотехнологичной импортозамещающей продукции для систем подводной добычи углеводородов

Государственная программа Российской Федерации «Развитие судостроения и техники для освоения шельфовых месторождений» реализуется в целях привлечения российского промышленного комплекса к созданию оборудования системы подводной добычи.

В рамках данной программы при участии ПАО «Газпром» с рядом предприятий заключены государственные контракты Минпромторга России и выполнены опытно-конструкторские работы по созданию устьевого оборудования, системы сбора, систем управления. Компания специального назначения ООО «Газпром 335» является разработчиком отдельных элементов системы подводной добычи и обеспечивает интеграцию в единую систему оборудования, разработанного в рамках опытно-конструкторских работ Минпромторга России отдельными головными исполнителями. Разработанные системы подводной добычи углеводородов будут использованы, в частности, на Южно-Кириновском месторождении на континентальном шельфе Российской Федерации в Охотском море.

К участию в проекте разработки месторождения Каменномысское-море в акватории Обской губы на континентальном шельфе Российской Федерации в Карском море, которое будет проводиться в экстремальных ледовых и климатических условиях, привлечены предприятия Объединенной судостроительной корпорации, имеющие опыт создания ледостойких платформ для эксплуатации в арктических условиях.

### Создание высокотехнологичной импортозамещающей продукции для переработки углеводородов и производства СПГ

ПАО «Газпром» активно развивает на российских предприятиях компетенции, необходимые для создания новых газоперерабатывающих производств — Амурского ГПЗ и комплекса по переработке этансодержащего газа и производству СПГ в районе п. Усть-Луга.

Взаимодействие с предприятиями ведется по целому ряду направлений: создание теплообменного и газокompрессорного оборудования, создание новых материалов и технологий их обработки.

Основными направлениями для взаимодействия с российскими промышленными предприятиями в рамках реализации проекта создания комплекса по переработке этансодержащего газа и производству СПГ в районе п. Усть-Луга являются создание турбины большой мощности, компрессорного и теплообменного оборудования, стэндеров для выполнения наливных операций, оборудования для хранения СПГ.



Дополнительная информация о проводимой в ПАО «Газпром» работе в области импортозамещения представлена в Отчете Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития за 2020 г.  
→ [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)



В 2020 г. ПАО «Газпром» значительно усилило работу по оптимизации операционных и инвестиционных затрат, контролю над расходами. В том числе благодаря этим мероприятиям Компания обеспечила финансовую устойчивость, выполнила все обязательства перед акционерами и продолжила уверенное развитие.



## Приоритеты финансовой политики ПАО «Газпром» на среднесрочную перспективу

Генерация положительного свободного денежного потока	Основной рост показателей деятельности Компания планирует обеспечивать за счет реализации стратегических проектов со сроками запуска в 2021–2025 гг., капитальные затраты на реализацию которых будут распределены равномерно в рамках данного периода. Такой подход будет способствовать сохранению стабильного финансового положения Группы даже при неблагоприятных событиях на товарных и финансовых рынках.
Обеспечение выплаты дивидендов за счет свободного денежного потока	Для выполнения положений новой Дивидендной политики Компания планирует расширить возможности генерации свободного денежного потока как за счет работы по повышению производственных показателей, так и путем оптимизации операционных и капитальных затрат. В Компании действует четкая система приоритизации инвестиционных проектов на основе стратегической значимости и показателей эффективности. В первую очередь финансирование направляется на реализацию ключевых стратегических проектов и так называемых проектов обеспечения пикового баланса. Финансирование других проектов осуществляется с учетом бюджетных ограничений. В 2019 г. была проведена реструктуризация инвестиционно-строительного блока Компании, которая обеспечила условия для перехода на модель с центральным подрядчиком и расширение практики использования ЕРС-контрактов. Повышению эффективности реализации проектов также способствует привлечение проектного финансирования.
Повышение эффективности деятельности	Ежегодно при подготовке бюджета ПАО «Газпром» устанавливаются жесткие лимиты затрат для Компании и дочерних обществ, а по мере его исполнения идет постоянный поиск резервов для оптимизации издержек. Одновременно ПАО «Газпром» совершенствует процесс подготовки бюджетов компаний Группы и усиливает контроль за их исполнением. По результатам внедрения системы КПД в дочерних организациях выявлены резервы высвобождения избыточной ликвидности, сокращения расходов и увеличения чистой прибыли. В 2020 г. Группа начала рассмотрение и утверждение консолидированных бюджетов субхолдингов газового и энергетического бизнеса. Новый подход призван повысить прозрачность бизнес-процессов в субхолдингах и обеспечить контроль над их операционными и инвестиционными показателями. Существенный положительный результат в виде экономии издержек обеспечивает реализация ежегодных программ повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «Газпром», а также компаний Группы. В 2020 г. была проведена работа по таким направлениям, как оптимизация сметной стоимости проектов на этапе проектирования, снижение расходов при закупках товаров, работ и услуг, а также мероприятия по энергосбережению и повышению энергетической эффективности. Компании Группы активно используют услугу банковского сопровождения договоров на поставку товаров, выполнение работ и оказание услуг, что увеличивает эффективность использования финансовых средств.



**Приоритеты финансовой политики ПАО «Газпром» на среднесрочную перспективу (продолжение)**

**Управление ликвидностью**

Компания стремится поддерживать на балансе достаточный объем денежных средств, их эквивалентов и банковских депозитов, который позволяет гарантировать выполнение обязательств Группой Газпром.

Одним из ключевых источников формирования ликвидности является централизация функции управления денежными средствами Группы Газпром. ПАО «Газпром» продолжает развитие централизованной системы физических денежных пулов, которая дает возможность оптимально перераспределять ликвидность внутри компаний Группы, что уменьшает их потребности в привлечении внешнего финансирования и дает дополнительные доходы от размещения временно свободных денежных средств.

По состоянию на 31 декабря 2020 г. в систему денежных пулов входили 582 участника, включая 43 зарубежные компании. Объем внутригрупповой ликвидности, консолидированной на мастер-счетах ПАО «Газпром» за 2020 г., увеличился на 212,6 млрд руб. (+41,7 %) и по состоянию на 1 января 2021 г. составил 722,3 млрд руб. При этом объем внутригрупповых займов, выданных компаниям Группы Газпром, за аналогичный период увеличился на 38,4 млрд руб. (или на 387,8 %) до 48,3 млрд руб.

**Управление долгом**

В области управления долгом Компания придерживается принципа консерватизма. Компания считает комфортным для себя уровнем долговой нагрузки коэффициент «Чистый долг (с учетом банковских депозитов) / EBITDA» в диапазоне от 1 до 2 и намерена поддерживать уровень долга в данном интервале, а также сохранять сбалансированную структуру долгового портфеля с преобладанием долгосрочного долга. Усиление роли проектного финансирования позволяет обеспечить диверсификацию источников финансирования, дает возможность снижать нагрузку на баланс и повышать эффективность реализации инвестиционной программы.

Компания проводит политику эффективного управления долгом Группы Газпром, направленную на оптимизацию структуры долгового портфеля и управление профилем погашения долга, снижение стоимости заимствований, в том числе с помощью рефинансирования действующих кредитов и займов, а также максимального использования внутригрупповых источников финансирования.

**Совершенствование налогового администрирования**

Газпром является одним из крупнейших налогоплательщиков России. Компания внедряет механизм налогового мониторинга, направленный на увеличение прозрачности деятельности организаций Группы Газпром, а также снижение административной нагрузки и уменьшение операционных рисков и затрат.

Переход организаций Группы Газпром на налоговый мониторинг происходит поэтапно. Первым этапом был пилотный проект в 2019 г. С 2020 г. участниками налогового мониторинга стали 6 организаций, с 2021 г. присоединились еще 17 организаций. С 2022 г. планируется переход на налоговый мониторинг 12 организаций. В настоящее время проводится анализ организаций Группы Газпром для дальнейшего перехода на данную форму налогового контроля.

**Повышение инвестиционной привлекательности, рост капитализации**

ПАО «Газпром» нацелено на дальнейшее развитие сотрудничества с инвесторами и акционерами, обеспечение их прямого диалога с руководством Компании, на повышение прозрачности деятельности, в том числе за счет улучшения раскрытия информации, совершенствования финансовой и нефинансовой отчетности.



Консолидированная финансовая отчетность Группы Газпром за 2020 г., подготовленная в соответствии с МСФО, размещена на интернет-сайте ПАО «Газпром».

→ [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)



## Выручка

Чистая выручка от продаж (за вычетом акциза, НДС и таможенных пошлин) Группы Газпром в 2020 г. составила 6 321,6 млрд руб. Основным фактором снижения выручки стало снижение чистой выручки от продажи газа в дальнее зарубежье.

Значительная часть выручки Группы номинирована в иностранной валюте — преимущественно в долларах и евро.

**6 321,6** млрд руб.  
составила выручка Газпрома в 2020 г.



### Факторный анализ изменения чистой выручки от продаж в 2020 г., млрд руб.

Чистая выручка от продаж за 2019 г.		7 659,6
Изменение чистой выручки от продажи природного газа в дальнее зарубежье	←	-678,8
Изменение чистой выручки от продажи природного газа в страны БСС	←	-60,9
Изменение чистой выручки от продажи природного газа в Российской Федерации	←	-30,7
Ретроактивные корректировки цены на газ	→	+19,0
Изменение чистой выручки от продажи сырой нефти и газового конденсата в дальнее зарубежье	←	-227,7
Изменение чистой выручки от продажи сырой нефти и газового конденсата в страны БСС	←	-23,2
Изменение чистой выручки от продажи сырой нефти и газового конденсата в Российской Федерации	←	-14,5
Изменение чистой выручки от продажи продуктов нефтегазопереработки в дальнее зарубежье	←	-160,4
Изменение чистой выручки от продажи продуктов нефтегазопереработки в страны БСС	←	-19,1
Изменение чистой выручки от продажи продуктов нефтегазопереработки в Российской Федерации	←	-133,3
Изменение чистой выручки от продажи электрической и тепловой энергии	←	-18,9
Изменение чистой выручки от продажи услуг по транспортировке газа	→	+8,5
Изменение прочей выручки	→	+2,0
Чистая выручка от продаж за 2020 г.		6 321,6



### Чистая выручка от продаж, млрд руб.

	2018	2019	2020	Изменение 2020/2019
■ Чистая выручка от продажи газа	4 303,7	3 800,7	3 049,3	-19,8 %
■ Чистая выручка от продажи продуктов нефтегазопереработки	2 179,8	2 111,2	1 798,4	-14,8 %
■ Чистая выручка от продажи сырой нефти и газового конденсата	734,9	752,8	487,4	-35,3 %
■ Чистая выручка от продажи электрической и тепловой энергии	522,1	518,4	499,5	-3,6 %
■ Чистая выручка от продажи услуг по транспортировке газа	225,7	215,3	223,8	3,9 %
■ Прочая выручка	258,0	261,2	263,2	0,8 %
Всего	8 224,2	7 659,6	6 321,6	-17,5 %

### Операционные расходы

Операционные расходы Группы в 2020 г. составили 5 665,8 млрд руб. Снижение операционных расходов связано с уменьшением расходов на покупные газ и нефть, налогов (кроме налога на прибыль), а также с положительными курсовыми разницеми по операционным статьям.

Доля операционных расходов в выручке выросла с 83 % в 2019 г. до 90 % в 2020 г.

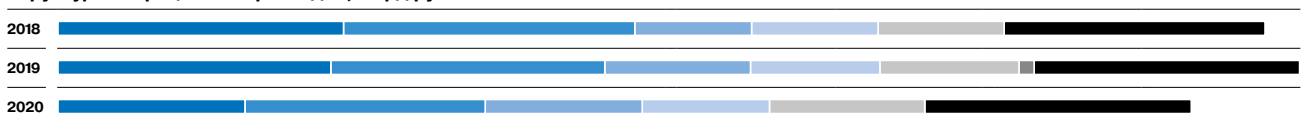
В 2020 г. налоги, начисленные Группой (кроме налога на прибыль), составили 1 235,8 млрд руб. Уменьшение налоговых платежей, в частности, связано с уменьшением расходов по НДС и обусловлено в основном снижением цен на нефть и объемов добычи газа.

**5 665,8** млрд руб.

составили операционные расходы Газпрома в 2020 г.



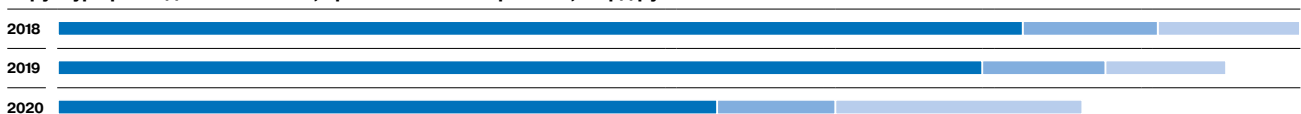
Структура операционных расходов, млрд руб.



	2018	2019	2020	Изменение 2020/2019
■ Покупные газ и нефть	1 468,9	1 403,6	961,9	-31,5 %
■ Налоги, кроме налога на прибыль	1 498,3	1 409,2	1 235,8	-12,3 %
■ Оплата труда	600,8	749,7	807,8	7,7 %
■ Транзит газа, нефти и продуктов нефтегазопереработки	650,8	665,6	654,6	-1,7 %
■ Амортизация	648,0	715,2	798,4	11,6 %
■ Курсовые разницы по операционным статьям	-28,0	78,3	-164,1	-309,6 %
■ Прочее	1 342,4	1 365,5	1 371,4	0,4 %
Всего	6 181,2	6 387,1	5 665,8	-11,3 %



Структура расходов по налогам, кроме налога на прибыль, млрд руб.



	2018	2019	2020	Изменение 2020/2019
■ НДС	1 163,9	1 115,0	795,2	-28,7 %
■ Налог на имущество	162,9	148,6	142,6	-4,0 %
■ Прочие налоги	171,5	145,6	298,0	104,7 %
Всего	1 498,3	1 409,2	1 235,8	-12,3 %



## Прибыль

Прибыль от продаж Группы Газпром в 2020 г. составила 614,9 млрд руб., приведенный показатель EBITDA — 1 466,5 млрд руб. Снижение этих показателей связано, прежде всего, со снижением цен реализации газа в страны дальнего зарубежья и страны БСС, а также с сокращением объемов реализации газа по всем географическим сегментам. Рентабельность по приведенному показателю EBITDA Группы Газпром в 2020 г. снизилась до 23 %.

**1 466,5** млрд руб.

составил приведенный показатель EBITDA Газпрома за 2020 г.

Приведенный показатель EBITDA рассчитывается как сумма операционной прибыли, амортизации, убытка от обесценения или восстановления убытка от обесценения финансовых и нефинансовых активов, за вычетом оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности и резерва под снижение стоимости авансов выданных и предоплаты.



### Расчет приведенного показателя EBITDA, млрд руб.

	2018	2019	2020
Прибыль от продаж	1 930,0	1 119,9	614,9
Амортизация	+648,0	+715,2	+798,4
Убыток от обесценения финансовых активов	+131,0	+127,7	+72,3
Убыток от обесценения нефинансовых активов	+21,7	+29,4	+54,2
Убыток от обесценения дебиторской задолженности покупателей	-125,8	-116,9	-56,2
Убыток от обесценения прочей дебиторской задолженности и займов выданных	-5,1	-10,8	-16,1
Убыток от обесценения авансов выданных и предоплаты	-0,5	-4,8	-1,0
Приведенный показатель EBITDA	2 599,3	1 859,7	1 466,5



### Прибыль, млрд руб.

	2018	2019	2020
Прибыль от продаж	1 930,0	1 119,9	614,9
Изменение 2020/2019			-45,1 %
Приведенный показатель EBITDA	2 599,3	1 859,7	1 466,5
Изменение 2020/2019			-21,1 %
Прибыль за год, относящаяся к акционерам ПАО «Газпром»	1 456,3	1 202,9	135,3
Изменение 2020/2019			-88,8 %



**Факторный анализ изменения прибыли, относящейся к акционерам ПАО «Газпром», в 2020 г., млрд руб.**

Прибыль за 2019 г., относящаяся к акционерам ПАО «Газпром»		1 202,9
Изменение выручки от продаж	←	-1 338,0
Изменение операционных расходов	→	+721,3
Изменение чистого дохода (расхода) по торговым операциям с сырьевыми товарами на ликвидных торговых площадках Европы	→	+56,3
Изменение чистых финансовых доходов (расходов)	←	-918,2
Изменение доли в прибыли ассоциированных организаций и совместных предприятий	←	-70,4
Изменение налога на прибыль	→	+386,4
Прочие факторы	→	+95,0
Прибыль за 2020 г., относящаяся к акционерам ПАО «Газпром»		135,3

Прибыль Группы, относящаяся к акционерам ПАО «Газпром», в 2020 г. составила 135,3 млрд руб. Ее снижение обусловлено увеличением финансовых расходов в результате переоценки кредитов и займов в иностранной валюте и снижением прибыли от продаж. Рентабельность прибыли, относящейся к акционерам ПАО «Газпром», по итогам отчетного года составила 2 %.



**Рентабельность прибыли, %**

Рентабельность приведенного показателя EBITDA		
2018		32
2019		24
2020		23
Рентабельность прибыли за год, относящейся к акционерам ПАО «Газпром»		
2018		18
2019		16
2020		2

**Капитальные вложения**

Капитальные вложения Группы Газпром в 2020 г. составили 1 494,2 млрд руб.

Основной объем инвестиций Группы приходится на сегменты «Переработка», «Добыча газа», «Добыча нефти и газового конденсата». При этом преобладание рублевой составляющей в капитальных затратах Газпрома помогает снизить зависимость его инвестиционной деятельности от внешних факторов.

**1 494,2 млрд руб.**

**составили капитальные вложения Группы в 2020 г.**

Общий объем освоения инвестиций, согласно инвестиционной программе Группы на 2021 г. (по газовым, нефтяным, электрогенерирующим, теплогенерирующим и прочим активам) и имеющимся аналогичным намерениям Группы, составляет 1 788,2 млрд руб.



Подробная информация об основных направлениях капитальных вложений Группы Газпром в 2020 г. и приоритетах инвестиционных программ на 2021 г. представлена в разделе «Инвестиции».



**Капитальные вложения, млрд руб.**

	2018	2019	2020	Изменение 2020/2019
■ Переработка	309,4	437,8	396,6	-9,4 %
■ Добыча газа	308,0	360,2	353,0	-2,0 %
■ Добыча нефти и газового конденсата	257,9	316,0	309,8	-2,0 %
■ Транспортировка газа	640,1	464,2	251,6	-45,8 %
■ Производство и продажа электрической и тепловой энергии	72,9	79,0	82,2	4,1 %
■ Хранение газа	19,4	14,3	26,4	84,6 %
■ Поставка газа	39,1	25,8	17,9	-30,6 %
■ Прочие сегменты	149,1	121,4	56,7	-53,3 %
Всего	1795,9	1818,7	1494,2	-17,8 %

**Примечание.** Приведены капитальные вложения, отраженные в составе информации по сегментам в консолидированной финансовой отчетности ПАО «Газпром» по МСФО.

**Денежные средства и свободный денежный поток**

Группа Газпром в своей финансовой политике придерживается принципа финансирования капитальных вложений за счет операционного денежного потока.

Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности, составили в 2020 г. 1 918,9 млрд руб., свободный денежный поток — 396,3 млрд руб.

**582** участника

**в системе физических денежных пулов Группы Газпром по состоянию на 31 декабря 2020 г.**

ПАО «Газпром» ведет работу по развитию централизованной системы управления денежными потоками и ликвидностью Группы.



**Денежные средства и свободный денежный поток, млрд руб.**

	2018	2019	2020	Изменение 2020/2019
Чистые денежные средства от операционной деятельности	1617,4	1709,4	1918,9	12,3 %
Денежные капитальные вложения	1639,5	1775,9	1522,6	-14,3 %
Свободный денежный поток	-22,1	-66,5	396,3	

Управление долгом

Общий долг Группы Газпром по состоянию на 31 декабря 2020 г. составил 4 907,6 млрд руб. Чистый долг Группы составил 3 872,7 млрд руб. по состоянию на указанную дату.

Средневзвешенная процентная ставка снизилась до 4,5 % по состоянию на 31 декабря 2020 г. (4,8 % по состоянию на 31 декабря 2019 г.). По состоянию на 31 декабря 2020 г. 86 % долговых обязательств имели срок погашения более одного года.

2,6

отношение «Чистый долг (скорректированный) / приведенный показатель EBITDA» в 2020 г.



Общий долг по состоянию на 31 декабря, млрд руб.

	2018	2019	2020	Изменение 2020/2019
■ Чистый долг	3 014,4	3 167,8	3 872,7	22,3 %
■ Денежные средства и их эквиваленты	849,4	696,1	1 034,9	48,7 %
Всего	3 863,8	3 863,9	4 907,6	27,0 %



Чистый долг по состоянию на 31 декабря, млрд руб.

	2018	2019	2020	Изменение 2020/2019
■ Чистый долг (скорректированный)*	2 216,8	2 491,4	3 856,0	54,8 %
■ Депозиты в составе прочих оборотных и прочих внеоборотных активов	797,6	676,4	16,7	-97,5 %
Всего	3 014,4	3 167,8	3 872,7	22,3 %

\* Определяется Дивидендной политикой ПАО «Газпром», утвержденной Советом директоров ПАО «Газпром» в 2019 г. (решение от 24 декабря 2019 г. № 3363), как общая сумма заемных средств за вычетом денежных средств и их эквивалентов (включая депозиты, находящиеся в составе прочих оборотных и внеоборотных активов).



Долговая нагрузка по состоянию на 31 декабря

■ Чистый долг / приведенный показатель EBITDA	2018	1,2
■ Чистый долг (скорректированный) / приведенный показатель EBITDA	2019	1,7
■ Чистый долг (скорректированный) / приведенный показатель EBITDA	2020	2,6
■ Чистый долг / приведенный показатель EBITDA	2018	0,9
■ Чистый долг (скорректированный) / приведенный показатель EBITDA	2019	1,3
■ Чистый долг (скорректированный) / приведенный показатель EBITDA	2020	2,6

Примечание. В расчетах используются показатели чистого долга и приведенного показателя EBITDA, выраженные в рублях.



Стоимость привлечения долгового финансирования по состоянию на 31 декабря, %

	2018	2019	2020
■ Средневзвешенная фиксированная процентная ставка	6,0	5,8	5,4
■ Средневзвешенная плавающая процентная ставка	2,9	3,3	3,4
■ Средневзвешенная процентная ставка	5,1	4,8	4,5

Кредитные рейтинги ПАО «Газпром» от международных рейтинговых агентств Standard & Poor's, Fitch Ratings, Moody's находятся на инвестиционном уровне. При этом рейтинг от агентства Moody's на одну ступень превышает суверенный рейтинг Российской Федерации. Такие оценки являются авторитетным внешним подтверждением высокого уровня кредитоспособности и финансовой устойчивости Газпрома. Компании Группы являются надежными заемщиками на российском и международном долговом рынке, что позволяет им привлекать денежные средства на выгодных условиях.

Газпром успешно привлекает капитал на международных финансовых рынках, взвешенно подходя к выбору источников финансирования и эффективно используя заемные средства. В основном Группа осуществляет привлечение заимствований в иностранной валюте: около 23 % долга номинировано в долларах, 49 % — в евро. Это объясняется действием ряда факторов, среди которых низкие процентные ставки за рубежом и большая емкость рынка валютных заимствований по сравнению с рублевыми инструментами. Кроме того, валютная структура долга Газпрома отражает преобладание валютной составляющей в выручке Группы, что создает естественный хедж с точки зрения обслуживания долга: в случае если курс российского рубля по отношению к доллару/евро снизится, увеличение выплат в рублевом эквиваленте по внешнему долгу будет компенсировано ростом в рублевом эквиваленте валютной составляющей выручки.

Использование методов проектного финансирования обеспечивает ПАО «Газпром» диверсификацию источников финансирования, а также дает возможность снизить нагрузку на баланс и позволяет повысить эффективность реализации инвестиционной программы.

Около 22 % общего долга Группы составляют рублевые заимствования, преобладающие в долговых портфелях дочерних организаций Группы Газпром.



Информация о находящихся в обращении по состоянию на 31 декабря 2020 г. облигационных займах представлена в разделе «Акционерный капитал и рынок ценных бумаг».

Долговой портфель Группы сбалансирован по срокам: займы со сроком погашения более пяти лет составляют более трети портфеля.



Структура долговых обязательств по срокам погашения по состоянию на 31 декабря, %

	2018	2019	2020
■ До 1 года (включительно)	15	20	14
■ От 1 года до 2 лет (включительно)	16	12	16
■ От 2 лет до 5 лет (включительно)	43	42	32
■ Более 5 лет	26	26	38

# Корпоративное управление

**Обращение к акционерам  
Председателя Совета директоров ПАО «Газпром»** 150

**Отчет о соответствии стандартов  
корпоративного управления ПАО «Газпром»  
принципам корпоративного управления,  
закрепленным российским  
Кодексом корпоративного управления,  
включая заявление о соблюдении принципов  
корпоративного управления** 151

**Модель корпоративного управления  
ПАО «Газпром»** 156

**Отчет Совета директоров ПАО «Газпром» о работе  
по приоритетным направлениям деятельности** 173

**Система вознаграждения  
членов органов управления и контроля** 176

**Страхование ответственности директоров,  
должностных лиц и Компании** 183

**Участие членов Совета директоров и членов  
Правления в акционерном капитале  
и сделки с акциями ПАО «Газпром»** 184

**Внутренний аудит** 186

**Внешний аудит** 188

**Управление рисками и внутренний контроль** 190

**Эффективность закупочной системы** 198

**Обеспечение соответствия деятельности  
требованиям законодательства** 201

**Акционерный капитал и рынок ценных бумаг** 209

# Обращение к акционерам Председателя Совета директоров ПАО «Газпром»

## Уважаемые акционеры!

Высокое качество корпоративного управления — безусловный приоритет для Газпрома. Мы год за годом совершенствуем корпоративные стандарты, учитывая требования национальных бирж и регулирующих органов, мировые тенденции и мнения заинтересованных сторон.

Благодаря этой работе ПАО «Газпром» сохраняет статус публичной компании, которая четко соблюдает права и интересы акционеров, поддерживает содержательный диалог с инвестиционным сообществом.

Развитие корпоративных стандартов продолжалось и в 2020 году. Так, Компания впервые провела годовое Общее собрание акционеров с использованием формата электронного голосования. В условиях неблагоприятной эпидемиологической ситуации новый сервис обеспечил максимально комфортные условия для участия в мероприятии.

В отчетном году ПАО «Газпром» перешло на новый принцип расчета дивидендов — исходя из скорректированной чистой прибыли Группы по МСФО. Объем дивидендных выплат за 2019 год — почти 361 миллиард рублей — стал вторым по величине в истории Компании.

Совет директоров, как и прежде, внимательно следил за развитием ключевых направлений бизнеса Газпрома. Среди вопросов, которые были в центре нашего внимания в отчетном году, — ход и перспективы работы на внутреннем и зарубежных рынках, реализация важнейших инвестиционных проектов, оптимизация затрат, программы импортозамещения и внедрения передовых технологий, развитие газомоторного рынка в России, охрана окружающей среды.

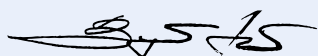
Особое внимание мы уделяем тому, чтобы широкая общественность своевременно получала самую актуальную и полную информацию о работе Газпрома. Чтобы понимать, какие темы наиболее интересны аудитории, Компания ежегодно проводит опросы заинтересованных сторон. Только в 2020 году в них приняли участие более 1,7 тысячи человек.

Информация по самым важным темам ложится в основу отчетов Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития. Кроме того, эти отчеты ежегодно проходят процедуры профессионального аудита и общественного заверения, а рекомендации экспертов учитываются в дальнейшей работе. В частности, был сокращен срок подготовки этого документа. В результате в 2021 году он впервые включен в пакет материалов к годовому Общему собранию акционеров.

В отчетном году рейтинговое агентство «Эксперт РА» изучило качество корпоративного управления и в феврале 2021 года присвоило ПАО «Газпром» наивысший рейтинг — A++<sub>gr</sub>. Это свидетельствует о высоком уровне организации работы в Компании.

Уважаемые акционеры!

Эффективная система корпоративного управления — один из ключевых инструментов Компании для достижения стратегических целей на долгосрочную перспективу. Совет директоров продолжит деятельно участвовать в развитии Газпрома в интересах акционеров и общества в целом.



**Виктор Зубков**

Председатель Совета директоров ПАО «Газпром»



# Отчет о соответствии стандартов корпоративного управления ПАО «Газпром» принципам корпоративного управления, закрепленным российским Кодексом корпоративного управления, включая заявление о соблюдении принципов корпоративного управления



## Основные документы ПАО «Газпром», обеспечивающие соблюдение прав акционеров

- Устав Публичного акционерного общества «Газпром» (в 2020 г. внесены изменения);
- Кодекс корпоративного управления ПАО «Газпром»;
- Кодекс корпоративной этики ПАО «Газпром»;
- Дивидендная политика Публичного акционерного общества «Газпром»;
- Положение об Общем собрании акционеров ПАО «Газпром»;
- Положение о Совете директоров ПАО «Газпром» (в 2020 г. внесены изменения);
- Программа введения в должность впервые избранных членов Совета директоров ПАО «Газпром»;
- Положение о Комитете Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту;
- Положение о Комитете Совета директоров ПАО «Газпром» по назначениям и вознаграждениям;
- Положение о Правлении ПАО «Газпром»;
- Положение о Председателе Правления ПАО «Газпром»;
- Положение о Ревизионной комиссии ПАО «Газпром» (утверждено в 2020 г. в новой редакции);
- Порядок оформления предложений и требований акционеров, связанных с созывом Общего собрания акционеров ПАО «Газпром»;
- Порядок ознакомления акционеров с информацией о ПАО «Газпром»;
- Положение о раскрытии информации ПАО «Газпром»;
- Положение о контроле за соблюдением требований законодательства в сфере противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком в ПАО «Газпром»;
- Антикоррупционная политика ПАО «Газпром»;
- Положение о «Горячей линии» по вопросам противодействия мошенничеству, коррупции и хищениям в Группе Газпром.



## Описание изменений, внесенных в 2020 г. в документы ПАО «Газпром», обеспечивающие соблюдение прав акционеров

Документ	Изменения
Устав ПАО «Газпром»	Учтены изменения в Федеральный закон от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», направленные на совершенствование процедуры эмиссии ценных бумаг; скорректированы положения, касающиеся порядка осуществления акционерами права требовать выкупа обществом принадлежащих им акций; уточнены положения, касающиеся определении кворума при принятии решения о согласии на совершение сделки с заинтересованностью.
Положение о Совете директоров ПАО «Газпром»	Нормы, касающиеся компетенции Совета директоров, приведены в соответствие с изменениями в Федеральный закон от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах».
Положение о Ревизионной комиссии ПАО «Газпром» в новой редакции	По инициативе контролирующего акционера (Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом) с девяти до пяти человек сокращено количество членов Ревизионной комиссии.



Устав и внутренние документы ПАО «Газпром» размещаются на официальном сайте ПАО «Газпром».  
 → [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)



Система корпоративного управления ПАО «Газпром» обеспечивает защиту прав и законных интересов акционеров, отвечает требованиям законодательства Российской Федерации, правил листинга российских бирж к корпоративному управлению эмитентов, ценные бумаги которых включены в первый (высший) уровень котировального списка, учитывают методические рекомендации федеральных органов исполнительной власти Российской Федерации в сфере корпоративного управления, передовые российские и зарубежные практики.

Совет директоров ПАО «Газпром» придает важное значение развитию корпоративного управления, соблюдению основных принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, одобренного Советом директоров Банка России 21 марта 2014 г. (далее — российский ККУ, Кодекс).

В соответствии с требованиями п. 70.4 Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, утвержденного Банком России 30 декабря 2014 г. № 454-П, далее приведены ключевые принципы и рекомендации российского ККУ, которые ПАО «Газпром» не соблюдаются либо соблюдаются не в полной мере, а также описание механизмов и инструментов корпоративного управления, которые используются Компанией вместо рекомендованных российским ККУ. При этом к ключевым положениям Кодекса ПАО «Газпром» отнесена та часть принципов и рекомендаций, которая корреспондирует обязательным требованиям российских бирж (ПАО Московская Биржа и ПАО «Санкт-Петербургская биржа») к корпоративному управлению эмитентов при включении акций в первый (высший) уровень листинга, которые обязательны для исполнения ПАО «Газпром» в целях поддержания высшего уровня листинга на указанных биржах.

**1 Кодексом рекомендуется, чтобы независимые директора составляли не менее одной трети избранного состава совета директоров (пп. 2.4.3 Кодекса).**

В 2020 г. данный принцип Кодекса Компанией не соблюдался.

Состав Совета директоров ПАО «Газпром» (11 человек) избран на годовом Общем собрании акционеров 26 июня 2020 г. из кандидатов, предложенных акционерами.

В состав Совета директоров вошли три независимых директора, которые признаны независимыми директорами решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 5 июня 2020 г. № 3446 в рамках процедур, предусмотренных правилами листинга российских бирж и российским ККУ. В рамках рассмотрения вопроса «О признании отдельных кандидатов в члены Совета директоров ПАО «Газпром» независимыми кандидатами в члены Совета директоров» Советом директоров Компании принято решение признать кандидатов в члены Совета директоров ПАО «Газпром» Т.А. Кулибаева, В.Г. Мартынова и В.А. Мау независимыми кандидатами в члены Совета директоров, несмотря на наличие формальных критериев связанности Т.А. Кулибаева, В.Г. Мартынова и В.А. Мау с ПАО «Газпром», связанности В.А. Мау и В.Г. Мартынова с государством, а также связанности В.Г. Мартынова с существенным контрагентом ПАО «Газпром», так как такая связанность, учитывая их профессиональный опыт, специальные познания и деловую репутацию, не оказывает влияния на способность выносить независимые, объективные и добросовестные суждения.

- 2 Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, рекомендуется создавать комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров (пп. 2.8.1, 173 Кодекса).

Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, Кодексом рекомендуется создавать комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров (пп. 2.8.2, 179 Кодекса).

Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, рекомендуется создавать комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого должны быть независимыми директорами (пп. 2.8.3 Кодекса).

В случае отсутствия возможности сформировать отдельный комитет по номинациям его функции могут быть переданы иному комитету совета директоров, например, комитету по корпоративному управлению или комитету по вознаграждениям (п. 185 Кодекса).

В 2020 г. данные принципы и рекомендации Кодекса соблюдались ПАО «Газпром» частично по объективным причинам, связанным с отсутствием достаточного количества независимых директоров в составе Совета директоров.

Вместе с тем независимые директора В.Г. Мартынов и В.А. Мау представляют большинство в составах сформированных Советом директоров ПАО «Газпром» в отчетном году Комитета Совета директоров по аудиту и Комитета Совета директоров по назначениям и вознаграждениям, а входящий в составы обоих комитетов М.Л. Середина не входит в состав Правления ПАО «Газпром». Председателем Комитета Совета директоров по аудиту является независимый директор — В.Г. Мартынов.

Такой подход соответствует Правилам листинга ПАО Московская Биржа, согласно которым в случае, если в силу объективных причин невозможно, чтобы все члены комитета имели статус независимого директора, независимые директора должны составлять большинство членов комитета, а остальными членами комитета могут быть члены совета директоров, не являющиеся единоличным исполнительным органом и (или) членами коллегиального исполнительного органа эмитента.

A++<sub>gq</sub>  
(наивысший)

рейтинг качества управления ПАО «Газпром» по оценке рейтингового агентства АО «Эксперт РА».

ПАО Московская Биржа и ПАО «Санкт-Петербургская биржа» подтверждают соответствие корпоративного управления ПАО «Газпром» требованиям правил листинга бирж для поддержания акций в первом (высшем) уровне котировального списка. При этом Компания на регулярной основе инициирует независимые аудиты практики корпоративного управления, а также проводит периодические опросы мнений акционеров и инвесторов по различным аспектам корпоративного управления. В отчетном году была организована работа по присвоению ПАО «Газпром» национального рейтинга качества управления агентством АО «Эксперт РА», проведены опросы мнений крупных акционеров и инвесторов по темам, касающимся охраны окружающей среды, производственной безопасности, а также текущего уровня развития корпоративного управления Компании.

**Выводы экспертов АО «Эксперт РА» о состоянии управления в ПАО «Газпром» (по состоянию на 30 сентября 2020 г.)**

Высокое качество организации работы исполнительных органов	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Высокий уровень регламентации функционала;</li> <li>— наличие программы участия руководящих работников в уставном капитале;</li> <li>— зависимость вознаграждения членов Правления от результатов их деятельности.</li> </ul>
Высокий уровень организации стратегического планирования	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Детализированная формализация процесса планирования;</li> <li>— увязка планов на средне- и краткосрочную перспективу с системой бюджетирования.</li> </ul>
Высокое качество организации аудиторского процесса	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Проведение тендера при выборе внешнего аудитора;</li> <li>— незначительный объем неаудиторских услуг.</li> </ul>
Высокое качество риск-менеджмента	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Наличие отдельного подразделения по управлению рисками и внутреннему контролю, подчиненного заместителю Председателя Правления;</li> <li>— высокая проработанность ключевых положений;</li> <li>— подготовка периодической отчетности в области управления рисками;</li> <li>— наличие сертификата в области системы менеджмента качества ISO 9001:2015 и сертификата ISO 50001:2018.</li> </ul>
Высокий уровень соблюдения прав акционеров и сотрудников	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Наличие Положения об Общем собрании акционеров ПАО «Газпром», Положения о контроле за соблюдением требований законодательства в сфере противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком в ПАО «Газпром» и Дивидендной политики ПАО «Газпром»;</li> <li>— наличие института корпоративного секретаря, Ревизионной комиссии и службы внутреннего аудита;</li> <li>— эффективная система по своевременному предотвращению и урегулированию ситуаций конфликта интересов;</li> <li>— высокая степень регламентации и контроля трудовых отношений.</li> </ul>
Высокий уровень информационной прозрачности	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Раскрытие информации, подлежащей обязательному раскрытию;</li> <li>— раскрытие нефинансовой отчетности и иной дополнительной информации;</li> <li>— своевременная публикация финансовой информации;</li> <li>— четкая структура корпоративного сайта, удобный поиск ключевой информации;</li> <li>— наличие информационной политики, находящейся в открытом доступе.</li> </ul>

**Примечание.** Информация о присвоении рейтинга качества управления ПАО «Газпром» опубликована рейтинговым агентством АО «Эксперт РА» в феврале 2021 г.



Методология присвоения рейтингов качества управления АО «Эксперт РА» опубликована на интернет-сайте организации.

→ [www.raexpert.ru](http://www.raexpert.ru)



Результаты аудитов практики корпоративного управления, мнение экспертного и инвестиционного сообществ, а также положения российского ККУ учитываются Компанией при определении направлений и планов развития корпоративных стандартов управления. В отчетном году работа была сосредоточена, в частности, на таких областях развития, как стратегическое планирование, защита инсайдерской информации, а также на вопросах совершенствования управления деятельностью в области устойчивого развития и связанным с этой деятельностью раскрытием информации.

Компания продолжит развивать корпоративные стандарты управления, уделяя особое внимание вопросам раскрытия информации, выстраиванию эффективной системы по предотвращению ситуаций конфликта интересов, защите инсайдерской информации, взаимодействию с акционерами и инвесторами, в том числе с участием независимых директоров.

**Развитие корпоративных стандартов управления в ПАО «Газпром» в 2020 г.**

<b>Область развития</b>	<b>Результаты</b>
Стратегическое планирование	<p>Правлением ПАО «Газпром» утвержден обновленный Порядок планирования в ПАО «Газпром» с использованием стратегических целевых показателей (Группа Газпром).</p> <p>С целью полного охвата всех видов бизнеса Группы Газпром актуализирован перечень СЦП по газовому бизнесу и разработаны СЦП по нефтяному и электроэнергетическому видам бизнеса.</p>
Защита инсайдерской информации	<p>Разработаны новый Порядок доступа к инсайдерской информации Публичного акционерного общества «Газпром» и правила охраны ее конфиденциальности, а также правила внутреннего контроля по предотвращению, выявлению и пресечению неправомерного использования инсайдерской информации и (или) манипулирования рынком.</p> <p>Советом директоров ПАО «Газпром» определены условия совершения операций с финансовыми инструментами лицами, включенными в список инсайдеров Компании, и связанными с ними лицами.</p>
Управление деятельностью в области устойчивого развития и связанное с этой деятельностью раскрытие информации	<p>Приняты решения о сокращении срока составления отчетности в области устойчивого развития и о ее включении в материалы акционерам к Общим собраниям акционеров.</p> <p>Разработан проект Политики Группы Газпром в области устойчивого развития — основополагающего документа, который определит направления деятельности Группы в указанной сфере, выразит позицию Газпрома в области устойчивого развития и отношение к соответствующим международным и российским стандартам и практикам, будет способствовать формализации принципов и подходов Группы Газпром к деятельности в области устойчивого развития. В 2021 г. проект документа будет представлен Совету директоров ПАО «Газпром» для утверждения.</p>

# Модель корпоративного управления ПАО «Газпром»

Модель и практика корпоративного управления ПАО «Газпром» строится на принципах своевременного и достоверного раскрытия информации, разграничения полномочий и определения ответственности каждого органа управления, реализации эффективных и прозрачных механизмов обеспечения прав и интересов акционеров, информирования обо всех существенных событиях и намерениях путем публикации на сайте Компании в сети Интернет по адресу [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru), учета прав и интересов акционеров при принятии решений.

## Основные принципы корпоративного управления Компании закреплены в Кодексе корпоративного управления ПАО «Газпром».

Основными субъектами корпоративного управления ПАО «Газпром» являются органы управления и контроля: Общее собрание акционеров, Совет директоров, Правление, Председатель Правления и Ревизионная комиссия.



С информацией о компетенциях органов управления ПАО «Газпром» можно ознакомиться на интернет-сайте ПАО «Газпром».

→ [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)



С информацией об основных задачах Ревизионной комиссии ПАО «Газпром» можно ознакомиться на интернет-сайте ПАО «Газпром».

→ [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)



При Совете директоров ПАО «Газпром» созданы комитеты: Комитет Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту и Комитет Совета директоров ПАО «Газпром» по назначениям и вознаграждениям. Цель — предварительное рассмотрение наиболее важных вопросов деятельности Компании, входящих в компетенцию Совета директоров.

Независимую проверку финансово-хозяйственной деятельности Компании проводит внешний аудитор.

Основной задачей Департамента, осуществляющего функции внутреннего аудита, является представление Совету директоров (через Комитет по аудиту) и руководству ПАО «Газпром» независимых и объективных гарантий и консультаций, направленных на совершенствование деятельности Компании. Подразделение по управлению рисками и внутреннему контролю координирует деятельность структурных подразделений ПАО «Газпром» (организаций Группы Газпром) по управлению рисками и внутреннему контролю.

Для поддержания открытого и конструктивного диалога с инвестиционным сообществом функционирует Координационный комитет по взаимоотношениям с акционерами и инвесторами ПАО «Газпром» (создан приказом ОАО «Газпром» от 17 ноября 2008 г. № 292). Работа с инвестиционным сообществом строится на основе ежегодно разрабатываемого Координационным комитетом плана.

В ПАО «Газпром» функционирует институт корпоративного секретаря (решение Совета директоров от 30 сентября 2016 г. № 2817). Функции корпоративного секретаря в объеме, рекомендованном российским ККУ, распределены между несколькими структурными подразделениями Компании в соответствии с утвержденными Советом директоров положениями, регулирующими их деятельность. Деятельность подразделений ПАО «Газпром», выполняющих функции корпоративного секретаря, направлена на обеспечение соблюдения Компанией требований действующего законодательства Российской Федерации, Устава и внутренних документов, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров.



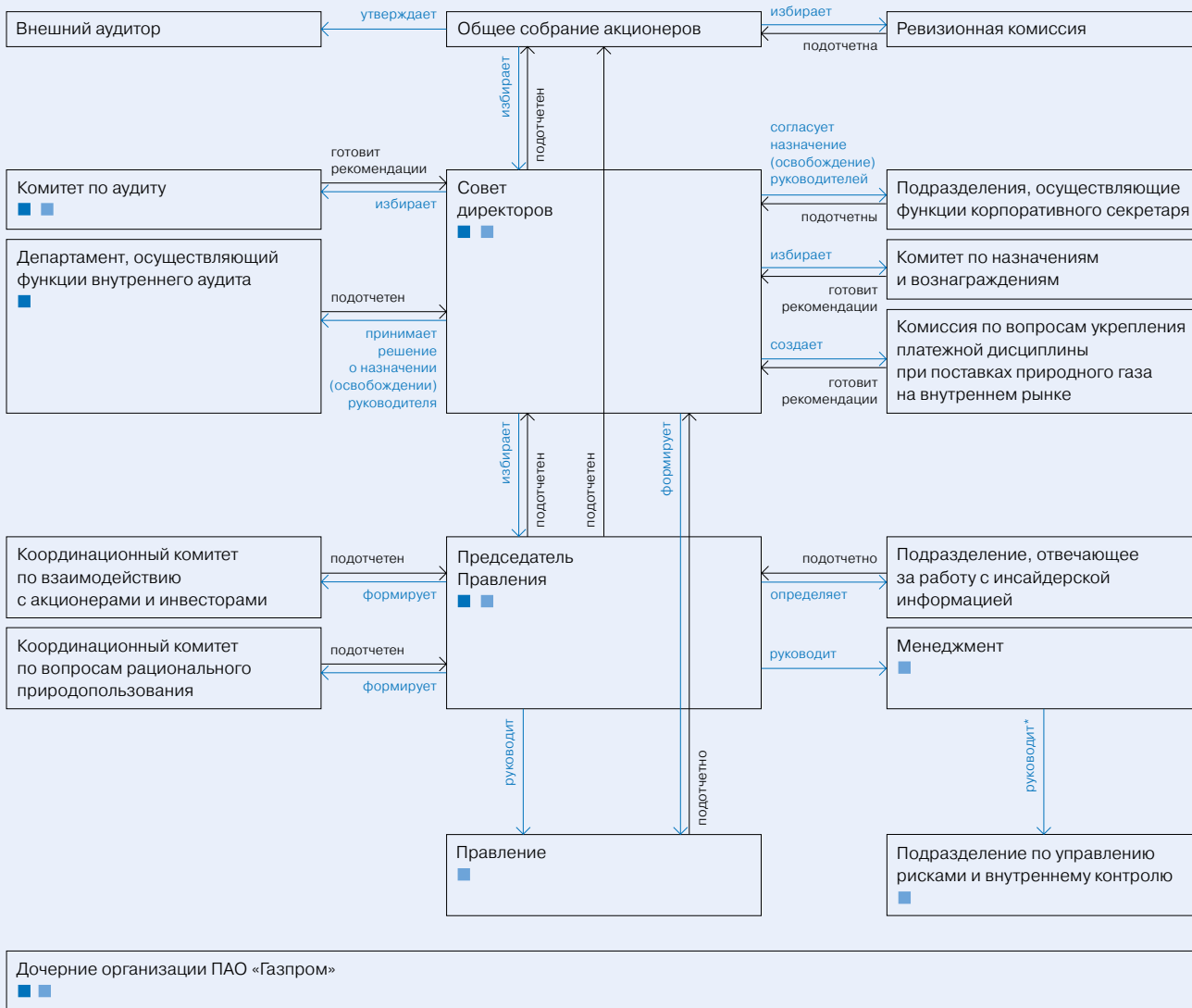
Подробная информация об институте корпоративного секретаря в ПАО «Газпром» представлена на интернет-сайте ПАО «Газпром».

→ [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)





Структура корпоративного управления ПАО «Газпром»



- Участники системы внутреннего аудита
- Участники системы управления рисками и внутреннего контроля

\* Подчинено заместителю Председателя Правления.

В ПАО «Газпром» также функционирует Координационный комитет по вопросам рационального природопользования. Система управления природоохранной деятельностью Компании охватывает различные уровни управления — от Совета директоров до филиалов и производственных объектов дочерних обществ. В целях обеспечения комплексного подхода и координации деятельности структурных подразделений ПАО «Газпром» в области экологического менеджмента постоянно действует Рабочая группа по совершенствованию системы экологического менеджмента ПАО «Газпром».

## Общее собрание акционеров

В отчетном году в целях максимального учета интересов всех акционеров по решению Совета директоров годовое Общее собрание акционеров впервые было проведено с использованием формата электронного голосования, что обеспечило, учитывая неблагоприятную эпидемиологическую ситуацию, максимально комфортные условия для акционеров, стимулируя их вовлеченность в управление ПАО «Газпром».

**Впервые примененная в 2020 г. практика заполнения электронной формы бюллетеней в ходе собраний акционеров будет продолжена.**

Внеочередных Общих собраний акционеров ПАО «Газпром» в 2020 г. не проводилось.



### Годовое Общее собрание акционеров 26 июня 2020 г.

- Проведено в форме заочного голосования.
- Почтовый адрес, по которому направлялись заполненные бюллетени для голосования: ПАО «Газпром», ул. Наметкина, д. 16, г. Москва, ГСП-7, 117997.
- Адрес сайта в информационно-телекоммуникационной сети Интернет, на котором осуществлялось заполнение электронной формы бюллетеней для голосования: <https://elgol.draga.ru>.
- Кворум имелся по всем вопросам повестки дня.
- Приняты решения по следующим вопросам повестки дня.

Собрание утвердило: Годовой отчет ПАО «Газпром»; годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность Компании; размер дивидендов (15,24 руб. на одну акцию); дату, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов, — 16 июля 2020 г.; дату завершения выплаты дивидендов номинальным держателям и являющимся профессиональными участниками рынка ценных бумаг доверительным управляющим, зарегистрированным в реестре акционеров, — 30 июля 2020 г., другим зарегистрированным в реестре акционеров лицам — 20 августа 2020 г.; ООО «Финансовые и бухгалтерские консультанты» утверждено в качестве аудитора ПАО «Газпром». Также утверждены изменения в Устав ПАО «Газпром», Положение о Совете директоров ПАО «Газпром» и Положение о Ревизионной комиссии ПАО «Газпром» в новой редакции.

Собрание приняло решения о распределении прибыли ПАО «Газпром» по результатам 2019 г.; о выплате вознаграждений членам Совета директоров и Ревизионной комиссии ПАО «Газпром», не являющимся государственными служащими, в размере, установленном внутренними документами Компании.

Собранием был избран новый состав Совета директоров ПАО «Газпром» и Ревизионной комиссии ПАО «Газпром».



## Совет директоров ПАО «Газпром»

Работа Совета директоров ПАО «Газпром» осуществляется на основе утвержденных полугодовых планов работы. Всего в отчетном году проведено 62 заседания Совета директоров Компании, из них 5 — в очной форме, 57 — в форме заочного голосования. В ходе указанных заседаний Совета директоров принято 163 решения, в том числе 20 решений — в ходе очных заседаний, 143 — путем заочного голосования. Очные заседания Совета директоров в период действовавших в 2020 г. санитарно-эпидемиологических ограничений были организованы с использованием преимущественно видео-конференц-связи.

**На 2021 г. намечено проведение очередной внутренней оценки деятельности Совета директоров Компании путем письменного опроса (анкетирования).**



**Структура вопросов, рассмотренных на заседаниях Совета директоров ПАО «Газпром» по направлениям деятельности в 2020 г., %**

■ Финансово-экономическая и инвестиционная деятельность	33
■ Стратегическое развитие	29
■ Повышение эффективности управления	27
■ Кадровая политика	9
■ Аудит	2

Около трети рассмотренных на заседаниях Совета директоров вопросов касались финансово-экономической и инвестиционной деятельности Компании.



Полный перечень вопросов, рассмотренных в 2020 г. Советом директоров ПАО «Газпром», содержится в дополнительной информации к настоящему Годовому отчету, размещенной на интернет-сайте ПАО «Газпром».

→ [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)



В течение отчетного года члены Совета директоров, как и в предшествующие периоды, принимали активное участие в работе Совета директоров: общий уровень участия в очных и заочных заседаниях составил 98 %.

### Состав Совета директоров ПАО «Газпром» по состоянию на 31 декабря 2020 г.

Состав Совета директоров ПАО «Газпром» сбалансирован таким образом, чтобы он мог решать поставленные задачи в интересах всех акционеров и Компании в целом.



**Состав Совета директоров в детализации по статусу членов Совета директоров, %**

■ Исполнительный директор	18
■ Неисполнительный директор	55
■ Независимый директор*	27

\* Советом директоров ПАО «Газпром» принято решение от 5 июня 2020 г. № 3446 признать кандидатов в члены Совета директоров ПАО «Газпром» Т.А. Кулибаева, В.Г. Мартынова и В.А. Мау независимыми кандидатами в члены Совета директоров.



С решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 5 июня 2020 г. № 3446 «О признании отдельных кандидатов в члены Совета директоров ПАО «Газпром» независимыми кандидатами в члены Совета директоров», включающим мотивированное обоснование решения, можно ознакомиться на интернет-сайте ПАО «Газпром».

→ [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)



**В составе Совета директоров Компании снизилась доля членов Совета директоров со статусом «Исполнительный директор».**

Изменений в составе Совета директоров в 2020 г. не происходило.



**Зубков  
Виктор  
Алексеевич**

Председатель Совета директоров

Председатель Комиссии  
Совета директоров ПАО «Газпром»  
по вопросам укрепления платежной  
дисциплины при поставках природного  
газа на внутреннем рынке Российской  
Федерации

Неисполнительный директор

1941 года рождения.

Окончил Ленинградский сельскохозяйственный институт.  
Доктор экономических наук.

2007–2008 гг. — Председатель Правительства Российской Федерации.  
2008–2012 гг. — Первый заместитель Председателя Правительства  
Российской Федерации.

С 2012 г. — Специальный представитель Президента Российской  
Федерации по взаимодействию с Форумом стран — экспортеров газа.

2012–2014 гг. — член Совета директоров, генеральный директор,  
Председатель Правления ООО «Газпром газомоторное топливо».

2014–2019 гг. — заместитель Председателя Совета директоров  
ООО «Газпром газомоторное топливо».

2019–2020 гг. — Председатель Совета директоров  
ООО «Газпром СПГ технологии».

С 2019 г. — Председатель Совета директоров  
ООО «Газпром газомоторное топливо».

С 2020 г. — Председатель Совета директоров  
ООО «Газпром газомоторные системы».

Председателем Совета директоров Компании является с 2008 г.



**Акимов  
Андрей  
Игоревич**

Неисполнительный директор

1953 года рождения.

Окончил Московскую финансовую академию.

С 2002 г. — Председатель Правления Акционерного банка  
газовой промышленности «Газпромбанк» (Закрытое акционерное  
общество); с 2007 г. — «Газпромбанк» (Открытое акционерное  
общество); с 2014 г. — «Газпромбанк» (Акционерное общество).

Членом Совета директоров Компании является с 2011 г.



**Миллер  
Алексей  
Борисович**

Заместитель  
Председателя Совета директоров

Исполнительный директор

1962 года рождения.

Окончил Ленинградский финансово-экономический институт  
им. Н.А. Вознесенского.  
Кандидат экономических наук.

С 2001 г. — Председатель Правления Компании.

Заместителем Председателя Совета директоров Компании  
является с 2002 г.



**Кулибаев  
Тимур  
Аскарлович**

Независимый директор

1966 года рождения.

Окончил Московский государственный университет  
им. М.В. Ломоносова.  
Кандидат экономических наук.

С 2005 г. — Председатель Объединения юридических лиц  
«Казахстанская ассоциация организаций нефтегазового  
и энергетического комплекса «KAZENERGY».

С 2013 г. — Председатель Президиума Национальной палаты  
предпринимателей Республики Казахстан «Атамекен».

Членом Совета директоров Компании является с 2011 г.



**Мантуров  
Денис  
Валентинович**

Неисполнительный директор

1969 года рождения.

Окончил Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова.  
Кандидат экономических наук.

С 2012 г. — Министр промышленности и торговли Российской Федерации.

Членом Совета директоров Компании является с 2017 г.



**Мартынов  
Виктор  
Георгиевич**

Независимый директор

Председатель Комитета Совета директоров по аудиту, член Комитета Совета директоров по назначениям и вознаграждениям

1953 года рождения.

Окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности им. И.М. Губкина.

Кандидат геолого-минералогических наук,  
доктор экономических наук.

С 2008 г. — ректор федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) им. И.М. Губкина».

Членом Совета директоров Компании является с 2013 г.



**Маркелов  
Виталий  
Анатолевич**

Исполнительный директор

1963 года рождения.

Окончил Куйбышевский авиационный институт им. академика С.П. Королева.  
Кандидат технических наук.

2003–2011 гг. — генеральный директор ООО «Томсктрансгаз» (с 2008 г. — ООО «Газпром трансгаз Томск»);  
В 2011 г. — генеральный директор ООО «Газпром трансгаз Томск»,  
генеральный директор ООО «Газпром инвест Восток»;  
С 2011 г. — заместитель Председателя Правления Компании.

Членом Совета директоров Компании является с 2012 г.



**Мау  
Владимир  
Александрович**

Независимый директор

Член Комитета Совета директоров по аудиту, член Комитета Совета директоров по назначениям и вознаграждениям

1959 года рождения.

Окончил Московский институт народного хозяйства им. Г.В. Плеханова.  
Доктор экономических наук.

2002–2010 гг. — ректор Государственного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Академия народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации».

С 2010 г. — ректор федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

Членом Совета директоров Компании является с 2011 г.



**Новак  
Александр  
Валентинович**

Неисполнительный директор

1971 года рождения.

Окончил Норильский индустриальный институт.

2010–2012 гг. — заместитель Министра финансов Российской Федерации.

2012–2020 гг. — Министр энергетики Российской Федерации.

С 2020 г. — Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации.

Членом Совета директоров Компании является с 2015 г.



**Середа  
Михаил  
Леонидович**

Неисполнительный директор

1970 года рождения.

Окончил Санкт-Петербургский государственный университет экономики и финансов.

2004–2020 гг. — заместитель Председателя Правления — руководитель Аппарата Правления Компании.

С 2020 г. — первый заместитель генерального директора ООО «Газпром экспорт», генеральный директор ООО «Газпром трейдинг».

Членом Совета директоров Компании является с 2002 г.



**Патрушев  
Дмитрий  
Николаевич**

Неисполнительный директор

1977 года рождения.

Окончил Государственный университет управления и Дипломатическую академию МИД России. Доктор экономических наук.

2007–2010 гг. — старший вице-президент ОАО «Внешторгбанк».

2010–2018 гг. — член Наблюдательного совета АО «Россельхозбанк», Председатель Правления АО «Россельхозбанк».

С 2018 г. — Министр сельского хозяйства Российской Федерации.

Членом Совета директоров Компании является с 2016 г.

**Примечание.** Определение независимости членов Совета директоров осуществляется в соответствии с критериями определения независимости членов совета директоров (кандидатов в члены совета директоров), предусмотренными Приложением 4 к Правилам листинга ПАО Московская Биржа.



С биографическими данными членов Совета директоров ПАО «Газпром» можно также ознакомиться на интернет-сайте ПАО «Газпром».

→ [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)



## Комитет Совета директоров по аудиту

### Уважаемые акционеры!

Комитет Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту создан в 2005 году. За период деятельности Комитета спектр вопросов, находящихся в сфере его внимания, существенно расширился, что соответствует передовой отечественной и зарубежной практике корпоративного управления.

В настоящее время Комитет осуществляет предварительное всестороннее изучение и подготовку рекомендаций Совету директоров по вопросам, касающимся, в том числе, финансовой отчетности Компании, функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля, внутреннего и внешнего аудита, взаимодействия с Ревизионной комиссией.

Цели и задачи Комитета, предполагающие детальное погружение в проблематику, обуславливают высокие требования к его персональному составу: все члены Комитета имеют широкие знания, в том числе, в газовой отрасли, в сфере экономики и финансов, значительный опыт управленческой работы и безупречную деловую репутацию. Важно, что большинство членов Комитета имеют статус независимого директора, который регулярно подтверждается российскими биржами в рамках проверки ежеквартальной отчетности Компании.

В 2020 году Комитетом в рамках возложенного функционала осуществлялось активное взаимодействие с внешним аудитором ООО «ФБК», Ревизионной комиссией и структурными подразделениями Компании, осуществляющими функции внутреннего аудита, управления рисками и внутреннего контроля.

С удовлетворением отмечу, что по итогам проведенной внешней оценки деятельности внутреннего аудита (проводится один раз в пять лет) Компанией в декабре отчетного года получено заключение о соответствии функции внутреннего аудита ПАО «Газпром» Кодексу этики и Международным профессиональным стандартам внутреннего аудита.

В феврале 2021 года рейтинговое агентство АО «Эксперт РА» присвоило ПАО «Газпром» наивысший национальный рейтинг качества управления, указав в числе факторов, позитивно повлиявших на уровень рейтинга, высокое качество организации аудиторского процесса и риск-менеджмента.

### Виктор Мартынов

Председатель Комитета Совета директоров  
ПАО «Газпром» по аудиту

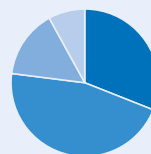


В 2020 г. в состав Комитета Совета директоров по аудиту входили В.Г. Мартынов (Председатель Комитета, независимый директор), В.А. Мау (член Комитета, независимый директор) и М.Л. Серeda (член Комитета, неисполнительный директор). Работа Комитета осуществлялась на плановой основе, заседания созывались не реже одного раза в квартал. В 2020 г. проведено 12 заочных заседаний, очных заседаний не проводилось.



Структура вопросов, рассмотренных на заседаниях Комитета Совета директоров по аудиту по направлениям деятельности в 2020 г., %

■ Финансовая отчетность	31
■ Деятельность Департамента, выполняющего функции внутреннего аудита	46
■ Внешний аудит	15
■ Другие вопросы	8



Подготовка рекомендаций Совету директоров осуществлялась Комитетом во взаимодействии с внешним аудитором ООО «ФБК», Ревизионной комиссией, Департаментом по управлению рисками и внутреннему контролю и Департаментом, выполняющим функции внутреннего аудита.



### Наиболее существенные вопросы, намеченные Комитетом Совета директоров по аудиту к рассмотрению на первое полугодие 2021 г.

- Об оценке заключения аудитора по бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Газпром» за 2020 г.
- Об оценке кандидатов в аудиторы ПАО «Газпром» для проведения ежегодного обязательного аудита бухгалтерской отчетности Общества за 2021 г.
- Отчет о результатах работы Департамента, осуществляющего функции внутреннего аудита, за 2020 г.
- Информация ООО «ФБК» о важнейших вопросах аудита ПАО «Газпром» и его дочерних обществ по итогам II полугодия 2020 г., а также отчеты внешнего аудитора об обеспечении независимости и эффективности проведения внешнего аудита.

Полный перечень вопросов, рассмотренных в 2020 г. Комитетом Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту, содержится в дополнительной информации к настоящему Годовому отчету, размещенной на интернет-сайте ПАО «Газпром» — [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)



## Комитет Совета директоров по назначениям и вознаграждениям

### Уважаемые акционеры!

Наличие в структуре корпоративного управления ПАО «Газпром» Комитета Совета директоров ПАО «Газпром» по назначениям и вознаграждениям обеспечивает Совету директоров дополнительные возможности для предварительной всесторонней проработки спектра значимых вопросов, относящихся к компетенции данного органа управления.

В соответствии с функционалом Комитета в его повестку входят вопросы, касающиеся вознаграждений членов Совета директоров, материального стимулирования членов Правления и Председателя Правления, кадровых назначений на ключевые руководящие посты, оценки работы членов исполнительных органов Компании по итогам года в соответствии с политикой по вознаграждению.

В отчетном году запланированная Комитетом работа была выполнена в полном объеме. В частности, Комитетом даны рекомендации Совету директоров по вопросам об утверждении целевых (плановых) и фактических значений ключевых показателей эффективности деятельности Компании для применения в системе годового бонуса руководящих работников, о программе участия руководящих работников в уставном капитале ПАО «Газпром», об избрании членов Правления, в том числе с учетом обеспечения преемственности деятельности.

Несмотря на относительно непродолжительную историю деятельности Комитета, — создан в сентябре 2016 года, — полагаю, что Комитет утвердил свою уникальную роль в качестве профессионального консультанта перед Советом директоров по вопросам, входящим в компетенцию.

### Михаил Середа

Председатель Комитета Совета директоров  
ПАО «Газпром» по назначениям и вознаграждениям

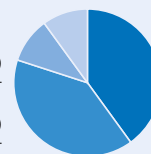


В 2020 г. в состав Комитета Совета директоров ПАО «Газпром» по назначениям и вознаграждениям входили М.Л. Середа (Председатель Комитета, неисполнительный директор), В.А. Мау (член Комитета, независимый директор) и В.Г. Мартынов (член Комитета, независимый директор). Работа Комитета осуществлялась на плановой основе. В 2020 г. проведено 8 заочных заседаний Комитета, очных заседаний не проводилось.



Структура вопросов, рассмотренных на заседаниях Комитета Совета директоров по назначениям и вознаграждениям по направлениям деятельности в 2020 г., %

■ Политика по вознаграждению, надзор за ее внедрением и реализацией	40
■ Назначения на ключевые руководящие должности	40
■ Результаты оценки работы членов Правления и Председателя Правления по итогам года в соответствии с политикой по вознаграждению	10
■ Другие вопросы	10



### Наиболее существенные вопросы, намеченные Комитетом Совета директоров по назначениям и вознаграждениям к рассмотрению на первое полугодие 2021 г.

- Об утверждении целевых (плановых), а также пороговых и максимальных значений ключевых показателей эффективности деятельности Общества на 2021 г. для применения в системе годового бонуса руководящих работников ПАО «Газпром».
- Об утверждении фактических значений ключевых показателей эффективности деятельности Общества за 2020 г. для применения в системе годового бонуса руководящих работников ПАО «Газпром».
- О вознаграждении членам Совета директоров и Ревизионной комиссии ПАО «Газпром».



Полный перечень вопросов, рассмотренных в 2020 г. Комитетом Совета директоров ПАО «Газпром» по назначениям и вознаграждениям, содержится в дополнительной информации к настоящему Годовому отчету, размещенной на интернет-сайте ПАО «Газпром».

→ [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)



## Комиссия по вопросам укрепления платежной дисциплины при поставках природного газа на внутреннем рынке Российской Федерации

Для дополнительной координации усилий ПАО «Газпром» по улучшению ситуации с платежами за поставленный газ при Совете директоров ПАО «Газпром» работает Комиссия Совета директоров ПАО «Газпром» по вопросам укрепления платежной дисциплины при поставках природного газа на внутреннем рынке Российской Федерации.

Состав Комиссии сформирован в количестве пяти человек. Председателем Комиссии является В.А. Зубков — Председатель Совета директоров ПАО «Газпром», секретарем Комиссии — Н.В. Кругликов, занимающий должность руководителя Секретариата ПАО «Газпром».

В 2020 г. из-за распространения новой коронавирусной инфекции заседания Комиссии в очной форме не проводились. Стабилизация эпидемиологической ситуации в стране позволяет ожидать возобновления работы Комиссии в активном режиме: планируется рассмотреть вопросы текущей ситуации с задолженностью за поставленный ПАО «Газпром» природный газ по субъектам Российской Федерации и в отраслевом разрезе, а также совершенствования законодательства в сфере укрепления платежной дисциплины при поставках природного газа потребителям, провести ряд выездных заседаний в субъектах Российской Федерации, имеющих наибольший уровень задолженности потребителей за ранее поставленный природный газ.

## Корпоративный секретарь

Функции корпоративного секретаря распределены между четырьмя структурными подразделениями ПАО «Газпром» и были исполнены в отчетном году в полном объеме. В том числе при непосредственном участии соответствующих подразделений проведено годовое Общее собрание акционеров в новом для Компании заочном формате, реализованы мероприятия по исполнению принятых на нем решений. Подразделения участвовали в подготовке предложений по дальнейшему развитию корпоративных стандартов в ПАО «Газпром». Условия удаленной работы потребовали от структурных подразделений, обеспечивающих проведение заседаний органов управления Компании, применения дополнительных форм согласования и доведения документов, подготовки ранее не использовавшихся справочных материалов, разъяснительной работы.

В необходимом объеме обеспечивалось взаимодействие с профессиональными участниками рынка ценных бумаг, в том числе с регистратором (АО «ДРАГА»), крупнейшим депозитарием (Банк ГПБ (АО)), российскими биржами (ПАО Московская Биржа и ПАО «Санкт-Петербургская биржа»).



Информация о распределении функций корпоративного секретаря между подразделениями Компании представлена на интернет-сайте ПАО «Газпром»,  
→ [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)



### Принципы функционирования института корпоративного секретаря, обеспечивающие его независимость от исполнительных органов ПАО «Газпром»

- Утвержденные Советом директоров положения о подразделениях, осуществляющих функции корпоративного секретаря, базируются на правилах листинга российских бирж и учитывают рекомендации российского ККУ.
- Руководители структурных подразделений, осуществляющих функции корпоративного секретаря, подотчетны Совету директоров Компании. В этих целях к компетенции Совета директоров ПАО «Газпром» отнесены вопросы согласования назначения кандидатуры на должность корпоративного секретаря и освобождение его от занимаемой должности; утверждения положений о структурных подразделениях, осуществляющих функции корпоративного секретаря; выплаты руководителям структурных подразделений, осуществляющих функции корпоративного секретаря, дополнительного вознаграждения.
- Подразделения, осуществляющие функции корпоративного секретаря, для выполнения возложенных на них задач и целей наделены необходимыми полномочиями, в частности:
  - запрашивать и получать в установленном порядке от подразделений ПАО «Газпром» документы и информацию, необходимые для осуществления функций корпоративного секретаря;
  - контролировать соблюдение должностными лицами и работниками Компании Устава и внутренних документов ПАО «Газпром» в части вопросов, относящихся к функциям корпоративного секретаря;
  - отчитываться о своей деятельности перед Советом директоров ПАО «Газпром»;
  - участвовать в работе по обеспечению реализации установленных законодательством и внутренними документами ПАО «Газпром» процедур, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров;
  - осуществлять незамедлительное информирование Совета директоров обо всех выявленных нарушениях законодательства, а также положений внутренних документов Компании, соблюдение которых относится к функциям корпоративного секретаря.



## Правление

Работа Правления ПАО «Газпром» осуществляется на основе утвержденных полугодовых планов работы. Всего в отчетном году проведено 29 заседаний Правления ПАО «Газпром» (15 очных заседаний, из них 13 посредством использования видео-конференц-связи, и 14 заочных заседаний). Принято 55 решений, в том числе 25 — в ходе очных заседаний, 30 — путем заочного голосования.



**Структура вопросов, рассмотренных на заседаниях Правления ПАО «Газпром» по направлениям деятельности в 2020 г., %**

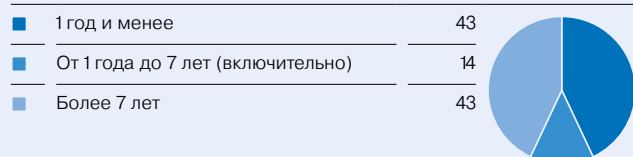


В структуре рассмотренных Правлением вопросов по сравнению с предыдущим годом существенно возросла доля вопросов, связанных с перспективными планами и основными программами деятельности ПАО «Газпром».

### Состав Правления ПАО «Газпром» по состоянию на 31 декабря 2020 г.



**Состав Правления в детализации по срокам работы его членов в составе органа управления по состоянию на 31 декабря 2020 г., %**



**Примечание.** Распределение исходя из числа полных лет работы члена Правления в составе органа управления по состоянию на 31 декабря 2020 г.



### Изменение в составе Правления ПАО «Газпром» в 2020 г.

19 февраля 2020 г. Советом директоров ПАО «Газпром» принято решение об избрании членом Правления Компании сроком на пять лет Россеева Михаила Николаевича (решение Совета директоров от 19 февраля 2020 г. № 3389) и прекращены полномочия в качестве члена Правления Васильевой Елены Александровны (решение Совета директоров от 19 февраля 2020 г. № 3387).



**Миллер  
Алексей  
Борисович**

Председатель Правления

1962 года рождения.

Окончил Ленинградский финансово-экономический институт им. Н.А. Вознесенского.

Кандидат экономических наук.

Председателем Правления Компании является с 2001 г.



**Бурмистрова  
Елена  
Викторовна**

Заместитель  
Председателя Правления  
ПАО «Газпром»,  
генеральный директор  
ООО «Газпром экспорт»

1971 года рождения.

Окончила Московский государственный лингвистический университет.

Членом Правления Компании является с 2019 г.

Курирует вопросы внешнеэкономической деятельности.



**Аксютин  
Олег  
Евгеньевич**

Заместитель  
Председателя Правления —  
начальник Департамента  
(перспективное развитие)

1967 года рождения.

Окончил Куйбышевский авиационный институт им. академика С.П. Королева.

Доктор технических наук.

Членом Правления Компании является с 2008 г.

Курирует вопросы стратегического развития, долгосрочного планирования, проектирования, формирования и контроля инвестиционной программы, закупочной деятельности, информатизации деятельности.



**Маркелов  
Виталий  
Анатолевич**

Заместитель  
Председателя Правления  
ПАО «Газпром»

1963 года рождения.

Окончил Куйбышевский авиационный институт им. академика С.П. Королева.

Кандидат технических наук.

Членом Правления Компании является с 2012 г.

Курирует производственный блок, включая вопросы разведки и добычи углеводородов, транспортировки и подземного хранения газа, переработки углеводородов, реализации углеводородов и продуктов их переработки на внутреннем рынке; электроэнергетику, а также вопросы взаимодействия с органами власти.



**Путин  
Михаил  
Евгеньевич**

Заместитель  
Председателя Правления  
ПАО «Газпром»

1967 года рождения.

Окончил Ивановский государственный медицинский институт им. А.С. Бубнова и Государственную академию управления им. С. Орджоникидзе.  
Кандидат медицинских наук.

Членом Правления Компании является с 2018 г.

Курирует вопросы хозяйственного, материально-технического и медицинского обеспечения деятельности.



**Садыгов  
Фамил  
Камиль оглы**

Заместитель  
Председателя Правления  
ПАО «Газпром»

1968 года рождения.

Окончил Государственную академию управления им. С. Орджоникидзе.  
Кандидат экономических наук.

Членом Правления Компании является с 2019 г.

Курирует вопросы финансово-экономической деятельности.



**Росеев  
Михаил  
Николаевич**

Заместитель  
Председателя Правления —  
главный бухгалтер  
ПАО «Газпром»

1975 года рождения.

Окончил Мордовский государственный университет им. Н.П. Огарева.

Членом Правления Компании является с 2020 г.



**Хомяков  
Сергей  
Федорович**

Заместитель  
Председателя Правления  
ПАО «Газпром»,  
генеральный директор  
филиала ПАО «Газпром»  
Служба корпоративной защиты  
ПАО «Газпром»

1953 года рождения.

Окончил Ленинградский электротехнический институт им. В.И. Ульянова (Ленина).  
Кандидат экономических наук.

Членом Правления Компании является с 2007 г.

Курирует вопросы управления персоналом и корпоративной защиты.



**Кузнец  
Сергей  
Иванович**

Начальник Департамента  
(правовое обеспечение)

1970 года рождения.

Окончил Московский государственный университет  
им. М.В. Ломоносова.

Членом Правления Компании является с 2019 г.



**Меньшиков  
Сергей  
Николаевич**

Начальник Департамента  
(разведка и добыча углеводородов)

1968 года рождения.

Окончил Грозненский нефтяной институт  
им. академика М.Д. Миллионщикова.  
Кандидат экономических наук.

Членом Правления Компании является с 2019 г.



**Марков  
Владимир  
Константинович**

Начальник Департамента  
(взаимодействие с органами власти  
Российской Федерации)

1955 года рождения.

Окончил Рязанский радиотехнический институт,  
Академию общественных наук ЦК КПСС,  
Московскую академию экономики и права.  
Кандидат юридических наук, кандидат экономических наук.

Членом Правления Компании является с 2012 г.



**Михайлова  
Елена  
Владимировна**

Начальник Департамента  
(управление имуществом  
и корпоративные отношения)

1977 года рождения.

Окончила Московский государственный индустриальный  
университет.

Членом Правления Компании является с 2012 г.



**Михаленко  
Вячеслав  
Александрович**

Начальник Департамента  
(транспортировка и подземное хранение  
газа)

1965 года рождения.

Окончил Брянский институт транспортного машиностроения.  
Кандидат технических наук.

Членом Правления Компании является с 2015 г.



**Сухов  
Геннадий  
Николаевич**

Начальник Департамента  
(реализация углеводородов и продуктов  
их переработки на внутреннем  
рынке, электроэнергетика, развитие  
газоснабжения и газификация)

1961 года рождения.

Окончил Саратовский политехнический институт.

Членом Правления Компании является с 2019 г.



С биографическими данными членов Правления ПАО «Газпром» можно также ознакомиться на интернет-сайте ПАО «Газпром».

→ [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)



## Ревизионная комиссия

Годовым Общим собранием акционеров ПАО «Газпром» 26 июня 2020 г. была избрана Ревизионная комиссия в составе пяти человек.



По итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Газпром» Ревизионная комиссия представила заключение с подтверждением достоверности данных, содержащихся в отчетах и иных финансовых документах Компании.

### Сведения о лицах, избранных в Ревизионную комиссию на годовом Общем собрании акционеров 26 июня 2020 г.

Ф. И. О.	Год рождения	Должность по состоянию на 31 декабря 2020 г.
Гладков Александр Алексеевич	1969	Директор проектов по развитию взаимодействия с органами государственной власти ПАО «Газпром нефть»
Карпов Илья Игоревич	1988	Начальник управления Росимущества, Председатель Ревизионной комиссии ПАО «Газпром»
Платонов Сергей Ревазович	1966	Член Ревизионной комиссии ПАО «Газпром»
Фисенко Татьяна Владимировна	1961	Директор Департамента Минэнерго России, секретарь Ревизионной комиссии ПАО «Газпром»
Шумов Павел Геннадьевич	1978	Заместитель директора Департамента Минэкономразвития России

# Отчет Совета директоров ПАО «Газпром» о работе по приоритетным направлениям деятельности

Совет директоров ПАО «Газпром» в своей работе в 2020 г. был сосредоточен на формировании необходимых условий для сохранения стабильности работы и развития ПАО «Газпром» как глобальной энергетической компании. Ключевые решения принимались по таким блокам вопросов, как стратегическое развитие, финансово-экономическая и инвестиционная деятельность, аудит, а также повышение эффективности управления и кадровая политика. Особенностью отчетного года стало обсуждение на заседаниях Совета директоров различных аспектов влияния распространения новой коронавирусной инфекции в мировом масштабе на долгосрочный прогноз развития мирового энергетического рынка, текущую деятельность и планы ПАО «Газпром».

**Совет директоров особое внимание в 2020 г. уделял последовательному развитию газификации российских регионов как одному из приоритетов деятельности ПАО «Газпрома» на внутреннем рынке.**

## Стратегическое развитие

В отчетном году Советом директоров ПАО «Газпром» рассматривались вопросы реализации ранее принятых стратегий и программ. В частности, актуализирована Долгосрочная программа развития ПАО «Газпром», утверждены СЦП общекорпоративного уровня, а также СЦП первого уровня для газового, нефтяного и электроэнергетического бизнесов, принята к сведению работа по реализации маркетинговой стратегии ПАО «Газпром» на зарубежных рынках сбыта. Рассматривался широкий круг вопросов стратегического характера, связанных с развитием газоснабжения и газификацией регионов Российской Федерации: ход реализации программ газоснабжения и газификации, в том числе по отдельным регионам, в сельской местности; вопросы создания единых операторов сетевых комплексов на территории субъектов Российской Федерации в составе Северо-Кавказского федерального округа; проблемы эксплуатации бесхозных объектов газораспределения и пути решения данных проблем.



### Основные вопросы стратегического развития, рассмотренные Советом директоров в 2020 г.

Вопросы повестки дня	Существенные аспекты обсуждения	Поручения и утвержденные документы
О стратегических целевых показателях ПАО «Газпром» (Группа Газпром)	<ul style="list-style-type: none"> <li>— В 2020 г. Правлением Компании утвержден Порядок планирования в ПАО «Газпром» с использованием стратегических целевых показателей (Группа Газпром) вместо документа, действовавшего с 2006 г. В нем актуализирован перечень СЦП по газовому бизнесу, разработаны СЦП по нефтяному и электроэнергетическому видам бизнеса и с целью консолидации показателей всех видов бизнеса разработаны СЦП общекорпоративного уровня.</li> <li>— В состав СЦП общекорпоративного уровня введены показатели «Объем переработки углеводородов» (в целях решения стратегических задач по диверсификации рынков сбыта); «Мощности пика в осенне-зимний период в зоне ЕСГ» (для характеристики надежности газоснабжения); «Совокупная установленная мощность» (относится к способности Группы Газпром обеспечивать электро- и теплоснабжение потребителей).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>→ Утверждены и введены в действие с 1 января 2021 г. нормативные значения СЦП общекорпоративного уровня и первого уровня газового, нефтяного и электроэнергетического бизнесов на последний год десятилетнего периода планирования.</li> </ul>



Основные вопросы стратегического развития, рассмотренные Советом директоров в 2020 г. (продолжение)

Вопросы повестки дня	Существенные аспекты обсуждения	Поручения и утвержденные документы
Об оптимизации затрат и внесении изменений в инвестиционную программу и бюджет (финансовый план) ПАО «Газпром» на 2020 г.	<ul style="list-style-type: none"> <li>— В соответствии с инвестиционной программой ПАО «Газпром» на 2020 г. в новой редакции, общий объем освоения инвестиций составляет <b>922,489 млрд руб.</b> (снижение на 182,235 млрд руб. к уровню, утвержденному в декабре 2019 г., за счет сокращения плана капитального строительства), в том числе: <ul style="list-style-type: none"> <li>— <b>720,674 млрд руб.</b> — план капитального строительства;</li> <li>— <b>96,022 млрд руб.</b> — план долгосрочных финансовых вложений;</li> <li>— <b>105,793 млрд руб.</b> — план приобретения внеоборотных активов.</li> </ul> </li> <li>— Корректировка параметров инвестиционной программы на 2020 г. связана с изменением внешней рыночной конъюнктуры, в том числе на фоне пандемии коронавирусной инфекции.</li> <li>— Бюджет (финансовый план) на 2020 г. в новой редакции обеспечит покрытие обязательств ПАО «Газпром» без дефицита, в полном объеме.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>→ Утверждены инвестиционная программа и бюджет (финансовый план) ПАО «Газпром» на 2020 г. в новых редакциях.</li> </ul>
О ходе внедрения социально ориентированной и экономически эффективной системы газификации и газоснабжения населения	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Сформированы и утверждены программы развития газоснабжения и газификации регионов на 2021–2025 гг. по 67 регионам Российской Федерации. Программы имеют преимущественно социальную направленность. Финансирование со стороны ПАО «Газпром» за указанный период составит <b>526,1 млрд руб.</b></li> <li>— При условии строгого выполнения программ к концу 2025 г. уровень газификации страны вырастет <b>до 74,7 %</b>, газификация будет полностью завершена в <b>35 регионах</b> Российской Федерации.</li> <li>— Предполагается внедрение интеллектуальных систем учета газа с телеметрической передачей данных и систем контроля загазованности, что повысит безопасность использования газа в быту.</li> <li>— В Министерство энергетики Российской Федерации направлен ряд предложений, связанных с развитием газоснабжения и газификации регионов России (в том числе по включению в программы газификации газопроводов-вводов, определению источников финансирования и критериев заявителей для осуществления подключения без использования средств граждан).</li> <li>— Совместно с Правительством Российской Федерации будет проработана возможность назначения ПАО «Газпром» единым оператором программ развития газоснабжения и газификации, а ГРО — единственными региональными операторами.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>→ Правлению Компании поручено обеспечить продолжение работы по внедрению социально ориентированной и экономически эффективной системы газификации и газоснабжения населения.</li> </ul>
О мероприятиях по повышению энергоэффективности и сокращению выбросов парниковых газов	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Деятельность по повышению энергетической эффективности и экономии природных энергетических ресурсов является одним из приоритетов Компании: установлены Корпоративные энергетические цели на 2020–2022 гг., реализуется Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Газпром» на 2020–2022 гг.</li> <li>— Компанией ведется работа по популяризации экологических преимуществ природного газа и возможностей его использования для водородной энергетики, разработаны предложения относительно возможных способов достижения климатических целей ЕС.</li> <li>— В целях повышения эффективности принимаемых управленческих решений инициировано проведение научно-исследовательских работ по проблематике низкоуглеродного развития, в том числе по подготовке сценариев устойчивого развития ПАО «Газпром» до 2050 г. с учетом низкоуглеродного тренда мировой экономики.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>→ Председателю Правления поручено продолжить работу, направленную на повышение энергоэффективности производственной деятельности Компании и снижение выбросов парниковых газов.</li> </ul>
Об утверждении плана противодействия негативным последствиям эпидемии коронавируса, включающего меры по защите сотрудников организаций с государственным участием от распространения коронавируса и обеспечению стабильности их работы	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Для противодействия негативным последствиям эпидемии коронавируса и защиты персонала от его распространения с учетом рекомендаций органов государственной власти и субъектов Российской Федерации разработан комплекс мероприятий.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>→ Утвержден План противодействия негативным последствиям эпидемии коронавируса и защиты сотрудников администрации ПАО «Газпром», филиалов и представительств ПАО «Газпром», организаций, учреждений и предприятий Группы Газпром на всех уровнях владения от распространения коронавируса и обеспечения стабильности их работы.</li> </ul>





Инвестиционная программа ПАО «Газпром» на 2020 г. в новой редакции утверждена решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 27 октября 2020 г. № 3494 (протокол заседания Совета директоров ПАО «Газпром» от 27 октября 2020 г. № 1329). Сведения о целях и основных проектах, основных направлениях программы, а также о планируемых сроках их реализации приведены в подразделе «Газовый бизнес» раздела «Стратегия развития по видам бизнеса» и в разделе «Инвестиции».

В отчетном году Совет директоров также продолжил контролировать реализацию крупнейших инвестиционных проектов Компании, ход работ по импортозамещению, в том числе продукции, оборудования и технологий, используемых для развития рынка ГМТ, для реализации проектов по обустройству Киринского и Южно-Киринского ГКМ. Уделялось должное внимание таким стратегически значимым направлениям работы ПАО «Газпром», как развитие биржевой торговли природным газом, инновационная деятельность, взаимодействие с акционерами и инвесторами; рассмотрены перспективы, возможности и угрозы для Компании, связанные с развитием отрасли сланцевого газа и СПГ; проанализировано влияние событий 2020 г. на долгосрочный прогноз развития мирового энергетического рынка. Кроме того, на одном из заседаний обсуждался вопрос влияния западных санкций на Группу Газпром в 2019–2020 гг. и мерах реагирования.

### Финансово-экономическая и инвестиционная деятельность, аудит

Совет директоров ПАО «Газпром» на протяжении 2020 г. обеспечивал контроль в сфере финансово-экономической и инвестиционной деятельности Компании, в том числе рассматривал отчеты о закупочной деятельности (ежеквартально), принимал решения, связанные с согласованием сделок, управлением имуществом и иными активами ПАО «Газпром» и его дочерних обществ. По результатам рассмотрения вопроса «О неприменении штрафных санкций, а также о возможности продления сроков исполнения договоров и корректировки цен в 2020 году в случае нарушений обязательств исполнителем из-за последствий распространения новой коронавирусной инфекции» Председателю Правления было поручено обеспечить внесение изменений в правовые акты, регламентирующие правила закупки, которые бы предусматривали:

- неприменение в 2020 г. штрафных санкций в связи с нарушением поставщиком (подрядчиком, исполнителем) обязательств, предусмотренных договором, в связи с распространением новой коронавирусной инфекции;
- возможность в 2020 г. изменения срока исполнения договора, и (или) цены договора, и (или) цены единицы товара, работы, услуги, если при его исполнении в связи с распространением новой коронавирусной инфекции возникли независящие от сторон договора обстоятельства, влекущие невозможность его исполнения.

### Повышение эффективности управления и кадровая политика

Традиционно важное место в планах работы Совета директоров было отведено вопросам повышения эффективности управления и кадровой политики. Как и в предыдущие годы, рассматривались вопросы анализа эффективности кадровой политики ПАО «Газпром» и системы мотивации персонала, внедрения профессиональных стандартов в деятельность Компании. Проводимая работа была признана системной и эффективной.

Кроме того, в отчетном году обсуждался вопрос внедрения передовых цифровых технологий в деятельность Группы Газпром, были утверждены План мероприятий на период 2018–2021 годов перехода ПАО «Газпром» на преимущественное использование отечественного программного обеспечения, а также документы, значимые для управления интеллектуальной собственностью, — «Основные положения по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности в ПАО «Газпром» и его дочерних обществах» и План мероприятий по их реализации.

В ходе рассмотрения вопроса «О результатах оптимизации (сокращения) затрат в 2019 году и направлениях оптимизации (сокращения) затрат Группы Газпром в 2020 году» Совет директоров был проинформирован о важном нововведении в области бюджетного управления. С 2020 г. ПАО «Газпром» перешло на рассмотрение и утверждение консолидированных бюджетов трех основных субхолдингов Группы Газпром: Газпром межрегионгаз, Газпром энергохолдинг и Газпром экспорт. Ранее Компания контролировала их финансово-экономические показатели, применяя индивидуальные решения — используя систему КПЭ и участвуя в процессе бюджетирования в основном головных организаций субхолдингов. Новый подход повысит прозрачность организации бизнес-процессов в субхолдингах и контроль над их операционными и инвестиционными показателями, поможет выявить потенциал дальнейшего роста и развития наиболее приоритетных направлений деятельности.

В целях совершенствования механизма защиты инсайдерской информации решением Совета директоров определены условия совершения операций с финансовыми инструментами лицами, включенными в список инсайдеров Компании, и связанными с ними лицами.

# Система вознаграждения членов органов управления и контроля



## Документы, определяющие систему вознаграждения членов органов управления и контроля ПАО «Газпром»

- Положение о порядке определения размера вознаграждений членам Совета директоров ОАО «Газпром» (утверждено решением Совета директоров от 15 апреля 2015 г. № 2523);
- Положение о вознаграждениях членам Ревизионной комиссии ПАО «Газпром» (утверждено решением Совета директоров от 9 декабря 2015 г. № 2641, с последующими изменениями);
- Положение о системе годового бонуса руководящих работников ПАО «Газпром» (утверждено решением Совета директоров от 19 декабря 2006 г. № 927, с последующими изменениями);
- Положение о ключевых показателях эффективности ПАО «Газпром» (утверждено решением Совета директоров от 21 октября 2014 г. № 2435, с последующими изменениями).

## Система общекорпоративных КПЭ

Для оценки работы членов Правления и иных руководящих работников, мотивации членов Совета директоров ПАО «Газпром» и принятия кадровых решений Советом директоров Компании в составе Положения о ключевых показателях эффективности ПАО «Газпром» утверждена (протокол заседания Совета директоров от 21 октября 2014 г. № 972) система общекорпоративных ключевых показателей эффективности (КПЭ). В дальнейшем в состав КПЭ Советом директоров ПАО «Газпром» вносились дополнения с учетом директивных указаний государственных органов.

КПЭ ПАО «Газпром» общекорпоративного уровня отражают наиболее важные параметры эффективности и результативности работы Компании в краткосрочном периоде и подлежат утверждению Советом директоров. Расчет целевых значений общекорпоративных КПЭ осуществляется на основе бюджета (финансового плана), а также инвестиционной программы ПАО «Газпром» на год.

### Плановые и фактические значения КПЭ ежегодно утверждаются Советом директоров ПАО «Газпром».

Значения показателей на 2020 г. установлены решениями Совета директоров ПАО «Газпром» на основе бюджета (финансового плана) и инвестиционной программы ПАО «Газпром» на 2020 г., впоследствии в связи с утверждением бюджета (финансового плана) и инвестиционной программы ПАО «Газпром» на 2020 г. в новой редакции некоторые из них были скорректированы. Основными причинами, приведшими к изменению утвержденных значений показателей, явились снижение объемов реализации газа и цены реализации углеводородов на внешний рынок, рост курса доллара.



**Общекорпоративные КПЭ ПАО «Газпром» для оценки работы членов Правления и иных руководящих работников, мотивации членов Совета директоров ПАО «Газпром»**

Наименование КПЭ	Описание	Удельный вес общекорпоративных КПЭ при расчете вознаграждения
Финансово-экономические КПЭ		70 %
■ Удельные затраты по бизнес-сегменту «Добыча»	Сумма затрат газодобывающих дочерних обществ, деленная на общий объем добычи газа, нестабильного газового конденсата и нефти	15 %
■ Удельные затраты по бизнес-сегменту «Транспортировка»	Сумма затрат газотранспортных дочерних обществ, деленная на общий объем товаротранспортной работы	15 %
■ Снижение операционных расходов (затрат)	Снижение операционных расходов (затрат) в отчетном году	5 %
■ Рентабельность инвестиций акционеров	Расчетный доход акционера в отчетном году от прироста стоимости акций и полученных дивидендов	10 %
■ Рентабельность акционерного капитала	Отношение чистой прибыли к среднегодовой величине акционерного капитала	20 %
■ Производительность труда	Сумма выручки от продажи продукции, поступлений, связанных с выполнением работ, оказанием услуг, выручки от продажи товаров, приобретенных для перепродажи, за вычетом расходов на приобретение товаров для перепродажи, деленная на количество отработанных человеко-часов работниками списочного состава и внешними совместителями	5 %
Отраслевые КПЭ		30 %
■ Объем продаж газа в натуральном выражении	Объем продаж газа ПАО «Газпром» в натуральном выражении, включая продажи как собственного, так и покупного газа, без учета продаж дочерним обществ ПАО «Газпром» для собственных технологических нужд, а также объемов, приобретенных и реализованных в странах дальнего зарубежья	10 %
■ Ввод приоритетных производственных объектов	Выполнение заданий по вводу приоритетных производственных объектов (по утвержденному перечню)	10 %
■ Интегральный ключевой показатель эффективности инновационной деятельности	Сумма оценок достижения целевых значений показателей с учетом удельного веса каждого из них: — количество патентов, полученных за расчетный год; — снижение удельных выбросов парниковых газов в CO <sub>2</sub> -эквиваленте; — доля затрат на НИОКР в выручке; — оценка качества разработки / ежегодной реализации Программы инновационного развития	10 %
■ КПЭ, установленные во исполнение директив Правительства Российской Федерации		



Целевые и фактические значения общекорпоративных КПЭ на 2020 г.

Наименование КПЭ	Целевое значение		Фактическое значение	Степень достижения КПЭ, в % от целевого значения	Причины отклонений фактических значений КПЭ от целевых
	Первоначальное*	Скорректированное**			
Финансово-экономические КПЭ					
Удельные затраты по бизнес-сегменту «Добыча», руб. за т у. т.	924,31	995,29	1 013,90	98 %	Увеличение затрат на 0,9 % при снижении фактических объемов добычи углеводородного сырья на 0,93 % относительно плановых.
Удельные затраты по бизнес-сегменту «Транспортировка», руб. на единицу товаротранспортной работы в тыс. м <sup>3</sup> на 100 км	71,62	72,67	71,90	101 %	Увеличение фактических объемов товаротранспортной работы на 0,33 % относительно плановых.
Снижение операционных расходов (затрат), %	2	Без изменений	2,4	120 %	Целевое значение показателя достигнуто.
Рентабельность инвестиций акционеров, доли	0,10	Без изменений	-0,114	-	Снижение котировок акций ПАО «Газпром» на фоне падения интереса инвесторов к акциям нефтегазового сектора в связи с резким снижением цен на энергоресурсы (средняя цена нефти Brent упала на 32,7 %, газа TTF — на 32,2 %).
Рентабельность акционерного капитала, %	6	Без изменений	0,96	16 %	Увеличение расходов в связи с ростом курсовых разниц иностранных валют.
Производительность труда, тыс. руб./человеко-час	75,19	60,09	65,26	109 %	Увеличение выручки от перепродажи газа на 5,5 % относительно плана при снижении количества отработанных человеко-часов на 2,9 %.
Отраслевые КПЭ					
Объем продаж газа в натуральном выражении, млрд м <sup>3</sup>	460,321	424,595	421,892	99 %	Уменьшение поставок газа на 4 % в связи со снижением спроса со стороны российских потребителей.
Ввод приоритетных производственных объектов	5	5 (уточнен объем вводимых мощностей)	5	100 %	Плановое значение показателя «Ввод приоритетных производственных объектов» достигнуто.
Интегральный ключевой показатель эффективности инновационной деятельности, %	95	Без изменений	157,79	166 %	Увеличение объемов НИОКР.

\* Решение Совета директоров ПАО «Газпром» от 3 июня 2020 г. № 3439, протокол от 3 июня 2020 г. № 1309.

\*\* Решение Совета директоров ПАО «Газпром» от 30 декабря 2020 г. № 3533, протокол от 30 декабря 2020 г. № 1347.



#### Целевые значения общекорпоративных КПЭ на 2021 г.

Наименование КПЭ	Целевое значение*
Финансово-экономические КПЭ	
Удельные затраты по бизнес-сегменту «Добыча», руб. за т у. т.	983,94
Удельные затраты по бизнес-сегменту «Транспортировка», руб. на единицу товаротранспортной работы в тыс. м <sup>3</sup> на 100 км	67,86
Снижение операционных расходов (затрат), %	2
Рентабельность инвестиций акционеров, %	15
Рентабельность акционерного капитала, %	3
Производительность труда, тыс. руб./человеко-час	66,56
Отраслевые КПЭ	
Объем продаж газа в натуральном выражении, млрд м <sup>3</sup>	446,824
Ввод приоритетных производственных объектов	5
Интегральный ключевой показатель эффективности инновационной деятельности, %	95

\* Утверждены решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 20 апреля 2021 г. № 3566, протокол от 20 апреля 2021 г. № 1361. Значения КПЭ рассчитаны в соответствии с утвержденными Советом директоров бюджетом (финансовым планом) и инвестиционной программой ПАО «Газпром» на 2021 г. и могут быть уточнены с соблюдением установленных процедур в случае решения Совета директоров принять указанные документы в новой редакции.

#### Вознаграждение членов Правления и иных руководящих работников

Вознаграждение членов Правления ПАО «Газпром» (включая Председателя Правления ПАО «Газпром») и иных руководящих работников Компании (в том числе вознаграждение руководящих работников ПАО «Газпром», одновременно осуществляющих функции членов Совета директоров Компании, в части, не связанной с их участием в работе Совета директоров), оговорено условиями трудовых контрактов и носит краткосрочный характер. Члены Правления не получают вознаграждение за участие в работе Правления ПАО «Газпром».

**Предварительное рассмотрение и формирование рекомендаций по внедрению и реализации политики ПАО «Газпром» по вознаграждению членов органов управления осуществляет Комитет Совета директоров ПАО «Газпром» по назначениям и вознаграждениям.**

Проводимая ПАО «Газпром» политика в области вознаграждения руководящих работников создает достаточную мотивацию для их эффективной работы. Значимым элементом системы вознаграждения руководящих работников ПАО «Газпром», включая членов Правления Компании, является Система годового бонуса руководящих работников ПАО «Газпром».

Система годового бонуса распространяется на руководящих работников ПАО «Газпром» и его основных дочерних обществ по добыче, транспортировке, подземному хранению, переработке и реализации газа.

Размер годового бонуса руководящих работников зависит от результатов деятельности ПАО «Газпром» (выполнения общекорпоративных КПЭ) и личного вклада руководящих работников — достижения ими индивидуальных целей.

Годовой бонус членов Правления ПАО «Газпром» (за исключением Председателя Правления) складывается из двух частей: общекорпоративной (80 %) и индивидуальной (20 %). Общекорпоративная часть зависит от результатов работы ПАО «Газпром», индивидуальная часть определяется в зависимости от выполнения индивидуальных целей. Годовой бонус Председателя Правления состоит только из общекорпоративной части.

**Системой годового бонуса предусмотрена взаимосвязь размера вознаграждения с результатами достижения общекорпоративных КПЭ.**

Для определения размеров фактических выплат к общекорпоративной и индивидуальным частям годового бонуса применяется общекорпоративный поправочный коэффициент, отражающий фактический уровень достижения КПЭ. При невыполнении КПЭ размер годового бонуса снижается. Это обеспечивает увязку достижения общекорпоративных КПЭ и размера вознаграждения, а также персональную мотивацию руководящих работников.

В 2020 г. был выплачен годового бонус за 2019 г. с учетом общекорпоративного поправочного коэффициента, равного 111,07 %.



Расчет степени достижения КПЭ общекорпоративного уровня в 2019 г., а также информация о причинах отклонений фактических значений КПЭ от целевых приведены в Годовом отчете ПАО «Газпром» за 2019 г.  
→ [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)



Также члены исполнительных органов управления ПАО «Газпром» и иные руководящие работники Компании имеют право на долгосрочные выплаты после окончания трудовой деятельности. Данные выплаты осуществляются в соответствии с правовыми и локальными нормативными актами ПАО «Газпром» в предусмотренном для всех работников Компании порядке и включают в себя негосударственное пенсионное обеспечение, осуществляемое АО «НПФ ГАЗФОНД», а также единовременные выплаты при выходе на пенсию, осуществляемые ПАО «Газпром».

Кроме того, Компания обеспечивает добровольное медицинское страхование членов исполнительных органов управления ПАО «Газпром» и иных руководящих работников Компании.

### Вознаграждение членов Совета директоров за участие в работе органа управления

В соответствии с Положением о Совете директоров ПАО «Газпром», утвержденным годовым Общим собранием акционеров ПАО «Газпром» (протокол № 1 от 30 июня 2016 г., с последующими изменениями) и Уставом Компании по решению Общего собрания акционеров членам Совета директоров в период исполнения ими своих обязанностей могут выплачиваться вознаграждения и (или) компенсироваться расходы, связанные с исполнением ими функций членов Совета директоров. Члены Совета директоров, замещающие государственные должности и должности государственной гражданской службы, не получают вознаграждения от ПАО «Газпром».

**Наличие в структуре вознаграждения премиальной части мотивирует членов Совета директоров на дальнейшее повышение эффективности деятельности Компании.**

Решение о выплате вознаграждений принимается Общим собранием акционеров ПАО «Газпром» на основании рекомендаций Совета директоров, подготовленных в соответствии с Положением о порядке определения размера вознаграждений членам Совета директоров Компании. Документ, в частности, определяет формулы расчета вознаграждения, складывающегося из базовой, дополнительной и премиальной частей. Также в Положении закреплены условия и порядок выплаты вознаграждений. В частности, предусмотрено, что Совет директоров может рекомендовать Общему собранию акционеров не выплачивать вознаграждения членам Совета директоров или выплатить вознаграждение меньше величины, рассчитанной в соответствии с Положением, если в течение периода исполнения функций членов Совета директоров возникли события, которые нельзя было предвидеть, но которые оказали существенное влияние на результаты работы членов Совета директоров и (или) результаты деятельности ПАО «Газпром».

### Выплата вознаграждения членам Совета директоров и членам Правления



#### Вознаграждение членов Совета директоров ПАО «Газпром», тыс. руб.

	2018	2019	2020
Вознаграждение, выплаченное ПАО «Газпром» членам Совета директоров Компании*	346 971	367 684	315 850
в т. ч. по видам вознаграждения:			
вознаграждение за участие в работе органа управления	210 708	227 258	231 507
заработная плата	71 986	76 225	24 204
премии	53 897	53 821	52 354
комиссионные	–	–	–
иные виды вознаграждения	10 380	10 380	7 785
Страховые взносы, перечисленные ПАО «Газпром» **	50 178	52 727	42 121
Итого	397 149	420 411	357 971

\* Суммы выплат включают налог на доходы физических лиц.

\*\* В соответствии с российским законодательством ПАО «Газпром» перечисляет страховые взносы на обязательное пенсионное страхование, обязательное социальное страхование на случай временной нетрудоспособности и в связи с материнством, на обязательное медицинское страхование, страхование от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний, исчисленные Компанией, исходя из величины выплат и иных вознаграждений.



**Структура вознаграждения членов Совета директоров Компании за участие в работе органа управления**

Составляющая вознаграждения	Описание	Удельный вес в структуре вознаграждения, выплаченного в 2020 г., %
■ Базовая часть	Выплачивается за осуществление полномочий члена Совета директоров. Рассчитывается с учетом среднего количества ежегодно рассмотренных вопросов, уровня квалификации и объема ответственности членов Совета директоров, обусловленных масштабами деятельности Компании.	42,5
■ Премияльная часть	Учитывает достижение общекорпоративных КПЭ, таких как «Рентабельность инвестиций акционеров», «Рентабельность акционерного капитала» и другие.	49,9
■ Дополнительная часть	Выплачивается за исполнение дополнительных обязанностей (исполнение функций Председателя Совета директоров, заместителя Председателя Совета директоров, работа в комитетах Совета директоров).	7,6



**Выплата в 2020 г. вознаграждения членам Совета директоров ПАО «Газпром» за участие в работе органа управления (в соответствии с решением годового Общего собрания акционеров от 26 июня 2020 г., протокол № 1)**

Ф. И. О.	Занимаемая должность	Замещение государственных должностей и должностей государственной гражданской службы	Сумма выплаченного вознаграждения, руб.	
			Всего	В т. ч. дополнительная часть
Зубков Виктор Алексеевич	Председатель Совета директоров	Не замещает	32 951 920	6 214 500
Миллер Алексей Борисович	Заместитель Председателя Совета директоров	Не замещает	31 916 170	5 178 750
Акимов Андрей Игоревич	Член Совета директоров	Не замещает	26 737 420	–
Кулибаев Тимур Аскарлович	Член Совета директоров	Не замещает	26 737 420	–
Мантуров Денис Валентинович	Член Совета директоров	Замещает	–	–
Маркелов Виталий Анатольевич	Член Совета директоров	Не замещает	26 737 420	–
Мартынов Виктор Георгиевич	Член Совета директоров, Председатель Комитета Совета директоров по аудиту, член Комитета Совета директоров по назначениям и вознаграждениям	Не замещает	29 154 170	2 416 750
Мау Владимир Александрович	Член Совета директоров, член Комитета Совета директоров по назначениям и вознаграждениям, член Комитета Совета директоров по аудиту	Не замещает	28 118 420	1 381 000
Новак Александр Валентинович	Член Совета директоров	Замещает	–	–
Патрушев Дмитрий Николаевич	Член Совета директоров	Замещает	–	–
Серета Михаил Леонидович	Член Совета директоров, Председатель Комитета Совета директоров по назначениям и вознаграждениям, член Комитета Совета директоров по аудиту	Не замещает	29 154 170	2 416 750
Итого			231 507 110	17 607 750

**Примечание.** Суммы выплат включают налог на доходы физических лиц.



Протокол № 1 годового Общего собрания акционеров ПАО «Газпром» от 26 июня 2020 г. размещен на интернет-сайте ПАО «Газпром» → [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)





**Вознаграждение членов Правления ПАО «Газпром», тыс. руб.**

	2018	2019	2020
Вознаграждение, выплаченное ПАО «Газпром» членам Правления Компании**,**	2 551 450	1 331 825	1 710 910
в т. ч. по видам вознаграждения:			
вознаграждение за участие в работе органа управления	–	–	–
заработная плата	1 035 748	821 064	710 761
премии (в т. ч. годовой бонус)	1 475 344	479 583	902 571
комиссионные	–	–	–
иные виды вознаграждения (в т. ч. оплата услуг оздоровительного характера)	40 358	31 178	97 578
Страховые взносы, перечисленные ПАО «Газпром» ***	413 804	204 504	263 545
<b>Итого</b>	<b>2 965 254</b>	<b>1 536 329</b>	<b>1 974 455</b>

\* Суммы выплат включают налог на доходы физических лиц.

\*\* Доходы, полученные членами Совета директоров ПАО «Газпром», одновременно являющимися членами Правления ПАО «Газпром» и штатными работниками Компании, связанные с осуществлением ими функций членом Совета директоров, учтены в сумме доходов членом Совета директоров. Иные виды выплаченного вознаграждения и (или) компенсированных расходов таких членом Совета директоров включаются в совокупный размер вознаграждения и (или) компенсированных расходов по Правлению ПАО «Газпром».

\*\*\* В соответствии с российским законодательством ПАО «Газпром» перечисляет страховые взносы на обязательное пенсионное страхование, обязательное социальное страхование на случай временной нетрудоспособности и в связи с материнством, на обязательное медицинское страхование, страхование от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний, исчисленные Компанией, исходя из величины выплат и иных вознаграждений.



**Сумма страховых взносов ПАО «Газпром» по добровольному медицинскому страхованию членов Правления и руководящих работников ПАО «Газпром», одновременно осуществляющих функции членом Совета директоров Компании, тыс. руб.**

	2018	2019	2020
	12 420	10 632	10 406

Компенсации расходов, связанных с осуществлением функций члена органа управления Компании, членам Совета директоров и членам Правления ПАО «Газпром» в 2018–2020 гг. ПАО «Газпром» не производилось.

Компания не предоставляла в 2018–2020 гг. займов членам Совета директоров и членам Правления ПАО «Газпром».

**Вознаграждение членов Ревизионной комиссии**

При расчете вознаграждения члена Ревизионной комиссии используется, в том числе, коэффициент личного участия, который отражает участие члена Ревизионной комиссии в заседаниях Ревизионной комиссии, а также исполнение им дополнительных обязанностей в качестве Председателя Ревизионной комиссии.

Члены Ревизионной комиссии, замещающие государственные должности и должности государственной гражданской службы, не получают вознаграждения.



**Выплата вознаграждения членам Ревизионной комиссии ПАО «Газпром», избранным в ее состав годовым Общим собранием акционеров 28 июня 2019 г., за участие в работе органа контроля за финансово-хозяйственной деятельностью в 2020 г. (в соответствии с решением годового Общего собрания акционеров от 26 июня 2020 г., протокол № 1)**

Ф. И. О.	Занимаемая должность	Замещение государственных должностей и должностей государственной гражданской службы*	Сумма выплаченного вознаграждения, руб.
Миронова Маргарита Ивановна	Председатель комиссии	Не замещает	5 462 620
Безменов Иван Владимирович	Член комиссии	Замещает	–
Гладков Александр Алексеевич	Член комиссии	Замещает	–
Носов Юрий Станиславович	Член комиссии	Не замещает	4 202 016
Оганян Карен Иосифович	Член комиссии	Не замещает	4 202 016
Платонов Сергей Ревазович	Член комиссии	Не замещает	4 202 016
Столяров Евгений Михайлович	Член комиссии	Замещает	–
Фисенко Татьяна Владимировна	Член комиссии	Замещает	–
Бикулов Вадим Касымович	Член комиссии (секретарь)	Не замещает	4 202 016
<b>Итого</b>			<b>22 270 684</b>

\* На дату выплаты вознаграждения.

**Примечание.** Суммы выплат включают налог на доходы физических лиц.



# Страхование ответственности директоров, должностных лиц и Компании

Программа страхования ответственности директоров (за исключением лиц, являющихся госслужащими), должностных лиц и ПАО «Газпром» реализуется с 2008 г. По договору страхования обеспечивается возмещение акционерам, кредиторам или иным лицам вреда, причиненного в результате непреднамеренных ошибочных действий (бездействия) руководителей ПАО «Газпром» при осуществлении ими управленческой деятельности.

Страховое покрытие по действующему договору страхования соответствует потребностям ПАО «Газпром», а также международным стандартам страхования по объему покрытия рисков и лимитам возмещения.



## Программа страхования ответственности директоров, должностных лиц и Компании в 2020 г.

Страховая сумма	100 млн долл.
Страховая премия	900 тыс. долл.
Лица, чья ответственность застрахована	Члены Совета директоров (за исключением лиц, являющихся госслужащими) и Правления Компании, а также начальники Департаментов ПАО «Газпром», не входящие в состав Правления Компании
Застрахованные риски	<ul style="list-style-type: none"><li>— Риск предъявления застрахованным лицам требований третьих лиц о возмещении убытков, обусловленных непреднамеренными ошибочными действиями застрахованных лиц при осуществлении управленческой деятельности;</li><li>— риск предъявления ПАО «Газпром» требований третьих лиц о возмещении убытков, обусловленных непреднамеренными ошибочными действиями застрахованных лиц при осуществлении управленческой деятельности: на основании требований, предъявленных по ценным бумагам ПАО «Газпром»; на основании требований, первоначально предъявленных застрахованным лицам.</li></ul>

# Участие членов Совета директоров и членов Правления в акционерном капитале и сделки с акциями ПАО «Газпром»

По состоянию на 31 декабря 2020 г. члены Совета директоров, члены Правления и Председатель Правления Компании владели 0,013270 % акций ПАО «Газпром» (прямое владение).

Программа участия руководящих работников в уставном капитале ПАО «Газпром» действует с целью создания дополнительной материальной заинтересованности руководящих работников в повышении рыночной стоимости акций Компании.

Участие в Программе предусмотрено для руководящих работников ПАО «Газпром», занимающих должности от начальников Департаментов и выше, а также руководителей дочерних обществ основных видов деятельности газового бизнеса Группы Газпром. По состоянию на 31 декабря 2020 г. 71 руководящий работник имел право на участие в Программе.



**Условия Программы участия руководящих работников в уставном капитале ПАО «Газпром» (определены Положением о программе участия руководящих работников в уставном капитале ПАО «Газпром», утвержденным решением Совета директоров ОАО «Газпром» от 26 декабря 2012 г. № 2105, с последующими изменениями)**

- Руководящие работники являются собственниками акций Компании.
- Акции могут быть приобретены за счет собственных денежных средств руководящих работников, а также за счет кредитных средств, предоставляемых Банком ГПБ (АО) в рамках Программы.
- Депозитарное и брокерское обслуживание Программы осуществляет Банк ГПБ (АО).



**Сведения о прямом владении акциями ПАО «Газпром» членами Совета директоров, членами Правления и Председателем Правления Компании по состоянию на 31 декабря 2020 г.**

Ф. И. О.	Занимаемая должность	Доля принадлежащих акций ПАО «Газпром», %
Члены Совета директоров		
Зубков Виктор Алексеевич	Председатель Совета директоров	—
Миллер Алексей Борисович	Заместитель Председателя Совета директоров, Председатель Правления	0,000958
Акимов Андрей Игоревич	Член Совета директоров	—
Кулибаев Тимур Аскарлович	Член Совета директоров	—
Мантуров Денис Валентинович	Член Совета директоров	—
Маркелов Виталий Анатольевич	Член Совета директоров, заместитель Председателя Правления	0,006203
Мартынов Виктор Георгиевич	Член Совета директоров, Председатель Комитета Совета директоров по аудиту, член Комитета Совета директоров по назначениям и вознаграждениям	—
Мау Владимир Александрович	Член Совета директоров, член Комитета Совета директоров по аудиту, член Комитета Совета директоров по назначениям и вознаграждениям	—
Новак Александр Валентинович	Член Совета директоров	—
Патрушев Дмитрий Николаевич	Член Совета директоров	0,001013
Середа Михаил Леонидович	Член Совета директоров, Председатель Комитета Совета директоров по назначениям и вознаграждениям, член Комитета Совета директоров по аудиту	0,000232
Члены Правления*		
Акоютин Олег Евгеньевич	Заместитель Председателя Правления — начальник Департамента	0,000232
Бурмистрова Елена Викторовна	Заместитель Председателя Правления	0,000232



**Сведения о прямом владении акциями ПАО «Газпром» членами Совета директоров, членами Правления и Председателем Правления Компании по состоянию на 31 декабря 2020 г. (продолжение)**

Ф. и. О.	Занимаемая должность	Доля принадлежащих акций ПАО «Газпром», %
Путин Михаил Евгеньевич	Заместитель Председателя Правления	0,000313
Россеев Михаил Николаевич	Заместитель Председателя Правления — главный бухгалтер	0,000232
Садыгов Фамил Камиль оглы	Заместитель Председателя Правления	0,000232
Хомяков Сергей Федорович	Заместитель Председателя Правления	0,000232
Кузнец Сергей Иванович	Член Правления, начальник Департамента	0,002239
Марков Владимир Константинович	Член Правления, начальник Департамента	0,000148
Меньшиков Сергей Николаевич	Член Правления, начальник Департамента	0,000169
Михайлова Елена Владимировна	Член Правления, начальник Департамента	0,000242
Михаленко Вячеслав Александрович	Член Правления, начальник Департамента	0,000424
Сухов Геннадий Николаевич	Член Правления, начальник Департамента	0,000169

\* Информация о владении акциями исполнительными директорами приведена в настоящей таблице в разделе «Члены Совета директоров».



**Сведения о сделках с акциями ПАО «Газпром», совершенных членами Совета директоров ПАО «Газпром» и членами Правления ПАО «Газпром» в 2020 г.**

Ф. и. О.	Дата сделки	Содержание сделки	Сделки с акциями ПАО «Газпром»	
			Количество обыкновенных именных акций ПАО «Газпром», явившихся предметом сделки	
Михайлова Елена Владимировна	10.03.2020	Приобретение	5 830	
Садыгов Фамил Камиль оглы	06.05.2020	Приобретение	55 000	
Бурмистрова Елена Викторовна	13.05.2020	Приобретение	55 000	
Аксютин Олег Евгеньевич	14.05.2020	Приобретение	3 430	
Кузнец Сергей Иванович	24.07.2020	Приобретение	530 000	
Россеев Михаил Николаевич	05.10.2020	Приобретение	55 000	

Внутренний аудит содействует достижению целей ПАО «Газпром» путем систематизированного и последовательного подхода к оценке и повышению эффективности процессов управления рисками, контроля и корпоративного управления.

Для совершенствования функции внутреннего аудита и в соответствии с директивой Правительства представителям интересов Российской Федерации от 24 июня 2015 г. № 3984п-П13 в 2015 г. в Компании разработано и утверждено Положение о внутреннем аудите ПАО «Газпром» (решение Совета директоров от 6 ноября 2015 г. № 2621, с изменениями от 1 февраля 2019 г. № 3212, от 29 октября 2019 г. № 3335, от 10 декабря 2020 г. № 3514). В связи с изменениями в штатном расписании Компании и признанием утратившим силу решения Совета директоров от 25 февраля 2014 г. № 2315 «Об утверждении Положения о системе внутреннего контроля ОАО «Газпром» в отчетном году проведена актуализация статей документа.

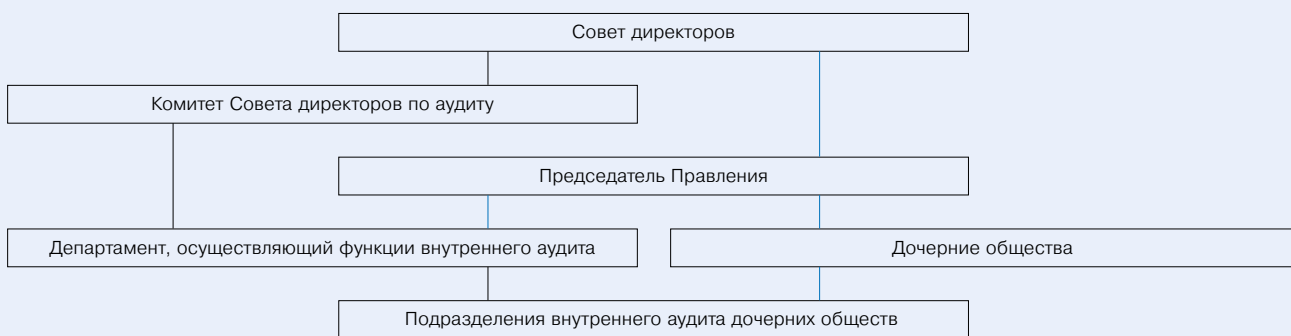
Положение определяет цели, задачи, статус, полномочия и ответственность Департамента, осуществляющего функции внутреннего аудита в ПАО «Газпром», а также объем и содержание деятельности внутреннего аудита.

Согласно данному Положению организация и проведение внутреннего аудита в Компании возложены на структурное подразделение ПАО «Газпром» — Департамент, в дочерних обществах и организациях ПАО «Газпром» — на подразделения внутреннего аудита дочерних обществ и организаций.

Основной задачей Департамента является представление Совету директоров (через Комитет Совета директоров по аудиту) и руководству ПАО «Газпром» независимых и объективных гарантий и консультаций, направленных на совершенствование деятельности Компании.



## Структура системы внутреннего аудита ПАО «Газпром»



— Функциональная подотчетность  
— Административная подотчетность

Департамент административно подотчетен Председателю Правления ПАО «Газпром» и функционально подотчетен Совету директоров (через Комитет Совета директоров по аудиту). Начальник Департамента назначается на должность и освобождается от должности Председателем Правления Компании по представлению заместителя Председателя Правления, координирующего вопросы управления персоналом, одобренному Советом директоров (через Комитет Совета директоров по аудиту).

**Система внутреннего аудита ПАО «Газпром» соответствует принципам корпоративного управления, закрепленным российским ККУ (рекомендации 263–273).**

Организационная структура Департамента согласовывается Комитетом Совета директоров по аудиту и утверждается Председателем Правления. В состав Департамента входят три Управления.

В своей деятельности Департамент руководствуется Положением о внутреннем аудите ПАО «Газпром», Кодексом профессиональной этики внутреннего аудитора (утвержден решением Совета директоров от 14 марта 2012 г. № 1956, с изменениями от 29 октября 2019 г. № 3334); Концепцией развития системы внутреннего аудита ОАО «Газпром» (одобрена Комитетом Совета директоров по аудиту 25 июня 2015 г.); Положением о Департаменте (одобрено Комитетом Совета директоров по аудиту и утверждено приказом ПАО «Газпром» от 23 июня 2016 г. № 419, с изменениями, утвержденными приказами ПАО «Газпром» от 22 марта 2017 г. № 163 и от 29 июня 2020 г. № 266); Международными профессиональными стандартами внутреннего аудита и методическими указаниями Росимущества в области внутреннего аудита.

Департамент организует и проводит в установленном порядке внутренние аудиторские проверки в структурных подразделениях, дочерних обществах и организациях ПАО «Газпром» на основе лучших российских и международных практик внутреннего аудита. В 2020 г. Департаментом проведены проверки, направленные на выявление рисков и оценку эффективности значимых для Компании направлений деятельности и бизнес-процессов в части:

- достижения объектами проверок поставленных целей;
- эффективности и результативности деятельности;
- сохранности активов;
- соответствия деятельности условиям договоров, требованиям законодательства и локальных нормативных актов.

**План внутренних аудиторских проверок на 2020 г. выполнен в полном объеме.**

По итогам проверок Департаментом разрабатываются и представляются руководству ПАО «Газпром» предложения по устранению нарушений и недостатков, а также причин их возникновения. На основе предложений Департамента Председателем Правления даются поручения структурным подразделениям, дочерним обществам и организациям Компании, направленные на совершенствование деятельности ПАО «Газпром». Результаты исполнения поручений контролируются Департаментом.

В декабре 2020 г. была проведена внешняя оценка и получено заключение о соответствии функции внутреннего аудита ПАО «Газпром» Определению внутреннего аудита, Кодексу этики и Международным профессиональным стандартам внутреннего аудита.

В Департаменте разработана и реализуется Программа гарантий и повышения качества внутреннего аудита, которая охватывает все аспекты внутреннего аудита.

Ежегодно проводится внутренняя оценка (самооценка) деятельности, о результатах которой докладывается Комитету Совета директоров по аудиту.

**В декабре 2020 г. была проведена внешняя оценка и получено заключение о соответствии функции внутреннего аудита ПАО «Газпром» Определению внутреннего аудита, Кодексу этики и Международным профессиональным стандартам внутреннего аудита.**

В 2020 г. на заседаниях Комитета Совета директоров по аудиту рассматривались следующие вопросы в области внутреннего аудита:

- отчет о результатах работы Департамента, осуществляющего функции внутреннего аудита, за 2019 г.;
- о внесении изменений в Положение о внутреннем аудите ПАО «Газпром»;
- о проведении внешней оценки функции внутреннего аудита Компании;
- о проекте Плана работы Департамента, осуществляющего функции внутреннего аудита, на 2021 г.

Приказом ПАО «Газпром» утвержден План проведения внутренних аудиторских проверок на 2021 г.

Основные принципы организации и проведения внешнего аудита ПАО «Газпром» и его дочерних обществ и организаций, порядок и критерии отбора аудиторов, а также подходы к обеспечению соблюдения аудиторами принципов независимости и отсутствия конфликта интересов установлены в Политике по организации и проведению внешнего аудита ПАО «Газпром», дочерних обществ и организаций (утверждена решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 15 ноября 2016 г. № 2847).

Аудитор ПАО «Газпром» выбирается по результатам открытого конкурса в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.

Утверждение кандидатуры аудитора ПАО «Газпром» осуществляется годовым Общим собранием акционеров на основании предложений Совета директоров по итогам проведения конкурса по отбору аудитора.



#### Критерии оценки заявок на участие в конкурсе на право заключения договора об оказании услуг по аудиту

1. Стоимостной критерий:
  - цена договора.
2. Нестоимостные критерии:
  - качественные характеристики объекта закупки;
  - квалификация участника конкурса, в том числе опыт работы по оказанию услуг по аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности, сводной бухгалтерской отчетности и консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, а также обеспеченность участника конкурса трудовыми ресурсами определенного уровня квалификации.



#### Итоги открытого конкурса на право заключения договора об оказании услуг по аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Газпром», сводной бухгалтерской отчетности Группы Газпром и консолидированной финансовой отчетности Группы Газпром, подготовленной в соответствии с МСФО, за соответствующий год

	2018	2019	2020
Победитель открытого конкурса	ООО «ФБК»		ООО «ФБК»*
Решение годового Общего собрания акционеров об утверждении аудитора	От 29 июня 2018 г., протокол № 1	От 28 июня 2019 г., протокол № 1	От 26 июня 2020 г., протокол № 1

\* Открытый конкурс на право заключения договора об оказании услуг по аудиту отчетности за 2019 г. и 2020 г. проведен в 2018 г.



**Цена договора об оказании услуг по аудиту отчетности за соответствующий год, утвержденная решениями Совета директоров ПАО «Газпром» (без НДС), тыс. руб.**

2018	195 000 *
2019	210 000 **
2020	210 000 ***

\* Решение Совета директоров от 16 мая 2018 г. № 3113.

\*\* Решение Совета директоров от 21 мая 2019 г. № 3274.

\*\*\* Решение Совета директоров от 21 мая 2020 г. № 3432.

Комитет Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту в рамках своей компетенции реализует мероприятия по контролю соблюдения аудитором Компании принципов независимости и отсутствия конфликта интересов, включая обсуждение с внешним аудитором важнейших вопросов аудита ПАО «Газпром» и его дочерних обществ, а также рассмотрения отчетов внешнего аудитора об обеспечении независимости и эффективности проведения внешнего аудита.

Для информирования Совета директоров и Правления ПАО «Газпром» о результатах аудиторских проверок, в том числе обзорных проверок консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности ПАО «Газпром» и его дочерних организаций, подготовленной в соответствии с МСФО, согласно требованиям Международного стандарта аудита МСА 260 (пересмотренного) «Информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление», аудитор готовит отчет Совету директоров и Правлению ПАО «Газпром».



**Сумма, выплаченная Компанией аудитору и его аффилированным лицам, за оказание прочих услуг, не относящихся к договору аудита (с НДС), тыс. руб.**

2018	44 590
	2 232
2019	3 661
	3 588
2020	16 872
	3 600

■ ООО «ФБК»

■ Аффилированные с ООО «ФБК» организации

Аудитор и его аффилированные лица могут предоставлять Компании и организациям Группы Газпром сопутствующие аудиту услуги и прочие связанные с аудиторской деятельностью услуги, если такие услуги не нарушают независимость внешнего аудитора и не противоречат ограничениям, установленным действующим законодательством Российской Федерации об аудиторской деятельности.

ООО «ФБК» и его аффилированные лица оказывали ПАО «Газпром» прочие услуги, не относящиеся к договору аудита.

В Группе Газпром выстроена и последовательно совершенствуется система управления рисками и внутреннего контроля. Анализ различных сценариев развития внешних условий, выявление и оценка негативных факторов, своевременное предупреждение их последствий способствует достижению стратегических целей Компании.

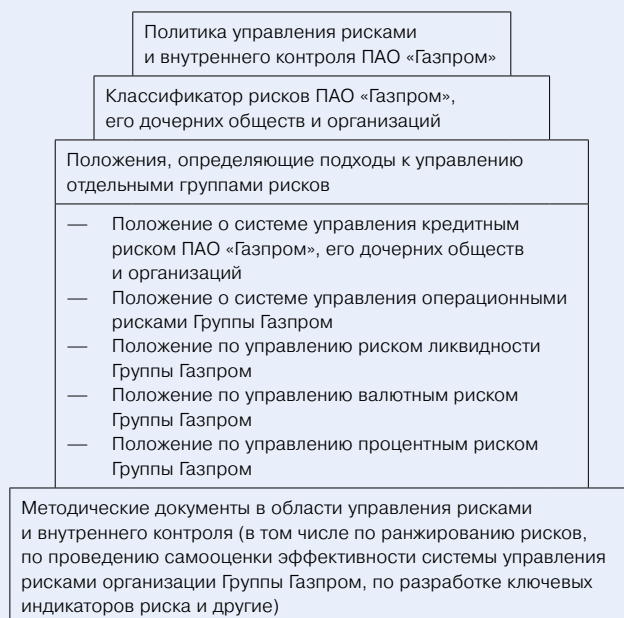
## Система управления рисками и внутреннего контроля

Компания, признавая, что осуществление деятельности подвержено воздействию неопределенностей в виде рисков, принимает меры для обеспечения достаточных гарантий достижения целей, поставленных перед ПАО «Газпром» органами управления, а также обеспечения надлежащего контроля финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Газпром» и организаций Группы Газпром.

Система управления рисками и внутреннего контроля (СУРиВК) является частью корпоративного управления ПАО «Газпром» и интегрирована с системами планирования, управления проектами и программами управления производственной безопасностью. СУРиВК распространяется на всю деятельность ПАО «Газпром» и организаций Группы Газпром, включает все уровни управления и виды деятельности, все риски ПАО «Газпром» и организаций Группы Газпром.



### Иерархия внутренних документов, регламентирующих СУРиВК





**Организация СУРиВК**



**Ключевые участники СУРиВК и их основные функции в области управления рисками и внутреннего контроля**

Совет директоров ПАО «Газпром»	<ul style="list-style-type: none"> <li>Утверждает внутренние документы ПАО «Газпром», определяющие политику ПАО «Газпром» в области организации управления рисками и внутреннего контроля;</li> <li>устанавливает предельно допустимые и пороговые уровни рисков для ПАО «Газпром» и Группы Газпром;</li> <li>рассматривает вопросы организации, функционирования и эффективности СУРиВК.</li> </ul>
Комитет Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту	<ul style="list-style-type: none"> <li>Осуществляет контроль за надежностью и эффективностью функционирования СУРиВК;</li> <li>предварительно рассматривает и дает рекомендации для принятия решений Советом директоров ПАО «Газпром» в отношении вопросов, связанных с функционированием СУРиВК;</li> <li>рассматривает сводную отчетность по рискам и процедурам внутреннего контроля, результаты выполнения процедур внутреннего контроля и оценки эффективности управления рисками.</li> </ul>
Правление ПАО «Газпром»	<ul style="list-style-type: none"> <li>Рассматривает формируемую подразделением по управлению рисками и внутреннему контролю информацию о ключевых рисках и мероприятиях по управлению рисками, при необходимости дает рекомендации по совершенствованию мероприятий по управлению рисками и их мониторингу, процедур внутреннего контроля;</li> <li>обеспечивает поддержание функционирования эффективной СУРиВК в Группе Газпром.</li> </ul>
Председатель Правления ПАО «Газпром»	<ul style="list-style-type: none"> <li>Обеспечивает функционирование СУРиВК и выполнение решений Совета директоров ПАО «Газпром» в области организации СУРиВК;</li> <li>утверждает локальные нормативные акты ПАО «Газпром» в области управления рисками и внутреннего контроля, не требующие утверждения Советом директоров ПАО «Газпром».</li> </ul>
Подразделение по управлению рисками и внутреннему контролю	<ul style="list-style-type: none"> <li>Обеспечивает реализацию единой политики ПАО «Газпром» и организаций Группы Газпром в области управления рисками и внутреннего контроля, осуществляет методологическое обеспечение ее реализации;</li> <li>координирует деятельность структурных подразделений ПАО «Газпром» (организаций Группы Газпром) по управлению рисками и внутреннему контролю;</li> <li>разрабатывает, согласовывает и обеспечивает актуализацию локальных нормативных актов и методических документов ПАО «Газпром» по управлению рисками и внутреннему контролю;</li> <li>определяет методологические подходы к процессам управления рисками и процедурам внутреннего контроля.</li> </ul>
Владельцы и совладельцы рисков	<ul style="list-style-type: none"> <li>Осуществляют реализацию этапов процесса управления рисками;</li> <li>предоставляют отчетность по рискам;</li> <li>осуществляют выбор способа реагирования на риски, разработку и внедрение мероприятий по управлению рисками;</li> <li>обеспечивают выполнение мероприятий по управлению рисками.</li> </ul>
Владельцы и совладельцы процедур внутреннего контроля	<ul style="list-style-type: none"> <li>Обеспечивают внедрение, исполнение и непрерывный мониторинг эффективности процедур внутреннего контроля;</li> <li>предоставляют отчетность по процедурам внутреннего контроля.</li> </ul>

**СУРiВК ПАО «Газпром» соответствует принципам, определенным в российском ККУ (п. 5.1), а также рекомендациям Банка России по ее организации в публичных акционерных обществах.**

В Группе Газпром своевременно идентифицируются риски и проводится оценка потенциальных событий, обстоятельств, внешних и внутренних факторов, влияющих на достижение поставленных целей, а также разрабатываются мероприятия по управлению рисками и процедуры внутреннего контроля. Непрерывно функционируют компоненты СУРiВК.



**Реализация принципа «трех линий защиты» СУРiВК**

**Первая линия защиты**

Управление рисками и внутренний контроль на уровне бизнес-процессов

Осуществляется владельцами бизнес-процессов на уровне структурных подразделений ПАО «Газпром» (организации Группы Газпром)

**Вторая линия защиты**

Формирование единой политики в области управления рисками и внутреннего контроля, методологическое обеспечение ее реализации, а также координация деятельности структурных подразделений ПАО «Газпром» (организации Группы Газпром) по управлению рисками и внутреннему контролю

Осуществляется подразделением по управлению рисками и внутреннему контролю, центрами ответственности в области управления рисками и внутреннего контроля, риск-координаторами организаций Группы Газпром

**Третья линия защиты**

Проведение оценки эффективности СУРiВК

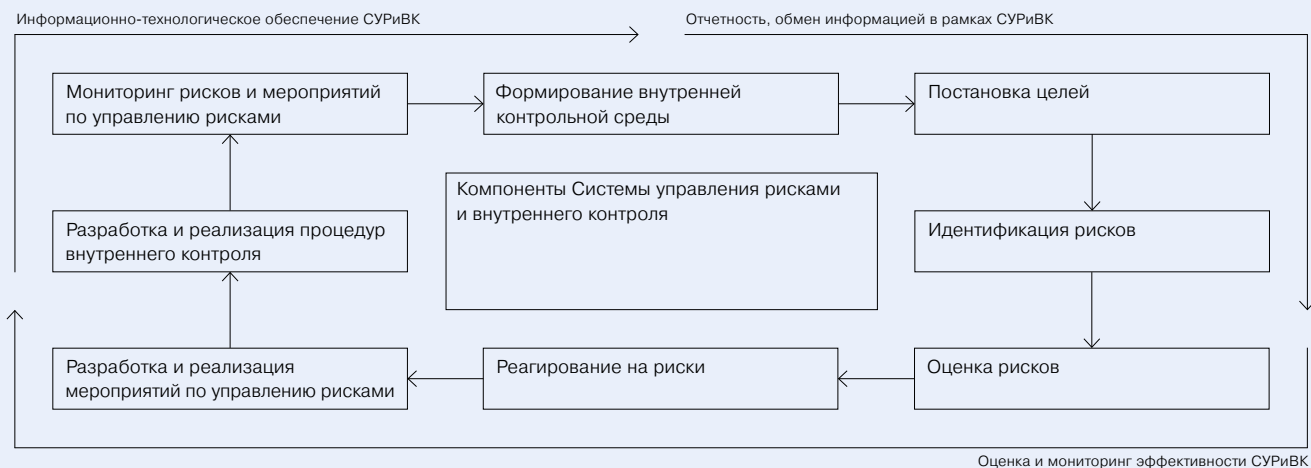
Осуществляется структурным подразделением ПАО «Газпром» (организации Группы Газпром), к функциям которого отнесены организация и проведение в установленном порядке внутренних аудиторских проверок или внешним аудитором



**Принципы организации и функционирования СУРiВК**

- Системность (интегрированность)
- Комплексность
- Соответствие целям
- Достаточная уверенность
- Адаптивность и развитие
- Существенность и ресурсное обеспечение
- Непрерывность
- Взаимодействие и коллегиальность
- Ответственность
- Разделение обязанностей
- Оценка результатов
- Структурированность и оперативность
- Единая нормативная среда
- Экономическая целесообразность
- Три линии защиты

**Компоненты интегрированной СУРиВК**



В Группе Газпром применяются качественный и количественные (для определенных категорий рисков) методы оценки рисков.



**Способы реагирования на риск (методы управления рисками), предусмотренные Политикой управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Газпром»**

- Уклонение от риска (избегание/исключение риска), отказ от мероприятий/деятельности, в результате которых возникает риск, отказ от потенциальных источников риска;
- снижение (сокращение) риска — реализация мероприятий, осуществление действий, направленных на уменьшение уровня риска;
- перераспределение (передача) риска — разделение риска с другой стороной или сторонами, страхование;
- принятие (сохранение/удержание) риска — отсутствие действий, применяемых при других способах реагирования на риск, самострахование, хеджирование.

На ежегодной основе для органов управления Компании, в том числе Совета директоров ПАО «Газпром», готовится информация о функционировании СУРиВК, которая включает предложения по совершенствованию СУРиВК.

Основные мероприятия по совершенствованию СУРиВК, реализованные в 2020 г., включали развитие нормативной и методологической базы по управлению рыночным, кредитным, финансовыми и операционным рисками; координацию деятельности по развитию и внедрению СУРиВК в ПАО «Газпром» и организациях Группы Газпром; повышение уровня культуры управления рисками и внутреннего контроля в ПАО «Газпром» и организациях Группы Газпром, в том числе путем проведения обучения работников структурных подразделений Компании и организаций Группы Газпром.

Развитие СУРиВК будет продолжено. На 2021 г. запланирована разработка и актуализация нормативных и методических документов в этой области, совершенствование процессов управления рисками и внутреннего контроля.

**Наиболее существенные риски, присущие деятельности Группы Газпром**

**В условиях распространения коронавирусной инфекции (COVID-19) в отчетном году идентифицированы риски санитарно-биологической (эпидемиологической) группы.**

**Стратегические, страновые и региональные риски**

Наименование риска / фактор риска	Описание	Управление / влияние на уровень риска
Риски, связанные с развитием мировой экономики	Неблагоприятные экономические условия могут замедлить темпы роста спроса на энергоносители и привести к удорожанию заемного капитала.	В целях обеспечения повышения дохода от реализации энергоносителей ПАО «Газпром» рассматривает различные рынки и каналы сбыта, расширяет сферы использования природного газа. Для обеспечения финансовой устойчивости ПАО «Газпром» проводит оптимизацию долговой нагрузки.
Риски, связанные с деятельностью на европейском газовом рынке	Политика ЕС на газовом рынке направлена на диверсификацию источников поставок газа и увеличение доли биржевой торговли газом, что оказывает влияние на ПАО «Газпром» как одного из основных поставщиков природного газа в страны ЕС.	С целью минимизации риска снижения уровня поставок продолжает реализовываться комплекс мер, направленных как на создание новой инфраструктуры, так и на стимулирование спроса на газ и укрепление позиций в секторах, где возможны поставки дополнительных объемов газа.
Санкционный риск	Введение ограничительных мер в отношении российских компаний со стороны США, ЕС и других стран.	Реализуется политика обеспечения технологической независимости и импортозамещения.
Риски, связанные с транзитом природного газа	Транспорт газа через территорию транзитных стран связан с рисками невыполнения обязательств по транзиту.	Реализуются мероприятия по диверсификации экспортных маршрутов, расширению возможностей по доступу к ПХГ, развитию торговли СПГ.
Риски, связанные с развитием производства газа из нетрадиционных источников	Более 95 % сланцевого газа в мире добывается в США. Рост экспорта СПГ из США, произведенного в том числе из сланцевого газа, при определенной конъюнктуре на газовых рынках может составить конкуренцию поставкам российского трубопроводного газа. В Европе потенциал коммерческой добычи сланцевого газа не подтвердился. В КНР ведется добыча сланцевого газа, однако в объемах, не оказывающих существенного влияния на газовый баланс и растущую зависимость страны от импорта газа.	ПАО «Газпром» на регулярной основе осуществляет мониторинг развития отрасли сланцевого газа и других нетрадиционных видов углеводородов в различных регионах мира. Результаты мониторинга, включая экономические показатели производства газа из нетрадиционных источников и его конкурентный потенциал на существующих и перспективных рынках сбыта ПАО «Газпром», регулярно рассматриваются органами управления Компании. Данная работа позволяет Компании эффективно планировать экспортную деятельность и повышать адаптивность к изменениям внешней среды в долгосрочной перспективе.
Риски, связанные с развитием ВИЭ	В отдельных странах можно ожидать рост объемов производства энергии из возобновляемых источников, что может привести к снижению потребления газа в этих странах.	Использование газа, в том числе с целью производства электроэнергии, имеет экономические, технологические и экологические преимущества для потребителей, что, по мнению ПАО «Газпром», позволит природному газу оставаться распространенным источником энергии. В большинстве случаев производство электроэнергии из возобновляемых источников является дополнением к производству энергии из других источников и может нести определенные риски для рынка природного газа в случае субсидирования возобновляемой электроэнергетики на уровне стран и (или) наднациональных образований.

**Правовые и отраслевые риски**

Наименование риска / фактор риска	Описание	Управление / влияние на уровень риска
Риски государственного регулирования газовой отрасли	Возможные изменения регулирования и законодательства в Российской Федерации, государственное регулирование оптовых цен на добываемый газ, реализуемый на внутреннем рынке, а также тарифов на услуги по транспортировке газа по МГ, которые могут оказать влияние на деятельность ПАО «Газпром» и организаций Группы Газпром.	Проводится регулярный мониторинг изменений законодательства. Обеспечивается взаимодействие с органами государственной власти по своевременной адаптации деятельности в соответствии с изменениями законодательства, обоснованию регулируемых цен на газ, а также тарифов на услуги по транспортировке газа. Обеспечивается участие в разработке и экспертизе нормативно-правовых актов в части регулирования деятельности по транспортировке газа по трубопроводам.
Риски изменения режима валютного регулирования и налогового законодательства	Сохраняются риски изменения валютного регулирования и налогового законодательства, а также увеличения налоговой нагрузки на компании топливно-энергетического комплекса. Изменения режима валютного регулирования и налогового законодательства в Российской Федерации, а также изменения налогового законодательства в странах присутствия Группы Газпром могут оказать влияние на деятельность ПАО «Газпром» и организаций Группы Газпром.	Регулярно отслеживаются изменения валютного и налогового законодательства. ПАО «Газпром» взаимодействует с органами государственной власти с целью своевременной адаптации деятельности в соответствии с изменениями законодательства в Российской Федерации и за рубежом.
Риски, связанные с изменениями правил таможенного контроля и уплаты пошлин в Российской Федерации	Появление дополнительных требований со стороны таможенных органов в случае изменения правил таможенного контроля и уплаты вывозной таможенной пошлины.	ПАО «Газпром» соблюдает требования таможенного законодательства и осуществляет взаимодействие с государственными органами.

**Финансовые и рыночные риски**

Наименование риска / фактор риска	Описание	Управление / влияние на уровень риска
Валютные риски	Изменения курсов валют, которые влияют на доходы и расходы, сформированные в валюте иностранных государств.	Обеспечивается соотношение активов и обязательств, номинированных в иностранной валюте, рассчитывается выручка с учетом влияния валютного риска, прогнозируются курсы валют с целью формирования прогнозного баланса.
Кредитные риски	Неисполнение, несвоевременное или неполное исполнение контрагентами финансовых обязательств.	Осуществляется оценка и мониторинг кредитоспособности контрагентов. Определяются условия оплаты и обеспечения платежей контрагентов (гарантии, аккредитивы, предоплата). Устанавливаются кредитные лимиты, осуществляется контроль соблюдения кредитных лимитов ПАО «Газпром» и организациями Группы Газпром.
Рыночные ценовые и объемные риски	Неблагоприятные экономические условия, снижение спроса и цен на энергоносители, снижение и (или) сохранение низкого уровня биржевых котировок в течение длительного периода времени, которые могут оказать негативное влияние на цены и объемы поставок газа на внешние рынки.	Проводится диверсификация рынков и каналов сбыта энергоносителей, расширение области использования природного газа. Оптимизируются контрактные условия, отражающие текущую рыночную конъюнктуру, определяются разрешенные для использования типы сделок и финансовые инструменты.

**Риски, связанные с деятельностью ПАО «Газпром»**

Наименование риска / фактор риска	Описание	Управление / влияние на уровень риска
Риски, связанные с эксплуатацией производственных объектов	Основные виды производственной деятельности по добыче, транспортировке, переработке и хранению углеводородов связаны с возможными рисками технологического, технического и природно-климатического характера, а также негативных действий персонала и третьих лиц.	ЕСГ обеспечивает системную надежность поставок газа. Организуется страховая защита имущественных интересов, страхование от перерывов в деятельности на ГПЗ и ответственности при строительстве, ремонте и эксплуатации производственных объектов.
Риск нарушения энергоснабжения объектов ЕСГ	Вследствие воздействия внешних и внутренних факторов может произойти нарушение энергоснабжения объектов ЕСГ.	Осуществляются комплексные программы повышения надежности объектов энергоснабжения, страхование оборудования, формирование резервов для покрытия возможных убытков.
Риски, связанные с недостижением пиковой производительности по отбору газа из подземных хранилищ	При резком возрастании потребления газа существует риск недостижения требуемых объемов поставок газа.	Проводятся испытания ПХГ с целью подтверждения максимальной суточной производительности.
Риски производственной безопасности	Производственная деятельность связана с возможными рисками негативного воздействия на здоровье и безопасность персонала, возникновением аварий, инцидентов и пожаров.	Внедрена и функционирует ЕСУПБ. Основные цели системы — управление рисками, достижение целей и выполнение обязательств в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности.
Риски оценки запасов углеводородов	Стратегические и финансовые цели ПАО «Газпром» зависят от уровня запасов углеводородов. Неточность оценки запасов несет в себе риски для деятельности ПАО «Газпром».	Разработаны и реализуются процедуры оценки запасов, в том числе в соответствии с международными стандартами. Результаты оценки запасов в соответствии с российской классификацией запасов ставятся на баланс после ежегодного рассмотрения и утверждения Государственной комиссией по запасам полезных ископаемых.
Риски досрочного прекращения и приостановления лицензий на использование природных ресурсов	В случае невыполнения требований лицензионных соглашений ПАО «Газпром» подвержено рискам досрочного прекращения или приостановления действия лицензий на право пользования недрами, на основании которых осуществляются геологическое изучение, разведка и добыча углеводородов.	Регулярный мониторинг, контроль соблюдения требований лицензий, а также своевременное внесение изменений в лицензионные соглашения минимизируют вероятность их отзыва и приостановки.
Риски роста затрат	Рост стоимости оборудования, технических устройств, комплектующих, а также работ и услуг, формирующих стоимость объектов капитального строительства, оказывают негативное влияние на инвестиционную деятельность ПАО «Газпром».	Применение практики заключения договоров на выполнение работ (оказание услуг, поставку материально-технических ресурсов) с фиксированной ценой и контроль ее соблюдения при исполнении договоров снижают риски роста затрат при осуществлении инвестиционной деятельности.
Экологические риски	Основные виды производственной деятельности по добыче, транспортировке, переработке и хранению углеводородов связаны с возможным риском загрязнения окружающей среды в результате возможных аварий в процессе производственно-хозяйственной деятельности, возможное воздействие на экосистемы, влекущее загрязнение земель и водоемов, ухудшение почвенно-растительного покрова и развитие эрозионных процессов могут привести к деградации экосистем, сокращению мест обитания редких и находящихся под угрозой исчезновения видов растений, животных.	В рамках экологической политики осуществляется природоохранная деятельность, обеспечивается страхование экологических рисков, внедрены природоохранные технологии, а также реализуются программы и мероприятия по снижению воздействия на окружающую среду. Проводятся следующие мероприятия: анализ возможных негативных воздействий на окружающую среду и последствий в результате идентифицированных аварийных и чрезвычайных ситуаций; действия по предотвращению, локализации, снижению воздействий и ликвидации последствий; оценка экологического вреда в случае аварий и чрезвычайных ситуаций. Реализуются комплексные мероприятия по повышению надежности трубопроводных систем, стабилизации ландшафтов и восстановления почвенно-растительного покрова.

**Риски, связанные с деятельностью ПАО «Газпром» (продолжение)**

Наименование риска / фактор риска	Описание	Управление / влияние на уровень риска
Риски информационных технологий	Процессы цифровой трансформации в Группе Газпром сопровождаются рисками, связанными с вводом новых / реализацией существующих внешних секторальных санкций в области информационных технологий, направленных на снижение надежности функционирования информационно-управляющих, информационных и иных автоматизированных систем.	Внедрение информационных (цифровых) технологий является важным инструментом повышения эффективности корпоративного управления и достижения стратегических целей Группы Газпром. В ПАО «Газпром» организована работа по снижению рисков информационных технологий и автоматизации, связанная с реализацией планов мероприятий перехода ПАО «Газпром» на преимущественное использование отечественного программного обеспечения, замещением импортного компьютерного оборудования отечественными аналогами.
Риск информационной безопасности	Нарушение целостности, конфиденциальности и доступности информационных ресурсов, информационных активов вычислительных сетей.	Повышение уровня информационной безопасности путем реализации комплекса мер по обеспечению информационной безопасности в соответствии с требованиями федерального законодательства Российской Федерации, постановлений Правительства Российской Федерации, приказов федеральных органов исполнительной власти, уполномоченных в области безопасности и технической защиты конфиденциальной информации, а также локальных нормативных актов ПАО «Газпром».

**Климатические риски**

Наименование риска / фактор риска	Описание	Управление / влияние на уровень риска
Риски, связанные с изменениями климата	Возможные изменения климата, неблагоприятные гидрометеорологические явления, которые могут нанести ущерб зданиям и сооружениям, системам трубопроводного транспорта, инженерным коммуникациям; значительная доля объема добычи газа приходится на Западную Сибирь, где климатические условия могут усложнить и увеличить себестоимость добычи.	Снижение выбросов парниковых газов — часть корпоративной стратегии ПАО «Газпром». Проводятся мероприятия, направленные на минимизацию негативного влияния изменений климата на производственную деятельность. Разрабатываются и внедряются программы энергоэффективности и энергосбережения, эффективные технологические процессы для различных климатических условий; реализуются программы повышения эффективности работы добычной инфраструктуры и газотранспортных систем.

**Санитарно-биологические (эпидемиологические) риски**

Наименование риска / фактор риска	Описание	Управление / влияние на уровень риска
Риск массового инфицирования работников особо опасными инфекциями	Глобальное распространение коронавирусной инфекции (COVID-19) может оказывать влияние на функционирование и взаимодействие структурных подразделений ПАО «Газпром» и организаций Группы Газпром.	Разработан, утвержден и выполняется План противодействия возможному негативным последствиям эпидемии коронавируса и защиты работников, обеспечения стабильности работы. Внедрены превентивные мероприятия по снижению возможных последствий распространения коронавирусной инфекции (COVID-19).



## Принципы осуществления закупочной деятельности, соблюдаемые Группой Газпром

Создание условий для своевременного и полного обеспечения потребностей Группы Газпром в товарах, работах, услугах и выявление поставщика (подрядчика, исполнителя), способного своевременно и качественно удовлетворить потребности заказчика с требуемыми показателями цены, качества и надежности	Обеспечение безопасности функционирования опасных производственных объектов ЕСГ	Информационная открытость закупок
Равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки	Целевое и экономически эффективное расходование денежных средств и реализация мер, направленных на сокращение издержек заказчика	Отсутствие ограничения допуска к участию в закупке
Создание условий для конкуренции между хозяйствующими субъектами при проведении закупок	Обеспечение баланса издержек на организацию и проведение процедур конкурентных закупок и ожидаемой экономической выгоды от их результатов	



## Документы, регулирующие закупочную деятельность ПАО «Газпром» и его дочерних обществ

- Федеральный закон от 18 июля 2011 г. № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» (далее — Федеральный закон о закупках);
- Положение о закупках товаров, работ, услуг ПАО «Газпром» и Компаний Группы Газпром в новой редакции (утверждено решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 19 октября 2018 г. № 3168, с последующими изменениями).

В Группе Газпром выстроена эффективная вертикально интегрированная закупочная система.

Центральным органом управления закупками Группы Газпром является Департамент ПАО «Газпром», созданный в целях реализации единой политики в области закупочной деятельности Группы Газпром в соответствии с принципами, установленными Положением о закупках.

Информация о закупках ПАО «Газпром» и его дочерних обществ, за исключением законодательно ограниченного перечня данных, является публичной, доступной неограниченному кругу лиц и публикуется в Единой информационной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд (ЕИС, [www.zakupki.gov.ru](http://www.zakupki.gov.ru)).

В рамках осуществления закупочной деятельности реализуются мероприятия по оптимизации затрат за счет применения закупочных процедур, обеспечивающих выбор контрагентов на условиях состязательности, экспертизы начальных (максимальных) цен товаров, работ, услуг, а также цен договоров, заключаемых с единственными поставщиками (подрядчиками, исполнителями).





**Способы закупок, применяемые Группой Газпром**

1. Конкурентные закупки:
  - торги: конкурс, аукцион, запрос предложений, запрос котировок;
  - конкурентный отбор, не являющийся торгами.
2. Неконкурентные закупки:
  - маркетинговые исследования;
  - закупка с использованием Торгового портала;
  - безальтернативная закупка;
  - закупка на торгах;
  - закупки у единственного поставщика (подрядчика, исполнителя).



**Общая сумма договоров, заключенных ПАО «Газпром» и его дочерними обществами по итогам проведения конкурентных закупок, млрд руб.**

	2018	2019	2020
	584,1	520,1	548,4
	(более 18 тыс. договоров)	(более 16,9 тыс. договоров)	(более 14,6 тыс. договоров)



**Экономия ПАО «Газпром» и его дочерних обществ по итогам проведения конкурентных закупок, млрд руб.**

2018	22,1
2019	19,6
2020	32,2

**Примечание.** Экономия определена как разница между суммами начальных (максимальных) цен и цен заключенных по итогам закупок договоров с учетом условных затрат на организацию и проведение закупок.

Для обеспечения поддержки бизнес-процессов закупочной деятельности Группы Газпром используется Автоматизированная система электронных закупок ПАО «Газпром» (АСЭЗ, [www.zakupki.gazprom.ru](http://www.zakupki.gazprom.ru)), охватывающая весь цикл закупочного процесса от планирования потребности до заключения и исполнения договора.

Более 99 % конкурентных закупок осуществляется ПАО «Газпром» и его дочерними обществами в электронной форме на электронной площадке ООО «Электронная торговая площадка ГПБ» (ЭТП ГПБ) (секция «Закупки Компаний Группы Газпром», [https://etpgpb.ru/pao\\_gazprom/](https://etpgpb.ru/pao_gazprom/)), интегрированной с ЕИС и АСЭЗ. ООО «ЭТП ГПБ» входит в перечень операторов электронных площадок, соответствующих требованиям, установленным Федеральным законом о закупках, в том числе для проведения конкурентных закупок с участием субъектов малого и среднего предпринимательства (МСП).

Положением о закупках предусмотрено проведение ПАО «Газпром» открытой предквалификации с целью формирования Реестра потенциальных участников закупок Группы Газпром. В рамках процедуры Центральный орган управления закупками Группы Газпром осуществляет ежеквартальный мониторинг организаций-участников системы предквалификации по ряду параметров, в числе которых ведение претензионной работы, присутствие в реестре недобросовестных поставщиков, наличие негативных факторов (в том числе коэффициент текущей ликвидности, наличие просроченных обязательств, убыточность).



**Количество организаций, включенных в Реестр потенциальных участников закупок Группы Газпром**

	На 01.02.2019 г.	На 01.02.2020 г.	На 01.02.2021 г.
Всего	530	668	809
в т. ч. субъекты МСП	292	461	577

71 %

**организаций, включенных в Реестр потенциальных участников закупок Группы Газпром по состоянию на 1 февраля 2021 г., является субъектами МСП.**

В ходе закупочной деятельности ПАО «Газпром» и его дочерними обществами применяются все имеющиеся инструменты по оптимизации начальной цены закупаемых товаров (работ, услуг) до объявления закупки (сметное нормирование, фактические договорные цены, укрупненные удельные показатели, анализ конъюнктуры рынка), используются все не противоречащие законодательству Российской Федерации способы снижения цены в ходе проведения закупки (продление сроков подачи заявок для привлечения большего количества участников, подача новых коммерческих и ценовых предложений).

По закупкам у единственного поставщика Центральный орган управления закупками Группы Газпром и Сметная комиссия ПАО «Газпром» до заключения договора проводят анализ обоснованности цен договоров и дополнительных соглашений, в ходе которого, как правило, выявляется возможность снижения цен.



**Результаты работы Сметной комиссии ПАО «Газпром» по анализу обоснованности цен договоров**

	2018	2019	2020
Выявленная возможность снижения цены, млрд руб.	83	> 128	> 185
Процент снижения, % от первоначально заявленных цен	19 %	13 %	8 %

В 2021 г. ПАО «Газпром» продолжит работу по совершенствованию управления закупочной деятельностью, в том числе в связи с изменениями, внесенными в декабре 2020 г. в Федеральный закон о закупках. В числе приоритетных задач на среднесрочную перспективу — организация работы по выполнению новых требований законодательства о минимальной доле закупок отдельной продукции российского производства.



### Расширение доступа субъектов МСП к закупкам, осуществляемым ПАО «Газпром»

Во исполнение решений Правительства Российской Федерации ПАО «Газпром» реализуется комплекс мероприятий по расширению доступа субъектов МСП к закупкам, осуществляемым ПАО «Газпром».

- Разработан, утвержден и размещен в ЕИС Перечень товаров, работ, услуг ПАО «Газпром», закупки которых осуществляются у субъектов МСП.
- В Плане закупок ПАО «Газпром» выделяются закупки для участия в них только субъектов МСП.
- Проекты планов закупки товаров, работ, услуг (в том числе инновационной и высокотехнологичной продукции) ПАО «Газпром» и отдельных компаний Группы Газпром, определенных распоряжением Правительства Российской Федерации от 6 ноября 2015 г. № 2258-р, в установленном порядке согласовываются с Федеральной корпорацией по развитию малого и среднего предпринимательства на предмет соответствия требованиям законодательства Российской Федерации, предусматривающим участие субъектов МСП в закупке, в том числе выделения в плане доли закупок, объявляемых для участия только субъектов МСП.
- В рамках Программы инновационного развития ПАО «Газпром» до 2025 г. ведется работа с субъектами МСП, осуществляющими инновационные разработки. Так, для внедрения инновационной продукции МСП, рассмотрения инновационных предложений физических и юридических лиц функционирует интернет-портал Системы «одного окна» ([www.oknogazprom.ru](http://www.oknogazprom.ru)), который обслуживает весь процесс подачи инновационного предложения для использования в ПАО «Газпром» — от этапа подачи заявки до получения финального заключения. Кроме того, проводятся семинары-совещания по взаимодействию ПАО «Газпром» с поставщиками инновационной продукции из числа субъектов МСП.

Годовой объем закупок ПАО «Газпром» у субъектов МСП в 2020 г., определенный в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 11 декабря 2014 г. № 1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» (с учетом стоимостного объема оплат по договорам), составил 42,5 %, в том числе годовой объем закупок у субъектов МСП по результатам проведения закупок, в которых участниками являются только субъекты МСП, — 22,7 %. ПАО «Газпром» выполнены установленные Правительством требования к доле закупок у субъектов МСП.

Общий объем договоров Группы Газпром, заключенных в 2020 г. с субъектами МСП, включенными в Единый реестр субъектов малого и среднего предпринимательства (<https://ofd.nalog.ru>), составил более 300,5 млрд руб., в том числе по итогам конкурентных закупок, участниками которых являлись только субъекты МСП, — 4,9 тыс. договоров на сумму более 86 млрд руб. Субъекты МСП составили более половины (59,6 %, или 13,2 тыс.) от общего количества контрагентов Группы Газпром по договорам на поставку товаров, выполнение работ, оказание услуг, заключенным в 2020 г.



Дополнительная информация о закупочной системе ПАО «Газпром» и его дочерних обществ представлена в Отчете Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития за 2020 г.

→ [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)



Годовой отчет ПАО «Газпром» о закупке товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц у субъектов МСП за 2020 г. в установленном порядке размещен в Единой информационной системе,

→ [www.zakupki.gov.ru](http://www.zakupki.gov.ru)



а также на сайте ПАО «Газпром».

→ [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)



Перечень товаров, работ, услуг ПАО «Газпром», закупки которых осуществляются у субъектов МСП, размещен в ЕИС.

→ [www.zakupki.gov.ru](http://www.zakupki.gov.ru)



Пилотная программа партнерства ПАО «Газпром» с субъектами МСП размещена на интернет-сайте ПАО «Газпром».

→ [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)



Подробная информация о Системе «одного окна» размещена на интернет-сайте ПАО «Газпром».

→ [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)



# Обеспечение соответствия деятельности требованиям законодательства

Правовое регулирование деятельности ПАО «Газпром» осуществляется в соответствии с Конституцией Российской Федерации; Федеральным законом от 31 марта 1999 г. № 69-ФЗ «О газоснабжении в Российской Федерации»; Законом Российской Федерации от 21 февраля 1992 г. № 2395-1 «О недрах»; Федеральным законом от 17 августа 1995 г. № 147-ФЗ «О естественных монополиях»; Федеральным законом от 26 июля 2006 г. № 135-ФЗ «О защите конкуренции»; Федеральным законом от 18 июля 2006 г. № 117-ФЗ «Об экспорте газа»; Федеральным законом от 21 июля 1997 г. № 116-ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов»; Федеральным законом от 21 июля 2011 г. № 256-ФЗ «О безопасности объектов топливно-энергетического комплекса»; иными федеральными законами и подзаконными нормативными правовыми актами Российской Федерации, а также нормами международного права, международными договорами и соглашениями.

Правовое обеспечение деятельности ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций осуществляется по следующим ключевым направлениям:

- защита прав и законных интересов ПАО «Газпром» в административном и судебном порядке;
- ведение договорной работы и обеспечение правовой охраны товарных знаков ПАО «Газпром»;
- правовое обеспечение внешнеэкономической деятельности;
- совершенствование законодательного и нормативно-правового регулирования деятельности Компании;
- правовое сопровождение деятельности органов управления ПАО «Газпром», а также взаимодействия Компании с дочерними обществами и иными организациями.

Значимые события по направлению правового обеспечения внешнеэкономической деятельности были в основном связаны с обеспечением надежности поставок газа на зарубежные рынки.

## Значимые события в области правового обеспечения внешнеэкономической деятельности

- 20 мая 2020 г. Федеральное сетевое агентство по электричеству, газу, телекоммуникациям, почте и железным дорогам ФРГ (Bundesnetzagentur) (далее — БНА) приняло официальное решение о предоставлении освобождения газопроводу «Северный поток» от применения ключевых положений Газовой Директивы ЕС сроком на 20 лет начиная с 12 декабря 2019 г.
- 15 мая 2020 г. БНА приняло официальное решение об отказе в предоставлении освобождения газопроводу «Северный поток — 2» от применения ключевых положений Газовой Директивы ЕС. В своем решении БНА заключает, что причиной отказа в предоставлении освобождения является несоответствие газопровода «Северный поток — 2» критерию «завершенности» от 23 мая 2019 г.». В свою очередь 15 июня 2020 г. компания Nord Stream 2 AG направила в Высший земельный суд г. Дюссельдорфа жалобу на указанное решение БНА.
- Обеспечено исполнение НАК «Нафтогаз Украины» заключенного 29 декабря 2019 г. Соглашения об урегулировании существующих газовых споров и основных условиях дальнейших отношений по транспортировке природного газа. Сняты аресты, наложенные на активы ПАО «Газпром» по требованиям НАК в ряде европейских юрисдикций (Великобритания, Нидерланды, Люксембург, Швейцария). НАК отозвала свои иски о признании и приведении в исполнение на территории Великобритании, Нидерландов, Люксембурга, Швейцарии, Латвии арбитражного решения по транзитному спору от 28 февраля 2018 г.
- Обеспечен возврат Компании в полном объеме депозитов (около 350 млн долл. и проценты на них), которые были в 2019 г. предоставлены со стороны ПАО «Газпром» в адрес английского суда в рамках процесса против НАК «Нафтогаз Украины».
- Обеспечено погашение в октябре 2020 г. накопленной с февраля 2020 г. задолженности белорусских газоснабжающих организаций перед ОАО «Газпром трансгаз Беларусь» за поставленный газ.
- Обеспечено правовое сопровождение отчуждения принадлежавших ПАО «Газпром» акций оператора ГТС Латвии AS Conexus Baltic Grid в рамках реализации Правительством Латвии преимущественного права на приобретение этого актива.
- Обеспечена правовая защита интересов ПАО «Газпром» путем обжалования в компетентном суде Польши решения антимонопольного органа Республики Польша (UOKiK) о наложении на ПАО «Газпром» штрафа в размере около 7,6 млрд долл. (а также об обязанности ПАО «Газпром» и его партнеров по реализации проекта «Северный поток — 2» расторгнуть соглашения о финансировании проекта) и решения UOKiK о наложении штрафа в размере около 50 млн евро за непредоставление информации по итогам антимонопольного расследования относительно предполагаемой концентрации ПАО «Газпром» и иностранных инвесторов в ходе реализации проекта «Северный поток — 2» (по основанию «создание совместного предприятия без получения предварительного согласия Президента UOKiK»).

## Предупреждение и противодействие коррупции

В ПАО «Газпром» сформированы и соблюдаются основные принципы противодействия коррупции, а действующие локальные нормативные акты, утвержденные в рамках реализации мер по противодействию коррупции, позволяют формировать негативное отношение к коррупционному поведению, предотвращать или разрешать конфликт интересов, предупреждать совершение противоправных действий.

Противодействие коррупции в ПАО «Газпром» осуществляется в соответствии с основными международными и российскими нормативными правовыми актами.



### Международные нормативные правовые акты в области противодействия коррупции, которыми руководствуется ПАО «Газпром»

- Конвенция ООН против коррупции (ратифицирована Федеральным законом от 8 марта 2006 г. № 40-ФЗ);
- Конвенция ООН против транснациональной организованной преступности (ратифицирована Федеральным законом от 26 апреля 2004 г. № 26-ФЗ);
- Конвенция государств — членов Совета Европы и других государств об уголовной ответственности за коррупцию (ратифицирована Федеральным законом от 25 июля 2006 г. № 125-ФЗ).



### Основные российские нормативные правовые акты в области противодействия коррупции, которыми руководствуется ПАО «Газпром»

- Конституция Российской Федерации;
- Федеральный закон от 25 декабря 2008 г. № 273-ФЗ «О противодействии коррупции» (в редакции от 31 июля 2020 г.);
- Федеральный закон от 7 мая 2013 г. № 79-ФЗ «О запрете отдельным категориям лиц открывать и иметь счета (вклады), хранить наличные денежные средства и ценности в иностранных банках, расположенных за пределами территории Российской Федерации, владеть и (или) пользоваться иностранными финансовыми инструментами» (в редакции от 31 июля 2020 г.);
- Федеральный закон от 3 декабря 2012 г. № 230-ФЗ «О контроле за соответствием расходов лиц, замещающих государственные должности, и иных лиц их доходам» (в редакции от 30 декабря 2020 г., с изменениями и дополнениями, вступившими в силу с 1 января 2021 г.);
- Федеральный закон от 16 декабря 2019 г. № 432-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в целях совершенствования законодательства Российской Федерации о противодействии коррупции»;
- Указ Президента Российской Федерации от 18 мая 2009 г. № 557 «Об утверждении перечня должностей федеральной государственной службы, при замещении которых федеральные государственные служащие обязаны представлять сведения о своих доходах, об имуществе и обязательствах имущественного характера, а также сведения о доходах, об имуществе и обязательствах имущественного характера своих супруги (супруга) и несовершеннолетних детей» (в редакции от 21 декабря 2020 г.);
- Указ Президента Российской Федерации от 29 июня 2018 г. № 378 «О национальном плане противодействия коррупции на 2018–2020 годы».



### Антикоррупционный пакет документов ПАО «Газпром»

- Кодекс корпоративного управления ПАО «Газпром», утвержденный решением годового Общего собрания акционеров ПАО «Газпром».

#### Документы, утвержденные Советом директоров ПАО «Газпром»:

- Антикоррупционная политика ПАО «Газпром» — основополагающий документ ПАО «Газпром» в области предупреждения и противодействия коррупции;
- Кодекс корпоративной этики ПАО «Газпром»;
- Политика управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Газпром».

#### Документы, утвержденные распоряжениями и приказами ПАО «Газпром»:

- Положение о Комиссии по корпоративной этике ПАО «Газпром»;
- Положение о «Горячей линии» по вопросам противодействия мошенничеству, коррупции и хищениям в Группе Газпром;
- Порядок проведения процедуры информирования о возникновении конфликта интересов и процедуры урегулирования конфликта интересов;
- Порядок проведения процедуры информирования о ставших известными работнику нарушениях, имеющих признаки коррупции, другими работниками, контрагентами организации или иными лицами и порядок рассмотрения таких сообщений;
- Порядок проведения процедуры информирования о случаях склонения работника к совершению коррупционных нарушений и порядок рассмотрения таких сообщений;
- Порядок проведения процедуры защиты работников, сообщивших о коррупционных нарушениях в деятельности Общества.

В работу по предупреждению и противодействию коррупции вовлечены Совет директоров и исполнительные органы управления ПАО «Газпром».



#### Компетенции органов управления ПАО «Газпром» в области предупреждения и противодействия коррупции

Совет директоров ПАО «Газпром»	— Организует и осуществляет общее руководство деятельностью ПАО «Газпром» в области предупреждения и противодействия коррупции; — на регулярной основе рассматривает отчеты исполнительных органов Компании о деятельности по предупреждению и противодействию коррупции.
Председатель Правления	— Распределяет полномочия, обязанности и ответственность по предупреждению и противодействию коррупции между заместителями Председателя Правления и подразделениями Компании; — обеспечивает организацию мероприятий, направленных на реализацию принципов и требований Антикоррупционной политики, включая назначение лиц, ответственных за разработку, внедрение и контроль антикоррупционных процедур.
Комитет Совета директоров по аудиту	— Готовит предложения по совершенствованию процедур внутреннего контроля ПАО «Газпром» в области противодействия коррупции.

#### Соблюдение норм корпоративной этики

В ПАО «Газпром» действует Кодекс корпоративной этики, разработанный с учетом лучших российских и зарубежных практик корпоративного управления.

В документе закреплены корпоративные ценности ПАО «Газпром», определены основанные на них наиболее важные правила делового поведения, исключающие случаи конфликта интересов и коррупции, предусматривающие ограничения, в частности, в отношении совместной работы родственников, участия работников в компаниях-конкурентах и выборных органах государственной власти, а также ограничения, связанные с приемом подарков.

Кодекс определяет порядок действий работников в ситуации конфликта интересов, объявляет нетерпимость к коррупционному поведению, устанавливает обязанность руководителей и работников по уведомлению работодателя о поступивших в их адрес предложениях коррупционного характера. Также в Кодексе закреплены принципы заботы о природе, запрета на дискриминацию работников, установлены механизмы реализации норм корпоративной этики и контроля за их соблюдением.

Положения Кодекса обязательны для исполнения работниками ПАО «Газпром» и подконтрольных юридических лиц. В 2019 г. в Кодекс корпоративной этики ПАО «Газпром» внесены изменения, распространившие его положения на членов Совета директоров Компании.

Кодекс корпоративной этики ПАО «Газпром» в части, не противоречащей существу имеющихся обязательств, имеет рекомендательный характер для физических лиц, работающих по гражданско-правовым договорам, заключенным с ПАО «Газпром», а также для подрядчиков и консультантов, являющихся агентами, исполняющими поручения, либо представляющими ПАО «Газпром» перед третьими лицами, если их действия осуществляются от имени Компании.

Для работников юридических лиц с участием ПАО «Газпром», не являющихся подконтрольными, и контрагентов ПАО «Газпром» положения Кодекса также носят рекомендательный характер.

В отчетном году была продолжена работа по распространению норм этики на членов советов директоров подконтрольных ПАО «Газпром» организаций.



#### Меры ответственности работников за нарушение положений Кодекса корпоративной этики ПАО «Газпром»

- Общественное порицание;
- публичное осуждение;
- лишение премии (в соответствии с внутренними документами);
- дисциплинарное взыскание (при наличии признаков дисциплинарного проступка).

Организация работы по исполнению требований и положений Кодекса корпоративной этики, являющегося одним из антикоррупционных стандартов Компании, возложена на постоянно действующую Комиссию по корпоративной этике ПАО «Газпром». Аналогичные комиссии созданы в большинстве дочерних обществ ПАО «Газпром».

Комиссия по корпоративной этике ПАО «Газпром» вносит значительный вклад в работу по предотвращению и урегулированию ситуаций конфликта интересов.

**В 2020 г. информации о наличии конфликта интересов у членов Совета директоров, членов Правления, Председателя Правления ПАО «Газпром» в Комиссию по корпоративной этике не поступало.**



**Действующие корпоративные механизмы выявления, предотвращения и урегулирования конфликта интересов у членов Совета директоров ПАО «Газпром»**

- Члены Совета директоров не должны использовать свое положение и полученную информацию о деятельности Компании в личных интересах, а также допускать их использование в личных интересах другими лицами.
- Члены Совета директоров должны воздерживаться от действий, которые приведут или могут привести к возникновению конфликта интересов.
- При возникновении конфликта интересов у члена Совета директоров:
  1. Член Совета директоров, у которого возник конфликт интересов, должен информировать об этом Совет директоров путем направления уведомления Председателю Совета директоров. Уведомление должно содержать сведения о факте наличия конфликта интересов и основаниях его возникновения.
  2. Председатель Совета директоров направляет поступившее ему уведомление о наличии конфликта интересов всем членам Совета директоров до принятия решения по вопросу, по которому у члена Совета директоров имеется конфликт интересов.
  3. Член Совета директоров вправе воздержаться от голосования по вопросу, по которому у него имеется конфликт интересов. Председатель Совета директоров в случаях, когда того требует характер обсуждаемого вопроса либо специфика конфликта интересов, вправе предложить члену Совета директоров, имеющему конфликт интересов, не присутствовать при обсуждении соответствующего вопроса.

Если член Совета директоров, имеющий конфликт интересов, воздержался от голосования или не присутствовал на заседании Совета директоров при обсуждении вопроса повестки дня, по которому у него имеется конфликт интересов, это отражается в протоколе заседания Совета директоров.
- Члены Совета директоров в течение двух месяцев со дня, когда они узнали или должны были узнать о наступлении обстоятельств, в силу которых они могут быть признаны заинтересованными в совершении Компанией сделок, обязаны уведомить Компанию:
  - о юридических лицах, в отношении которых они, их супруги, родители, дети, полнородные и неполнородные братья и сестры, усыновители и усыновленные и (или) их подконтрольные организации являются контролирующими лицами или имеют право давать обязательные указания;
  - о юридических лицах, в органах управления которых они, их супруги, родители, дети, полнородные и неполнородные братья и сестры, усыновители и усыновленные и (или) их подконтрольные лица занимают должности;
  - об известных им совершаемых или предполагаемых сделках, в которых они могут быть признаны заинтересованными лицами.

Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность, не порождает конфликта интересов в том случае, если в отношении такой сделки соблюдены требования главы XI Федерального закона «Об акционерных обществах».
- Информация об участии членов Совета директоров Компании в органах управления других организаций раскрывается в составе ежеквартальных отчетов ПАО «Газпром», информация о связанных сторонах (третьих лицах) раскрывается в составе консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО.



**Действующие корпоративные механизмы выявления, предотвращения и урегулирования конфликта интересов у членов Правления ПАО «Газпром»**

- Члены Правления не должны использовать свое положение и полученную информацию о деятельности Компании в личных интересах, а также допускать их использование в личных интересах другими лицами, должны воздерживаться от действий, которые приведут или могут привести к возникновению конфликта интересов.
- На членов Правления ПАО «Газпром» распространяются ограничения Кодекса корпоративной этики в отношении совместной работы родственников, участия работников в компаниях-конкурентах и выборных органах государственной власти, ограничения, связанные с приемом подарков и другие.
- Участие членов Правления ПАО «Газпром» в органах управления других организаций допускается только с согласия Совета директоров Компании.
- В случае возникновения конфликта интересов члены Правления ПАО «Газпром» могут обращаться к своему непосредственному руководителю (Председателю Правления) либо к Председателю Комиссии по корпоративной этике.

**В отчетном году уведомлений от членов Совета директоров о наличии конфликта интересов по вопросам повесток дня заседаний Совета директоров в адрес Председателя Совета директоров не поступало.**

В отчетном периоде проведено 4 заседания Комиссии, рассмотрено 7 вопросов, в том числе в связи с обращениями работников ПАО «Газпром» и его дочерних обществ.



**Работа Комиссии по корпоративной этике ПАО «Газпром» в 2020 г.**

Направления работы	Результаты
Разъяснение работникам положений Кодекса корпоративной этики и порядка его применения	→ Комиссией давались необходимые разъяснения положений Кодекса корпоративной этики и порядка его применения.
Рассмотрение обращений по мере их поступления в соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации с привлечением к данной работе, при необходимости, профильных структурных подразделений и дочерних обществ	→ Все обращения граждан и юридических лиц Комиссией рассмотрены в соответствии с компетенцией.
Выявление у единоличных исполнительных органов подконтрольных ПАО «Газпром» организаций признаков конфликта интересов и выработка рекомендаций по устранению и (или) минимизации возможных негативных последствий ситуаций конфликта интересов при их выявлении	→ В адрес руководителей 342 организаций направлены письма с предложением заполнить анкету о наличии (отсутствии) ситуации конфликта интересов. По состоянию на конец отчетного года около 99 % руководителей представили соответствующую информацию. Сведения о наличии возможных признаков конфликта интересов у единоличных исполнительных органов подконтрольных организаций передаются на рассмотрение Комиссии.
Организация на ежегодной основе работы по оформлению руководителями, в том числе работниками, являющимися членами Совета директоров и членами Правления ПАО «Газпром», письменных обязательств соблюдать положения Кодекса корпоративной этики по установленной форме	→ В 2020 г. все руководители ПАО «Газпром» подписали и сдали в Комиссию на хранение письменные обязательства соблюдать Кодекс корпоративной этики.
Распространение норм этики на членов советов директоров подконтрольных ПАО «Газпром» организаций	→ В дочерние общества направлены обращения о необходимости внесения изменений в локальные кодексы корпоративной этики и положения о советах директоров данных обществ и их объектов долгосрочных вложений. Часть обществ, включая их объекты долгосрочных вложений, реализовала предложения их внесению изменений в локальные документы в 2020 г., оставшаяся часть планирует завершить эту работу до конца 2021 г.



Обращения в Комиссию по корпоративной этике ПАО «Газпром» осуществляются посредством сообщений по электронной почте [ethics.comission@adm.gazprom.ru](mailto:ethics.comission@adm.gazprom.ru), по телефону «Горячей линии» +7 (495) 719-11-71 или непосредственно на имя Председателя Комиссии по корпоративной этике ПАО «Газпром».

Информация о работе Комиссии ежегодно доводится до сведения Председателя Правления ПАО «Газпром». Председатель Правления вправе по собственной инициативе либо по предложению Комиссии или инициативе непосредственного руководителя работника, допустившего нарушение Кодекса, принять решение о применении предусмотренных Кодексом санкций.

В рамках рассмотрения вопросов, касающихся совершенствования корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами, Совет директоров Компании также регулярно получает информацию о работе Комиссии.

## Работа по предупреждению и выявлению случаев коррупционных проявлений

Работа по предупреждению и выявлению случаев коррупционных проявлений в Группе Газпром ведется совместными усилиями подразделений, осуществляющих функции корпоративной защиты, внутреннего аудита, управления закупочной деятельностью, управления имуществом и корпоративными отношениями, подразделением ПАО «Газпром» по управлению рисками и внутреннему контролю во взаимодействии с правоохранительными органами Российской Федерации.

В целях формирования антикоррупционного поведения работников, популяризации антикоррупционных стандартов и развития общественного правосознания осуществляется обучение работников по программам антикоррупционной направленности, до персонала доводятся нормы корпоративной этики в области предупреждения и противодействия коррупции. В частности, на постоянной основе осуществляется дистанционное обучение работников Администрации ПАО «Газпром», его филиалов и дочерних обществ по электронному курсу «Корпоративная этика в ПАО «Газпром» с итоговой проверкой знаний в формате тестирования.

**3 870** работников Группы Газпром

**прошли в отчетном году обучение в очной  
и дистанционной формах в области  
противодействия коррупции.**

Локальные нормативные документы ПАО «Газпром» в сфере закупок описывают механизмы предупреждения и недопущения совершения нарушений в этой области.



## Основные механизмы предупреждения и недопущения совершения нарушений при осуществлении закупок

- В целях выявления предпосылок возможного возникновения конфликта интересов в сфере закупок в текстах договоров, заключаемых с контрагентами, предусматриваются обязательства о раскрытии информации об их конечных бенефициарах.
- В целях подведения итогов конкурентных закупок и результатов маркетинговых исследований создается коллегиальный орган — Закупочная комиссия. Для исключения конфликта интересов в Группе Газпром контролируется состав Закупочной комиссии. Члены Закупочной комиссии, лично заинтересованные в определенных результатах закупки, состоящие в штате или являющиеся членами органов управления организаций, подавших заявки на участие в закупке, должны заявить самоотвод, о чем делается отметка в протоколе, и не принимать участие в голосовании по данному вопросу. Голоса заинтересованных членов Закупочной комиссии не принимаются в расчет при подведении итогов голосования по итогам закупки. Закупочная комиссия принимает решение об определении поставщика (подрядчика, исполнителя) по результатам закупки на основе принципов справедливого, равного и объективного отношения к участникам закупки с учетом критериев оценки и сопоставления заявок, указанных в документации о конкурентной закупке (извещении о проведении запроса котировок).
- Лица (юридическое лицо и должностные лица), осуществляющие функции по организации и осуществлению закупок, несут административную ответственность за нарушение порядка осуществления закупки товаров (работ, услуг), предусмотренную ст. 7.32.3 Кодекса Российской Федерации об административных правонарушениях.
- В целях обеспечения прав участников закупки на обжалование действий заказчика (организатора) в соответствии с требованиями Федерального закона о закупках Положением о закупках предусмотрено условие о 10-дневном сроке, ранее которого не может быть заключен договор по итогам закупки.
- Участникам закупки предоставлено право и возможность направлять в ПАО «Газпром» (в том числе анонимно) предложения по совершенствованию порядка проведения закупок, замечания и жалобы на действия/бездействие заказчиков, организаторов и (или) их должностных лиц, сведения о наличии в документации о закупке необоснованных требований к предмету закупки, поставщику (исполнителю), срокам, условиям поставки (выполнения работ, оказания услуг), а также на предмет иных случаев необоснованного ограничения конкуренции при проведении закупки.



Обратная связь для обращений потенциальных участников закупок реализована на официальном интернет-сайте ПАО «Газпром» в разделе «Закупки».

→ [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)





В Компании функционирует «Горячая линия» по вопросам противодействия мошенничеству, коррупции и хищениям в Группе Газпром. Свои «Горячие линии» также созданы и работают в ряде основных дочерних обществ ПАО «Газпром». Поступающая по ним информация (по каналам электронной, телефонной, почтовой связи, а также в ходе личных обращений), в том числе анонимная, анализируется работниками Службы корпоративной защиты ПАО «Газпром» и подразделений корпоративной защиты дочерних обществ с целью выявления предпосылок или фактов коррупции в Группе Газпром.



#### Итоги работы «Горячей линии» Службы корпоративной защиты ПАО «Газпром» в 2020 г.

- Поступило более 600 обращений, из которых большая часть по своему содержанию не имела прямого отношения к целям и задачам функционирования «Горячей линии».
- Основная часть поступивших обращений касалась в том числе возможных нарушений равноправной конкуренции при организации конкурсных процедур; жалоб на неправомерные действия работников ГРО; возможных мошеннических действий третьих лиц, а также признаков коррупционных правонарушений, совершенных работниками компаний Группы Газпром.
- Проведены проверки поступивших обращений. Проверка жалоб на неправомерные действия представителей газораспределительных компаний осуществлялась во взаимодействии с ООО «Газпром межрегионгаз». В результате проведенной работы не выявлено проявлений коррупционной направленности (в определении ст. 1 Федерального закона от 25 декабря 2008 г. № 273-ФЗ «О противодействии коррупции» с последующими изменениями и дополнениями).
- По итогам проверки поступивших обращений были проинформированы соответствующие подразделения ПАО «Газпром», дочерние общества и организации Компании; по ряду обращений приняты меры административного, дисциплинарного, материального и профилактического характера.
- Оказывалась консультационно-методическая помощь по поступающим на контактный телефон «Горячей линии» обращениям о мошеннических действиях.



Контактная информация «Горячей линии» по вопросам противодействия мошенничеству, коррупции и хищениям в Группе Газпром размещена на интернет-сайте ПАО «Газпром».

→ [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)



В дочерних обществах организована работа по сбору и обобщению информации о проводимых мероприятиях в целях выполнения требований и ограничений, установленных кодексами корпоративной этики относительно размеров представительских расходов, затрат на корпоративные подарки, благотворительность и других действий, несущих коррупционные риски.

Подразделения корпоративной защиты дочерних обществ ежеквартально направляют в Службу корпоративной защиты ПАО «Газпром» отчеты о работе по предупреждению коррупции и о выявлении случаев, имеющих косвенные признаки коррупционных проявлений, информируют о принятых по результатам их проверки решениях. Компанией в 2020 г. сформированы аналогичные отчеты.



Антикоррупционная политика ПАО «Газпром» представлена на интернет-сайте ПАО «Газпром».

→ [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)



## Противодействие неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком

В ПАО «Газпром» в соответствии с требованиями российского законодательства организована работа по противодействию неправомерному использованию инсайдерской информации, определено ответственное подразделение, утвержден перечень инсайдерской информации и порядок доступа к ней, применяются правила контроля в данной области.

Соответствующие документы Компании регулярно актуализируются.



### Обязанности подразделения, отвечающего за работу с инсайдерской информацией

- Отслеживание изменений законодательства в сфере противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком;
- актуализация локальных нормативных актов Компании;
- обновление соответствующих разделов интернет-сайта ПАО «Газпром»;
- актуализация списков инсайдеров;
- направление по требованию организаторам торгов актуализированных списков инсайдеров;
- направление уведомлений лицам о включении их в список инсайдеров Компании и исключении из него;
- регулярное информирование инсайдеров, в том числе работников Компании, о требованиях действующего законодательства; направление лицам, включенным в список инсайдеров ПАО «Газпром», Памятки инсайдерам, которая актуализируется по мере внесения изменений в законодательство и (или) локальные нормативные акты ПАО «Газпром»;
- контроль за соблюдением требований законодательства в сфере противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации.

В отчетном году Советом директоров ПАО «Газпром» (решение от 11 июня 2020 г. № 3452) определены условия совершения операций с акциями и иными финансовыми инструментами ПАО «Газпром» отдельными категориями инсайдеров и связанными с ними лицами, в том числе предусматривающие «закрытые периоды», в течение которых указанные лица обязаны воздерживаться от совершения любых операций с данными инструментами.

Также в отчетном году разработана новая редакция Порядка доступа к инсайдерской информации Публичного акционерного общества «Газпром» и правила охраны ее конфиденциальности, в которую в числе прочего были внесены нормы, направленные на совершенствование процедур, связанных с допуском контрагентов Компании к ее инсайдерской информации, усиление контроля со стороны ПАО «Газпром» за сделками с финансовыми инструментами инсайдеров и связанных с ними лиц. Документ утвержден приказом ПАО «Газпром» в 2021 г.

**В 2020 г. со стороны инсайдеров не выявлено нарушений требований законодательства в сфере противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком.**



С информацией, необходимой для исполнения обязанностей, установленных в сфере противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком, а также с информацией о правовых последствиях неправомерного использования инсайдером инсайдерской информации ПАО «Газпром» и (или) манипулирования рынком можно ознакомиться на интернет-сайте ПАО «Газпром».

→ [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)



ПАО «Газпром» придерживается принятой в 2019 г. Дивидендной политики. В отчетном году на фоне сложной ситуации на энергетических рынках Компания выплатила дивиденды, близкие к рекордно высокому уровню предыдущего года.

## Структура акционерного капитала

Размер уставного капитала ПАО «Газпром» составляет 118 367 564 500 руб. и разделен на 23 673 512 900 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 5 руб. каждая. Государственный регистрационный номер выпуска 1-02-00028-А, дата государственной регистрации — 30 декабря 1998 г. Привилегированные акции отсутствуют.

Российская Федерация, являясь основным акционером ПАО «Газпром», имеет контрольный пакет акций (включая прямое и косвенное владение) свыше 50 %. При этом специальное право на участие Российской Федерации в управлении ПАО «Газпром» («золотая акция») отсутствует.

В 2020 г. информация о наличии специальных приглашений акционеров ПАО «Газпром» в Компанию не поступала.

# 706 727

**общее количество лиц, включенных в список лиц, имевших право на участие в годовом Общем собрании акционеров ПАО «Газпром» в 2020 г.**

По состоянию на 31 декабря 2020 г. отсутствовали акции ПАО «Газпром», право собственности на которые перешло к Компании. При этом на указанную дату в собственности дочерних обществ ПАО «Газпром» находилось 29 млн обыкновенных акций Компании, что соответствует 0,12 % общего количества обыкновенных акций ПАО «Газпром».



Структура акционерного капитала ПАО «Газпром», %

	На 31.12.2019 г.	На 31.12.2020 г.
■ Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом	38,37	38,37
■ АО «РОСНЕФТЕГАЗ»*	10,97	10,97
■ АО «Росгазификация»*	0,89	0,89
■ Владельцы АДР**	19,70	16,71
■ Прочие зарегистрированные лица	30,07	33,06

\* По состоянию на 31.12.2019 г. и на 31.12.2020 г. суммарная доля акций ПАО «Газпром», находящихся под прямым и косвенным контролем Российской Федерации, полученная путем прямого сложения, составляет 50,23 % и обеспечивается 100 % долей участия Российской Федерации в АО «РОСНЕФТЕГАЗ», которое также является владельцем 74,55 % акций АО «Росгазификация».

\*\* Банк-эмитент АДР на акции ПАО «Газпром» — The Bank of New York Mellon.



**Меморандум о намерениях крупнейшего акционера  
ПАО «Газпром» — Российской Федерации**

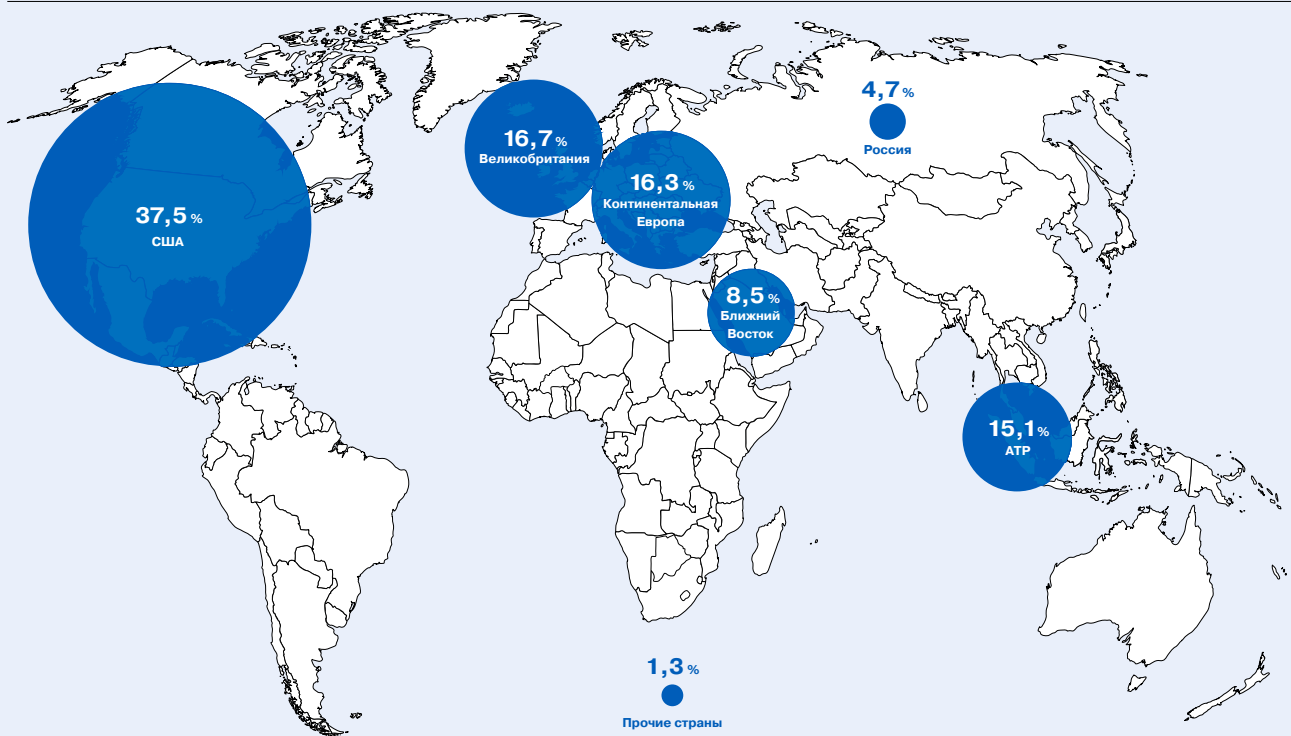
По информации, содержащейся в Меморандуме о намерениях крупнейшего акционера ПАО «Газпром» — Российской Федерации, Прогнозным планом (программой) приватизации федерального имущества и основными направлениями приватизации федерального имущества на 2020–2022 гг. (утверждены распоряжением Правительства Российской Федерации от 31 декабря 2019 г. № 3260-р) не предусматривается отчуждение находящихся в федеральной собственности акций ПАО «Газпром».



На интернет-сайте ПАО «Газпром» размещен Меморандум о намерениях в отношении акций ПАО «Газпром» крупнейшего акционера ПАО «Газпром» — Российской Федерации.  
→ [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)



**География институциональных инвесторов в акции и АДР на акции ПАО «Газпром» по состоянию на 31 декабря 2020 г.**



Источник: данные Nasdaq SID

В 2020 г. доля депозитарных расписок в структуре акционерного капитала ПАО «Газпром» снизилась на 2,99 п. п. Снижение доли АДР связано с увеличением интереса глобальных инвесторов к локальным акциям, что объясняется развитием инфраструктуры российского фондового рынка, сопровождающегося ростом доверия со стороны международных инвесторов. Кроме того, большинство крупных глобальных инвесторов, покупающих акции публичных российских компаний, уже имеет прямой доступ к торгам ПАО Московская Биржа. Также в 2020 г. наблюдался существенный рост частных (розничных) инвесторов на российском фондовом рынке. Значительно выросла доля частных инвесторов в объеме торгов ПАО Московская Биржа, превышая в отдельные месяцы 40 %.

ПАО «Газпром» проводит регулярную работу по идентификации крупнейших инвесторов. Инвесторы из стран Европы и Северной Америки представляют основной объем инвестиций в акции и АДР на акции ПАО «Газпром». Суверенные фонды Катара, Гонконга и Сингапура также являются одними из крупнейших миноритарных акционеров Компании.

### Рынок акций и капитализация

Акции ПАО «Газпром» включены в первый (высший) уровень листинга на российских биржах — ПАО Московская Биржа и ПАО «Санкт-Петербургская биржа». АDR на акции ПАО «Газпром» торгуются на Лондонской, Берлинской и Франкфуртской биржах, ПАО Московская Биржа, обращаются на внебиржевом рынке США, а также внебиржевом рынке Сингапура среди квалифицированных институциональных инвесторов. При этом основные объемы торгов АDR на акции ПАО «Газпром» приходится на ЛФБ. ПАО «Газпром» изучает возможности увеличения присутствия на биржевых площадках АТР.

Акции ПАО «Газпром» входят в базу расчета международных и российских биржевых индексов.



#### Основные индексы российских бирж, в которые включены акции и АDR на акции ПАО «Газпром»

Индекс	Вес акций и АDR на акции ПАО «Газпром» при расчете индекса по состоянию на 31.12.2020 г.
MSCI Russia	14,63 %
MSCI Emerging Markets	0,42 %
FTSE IOB Index	2,56 %
Индекс МосБиржи (IMOEX)	13,52 %
Индекс голубых фишек МосБиржи (MOEXBC)	16,93 %
Индекс широкого рынка МосБиржи (MOEXBMI)	13,78 %
Отраслевой индекс нефти и газа МосБиржи (MOEXOG)	16,83 %
PTC (RTSI)	13,52 %
PTC нефти и газа (RTSOG)	16,83 %
Индекс МосБиржи — РСПП Ответственность и открытость	15,55 %
Индекс МосБиржи — РСПП Вектор устойчивого развития	4,04 %

50 %

доля акций ПАО «Газпром», находящихся в свободном обращении (по оценке ПАО Московская Биржа).

Котировки акций и капитализация ПАО «Газпром» в течение всего года находились под влиянием преимущественно негативного новостного фона. Помимо распространения вируса COVID-19, давление на котировки оказало снижение цен на энергоресурсы в первой половине 2020 г. Тем не менее восстановление нефтегазовых рынков и позитивные ожидания по восстановлению спроса в результате успеха в разработке вакцин от COVID-19 поддержали динамику акций ПАО «Газпром» во втором полугодии. Положительно сказалась на котировках информация и о мерах, предпринятых Компанией по улучшению финансового положения, включая сокращение операционных и инвестиционных затрат, а также по снижению долговой нагрузки. Инвесторы позитивно восприняли решение Совета директоров рекомендовать годовому Общему собранию акционеров ПАО «Газпром» принять решение о выплате дивидендов по итогам работы в 2019 г. в размере, соответствующем 30 % прибыли Группы за год, относящейся к акционерам ПАО «Газпром», по МСФО.



#### Сравнительная динамика котировок АDR на акции ПАО «Газпром», цены нефти марки Brent и цены газа на европейской торговой площадке TTF по месяцам в 2020 г., %

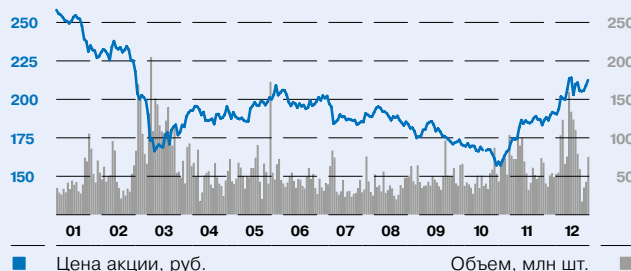


Примечание. Все значения приведены к 100 % на 1 января 2020 г.

Источник: FactSet



#### Динамика котировок обыкновенных акций ПАО «Газпром» и дневные объемы торгов ПАО Московская Биржа, по месяцам в 2020 г.



В 2020 г. рентабельность инвестиций акционеров ПАО «Газпром» составила –0,114 ввиду снижения рыночной стоимости акций Компании на ПАО Московская Биржа. Капитализация составила 5,0 трлн руб. по состоянию на 31 декабря 2020 г. (6,1 трлн руб. по состоянию на 31 декабря 2019 г.).

**Дивидендная политика**

В 2019 г. Советом директоров утверждена новая Дивидендная политика ПАО «Газпром» (решение Совета директоров от 24 декабря 2019 г. № 3363). Документ обеспечивает гармонизацию интересов крупнейшего акционера Компании — Правительства Российской Федерации, миноритарных акционеров, а также интересов развития Компании.

**Прозрачная методология расчета дивидендов — один из основных принципов Дивидендной политики ПАО «Газпром».**

Согласно формуле, определенной Дивидендной политикой, расчет размера дивидендов производится исходя из прибыли Группы Газпром за год, относящейся к акционерам ПАО «Газпром», по МСФО, скорректированной в установленном порядке. Также документ предполагает поэтапное повышение минимального коэффициента дивидендных выплат до 50 % по итогам 2021 г.

**Порядок определения размера дивидендов по акциям ПАО «Газпром»**

1. Расчет размера дивидендов ПАО «Газпром» производится исходя из величины прибыли за год, относящейся к акционерам ПАО «Газпром».
2. Прибыль за год, относящаяся к акционерам ПАО «Газпром», для целей определения размера дивидендов корректируется на следующие статьи:
  - прибыль (убыток) по курсовым разницам, отражаемые в составе финансовых доходов и расходов;
  - курсовые разницы по операционным статьям;
  - убыток от обесценения (восстановление убытка от обесценения) объектов основных средств и незавершенного строительства;
  - убыток от обесценения (восстановление убытка от обесценения) инвестиций в ассоциированные организации и совместные предприятия;
  - разница между долей в прибыли ассоциированных организаций и совместных предприятий и поступлениями от ассоциированных организаций и совместных предприятий.
3. Установлен порог по долговой нагрузке на уровне 2,5 по показателю «Чистый долг (скорректированный) / приведенный показатель EBITDA», в случае достижения которого Совет директоров Компании может принять решение об уменьшении размера дивидендных выплат.

**50%**  
от скорректированной прибыли за год, относящейся к акционерам ПАО «Газпром», по МСФО будет выплачено акционерам по итогам 2020 г.



**Расчет скорректированной прибыли за 2020 г., относящейся к акционерам ПАО «Газпром», для целей определения размера дивидендов ПАО «Газпром», млрд руб.**

Прибыль за год, относящаяся к акционерам ПАО «Газпром»		135,3
Корректировки к прибыли за год, относящейся к акционерам ПАО «Газпром»:		
прибыль (убыток) по курсовым разницам, отражаемые в составе финансовых доходов и расходов	→	+604,8
курсовые разницы по операционным статьям	←	-164,1
убыток от обесценения (восстановление убытка от обесценения) объектов основных средств и незавершенного строительства	→	+49,1
убыток от обесценения (восстановление убытка от обесценения) инвестиций в ассоциированные организации и совместные предприятия	→	+4,1
разница между долей в прибыли ассоциированных организаций и совместных предприятий и поступлениями от ассоциированных организаций и совместных предприятий	←	-35,1
Скорректированная прибыль за год, относящаяся к акционерам ПАО «Газпром»		594,1


**Дивидендная история ПАО «Газпром», 2016–2020 гг.**

	2016	2017	2018	2019	2020
Дивиденды на акцию, руб.	8,0397	8,04	16,61	15,24	12,55*
Коэффициент выплаты дивидендов, доля от чистой прибыли ПАО «Газпром» (головная компания) по РСБУ, %	46	190	42	49	x**
Коэффициент выплаты дивидендов, доля от прибыли Группы Газпром, относящейся к акционерам ПАО «Газпром», по МСФО, %	20	27	27	30	220
Коэффициент выплаты дивидендов, доля от скорректированной прибыли Группы Газпром, относящейся к акционерам ПАО «Газпром», по МСФО***, %	x	x	x	36	50
Дивидендная доходность**** по акциям ПАО «Газпром», %	5,2	6,2	10,8	5,9	5,9

\* За 2020 г. приведены рекомендуемые дивиденды.

\*\* В 2020 г. в соответствии с бухгалтерской (финансовой) отчетностью ПАО «Газпром» по РСБУ Компанией получен убыток.

\*\*\* Показатель рассчитывается в соответствии с Дивидендной политикой ПАО «Газпром», утвержденной Советом директоров ПАО «Газпром» в 2019 г.

\*\*\*\* Дивидендная доходность за соответствующий период рассчитана как отношение дивидендов, выплаченных на одну акцию по итогам соответствующего года, к цене акции на 31 декабря.


**Выплаты дивидендов в 2020 г. по итогам деятельности ПАО «Газпром» за 2019 г. по состоянию на 31 декабря 2020 г.**

	Начислено, тыс. руб.	Выплачено, тыс. руб.	Осталось не выплачено, тыс. руб.*	Отношение невыплаченных дивидендов к начисленным, %
Всего	360 784 337	360 155 773	628 564	0,17
в т. ч. по акциям:				
принадлежащим Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом	138 445 412	138 445 412	–	–
принадлежащим физическим и юридическим лицам, права на акции которых учитываются в реестре	40 767 821	40 407 747	360 074	0,88
принадлежащим физическим и юридическим лицам, права на акции которых учитываются депозитарием, которому открыт лицевой счет номинального держателя в реестре эмитента**	181 557 726	181 302 614	255 112	0,14
принадлежащим неустановленным лицам	13 378	–	13 378	100,00

\* Не выплачены дивиденды акционерам — юридическим и физическим лицам, не предоставившим точные и необходимые данные для перечисления дивидендов в соответствии с п.8 и п.9 ст. 42 Федерального закона от 26.12.1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах». Дивиденды, начисленные на акции неустановленных лиц, выплачиваются по мере установления прав акционеров на ценные бумаги.

\*\* Сумма дивидендов, выплаченная ПАО «Газпром» номинальным держателям 30.07.2020 г. в соответствии с мероприятиями по реализации решений годового Общего собрания акционеров от 26.06.2020 г. о выплате дивидендов по результатам деятельности ПАО «Газпром» в 2019 г., составила 181 557 726 тыс. руб. По состоянию на 31.12.2020 г. сумма дивидендов, по которым номинальные держатели не исполнили обязанность по их передаче, установленную законодательством Российской Федерации о ценных бумагах, по не зависящим от них причинам (п. 8 и п. 9 ст. 42 Федерального закона от 26.12.1995 г. № 208-ФЗ) составила 255 112 тыс. руб.

По итогам работы в 2020 г. Совет директоров ПАО «Газпром» рекомендует годовому Общему собранию акционеров ПАО «Газпром» принять решение о выплате годовых дивидендов в размере 12,55 руб. на акцию. Сумма, направляемая на выплату дивидендов, составит 297,1 млрд руб. Таким образом, уже по итогам 2020 г. дивидендные выплаты составят 50 % скорректированной прибыли Группы Газпром за год, относящейся к акционерам ПАО «Газпром», по МСФО.



Полная дивидендная история Компании представлена на интернет-сайте ПАО «Газпром».

→ [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)




**Выплаты дивидендов в 2020 г. по итогам деятельности ПАО «Газпром» в 2016–2018 гг., тыс. руб.**

Категория акционера	Остаток задолженности по состоянию на 01.01.2020 г.	Выплачено в 2020 г.	Восстановлено в 2020 г. в составе нераспределенной прибыли по истечении срока исковой давности	Остаток задолженности по состоянию на 31.12.2020 г.
Юридические лица*	7 002	1	1 486	5 515
Физические лица*	711 794	23 140	166 560	522 094
Номинальные держатели**	479 264	75 629	84 458	319 177
Не установленные на момент начисления владельцы***	611	–	148	463
Всего	1 198 671	98 770	252 652	847 249

\* Не выплачены дивиденды акционерам — юридическим и физическим лицам, не предоставившим точные и необходимые данные для перечисления дивидендов в соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах».

\*\* Номинальные держатели, не исполнившие обязанность по передаче дивидендов, установленную законодательством Российской Федерации о ценных бумагах, по не зависящим от них причинам (п. 8 и п. 9 ст. 42 Федерального закона от 26.12.1995 г. № 208-ФЗ).

\*\*\* Дивиденды, начисленные на акции неустановленных лиц, выплачиваются по мере установления прав акционеров на ценные бумаги.

**Привлечение заимствований с международного и российского рынка долгового капитала**

Привлечение внешнего финансирования с рынков долгового капитала ПАО «Газпром» осуществляет в основном в рамках двух программ EMTN (Программы среднесрочных облигаций — еврооблигационные займы), представляющих собой мультивалютные возобновляемые кредитные линии на суммы до 40 млрд долл. и до 30 млрд евро. Программы дают Компании возможность быстро размещать новые выпуски еврооблигаций. Кроме того, Компания размещает еврооблигационные займы вне рамок данных программ, а также рублевые облигации.

В 2020 г. ПАО «Газпром» привлечен с международных рынков долгового капитала рекордный для Компании с 2007 г. объем средств, эквивалентный 6,7 млрд долл. В отчетном году перечень используемых долговых инструментов расширился за счет выпуска бессрочных еврооблигаций. Бессрочные облигации для целей составления консолидированной финансовой отчетности Группы Газпром по МСФО полностью включены в состав капитала и не повлияли на уровень долговой нагрузки Группы Газпром. Рейтинговые агентства будут учитывать эти облигации с 50 % весом в капитале.

**Результаты размещения еврооблигаций в 2020 г. в целях привлечения заимствований для ПАО «Газпром»**

- В феврале 2020 г. успешно размещены еврооблигации до закрытия рынков капитала из-за начавшейся пандемии COVID-19. Выпуск объемом 2 млрд долл. стал самым крупным среди компаний из СНГ с апреля 2013 г. и самым долгосрочным среди компаний из России с марта 2017 г. Еврооблигации были выпущены с рекордно низкой доходностью (3,25 %) для российского заемщика в любой валюте со сроком погашения до 10 лет или более.
- В апреле 2020 г. размещен еврооблигационный заем на 1 млрд евро с доходностью 2,95 % на 5 лет. Выпуск стал первым размещением евробондов среди эмитентов на развивающихся рынках в условиях падения цены на нефть более чем на 60 % в марте 2020 г. и объявления ВОЗ о начале пандемии COVID-19. Доходность этого выпуска оказалась значительно ниже средневзвешенной ставки привлечения долгового финансирования Группой Газпром (4,5 %).
- В июне 2020 г. выпущен очередной транш еврооблигаций объемом 1 млрд долл. сроком на 7 лет, который установил очередной рекорд, показав самую низкую долларовую доходность (3 %) за всю историю российских выпусков еврооблигаций, и привел к положительной переоценке всей кривой доходности еврооблигаций ПАО «Газпром».
- В октябре 2020 г. в целях снижения долговой нагрузки ПАО «Газпром» осуществило уникальную сделку — первые «гибридные» («бессрочные») еврооблигации для корпоративного эмитента из СНГ: двойной транш объемом 1 млрд евро и 1,4 млрд долл. с купоном 3,9 % и 4,6 % соответственно. Выпуск стал самым крупным размещением «гибридных» еврооблигаций среди компаний с развивающихся рынков и отмечен самым низким уровнем купона среди корпоративных «гибридных» выпусков с рейтингом ниже BBB– в данном регионе. Сделка открыла важный новый рынок квазиакционерного капитала для ПАО «Газпром», который предоставляет возможности фондирования по уровням значительно более низким по сравнению со стоимостью акционерного капитала для Компании.



По состоянию на 31 декабря 2020 г. в обращении находились 23 выпуска еврооблигаций по программам EMTN на общую сумму 12,65 млрд долл.; 6,75 млрд евро; 1,75 млрд швейцарских франков и 0,85 млрд фунтов стерлингов.

Эмитенты выпусков — компании специального назначения Gaz Capital S.A. (Люксембург) и Gaz Finance Plc (Великобритания). Также в обращении находится облигационный заем под гарантию JBIC на сумму 65 млрд японских иен. Эмитент выпуска — компания специального назначения GazAsia Capital S.A. (Люксембург).



**Находящиеся в обращении еврооблигационные займы по программам EMTN, привлеченные ПАО «Газпром» по состоянию на 31 декабря 2020 г.**

Объем	Валюта	Дата размещения	Дата погашения	Купон, %	Код ISIN
1,2 млрд	долл.	28.04.2004 г.	28.04.2034 г.	8,625	XS0191754729
1,3 млрд	долл.	07.03.2007 г.	07.03.2022 г.	6,51	XS0290580595
1,25 млрд	долл.	16.08.2007 г.	16.08.2037 г.	7,288	XS0316524130
0,6 млрд	долл.	23.11.2011 г.	23.01.2021 г.	5,999	XS0708813810
1,0 млрд	долл.	19.07.2012 г.	19.07.2022 г.	4,95	XS0805570354
0,9 млрд	долл.	06.02.2013 г.	06.02.2028 г.	4,95	XS0885736925
0,5 млрд	евро	21.03.2013 г.	21.03.2025 г.	4,364	XS0906949523
0,75 млрд	евро	26.02.2014 г.	26.02.2021 г.	3,6	XS1038646078
1,0 млрд	евро	17.11.2016 г.	17.11.2023 г.	3,125	XS1521039054
0,5 млрд	швейцарский франк	30.11.2016 г.	30.11.2021 г.	2,75	CH0346828400
0,75 млрд	долл.	23.03.2017 г.	23.03.2027 г.	4,95	XS1585190389
0,85 млрд	фунт стерлингов	06.04.2017 г.	06.04.2024 г.	4,25	XS1592279522
0,5 млрд	швейцарский франк	19.07.2017 г.	19.07.2022 г.	2,25	CH0374882816
0,75 млрд	евро	22.11.2017 г.	22.11.2024 г.	2,25	XS1721463500
0,75 млрд	швейцарский франк	06.03.2018 г.	06.03.2023 г.	1,45	CH0404311711
0,75 млрд	евро	21.03.2018 г.	21.03.2026 г.	2,5	XS1795409082
1,0 млрд	евро	16.11.2018 г.	24.01.2024 г.	2,949	XS1911645049
1,25 млрд	долл.	11.02.2019 г.	11.02.2026 г.	5,15	XS1951084471
2,0 млрд	долл.	25.02.2020 г.	25.02.2030 г.	3,25	XS2124187571
1,0 млрд	евро	15.04.2020 г.	15.04.2025 г.	2,95	XS2157526315
1,0 млрд	долл.	29.06.2020 г.	29.06.2027 г.	3,00	XS2196334671
1,4 млрд	долл.	26.10.2020 г.	Бессрочные*	4,5985*	XS2243636219
1,0 млрд	евро	26.10.2020 г.	Бессрочные*	3,8970*	XS2243631095

\* Бессрочные отзывные еврооблигации не имеют фиксированной или окончательной даты погашения и могут быть погашены заемщиком в соответствии с условиями выпуска (колл-опцион). Процентная ставка может измениться в соответствии с условиями выпуска.



**Находящиеся в обращении прочие еврооблигационные займы в иностранной валюте, привлеченные ПАО «Газпром» по состоянию на 31 декабря 2020 г.**

Объем	Валюта	Дата размещения	Дата погашения	Купон, %	Код ISIN
65 млрд	японская иена	18.12.2018 г.	18.12.2028 г.	1,01	JP90B0049BP6



**Находящиеся в обращении рублевые облигационные займы ПАО «Газпром» по состоянию на 31 декабря 2020 г.**

Объем, млрд руб.	Дата размещения	Дата погашения	Возможность досрочного погашения по усмотрению эмитента	Купон, %	Регистрационный номер	Эмитент
15,0	27.11.2013 г.	21.10.2043 г.	При достижении или превышении ставки купона уровня 10 %	Определяется эмитентом по формуле*	4B02-19-00028-A	ПАО «Газпром»
15,0	27.11.2013 г.	21.10.2043 г.	При достижении или превышении ставки купона уровня 10 %	Определяется эмитентом по формуле*	4B02-20-00028-A	ПАО «Газпром»
15,0	15.02.2017 г.	03.02.2027 г.	07.02.2024 г.	8,9	4B02-05-36400-R	ООО «Газпром капитал»**
15,0	15.02.2017 г.	03.02.2027 г.	07.02.2024 г.	8,9	4B02-06-36400-R	ООО «Газпром капитал»**
5,0	27.02.2018 г.	15.02.2028 г.	18.02.2025 г.	7,15	4B02-01-36400-R	ООО «Газпром капитал»**
5,0	27.02.2018 г.	15.02.2028 г.	18.02.2025 г.	7,15	4B02-02-36400-R	ООО «Газпром капитал»**
10,0	27.02.2018 г.	15.02.2028 г.	18.02.2025 г.	7,15	4B02-03-36400-R	ООО «Газпром капитал»**
10,0	27.02.2018 г.	15.02.2028 г.	18.02.2025 г.	7,15	4B02-04-36400-R	ООО «Газпром капитал»**
10,0	31.07.2018 г.	12.07.2033 г.	22.07.2025 г.	8,10***	4B02-07-00028-A	ПАО «Газпром»
15,0	31.07.2018 г.	23.06.2048 г.	22.07.2025 г.	8,10***	4B02-22-00028-A	ПАО «Газпром»
15,0	31.07.2018 г.	23.06.2048 г.	22.07.2025 г.	8,10***	4B02-23-00028-A	ПАО «Газпром»
15,0	06.06.2019 г.	02.06.2022 г.	–	7,99	4B02-01-36400-R-001P	ООО «Газпром капитал»**
15,0	18.07.2019 г.	11.07.2024 г.	–	7,80	4B02-02-36400-R-001P	ООО «Газпром капитал»**
15,0	02.06.2020 г.	27.05.2025 г.	–	5,70	4B02-03-36400-R-001P	ООО «Газпром капитал»**
15,0	02.06.2020 г.	25.05.2027 г.	–	5,90	4B02-04-36400-R-001P	ООО «Газпром капитал»**

\*  $K_i = (CPI - 100\%) + 1\%$ , где

$K_i$  — процентная ставка  $i$ -го купонного периода, но не менее 0,01 % годовых;

CPI — рассчитанное в целом по Российской Федерации значение индекса потребительских цен в процентах к соответствующему месяцу предыдущего года.

\*\* Дочернее общество специального назначения для привлечения денежных средств с российского финансового рынка.

\*\*\* Указанная процентная ставка установлена для купонов с 1-го по 14-й. Начиная с 15-го купона размер дохода определяется в соответствии с п. 9.3 Решения о выпуске ценных бумаг.



Подробная информация об облигационных займах ПАО «Газпром» представлена на интернет-сайте ПАО «Газпром».

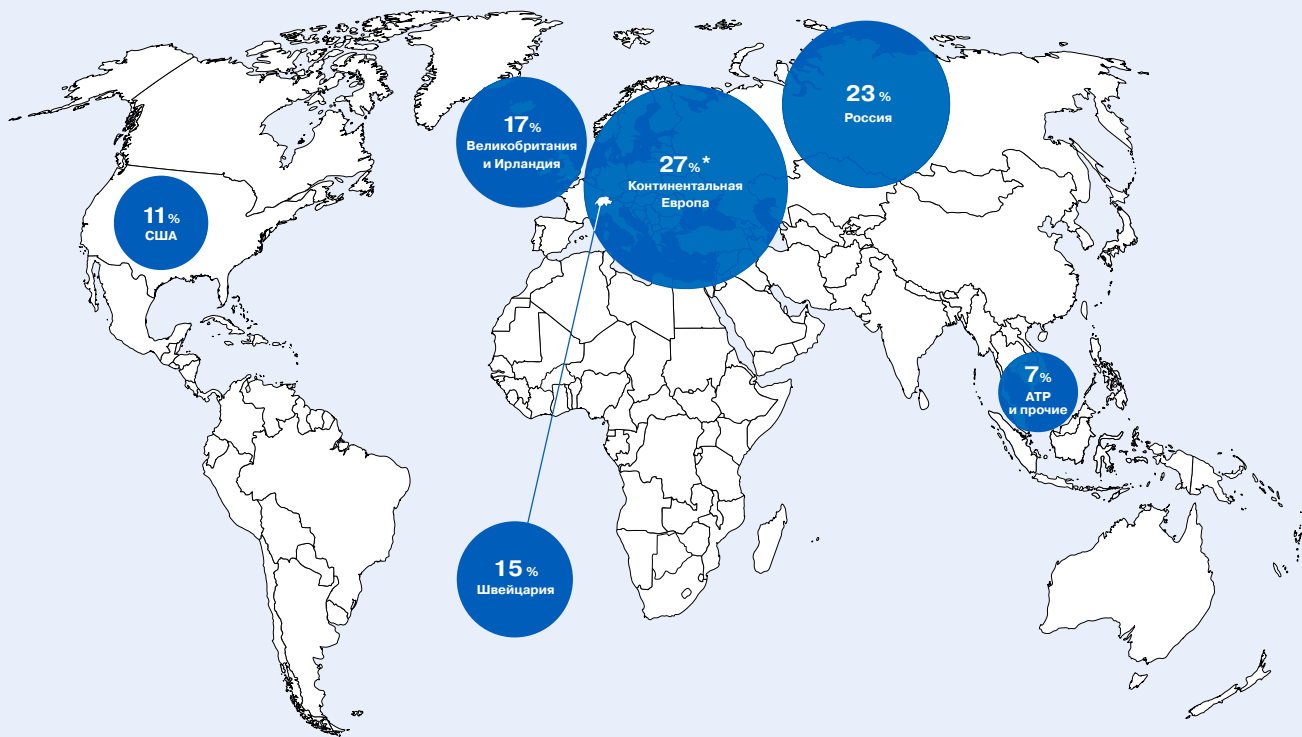
→ [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)



### Инвесторы в долговые инструменты ПАО «Газпром»



География идентифицированных долговых инвесторов ПАО «Газпром» по состоянию на 1 декабря 2020 г.



\* Исключая Швейцарию.

Большинство инвесторов в долговые инструменты Компании сосредоточено в странах континентальной Европы, Великобритании и США. Инвесторы из этих стран играют ведущую роль в предоставлении долгового финансирования, формируя основной спрос на еврооблигации ПАО «Газпром» — 70 % в 2020 г. Начиная с 2015 г. часть спроса при размещении еврооблигаций также формируют азиатские инвесторы. По итогам 2020 г. их доля составила около 7 %. Участие российских инвесторов в еврооблигационных выпусках ПАО «Газпром» по итогам 2020 г. составило 23 %.

### Кредитные рейтинги

Ключевым ориентиром для долговых инвесторов, в высокой степени определяющим стоимость долгового финансирования, являются кредитные рейтинги от ведущих международных рейтинговых агентств — Standard & Poor's, Moody's, Fitch.

В 2020 г. Компании удалось сохранить кредитные рейтинги на прежнем уровне, несмотря на неблагоприятную внешнюю конъюнктуру и рост долговой нагрузки.

Кредитные рейтинги, присвоенные ПАО «Газпром» рейтинговыми агентствами Standard & Poor's и Fitch, соответствуют суверенным рейтингам Российской Федерации в иностранной валюте, а рейтинг от агентства Moody's на одну ступень превышает суверенный рейтинг.

Компания обеспечивает рейтинговым агентствам доступ ко всей необходимой информации для всесторонней и достоверной оценки кредитоспособности Группы Газпром и возможных рисков.

**ПАО «Газпром» имеет рейтинги инвестиционного уровня от трех международных агентств — Standard & Poor's, Moody's и Fitch.**

Компании Группы Газпром являются надежными заемщиками на российском и международном долговом рынке, что позволяет им привлекать денежные средства на выгодных условиях.



#### Кредитные рейтинги ПАО «Газпром»

Рейтинговое агентство	Долгосрчный кредитный рейтинг в иностранной валюте	Дата присвоения/изменения рейтинга	Дата подтверждения рейтинга
Standard & Poor's	BBB- (прогноз «стабильный»)	27.02.2018 г.	28.01.2021 г.
Fitch Ratings	BBB (прогноз «стабильный»)	15.08.2019 г.	22.06.2020 г.
Moody's	Baa2 (прогноз «стабильный»)	12.02.2019 г.	29.05.2020 г.
Dagong	AAA (прогноз «стабильный»)	30.10.2018 г.	30.10.2018 г.
АКРА	AAA (прогноз «стабильный»)	02.02.2018 г.	29.01.2021 г.



Подробная информация о кредитных рейтингах ПАО «Газпром» представлена на интернет-сайте ПАО «Газпром».

→ [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)



### Рейтинги устойчивого развития

В 2020 г. в Компании продолжилась системная работа по поддержанию и улучшению взаимодействия с инвесторами, придерживающимися принципов ответственного инвестирования (ESG-инвесторами), и специализированными рейтинговыми агентствами. Данная работа привела к улучшению позиций Компании в крупнейших рейтингах устойчивого развития (ESG-рейтингах). По состоянию на 31 декабря 2020 г. ПАО «Газпром» получило оценку своей деятельности от девяти международных агентств, на которые ориентируются крупные инвесторы.

#### Агентства, оценивающие рейтинг устойчивого развития ПАО «Газпром»

2018	2019	2020
		RAEX
	VigeoEiris (Moody's)	VigeoEiris (Moody's)
	FTSE4GOOD	FTSE4GOOD
	ISS	ISS
CDP	CDP	CDP
S&P CSA (SAM)	S&P CSA (SAM)	S&P CSA (SAM)
MSCI	MSCI	MSCI
CHRB	CHRB	CHRB
Sustainalytics	Sustainalytics	Sustainalytics



#### Рейтинги ПАО «Газпром» в области устойчивого развития

Агентство	Рейтинг	Дата присвоения рейтинга
MSCI	BB	Декабрь 2020 г.
CDP Climate Change	B	Декабрь 2020 г.
CDP Water Security	B-	Декабрь 2020 г.
S&P CSA (SAM)	42	Ноябрь 2020 г.
Sustainalytics ESG Risk Rating	37,5	Декабрь 2020 г.
CHRB	4,5	Ноябрь 2020 г.

Участие ПАО «Газпром» в ESG-рейтинге агентства MSCI позволило MSCI включить акции Компании в состав 45 фондовых индексов MSCI ESG с наибольшими весами: 39 % в индексе RUSSIA ESG LEADERS, 23 % в индексе EM Eastern Europe ESG Leaders и 22 % в индексе EM Europe ESG Leaders (по состоянию на 29 января 2021 г.). Также акции ПАО «Газпром» включены в индексы устойчивого развития Московской Биржи — РСПП (индексы «Вектор устойчивого развития» и «Ответственность и открытость»).

Более **100** трлн долл. США

активы под управлением подписантов UN PRI (принципов ответственного инвестирования) в 2020 г.

Включение ПАО «Газпром» в ESG-индексы позволило расширить инвесторскую базу, обеспечив дополнительный доступ международным и российским индексным ESG-фондам к ценным бумагам Компании.

## Взаимодействие с акционерами и инвесторами

В 2020 г. многие традиционные формы взаимодействия с аналитиками и инвесторами были недоступны в связи с эпидемиологическими ограничениями. После объявления пандемии COVID-19 в марте 2020 г. работа с инвестиционным сообществом перешла исключительно в онлайн-формат.

Единственным из крупных мероприятий для инвесторов, проведенных в традиционном формате в 2020 г., стал День инвестора, состоявшийся в феврале в США и Великобритании. ПАО «Газпром» стало первой российской компанией, организовавшей ESG-сессию в рамках Дня инвестора.

### Формы взаимодействия с инвестиционным сообществом, используемые ПАО «Газпром»

- День инвестора Газпрома — крупнейшее ежегодное мероприятие для инвесторов.
- Телефонные конференции, посвященные публикации консолидированной финансовой отчетности Группы Газпром по МСФО с участием руководства Компании (проводятся по результатам публикации квартальной и годовой отчетности по МСФО).
- Встречи руководства ПАО «Газпром» и уполномоченных представителей Компании с инвесторами и акционерами в офисах Компании в городах Москве и Санкт-Петербурге.
- Участие представителей Компании в проводимых в России и за рубежом международных конференциях для инвесторов, организуемых ведущими инвестиционными банками (согласно ежегодному Плану мероприятий по работе с инвесторами и акционерами, утверждаемому Председателем Правления ПАО «Газпром»).
- Целевые адресные встречи с инвесторами (роуд-шоу) в регионах наибольшей концентрации существующих и потенциальных инвесторов — держателей АДР и акций ПАО «Газпром», инвесторов в долговые инструменты (проводятся на регулярной основе, а также приурочены к существенным событиям Компании).
- Ежедневная работа с аналитиками инвестиционных банков, акционерами и инвесторами в целях доведения до них информации о важнейших положениях стратегии развития ПАО «Газпром» и его основных дочерних обществ, ситуации и результатах работы на ключевых рынках, предоставления информации и ответов на возникающие у них вопросы.
- Посещение представителями инвестиционного сообщества производственных объектов Группы Газпром. В 2020 г. мероприятие заменено на вебинар по газовому рынку Китая с демонстрацией видеоролика о проекте поставок газа в Китай по газопроводу «Сила Сибири», а также о строительстве Амурского ГПЗ.
- Круглые столы с участием представителей Группы Газпром, независимых международных экспертов и аналитиков, а также инвесторов.
- Встречи независимых членов Совета директоров Компании с крупнейшими акционерами ПАО «Газпром» в России и за рубежом. В связи с пандемией коронавирусной инфекции проведено альтернативное мероприятие — опрос мнений инвесторов по ESG-тематике.
- Целевые адресные встречи и телеконференции с инвесторами, посвященные вопросам охраны окружающей среды, производственной безопасности и корпоративного управления.
- Ежегодная итоговая встреча руководства Компании с инвестиционными аналитиками для подведения предварительных итогов отчетного года.



### Ключевые темы в диалоге с акционерами и инвесторами по вопросам устойчивого развития в 2020 г.

Тема	Мероприятия, проведенные Компанией в отчетном году
Опросники, включающие все аспекты — корпоративное управление, экологию, социальную ответственность	6 письменных запросов
Влияние изменения климата на деятельность Компании	5 телеконференций и 4 письменных запроса
Деятельность в Арктике и в зоне вечной мерзлоты	2 телеконференции и 1 письменный запрос
Развитие проектов по производству водорода	5 телеконференций
Использование угля для производства электроэнергии	2 письменных запроса
Соблюдение требований при реализации проектов: заповедные зоны, биоразнообразии, взаимодействие с местными сообществами	2 письменных запроса

### Сроки раскрытия отчетных документов ПАО «Газпром» в 2020 г.

Дата публикации	Отчетный документ
27 марта	Годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность ПАО «Газпром» по РСБУ за 2019 г.
29 апреля	Годовой финансовый отчет за 2019 г. по требованиям FSA, включая финансовую отчетность по МСФО за 2019 г.
4 июня	Проект Годового отчета ПАО «Газпром» за 2019 г.
14 июля	Финансовая отчетность ПАО «Газпром» по МСФО за I квартал 2020 г.
31 августа	Финансовая отчетность ПАО «Газпром» по МСФО за II квартал 2020 г.
22 сентября	Отчет Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития за 2019 г.
30 ноября	Финансовая отчетность ПАО «Газпром» по МСФО за III квартал 2020 г.

Аналитические отчеты по акциям ПАО «Газпром» регулярно выпускают крупнейшие иностранные и российские инвестиционные банки. По состоянию на конец 2020 г. все аналитики дают рекомендации «покупать» («выше рынка») или «держать» («нейтрально»). За 2020 г. шесть аналитиков повысили рекомендацию до «покупать», два аналитика понизили рекомендацию до «держать».



**Изменения рекомендаций по АДР на акции ПАО «Газпром» в 2020 г.**

Компания	Рекомендация, конец 2019 г.	Рекомендация, конец 2020 г.	Изменение
Альфа-Банк	Покупать	На пересмотре	–
АТОН	Покупать	Покупать	Без изменений
БКС	Держать	Покупать	Повышение
ВЕЛЕС Капитал	Покупать	На пересмотре	–
ВТБ Капитал	Держать	Покупать	Повышение
Газпромбанк	Держать	На пересмотре	–
Уралсиб	Покупать	Покупать	Без изменений
Bank of America Merrill Lynch	Покупать	Держать	Понижение
Citigroup	Покупать	Держать	Понижение
Credit Suisse	Держать	Держать	Без изменений
Goldman Sachs	Покупать	Покупать	Без изменений
HSBC	Держать	Покупать	Повышение
JP Morgan	Покупать	Покупать	Без изменений
Morgan Stanley	Покупать	Покупать	Без изменений
Raiffeisenbank	Держать	Покупать	Повышение
Renaissance Capital	Покупать	Покупать	Без изменений
Sberbank CIB	Держать	Покупать	Повышение
SOVA Capital	Держать	Покупать	Повышение
UBS	Держать	Держать	Без изменений
Wood & Company	Покупать	Покупать	Без изменений

В условиях сохранения неопределенности относительно международных мер, связанных с развитием пандемии COVID-19 в 2021 г., для поддержания качественного взаимодействия с инвестиционным сообществом ПАО «Газпром» планирует продолжить проактивную работу с представителями инвестиционного сообщества, в том числе по раскрытию актуальной информации о стратегических планах, операционном и финансовом состоянии Компании, конкуренции на ключевых рынках, ходе реализации проектов, деятельности в области ESG, преимущественно в онлайн-формате.



Контакты аналитиков инвестиционных компаний, регулярно освещающих деятельность ПАО «Газпром», представлены на интернет-сайте ПАО «Газпром».  
→ [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)



**Планы по взаимодействию с инвестиционным сообществом на 2021 г.**

- Проведение всех мероприятий для инвесторов (в том числе ежегодного Дня инвестора, посещения производственных объектов, встреч с инвесторами и участие в инвесторских конференциях) в онлайн-формате;
- расширение взаимодействия высшего руководства ПАО «Газпром» с инвесторами в онлайн-формате;
- рассмотрение возможности проведения онлайн-мероприятия для инвесторов с участием независимых директоров ПАО «Газпром»;
- повышение уровня и качества раскрытия информации в области устойчивого развития и ESG, продолжение практики активного взаимодействия с инвесторами по вопросам в области ESG.

# Приложения



**Крупные сделки  
и сделки, в совершении которых  
имеется заинтересованность** <sup>224</sup>

**Сведения о реализации  
непрофильных активов ПАО «Газпром»  
и его дочерних обществ** <sup>225</sup>

**Сведения о фактических результатах  
исполнения поручений и указаний Президента  
Российской Федерации и поручений  
Правительства Российской Федерации** <sup>226</sup>

**Информация об объемах потребленных  
ПАО «Газпром» энергетических ресурсов  
и средств, израсходованных  
на их приобретение** <sup>234</sup>

**Дополнительная информация  
к Годовому отчету,  
размещенная на интернет-сайте  
ПАО «Газпром»** <sup>235</sup>

**Глоссарий** <sup>236</sup>

**Адреса и контакты** <sup>241</sup>

# Крупные сделки и сделки, в совершении которых имеется заинтересованность

В 2020 г. ПАО «Газпром» не совершало сделок, признаваемых в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации крупными сделками.

Сведения о совершенных ПАО «Газпром» в отчетном году сделках, признаваемых в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации сделками, в совершении которых имелась заинтересованность, содержатся в Отчете о заключенных ПАО «Газпром» в 2020 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, утвержденном решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 20 мая 2021 г. № 3596, который опубликован в сети Интернет на страницах, используемых ПАО «Газпром» для раскрытия информации по адресам: [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru) и [www.e-disclosure.ru](http://www.e-disclosure.ru).



Отчет о заключенных ПАО «Газпром» в 2020 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, опубликован на интернет-сайте ПАО «Газпром»,

→ [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)



а также опубликован на интернет-сайте Центра раскрытия корпоративной информации информационного агентства «Интерфакс» на странице ПАО «Газпром».

→ [www.e-disclosure.ru](http://www.e-disclosure.ru)



# Сведения о реализации непрофильных активов ПАО «Газпром» и его дочерних обществ

Фактическое поступление средств ПАО «Газпром», его дочерним обществам и организациям от реализации непрофильных активов в 2020 г. составило 16,78 млрд руб., в том числе НДС (без учета внутригрупповых сделок — 13,43 млрд руб.), в частности:

- от реализации активов, принадлежавших ПАО «Газпром», — 9,25 млрд руб. (без учета внутригрупповых сделок — 8,27 млрд руб.);
- от реализации активов, принадлежавших дочерним обществам и организациям ПАО «Газпром», — 7,53 млрд руб. (без учета внутригрупповых сделок — 5,16 млрд руб.).

# Сведения о фактических результатах исполнения поручений и указаний Президента Российской Федерации и поручений Правительства Российской Федерации

## Обеспечение раскрытия контрагентами по действующим договорам информации о цепочке собственников, включая бенефициаров

(поручение Председателя Правительства Российской Федерации В.В. Путина от 28.12.2011 № ВП-П13-9308, поручение заместителя Председателя Правительства Российской Федерации И.И. Сечина от 12.01.2012 № ИС-П13-80)

ПАО «Газпром» за период с 1 января 2020 г. по 31 декабря 2020 г. подготовлена информация для Минэнерго России, ФНС России, Росфинмониторинга:

- о 22 730 заключенных договорах (2 001 договоре ПАО «Газпром», 20 729 договорах дочерних и зависимых обществ, совокупная доля прямого и (или) косвенного участия ПАО «Газпром» в которых составляет более 50 %);
- об изменениях в цепочке собственников и (или) исполнительных органах контрагентов ПАО «Газпром»;
- об изменениях в цепочке собственников и (или) исполнительных органах контрагентов дочерних и зависимых обществ, совокупная доля прямого и (или) косвенного участия ПАО «Газпром» в которых составляет более 50 %.

## Обеспечение исполнения Национального плана противодействия коррупции

(п. 28 Национального плана противодействия коррупции на 2018–2020 годы, утвержденного Указом Президента Российской Федерации В.В. Путина от 29.06.2018 № 378, п. 18 поручений Председателя Правительства Российской Федерации Д.А. Медведева от 23.07.2018 № ДМ-П17-4575 об обеспечении исполнения Национального плана противодействия коррупции)

Реализовано обучение работников, впервые принятых в ПАО «Газпром», и ежегодное повышение квалификации работников, в должностные обязанности которых входит участие в противодействии коррупции. Данные о численности работников, прошедших обучение в 2020 г., направлены в Правительство Российской Федерации.

## Об уровне чистых валютных активов

(директивы Правительства Российской Федерации от 01.09.2020 № 8036п-П13)

Советом директоров ПАО «Газпром» принято решение от 14 октября 2020 г. № 3492, предусматривающее приведение в соответствие уровня чистых валютных активов предельно допустимому уровню, соответствующему уровню показателя чистых валютных активов ПАО «Газпром» на 1 октября 2018 г., а также продолжение предоставления на ежемесячной основе отчета о чистых валютных активах ПАО «Газпром» по форме, разработанной Банком России.

## Об обеспечении создания единых казначейств головных, дочерних и зависимых организаций

(директивы Правительства Российской Федерации от 26.03.2015 № 1796п-П13)

Результаты анализа создания единого казначейства ПАО «Газпром», его дочерних и зависимых организаций направлены письмами в Министерство финансов Российской Федерации и Федеральную службу по финансовому мониторингу.

## О применении методических указаний по разработке внутренних нормативных документов, регламентирующих деятельность компании

(директивы Правительства Российской Федерации от 24.06.2015 № 3984п-П13)

ПАО «Газпром» на регулярной основе представляет в Росимущество информацию о ходе внедрения и развития системы управления рисками и внутреннего контроля Компании.

### Об объемах контрактов с предприятиями оборонно-промышленного комплекса

(директивы Правительства Российской Федерации  
от 26.09.2019 № 7923п-П13)

ПАО «Газпром» письмами информировало Правительство Российской Федерации, Минпромторг России, Минэнерго России, Минэкономразвития России соответственно об объемах заключенных в 2019 г. с предприятиями оборонно-промышленного комплекса контрактов на закупку гражданской продукции для топливно-энергетического комплекса (выполнение работ, оказание услуг), не относящейся к государственному оборонному заказу.

### Об участии ПАО «Газпром» в качестве учредителя АНО «Институт нефтегазовых технологических инициатив»

(директивы Правительства Российской Федерации  
от 28.10.2020 № 10048п-П13)

Принято решение Совета директоров ПАО «Газпром» от 18 декабря 2020 г. № 3519 согласовать участие ПАО «Газпром» в качестве учредителя АНО «Институт нефтегазовых технологических инициатив».

### Использование фондов благотворительной деятельности и спонсорской поддержки

(поручение Президента Российской Федерации  
В.В. Путина от 13.03.2019 № Пр-438 о реализации  
мероприятий в связи с пожаром, произошедшим  
1 марта 2019 г. в с. Тисси-Ахитли Цумадинского района  
Республики Дагестан)

Фондом поддержки социальных инициатив Газпрома за счет средств ПАО «Газпром» в 2020 г. в с. Тисси-Ахитли Цумадинского района Республики Дагестан было реализовано строительство многофункциональной спортивной площадки (увеличенной).

Работы завершены. 30 сентября 2020 г. площадка передана Фонду социально-экономического развития Цумадинского района «Цумада».

(поручение Председателя Правительства Российской Федерации Д.А. Медведева от 10.09.2019 № ДМ-П8-7713 об оказании финансовой поддержки туркмено-российской средней общеобразовательной школе имени А.С. Пушкина в г. Ашхабаде).

ПАО «Газпром» в 2020 г. оказало благотворительную помощь туркмено-российской средней общеобразовательной школе имени А.С. Пушкина (г. Ашхабад, Туркменистан) для проведения капитального ремонта школы и приобретения оборудования, связанного с модернизацией учебного процесса.

Проект реализован: проведены капитальный ремонт здания школы, объектов и систем инженерной инфраструктуры, благоустройство и озеленение территории; закуплены и установлены необходимые школе мебель и оборудование, в том числе компьютерная техника.

(поручение заместителя Председателя Правительства Российской Федерации В.Л. Мутко от 03.08.2019 № ВМ-П9-70пр (протокол совещания в г. Тулуне Иркутской области) по вопросу «Об оказании содействия в восстановлении жизнедеятельности территорий, пострадавших от наводнения в Иркутской области в 2019 г.»)

Фондом поддержки социальных инициатив Газпрома за счет средств ПАО «Газпром нефть» реализуется строительство в г. Тулуне Иркутской области физкультурно-оздоровительного комплекса с ледовым полем и универсальным залом. В мае 2020 г. завершены проектно-изыскательские работы, получено разрешение на строительство объекта. По состоянию на 31 декабря 2020 г. общий процент выполнения строительно-монтажных работ составляет 75 %. Работы ведутся в соответствии с графиком. Планируемый срок ввода объекта в эксплуатацию — III кв. 2021 г.

### Закупочная деятельность

(директивы Правительства Российской Федерации  
от 03.04.2020 № 2850п-П13кв)

Принято решение Совета директоров ПАО «Газпром» от 5 июня 2020 г. № 3445 «О неприменении штрафных санкций, а также о возможности продления сроков исполнения договоров и корректировки цен в 2020 году в случае нарушений обязательств исполнителем из-за последствий распространения новой коронавирусной инфекции».

(директивы Правительства Российской Федерации  
от 01.11.2019 № 9984п-П13)

Принято решение Совета директоров ПАО «Газпром» от 6 февраля 2020 г. № 3383 «О закупке российской продукции, используемой для реализации национальных проектов и комплексного плана модернизации и расширения магистральной инфраструктуры».

### О переходе акционерных обществ на преимущественное использование отечественного программного обеспечения

(директивы Правительства Российской Федерации от  
06.12.2018 № 10068п-П13)

Советом директоров ПАО «Газпром» 11 июня 2020 г. утвержден План мероприятий на период 2018–2021 годов перехода ПАО «Газпром» на преимущественное использование отечественного программного обеспечения.

ПАО «Газпром» в 2020 г. при плановом значении среднего индикатора эффективности перехода на использование отечественного программного обеспечения в размере 47,8 % в рамках организации закупочной деятельности достигнут фактический показатель в размере 50 %. ПАО «Газпром» в 2020 г. приобрело программное обеспечение, включенное в Единый реестр российских программ для электронных вычислительных машин и баз данных, на 562 млн руб. из общего объема закупок в 1 118 млн руб., в том числе программное обеспечение для ведущихся проектов создания и развития информационных систем.

ПАО «Газпром» совместно со Службой корпоративной защиты ПАО «Газпром» в 2020 г., в соответствии с утвержденным Планом мероприятий, организована закупка отечественных программно-аппаратных комплексов для замещения критичных для обеспечения информационной безопасности компонентов.

В рамках исполнения подготовленных Планов мероприятий перехода организаций Группы Газпром на преимущественное использование отечественного программного обеспечения совокупная стоимость приобретенного программного обеспечения, включенного в Единый реестр российских программ для электронных вычислительных машин и баз данных, составила 3 299 млн руб. из общего объема приобретенного программного обеспечения в 6 443 млн руб., что составило 51,2 %.

Соответствующие отчетные материалы представлены в Росимущество путем загрузки отчетов по 202 организациям на Межведомственный портал.

### Об оценке наличия или отсутствия реализуемых или планируемых к реализации крупных инвестиционных проектов

(директивы Правительства Российской Федерации от  
25.12.2019 № 12119п-П13)

Решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 5 марта 2020 г. № 3399 в Компании организовано на постоянной основе (два раза в год в апреле и октябре до 25-го числа месяца) предоставление в Минэкономразвития России и Росимущество информации о реализуемых и планируемых к реализации крупных инвестиционных проектах.

### Газификация и газоснабжение регионов

(поручение Президента Российской Федерации  
В.В. Путина от 15.05.2014 № Пр-1112 о включении в  
инвестиционную программу ПАО «Газпром» объекта  
«Газопровод-отвод и ГРС к городам Кириллов —  
Белозерск — Липин Бор — Вытегра Вологодской  
области»)

Объект включен в инвестиционную программу. В рамках реализации проекта завершены основные строительные работы на первом этапе — «Газопровод-отвод от 0 км до ГРС Кириллов; ГРС Кириллов» (линейная часть 119,3 км, ГРС «Кириллов» производительностью 39,75 тыс. м<sup>3</sup>/ч). Принимая во внимание необходимость синхронизации с готовностью к приему газа потребителей Кирилловского и Белозерского районов Вологодской области (письмо Правительства Вологодской области от 4 декабря 2020 г. № ИХ01-17388/20), ввод в эксплуатацию первого этапа перенесен на декабрь 2021 г. с подачей газа потребителям в сентябре 2021 г., о чем направлено письмо ПАО «Газпром» в адрес Президента Российской Федерации.

(поручение Президента Российской Федерации  
В.В. Путина от 02.11.2015 № Пр-2281 (п. 3) об обеспечении  
ввода объекта «Газопровод-отвод и ГРС «Углегорск»  
в эксплуатацию (газоснабжение к/д Восточный))

Строительно-монтажные работы завершены в полном объеме, объект заполнен газом. Получено заключение о соответствии объекта капитального строительства требованиям проектной документации. Техническая готовность объекта к подаче газа потребителям обеспечена.

(поручение Президента Российской Федерации  
В.В. Путина от 17.11.2014 № Пр-2678 по вопросу  
газификации Костромской области)

31 декабря 2020 г. газ подан через площадку автоматизированной ГРС в распределительные сети с. Парфеньево Костромской области, ведутся строительно-монтажные и пусконаладочные работы по 1-му этапу и строительно-монтажные работы по 2-му этапу. На совещании 24 ноября 2020 г. с участием администрации Костромской области отмечено отсутствие готовности низких сетей (зона ответственности администрации Костромской области) и нецелесообразность подачи газа на ГРС «Парфеньево» в условиях неготовности потребителей обеспечить минимальный расход газа. С учетом изложенного срок ввода объекта 1-го этапа определен в декабре 2021 г. Получено письмо администрации Костромской области об обеспечении готовности потребителей газа по 3-му этапу не ранее 2022 г.

(поручение Президента Российской Федерации В.В. Путина от 20.01.2014 № Пр-94 по вопросу газификации Тульской области)

По 1-му этапу реализации «Реконструкция ГРС Новотульская» (газораспределительная станция) строительно-монтажные работы завершены, получено разрешение на ввод объекта в эксплуатацию. Газоснабжение потребителей Тульской области в осенне-зимний период 2020–2021 гг. обеспечивается от вновь введенной ГРС. По 2-му этапу (газопровод-отвод) строительно-монтажные работы завершены, ведутся процедуры по подписанию приемочной комиссией Акта по форме КС-14 и оформлению документального ввода.

(распоряжение Правительства Российской Федерации от 16.10.2020 № 2670-р об утверждении изменений в План мероприятий («дорожной карты») «Об обеспечении энергоснабжения Калининградской области и объединенной энергетической системы Российской Федерации»)

ПАО «Газпром» приняты к исполнению изменения, внесенные в раздел II Плана мероприятий («дорожной карты») «Об обеспечении энергоснабжения Калининградской области и объединенной энергетической системы Северо-Запада России», утвержденном распоряжением Правительства Российской Федерации от 25.08.2014 № 1623-р (с изменениями).

(поручение Управления Президента Российской Федерации по работе с обращениями граждан и организаций от 18.09.2019 № А26-09-32253551-ВКС1 о газификации жилых домов в д. Касимово Пермского края)

В адрес Управления Президента Российской Федерации по работе с обращениями граждан и организаций направлено письмо ПАО «Газпром» с информацией о газификации д. Касимово Пермского района Пермского края. Для устойчивого газоснабжения д. Касимово в 2019 г. завершено строительство объекта «Газопровод-перемычка в с. Лобаново», объект эксплуатируется. Правительством Пермского края для газификации д. Касимово предусмотрено строительство распределительного уличного газопровода в д. Касимово. В настоящий момент Правительством Пермского края проводится процедура актуализации и прохождения государственной экспертизы проектно-сметной документации.

(поручение Приемной Президента Российской Федерации по приему граждан от 26.11.2019 № А26-09-19045653-ВКС1 по вопросу принятия мер по газификации жилых домов в п. Петровское, д. Итларь, д. Колоново, с. Караш Ярославской области)

В адрес Президента Российской Федерации В.В. Путина направлены письма ПАО «Газпром» с докладом о газификации жилых домов в п. Петровское, д. Итларь, д. Колоново, с. Караш Ярославской области. Окончание строительства и обеспечение технической возможности подачи газа запланировано на IV кв. 2021 г., будет синхронизировано с готовностью потребителей к приему газа.

(поручение Приемной Президента Российской Федерации по приему граждан от 21.04.2020 № А26-09-40547853-ВКС1 о принятии мер по разработке и представлению графика проведения работ и финансирования газификации жилых домов в н. п. Круглово, Дмитриково, Заучье, Нерлинка и Фрунзе Камешковского района Владимирской области)

В адрес Президента Российской Федерации В.В. Путина направлено письмо ПАО «Газпром» с докладом о газификации населенных пунктов Владимирской области. Согласно Программе развития газоснабжения и газификации Владимирской области на период 2021–2025 гг., утвержденной ПАО «Газпром», строительные работы будут завершены в 2025 г.

(указание Президента Российской Федерации В.В. Путина от 05.11.2014 № Пр-2609 о рассмотрении обращения Губернатора Саратовской области об оказании содействия по реализации объектов реконструкции и строительства газоснабжения в Саратовской области)

По инвестиционному проекту «ГРС-7 г. Саратов» утверждена проектная документация. Учитывая замену производителя оборудования ГРС, а также необходимость решения вопроса по выносу из полосы отвода ГРС коммуникаций сторонних организаций, размещенных там в нарушение утвержденной документации по планировке территории, завершение строительно-монтажных работ и подачу газа возможно обеспечить до начала отопительного сезона 2021 г.

Планом капитального строительства инвестиционной программы ПАО «Газпром» на 2021 г. предусмотрено финансирование объекта «Газопровод-отвод и ГРС в г. Балаково» для комплектации основным технологическим оборудованием с выполнением строительно-монтажных работ. Ввод в эксплуатацию запланирован в 2022 г.

По объекту «Газопровод-отвод от места врезки в ГО «Бравый» и ГРС «Новопушкинское» Энгельсского района Саратовской области» подготовлена проектная документация. Завершению проектирования препятствует отсутствие объекта в схеме территориального планирования Российской Федерации и утвержденных Минэнерго России проектов планировки и межевания территории.

### **О модернизации аэродрома совместного базирования Левашово**

(поручение Президента Российской Федерации В.В. Путина от 14.08.2019 № Пр-1620)

На основании распоряжения Правительства Российской Федерации от 2 июля 2020 г. № 1715-р между ООО Авиапредприятие «Газпром авиа» (концессионер) и Российской Федерацией в лице Минобороны России (концедент) 25 января 2021 г. заключено Концессионное соглашение в отношении аэродрома совместного базирования Левашово.

Инвестиционным проектом ООО Авиапредприятие «Газпром авиа» «Аэропортовый комплекс на аэродроме Левашово» предусматривается реконструкция и создание объектов на основании концессионного соглашения между Российской Федерацией, от имени которой выступает Минобороны России, и ООО Авиапредприятие «Газпром авиа», а также создание объектов гражданского сектора аэродрома Левашово, принадлежащих авиапредприятию и не являющихся объектами Концессионного соглашения. Срок завершения работ по объектам Концессионного соглашения (III и V этапы Объекта) — 2022 г.

### **О представлении предложений по вопросу развития рынка газомоторного топлива в Российской Федерации**

(поручение Председателя Правительства Российской Федерации М.В. Мишустина от 25.05.2020 № ММ-П9-5375р)

Разработаны предложения по мерам государственной поддержки развития рынка природного газа в качестве моторного топлива, направлены в адрес заместителя Министра энергетики Российской Федерации А.Ю. Инюцына.

### **О государственном регулировании инвестиционной деятельности субъектов естественных монополий и введении единых подходов по вопросам государственного регулирования цен (тарифов)**

(поручение заместителя Председателя Правительства Российской Федерации Д.Н. Козака от 14.11.2019 № ДК-П9-218пр)

ПАО «Газпром» продолжает работу, направленную на сохранение порядка регулирования деятельности Компании.

### **О совершенствовании законодательства в области газоснабжения**

(поручение Президента Российской Федерации В.В. Путина от 31.05.2020 № Пр-907)

ПАО «Газпром» продолжает работу по закреплению норм, обеспечивающих экономическую эффективность инвестиций Компании и повышение ответственности потребителей в части исполнения обязательств по подключению и отбору газа.



## Реализация Программы отчуждения непрофильных активов ПАО «Газпром»

(пп. «в» п. 2 Указа Президента Российской Федерации  
В.В. Путина от 07.05.2012 № 596)

ПАО «Газпром» во исполнение пп. «в» п. 2 Указа Президента Российской Федерации от 7 мая 2012 г. № 596 на постоянной основе осуществляется работа по оптимизации и отчуждению непрофильных активов.

Во исполнение директив Правительства Российской Федерации от 7 июля 2016 г. № 4863п-П13, от 18 сентября 2017 г. № 6604п-П13 и распоряжения Правительства Российской Федерации от 10 мая 2017 г. № 894-р, а также в целях совершенствования работы по реализации непрофильных активов, ПАО «Газпром» была принята Программа отчуждения непрофильных активов ПАО «Газпром» (решение Совета директоров от 27 сентября 2016 г. № 2810, протокол заседания Совета директоров от 27 сентября 2016 г. № 1098; решение Совета директоров от 16 января 2018 г. № 3066, протокол заседания Совета директоров от 16 января 2018 г. № 1180).

ПАО «Газпром» в течение 2020 г. осуществляло работу по отчуждению непрофильных активов на основании данной Программы, Плана мероприятий по отчуждению непрофильных активов ПАО «Газпром» на 2020 год (в редакциях, утвержденных решениями Совета директоров от 26 декабря 2019 г. № 3367 и от 24 декабря 2020 г. № 3528), а также Реестра непрофильных активов ПАО «Газпром» (в редакциях, утвержденных решениями Совета директоров от 26 декабря 2019 г. № 3367 и от 24 декабря 2020 г. № 3528).

Реестр непрофильных активов ПАО «Газпром» состоит из раздела «Перечень непрофильных активов ПАО «Газпром», подлежащих отчуждению» и трех подразделов: «Долгосрочные финансовые вложения», «Объекты недвижимого имущества», «Объекты движимого имущества (Автотранспорт, спецтехника, оборудование и пр.)».

Информация о непрофильных активах ПАО «Газпром», подлежащих отчуждению и включенных в Реестр непрофильных активов, содержит, в частности: перечень активов, их количество; информацию по каждому непрофильному активу — наименование актива, вид деятельности, к которому относится актив, его балансовую (остаточную) стоимость, информацию о начальной цене реализации (соответствует оценке рыночной стоимости, определенной независимым оценщиком), способ его реализации (преимущественно торги), сведения об обременении актива.

Информация об утверждении вышеуказанных Программы, Реестра и Плана раскрыта ПАО «Газпром» в установленном законом порядке и опубликована в открытом доступе на сайте Компании. Действующие Программа и Реестр размещены в сети Интернет на специализированном сайте, посвященном реализации непрофильных активов Газпрома [www.gazpromnoncoreassets.ru](http://www.gazpromnoncoreassets.ru), ссылка на который имеется на сайте ПАО «Газпром» в разделе «Реализация активов».

Во исполнение требований директив Правительства Российской Федерации и в соответствии с Программой отчуждения непрофильных активов ПАО «Газпром» Советом директоров Компании были рассмотрены и приняты к сведению ежеквартальные отчеты о ходе отчуждения непрофильных активов ПАО «Газпром» в 2020 г. (решения Совета директоров ПАО «Газпром» от 3 июня 2020 г. № 3437, от 5 июня 2020 г. № 3444, от 19 августа 2020 г. № 3479 и от 20 ноября 2020 г. № 3504).

Фактическая стоимость реализации отчужденных в 2020 г. в рамках указанных Программы, Плана мероприятий по отчуждению непрофильных активов на 2020 г. и Реестра непрофильных активов ПАО «Газпром» составила 2 248 085,99 тыс. руб. с учетом НДС.

**Информация о реализации Программы, Плана мероприятий и Реестра непрофильных активов ПАО «Газпром» в 2020 г.**

№	Наименование актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1xxx/91.2xxx)
1	2	3	4	5
1	51 % акций ПАО «Газпром спецгазавтотранс»	–	1170	912002/914802
2	Три объекта недвижимого имущества блочной газораспределительной станции «Энергия-1», ЯНАО, Пуровский район, Уренгойское нефтегазоконденсатное месторождение, УКПГ-1	206821, 206817, 206136	1150	911110/914101
3	Здание трансформаторной подстанции (РП-103) жилого квартала с общественным блоком и зоной отдыха, расположенного по адресу: г. Сочи, пос. Красная Поляна, ул. Защитников Кавказа, д. 77	405322	1150	911110/914101
4	5-комнатная квартира, расположенная по адресу: г. Москва, ул. Братеевская, д. 16, корп. 6, кв. 112	247423	1150	911110/914101
5	3-комнатная квартира, расположенная по адресу: г. Москва, ул. Грина, д. 1, корп. 1, кв. 168	247596	1150	911110/914101
6	2-комнатная квартира, расположенная по адресу: г. Москва, ул. Грина, д. 1, корп. 4, кв. 150	247661	1150	911110/914101
7	2-комнатная квартира, расположенная по адресу: г. Москва, ул. Грина, д. 1, корп. 1, кв. 171	247599	1150	911110/914101
8	Объекты технического водоснабжения, расположенные в Саратовской области	139725, 139789, 139945	1150	911110/914101
9	Нежилое помещение, расположенное по адресу: г. Москва, ул. М. Ульяновой, д. 9, корп. 2.	284711	1150	911110/914101
10	Часть административного здания, расположенного по адресу: г. Москва, пр-т Вернадского, дом 41, стр. 1	284706	1150	911110/914101
11	38 жилых домов и объекты инженерной инфраструктуры, расположенные в районе ст. Старокорсунская г. Краснодара	307055-307060, 318004, 501702-501723	1150, 1210	911110/914101 901910/903910
12	102 единицы движимого имущества (автомобильная и специализированная техника)	102 инвентарных номера	1150	911110/914101

**Итого за 2020 г.**

Балансовая стоимость актива, тыс. руб.	Фактическая стоимость реализации (с учетом НДС), тыс. руб.	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива, тыс. руб.	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива
6	7	8	9
498,11	1 073 000,00	1 072 501,89	Актив реализован на торгах с начальной ценой не ниже рыночной стоимости, определенной независимым оценщиком.
12 636,97	7 604,4	-5 032,57	Актив реализован по итогам неоднократно проведенных конкурентных процедур продажи, в том числе с начальной ценой, равной балансовой стоимости, и не ниже рыночной стоимости, определенной независимым оценщиком.
1 461,72	3 677,59	2 215,87	Результат работы по предпродажной подготовке и реализации активов.
5 220,00	13 829,78	8 609,78	Активы реализованы по итогам конкурентных процедур продажи с начальной ценой не ниже рыночной стоимости, определенной независимым оценщиком.
3 430,00	9 068,85	5 638,85	
2 470,00	8 357,36	5 887,36	
2 460,00	8 388,32	5 928,32	
691,21	7 723,91	7 032,70	
13 813,80	12 462,40	-1 351,4	Активы реализованы по итогам неоднократно проведенных конкурентных процедур продажи, в том числе с начальной ценой, равной балансовой стоимости, и не ниже рыночной стоимости, определенной независимым оценщиком.
2 755 489,41	1 000 401,64	-1 755 087,77	
247 640,04	85 964,25	-161 675,79	
789,02	17 607,49	16 818,47	Результат работы по предпродажной подготовке и реализации активов.
<b>3 046 600,28</b>	<b>2 248 085,99</b>	<b>-798 514,29</b>	

# Информация об объемах потребленных ПАО «Газпром» энергетических ресурсов и средств, израсходованных на их приобретение

Энергетический ресурс	2018	2019	2020
<b>Газ природный</b>			
млн м <sup>3</sup>	6,5	8,2	10,5
млн руб. (с НДС)	43,5	55,4	72,2
<b>Электрическая энергия</b>			
тыс. МВт·ч	64,1	77,6	90,6
млн руб. (с НДС)	357,9	447,5	514,8
<b>Тепловая энергия</b>			
тыс. Гкал	77,5	69,4	77,4
млн руб. (с НДС)	158,8	148,9	136,8
<b>Бензин автомобильный</b>			
млн л	1,4	1,3	0,9
млн руб. (с НДС)	56,4	57,9	39,0
<b>Дизельное топливо</b>			
млн л	1,1	1,1	1,2
млн руб. (с НДС)	43,2	50,7	56,0

**Примечание.** Отчетные данные приводятся по объектам, находящимся в управлении ПАО «Газпром». Потребление энергетических ресурсов объектами, переданными в управление сторонним юридическим лицам, не учитывается. Потребление иных видов энергетических ресурсов ПАО «Газпром» в значимых объемах не осуществляется.

# Дополнительная информация к Годовому отчету, размещенная на интернет-сайте ПАО «Газпром»

- Информация о проведении заседаний Совета директоров ПАО «Газпром» в 2020 г.
- Информация о проведении заседаний Комитета Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту в 2020 г.
- Информация о проведении заседаний Комитета Совета директоров ПАО «Газпром» по назначениям и вознаграждениям в 2020 г.
- Информация о судебных разбирательствах по искам о взыскании задолженности, не оконченных по состоянию на 31 декабря 2020 г.
- Перечень организаций, акциями (долями) которых владело ПАО «Газпром» по состоянию на 31 декабря 2020 г.



Информация представлена на интернет-сайте ПАО «Газпром».

→ [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)



Наименование	Определение
А	
АГНКС	Автомобильная газонаполнительная компрессорная станция
АДР ПАО «Газпром»	Американская депозитарная расписка, выпущенная на акции ПАО «Газпром»
АСЭЗ	Автоматизированная система электронных закупок ПАО «Газпром»
АТР	Азиатско-Тихоокеанский регион, включающий страны материковой части Азии, Америки и зоны Тихого океана
Б	
барр. н. э.	Баррель нефтяного эквивалента
В	
ВИЭ	Возобновляемые источники энергии
Восточная газовая программа	Программа создания в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке единой системы добычи, транспортировки газа и газоснабжения с учетом экспорта на рынки Китая и других стран АТР, утвержденная приказом Министерства промышленности и энергетики Российской Федерации от 3 сентября 2007 г. № 340
Г	
ГКМ	Газоконденсатное месторождение
ГМТ	Газомоторное топливо
ГПА	Газоперекачивающий агрегат
ГПЗ	Газо- и (или) конденсатоперерабатывающий завод
ГРО	Газораспределительная организация
ГРП	Гидроразрыв пласта
ГРР	Геолого-разведочные работы
ГРС	Газораспределительная станция
ГРЭС	Государственная районная электростанция
ГТС	Газотранспортная система
ГТУ	Газотурбинная установка
Д	
Дальнее зарубежье	Зарубежные страны, кроме стран БСС, составляющие географический сегмент «Европа и другие страны» консолидированной финансовой отчетности по МСФО
ДКС	Дожимная компрессорная станция
Доллары, долл.	Доллары США
Е	
ЕАЭС	Евразийский экономический союз
ЕИС	Единая информационная система в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд
ЕС	Европейский союз
ЕСГ	Единая система газоснабжения
ЕСУПБ	Единая система управления производственной безопасностью
ЕЭС	Единая энергетическая система России
З	
ЗСК	Завод по стабилизации конденсата
К	
КИГ	Коэффициент извлечения газа
ККУ	Кодекс корпоративного управления
КМН	Коренные малочисленные народы
КПГ	Компримированный природный газ

Наименование	Определение
К КПЭ	Ключевые показатели эффективности
КС	Компрессорная станция
М МГ	Магистральный газопровод
МСП	Малое и среднее предпринимательство
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
Н НГКМ	Нефтегазоконденсатное месторождение
НДПИ	Налог на добычу полезных ископаемых
НДС	Налог на добавленную стоимость
НИОКР	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
НМ	Нефтяное месторождение
НПЗ	Нефтеперерабатывающий завод
П ПАВ	Поверхностно-активные вещества
ПНГ	Попутный нефтяной газ
ПХГ	Подземное хранилище газа
Р РИД	Результаты интеллектуальной деятельности
РСБУ	Российские стандарты бухгалтерского учета
С СПГ	Сжиженный природный газ
Страны БСС	Бывшие республики СССР, кроме Российской Федерации
Страны европейского дальнего зарубежья	25 стран ЕС (за исключением Латвии, Литвы, Эстонии), а также не входящие в ЕС Турция, Норвегия, Швейцария и страны Балканского региона — Албания, Босния и Герцеговина, Северная Македония, Сербия
СУГ	Сжиженные углеводородные газы
СУРiBK	Система управления рисками и внутреннего контроля
СЦП	Стратегические целевые показатели
СЭМ	Система экологического менеджмента
Т т н. э.	Тонна нефтяного эквивалента
ТЭР	Топливо-энергетические ресурсы
ТЭС	Тепловая электростанция
ТЭЦ	Теплоэлектроцентраль
У УКПГ	Установка комплексной подготовки газа
Ф Фунты стерлингов	Фунты стерлингов Соединенного Королевства
Х ХМАО — Югра	Ханты-Мансийский автономный округ — Югра
Ц Центральная Азия	Казахстан, Кыргызстан, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан
Я ЯНАО	Ямало-Ненецкий автономный округ

Наименование	Определение
B Brent	Эталонная (маркерная) марка (сорт) нефти, добываемой в Северном море
C CDP (англ. Carbon Disclosure Project)	Международный проект по раскрытию компаниями информации о воздействии на окружающую среду
I ISO 14001:2015 (англ. International Organization for Standardization)	Международный стандарт в области экологического менеджмента
ISO 45001:2018 (англ. International Organization for Standardization)	Международный стандарт в области профессиональной безопасности и здоровья
ISO 50001:2018 (англ. International Organization for Standardization)	Международный стандарт в области энергетического менеджмента
ISO 9001:2015 (англ. International Organization for Standardization)	Международный стандарт в области менеджмента качества
P PRMS (англ. Petroleum Resources Management System)	Международный стандарт оценки запасов углеводородов
T TPI (англ. Transition Pathway Initiative)	Международный проект по оценке готовности компаний к переходу к низкоуглеродной экономике

### Единицы измерения и коэффициенты пересчета

Наименование	Определение	Коэффициенты пересчета
м <sup>3</sup> газа	Кубический метр природного газа, измеряемый под давлением в одну атмосферу при 20 °С калорийностью 8 850 ккал/м <sup>3</sup> (высшая теплота сгорания)	1 тыс. м <sup>3</sup> газа = 6,49 барр. н. э. = 0,885 т н. э.
БТЕ	Британская тепловая единица	При подготовке данных за 2020 г.: 1 млн БТЕ = 0,0285 тыс. м <sup>3</sup> СПГ = 0,0194 т СПГ При подготовке данных за 2019 г. и предшествующие годы: 1 млн БТЕ = 0,028 тыс. м <sup>3</sup> СПГ = 0,021 т СПГ
т нефти	Тонна нефти	1 т н. э. = 7,33 барр. нефти = 7,33 барр. н. э. = 1 т н. э.
т газового конденсата	Тонна газового конденсата	1 т газового конденсата = 8,18 барр. газового конденсата = 8,18 барр. н. э. = 1 т н. э.

### Условные обозначения

Знак	Значение
–	Явление отсутствует
0,0	Менее чем 0,05
X	Данные не могут быть приведены

### Наименования упомянутых зарубежных компаний

Полное наименование	Краткое наименование	Страна
ООО «Газопровод Союз Восток»	–	Монголия
ЗАО «Газпром Армения»	–	Армения
ОсОО «Газпром Кыргызстан»	–	Кыргызстан
ОАО «Газпром трансгаз Беларусь»	–	Беларусь
ТОО «КазРосГаз»	–	Казахстан



Полное наименование	Краткое наименование	Страна
Ливийская национальная нефтегазовая компания	–	Ливия
НАК «Нафтогаз Украины»	–	Украина
АО «Узбекнефтегаз»	–	Узбекистан
Abu Dhabi National Oil Company	ADNOC	ОАЭ
Apache Corporation	Apache	США
Bank of America Merrill Lynch	–	США
Bloomberg L.P.	Bloomberg	США
Blue Stream Pipeline Company B.V.	–	Нидерланды
BP p.l.c.	BP	Великобритания
Bureau Veritas S.A.	Bureau Veritas	Франция
China National Petroleum Corporation	CNPC	КНР
Chevron Corporation	Chevron	США
Citigroup Inc.	Citigroup	США
AS Conexus Baltic Grid	–	Латвия
ConocoPhillips	–	США
Credit Suisse Group AG	Credit Suisse	Швейцария
Dagong Global Credit Rating Company Limited	Dagong	КНР
DeGolyer and MacNaughton	–	США
Eni SpA	Eni	Италия
Equinor ASA	Equinor	Норвегия
Exxon Mobil Corporation	ExxonMobil	США
Fitch Ratings	–	США
GazAsia Capital S.A.	–	Люксембург
Gaz Capital S.A.	–	Люксембург
Gaz Finance Plc	–	Великобритания
Gazprom NGV Europe GmbH	Gazprom NGV Europe	Германия
GAZPROM Schweiz AG	–	Швейцария
HSBC Holdings plc	HSBC	Великобритания
IHS Markit Ltd.	IHS Markit	Великобритания
Japanese Bank for International Cooperation	JBIC	Япония
JP Morgan Chase & Co	JP Morgan	США
KPMG International Limited	KPMG	Великобритания
Moody's Investors Service	Moody's	США
Morgan Stanley International Limited	Morgan Stanley	США
MSCI Inc.	MSCI	США
Mytilineos S.A.	–	Греция
Naftna Industrija Srbije a.d.	NIS	Сербия
Nord Stream AG	–	Швейцария
Nord Stream 2 AG	–	Швейцария
OMV Gas Marketing & Trading GmbH	–	Австрия
Perenco Cameroon S.A.	Perenco Cameroon	Камерун
PetroChina Company Limited	PetroChina	КНР
Qatar Petroleum	–	Катар

Полное наименование	Краткое наименование	Страна
Raiffeisen Bank International AG	Raiffeisen Bank	Австрия
Renaissance Capital Limited	Renaissance Capital	Великобритания
Royal Dutch Shell plc.	Royal Dutch Shell	Великобритания
Sakhalin Energy Investment Company Ltd.	Sakhalin Energy	Бермудские острова
Sarir Oil Operations B.V.	–	Нидерланды
Saudi Arabian Oil Company	Saudi Aramco	Саудовская Аравия
Sonatrach Group	Sonatrach	Алжир
South Stream Transport B.V.	–	Нидерланды
SOVA Capital Limited	SOVA Capital	Великобритания
Standard & Poor's	–	США
The Bank of New York Mellon	–	США
The Goldman Sachs Group, Inc.	Goldman Sachs	США
TOTAL S.A.	Total	Франция
UBS Group AG	UBS	Швейцария
Uniper SE	Uniper	Германия
Wintershall AG	–	Германия
Wintershall Noordzee B.V.	Wintershall Noordzee	Нидерланды
Wood & Company Financial Services, a.s.	Wood & Company	Чехия
Yacimientos Petroliferos Fiscales Bolivianos	YPFB	Боливия
Yamal Trade Pte. Ltd.	Yamal Trade	Сингапур

# Адреса и контакты

## Полное наименование

Публичное акционерное общество «Газпром»

## Сокращенное наименование

ПАО «Газпром»

## Место нахождения

Российская Федерация, г. Москва

## Адрес

Ул. Наметкина, д. 16, г. Москва, ГСП-7, 117997

Для почтовой корреспонденции:

ВОХ 1255, г. Санкт-Петербург, 190900

Для курьерской доставки:

Московский проспект, д. 156, лит. А,

г. Санкт-Петербург, 196105

Телефон:

+7 (495) 719-30-01

Факс:

+7 (495) 719-83-33, (812) 413-73-33

## Адрес страницы в сети Интернет

[www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)

## Адрес электронной почты

[gazprom@gazprom.ru](mailto:gazprom@gazprom.ru)

## Свидетельство о внесении в ЕГРЮЛ

Выдано УМНС России по г. Москве 02.08.2002 г.

ОГРН — 1027700070518

## Идентификационный номер налогоплательщика (ИНН)

7736050003

## Контактная информация для акционеров

Телефон:

+7 (812) 609-76-57

(справочная для акционеров ПАО «Газпром»)

## Контактная информация для инвесторов

Телефон:

+7 (812) 609-41-29

Факс:

+7 (812) 609-43-34

Адрес электронной почты:

[ir@gazprom.ru](mailto:ir@gazprom.ru)

## Аудитор ПАО «Газпром»

Общество с ограниченной ответственностью  
«Финансовые и бухгалтерские консультанты»  
(ООО «ФБК»)

ООО «ФБК» является членом Саморегулируемой  
организации аудиторов Ассоциации «Содружество»

Место нахождения и почтовый адрес:

Российская Федерация, 101990, г. Москва,

ул. Мясницкая, д. 44/1, стр. 2 АБ

Телефон:

+7 (495) 737-53-53

Адрес страницы в сети Интернет:

[www.fbk.ru](http://www.fbk.ru)

## Реестродержатель

Акционерное общество

«Специализированный регистратор —

Держатель реестров акционеров

газовой промышленности» (АО «ДРАГА»)

Место нахождения и почтовый адрес:

Российская Федерация, 117420, г. Москва,

ул. Новочеремушкинская, д. 71/32

Телефон:

+7 (495) 719-40-44

Адрес страницы в сети Интернет:

[www.draga.ru](http://www.draga.ru)

Настоящий Годовой отчет утвержден годовым Общим собранием акционеров ПАО «Газпром» (протокол [...] составлен [...]), предварительно утвержден решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 20 мая 2021 г. № 3591 (протокол от 20 мая 2021 г. № 1367).

Председатель Правления  
А.Б. Миллер

Главный бухгалтер  
М.Н. Россеев

