

Операционные результаты Группы АЛРОСА за 4 кв. и 12М 2020 г.

Москва, 21 января 2021 г. – АЛРОСА, мировой лидер по объемам добычи алмазов, сообщает, что добыча алмазов в 4 кв. 2020 г. составила 7,1 млн карат, продажи выросли по сравнению с предыдущим кварталом до 17 млн карат. За 12М 2020 г. объем добычи составил 30 млн кар, продаж – 32,1 млн кар.

- **Добыча руды и песков в 4 кв.** увеличилась на 20% кв/кв до **5,6 млн т** на фоне возобновления горных работ на отдельных активах после приостановки. **За 12М** добыча руды и песков составила **29,7 млн т** (-32%).
- **Обработка руды и песков в 4 кв.** снизилась на 58% кв/кв (-32% г/г) до **4,9 млн т** в связи с сезонным прекращением производства на россыпных месторождениях, а также с длительным периодом запланированных профилактических ремонтов на обогатительной фабрике №14 Айхальского ГОКа. Снижение на 32% г/г в основном обусловлено реализацией антикризисных мер в 2020 г. **За 12М** показатель составил **29,7 млн т** (-28%).
- **Производство алмазов в 4 кв.** снизилось на 23% кв/кв до **7,1 млн кар**, что связано как с сезонным фактором, так и с плановыми ремонтными работами на обогатительной фабрике №14. **За 12М** объем добычи алмазов составил **30 млн кар** (-22%).
- **Содержание алмазов в 4 кв.** сезонно выросло на 80% кв/кв до **1,45 кар/т**. **За 12М** показатель составил **1,01 кар/т**, рост на 8% связан с приостановкой производства на менее рентабельных активах.
- **Продажи алмазов в 4 кв.** выросли в 3,4 раза кв/кв и в 2,1 раза г/г до **17 млн кар**, включая 12,2 млн кар алмазов ювелирного качества на фоне восстановления спроса как со стороны гранильного сектора, так и конечных покупателей. **За 12М** продажи сократились на 4% до **32,1 млн кар**.
- **Запасы алмазов на конец 4 кв.** снизились до **20,7 млн кар** (3 кв.: 30,6 млн кар). **Запасы руды и песков на конец 4 кв.** составили **26,9 млн т** (+4% кв/кв, +1% г/г).
- **Средняя цена реализации алмазов ювелирного качества в 4 кв.** составила **\$91/кар** (-31% кв/кв и -38% г/г) за счет роста доли продаж мелкогабаритных камней на фоне «догоняющего» спроса на эту категорию продукции. **За 12М** показатель составил **\$109/кар** (-18%) как за счет изменения структуры продаж, так и за счет снижения среднего индекса цен (-10%).
- **Средневзвешенный индекс цен в течение 4 кв. вырос на 2%** (изменение на -2% кв/кв обусловлено высокой базой начала 3 кв. перед разовой корректировкой цен в августе). Среднегодовой индекс цен **за 12М** снизился на **10% г/г** – см. стр.6.

- **Выручка от продаж алмазно-бриллиантовой продукции в 4 кв.** составила **\$1 222 млн** (+2,1 раза кв/кв и +33% г/г), в том числе выручка от продаж алмазов – \$1 144 млн, бриллиантов – \$78 млн. **За 12М** общие продажи составили **\$2 802 млн** (-16%), в т.ч. алмазов – \$ 2 652 млн.

	<i>Ед. изм.</i>	4 кв. 2020	3 кв. 2020	<i>кв/кв</i>	4 кв. 2019	<i>г/г</i>	12М 2020	12М 2019	<i>г/г</i>
Добыча руды и песков	<i>млн т</i>	5,6	4,7	20%	9,9	(43%)	29,7	43,6	(32%)
Обработка руды	<i>млн т</i>	4,9	11,5	(58%)	7,2	(32%)	29,7	41,3	(28%)
Содержание алмазов	<i>кар/т</i>	1,45	0,80	80%	1,22	19%	1,01	0,93	8%
Добыча алмазов	<i>млн кар</i>	7,1	9,2	(23%)	8,8	(20%)	30,0	38,5	(22%)
Запасы руды и песков	<i>млн т</i>	26,9	25,8	4%	26,5	1%	26,9	26,5	1%
Запасы алмазов	<i>млн кар</i>	20,7	30,6	(32%)	22,6	(8%)	20,7	22,6	(8%)
Средняя цена реализации	<i>\$/кар</i>	67,4	110,3	(39%)	108,5	(38%)	82,7	97,9	(15%)
Средняя цена реализации алмазов ювелирного качества	<i>\$/кар</i>	91,1	132,9	(31%)	147,7	(38%)	109,5	133,0	(18%)
Индекс цен*		0,82	0,85	(2%)	0,95	(12%)	0,80	0,90	(10%)
Продажи алмазов , в т.ч.	<i>млн кар</i>	17,0	5,0	3,4x	8,2	2,1x	32,1	33,4	(4%)
алмазы ювелирного качества	<i>млн кар</i>	12,2	4,1	3,0x	5,9	2,1x	23,8	24,2	(2%)
Выручка от продаж, в т.ч.	<i>\$ млн</i>	1 222	589	2,1x	916	33%	2 802	3 338	(16%)
алмазы	<i>\$ млн</i>	1 144	553	2,1x	888	29%	2 652	3 273	(19%)
бриллианты	<i>\$ млн</i>	78	36	2,2x	28	2,8x	150	65	2,3x

* На алмазы ювелирного качества. Для квартальных значений 1 кв. 2017 г. – 1,00, для годовых значений 2013 г. – 1,00.

Действия менеджмента в период кризиса 2020 года

- **Снижение объемов производства:** в мае 2020 г. ориентир по объему добычи алмазов на 2020 г. был снижен с 34,2 до 28-31 млн кар за счет приостановки работ на отдельных низкорентабельных активах для сокращения расходов в период ухудшения рыночной конъюнктуры во 2 кв. на фоне распространения пандемии COVID-19 (подробнее: [ссылка](#) на пресс-релиз о временной приостановке работ на трубках Айхал и Заря от 5 мая, [ссылка](#) на пресс-релиз о снижении ориентира по добыче на 2020 г. от 22 мая, [ссылка](#) на пресс-релиз о сокращении объемов добычи «Севералмаз» от 4 июня).
- **Реализация программы повышения операционной эффективности:** на всех активах продолжили реализацию проектов повышения операционной эффективности за счет внедрения передовых производственных и управленческих решений. Одним из примеров реализации таких проектов является развитие производственных систем на горно-обогатительных комбинатах Компании (подробнее: [ссылка](#) на пресс-релиз о предварительных итогах развития данного направления в 2020 г.).

- **Политика продаж:** была обеспечена максимальная гибкость для клиентов, в том числе снижен до нуля обязательный объем отбора ранее законтрактованного сырья. Это позволило ускорить процесс снижения запасов в гранильном секторе. Для обеспечения устойчивости и стабильности отрасли АЛРОСА полностью сохранила гибкие условия для своих долгосрочных клиентов в первую торговую сессию 2021 г. (подробнее: [ссылка](#) на пресс-релиз от 18 января).
- **Ценовая политика:** Компания придерживается стратегии «price-over-volume» – приоритет цен над объемами, что позволило в период кризиса стабилизировать цены на алмазы. В середине 2020 г. Компания провела разовое снижение цен на алмазное сырье, что позволило перезапустить активную торговлю и уже в конце года начать повышение цен. Это также помогло реализовать запасы среднеразмерного и мелкоразмерного сырья, включая низколиквидные позиции и алмазное сырье технического назначения. Информация о ценах приведена на стр. 6.

Обзор алмазно-бриллиантового рынка

- **Восстановление конечного спроса** на ключевых рынках сбыта США и Китая, наметившееся со второй половины года, продолжилось в 4 кв. Многие ритейлеры в США начали свои праздничные акции заранее, чтобы обеспечить более стабильное распределение спроса и соблюсти условия социального дистанцирования. В результате сезон рождественских продаж в США начался с активных онлайн-продаж, поскольку пандемия подтолкнула потребителей делать покупки через интернет. Другим устойчивым трендом в ритейле является стабильное восстановление продаж в континентальном Китае, где из-за ограничений поездок китайские потребители стали тратить больше внутри страны.
- **Индийский ограниченный сектор** увеличил производство бриллиантов после того, как эпидемиологическая ситуация в стране позволила ослабить введенные из-за COVID-19 ограничения. Крупные гранильные фабрики стали работать на 70-90% своей мощности, а традиционный для страны отпуск на период празднования Дивали в этом году был короче обычного. Запасы бриллиантов у ограничников поддерживались на стабильном уровне, что способствовало восстановлению и стабилизации цен на бриллианты на доковидном уровне на фоне восстановления спроса на ювелирную продукцию во втором полугодии.
- **Спрос на алмазное сырье:** к концу года спрос на алмазы вернулся на стабильный высокий уровень, чему способствовала взвешенная сбытовая политика основных алмазодобывающих компаний, направленная на удовлетворение реального спроса, подкрепленная сезонным оживлением спроса при устойчивом состоянии всех сегментов алмазно-бриллиантового рынка.
- В начале 2021 г. ограничники увеличивают производство бриллиантов до 100% мощности в ожидании стабильных заказов в 1 квартале, поскольку ювелиры и дилеры стремятся восполнить запасы, которые они продали в праздничный период, а также из-за активности в преддверии Китайского Нового года.

Здесь и далее данные по производству, реализации, ценам и запасам за 4 кв. и 12 месяцев 2020 г. являются предварительными и могут быть уточнены. Данные по состоянию алмазно-бриллиантового рынка являются оценкой Компании.

Контакты для инвесторов:

Сергей Тахиев

st@alrosa.ru

+7 (985) 760-55-74

Пресс-служба:

smi@alrosa.ru

+7 (495) 620-92-50, доб. 1426

Ключевые даты в ближайшие 3 мес. ([Календарь инвестора](#))

10 февраля	Результаты продаж за январь 2021 г.
2 марта	День инвестора
	Финансовые результаты по МСФО за 2020 г.
10 марта	Результаты продаж за февраль 2021 г.
9 апреля	Результаты продаж за март 2021 г.
16 апреля	Операционные результаты за 1 кв. 2021 г.

ПРЕДВАРИТЕЛЬНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОДАЖ

Продажи

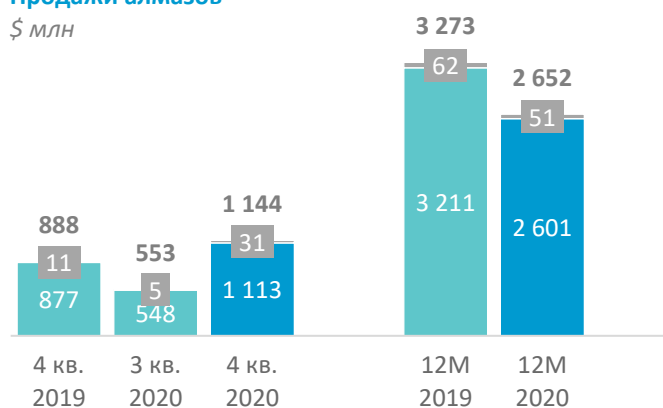
4 кв.: 17 млн кар
12М: 32,1 млн кар

- Вследствие снижения уровня запасов готовой продукции у огранщиков и в ритейле на фоне постепенного восстановления спроса на ювелирные изделия, с августа 2020 г. Компания наблюдает увеличение спроса на свою продукцию.
- Продажи алмазов в 4 кв.** выросли в 3,4 раза кв/кв (+2,1 раза г/г) до **17 млн кар**, включая 12,2 млн кар алмазов ювелирного качества, в связи с возвращением высокого уровня спроса на алмазы к концу года. Продажи «технических» алмазов составили 4,8 млн кар.

За 12М продажи сократились на 4% до **32,1 млн кар**, в т.ч. 23,8 млн кар – алмазы ювелирного качества и 8,3 млн кар «технических» алмазов.

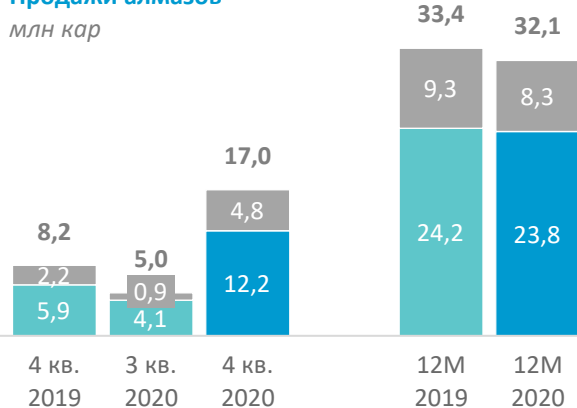
Продажи алмазов

\$ млн



Продажи алмазов

млн кар



■ Алмазы ювелирного качества ■ Алмазы технического качества

Запасы

4 кв.: 20,7 млн кар

- Запасы алмазов на конец 4 кв.** снизились до **20,7 млн кар** (-32% или -9,9 млн кар кв/кв) в связи с превышением объемов продаж над объемами производства на фоне увеличения спроса на алмазы при снижении уровня добычи.

Общие продажи

(в т.ч. бриллианты)

4 кв.: \$1 222 млн

12М: \$2 802 млн

- Общие продажи в 4 кв.** выросли в 2,1 раза до **\$1 222 млн**, в том числе продажи алмазов (не включая продажи бриллиантов) – \$1 144 млн (+2,1 раза кв/кв и +29% г/г).

За 12М общие продажи составили \$2 802 млн, сократившись на 16% относительно прошлого года, в том числе продажи алмазов (не включая продажи бриллиантов) – \$2 652 млн (-19%).

Продажи алмазов

4 кв.: \$1 144 млн

12М: \$2 652 млн

- Продажи бриллиантов в 4 кв.** составили \$78 млн, увеличившись в 2,2 раза кв/кв (+2,8 раза г/г) за счет реализации накопленного ранее стока и поступления средств от реализации уникального бриллианта «Призрак Розы». **За 12М** объемы реализации бриллиантов увеличились в 2,3 раза до **\$150 млн**, в т.ч. за счет консолидации ПО «Кристалл» в октябре 2019 г.

Средняя цена реализации алмазов ювелирного качества

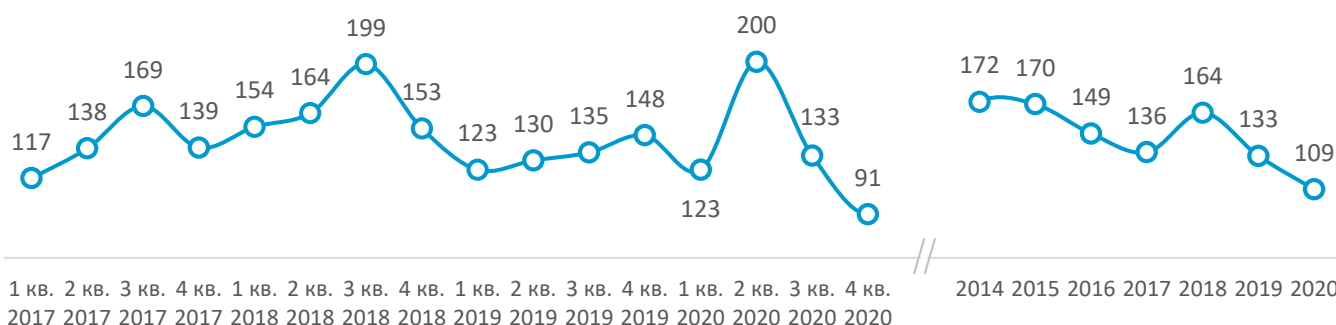
4 кв.: 91\$/кар
12М: \$109/кар

- **Средняя цена реализации алмазов ювелирного качества в 4 кв.** составила **\$91/кар** (-31% кв/кв и -38% г/г) за счет увеличения доли продаж мелкокоразмерных камней на фоне роста объема продаж и «догоняющего» спроса на этот вид продукции.

За 12М средняя цена снизилась на 18% до **\$109/кар** как на фоне изменения структуры продаж, так и за счет корректировки индекса цен на сопоставимые боксы в течение 2020 г.

Средние цены реализации алмазов ювелирного качества

\$/кар

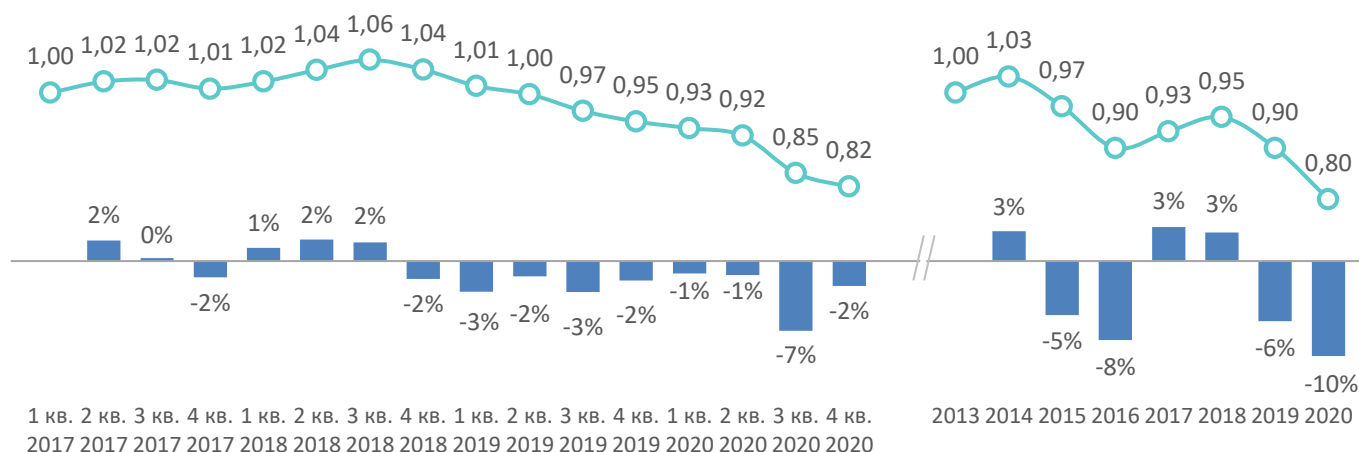


- **Средневзвешенный индекс цен в течение 4 кв. вырос на 2%** (снижение на -2% кв/кв обусловлено высокой базой начала 3 кв. перед разовой корректировкой цен в августе). Среднегодовой индекс цен за **12М** снизился на **10% г/г**.

Средние индексы цен на алмазы ювелирного качества

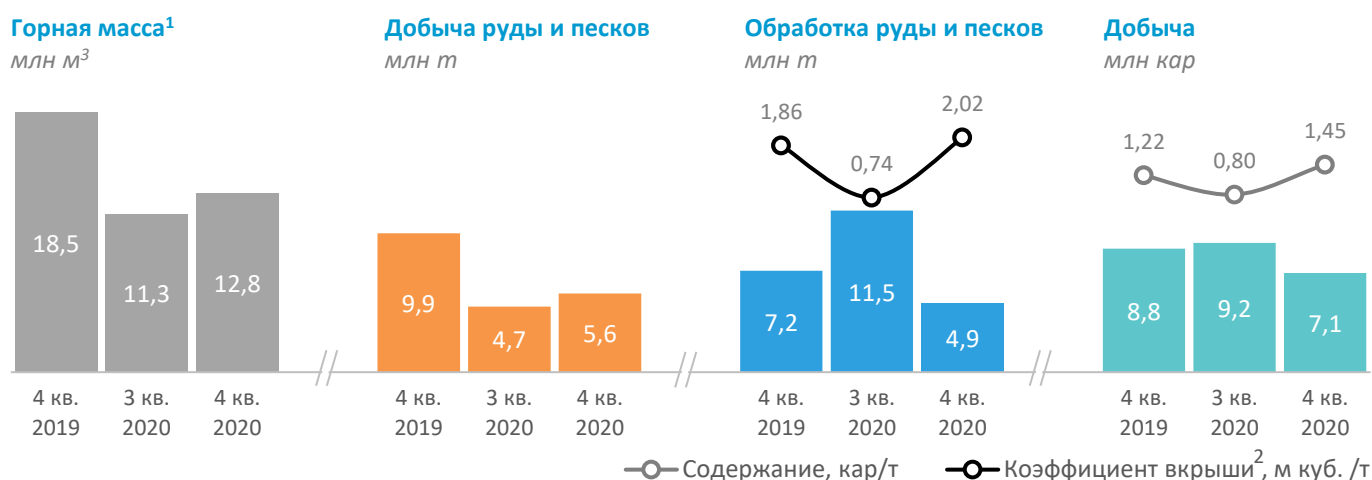
кв/кв

г/г

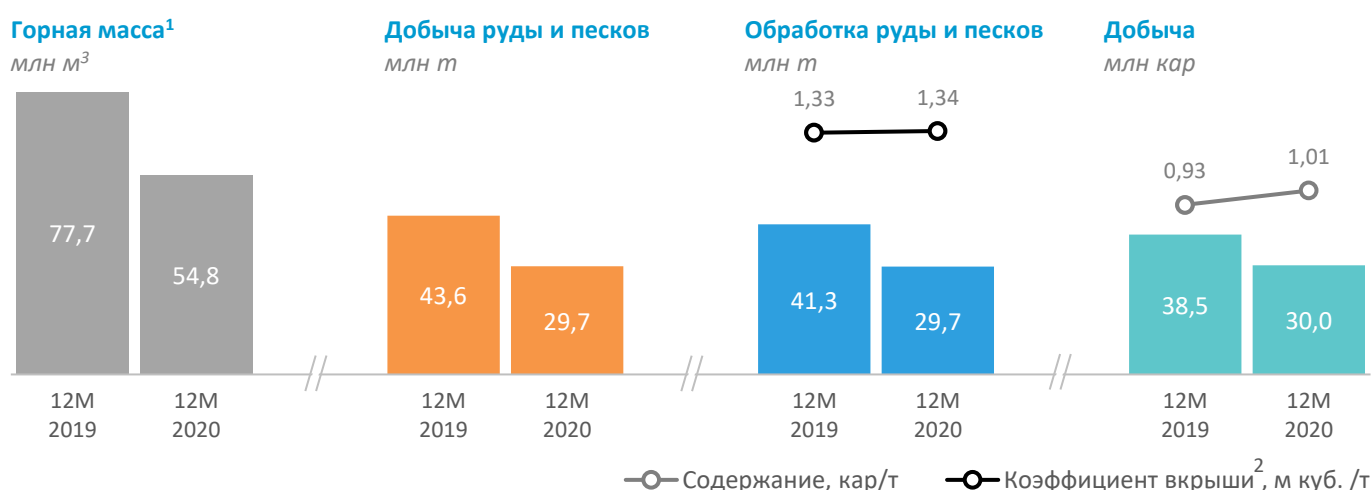


ПРОИЗВОДСТВО

Ключевые показатели за 4 кв.



Ключевые показатели за 12М



Добыча

4 кв.: 7,1 млн кар
12М: 30,0 млн кар

- Добыча алмазов в 4 кв. снизилась на 23% кв/кв (-20% г/г) до **7,1 млн кар** за счет сезонного прекращения производства на россыпных месторождениях, снижения добычи на трубке «Юбилейная» в связи с длительным периодом запланированных профилактических ремонтов в 4 кв. на ОФ №14 Айхальского ГОКа, а также снижения добычи на месторождениях Севералмаза в связи с остановкой ОФ №1 Ломоносовского ГОКа вследствие принятия антикризисных мер на фоне пандемии COVID-19.

За 12М объем добычи сократился на 22% до **30,0 млн кар** вследствие принятия комплекса мер по оптимизации плана алмазодобычи на 2020 г. на фоне кризисной ситуации, вызванной пандемией COVID-19 ([ссылка](#) на пресс-релиз от 22 мая).

¹ Без учета горно-капитальных работ.

² Коэффициент вскрыши рассчитывается как отношение объема вскрыши в м³ (без учета горно-капитальных работ) к объему обработки руды и песков в тоннах.

- **Обработка руды и песков в 4 кв.** снизилась на 58% кв/кв (-32% г/г) до **4,9 млн т**, что обусловлено сезонным прекращением производства на россыпных месторождениях, снижением обработки на трубке «Юбилейная» в связи с длительным периодом запланированных профилактических ремонтов в 4 кв. на ОФ №14 Айхальского ГОКа, а также снижением обработки на месторождениях Севералмаза в связи с остановкой ОФ №1 Ломоносовского ГОКа вследствие принятия антикризисных мер на фоне пандемии COVID-19.

За 12М обработано **29,7 млн т** руды и песков, снижение на 28% также обусловлено снижением плана алмазодобычи на 2020 г.

- **Запасы руды и песков на конец 4 кв.** незначительно выросли на 4% кв/кв (+1% г/г) до **26,9 млн т** за счет превышения объемов добычи над объемами обработки.
- **Объем горной массы в 4 кв.** вырос на 13% кв/кв (-31% г/г) до **12,8 млн м³** в связи с возобновлением горных работ на В.Мунском м/р, месторождениях Севералмаза, а также сезонностью проведения работ на месторождениях «Алмазы Анабара». Снижение в 4 кв. на 31% г/г обусловлено принятыми решениями по сокращению объемов производства на 2020 г.

За 12М объем горной массы снизился на 30% до **54,8 млн м³** также в связи принятыми решениями по сокращению объемов производства на 2020 г.

- **Коэффициент вскрыши в 4 кв.** вырос в 2,7 раза кв/кв до 2,02 м³/т за счет снижения объемов обработки на 58% при росте объемов вскрышных работ на 16%, обусловленном возобновлением горных работ на В.Мунском м/р и месторождениях Севералмаза после их временной приостановки в рамках реализации антикризисных мероприятий, а также сезонным увеличением объемов вскрыши на месторождениях «Алмазы Анабара». **За 12М** показатель существенно не изменился – **1,34 м³/т** (+1%).

- **Добыча открытым способом в 4 кв.** составила **3,1 млн кар**, увеличившись на 2% кв/кв. Снижение на 48% г/г обусловлено общим сокращением плана алмазодобычи, а также снижением добычи на трубке «Юбилейная» в связи с длительным периодом запланированных профилактических ремонтов на ОФ №14 Айхальского ГОКа. Доля от общего объема добычи Группы составила 43%.

За 12М добыча открытым способом составила **15,1 млн кар** (-34%). Доля от общего объема добычи Группы – 51%.

- **Объем добычи подземным способом в 4 кв.** вырос в 2,5 раза кв/кв (+34% г/г) до **3,5 млн кар** за счет увеличения обработки накопленной руды с подземного рудника трубки «Удачная» (во 2 кв. работа ОФ №12, обрабатывающей руду с месторождения, была приостановлена), а также повышения производительности рудника. Доля добычи подземным способом составила 49%.

За 12М добыча подземным способом составила **7,6 млн кар**, снизившись на 4% относительно прошлого года. Доля от общего объема добычи Группы – 25%.

Горная масса
4 кв.: 12,8 млн м³
12М: 54,8 млн м³

- **Добыча россыпным способом в 4 кв.** снизилась в 9 раз кв/кв до **0,5 млн кар** (+2 раза г/г) за счет сезонного прекращения производства на россыпных месторождениях Алмазов Анабара, а также сезонного снижения добычи на россыпных месторождениях Нюрбинского ГОКа.

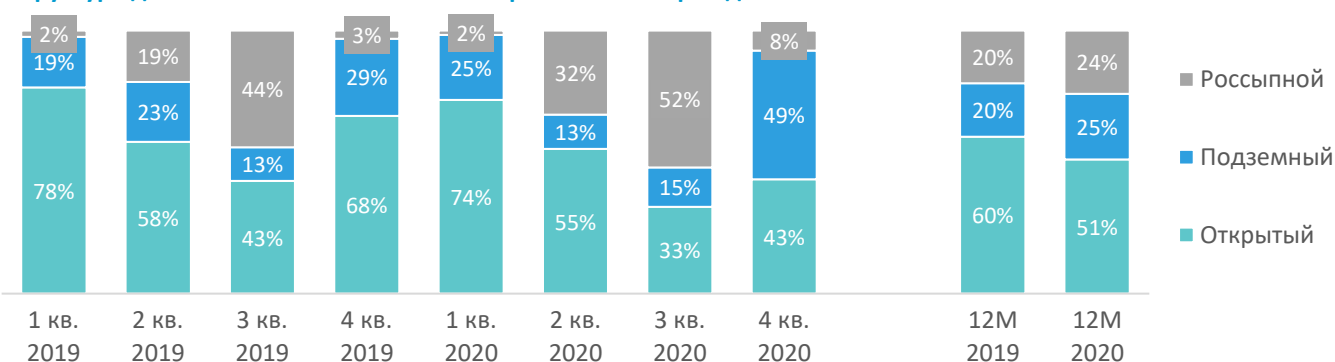
Добыча россыпным способом за **12М** составила **7,3 млн кар**, сократившись на 5% в основном за счет снижения производства на месторождениях Алмазов Анабара (-32%). Доля от общего объема добычи Группы за 12М составила 24%.

Среднее содержание
4 кв.: 1,45 кар/т
12М: 1,01 кар/т

- **Среднее содержание алмазов в руде и песках в 4 кв.** выросло на 80% кв/кв (+19% г/г) до **1,45 кар/т** в основном за счет сезонного прекращения производства на россыпных месторождениях Алмазов Анабара (среднее содержание в 3 кв.: 0,51 кар/т).

Среднее содержание алмазов в руде за 12М увеличилось на 8% до **1,01 кар/т**. Увеличение показателя связано с остановкой в 2020 г. производства на менее рентабельных активах.

Структура добычи алмазов по способам отработки месторождений



ПОКАЗАТЕЛИ ДИВИЗИОНОВ

Производственные результаты Айхальского ГОКа

Доля в общей добыче алмазов Группы АЛРОСА в 4 кв. 2020 г. составила 13%, за 12М – 27%

	4 кв. 2020	3 кв. 2020	кв/кв	4 кв. 2019	г/г	12М 2020	12М 2019	г/г
Обработка руды (тыс. т)	986	2 299	(57%)	2 407	(59%)	7 619	9 153	(17%)
Содержание алмазов (кар/т)	0,95	0,84	13%	1,32	(28%)	1,06	1,11	(4%)
Добыча алмазов (тыс. кар)	941	1 937	(51%)	3 180	(70%)	8 110	10 147	(20%)

**Месторождения,
входящие в состав
Айхальского ГОКа**

- Тр. «Юбилейная»
- Тр. «Айхал»
- Тр. «Заря»
- Тр. «Комсомольская»
(отработка
завершена в 2019 г.)

Активы расположены на территории Республики Саха (Якутия), вблизи поселка Айхал, в 485 км от г. Мирный

Добыча алмазов в 4 кв. составила **941 тыс. кар**, снизившись на 51% кв/кв (-70% г/г). **Обработка руды** за указанный период составила **986 тыс. т**, сократившись на 57% кв/кв (-59% г/г). Снижение показателей обусловлено длительным периодом (1,5 месяца) проведения запланированных профилактических работ на ОФ №14 в 4 кв.

Добыча алмазов за 12М снизилась на 20% до **8 110 тыс. кар**, что в основном обусловлено приостановкой эксплуатации рудника «Айхал» на период с 15 мая по 1 октября 2020 г. в рамках реализации мероприятий по оптимизации производственного плана на 2020 г., а также проведение профилактических ремонтов на ОФ №14. **Обработка руды** составила **7 619 тыс. т** (-17%).

Добыча открытым способом:

Юбилейная:

- **4 кв.:** снижение добычи на 71% кв/кв (-72% г/г) обусловлено сокращением объемов обработки руды (-73% и -70% соответственно) в связи с проведением профилактических работ на ОФ №14.
- **12М:** снижение добычи на 14% обусловлено сокращением объемов обработки руды с данного месторождения.

Заря:

- **4 кв.:** производилась обработка складских запасов руды, объем добычи составил 75 тыс. кар (+76% кв/кв). С 15 мая 2020 г. горные работы на месторождении временно приостановлены. Руда с месторождения трубки «Заря» впервые была вовлечена в обработку в 4 кв. 2019 г.

Добыча подземным способом

Айхал:

- **4 кв.:** увеличение добычи в 4 раза кв/кв (-73% г/г) в связи с возобновлением с 1 октября горных работ на месторождении после приостановки в мае в рамках оптимизации производственного плана на 2020 г.
- **12М:** снижение добычи на 36% связано с приостановкой горных работ на период с 15 мая по 1 октября.

Производственные результаты Мирнинского ГОКа

Доля в общей добыче алмазов Группы АЛРОСА в 4 кв. 2020 г. составила 13%, за 12М – 8%

	4 кв. 2020	3 кв. 2020	кв/кв	4 кв. 2019	г/г	12М 2020	12М 2019	г/г
Обработка руды и песков (тыс. т)	892	1 463	(39%)	1 270	(30%)	3 773	5 041	(25%)
Содержание алмазов (кар/т)	1,00	0,47	2,1х	0,64	55%	0,62	0,60	5%
Добыча алмазов (тыс. кар)	891	691	29%	818	9%	2 354	3 006	(22%)

Месторождения, входящие в состав Мирнинского ГОКа

- Тр. «Мир»
- Тр. «Интернациональная»
- Россыпные м/р

Активы расположены на территории Республики Саха (Якутия), в городе Мирный, в 220 км к югу от Северного полярного круга

Добыча алмазов в 4 кв. составила **891 тыс. кар** (+29% кв/кв, +9% г/г). Рост показателя обусловлен запуском 1 сентября ОФ №3 после приостановки ее работы с 1 апреля при увеличении среднего содержания вовлекаемого в обработку сырья. **Обработка руды и песков** за указанный период составила **892 тыс. т**, сократившись на 39% кв/кв (-30% г/г).

Добыча алмазов за 12М снизилась на 22% до **2 354 тыс. кар** в основном за счет снижения объемов обработки руды и песков до 3 773 тыс. и (-25%) в связи с приостановкой работы ОФ №3 с 1 апреля по 1 сентября.

Добыча подземным способом

Интернациональная:

- **4 кв.:** увеличение добычи на 21% кв/кв (+17% г/г) обусловлено запуском с 1 сентября обогатительной фабрики и обработкой накопленных на складах запасов руды за период простоя ОФ №3 во 2-3 кв., кроме того с глубиной отработки месторождения отмечается небольшое снижение среднего содержания алмазов в руде (4,95 кар/т в 4 кв.).
- **12М:** снижение добычи на 17% обусловлено снижением добычных работ, вызванным глубиной отработки месторождения при незначительном снижении среднего содержания.

Добыча россыпным способом

- **4 кв.:** увеличение добычи алмазов на 64% кв/кв (-13% г/г) обусловлено запуском обогатительной фабрики после длительного простоя, а также вовлечением в обработку песков месторождений «Водораздельные галечники» и «Ирелях» с более высоким средним содержанием алмазов.
- **12М:** снижение добычи 33% обусловлено плановым снижением объемов отработки россыпных месторождений в рамках формирования плана производства на 2020 г.

Производственные результаты Удачинского ГОКа

Доля в общей добыче алмазов Группы АЛРОСА в 4 кв. 2020 г. составила 38%, за 12М – 17%

	4 кв. 2020	3 кв. 2020	кв/кв	4 кв. 2019	г/г	12М 2020	12М 2019	г/г
Обработка руды и песков (тыс. т)	2 434	726	3,4х	2 140	14%	5 529	8 793	(37%)
Содержание алмазов (кар/т)	1,09	1,08	1%	0,61	80%	0,90	0,65	39%
Добыча алмазов (тыс. кар)	2 654	784	3,4х	1 297	2,0х	4 963	5 674	(13%)

Месторождения, входящие в состав Удачинского ГОКа

- Тр. «Удачная»
- Тр. «Зарница»
- В.Мунское м/р
- Отработка россыпных м/р УГОКа завершена в 2019 г.

Активы расположены на территории Республики Саха (Якутия) в 550 км к северу от города Мирный

Добыча алмазов в 4 кв. составила **2 654 тыс. кар**, увеличившись в 3,4 раза кв/кв (+2,0х г/г) вследствие запуска ОФ №12 после приостановки на период с 1 мая по 1 сентября в рамках оптимизации производственного плана на 2020 г. **Обработка руды** за указанный период также выросла в 3,4 раза кв/кв (+14% г/г) до **2 434 тыс. т**.

За 12М добыча алмазов составила **4 963 тыс. кар** (-13%), что обусловлено реализацией антикризисных мероприятий, направленных на сокращение объемов производства в 2020 г. – приостановка горных работ на трубках «Зарница», «Заполярная» (В.Мунское м/р), а также приостановка работы обогатительной фабрики. **Обработка руды** составила **5 529 тыс. т** (-37%).

Добыча открытым способом

Зарница:

- **4 кв.:** обрабатывались небольшие объемы складских запасов руды, добыча алмазов составила 4 тыс. кар (3 кв.: 30 тыс. кар). В 2019 г. было принято решение о приостановке горных работ на данном месторождении с 1 мая 2020 г.
- **12М:** снижение добычи на 58% вследствие реализации принятого решения о приостановке горных работ с 1 мая 2020 г.

Заполярная (В.Мунское м/р):

- **4 кв.:** увеличение добычи алмазов в 17 раз кв/кв (-37% г/г) до 216 тыс. кар вследствие запуска обогатительной фабрики.
- **12М:** снижение добычи на 67% до 499 тыс. кар в связи с длительным простоем обогатительной фабрики, а также перераспределением загрузки обогатительных мощностей в пользу руды с тр. «Удачная».

Добыча подземным способом

Удачная:

- **4 кв.:** увеличение добычи алмазов в 3,3 раза кв/кв и г/г как за счет возобновления обработки руды, так и за счет повышения производительности.
- **12М:** увеличение объема добычи на 33% до 4 143 тыс. кар за счет увеличения объемов обработки руды на фоне выхода подземного рудника «Удачный» на проектную мощность, а также за счет повышения производительности фабрики за счет замены насосного оборудования на узле сгущения.

Производственные результаты Нюрбинского ГОКа

Доля в общей добыче алмазов Группы АЛРОСА в 3 кв. 2020 г. составила 23%, за 9М – 26%

	4 кв. 2020	3 кв. 2020	кв/кв	4 кв. 2019	г/г	12М 2020	12М 2019	г/г
Обработка руды и песков (тыс. т)	482	914	(47%)	495	(3%)	2 464	2 456	0,3%
Содержание алмазов (кар/т)	4,90	2,37	2,1х	4,83	1%	3,36	4,18	(20%)
Добыча алмазов (тыс. кар)	2 362	2 161	9%	2 393	(1%)	8 272	10 267	(19%)

Месторождения, входящие в состав Нюрбинского ГОКа

- Тр. «Нюрбинская»
- Тр. «Ботубинская»
- Россыпные м/р

Активы расположены на территории Республики Саха (Якутия) в 200 км к северо-западу от города Нюрба и в 320 км к северо-востоку от города Мирный

Добыча алмазов в 4 кв. составила **2 362 тыс. кар**, увеличившись на 9% кв/кв (-1% г/г). **Обработка руды и песков** за указанный период составила **482 тыс. т** (-47% кв/кв и -3% г/г).

Добыча алмазов за 12М составила **8 272 тыс. кар**, снизившись на 19% за счет отработки руды и песков участков с более низким содержанием алмазов, объем обработки руды и песков остался на уровне прошлого года – **2 464 тыс. т**. В 2019 г. в рамках реализации проекта повышения операционной эффективности на Нюрбинском ГОКа в обработку подавалась руда с высоким содержанием, а также была исключена обработка песков россыпных месторождений на ОФ №16.

Добыча открытым способом

4 кв.: существенное увеличение добычи кв/кв обусловлено возобновлением обработки руды (в рамках принятых решений по снижению плана алмазодобычи на 2020 г. обработка руды с месторождений Нюрбинского ГОКа в 3 кв. не велась в связи с загрузкой мощностей ОФ №16 песками россыпных месторождений).

Нюрбинская: 1 133 тыс. кар (+15,7х кв/кв и +14% г/г).

Ботубинская: 892 тыс. кар (+15,3х кв/кв и -36% г/г).

12М: снижение добычи обусловлено сокращением объемов обработки рудного сырья на ОФ №16 в связи с реализацией в 2019 г. проекта повышения операционной эффективности (пески на ОФ №16 в 2019 г. не обрабатывались), а также обработкой руды с более низким содержанием.

Нюрбинская: 2 857 тыс. кар (-13%).

Ботубинская: 2 197 тыс. кар (-60%).

Добыча россыпным способом

4 кв.: снижение добычи на 83% обусловлено сезонностью работы ОФ №15. Рост относительно прошлого года в 19 раз связан с исключением обработки песков на ОФ №16 в рамках реализации проекта повышения операционной эффективности.

12М: увеличение добычи в 2,2 раза также обусловлено вовлечением в обработку песков на ОФ №16 в 2020 г.

Производственные результаты «Севералмаза»

Доля в общей добыче алмазов Группы АЛРОСА в 4 кв. 2020 г. составила 3%, за 12М – 9%

	4 кв. 2020	3 кв. 2020	кв/кв	4 кв. 2019	г/г	12М 2020	12М 2019	г/г
Обработка руды (тыс. т)	102	843	(88%)	929	(89%)	2 221	3 611	(38%)
Содержание алмазов (кар/т)	2,25	1,17	92%	1,21	86%	1,25	1,17	7%
Добыча алмазов (тыс. кар)	230	986	(77%)	1 123	(80%)	2 787	4 230	(34%)

Месторождения,
входящие в состав
«Севералмаза»
(Ломоносовского ГОКа)

- Тр. «Архангельская»
- Тр. «Карпинского-1»
- Тр. «Карпинского-2»

Активы расположены в
Архангельской обл.
Российской Федерации

Добыча алмазов в 4 кв. составила **230 тыс. кар**, сократившись на 77% кв/кв (-80% г/г) в связи с реализацией мер по сокращению плана алмазодобычи на 2020 г. (работа обогатительной фабрики была приостановлена с 13 октября).

Обработка руды составила **102 тыс. т** (-88% кв/кв, - 89% г/г).

Архангельская: 192 тыс. кар (-68% кв/кв, -65% г/г).

Карпинского-1: 38 тыс. кар (-90% кв/кв и -93% г/г).

За 12М добыча алмазов сократилась на 34% до **2 787 тыс. кар** также за счет оптимизации плана алмазодобычи на 2020 г. – горные работы приостанавливались с 13 мая по 1 ноября, работа обогатительной фабрики приостанавливалась с 16 мая по 8 июля, после чего была возобновлена на период до 13 октября. **Обработка руды** за указанный период сократилась на 38% до **2 221 тыс. т**.

Архангельская: 1 563 тыс. кар (-25%).

Карпинского-1: 1 225 тыс. кар (-41%).

Производственные результаты «Алмазы Анабара»

Доля в общей добыче алмазов Группы АЛРОСА за 12М – 12%

	4 кв. 2020	3 кв. 2020	кв/кв	4 кв. 2019	г/г	12М 2020	12М 2019	г/г
Обработка песков (тыс. т)	-	5 280	-	-	-	8 080	12 200	(34%)
Содержание алмазов (кар/т)	-	0,51	-	-	-	0,44	0,42	3%
Добыча алмазов (тыс. кар)	-	2 678	-	-	-	3 534	5 161	(32%)

В состав «Алмазы Анабара» входит ряд россыпных месторождений, расположенных в северо-западной части Республики Саха (Якутия)

Добыча на месторождениях «Алмазы Анабара» ведется в период с мая/июня по сентябрь (в зависимости от погодных условий). **Добыча алмазов в 4 кв. не велась.**

Добыча алмазов за 12М сократилась на 32% до **3 534 тыс. кар** за счет реализации принятых решений по снижению производственного плана на 2020 г.

ПРИЛОЖЕНИЯ

Приложение 1. Добыча алмазов

тыс. кар	Способ добычи	4 кв. 2020	3 кв. 2020	кв/кв	4 кв. 2019	г/г
Айхальский ГОК		941	1 937	(51%)	3 180	(70%)
«Юбилейная»	открытый	520	1 814	(71%)	1 843	(72%)
«Комсомольская»	открытый	4	-	-	40	(91%)
«Айхал»	подземный	342	80	4,3х	1 259	(73%)
«Заря»	открытая	75	43	76%	38	97%
Мирнинский ГОК		891	691	29%	818	9%
«Интернациональная»	подземный	687	566	21%	585	17%
Россыпные и техногенные м/р	россыпной	204	125	64%	234	(13%)
Удачный ГОК		2 654	784	3,4х	1 297	2х
«Зарница»	открытый	4	30	(88%)	193	(98%)
«Заполярная»	открытый	216	13	16,7х	342	(37%)
«Удачная»	подземный	2 434	741	3,3х	740	3,3х
Россыпные м/р	россыпной	-	-	-	22	(100%)
Нюрбинский ГОК		2 362	2 161	9%	2 393	(1%)
«Нюрбинская»	открытый	1 133	71	15,8х	990	14%
«Ботуобинская»	открытый	892	59	15,3х	1 386	(36%)
Россыпные м/р	россыпной	337	2 031	(83%)	18	19,1х
«Севералмаз»		230	986	(77%)	1 123	(80%)
«Архангельская»	открытый	192	599	(68%)	549	(65%)
«Карпинского-1»	открытый	38	387	(90%)	575	(93%)
«Карпинского-2»	открытый	-	-	-	-	-
«Алмазы Анабара»	россыпной	-	2 678	(100%)	-	-
Всего		7 077	9 235	(23%)	8 812	(20%)

Приложение 2. Обработка руды и песков

тыс. т	Способ добычи	4 кв. 2020	3 кв. 2020	кв/кв	4 кв. 2019	г/г
Айхальский ГОК		986	2 299	(57%)	2 407	(59%)
«Юбилейная»	Открытый	583	2 120	(73%)	1 930	(70%)
«Комсомольская»	Открытый	10	-	-	162	(94%)
«Айхал»	подземный	82	12	6,8х	215	(62%)
«Заря»	Открытая	311	167	86%	100	3,1х
Мирнинский ГОК		892	1 463	(39%)	1 270	(30%)
«Интернациональная»	подземный	139	109	28%	103	35%
Россыпные и техногенные м/р	россыпной	753	1 354	(44%)	1 168	(36%)
Удачный ГОК		2 434	726	3,4х	2 140	14%
«Зарница»	открытый	15	117	(87%)	786	(98%)
«Заполярная»	открытый	263	23	11,4х	545	(52%)
«Удачная»	подземный	2 156	586	3,7х	679	3,2х
Россыпные м/р	россыпной	-	-	-	130	(100%)
Нюрбинский ГОК		482	914	(47%)	495	(3%)
«Нюрбинская»	открытый	264	36	7,3х	266	(1%)
«Ботуобинская»	открытый	155	24	6,5х	212	(27%)
Россыпные м/р	россыпной	63	854	(93%)	17	3,7х
«Севералмаз»		102	843	(88%)	929	(89%)
«Архангельская»	открытый	88	555	(84%)	496	(82%)
«Карпинского-1»	открытый	14	288	(95%)	433	(97%)
«Карпинского-2»	открытый	-	-	-	-	-
«Алмазы Анабара»	россыпной	-	5 280	(100%)	-	-
Всего		4 896	11 525	(58%)	7 241	(32%)

Приложение 3. Содержание алмазов

кар/т	Способ добычи	4 кв. 2020	3 кв. 2020	кв/кв	4 кв. 2019	г/г
Айхальский ГОК		0,95	0,84	13%	1,32	(28%)
«Юбилейная»	открытый	0,89	0,86	4%	0,95	(7%)
«Комсомольская»	открытый	0,36	-	-	0,25	45%
«Айхал»	подземный	4,17	6,64	(37%)	5,86	(29%)
«Заря»	открытая	0,24	0,26	(5%)	0,38	(37%)
Мирнинский ГОК		1,00	0,47	2,1х	0,64	55%
«Интернациональная»	подземный	4,95	5,22	(5%)	5,69	(13%)
Россыпные и техногенные м/р	россыпной	0,27	0,09	2,9х	0,20	35%
Удачный ГОК		1,09	1,08	1%	0,61	80%
«Зарница»	открытый	0,24	0,25	(4%)	0,25	(1%)
«Заполярная»	открытый	0,82	0,56	46%	0,63	31%
«Удачная»	подземный	1,13	1,26	(11%)	1,09	4%
Россыпные м/р	россыпной	-	-	-	0,17	(100%)
Нюрбинский ГОК		4,90	2,36	2,1х	4,83	1%
«Нюрбинская»	открытый	4,29	1,99	2,2х	3,72	15%
«Ботуобинская»	открытый	5,76	2,44	2,4х	6,54	(12%)
Россыпные м/р	россыпной	5,35	2,38	2,3х	1,04	5,2х
«Севералмаз»		2,25	1,17	92%	1,21	86%
«Архангельская»	открытый	2,18	1,08	2х	1,11	97%
«Карпинского-1»	открытый	2,66	1,34	98%	1,33	2х
«Карпинского-2»	открытый	-	-	-	-	-
«Алмазы Анабара»	россыпной	-	0,51	(100%)	-	-
Всего		1,45	0,80	80%	1,22	19%

Приложение 4. Запасы алмазов, руды и песков

Запасы (на конец периода)	4 кв. 2020	3 кв. 2020	2 кв. 2020	1 кв. 2020	4 кв. 2019	3 кв. 2019	2 кв. 2019	1 кв. 2019	4 кв. 2018	3 кв. 2018	2 кв. 2018
Алмазы, млн кар	20,7	30,6	26,3	21,1	22,6	21,7	15,9	14,3	17,0	15,5	11,7
Руда и пески, млн т	26,9	25,8	32,7	30,2	26,5	23,6	31,8	29,6	23,9	21,7	29,8

ГЛОССАРИЙ

Алмазы ювелирного качества – алмазы, используемые для производства ювелирных изделий

В.Мунское м/р – Верхне-Мунское месторождение Удачнинского ГОКа

Кар – карат, единица измерения массы (веса), одного из четырех параметров оценки бриллиантов, наряду с цветом, огранкой и чистотой; 1 карат равен 200 мг

Коэффициент вскрыши – отношение объема вскрыши в м³ (без учета горно-капитальных работ) к объему обработки руды и песков в тоннах

П. п. – процентный пункт

ОФ – обогатительная фабрика

Средневзвешенный индекс цен – индекс, позволяющий оценить изменение средней цены на алмазы в рамках сопоставимой структуры реализации (в расчет индекса не включаются алмазы весом более 10,8 кар)

Средняя цена реализации – выручка от продаж в долларах США, деленная на объем реализации в каратах

т – тонна