



# СТРЕМИТЬСЯ К БОЛЬШЕМУ

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

# ОГЛАВЛЕНИЕ

**ОБЗОР КЛЮЧЕВЫХ  
ПОКАЗАТЕЛЕЙ** 2

**ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ  
СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ** 4

**ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ  
ПРАВЛЕНИЯ** 6

**ИНВЕСТИЦИОННАЯ  
ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬ** 8

- 10 Лидер эффективности
- 12 Будущий рост
- 14 Выполнение заявленной стратегии
- 16 Возможности для инвесторов

**БИЗНЕС-МОДЕЛЬ** 20

**РЕГИОНЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ** 22

**ОБЗОР РЫНКА** 24

- 26 Мировой нефтегазовый рынок
- 26 *Потребление нефти*
- 26 *Добыча нефти*
- 27 *Соотношение добычи и потребления*
- 27 *Падение цен*
- 28 *Изменение рыночных цен на нефть и нефтепродукты*
- 29 Российский нефтегазовый рынок
- 29 *Стабильный рост внутреннего потребления*
- 30 *Налогообложение*
- 37 *Транспортировка нефти и нефтепродуктов*
- 38 Конкурентная позиция Компании



**СТРАТЕГИЯ В ДЕЙСТВИИ** 40

- 41 Стратегия
- 42 *Основные целевые стратегические ориентиры и бизнес-задачи «Газпром нефти» на 2025 г. по операционным сегментам*
- 44 Планы на 2015 г.

**ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ** 46

- 47 Основные финансовые результаты
- 49 Выручка от продаж
- 52 Расходы и прочие затраты
- 55 Показатели EBITDA и чистой прибыли
- 56 Денежные потоки
- 58 Капитальные вложения
- 59 Долг и ликвидность
- 59 Финансовые коэффициенты

**ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ** 60

- 61 Баланс углеводородов (добыча)
- 62 *Сырьевая база*
- 63 *Добыча углеводородов*
- 69 *Покупка нефти*
- 70 Нефтепереработка
- 72 Сбыт нефти и нефтепродуктов
- 72 *Реализация нефтепродуктов на внутреннем рынке*
- 73 *Экспорт нефти и нефтепродуктов*
- 75 *Реализация продукции через сеть АЗС*
- 77 *Реализация продуктовыми бизнес-единицами*
- 85 *Нефтехимия*
- 86 НИОКР, инновации
- 86 *Инновации в области нефтепереработки и нефтехимии*
- 87 *Инновации в области добычи углеводородов*





**УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ 134**

- 136** Промышленная и экологическая безопасность, охрана труда
- 137** Промышленная безопасность и охрана труда
- 138** Снижение негативного воздействия на окружающую среду, эффективное использование ресурсов
- 142** Энергоэффективность
- 143** Блок разведки и добычи
- 144** Блок логистики, переработки и сбыта
- 145** Развитие кадрового потенциала
- 145** Характеристики персонала
- 146** Оплата труда и социальная поддержка персонала
- 147** Обучение и развитие
- 148** Внутрикorporативные коммуникации
- 149** Внешние коммуникации
- 150** Региональная политика и развитие местных сообществ

**КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ 88**

- 89** Система корпоративного управления
- 91** Собрание акционеров
- 91** Совет директоров
- 100** Комитеты Совета директоров
- 101** Правление
- 108** Вознаграждение членов Совета директоров и Правления
- 109** Департамент внутреннего аудита
- 110** Соблюдение Кодекса корпоративного управления
- 111** Взаимодействие с инвесторами, долгой и акционерный капитал
- 111** Акционерный капитал
- 113** Листинг
- 114** Дивидендная история
- 115** Участие в программе депозитарных расписок
- 116** Управление долговым портфелем и кредитные рейтинги
- 119** Механизмы взаимодействия с инвесторами
- 120** Q&A
- 122** Основные факторы риска
- 122** Система управления рисками
- 125** Рыночные риски
- 127** Страновые и региональные риски
- 128** Операционные риски
- 130** Финансовые риски
- 131** Правовые риски

**ПРИЛОЖЕНИЯ 152**

- 153** Консолидированная финансовая отчетность (МСФО)
- 219** Крупные сделки и сделки, в совершении которых имеется заинтересованность
- 232** Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

**УСЛОВНЫЕ ОБОЗНАЧЕНИЯ**

-  Ссылка на материал внутри Годового отчета
-  Ссылка на интерактивный контент

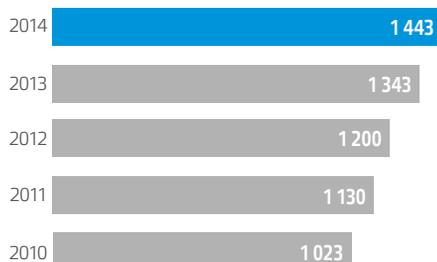
**ГРАНИЦЫ КОНСОЛИДАЦИИ**

В данном отчете термины «Газпром нефть», «Компания» и «Группа «Газпром нефть» означают ОАО «Газпром нефть» и его консолидируемые дочерние общества. Данный отчет представляет результаты деятельности Группы на консолидированной основе.

# ОБЗОР КЛЮЧЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ

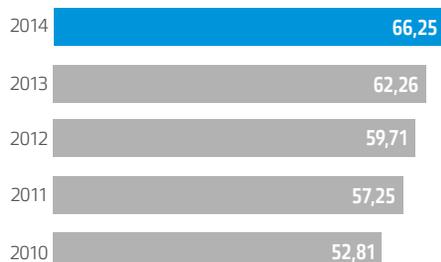
Доказанные запасы углеводородов (PRMS-SPE), млн т н. э.<sup>1</sup>

**1 443** ↑7,45 %



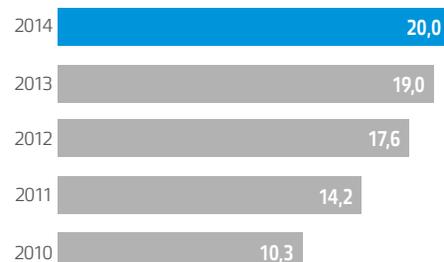
Добыча товарных углеводородов Группой «Газпром нефть», млн т н. э.

**66,25** ↑6,41 %



Средний объем реализации нефтепродуктов через одну АЗС, т/сут.

**20,0** ↑5,26 %



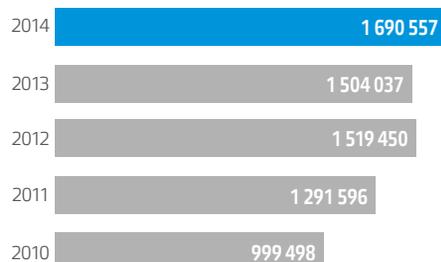
Основные операционные показатели	2010	2011	2012	2013	2014	Изменение 2014/2013, %
Доказанные запасы углеводородов (PRMS-SPE), млн т н. э. <sup>1</sup>	1 023	1 130	1 200	1 343	1 443	7,45
Коэффициент восполнения запасов углеводородов по категории 1P, %	110	291	222	336	254	-82,00 п. п.
Соотношение переработка/добыча, %	76	81	85	84	84	-
Добыча товарных углеводородов Группой компаний «Газпром нефть», млн т н. э.	52,81	57,25	59,71	62,26	66,25	6,41
Переработка нефти, млн т	37,90	40,49	43,34	42,63	43,48	1,99
на собственных НПЗ, млн т	30,75	33,10	33,76	34,06	34,66	1,76
на привлеченных НПЗ, млн т	7,15	7,39	9,58	8,57	8,82	2,92
Экспорт нефти, млн т н. э.	18,96	16,07	16,62	12,34	9,63	-21,96
Объем продаж нефтепродуктов, млн т	37,20	41,50	44,03	45,74	48,30	5,60
Экспорт нефтепродуктов, млн т	14,05	14,68	16,48	16,82	17,73	5,41
Количество действующих АЗС (собственные, арендованные и франчайзинговые)	1 596	1 670	1 609	1 747	1 810	3,55
Средний объем реализации нефтепродуктов через одну АЗС <sup>2</sup> , т/сут.	10,3	14,2	17,6	19,0	20,0	5,26

Основные показатели в области устойчивого развития	2010	2011	2012	2013	2014	Изменение 2014/2013, %
Среднесписочная численность персонала, чел.	64 895	58 905	65 829	55 975	57 515	2,75
Затраты на реализацию программы «Родные города», млрд руб.	-	-	2,4	3,7	4,5	21,62
Коэффициент травматизма (LTIFR)	0,59	0,64	0,65	0,44	0,52	0,08

Налоговые платежи в консолидированный бюджет Российской Федерации <sup>3</sup>	2010	2011	2012	2013	2014	Изменение 2014/2013, %
Фискальные платежи, млн руб., в т. ч.:	317 302	482 628	523 467	489 136	560 085	14,50
федеральный бюджет	104 199	195 859	234 247	245 175	278 197	13,47
региональный бюджет	26 044	45 350	32 605	37 718	36 209	-4,00
внебюджетные фонды	2 157	4 379	5 898	7 208	9 489	31,65
экспортные пошлины	184 902	237 041	250 717	199 035	236 190	18,67

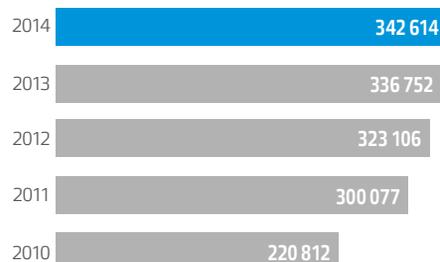
Продажи, млн руб.

**1 690 557** ↑ 12,40 %



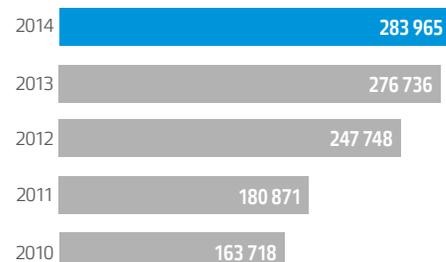
Скорректированная EBITDA, млн руб.

**342 614** ↑ 1,74 %



Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности, млн руб.

**283 965** ↑ 2,61 %



Основные финансовые показатели	2010	2011	2012	2013	2014	Изменение 2014/2013, %
Продажи, млн руб.	999 498	1 291 596	1 519 450	1 504 037	1 690 557	12,40
Выручка от реализации, млн руб.	793 871	1 029 803	1 232 649	1 267 603	1 408 238	11,09
Скорректированная EBITDA, млн руб.	220 812	300 077	323 106	336 752	342 614	1,74
Чистая прибыль, относящаяся к «Газпром нефти», млн руб.	95 692	160 362	176 296	177 917	122 093	-31,38
Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности, млн руб.	163 718	180 871	247 748	276 736	283 965	2,61
Капитальные вложения, млн руб.	100 247	29 157	169 213	208 611	271 330	30,07
Дивиденды выплаченные, млн руб.	21 051	34 611	44 094	44 473	21 905 <sup>4</sup>	-
Чистая задолженность, млн руб.	165 398	191 628	156 922	185 922	433 602	133,22
Цена акции на конец года (ММВБ), руб.	128,27	148,18	142,52	146,77	143,00	-2,57
Всего акций, млн шт.	4 741	4 741	4 741	4 741	4 741	-
из них казначейских, млн шт.	23	23	23	23	23	-
Базовая и разводненная прибыль на одну обыкновенную акцию, руб. на акцию	20,35	33,99	37,37	37,71	25,88	-31,37
Дивиденд на акцию, руб.	4,44	7,30	9,30	9,38	4,62 <sup>4</sup>	-
Доход на средний используемый капитал, %	15,83	20,58	19,38	17,44	13,07	-4,37 п. п.
Рентабельность скорректированной EBITDA, %	27,81	29,14	26,21	26,57	24,33	-2,24 п. п.
Скорректированная EBITDA на баррель добычи, руб./бarr. н. э.	566,99	711,70	735,97	736,20	701,93	-4,65
Рентабельность чистой прибыли, %	12,05	16,28	14,94	14,73	8,99	-5,74 п. п.
Чистая прибыль на баррель добычи, руб./бarr. н. э.	268,16	397,67	419,46	408,20	259,48	-36,43
Рентабельность акционерного капитала, %	17,91	24,99	23,03	19,99	11,90	-8,09 п. п.
Доля заемных средств (Gearing), %	20,48	20,81	15,28	15,70	27,73	12,03 п. п.
Коэффициент текущей ликвидности	1,44	1,98	1,75	2,08	1,88	-0,20 п. п.

<sup>1</sup> Без учета NIS a.d. Novi Sad.

<sup>2</sup> Расчет для АЗС на территории России.

<sup>3</sup> Консолидированные данные по ОАО «Газпром нефть» и российским дочерним обществам, без учета совместных и пропорционально консолидируемых предприятий.

<sup>4</sup> За 1-е полугодие 2014 г.

**ОБРАЩЕНИЕ  
ПРЕДСЕДАТЕЛЯ  
СОВЕТА  
ДИРЕКТОРОВ**



Высокой оценки заслуживает вклад команды «Газпром нефти» в финансовые результаты деятельности Компании. Несмотря на изменение экономической конъюнктуры, которое не могло не оказать влияние на итоги деятельности Компании в 2014 г., «Газпром нефть» обеспечила рост показателя «продажи» на 12,4 % – до более чем 1 690 млрд руб. Чистая прибыль Компании, скорректированная на убыток по курсовым разницам, также выросла на 3,7 % и составила 188 млрд руб.

Все эти достижения – в первую очередь результат работы профессиональной команды «Газпром нефти», всегда обеспечивающей высочайшую эффективность работы и нацеленной на максимальный результат. Компания демонстрирует свою готовность справиться с любыми вызовами и решить задачу любой сложности на пути к достижению стратегических целей.

Уважаемые акционеры и инвесторы!

Прошлый год был достаточно непростым – значительное снижение мировых цен на углеводородное сырье не могло не оказать влияния на нефтегазовую отрасль. Однако именно в сложных внешних условиях проявляется внутренний потенциал бизнеса, и от лица Совета директоров Компании я хочу отметить, что результаты работы «Газпром нефти» убедительно это доказывают.

### ОПЕРАЦИОННАЯ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТЬ

2014 год был ознаменован значительными достижениями «Газпром нефти» в операционной деятельности: Компания является лидером отрасли по динамике роста добычи, среднесуточной реализации нефтепродуктов через АЗС, занимает ведущие позиции на рынке инновационных битумных материалов. Пионер в освоении российского шельфа, в прошлом году «Газпром нефть» – впервые в истории – вывела на мировой рынок нефть арктического сорта, добытую на Приразломном месторождении в Печорском море.

С гордостью должен отметить, что на сегодняшний день «Газпром нефть» является единственной нефтяной компанией в России, которая добилась роста добычи на зрелых месторождениях Западной Сибири. Только за последние пять лет объем добычи «Газпром нефти» вырос более чем на четверть, достигнув в прошлом году 66,25 млн т. н. э. Компания уверенно движется к цели, определенной долгосрочной стратегией развития, – добывать 100 млн т. н. э. в год.

Количественный рост в сегменте нефтепереработки – Компания увеличила объем переработанного на НПЗ сырья на 2 % в 2014 г. – сопровождается качественным: уже сегодня заводы «Газпром нефти» производят для российских потребителей топливо стандарта Евро-5. В 2014 г. активно шла подготовка к реализации масштабных проектов следующего этапа программы модернизации НПЗ, направленного на повышение показателей глубины переработки и выхода светлых нефтепродуктов. Убежден, что через несколько лет заводы «Газпром нефти» по уровню технологической оснащенности не будут уступать лучшим мировым нефтеперерабатывающим предприятиям.

### ЭФФЕКТИВНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

Компания продолжила совершенствовать принципы корпоративного управления: в прошлом году «Газпром нефть» произвела выплату акционерам промежуточных дивидендов в размере 25 % от чистой прибыли Компании по стандартам МСФО. В 2014 г. «Газпром нефть» сохранила лидирующие позиции в отрасли по эффективности и заняла первое место среди российских нефтяных компаний по такому важному для нас показателю, как возврат на вложенный капитал.



**АЛЕКСЕЙ МИЛЛЕР**

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ  
ОАО «ГАЗПРОМ НЕФТЬ»



# ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ

Уважаемые акционеры и инвесторы!

Оценивая работу Компании в 2014 году, могу констатировать, что «Газпром нефть» достойно справилась с вызовами изменившейся макроэкономической среды и продемонстрировала устойчивый рост производственных показателей. Убежден, что именно в такие непростые периоды проверяется правильность избранных ранее стратегий. Мы с самого начала делали ставку на устойчивое развитие и эффективность и продолжаем строить Компанию именно на этих принципах.

## **ВЫСОКИЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ**

2014 год был наполнен большими и важными событиями. «Газпром нефть» начала первые поставки европейским потребителям новых арктических сортов нефти – ARCO, добытой на платформе «Приразломная», и Novu Port с Новопортовского месторождения на полуострове Ямал. Началась промышленная эксплуатация месторождения Бадра в Ираке – крупнейшего зарубежного проекта Компании в добыче.

## В ПЛАНАХ – ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ

В изменившихся макроэкономических условиях менеджмент «Газпром нефти» сконцентрирует усилия на повышении эффективности всех бизнес-процессов Компании. Основными задачами 2015 г. для нас станут сохранение высоких темпов роста добычи и эффективности работы НПЗ, дальнейшее развитие премиальных каналов сбыта и повышение уровня технологичности Компании.

Уверен, мы уже создали достаточный запас прочности, чтобы продолжать движение вперед, к намеченным стратегическим целям.

Развитие проектов в России и за рубежом позволило «Газпром нефти» обеспечить рекордный для российской нефтяной отрасли рост объемов добычи – более чем на 6 %, при этом Компания пятикратно возместила объем добычи новыми запасами. По итогам 2014 г. объем доказанных и вероятных запасов «Газпром нефти» составил 2,55 млрд т н. э., увеличившись более чем на 11 % по сравнению с 2013 г.

### ИННОВАЦИИ В ОБЛАСТИ ДОБЫЧИ

Одним из важнейших направлений работы в 2014 г. стало внедрение новых технологий на зрелых месторождениях. Результатом стал рост добычи на активах, разработка которых продолжается уже десятки лет. Добиться таких результатов нам удалось благодаря увеличению доли высокотехнологичных скважин – сегодня по этому показателю Компания занимает лидирующие позиции среди предприятий российской нефтяной отрасли.

### МОДЕРНИЗАЦИЯ НЕФТЕПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИХ АКТИВОВ

Объем нефтепереработки Компании вырос по итогам года на 2 % и составил 43,48 млн т. Завершив программу качества и перейдя на производство топлив стандарта Евро-5, «Газпром нефть» в 2014 г. начала реализацию второго этапа программы модернизации своих НПЗ – увеличения глубины переработки и выхода светлых нефтепродуктов. Крупнейший перерабатывающий актив «Газпром нефти» – Омский НПЗ – в 2014 г. сохранил безусловное лидерство в отрасли, переработав за год рекордные 21,3 млн т нефтяного сырья.

### РАЗВИТИЕ КАНАЛОВ СБЫТА

Продолжилась модернизация нефтебазового хозяйства Компании, активно развивались премиальные направления сбыта нефтепродуктов: рост объемов реализации в высокомаржинальных сегментах рынка составил 7,5 % по итогам 2014 г.

В прошлом году Компания сделала серьезный шаг и в развитии битумного бизнеса, создав специализированного оператора – «Газпромнефть – Битумные материалы». Приобретя крупнейший в России актив по производству полимерно-модифицированных битумов – Рязанский опытный завод нефтехимпродуктов – и начав на Московском НПЗ выпуск битумов нового поколения G-Way Styrelf совместно с французским концерном Total, по итогам 2014 г. «Газпром нефть» вышла в лидеры рынка современных битумных материалов.

Мы выходим на новые рынки сбыта, формируем собственную технологическую стратегию, которая синхронизирована с долгосрочной стратегией развития бизнеса. Это позволит нам активнее развивать собственный инновационный потенциал, получать максимальную отдачу от инвестиций в высокотехнологичные направления работы. Несмотря на рост инвестиционной активности, Компания намерена поддерживать дивидендные выплаты акционерам на уровне 25 % от чистой прибыли.



Смотрите видеобращение  
Председателя Правления

**АЛЕКСАНДР ДЮКОВ**  
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРАВЛЕНИЯ,  
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР  
ОАО «ГАЗПРОМ НЕФТЬ»



# ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬ

СТРЕМИТЬСЯ К БОЛЬШЕМУ



**ЛИДЕР**  
ЭФФЕКТИВНОСТИ



Подробнее смотрите  
на стр. 10

**БУДУЩИЙ РОСТ**



Подробнее смотрите  
на стр. 12

## БОЛЬШИЕ ПЕРСПЕКТИВЫ

По итогам 2014 г. Компания заняла лидирующие позиции на российском рынке по ряду показателей. Ведущие аналитики сошлись во мнении, что «Газпром нефть» имеет большой потенциал роста своей стоимости в долгосрочной перспективе.

### ВЫПОЛНЕНИЕ ЗАЯВЛЕННОЙ СТРАТЕГИИ



Подробнее смотрите  
на стр. 14

### ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ ИНВЕСТОРОВ

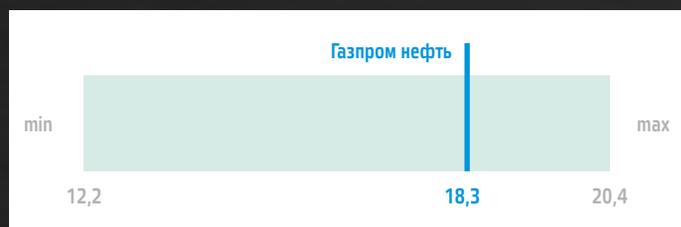


Подробнее смотрите  
на стр. 16

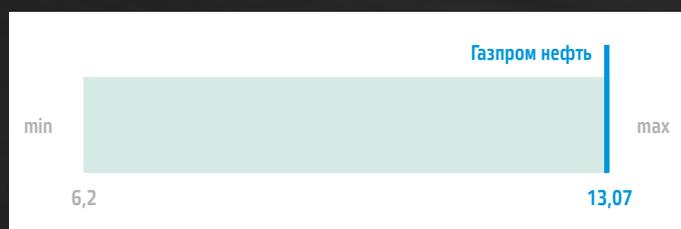
# ЛИДЕР ЭФФЕКТИВНОСТИ

В 2014 ГОДУ КОМПАНИЯ ЗАНИМАЛА ЛИДИРУЮЩИЕ ПОЗИЦИИ НА РОССИЙСКОМ РЫНКЕ ПО РЯДУ КЛЮЧЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ.

Удельная операционная прибыль, долл. / барр. н. э.



Доход на средний используемый капитал (ROACE), %



**13,07 %**

доход на средний используемый капитал (ROACE) в 2014 г.





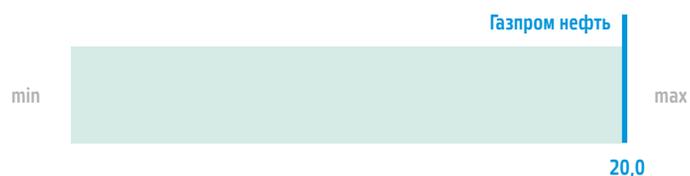
Доля высокотехнологичных скважин, %



Темпы роста добычи углеводородов в 2014 г. к 2013 г., %



Средний объем реализации нефтепродуктов через одну АЗС в день, т/сут.



**20,0 т/сут.**

средний объем реализации нефтепродуктов через одну АЗС в день в 2014 г.

**6,41 %**

прирост добычи углеводородов по отношению к 2013 г.

# БУДУЩИЙ РОСТ

## АКТИВЫ, ПРИОБРЕТЕННЫЕ У ОАО «ГАЗПРОМ»

«Газпром нефть» стала доверительным управляющим в отношении 50 % акций ЗАО «Нортгаз», которые контролируются ОАО «Газпром».

В мае 2014 г. «Газпром нефть шельф» стала 100 % дочерним обществом «Газпром нефти».



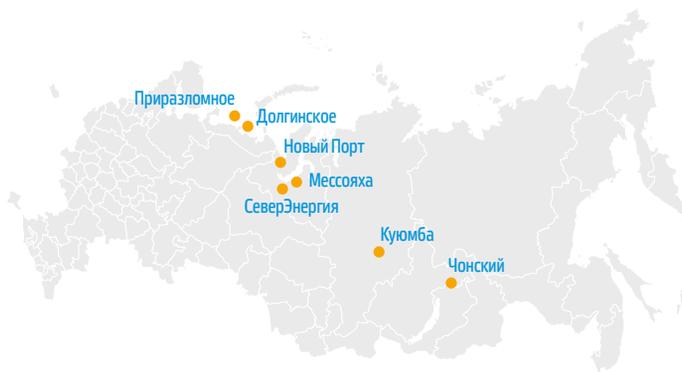
73,2 млн т н. э.

прирост запасов по категории 2P SPE-PRMS  
за счет приобретения ЗАО «Нортгаз»  
и ООО «Газпром нефть шельф»

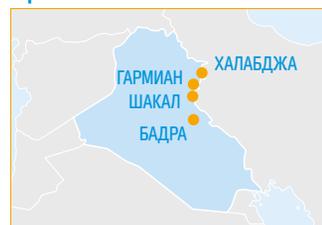




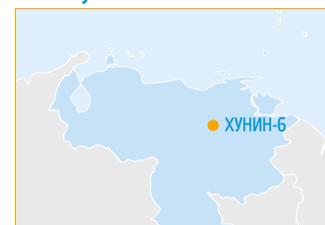
## ПОРТФЕЛЬ НОВЫХ ПРОЕКТОВ



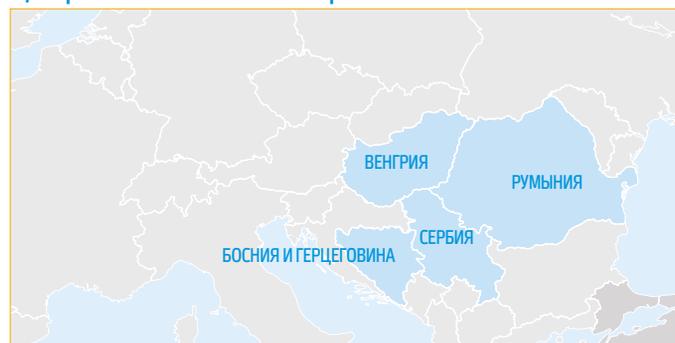
### Ирак



### Венесуэла



### Центральная и Восточная Европа



Портфель новых проектов обеспечивает рост Компании в будущем.



Подробнее читайте на стр. 66

Расширение портфеля новых проектов в 2014 г.

#### СЕВЕРЭНЕРГИЯ

март 2014 г.

- Достигнуто соглашение о конечной схеме владения 50/50 с ОАО «НОВАТЭК»
- Завершен первый этап реструктуризации схемы владения, эффективная доля – 45,1 %

#### ПРИРАЗЛОМНОЕ

май 2014 г.

- Завершена 100 % консолидация актива на периметре «Газпром нефти»

#### НОРТГАЗ

июль 2014 г.

- Приобретена эффективная доля 9,1 % в ЗАО «Нортгаз» (Северо-Уренгойское месторождение)

# ВЫПОЛНЕНИЕ ЗАЯВЛЕННОЙ СТРАТЕГИИ

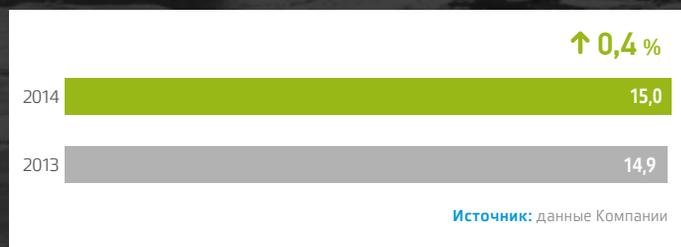
## НОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ: ПОДДЕРЖКА И РОСТ ДОБЫЧИ НА ЗРЕЛЫХ АКТИВАХ

В 2014 г. «Газпром нефть» увеличила объем добычи на зрелых месторождениях благодаря:

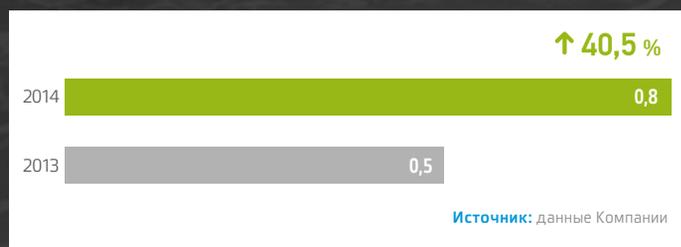
- реализации программы высокотехнологичной разработки нефтегазоносных пластов (ОАО «Газпромнефть-Ноябрьскнефтегаз», ООО «Газпромнефть-Хантос»): количество скважин, пробуренных горизонтальным методом, увеличилось на 17 % – со 184 до 215, в т. ч. количество скважин с многостадийным ГРП увеличилось на 4 % – со 137 в 2013 г. до 142 в 2014 г.;
- вовлечению в разработку 15 млн т трудноизвлекаемых запасов.

ОАО «Газпромнефть-Ноябрьскнефтегаз» впервые за девять лет не снизило объем добычи, а увеличило на 0,4 %.

Добыча нефти по ОАО «Газпромнефть-Ноябрьскнефтегаз», млн т



Добыча нефти на месторождениях: Карамовское, Новогоднее, Холмистое, Ярайнерское, млн т





## ПЕРВЫЕ НА ШЕЛЬФЕ



### Ключевые результаты деятельности по проекту «Приразломное» в 2014 г.:

- Произведена отгрузка четырех танкеров нефти (суммарно около 300 тыс т).
- Завершено бурение второй нагнетальной скважины.
- 100 % консолидация актива в периметре «Газпром нефти».

## ПЕРВАЯ ЛЕТНЯЯ ОТГРУЗКА ЯМАЛЬСКОЙ НЕФТИ



### Ключевые результаты деятельности по проекту «Новый Порт» в 2014 г.:

- Август, пос. Мыс Каменный: первая летняя отгрузка нефти Novy Port (зарегистрированный товарный знак), по своим качественным характеристикам превосходящей эталонный сорт Brent.
- Церемония начала первой морской отгрузки нефти приурочена к 50-й годовщине со дня открытия Новопортовского НГКМ.
- Перевалка нефти на суда осуществлялась по временной схеме в соответствии с проектом, прошедшим экологическую экспертизу и одобренным на общественных слушаниях.
- Общий объем отгруженной нефти около 100 тыс. т.

## БАДРА В СРОК



### Ключевые результаты деятельности по проекту «Бадра» в 2014 г.:

- В августе были завершены освоение и обустройство скважин BD4 и BD5, обеспечен дебит более 15 тыс. барр./сут.
- В мае началась добыча нефти на месторождении.
- В июле началась сдача нефти в нефтепроводную систему Ирака, была проведена церемония запуска месторождения.
- В октябре на месторождении был добыт миллионный баррель.
- В ноябре был достигнут коммерческий объем добычи для начала возмещения затрат.

# ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ ИНВЕСТОРОВ

## ПЕРСПЕКТИВЫ РОСТА СТОИМОСТИ

По оценкам ведущих аналитиков крупнейших инвестиционных компаний «Газпром нефть» является одной из лучших компаний, с точки зрения текущей позиции и потенциала развития в российской нефтегазовой отрасли по сравнению с конкурентами.

### ООО «УРАЛСИБ КЭПИТАЛ»

*«Газпром нефть» по-прежнему наш фаворит в нефтегазовом секторе. Снижение налогов для восточносибирских проектов повышает вероятность, что ее амбициозные планы в области геологоразведки и добычи на 2014–2020 г. будут претворены в жизнь. В настоящий момент «Газпром нефть» торгуется с дисконтом к большинству сопоставимых отечественных компаний, несмотря на отличные перспективы роста и ожидающуюся высокую дивидендную доходность в 2013–2015 гг. Получение от «Газпрома» месторождений Приразломное и Долгинское, продление льгот по экспортным пошлинам для новых месторождений в ЯНАО и снижение ставки НДС для нефти в малопроницаемых пластах должны стать катализаторами роста котировок акций в долгосрочной перспективе».*

Ноябрь 2014 г.

Участники фондового рынка высоко оценивают сильные показатели рентабельности и стабильные финансовые результаты.

### ОАО «СБЕРБАНК»

*«Мы уже отмечаем стабильность операционной рентабельности «Газпром нефти» при сохранении квартальных EBITDA на уровне 2,0–2,3 млрд долл. уже почти четыре года. Мы считаем, что эта тенденция сохранится до конца года и в 2015 г., после чего добыча с новых месторождений начнет вносить свой вклад и способствовать росту прибыли».*

Сентябрь 2014 г.





По мнению рынка, инвестиционная история Компании остается привлекательной, несмотря на низкую ликвидность акций и сложную геополитическую ситуацию в 2014 г. Основу будущего роста Компании составляют новые добычные проекты – «Ямал», «Мессояха», «Новый Порт» и «Приразломное», способные обеспечить рост добычи до 2025 г. При этом наработанный опыт по стабилизации добычи на зрелых месторождениях и освоению комплексных технологий разработки месторождений снижает зависимость от западных подрядчиков и незаменимых технологических решений. Выгодное расположение и модернизация НПЗ, сильные рыночные позиции и высокие темпы роста продаж в премиальных сегментах рынка – все эти факторы, наряду с высокой операционной эффективностью, обеспечивают значительные конкурентные преимущества для Компании, создавая существенный потенциал роста ее стоимости на долгосрочный период.

**ОАО «ГАЗПРОМБАНК»**

*«Санкции нанесли умеренный ущерб, инвестиционная история «Газпром нефти» по-прежнему привлекательна».*

Ноябрь 2014 г.

«Газпром нефть» торгуется со значительным дисконтом к аналогам с развитых и развивающихся рынков, также и к российским ВИНК по таким показателям, как коэффициент цена/прибыль (P/E) и коэффициент отношения стоимости компании к EBITDA (EV/EBITDA). Также почти все участники рынка отмечают лидирующие позиции Компании по дивидендной доходности

**ОАО «ГАЗПРОМБАНК»**

*«Газпром нефть» торгуется по 2015P P/E на уровне 3,3 и по EV/EBITDA на уровне 2,3, с дисконтами в 23 % и 1 % к российским ВИНК; 60 % и 46 % – к аналогам с развивающихся рынков и 69 % и 44 % – к аналогам с развитых рынков. Дивидендная политика – выплаты 25 % от чистой прибыли по МСФО – обеспечила в 2014 г. вторую по величине доходность по обыкновенным акциям в нефтегазовом секторе России – 6,4 %.*

*«Газпром нефть» – один из основных бенефициаров от налоговых льгот с точки зрения дивидендной доходности».*

Ноябрь 2014 г.

**ООО «ИК ВЕЛЕС КАПИТАЛ»**

*«По итогам 2014 г. мы ожидаем роста дивидендов, что предполагает дивидендную доходность к текущим котировкам на уровне 7,1 % и делает «Газпром нефть» второй в секторе бумагой (после «префов» «Сургутнефтегаза») по степени привлекательности с точки зрения дивидендной доходности».*

Май 2014 г.



## 18 ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ ИНВЕСТОРОВ (продолжение)

Позитивно оценивается инвесторами и инвестиционными аналитиками история развития Компании с момента ее вхождения в Группу «Газпром» в 2006 г. по сегодняшний день.

Сильный менеджмент Компании также высоко оценивается фондовым рынком.

### ОАО «ГАЗПРОМБАНК»

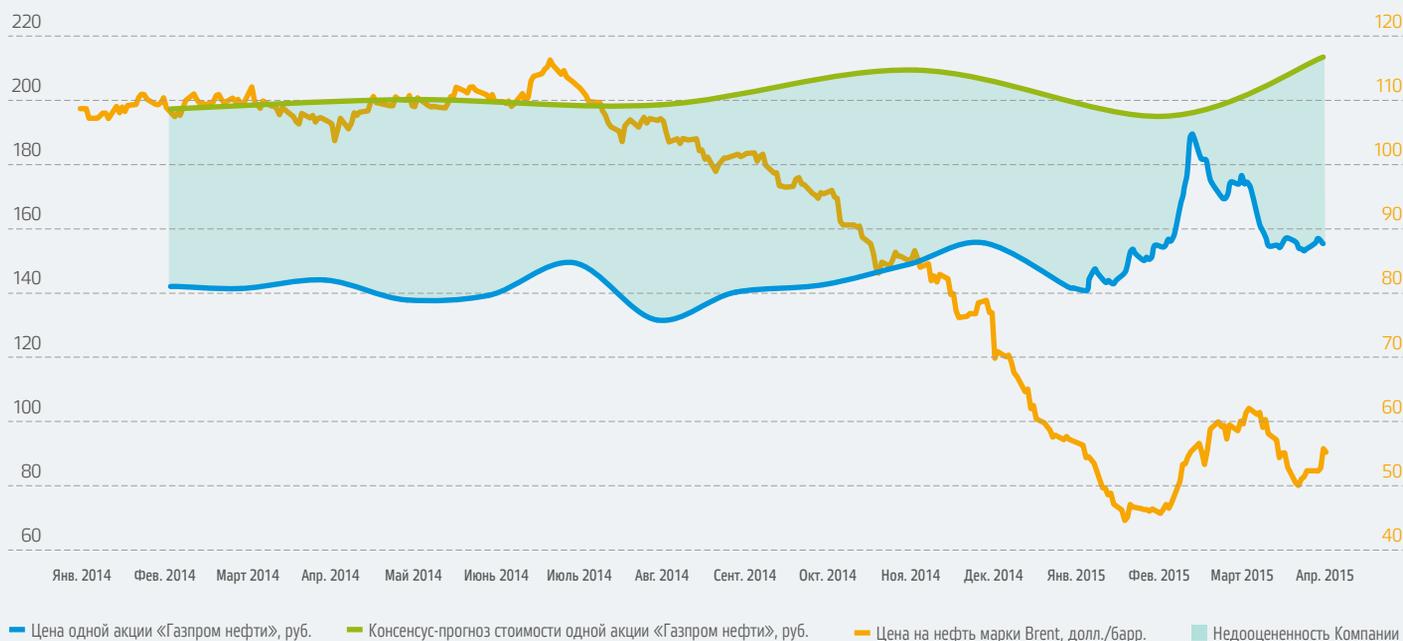
*Менеджмент «Газпром нефти» заработал отличную репутацию, разработав очень амбициозную стратегию развития Компании еще в 2006–2007 гг. При этом руководство Компании продемонстрировало способность достигать поставленных целей, осуществив коренную трансформацию Компании в период с 2007 по 2014 г. за счет эффективного развития имеющихся активов, эффективной политики в сфере слияний и поглощений, а также учреждения СП с такими ключевыми игроками нефтегазовой отрасли, как ОАО «НК «Роснефть» и ОАО «НОВАТЭК».*

Ноябрь 2014 г.

Аналитики и инвесторы расценивают, что введенные правительством налоговые льготы по НДС и экспортным пошлинам для стимулирования роста добычи на новых месторождениях окажут позитивное влияние на экономические показатели проектов Компании и ускорят их окупаемость.

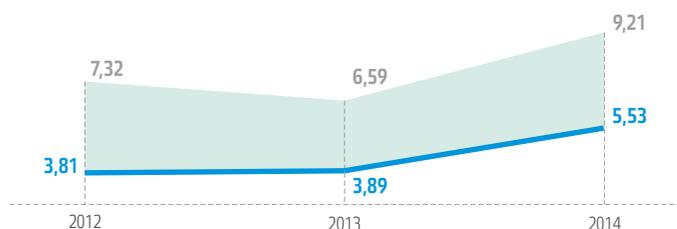
По оценкам многих ведущих аналитиков, по итогам 2014 г. Компания значительно недооценена рынком по сравнению с конкурентами. Недооцененность акций «Газпром нефти» составляет более 40 % (по состоянию на 31 декабря 2014 г.). Это во многом обусловлено ограниченной ликвидностью акций Компании. Потенциал роста добычи углеводородов, высокая доля переработки, расширение продаж в премиальных сегментах и активная разработка новых добычных проектов – все эти факторы, наряду с высокой операционной эффективностью, обеспечивают значительные конкурентные преимущества для Компании, создавая существенный потенциал роста ее стоимости на долгосрочный период.

Рекомендации аналитиков по акциям «Газпром нефти»



## ОЦЕНКА ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ

Отношение рыночной капитализации Компании к ее годовой прибыли (P/E)

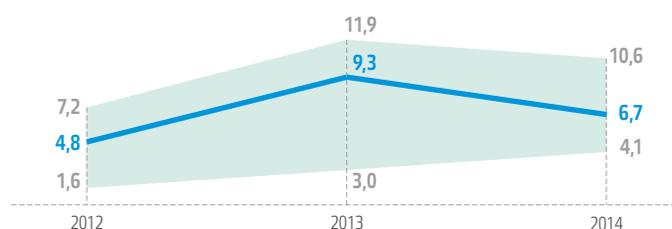


Отношение стоимости Компании к EBITDA (EV/EBITDA)



## ДИВИДЕНДНАЯ ДОХОДНОСТЬ

Дивидендная доходность<sup>1</sup>, %



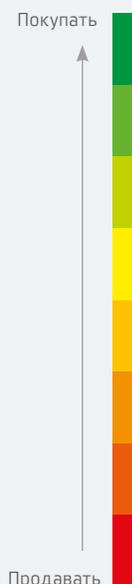
<sup>1</sup> Рассчитано на основе объявленных дивидендов в соответствующем году в рублях к стоимости одной акции в рублях на Московской Бирже на 1 января.

■ Коридор между максимальным и минимальным значениями на рынке  
 — Газпром нефть

Источник: Bloomberg (данные компаний: ОАО «Газпром нефть», ОАО «НК «Роснефть», ОАО «ЛУКОЙЛ», ОАО АНК «Башнефть», ОАО «Татнефть»)

Аналитики	Дата	Рекомендация	Tgt Px, RUR
Акбас Банк	11.08.2014	Покупать	184,0
Альфа Банк	03.10.2014	Покупать	190,4
JP Morgan	23.01.2015	Продавать	175,0
Raiffeisenbank	27.01.2015	Покупать	182,0
Investcafe	19.02.2015	Покупать	232,0
БрокерКредитСервис	26.02.2015	Покупать	256,5
VofAML	02.03.2015	Покупать	175,0
Газпромбанк	03.03.2015	Покупать	201,2
Сбербанк	03.03.2015	Покупать	311,1
UBS	03.03.2015	Покупать	187,1
UFS	03.03.2015	Держать	180,0
Deutsche Bank	04.03.2015	Покупать	205,0
Goldman Sachs	04.03.2015	Держать	189,6
Citi	06.03.2015	Покупать	201,8

Источник: Bloomberg, данные банков



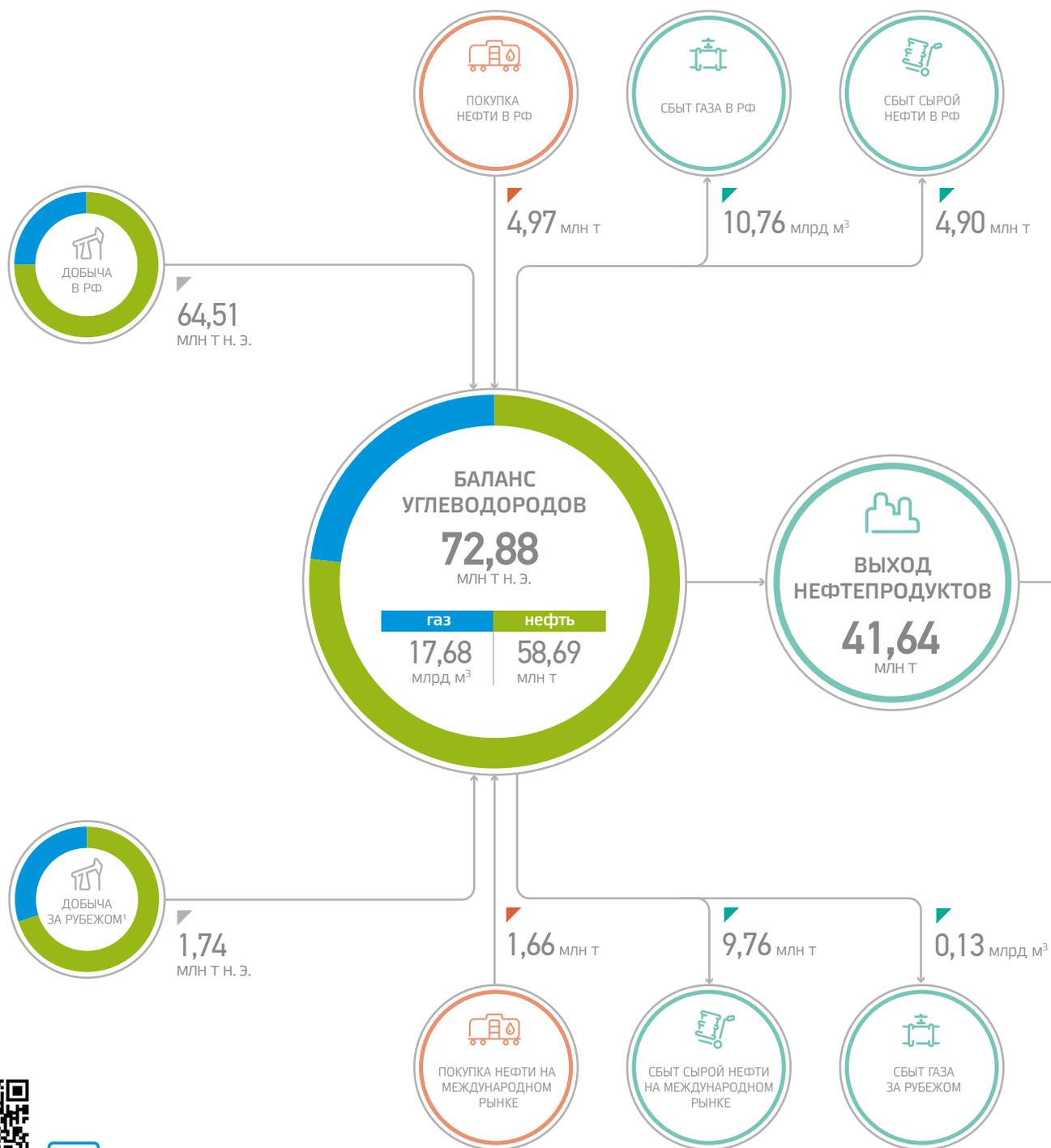
## ВЫСОКАЯ ИНФОРМАЦИОННАЯ ПРОЗРАЧНОСТЬ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В 2014 г. акционеры и инвесторы «Газпром нефти» смогли наглядно ознакомиться с процессами добычи нефти на Новопортовском месторождении на полуострове Ямал и переработкой нефти на Московском НПЗ.

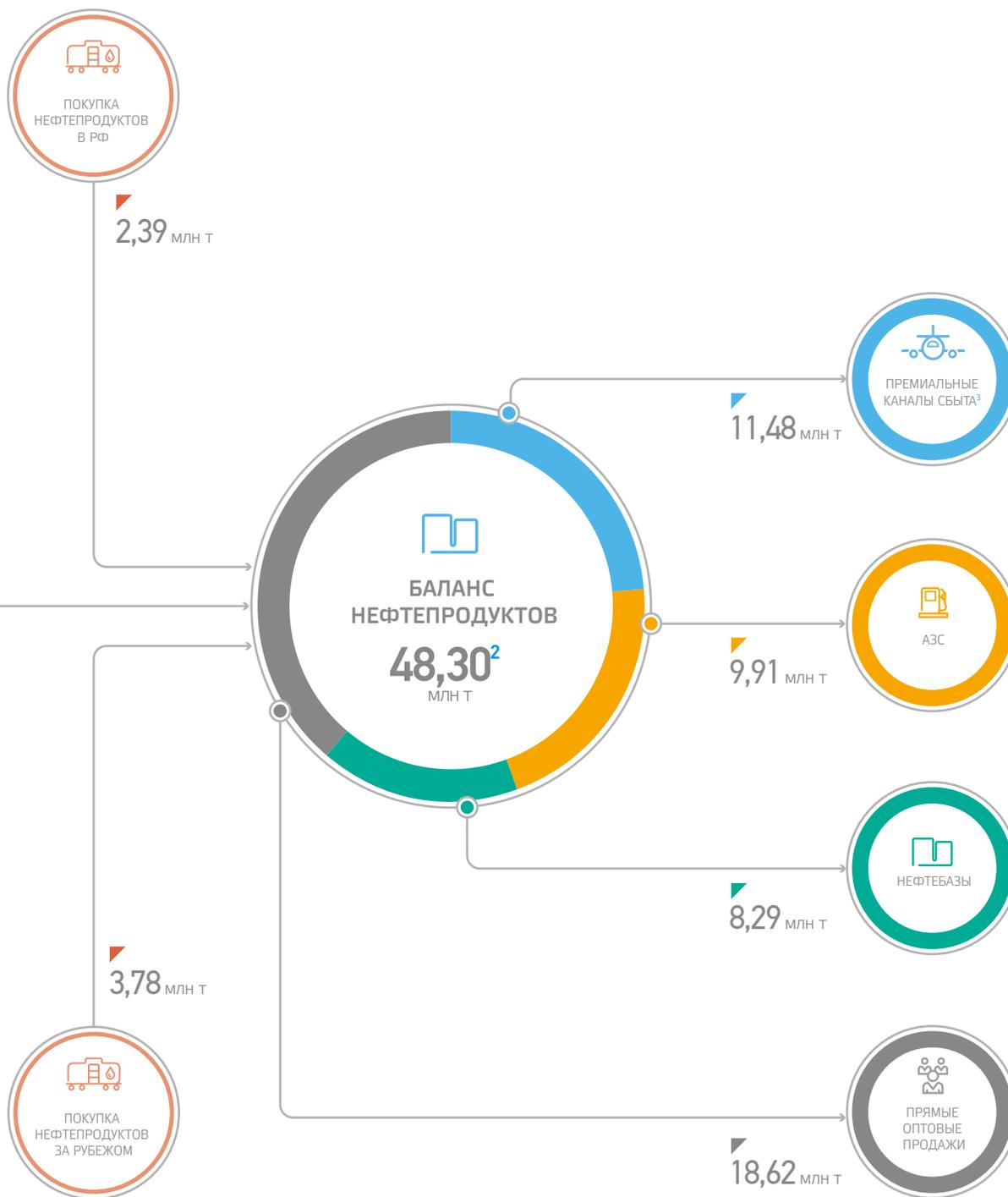
В 2014 г. Компания была удостоена нескольких наград в области взаимодействия с инвесторами:

- IR-сайт «Газпром нефти» получил Silver Award в крупнейшем международном рейтинге корпоративных коммуникаций Stevie Awards в номинации Best Investor Relations Site;
- корпоративный Годовой отчет Компании получил шесть наград на престижных национальных и международных конкурсах годовых отчетов.

# БИЗНЕС-МОДЕЛЬ



Дополнительная информация по бизнес-модели представлена в онлайн-версии Годового отчета

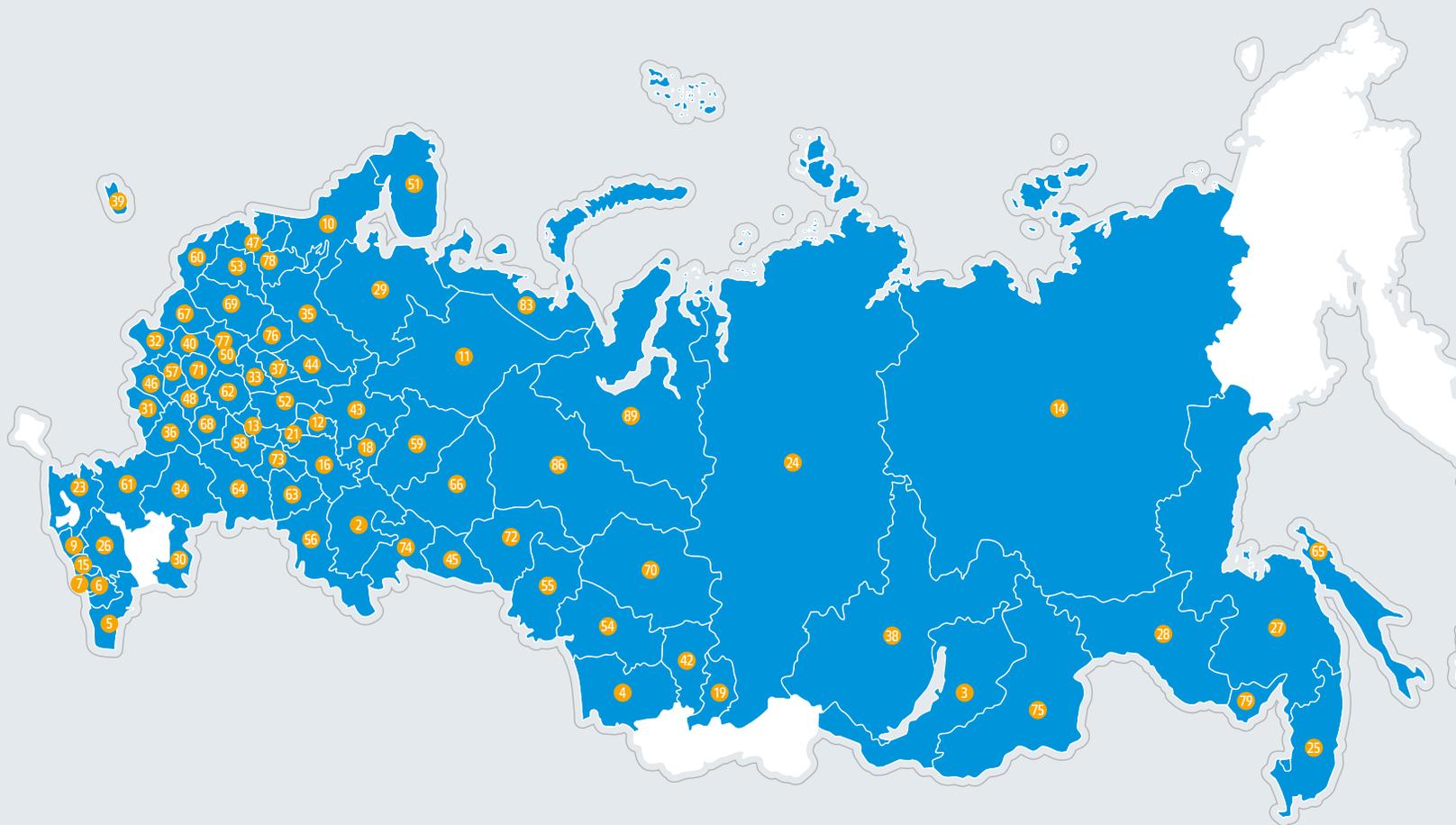


<sup>1</sup> Без учета Nis a.d. Novi Sad.

<sup>2</sup> С учетом собственного потребления/изменения остатков 0,5 млн т.

<sup>3</sup> Продажи через сбытовые подразделения «Газпром нефти» на территории России и АЗС NIS a.d. Novi Sad.

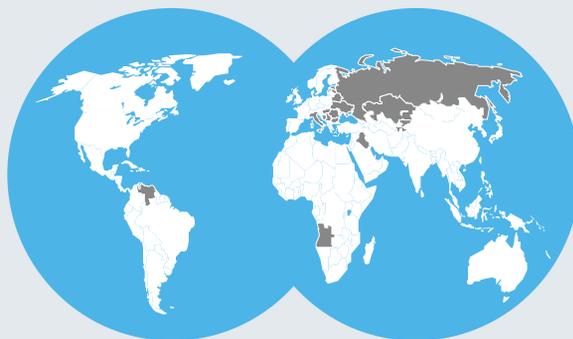
# РЕГИОНЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



Онлайн-версия Годового отчета содержит дополнительные данные о распределении по регионам:

- новых проектов;
- геолого-разведочных проектов;
- добычных проектов;
- активов по переработке и сбыту;
- среднесписочной численности персонала.

## «ГАЗПРОМ НЕФТЬ» В МИРЕ



Ангола	Кыргызстан
Болгария	Латвия
Босния и Герцеговина	Республика Беларусь
Венгрия	Румыния
Венесуэла	Сербия
Ирак	Таджикистан
Италия	Украина
Казахстан	Эстония

Код	Регион	Добыча	Недро- пользование	Газпромнефть Марин Бункер	Газпромнефть- Аэро	Переработка	Смазочные материалы	Битумные материалы	Розничные продажи	Крупнооптовые продажи
4	Алтайский край									•
28	Амурская область				•					•
29	Архангельская область			•						•
30	Астраханская область			•	•					•
31	Белгородская область									•
32	Брянская область				•					•
33	Владимирская область									•
34	Волгоградская область			•						•
35	Вологодская область			•						•
36	Воронежская область				•					•
79	Еврейская автономная область									•
75	Забайкальский край				•					•
37	Ивановская область							•		•
6	Республика Ингушетия									•
38	Иркутская область		•	•						•
7	Кабардино-Балкарская Республика									•
39	Калининградская область			•	•					•
40	Калужская область									•
42	Кемеровская область				•					•
43	Кировская область									•
44	Костромская область									•
23	Краснодарский край			•	•			•		•
24	Красноярский край	•	•		•			•		•
45	Курганская область									•
46	Курская область				•					•
47	Ленинградская область			•	•			•		•
48	Липецкая область				•					•
13	Республика Мордовия									•
77	Москва				•	•		•		•
50	Московская область				•		•	•		•
51	Мурманская область			•	•					•
83	Ненецкий АО		•							•
52	Нижегородская область			•				•		•
53	Новгородская область							•		•
54	Новосибирская область			•	•			•		•
55	Омская область	•	•		•	•	•	•		•
56	Оренбургская область	•	•		•					•
57	Орловская область									•
58	Пензенская область									•
59	Пермский край									•
25	Приморский край			•						•
60	Псковская область				•					•
2	Республика Башкортостан									•
3	Республика Бурятия									•
5	Республика Дагестан									•
9	Республика Карачаево-Черкесия									•

Код	Регион	Добыча	Недро- пользование	Газпромнефть Марин Бункер	Газпромнефть- Аэро	Переработка	Смазочные материалы	Битумные материалы	Розничные продажи	Крупнооптовые продажи
10	Республика Карелия									•
11	Республика Коми									•
12	Республика Марий Эл									•
14	Республика Саха (Якутия)		•							•
15	Республика Северная Осетия – Алания									•
16	Республика Татарстан			•						•
19	Республика Хакасия									•
61	Ростовская область			•	•					•
62	Рязанская область				•			•		•
63	Самарская область			•						•
78	Санкт-Петербург			•	•				•	•
64	Саратовская область				•					•
65	Сахалинская область			•						•
66	Свердловская область				•				•	•
67	Смоленская область								•	•
26	Ставропольский край									•
68	Тамбовская область				•					•
69	Тверская область								•	•
70	Томская область	•	•	•	•				•	•
71	Тульская область									•
72	Тюменская область	•	•						•	•
18	Удмуртская Республика									•
73	Ульяновская область				•					•
27	Хабаровский край			•	•					•
86	Ханты-Мансийский АО – Югра	•	•						•	•
74	Челябинская область				•				•	•
21	Республика Чувашия									•
89	Ямало-Ненецкий АО	•	•						•	•
76	Ярославская область			•		•	•	•	•	•
<b>Зарубежные</b>										
	Ангола	•								
	Болгария <sup>1</sup>								•	
	Босния и Герцеговина <sup>1</sup>								•	
	Венгрия <sup>1</sup>								•	
	Венесуэла		•							
	Ирак	•	•							
	Италия						•			
	Казахстан							•	•	
	Кыргызстан				•				•	
	Латвия			•						
	Республика Беларусь					•			•	
	Румыния <sup>1</sup>			•					•	
	Сербия	•				•	•	•	•	
	Таджикистан								•	
	Украина								•	
	Эстония			•						

<sup>1</sup> Страны, в которых расположены концессии NIS a.d. Novi Sad.

# ОБЗОР РЫНКА

ИЗМЕНЕНИЕ ВНЕШНЕЙ СРЕДЫ  
КАК ВЫЗОВ



## НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ РАЗВИТИЯ

25

В изменившихся макроэкономических условиях менеджмент «Газпром нефти» концентрирует усилия на повышении эффективности всех бизнес-процессов Компании.



### РЕЗУЛЬТАТЫ В 2014 Г.:

10,62 млн барр./сут.

суточный уровень добычи нефти в России в декабре 2014 г.

1,05 млн барр./сут.

среднесуточная добыча нефти Группой «Газпром нефть»

Высокая экономическая эффективность, взвешенный портфель активов и интегрированная бизнес-модель являются конкурентными преимуществами «Газпром нефти», которые обеспечивают устойчивость стратегии Компании в различных макроэкономических условиях. Текущая конъюнктура рынков нефти и нефтепродуктов не ставит под вопрос актуальность стратегических целей Компании и перспективы их выполнения. Несмотря на ухудшение макроэкономических условий в 2014 г., которое повлекло ослабление отдельных финансовых показателей «Газпром нефти», Компания сохранила высокие темпы роста операционных результатов. В 2015 г. «Газпром нефть» сохранит темпы роста добычи и высокую эффективность работы НПЗ, выполняя цели, предусмотренные стратегией Компании до 2025 г.

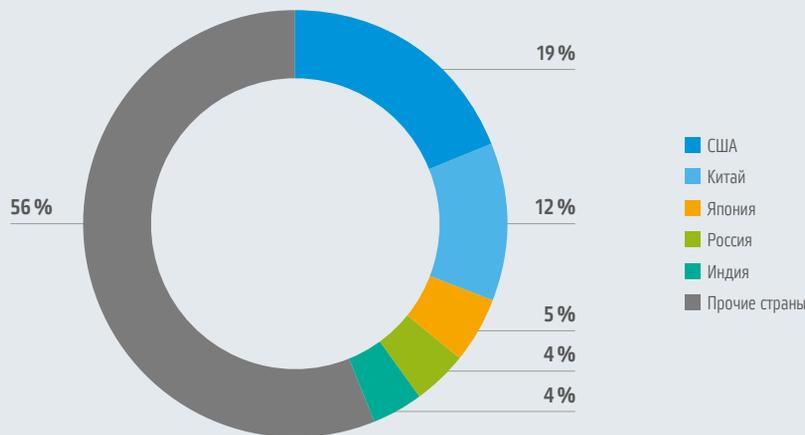
### ОСНОВНЫЕ МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИЕ ФАКТОРЫ, ВЛИЯЮЩИЕ НА РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Основные факторы, влияющие на результаты деятельности Компании, следующие:

- изменение рыночных цен на нефть и нефтепродукты;
- изменение курса российского рубля к доллару США и инфляция;
- налогообложение;
- изменение тарифов на транспортировку нефти и нефтепродуктов.

26 **МИРОВОЙ НЕФТЕГАЗОВЫЙ РЫНОК****ПОТРЕБЛЕНИЕ НЕФТИ**

Доля основных стран-потребителей жидких углеводородов от общего потребления в 2014 г. (расчет по потреблению в млн т н. э.)



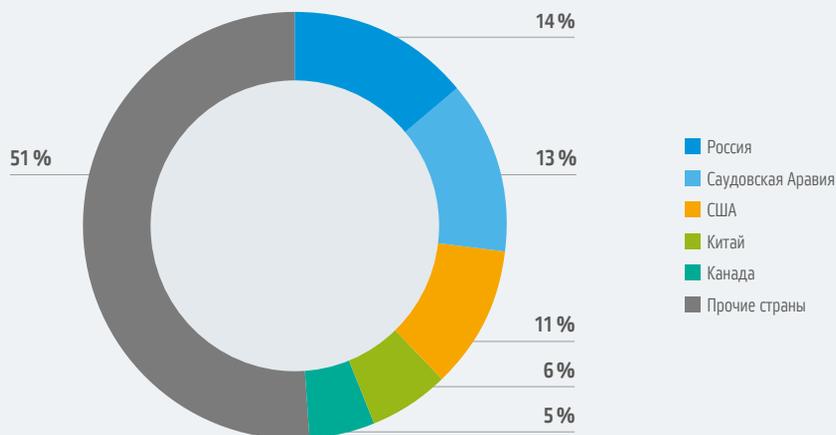
Источник: US EIA

В 2014 г. мировое потребление нефти выросло на 1 %. По прогнозам Международного энергетического агентства, потребление жидких углеводородов до 2020 г. будет расти в среднем на 1,3 % в год.

В 2013 г. потребление нефти развивающимися странами превысило потребление развитых стран; ожидается, что рост доли развивающихся стран в мировом потреблении нефти сохранится.

**ДОБЫЧА НЕФТИ**

Доля основных стран-производителей нефти от общей добычи в 2014 г. (расчет по добыче в млн т)



Источник: US EIA

Благодаря активному росту добычи нефти из низкопроницаемых пород, США в 2014 г. нарастили добычу нефти на 1,21 млн барр./сут. и вышли на среднегодовой уровень в 8,65 млн барр./сут., обеспечив 45 % своей потребности в нефти и существенно сократив импорт.

В 2014 г. уровень добычи нефти в США более чем на 70 % превысил уровень добычи 2008 г. В период с 2008 по 2014 г. добыча нефти в США выросла на 3,64 млн барр./сут., при этом за аналогичный период мировое потребление нефти выросло на 6,58 млн барр./сут. Это в совокупности с другими факторами оказало влияние на ценовую ситуацию на рынке нефти.

Коэффициент деловой активности Китая (PMI)



Источник: Markit Ltd.

С 2004 г. быстро растущее потребление в Китае было основным фактором, определяющим ситуацию на мировом рынке нефти. В середине 2014 г. китайская экономика демонстрировала замедление, что отразилось на динамике мирового потребления нефти. В это же время обозначилось и сокращение темпов мирового экономического роста, что стало особенно заметно в III кв. 2014 г. Данные факторы оказали негативное влияние на цены на нефть.

Еженедельная добыча сырой нефти в США, млн барр./сут.



Источник: US EIA

## СООТНОШЕНИЕ ДОБЫЧИ И ПОТРЕБЛЕНИЯ

ЖИДКИЕ УГЛЕВОДОРОДЫ В МИРЕ В 2014 Г.

4,63

млрд т н. э.  
ДОБЫЧА



4,59

млрд т н. э.  
ПОТРЕБЛЕНИЕ

Ежегодное изменение добычи нефти и потребления углеводородов, млн т



Источник: US EIA

## ПАДЕНИЕ ЦЕН

Динамика цен на нефть марки Brent, долл./барр.



Источник: www.tradingeconomics.com

## 28 ИЗМЕНЕНИЕ РЫНОЧНЫХ ЦЕН НА НЕФТЬ И НЕФТЕПРОДУКТЫ

Цены на нефть и нефтепродукты на мировом и российском рынках являются основным фактором, влияющим на результаты деятельности Компании.

Цены на нефтепродукты на мировом рынке прежде всего определяются уровнем мировых цен на нефть, спросом и предложением нефтепродуктов и уровнем конкуренции на различных рынках.

Динамика цен на международном рынке, в свою очередь, оказывает влияние на цены на внутреннем рынке. Ценовая динамика различна для различных видов нефтепродуктов.

### Динамика цен на нефтепродукты

	2013	2014	Изменение, %
<b>МЕЖДУНАРОДНЫЙ РЫНОК (ДОЛЛ./БАРР.)</b>			
Нефть Brent	108,66	98,95	-8,9
Нефть Urals (ср. Med и NWE)	107,71	96,94	-10,0
<b>(ДОЛЛ. /Т)</b>			
Бензин Premium (ср. NWE)	986,86	918,72	-6,9
Нафта (ср. Med и NWE)	892,35	825,28	-7,5
Дизельное топливо (ср. NWE)	938,47	854,41	-9,0
Газойль 0,2 % (ср. Med и NWE)	920,54	837,77	-9,0
Мазут 3,5 % (ср. NWE)	583,80	518,48	-11,2
<b>ВНУТРЕННИЙ РЫНОК (РУБ./Т)</b>			
Высокооктановый бензин	28 344	31 948	12,7
Низкооктановый бензин	24 882	28 071	12,8
Дизельное топливо	26 894	27 764	3,2
Мазут	8 732	9 014	3,2

Источник: Platts (международный рынок), Кортес (внутренний рынок)

### ИЗМЕНЕНИЕ КУРСА РОССИЙСКОГО РУБЛЯ К ДОЛЛАРУ США И ИНФЛЯЦИЯ

Руководство Компании определило, что российский рубль является валютой представления отчетности Компании. Функциональной валютой каждого дочернего общества является валюта экономической среды, в которой общество осуществляет свою деятельность, для большинства обществ – российский рубль.

Операционная деятельность Компании в 2014 г. проходила в условиях увеличения цен производителей на 5,9 % и увеличения стоимости доллара к рублю на 21 %.

#### Динамика уровня инфляции и курса российского рубля к доллару

	2013	2014
Изменение индекса потребительских цен (ИПЦ), %	6,5	11,4
Изменение индекса цен производителей (ИЦП), %	3,7	5,9
Курс рубля к доллару США на конец периода, руб.	32,73	56,26
Средний курс рубля к доллару США за период, руб.	31,85	38,42

Источник: Росстат

# РОССИЙСКИЙ НЕФТЕГАЗОВЫЙ РЫНОК

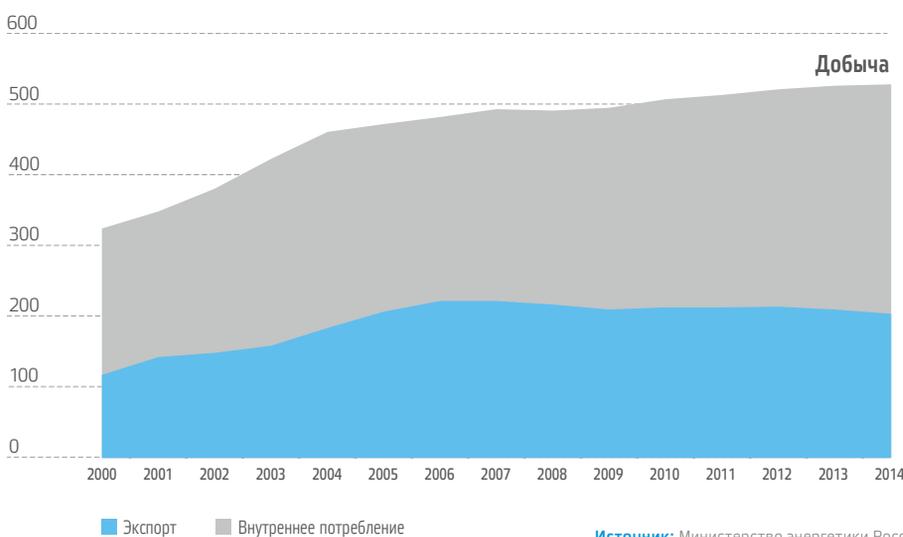
Рост добычи нефти на фоне снижающегося объема экспорта говорит о росте внутреннего потребления в России.

## СТАБИЛЬНЫЙ РОСТ ВНУТРЕННЕГО ПОТРЕБЛЕНИЯ

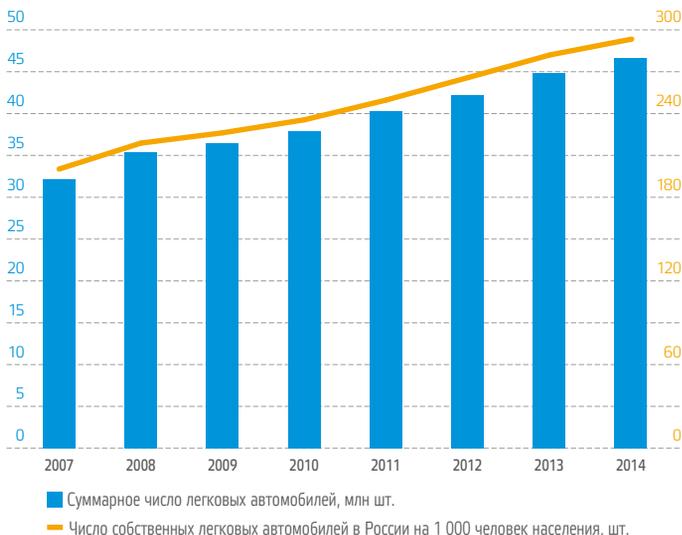
Уровень потребления нефтепродуктов в России растет. Ключевыми драйверами стабильного роста являются:

- промышленное потребление,
- рост автопарка (коммерческого, частного),
- рост грузоперевозок.

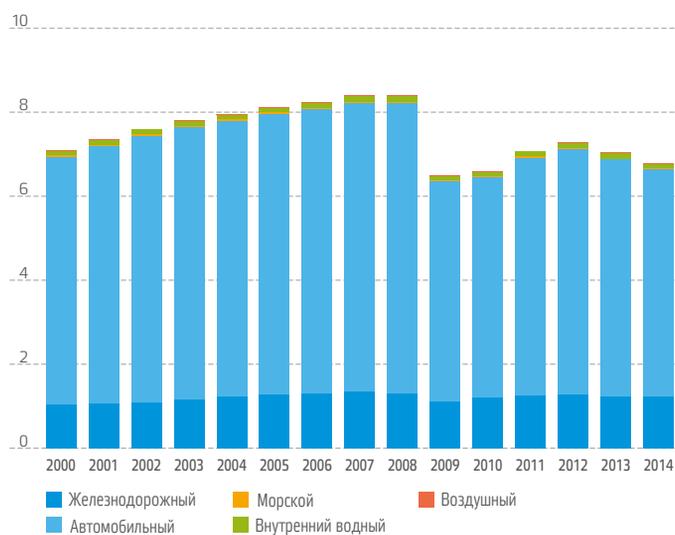
Соотношение добычи и экспорта нефти в России, млн т



Наличие транспортных средств в 2007–2014 гг.



Динамика грузоперевозок в 2000–2014 гг., млрд т



## ИЗМЕНЕНИЯ В НАЛОГООБЛОЖЕНИИ НЕФТЕГАЗОВОГО КОМПЛЕКСА РОССИИ

В ноябре 2014 г. в рамках Федерального закона от 24 ноября 2014 г. № 366-ФЗ были приняты поправки в налоговое законодательство в нефтяной отрасли, вступившие в силу с 2015 г. Изменения предусматривают резкое повышение базовой ставки НДС (до 919 руб./т в 2017 г.) и снижение пошлин на экспорт сырой нефти и светлых нефтепродуктов. Снижение экспортных пошлин на нефть вызовет рост цен внутреннего рынка на сырье для нефтепереработки, но снижение акцизов и экспортных пошлин на нефтепродукты будут компенсировать рост себестоимости для сегмента нефтепереработки.

## Принятые изменения в налоговое законодательство

	2014	2015	2016	2017
Базовая ставка НДС на нефть, руб./т	493	766	857	919
Коэффициенты для расчета экспортных пошлин:				
в пошлине на нефть, %	59	42	36	30
в формуле расчета пошлины на бензины, %	90	78	61	30
в формуле расчета пошлины на дизель, %	65	48	40	30
в формуле расчета пошлины на светлые НП, %	65	48	40	30
в формуле расчета пошлины на масла 1–3 групп, %	66	48	40	30
в формуле расчета пошлины на нефть, %	90	85	71	55
в формуле расчета пошлины на темные НП, %	66	76	82	100
в формуле расчета пошлины на битумы, %	0	76	82	100
в формуле расчета пошлины на кокс, %	66	6,5	6,5	6,5

## Акцизы, руб./т

	2014	2015	2016	2017
Бензин низкооктановый	11 110	7 300	7 530	5 830
Бензин высокооктановый «Евро-3»	10 725	7 300	7 530	5 830
Бензин высокооктановый «Евро-4»	9 916	7 300	7 530	5 830
Бензин высокооктановый «Евро-5»	6 450	5 530	7 530	5 830
Бензин прямогонный	11 252	11 300	10 500	9 700
Дизтопливо «Евро-3» и ниже	6 446	3 450	4 150	3 950
Дизтопливо «Евро-4»	5 427	3 450	4 150	3 950
Дизтопливо «Евро-5»	4 767	3 450	4 150	3 950

## СРЕДНИЕ СТАВКИ НАЛОГОВ И СБОРОВ, ДЕЙСТВОВАВШИЕ В ОТЧЕТНЫХ ПЕРИОДАХ ДЛЯ НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ НЕФТЕГАЗОВЫХ КОМПАНИЙ В РОССИИ

	2013	2014	Изменение, %
<b>ЭКСПОРТНАЯ ТАМОЖЕННАЯ ПОШЛИНА</b>			
Нефть, долл./т	392,20	366,14	-6,6
Светлые нефтепродукты, долл./т	258,82	241,63	-6,6
Дизельное топливо, долл./т	258,82	237,93	-8,1
Бензин и нафта, долл./т	352,97	329,48	-6,6
Темные нефтепродукты, долл./т	258,82	241,63	-6,6
<b>НАЛОГ НА ДОБЫЧУ ПОЛЕЗНЫХ ИСКОПАЕМЫХ</b>			
Нефть, руб./т	5 329	5 831	9,4

### СТАВКИ ВЫВОЗНОЙ ТАМОЖЕННОЙ ПОШЛИНЫ НА НЕФТЬ И НЕФТЕПРОДУКТЫ

В соответствии с Федеральным законом № 239-ФЗ от 03 декабря 2012 г., начиная с 1 апреля 2013 г. был изменен порядок установления вывозной таможенной пошлины на нефть сырую и нефтепродукты.

Взамен ежемесячно устанавливаемых постановлениями Правительства РФ ставок вывозной таможенной пошлины на нефть и нефтепродукты, Постановлением Правительства РФ № 276 от 29 марта 2013 г. утверждены Методики расчета вывозных таможенных пошлин на нефть сырую и отдельные категории товаров, выработанных из нефти, на основании которых Министерством экономического развития РФ осуществляется расчет ставок вывозных таможенных пошлин на очередной календарный месяц.

### ВЫВОЗНАЯ ТАМОЖЕННАЯ ПОШЛИНА НА НЕФТЬ СЫРУЮ

а) В соответствии с пунктом 4 статьи 3.1 Закона РФ от 21 мая 1993 г. № 5003-1 «О таможенном тарифе» (в редакции Федерального закона № 263-ФЗ от 30 сентября 2013 г.), ставки вывозных таможенных пошлин на нефть не должны превышать размер предельной ставки пошлины.

#### Зависимость предельной ставки экспортной таможенной пошлины от котировок цен на нефть марки Urals

Котировка цены Urals (P), долл./т	Максимальная ставка экспортной таможенной пошлины
≤109,50	0 %
109,50 < P ≤ 146,00	35,0 % × (P – 109,50)
146,00 < P ≤ 182,50	12,78 + 45,0 % × (P – 146,00)
>182,50	29,20 + 59,0 % × (P – 182,50) на 2014 г. 29,20 + 57,0 % × (P – 182,50) на 2015 г. 29,20 + 55,0 % × (P – 182,50) на 2016 г.

Нефть, экспортируемая в страны СНГ, являющиеся членами Таможенного союза (Казахстан, Республика Беларусь), не облагается вывозной таможенной пошлиной на нефть.

б) В соответствии с вышеуказанным Федеральным законом № 239-ФЗ от 03 декабря 2012 г. законодательно урегулирован вопрос установления Правительством РФ особых формул расчета пониженных ставок вывозных таможенных пошлин на нефть сырую с особыми физико-химическими характеристиками, классифицируемую кодами ТН ВЭД ТС 2709 00 900 1 и 2709 00 900 3, размер которых в соответствии с Постановлением Правительства РФ № 276 от 29 марта 2013 г. устанавливается в зависимости от сложившейся за период мониторинга средней цены на нефть сырую марки Urals в следующем размере.

#### Зависимость пониженной ставки экспортной таможенной пошлины от средней цены на нефть марки Urals

Котировка цены Urals (P), долл./т	Ставка экспортной таможенной пошлины
≤365	0
>365	45,0 % × (P – 365)

Постановлением Правительства РФ № 846 от 26 сентября 2013 г. утвержден порядок подготовки предложений о применении особых формул расчета ставок экспортных пошлин на нефть сырую и мониторинга обоснованности их применения, в том числе в отношении новых проектов, расположенных на территории Республики Саха (Якутия), Иркутской области, Красноярского края, в районах, расположенных севернее 65 градуса Ямало-Ненецкого автономного округа и на континентальном шельфе России.

Приказом № 868 от 03 декабря 2013 г. Министерство энергетики Российской Федерации утвердило форму заявления и методические указания по проведению анализа обоснованности применения особых формул расчета ставок экспортных пошлин на сырую нефть.

#### ВЫВОЗНАЯ ТАМОЖЕННАЯ ПОШЛИНА НА НЕФТЕПРОДУКТЫ

В соответствии со статьей 3.1 Закона РФ «О таможенном тарифе», ставка вывозной таможенной пошлины на отдельные категории товаров, выработанных из нефти, устанавливается Правительством. Нефтепродукты, экспортируемые в страны СНГ, являющиеся членами Таможенного союза (Казахстан, Республика Беларусь), не облагаются вывозной таможенной пошлиной.

С 1 января 2011 г. также отменены вывозные таможенные пошлины в отношении нефтепродуктов, экспортируемых в Кыргызстан. С 13 ноября 2013 г. освобождены от вывозных таможенных пошлин поставки нефтепродуктов в Таджикистан в пределах индикативных балансов.

Согласно Постановлению Правительства РФ № 1155 от 27 декабря 2010 г., с 1 февраля 2011 г. вывозные таможенные пошлины на нефтепродукты рассчитываются по следующей формуле:

$$\text{Стнп} = K \times \text{Стн},$$

где Стн – ставка вывозной таможенной пошлины на нефть сырую,  
а К – расчетный коэффициент в отношении отдельной категории нефтепродуктов.

#### Коэффициенты для расчета ставок вывозных таможенных пошлин на нефтепродукты<sup>1</sup>

	с 01.10.2011 по 31.12.2014
Легкие и средние дистилляты	0,66
Мазут	0,66
Бензин	0,90

<sup>1</sup> Действуют с октября 2011 г. в соответствии с Постановлением Правительства РФ № 1155 от 27 декабря 2010 г.

Постановлением Правительства РФ № 276 от 29 марта 2013 г. установлен порядок определения ставок вывозных таможенных пошлин на нефтепродукты, аналогичный определенному ранее в Постановлении Правительства РФ № 1155 от 27 декабря 2010 г.

В соответствии с Постановлением Правительства РФ № 2 от 03 января 2014 г., для дизельного топлива установлен расчетный коэффициент (К) в размере 0,65 на 2014 г., 0,63 – на 2015 г. и 0,61 – на 2016 г.

## АКЦИЗ НА НЕФТЕПРОДУКТЫ

Налогоплательщиками по уплате акциза на нефтепродукты на территории Российской Федерации являются производители нефтепродуктов. Кроме того, налог уплачивается юридическими лицами при ввозе подакцизных товаров на территорию России.

### Ставки акцизов на нефтепродукты, руб./т<sup>1</sup>

	2013 (01.01 – 30.06)	2013 (01.07 – 31.12)	2014
<b>БЕНЗИН</b>			
Ниже класса 3	10 100	10 100	11 110
Класс 3	9 750	9 750	10 725
Класс 4	8 560	8 960	9 916
Класс 5	5 143	5 750	6 450
Прямогонный	10 229	10 229	11 252
<b>ДИЗЕЛЬНОЕ ТОПЛИВО</b>			
Ниже класса 3	5 860	5 860	6 446
Класс 3	5 860	5 860	6 446
Класс 4	4 934	5 100	5 427
Класс 5	4 334	4 500	4 767
<b>ПЕЧНОЕ ТОПЛИВО</b>	–	<b>5 860</b>	<b>6 446</b>
<b>МОТОРНЫЕ МАСЛА</b>	<b>7 509</b>	<b>7 509</b>	<b>8 260</b>

<sup>1</sup> В соответствии со статьей 193 НК РФ.

## НАЛОГ НА ДОБЫЧУ ПОЛЕЗНЫХ ИСКОПАЕМЫХ (НДПИ)

Ставка НДПИ на нефть (R) с 1 января 2014 г. рассчитывается по формуле:

$R = 493 \times K_{ц} \times K_{в} \times K_{з} \times K_{д} \times K_{дв}$ , где:

**K<sub>ц</sub>** – коэффициент, характеризующий динамику мировых цен на нефть, определяется по следующей формуле:

$K_{ц} = (C - 15) \times P / 261$ , где C – среднемесячная цена Urals на роттердамской и средиземноморской биржах (долл./барр.) и P – среднемесячный курс рубля к доллару США.

**K<sub>в</sub>** – коэффициент, характеризующий степень выработанности запасов конкретного участка недр. Данный коэффициент предусматривает снижение ставки НДПИ на нефть для месторождений с высокой степенью выработанности. Степень выработанности запасов определяется как  $N/V$ , где N – сумма накопленной добычи нефти на конкретном участке недр, а V – начальные извлекаемые запасы нефти категорий А, В, С<sub>1</sub> и С<sub>2</sub> по конкретному участку недр на 1 января 2006 г. В случае если степень выработанности запасов конкретного участка недр больше или равна 0,8 и меньше или равна 1, коэффициент K<sub>в</sub> рассчитывается по формуле:  $K_{в} = 3,8 - 3,5 \times N/V$ . В случае если степень выработанности запасов конкретного участка недр превышает 1, коэффициент K<sub>в</sub> принимается равным 0,3. В иных случаях коэффициент K<sub>в</sub> принимается равным 1.

**Кз** – коэффициент, характеризующий величину запасов конкретного участка недр. Данный коэффициент предусматривает снижение ставки НДС для малых месторождений. В случае если величина начальных извлекаемых запасов нефти ( $V_3$  – начальные извлекаемые запасы нефти категорий А, В, С<sub>1</sub> и С<sub>2</sub> по конкретному участку недр на 1 января года, предшествующего году налогового периода) меньше 5 млн т и степень выработанности его запасов, определенная в соответствии с положениями пункта 5 статьи 342 НК РФ, меньше или равна 0,05, коэффициент Кз рассчитывается по формуле:  $K_z = 0,125 \times V_3 + 0,375$ .

**Кд** – коэффициент, характеризующий степень сложности добычи нефти. Его значение варьируется от 0 до 1 в зависимости от сложности добычи нефти из конкретной залежи:

- 0 – при добыче нефти из конкретной залежи углеводородного сырья, отнесенной к баженовским, абалакским, хадумским и доманиковым продуктивным отложениям в соответствии с данными государственного баланса запасов полезных ископаемых;
- 0,2 – при добыче нефти из конкретной залежи углеводородного сырья с утвержденным показателем проницаемости не более  $2 \times 10^{-3}$  мкм<sup>2</sup> и эффективной нефтенасыщенной толщиной пласта по указанной залежи не более 10 м;
- 0,4 – при добыче нефти из конкретной залежи углеводородного сырья с утвержденным показателем проницаемости не более  $2 \times 10^{-3}$  мкм<sup>2</sup> и эффективной нефтенасыщенной толщиной пласта по указанной залежи более 10 м;
- 0,8 – при добыче нефти из конкретной залежи углеводородного сырья, отнесенной к продуктивным отложениям тюменской свиты в соответствии с данными государственного баланса запасов полезных ископаемых;
- 1 – при добыче нефти из прочих залежей углеводородного сырья.

**Кдв** – коэффициент, характеризующий степень выработанности конкретной залежи углеводородного сырья. Данный коэффициент предусматривает снижение ставки НДС на нефть для залежей с высокой степенью выработанности. Степень выработанности запасов определяется как  $N_{дв}/V_{дв}$ , где  $N_{дв}$  – сумма накопленной добычи нефти на конкретной залежи, а  $V_{дв}$  – начальные извлекаемые запасы нефти категорий А, В, С<sub>1</sub> и С<sub>2</sub> по конкретной залежи на 1 января года, предшествующего году налогового периода. В случае если степень выработанности запасов конкретной залежи больше или равна 0,8 и меньше или равна 1, коэффициент Кдв рассчитывается по формуле:  $K_{дв} = 3,8 - 3,5 \times N_{дв}/V_{дв}$ . В случае если степень выработанности запасов конкретной залежи превышает 1, коэффициент Кдв принимается равным 0,3. В иных случаях коэффициент Кдв принимается равным 1. Для залежей, содержащих трудноизвлекаемые запасы нефти, коэффициент Кдв принимается равным 1.

#### Базовые ставки НДС на нефть, руб./т<sup>1</sup>

	2013	2014
НДС на нефть	470	493

<sup>1</sup> Установлены в соответствии со статьей 342 НК РФ.

Кроме того, налоговым законодательством устанавливается ряд «налоговых каникул» по НДС, в соответствии с которыми по нулевой ставке налога облагается нефть, добытая в ряде регионов РФ, при условии соблюдения требований, устанавливаемых соответствующими нормами НК РФ.

### Эффективная ставка НДС на нефть по Компании

	2013	2014	Изменение, %
Общеустановленная ставка НДС на нефть	5 329	5 831	9,4
Эффективная ставка НДС на нефть (с учетом применения Кв, Кз и Кд)	5 154	5 588	8,4
Отклонение эффективной ставки НДС на нефть от общеустановленной, руб./т	175	243	–
Отклонение эффективной ставки НДС на нефть от общеустановленной, %	3,3	4,2	–

По итогам 2014 г. эффективная ставка НДС на нефть составила 5 588 руб./т, что на 243 руб./т ниже общеустановленной ставки в соответствии с российским законодательством. Данное отклонение обусловлено влиянием понижающих коэффициентов к ставке НДС на нефть – Кв, Кз и Кд.

### НДС НА ПРИРОДНЫЙ ГАЗ И ГАЗОВЫЙ КОНДЕНСАТ

#### Ставки НДС на газ горючий природный и газовый конденсат<sup>1</sup>

	2013 (01.01 – 30.06)	2013 (01.07 – 31.12)	2014 (01.01 – 30.06)
Природный газ, руб./тыс. м <sup>3</sup>	265 <sup>2</sup>	402 <sup>1</sup>	471 <sup>1</sup>
	582	622	700
Газовый конденсат, руб./т	590	590	647

<sup>1</sup> В соответствии со статьей 342 НК РФ.

<sup>2</sup> Пониженная ставка НДС на газ установлена для налогоплательщиков, не являющихся собственниками объектов Единой системы газоснабжения и не являющихся организациями, в которых непосредственно и (или) косвенно участвуют собственники объектов Единой системы газоснабжения и доля такого участия превышает 50 %.

В соответствии с изменениями, внесенными Федеральным законом № 263-ФЗ от 30 сентября 2013 г., с 1 июля 2014 г. установлен формульный порядок определения НДС на природный газ и газовый конденсат.

Расчетная ставка НДС на природный газ и газовый конденсат определяется как произведение общеустановленной ставки НДС (35 руб. за 1 000 м<sup>3</sup> с природного газа и 42 руб. за 1 т газового конденсата) и двух переменных: базовое значение единицы условного топлива (Еут) и коэффициент, характеризующий сложность добычи полезного ископаемого из залежи углеводородного сырья (Кс).

При исчислении НДС на природный газ с 2015 г. будет также учитываться показатель, характеризующий расходы на транспортировку природного газа (Тг).

## НАЛОГОВЫЕ ЛЬГОТЫ

Действующим законодательством о налогах и сборах предусмотрены различные налоговые льготы, применяемые дочерними обществами Компании (включая пониженные налоговые ставки и понижающие коэффициенты к ставке НДС на нефть и природный газ).

## Применимость к Группе «Газпром нефть» налоговых льгот в 2014 г.

Налог	Комментарий
<b>НДС НА НЕФТЬ</b>	
Понижающий коэффициент Кз к ставке НДС	ОАО «Газпромнефть-Ноябрьскнефтегаз» (Воргенское, Восточно-Вынгаяхинское, Северо-Карамовское, Вальнтойское) ООО «Живой исток» (Балейкинское)
Понижающий коэффициент Кв к ставке НДС	ОАО «Газпромнефть-Ноябрьскнефтегаз» (Пограничное, Холмогорское, Чатылкинское, Муравленковское, Сугмутское) ООО «Газпромнефть-Восток» (Западно-Лугинецкий участок)
Понижающий коэффициент Кд к ставке НДС	ОАО «Газпромнефть-Ноябрьскнефтегаз» (Вынгаяхинское) ООО «Газпромнефть-Хантос» (Красноленинское) ООО «Арчинское» (Урманское, Арчинское)
Ставка 0 руб. для участков недр, расположенных полностью или частично на территории Ненецкого автономного округа, полуострове Ямал в Ямало-Ненецком автономном округе	ООО «Газпромнефть Новый Порт» (Новопортовское)
Ставка 0 руб. для участков недр, расположенных полностью или частично в границах Республики Саха (Якутия), Иркутской области, Красноярского края	ООО «Газпромнефть-Ангара» (Тымпучиканское, Игналинское)
<b>НДС НА ГАЗ</b>	
Понижающий коэффициент Кс к ставке НДС	ООО «Газпромнефть Новый Порт» (Новопортовское) ЗАО «Газпром нефть Оренбург» (Восточный участок Оренбургского НГКМ)
<b>НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ ОРГАНИЗАЦИЙ</b>	
Применение пониженной ставки в размере 16 % (льгота 4 % в соответствии с региональным законодательством ХМАО-Югры)	ООО «Газпромнефть-Хантос» ОАО «Газпромнефть-Ноябрьскнефтегаз»
Применение пониженной ставки в размере 17 % (льгота 3 % в соответствии с региональным законодательством ХМАО-Югры)	ООО «НК «Магма» (до реорганизации в форме присоединения к ООО «Газпромнефть-Хантос»)
Применение пониженной ставки в размере 15,5 % (льгота 4,5 % в соответствии с региональным законодательством ЯНАО)	ОАО «Газпромнефть-Ноябрьскнефтегаз»
<b>НАЛОГ НА ИМУЩЕСТВО</b>	
Освобождение от налога на имущество по инвестиционным проектам в ХМАО-Югре, заявленным до 01.01.2011 г. (в соответствии с региональным законодательством ХМАО-Югры)	ООО «Газпромнефть-Хантос»
Освобождение от налога на имущество в отношении месторождений, введенных в разработку после 01.01.2011 г. (в соответствии с региональным законодательством ХМАО-Югры)	ООО «Газпромнефть-Хантос»
Применение пониженной ставки в размере 1,1 % в отношении имущества, созданного/приобретенного при реализации инвестиционных проектов в ЯНАО (в соответствии с региональным законодательством ЯНАО)	ОАО «Газпромнефть-Ноябрьскнефтегаз» ООО «Заполярье»
Освобождение от налога на имущество в отношении имущества, созданного/приобретенного при реализации инвестиционных проектов в Оренбургской области (в соответствии с региональным законодательством Оренбургской области)	ЗАО «Газпром нефть Оренбург»

## ТРАНСПОРТИРОВКА НЕФТИ И НЕФТЕПРОДУКТОВ

Политика в отношении транспортных тарифов определяется государственными органами для того, чтобы обеспечить баланс интересов государства и всех участников процесса транспортировки.

Транспортные тарифы естественных монополий устанавливаются ФСТ России.

Тарифы зависят от направления транспортировки, объема поставок, расстояния до пункта назначения и нескольких других факторов. Изменения тарифов зависят от инфляции, прогнозируемой Министерством экономического развития Российской Федерации, потребностей владельцев транспортной инфраструктуры в капитальных вложениях, прочих макроэкономических факторов, а также от окупаемости экономически обоснованных затрат, понесенных естественными монополиями.

Тарифы пересматриваются ФСТ России не реже одного раза в год, включая тарифы на погрузочно-разгрузочные работы, перевалку, перевозку и другие тарифы.

### Средние затраты на транспортировку тонны нефти на экспорт, до заводов Компании и на экспорт от заводов Компании, руб./т

	2013	2014	Изменение, %
<b>НЕФТЬ</b>			
Экспорт			
Трубопроводный	1 644	1 681	2,3
СНГ			
Трубопроводный	1 057	1 204	13,9
Транспортировка на НПЗ			
ОНПЗ	505	509	0,9
МНПЗ	983	972	-1,2
Ярославский НПЗ	1 011	1 067	5,5
<b>НЕФТЕПРОДУКТЫ</b>			
Экспорт с ОНПЗ			
Бензин	3 206	2 401	-25,1
Мазут	3 833	4 121	7,5
Дизельное топливо	3 362	3 288	-2,2
Экспорт с МНПЗ			
Бензин	1 651	1 678	1,7
Мазут	1 444	1 523	5,5
Дизельное топливо	1 792	1 720	-4,0
Экспорт с Ярославского НПЗ			
Бензин	1 126	1 210	7,4
Мазут	1 455	1 659	14,0
Дизельное топливо	1 467	1 530	4,3

Источник: данные Компании

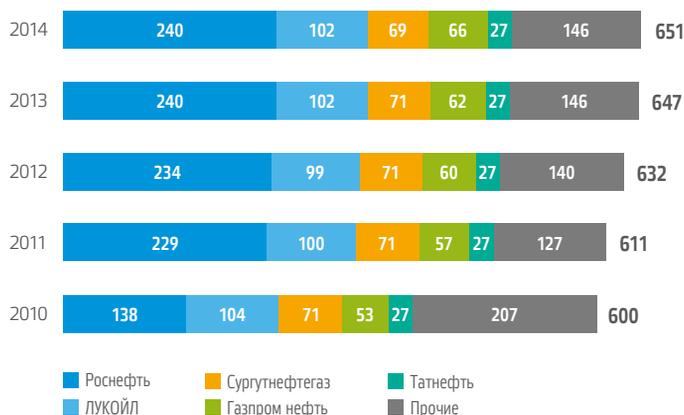
За 2014 г. Компания поставила 33,5 % (37,5 % в 2013 г.) от общего объема нефти на экспорт через:

- порт Балтийского моря – Приморск (31,4 % через Приморск и 6,2 % через Усть-Лугу в 2013 г.);
- трубопровод «Дружба» в Чешскую Республику и Германию – 13,1 % (22,8 % в 2013 г.);
- порт Новороссийск – 22,9 % (16,7 % в 2013 г., в том числе легкой нефти – 10,5 % (12,9 % в 2013 г.));
- транзитный трубопровод Восточная Сибирь – Тихий океан (ВСТО) через порт Козьмино – 30,5 % (23 % в 2013 г.).

Из стран СНГ в 2014 г. нефть экспортировалась только в Республику Беларусь (в 2013 г. – 37,2 % в Беларусь и 62,8 % в Казахстан).

38 **КОНКУРЕНТНАЯ ПОЗИЦИЯ КОМПАНИИ****ДОБЫЧА**

Добыча нефти и газа в России<sup>1</sup> нефтегазовыми компаниями в 2010–2014 гг.<sup>2</sup>, млн т н. э.



Компания	Доля 2014, %	Изменение 2014/2013, %
Роснефть <sup>3</sup>	37	0,2
ЛУКОЙЛ	16	0,8
Сургутнефтегаз	11	-3,0
Газпром нефть <sup>4</sup>	10	6,4
Татнефть	4	0,4
Прочие	22	0,2
<b>ИТОГО</b>	<b>100</b>	<b>0,6</b>

Источник: ИнфоТЭК

<sup>1</sup> Без добычи газа Газпрома и НОВАТЭКа.

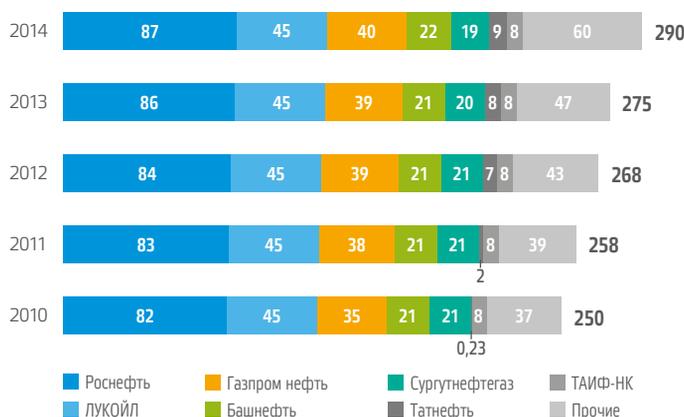
<sup>2</sup> Добыча нефти, газового конденсата, нефтяного (попутного) и природного газа на территории Российской Федерации по данным ежемесячной статистики ИнфоТЭК. Для сопоставимости данных в добыче газа учтен весь объем газа, извлеченный из месторождений компаний (ресурс газа), который может отличаться от официальных данных по добыче газа компаний, в качестве которых может быть показан объем добычи газа за вычетом объема, сгоревшего на факелах (утилизация газа), либо объем продаж газа (товарный газ).

<sup>3</sup> Включая доли в добыче ОАО «Томскнефть» и ОАО «НГК «Славнефть». Показатели за 2010–2011 гг. включают показатели ТНК-ВР.

<sup>4</sup> Включая доли в добыче ОАО «НГК «Славнефть», ОАО «Томскнефть», Salym Petroleum Development N. V., ООО «СеверЭнергия», ЗАО «Нортгаз», без учета добычи за рубежом.

**ПЕРЕРАБОТКА**

Переработка нефти в России в 2010–2014 гг., млн т



Компания	Доля 2014, %	Изменение 2014/2013, %
Роснефть <sup>1</sup>	30,0	0,8
ЛУКОЙЛ	15,7	-0,2
Газпром нефть <sup>2</sup>	13,7	1,9
Башнефть	7,5	1,2
Сургутнефтегаз	6,7	-2,6
Татнефть	3,0	11,1
ТАИФ-НК	2,9	1,9
Прочие	20,6	26,4
<b>ИТОГО</b>	<b>100</b>	<b>5,3</b>

Источник: ИнфоТЭК

<sup>1</sup> Включая долю в переработке ОАО «НГК «Славнефть». Показатели за 2010–2011 гг. включают показатели ТНК-ВР.

<sup>2</sup> Включая долю в переработке ОАО «НГК «Славнефть», но не включая переработку за рубежом.

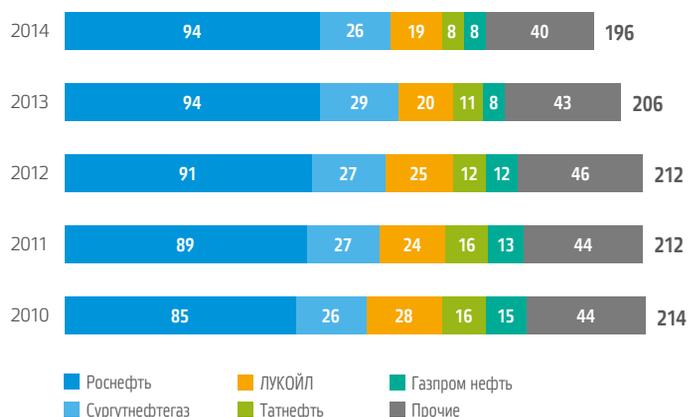
## СБЫТ



<sup>1</sup> Доля рынка в регионах присутствия сети АЗС «Газпром нефть».

## ЭКСПОРТ

Экспорт нефти российскими компаниями по системе АК «Транснефть» в 2010–2014 гг., млн т



Компания	Доля 2014, %	Изменение 2014/2013, %
Роснефть <sup>1</sup>	48,0	-0,5
Сургутнефтегаз	13,3	-9,8
ЛУКОЙЛ	9,9	-5,1
Татнефть	4,3	-25,6
Газпром нефть	3,9	-2,6
Прочие	20,7	-6,5
<b>ИТОГО</b>	<b>100</b>	<b>-5,0</b>

Источник: ИнфотЭК

<sup>1</sup> Показатели за 2010–2011 гг. включают данные ТНК-ВР.

# СТРАТЕГИЯ В ДЕЙСТВИИ

УВЕРЕННОЕ ДВИЖЕНИЕ  
К ПОСТАВЛЕННЫМ ЦЕЛЯМ



## УСПЕХ В РЕАЛИЗАЦИИ

41

Достижение намеченных в Стратегии планов на горизонте до 2025 г. призвано создать наибольшую добавленную стоимость на вложенный капитал акционеров в нефтегазовой отрасли Российской Федерации.



### РЕЗУЛЬТАТЫ В 2014 Г.:

В 2014 г. были уточнены следующие целевые показатели на 2025 г.:

- 80 % – выход светлых продуктов в России;
- 100 % – объем продукции собственных российских НПЗ, реализуемый через собственные высокомаржинальные каналы сбыта;
- 5,6 млн т – реализация авиационного керосина;
- 4,1 млн т – реализация бункеровочного топлива;
- 1,8 млн т – реализация продуктов нефтехимии.

## СТРАТЕГИЯ

В основе деятельности «Газпром нефти» лежит Стратегия развития Компании до 2025 г., утвержденная Советом директоров в мае 2013 г. Данная Стратегия является продолжением и уточнением Стратегии развития до 2020 г., утвержденной в 2010 г. и актуализированной в 2012 г. Советом директоров Компании. Документ сохраняет цели 2020 г., развивает пути их достижения в основных сегментах бизнеса – добыче углеводородов, нефтепереработке и сбыте нефтепродуктов, а также ставит ключевую задачу на период с 2020 до 2025 г. – поддержание масштаба бизнеса, достигнутого к 2020 г.

В ходе мониторинга реализации Стратегии Компании в 2014 г. были уточнены цели и ориентиры по ряду бизнес-направлений. Актуализация целей и ориентиров имела локальный характер и не повлекла за собой масштабного пересмотра Стратегии развития Компании в целом. На сегодняшний день в области разведки и добычи усилия «Газпром нефти» по-прежнему сосредоточены на эффективной разработке зрелой ресурсной базы и обеспечении максимального возврата на инвестиции по новым проектам. В сфере переработки и сбыта в фокусе внимания остается модернизация перерабатывающих мощностей и максимизация продаж производимых нефтепродуктов через собственные премиальные каналы сбыта.

### ЦЕЛЕВОЕ ВИДЕНИЕ БИЗНЕСА

Реализация намеченных в Стратегии планов на горизонте до 2025 г. призвана создать наибольшую добавленную стоимость на вложенный капитал акционеров в нефтегазовой отрасли Российской Федерации.

Отчетный год для «Газпром нефти» был успешным. Компанией были улучшены результаты почти по всем производственным показателям: был обеспечен прирост запасов, увеличена добыча и объем переработки, увеличен объем премиальных продаж.

## ОСНОВНЫЕ ЦЕЛЕВЫЕ СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ОРИЕНТИРЫ И БИЗНЕС-ЗАДАЧИ «ГАЗПРОМ НЕФТИ» НА 2025 Г. ПО ОПЕРАЦИОННЫМ СЕГМЕНТАМ

### ГЕОЛОГО-РАЗВЕДОЧНЫЕ РАБОТЫ И ДОБЫЧА



О результатах деятельности по данному сегменту читайте на стр. 63

#### ВКЛАД 2014 Г. В РЕАЛИЗАЦИЮ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЦЕЛЕЙ (ИЗМЕНЕНИЕ ПО ОТНОШЕНИЮ К 2013 Г.)

Доказанные запасы углеводородов по стандартам SPE-PRMS – 1,443 млрд т н. э. (+7,40 %)

Добыча товарных углеводородов – 66,25 млн т н. э. (+6,41 %)

Коэффициент обеспеченности запасами нефти (PRMS доказанные + вероятные) – 33 года

#### СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ:

**100** млн т н. э.  
объем добычи углеводородов

**20** лет  
обеспеченность запасами (TR / добыча)

### НЕФТЕПЕРЕРАБОТКА



О результатах деятельности по данному сегменту читайте на стр. 70

#### ВКЛАД 2014 Г. В РЕАЛИЗАЦИЮ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЦЕЛЕЙ (ИЗМЕНЕНИЕ ПО ОТНОШЕНИЮ К 2013 Г.)

Общий объем переработки – 43,48 млн т (+1,99 %)

Общий объем производства товарных нефтепродуктов – 41,64 млн т (+2,69 %)

Выход светлых нефтепродуктов в России – 61,01 %

Глубина нефтепереработки в России – 81,53 %

#### СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ:

**40** млн т  
объем нефтепереработки в России

**95** %  
глубина переработки в России

**80** %  
выход светлых продуктов в России

### СБЫТ



О результатах деятельности по данному сегменту читайте на стр. 72

#### ВКЛАД 2014 Г. В РЕАЛИЗАЦИЮ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЦЕЛЕЙ (ИЗМЕНЕНИЕ ПО ОТНОШЕНИЮ К 2013 Г.)

Объем продаж через премиальные каналы – 25,78 млн т (+7,51 %)

#### СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ:

**100** %  
объем продукции собственных российских НПЗ, реализуемый через собственные высокомаржинальные каналы сбыта

### РЕАЛИЗАЦИЯ МОТОРНЫХ ТОПЛИВ



#### ВКЛАД 2014 Г. В РЕАЛИЗАЦИЮ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЦЕЛЕЙ (ИЗМЕНЕНИЕ ПО ОТНОШЕНИЮ К 2013 Г.)

Количество действующих АЗС в России, СНГ и в дальнем зарубежье – 1 810 (+3,6 %)

Количество действующих АЗС в России и СНГ – 1 389 (+3,7 %)

Средний объем реализации нефтепродуктов через одну АЗС – 20,0 т/сут. (+5,26 %)

Объем реализации нефтепродуктов через сеть АЗС в России и СНГ – 9,1 млн т (+9 %)

#### СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ:

**24,7 млн т**  
объем продаж  
моторных топлив  
в России и СНГ

**1 880**  
количество станций  
розничной сети  
в России и СНГ



О результатах деятельности по данному сегменту читайте на стр. 75

### РЕАЛИЗАЦИЯ НЕФТЕПРОДУКТОВ ПРОДУКТОВЫМИ БИЗНЕС-ЕДИНИЦАМИ



#### ВКЛАД 2014 Г. В РЕАЛИЗАЦИЮ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЦЕЛЕЙ (ИЗМЕНЕНИЕ ПО ОТНОШЕНИЮ К 2013 Г.)

Реализация авиационного топлива – 3,72 млн т (+11,04 %)

Реализация судового топлива – 4,42 млн т (+46,36 %)

Реализация битумов – 1,75 млн т (–0,57 %)

Реализация продуктов нефтехимии – 1,24 млн т (+5,98 %)

Реализация масел и смазочных материалов – 0,48 млн т (–2,04 %)

#### СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ:

**5,6 млн т**  
реализация  
авиационного топлива

**8,2 млн т**  
реализация судового  
топлива

**2,5 млн т**  
реализация битумов

**1,8 млн т**  
реализация продуктов  
нефтехимии

**0,66 млн т**  
реализация масел  
и смазочных  
материалов



О результатах деятельности по данному сегменту читайте на стр. 77 и 85

## ПЛАНЫ НА 2015 Г.

ДОБЫЧА НА ЗРЕЛЫХ  
МЕСТОРОЖДЕНИЯХ

- Ввод в эксплуатацию трех новых месторождений с общим объемом начальных извлекаемых запасов 14,5 млн т (Южно-Пудинский лицензионный участок, Восточно-Мыгинское, Вальнтойское месторождения)
- Динамика роста добычи выше уровня 2014 г.
- Повышение производственной эффективности и оперативное реагирование на изменения макросреды

РЕАЛИЗАЦИЯ  
КРУПНЫХ ПРОЕКТОВ

- Завершение монтажа и подготовка терминала к началу круглогодичной отгрузки нефти на Новопортовском месторождении
- Ввод в эксплуатацию Яро-Яхинской установки комплексной подготовки газа (мощностью 7 млрд м<sup>3</sup>/год) и Уренгойской установки комплексной подготовки газа (мощностью 14 млрд м<sup>3</sup>/год) по полному циклу подготовки
- Приразломное, Бадра – продолжение эксплуатационного бурения, наращивание добычи

## ПЕРЕРАБОТКА



### Омский НПЗ

- Завершение подготовки предпроектной документации и начало фазы строительства для следующих объектов:
  - комплекс глубокой переработки нефти;
  - электрообессоливающая установка атмосферно-вакуумного типа;
  - установка замедленного коксования

### Московский НПЗ

- Начало работ по ЕРС-контракту по комплексной установке переработки нефти

## ПРЕМИАЛЬНЫЕ КАНАЛЫ СБЫТА



- Продолжение развития сети АЗС: приобретение 21, строительство 12, ребрендинг трех станций (без учета Европы)
- Продолжение развития:
  - по авиатопливу – сети ТЗК;
  - по бункеровке – терминальной сети и собственного флота;
  - по маслам – модернизация производства и расширение ассортимента;
  - по битумам – выход на целевые рынки



# ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

## ФИНАНСОВАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ

Увеличение объема добычи и объема реализации нефтепродуктов, в том числе через премиальные каналы сбыта, привели к росту продаж.



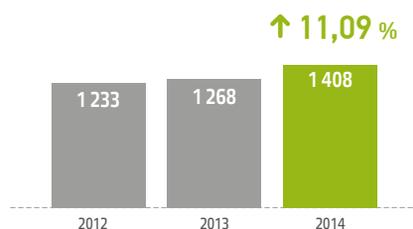
### РЕЗУЛЬТАТЫ В 2014 Г.:

**+11,09 %**  
рост выручки

**+1,74 %**  
рост скорректированной  
ЕБИТДА

## ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

Выручка, млрд руб.



Источник: данные Компании

Рост выручки на 11,09 % был обеспечен ростом добычи и увеличением объема продаж, прежде всего через премиальные каналы.

ЕБИТДА<sup>1</sup>, млрд руб.



Источник: данные Компании

Отставание по экспортной пошлине ограничило рост ЕБИТДА до 1,74 %.

<sup>1</sup> ЕБИТДА включает долю ЕБИТДА ассоциированных и совместно контролируемых компаний.

## Основные финансовые результаты, млн руб.

	2013	2014	Изменение, %
<b>ВЫРУЧКА ОТ ПРОДАЖ</b>			
Продажи	1 504 037	1 690 557	12,4
Минус: экспортные пошлины и акцизы <sup>1</sup>	-236 434	-282 319	19,4
<b>ИТОГО ВЫРУЧКА ОТ ПРОДАЖ</b>	<b>1 267 603</b>	<b>1 408 238</b>	<b>11,1</b>
<b>РАСХОДЫ И ПРОЧИЕ ЗАТРАТЫ</b>			
Стоимость приобретения нефти, газа и нефтепродуктов	-319 051	-382 505	19,9
Производственные и операционные расходы	-144 552	-171 711	18,8
Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы	-72 005	-86 318	19,9
Транспортные расходы	-107 837	-116 125	7,7
Износ, истощение и амортизация	-76 785	-85 951	11,9
Налоги, за исключением налога на прибыль	-316 070	-343 576	8,7
Расходы на геолого-разведочные работы	-2 876	-936	-67,5
<b>ИТОГО ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ</b>	<b>-1 039 176</b>	<b>-1 187 122</b>	<b>14,2</b>
Прочие расходы	-6 310	-8 471	34,2
<b>ОПЕРАЦИОННАЯ ПРИБЫЛЬ</b>	<b>222 117</b>	<b>212 645</b>	<b>-4,3</b>
Доля в (убытке) / прибыли ассоциированных и совместных предприятий	11 251	-6 306	-
Убыток от курсовых разниц, нетто	-2 166	-52 265	2 313,0
Финансовые доходы	6 011	7 075	17,7
Финансовые расходы	-11 233	-15 279	36,0
<b>СКОРРЕКТИРОВАННЫЙ ПОКАЗАТЕЛЬ EBITDA<sup>2</sup></b>	<b>336 752</b>	<b>342 614</b>	<b>1,7</b>
руб./т н. э.	5 408,8	5 171,5	-4,4
долл. <sup>3</sup> /барр. н. э.	23,1	18,3	-21,0
Рентабельность по скорректированному показателю EBITDA	26,57 %	24,33 %	-2,2 п. п.
<b>ИТОГО ПРОЧИЕ (РАСХОДЫ) / ДОХОДЫ</b>	<b>3 863</b>	<b>-66 775</b>	<b>-</b>
<b>(УБЫТОК) / ПРИБЫЛЬ ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ</b>	<b>225 980</b>	<b>145 870</b>	<b>-35,5</b>
Доход / (расход) по текущему налогу на прибыль	-34 823	-17 518	-49,7
Доход / (расход) по отложенному налогу на прибыль	-4 437	-1 696	-61,8
<b>ИТОГО ДОХОД / (РАСХОД) ПО НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ</b>	<b>-39 260</b>	<b>-19 214</b>	<b>-51,1</b>
<b>(УБЫТОК) / ПРИБЫЛЬ ЗА ПЕРИОД</b>	<b>186 720</b>	<b>126 656</b>	<b>-32,2</b>
Минус: прибыль, относящаяся к неконтролирующей доле участия	-8 803	-4 563	-48,2
<b>(УБЫТОК) / ПРИБЫЛЬ, ОТНОСЯЩАЯСЯ К АКЦИОНЕРАМ ОАО «ГАЗПРОМ НЕФТЬ»</b>	<b>177 917</b>	<b>122 093</b>	<b>-31,4</b>
Рентабельность по чистой прибыли	14,73 %	8,99 %	-5,7 п. п.
<b>ЧИСТЫЙ ДОЛГ</b>	<b>185 922</b>	<b>433 602</b>	<b>133,2</b>

Источник: данные Компании

<sup>1</sup> Включает акциз, рассчитанный исходя из объема нефтепродуктов, реализованных сербским дочерним предприятием.

<sup>2</sup> EBITDA является дополнительным финансовым показателем, который не определяется МСФО.

<sup>3</sup> Пересчет в доллары США произведен по среднему курсу за период.

Увеличение объема добычи и объема реализации нефтепродуктов, в том числе через премиальные каналы сбыта, а также рост цен на нефть и нефтепродукты на внутреннем рынке привели к росту продаж в отчетном году на 12,4 %.

Рост показателя скорректированной EBITDA на 1,7 % сдерживался негативным влиянием временного лага экспортных пошлин (эффект запаздывания пошлин). Негативное влияние курсовых разниц в результате переоценки кредитов и займов привело к снижению прибыли отчетного года, относящейся к акционерам ОАО «Газпром нефть», на 31,4 %. Чистый долг вырос на 133,2 % – с 185,9 до 433,6 млрд руб.

## ВЫРУЧКА ОТ ПРОДАЖ

Общая выручка от продаж, млн руб.

	2013	2014	Изменение, %
<b>НЕФТЬ</b>			
Экспорт	106 665	107 340	0,6
Продажи на экспорт	208 125	229 065	10,1
Минус: экспортные пошлины	-101 460	-121 725	20,0
Международный рынок	1 323	4 036	205,1
Экспорт в СНГ	48 619	15 889	-67,3
Внутренний рынок	19 258	42 624	121,3
<b>ИТОГО ВЫРУЧКА ОТ ПРОДАЖ НЕФТИ</b>	<b>175 865</b>	<b>169 889</b>	<b>-3,4</b>
<b>ГАЗ</b>			
Международный рынок	1 461	1 604	9,8
Внутренний рынок	23 926	24 406	2,0
<b>ИТОГО ВЫРУЧКА ОТ ПРОДАЖ ГАЗА</b>	<b>25 387</b>	<b>26 010</b>	<b>2,5</b>
<b>НЕФТЕПРОДУКТЫ</b>			
Экспорт	253 429	282 085	11,3
Продажи на экспорт	352 990	400 346	13,4
Минус: экспортные пошлины	-99 561	-118 261	18,8
Международный рынок	92 316	104 413	13,1
Продажи на международном рынке	124 376	146 153	17,5
Минус: акциз <sup>1</sup>	-32 060	-41 740	30,2
СНГ	54 956	63 989	16,4
Экспорт и продажи в СНГ	58 309	64 582	10,8
Минус: экспортные пошлины	-3 353	-593	-82,3
Внутренний рынок	630 359	715 853	13,6
<b>ИТОГО ВЫРУЧКА ОТ ПРОДАЖ НЕФТЕПРОДУКТОВ</b>	<b>1 031 060</b>	<b>1 166 340</b>	<b>13,1</b>
<b>ПРОЧАЯ ВЫРУЧКА</b>	<b>35 291</b>	<b>45 999</b>	<b>30,3</b>
<b>ИТОГО ВЫРУЧКА</b>	<b>1 267 603</b>	<b>1 408 238</b>	<b>11,1</b>

Источник: данные Компании

Общая выручка от продаж, млн руб.



Источник: данные Компании

Всего выручка за 2014 г. выросла на 11,1 % – с 1 267,6 до 1 408,2 млрд руб.

Выручка от продаж нефти за 2014 г. сократилась на 3,4 % – с 175,9 до 169,9 млрд руб.

Выручка от продаж газа увеличилась на 2,5 % с 25,4 млрд руб. в 2013 г. до 26,0 млрд руб. в 2014 г.

Продажи нефтепродуктов увеличились по сравнению с 2013 г. на 13,1 % – с 1 031,1 до 1 166,3 млрд руб.

Рост прочей выручки год к году составил 30,3 %. В основном он был обусловлен ростом объемов реализации. Прочая выручка состоит в основном из выручки от транспортных, строительных, коммунальных и прочих услуг.

<sup>1</sup> Включает акциз, рассчитанный исходя из объема нефтепродуктов, реализованных сербским дочерним предприятием.

## Объемы реализации

	2013	2014	Изменение, %
<b>НЕФТЬ, млн т</b>			
Продажи на экспорт	8,29	8,47	2,2
Продажи на международном рынке	0,05	0,13	160,0
Экспорт в СНГ	4,05	1,16	-71,4
Продажи на внутреннем рынке	1,85	4,90	164,9
<b>ИТОГО ПРОДАЖИ НЕФТИ</b>	<b>14,24</b>	<b>14,66</b>	<b>2,9</b>
<b>ГАЗ, млрд м<sup>3</sup></b>			
Продажи на международном рынке	0,14	0,13	-7,1
Продажи на внутреннем рынке	12,64	10,76	-14,9
<b>ИТОГО ПРОДАЖИ ГАЗА</b>	<b>12,78</b>	<b>10,89</b>	<b>-14,8</b>
<b>НЕФТЕПРОДУКТЫ, млн т</b>			
Продажи на экспорт	14,61	15,64	7,0
Продажи на международном рынке	3,08	3,03	-1,6
Экспорт и продажи в СНГ	2,21	2,09	-5,4
Продажи на внутреннем рынке	25,84	27,54	6,6
<b>ИТОГО ПРОДАЖИ НЕФТЕПРОДУКТОВ</b>	<b>45,74</b>	<b>48,30</b>	<b>5,6</b>

Источник: данные Компании

Увеличение объема продаж нефти на экспорт на 2,2 % по сравнению с уровнем 2013 г. связано с ростом добычи в России. Сокращение объемов экспорта нефти в СНГ на 71,4 % год к году вызвано прекращением реализации в Казахстане. Увеличение продаж на внутреннем рынке более чем в два раза связано с ростом производства в Оренбурге и улучшением эффективности по операциям со сторонними ресурсами. Продажи газа сократились на 14,8 % – с 12,8 до 10,9 млрд м<sup>3</sup> в 2014 г. Реализация нефтепродуктов возросла год к году на 5,6 % – с 45,7 до 48,3 т.

## Средние сложившиеся цены реализации, руб./т

	2013	2014	Изменение, %
<b>НЕФТЬ</b>			
Продажи на экспорт	25 106	27 044	7,7
Экспорт в СНГ	12 005	13 697	14,1
Продажи на внутреннем рынке	10 410	8 699	-16,4
<b>НЕФТЕПРОДУКТЫ</b>			
Продажи на экспорт	24 161	25 598	5,9
Продажи на международном рынке	40 382	48 235	19,4
Экспорт и продажи в СНГ	26 384	30 900	17,1
Продажи на внутреннем рынке	24 395	25 993	6,6

Источник: данные Компании

Цены реализации на нефть по сравнению с уровнем 2013 г. выросли на 7,7 % при продажах на экспорт, на 14,1 % – при экспорте в СНГ и сократились на 16,4 % при продажах на внутреннем рынке. Средние цены на нефтепродукты показали рост – от 5,9 % при продажах на экспорт до 19,4 % при реализации на международном рынке.

### Реализация нефтепродуктов на экспорт

	2013		2014		Изменение, %	
	млн руб.	млн т	млн руб.	млн т	млн руб.	млн т
Высокооктановый бензин	7 855	0,27	2 564	0,08	-67,4	-70,4
Низкооктановый бензин	6 060	0,22	5 336	0,17	-12,0	-22,7
Нафта	34 166	1,20	36 044	1,16	5,5	-3,3
Дизельное топливо	142 134	4,80	148 502	4,59	4,5	-4,4
Мазут	125 195	6,71	137 816	7,12	10,1	6,1
Авиатопливо	10 003	0,32	24 431	0,72	144,2	125,0
Судовое топливо	14 258	0,57	26 505	1,03	85,9	80,7
Прочее	13 319	0,52	19 148	0,77	43,8	48,1
<b>ИТОГО</b>	<b>352 990</b>	<b>14,61</b>	<b>400 346</b>	<b>15,64</b>	<b>13,4</b>	<b>7,1</b>

Источник: данные Компании

Реализация нефтепродуктов на экспорт увеличилась на 13,4 % в сравнении с 2013 г. – с 353,0 до 400,3 млрд руб. Увеличение объемов реализации авиатоплива на 125,0 % и судового топлива на 80,7 % связано с расширением географии присутствия за рубежом.

### Реализация нефтепродуктов в СНГ

	2013		2014		Изменение, %	
	млн руб.	млн т	млн руб.	млн т	млн руб.	млн т
Высокооктановый бензин	20 863	0,72	25 693	0,75	23,2	4,2
Низкооктановый бензин	4 314	0,18	3 884	0,13	-10,0	-27,8
Дизельное топливо	17 267	0,63	24 617	0,76	42,6	20,6
Мазут	2 541	0,22	688	0,07	-72,9	-68,2
Авиатопливо	7 905	0,20	3 192	0,09	-59,6	-55,0
Прочее	5 419	0,26	6 508	0,29	20,1	11,5
<b>ИТОГО</b>	<b>58 309</b>	<b>2,21</b>	<b>64 582</b>	<b>2,09</b>	<b>10,8</b>	<b>-5,4</b>

Источник: данные Компании

Реализация нефтепродуктов в СНГ в натуральном выражении сократилась год к году на 5,4 %, в стоимостном – выросла на 10,8 %.

### Реализация нефтепродуктов на внутреннем рынке

	2013		2014		Изменение, %	
	млн руб.	млн т	млн руб.	млн т	млн руб.	млн т
Высокооктановый бензин	241 733	8,06	285 311	8,60	18,0	6,7
Низкооктановый бензин	5 526	0,20	3 604	0,13	-34,8	-35,0
Нафта	305	0,02	-	-	-	-
Дизельное топливо	200 883	7,16	220 000	7,35	9,5	2,7
Мазут	19 168	1,66	18 271	1,74	-4,7	4,8
Авиатопливо	68 808	2,83	76 108	2,91	10,6	2,8
Судовое топливо	43 978	2,45	60 823	3,39	38,3	38,4
Прочее	49 958	3,46	51 736	3,42	3,6	-1,2
<b>ИТОГО</b>	<b>630 359</b>	<b>25,84</b>	<b>715 853</b>	<b>27,54</b>	<b>13,6</b>	<b>6,6</b>

Источник: данные Компании

Реализация нефтепродуктов на внутреннем рынке в натуральном выражении выросла год к году на 6,6 %, в стоимостном – на 13,6 %. Увеличение объема реализации автомобильных топлив год к году связано с ростом сбытовой сети и среднесуточной реализации через одну АЗС. Увеличение объема реализации судового топлива на внутреннем рынке на 38,4 % год к году обусловлено ростом рынка бункеровки на Дальнем Востоке и Черном море.

## 52 РАСХОДЫ И ПРОЧИЕ ЗАТРАТЫ

## ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ И ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ

Стоимость приобретения нефти, газа и нефтепродуктов в 2014 г. увеличилась на 19,9 % в сравнении с уровнем 2013 г. – с 319,1 до 382,5 млрд руб. Изменение произошло главным образом за счет увеличения объема покупок нефтепродуктов на внутреннем и международном рынках.

Производственные и операционные расходы, млн руб.

	2013	2014	Изменение, %
<b>РАСХОДЫ НА ДОБЫЧУ УГЛЕВОДОРОДОВ</b>	<b>72 491</b>	<b>84 137</b>	<b>16,1</b>
Дочерние компании	58 034	68 278	17,7
руб./т н. э.	1 350	1 526	13,0
долл./барр. <sup>1</sup> н. э.	5,78	5,42	-6,3
Пропорционально консолидируемые компании	14 457	15 859	9,7
руб./т н. э.	1 543	1 750	13,5
долл./барр. <sup>1</sup> н. э.	6,61	6,22	-6,0
<b>РАСХОДЫ НА ПЕРЕРАБОТКУ</b>	<b>37 293</b>	<b>45 393</b>	<b>21,7</b>
Расходы на переработку нефти на НПЗ дочерних компаний	21 558	25 681	19,1
руб./т	633	741	17,1
долл./барр. <sup>1</sup>	2,71	2,63	-2,9
Расходы на переработку нефти на НПЗ совместных предприятий	11 139	14 145	27,0
руб./т	1 300	1 602	23,2
долл./барр. <sup>1</sup>	5,57	5,69	2,2
Расходы на производство масел и фасованной продукции	4 596	5 567	21,1
<b>РАСХОДЫ НА ТРАНСПОРТИРОВКУ ДО НПЗ</b>	<b>23 747</b>	<b>26 234</b>	<b>10,5</b>
<b>ПРОЧИЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ</b>	<b>11 021</b>	<b>15 947</b>	<b>44,7</b>
<b>ИТОГО</b>	<b>144 552</b>	<b>171 711</b>	<b>18,8</b>

Источник: данные Компании

<sup>1</sup> Пересчет в доллары США произведен по среднему курсу за период.

Общие производственные и операционные расходы выросли в отчетном году на 18,8 % – с 144,6 до 171,7 млрд руб.

Расходы на добычу углеводородов выросли год к году на 16,1 % – с 72,5 до 84,1 млрд руб.

Удельные операционные расходы на добычу углеводородов по дочерним компаниям выросли на 13,0 % год к году в результате:

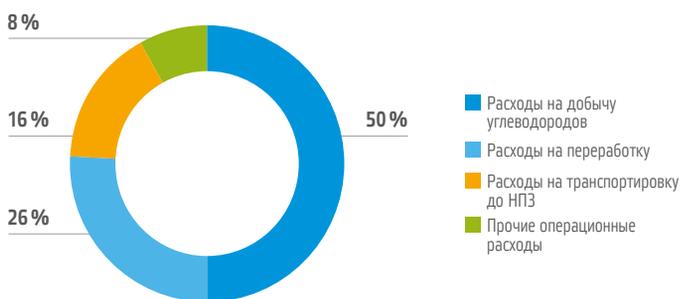
- приобретения ООО «Газпром нефть шельф» (Приразломное месторождение) и начала добычи на проекте Бадра;
- роста расходов на Новопортовском месторождении в связи с высокими эксплуатационными затратами на стадии опытно-промышленной эксплуатации, ввода части объектов наземной инфраструктуры и организации временных схем добычи и транспортировки нефти;
- ростом тарифов естественных монополий и цен на нефтесервисные услуги.

Операционные расходы на переработку нефти на НПЗ дочерних компаний выросли на 19,1 % год к году в связи с ростом объема переработки, ростом затрат на материалы, связанным с повышением качества продукции, вводом новых установок на Омском и Московском НПЗ, ремонтами, проводимыми на НПЗ Компании, и ростом тарифов естественных монополий.

Операционные расходы на переработку нефти на НПЗ совместных предприятий выросли на 27,0 % год к году в связи с ростом объема переработки, проводимыми ремонтами и ростом затрат на материалы, связанным с повышением качества продукции.

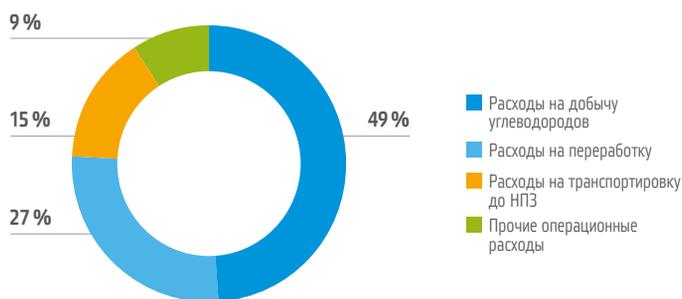
Расходы по транспортировке нефти до НПЗ выросли на 10,5 % год к году в связи с прекращением контракта по нефтезамещению с компанией «Роснефть», ростом объемов переработки и ростом поставок нефтегазового конденсата на ОНПЗ железнодорожным транспортом.

Структура производственных и операционных расходов в 2013 г.



Источник: данные Компании

Структура производственных и операционных расходов в 2014 г.



Источник: данные Компании

## ПРОЧИЕ ЗАТРАТЫ

Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы увеличились год к году на 19,9 % – с 72,0 до 86,3 млрд руб. в связи с ростом премиальных продаж и расширением бизнеса Компании.

Транспортные расходы выросли на 7,7 % – с 107,8 до 116,1 млрд руб. в связи с увеличением объемов продаж нефтепродуктов.

Расходы по износу, истощению и амортизации выросли год к году на 11,9 % – с 76,8 до 86,0 млрд руб., что связано с увеличением стоимости амортизируемых активов вследствие реализации программы капитальных вложений Компании.

54 **НАЛОГИ, ЗА ИСКЛЮЧЕНИЕМ НАЛОГА НА ПРИБЫЛЬ**

Налоги, за исключением налога на прибыль, млн руб.

	2013	2014	Изменение, %
Налог на добычу полезных ископаемых	214 023	236 027	10,3
Акциз	77 701	84 184	8,3
Налог на имущество	7 938	9 477	19,4
Прочие налоги	16 408	13 888	-15,4
<b>ИТОГО НАЛОГИ, ЗА ИСКЛЮЧЕНИЕМ НАЛОГА НА ПРИБЫЛЬ</b>	<b>316 070</b>	<b>343 576</b>	<b>8,7</b>

Источник: данные Компании

Сумма расхода по налогу на добычу полезных ископаемых (НДПИ) выросла на 10,3 % год к году – с 214,0 до 236,0 млн руб. Рост вызван увеличением добычи нефти дочерними и пропорционально консолидируемыми предприятиями и ростом ставки налога.

Несмотря на снижение цены на нефть марки Urals на 10,0 % год к году, средняя ставка НДПИ на нефть выросла на 9,4 % за счет роста базовой ставки с 470 руб./т до 493 руб./т и роста среднего курса рубля к доллару США на 20,6 %.

Сумма акцизов выросла год к году на 8,3 % вследствие роста ставок акциза с 1 июля 2013 г. и 1 января 2014 г., частично компенсированного ростом доли производства моторных топлив высоких классов, которые облагаются акцизом по более низким ставкам.

**ПРОЧИЕ ФИНАНСОВЫЕ СТАТЬИ**

Переоценка части кредитного портфеля Компании, выраженного в иностранной валюте, составила основную величину прибыли / (убытка) от курсовых разниц.

**ДОЛЯ В ПРИБЫЛИ АССОЦИИРОВАННЫХ И СОВМЕСТНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ**

Доля в прибыли ассоциированных и совместных предприятий, млн руб.

	2013	2014	Изменение, %
ОАО «НГК «Славнефть»	9 538	-5,072	-
ООО «СеверЭнергия»	-131	-1,809	1 280,9
Прочие компании	1 844	575	-68,8
<b>ДОЛЯ В (УБЫТКЕ) / ПРИБЫЛИ АССОЦИИРОВАННЫХ И СОВМЕСТНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ</b>	<b>11 251</b>	<b>-6 306</b>	<b>-</b>

Источник: данные Компании

Компании ОАО «НГК «Славнефть» и ООО «СеверЭнергия» понесли убыток в 2014 г., главным образом из-за курсовых разниц.

## ПОКАЗАТЕЛИ ЕВИТДА И ЧИСТОЙ ПРИБЫЛИ

Расчет показателя ЕВИТДА, млн руб.

	2013	2014	Изменение, %
<b>ПРИБЫЛЬ ЗА ПЕРИОД</b>	<b>186 720</b>	<b>126 656</b>	<b>-32,2</b>
Итого доход / (расход) по налогу на прибыль	39 260	19 214	-51,1
Финансовые расходы	11 233	15 279	36,0
Финансовые доходы	-6 011	-7 075	17,7
Износ, истощение и амортизация	76 785	85 951	11,9
Прибыль от курсовых разниц, нетто	2 166	52 265	2 313,0
Прочие расходы	6 310	8 471	34,2
<b>ЕВИТДА</b>	<b>316 463</b>	<b>300 761</b>	<b>-5,0</b>
Минус: доля в (убытке) / прибыли ассоциированных и совместных предприятий	-11 251	6 306	-
Плюс: доля в ЕВИТДА ассоциированных и совместных предприятий	31 540	35 547	12,7
<b>ИТОГО СКОРРЕКТИРОВАННАЯ ЕВИТДА</b>	<b>336 752</b>	<b>342 614</b>	<b>1,7</b>

Источник: данные Компании

Скорректированный показатель ЕВИТДА год к году увеличился на 1,7 % – с 336,8 до 342,6 млрд руб.

Чистая прибыль, млн руб.

	2013	2014	Изменение, %
(Убыток) / прибыль за период	186 720	126 656	-32,2
Минус: прибыль, относящаяся к неконтролирующей доле участия	-8 803	-4 563	-48,2
(Убыток) / прибыль, относящаяся к акционерам ОАО «Газпром нефть»	177 917	122 093	-31,4

Источник: данные Компании

Чистая прибыль с учетом части, относящейся к неконтролирующей доле участия, в отчетном году уменьшилась на 32,2 % – с 186,7 до 126,7 млрд руб.

Прибыль, относящаяся к акционерам ОАО «Газпром нефть», уменьшилась на 31,4 % – с 177,9 до 122,1 млрд руб.

## ДЕНЕЖНЫЕ ПОТОКИ

### Денежные средства, млн руб.

	2013	2014	Изменение, %
Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности	276 736	283 965	2,6
Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности	-255 725	-364 792	42,7
Чистые денежные средства, полученные от / (использованные в) финансовой деятельности	-13 010	10 573	-
<b>ЧИСТОЕ (УМЕНЬШЕНИЕ) / УВЕЛИЧЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ И ИХ ЭКВИВАЛЕНТОВ</b>	<b>8 001</b>	<b>-70 254</b>	<b>-</b>

Источник: данные Компании

За отчетный год чистые денежные средства и их эквиваленты уменьшились на 70,3 млрд руб.

### Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности, млн руб.

	2013	2014	Изменение, %
Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности, до эффекта изменений в оборотном капитале, налога на прибыль, процентов и дивидендов	306 929	334 742	9,1
Изменения в оборотном капитале	8 329	-6 414	-
Уплаченный налог на прибыль	-33 514	-30 122	-10,1
Проценты уплаченные	-9 981	-16 624	66,6
Дивиденды полученные	4 973	2 383	-52,1
<b>ЧИСТЫЕ ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА, ПОЛУЧЕННЫЕ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>	<b>276 736</b>	<b>283 965</b>	<b>2,6</b>

Источник: данные Компании

Поток чистых денежных средств от операционной деятельности в отчетном году составил 284,0 млрд руб., что на 2,6 % больше, чем в 2013 г.

### Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности, млн руб.

	2013	2014	Изменение, %
Капитальные затраты	-208 611	-271 330	30,1
Приобретение дочерних компаний, долей в совместной деятельности и инвестиций, учитываемых по методу долевого участия	-5 857	-57 848	887,7
Размещение денежных средств на депозитах	-29 425	-15 877	-46,0
Прочие операции	-11 832	-19 737	66,8
<b>ЧИСТЫЕ ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА, ИСПОЛЬЗОВАННЫЕ В ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>	<b>-255 725</b>	<b>-364 792</b>	<b>42,7</b>

Источник: данные Компании

Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности, увеличились на 42,7 % год к году до 364,8 млрд руб. главным образом в связи с:

- ростом капитальных затрат;
- оплатой увеличения доли в ООО «СеверЭнергия» и приобретения доли в ООО «Газпром Ресурс Нортгаз».

**Чистые денежные средства, использованные в финансовой деятельности, млн руб.**

	2013	2014	Изменение, %
Поступление займов и кредитов	56 395	67 160	19,1
Выплата дивидендов акционерам компании	-63 328	-46 755	-26,2
Приобретение неконтролирующих долей участия	-1 755	-4 118	134,6
Прочие операции	-4 322	-5 714	32,2
<b>ЧИСТЫЕ ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА, ПОЛУЧЕННЫЕ ОТ / (ИСПОЛЬЗОВАННЫЕ В) ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>	<b>-13 010</b>	<b>10 573</b>	<b>-</b>

Источник: данные Компании

Чистые денежные средства от финансовой деятельности в 2014 г. составили 10,6 млрд руб.

За 2014 г. Компания увеличила кредитный портфель на 67,16 млрд руб. главным образом за счет:

- использования линии клубного кредита на 2 150 млн долл., полученной в ноябре 2013 г.;
- получения 10 млрд руб. как части кредитной линии, предоставленной ОАО «Россельхозбанк»;
- получения 10 млрд руб. в рамках кредитной линии, предоставленной ОАО «Сбербанк».

Снижение суммы дивидендов, выплаченных в 2014 г., связано с переходом на систему выплат промежуточных дивидендов в 2013 г.

В 2013 г. Компания выплатила:

- дивиденды за 2012 г. в размере 9,3 руб. на акцию;
- дивиденды за 1-е полугодие 2013 г. в размере 4,09 руб. на акцию.

В 2014 г. Компания выплатила:

- дивиденды за 2-е полугодие 2013 г. в размере 5,29 руб. на акцию;
- дивиденды за 1-е полугодие 2014 г. в размере 4,62 руб. на акцию.

## КАПИТАЛЬНЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

Объем капитальных вложений, млн руб.

	2013	2014	Изменение, %
Разведка и добыча	144 035	192 739	33,8
Дочерние компании	132 178	178 330	34,9
Пропорционально консолидируемые компании	11 857	14 409	21,5
Нефтепереработка	27 264	26 765	-1,8
Маркетинг и сбыт	17 523	13 576	-22,5
Прочие	6 151	10 731	74,5
<b>ПОДЫТОГ КАПИТАЛЬНЫЕ ВЛОЖЕНИЯ</b>	<b>194 973</b>	<b>243 811</b>	<b>25,0</b>
Изменения в сумме авансов выданных и материалах по капитальному строительству	13 638	27 519	101,8
<b>ИТОГО КАПИТАЛЬНЫЕ ВЛОЖЕНИЯ</b>	<b>208 611</b>	<b>271 330</b>	<b>30,1</b>

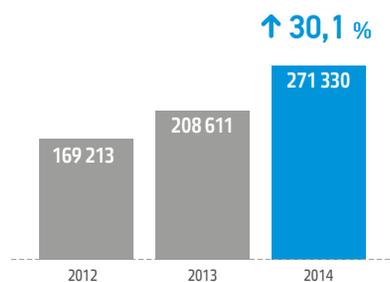
Источник: данные Компании

Общий объем капитальных вложений в отчетном году вырос на 30,1 % – с 208,6 до 271,3 млрд руб.

Рост капитальных вложений в сегменте разведки и добычи на 33,8 % год к году обусловлен главным образом:

- разработкой месторождений в Ноябрьском и Оренбургском регионе;
- бурением на Приобском месторождении;
- активным строительством крупных инфраструктурных объектов Новопортовского месторождения (арктический терминал, система нефтесбора, напорный нефтепровод);
- капитальными затратами на недавно приобретенных месторождениях: Долгинском (III кв. 2013 г.) и Приразломном (II кв. 2014 г.).

Динамика капитальных затрат  
2012–2014 гг., млн руб.



Источник: данные Компании

## ДОЛГ И ЛИКВИДНОСТЬ

### Показатели долга и ликвидности

	31 декабря 2013 г.	31 декабря 2014 г.	Изменение, %
Краткосрочные кредиты и займы, млн руб.	52 413	61 121	16,6
Долгосрочные кредиты и займы, млн руб.	261 455	502 306	92,1
Денежные средства и денежные эквиваленты, млн руб.	-91 077	-53 167	41,6
Краткосрочные депозиты, млн руб.	-36 869	-76 658	-107,9
<b>ЧИСТЫЙ ДОЛГ, МЛН РУБ.</b>	<b>185 922</b>	<b>433 602</b>	<b>133,2</b>
Краткосрочные займы и кредиты/ общий долг, %	16,7	10,8	-5,9
Отношение чистого долга к показателю EBITDA в годовом выражении	0,59	1,44	0,85

Источник: данные Компании

Кредитный портфель Компании диверсифицирован и включает синдицированные и двусторонние кредиты, облигации и прочие инструменты. Рост чистого долга на 133,2 % обусловлен падением курса рубля по отношению к доллару во второй половине 2014 г.

## ФИНАНСОВЫЕ КОЭФФИЦИЕНТЫ

### Рентабельность

	2013	2014	Изменение, п. п.
Рентабельность по скорректированной EBITDA, %	26,57	24,33	-2,2
Рентабельность по чистой прибыли, %	14,73	8,99	-5,7
Рентабельность активов (ROA), %	12,91	6,92	-6,0
Рентабельность капитала (ROE), %	19,99	11,90	-8,1
Доходность на средний используемый капитал (ROACE), %	17,44	13,07	-4,4

Источник: данные Компании

### Ликвидность

	2013	2014	Изменение, %
Коэффициент текущей ликвидности	2,08	1,88	-9,8
Коэффициент срочной ликвидности	1,13	0,94	-16,8
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,71	0,53	-25,5

Источник: данные Компании

### Лeverедж

	2013	2014	Изменение, п. п.
Чистый долг / итого активы, %	11,89	20,67	8,8
Чистый долг / капитал, %	18,63	38,37	19,7
Лeverедж, %	18,25	31,11	12,9
Чистый долг / рыночная капитализация, %	0,27	0,64	139,4
Чистый долг / EBITDA, %	0,59	1,44	144,9
Итого долг / EBITDA, %	0,99	1,87	88,5

Источник: данные Компании



# ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

ЭФФЕКТИВНОСТЬ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ –  
ЗАЛОГ ВЫСОКИХ ОПЕРАЦИОННЫХ  
РЕЗУЛЬТАТОВ

## ЛИДИРУЮЩИЕ ПОЗИЦИИ

61

«Газпром нефть» продемонстрировала высокие темпы роста во всех сегментах бизнеса, заняв лидирующее положение в отрасли.



### РЕЗУЛЬТАТЫ В 2014 Г.:

**254 %**

коэффициент восполнения ресурсной базы по категории 1P по классификации PRMS (доказанные)

**43,48 млн т** ↑ 1,99 %

объем нефтепереработки в 2014 г.

**20,0 т/сут.** ↑ 5,26 %

средний объем реализации нефтепродуктов через одну АЗС

## БАЛАНС УГЛЕВОДОРОДОВ (ДОБЫЧА)

Компания наращивает запасы, объем и эффективность добычи на собственных и долевых активах.

### КЛЮЧЕВЫЕ ФАКТОРЫ ПРИРОСТА:

- высокая эффективность геолого-разведочных работ;
- начало промышленной добычи на Южно-Шингинском месторождении;
- рост доли в добычных предприятиях ООО «СеверЭнергия», ЗАО «Нортгаз» и ООО «Газпром нефть шельф»;
- развитие новых проектов за рубежом;
- высокая эффективность геолого-технических мероприятий.



**АЛЕКСАНДР ДЮКОВ**  
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРАВЛЕНИЯ  
ОАО «ГАЗПРОМ НЕФТЬ»

«Стратегия «Газпром нефти» предусматривает рост добычи Компании, при этом степень обеспеченности запасами будет сохраняться на высоком уровне. Для этого мы будем ежегодно не только компенсировать добычу, но и увеличивать свою ресурсную базу. «Газпром нефть» уверенно движется к поставленной цели, каждый год демонстрируя высокие темпы роста своих запасов».



Информация о балансе углеводородов более подробно представлена в онлайн-версии Годового отчета

62 **СЫРЬЕВАЯ БАЗА**

Прирост доказанных запасов углеводородов «Газпром нефти» по стандартам PRMS составил 100 млн т н. э. Факторами, позволившими в 2014 г. значительно нарастить ресурсную базу, стали ГРП, проведенные как самой «Газпром нефтью», так и ее совместными предприятиями, а также увеличение долей в компаниях ООО «СеверЭнергия», ЗАО «Нортгаз» и ООО «Газпром нефть шельф».

Состояние ресурсной базы дочерних предприятий характеризуется ухудшением структуры оставшихся промышленных запасов вследствие вступления большинства высокопродуктивных месторождений в позднюю стадию разработки и ввода в разработку малоэффективных месторождений углеводородного сырья. Повышение эффективности разработки этих запасов возможно при использовании технологий горизонтального бурения.

**254 %**

коэффициент восполнения ресурсной базы по категории 1P по классификации PRMS (доказанные)

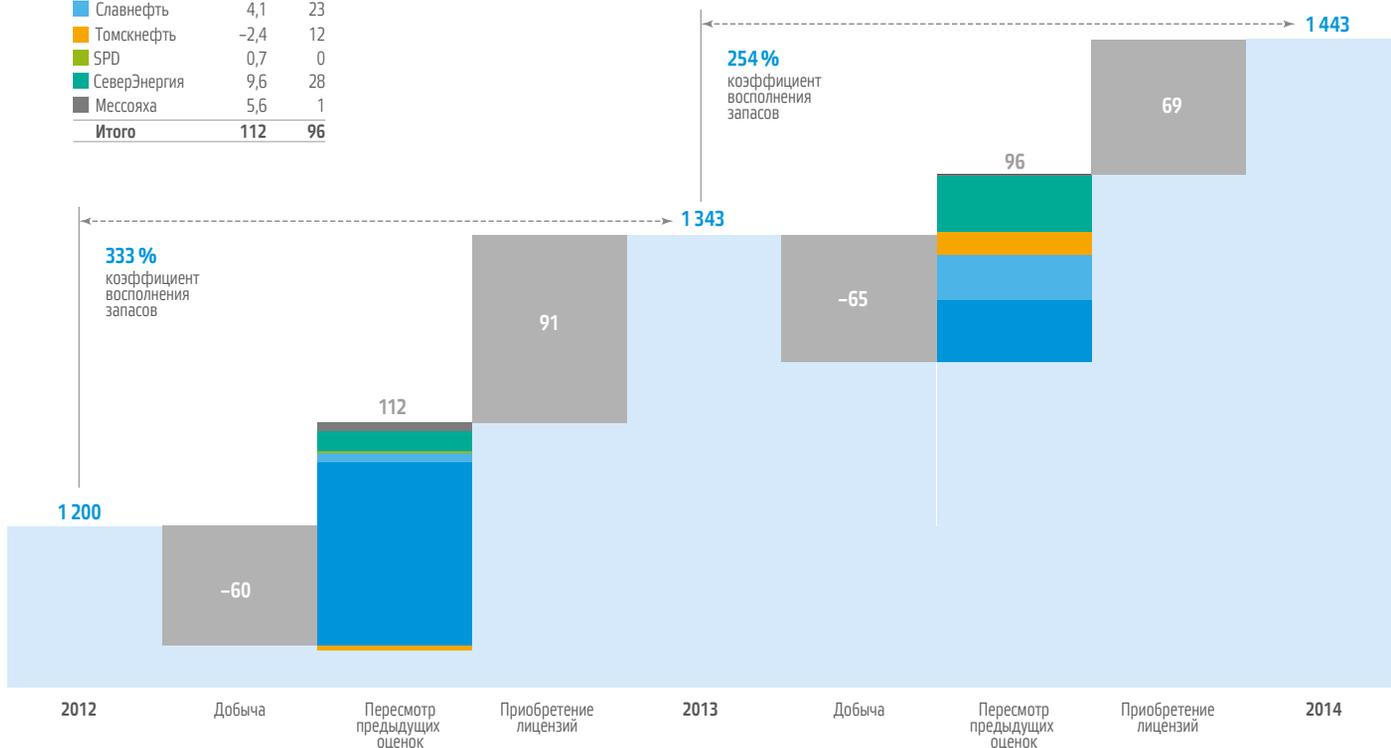


Дополнительная информация о стандартах оценки представлена в онлайн-версии Годового отчета

Состояние сырьевой базы в динамике за 2013–2014 гг<sup>1</sup>, млн т н. э.

Пересмотр предыдущих оценок

	2013	2014
Газпром нефть	94,4	31
Славнефть	4,1	23
Томскнефть	-2,4	12
SPD	0,7	0
СеверЭнергия	9,6	28
Мессояха	5,6	1
<b>Итого</b>	<b>112</b>	<b>96</b>



Источник: данные Компании

<sup>1</sup> Данные не включают запасы и объемы добычи NIS a.d. Novi Sad.

## ДОБЫЧА УГЛЕВОДОРОДОВ

### ОБЩАЯ ДОБЫЧА УГЛЕВОДОРОДОВ

«Газпром нефть» занимается разведкой, разработкой и добычей нефти и газа в России, а также за рубежом.

Общая добыча «Газпром нефти» за 2014 г. увеличилась на 6,41 % и составила 66,25 млн т н. э.

Рост объемов добычи по Компании достигнут за счет приобретения в 2011–2012 гг. новых добычных активов (ЗАО «Газпром нефть Оренбург», ООО «Центр наукоемких технологий», ОАО «Южурал-нефтегаз» и ООО «Живой источник»), высокой эффективности ГТМ на месторождениях Западной Сибири и роста доли владения ООО «СеверЭнергия».

Всего в 2014 г. по собственным дочерним обществам Компании было выполнено 2 448 ГТМ, из них 1 497 – с приростом добычи нефти и 951 мероприятие, направленное на поддержание базовой добычи. Дополнительная добыча нефти за счет проведенных мероприятий составила 4,95 млн т.

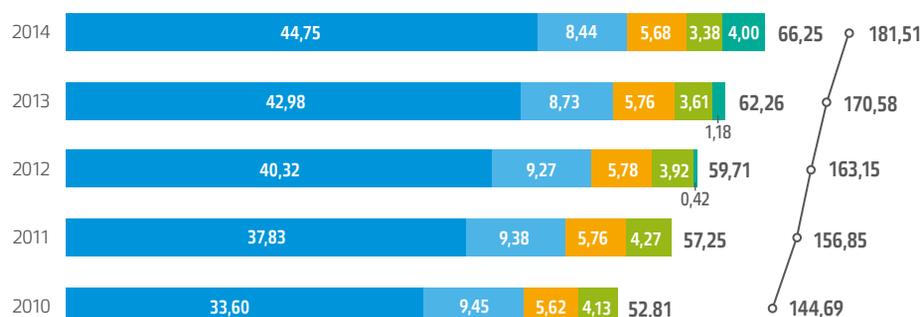
Достичь превышения плановых показателей по добыче дочерним предприятиям Компании удалось за счет бурения горизонтальных скважин, в том числе с многостадийным ГРП, а также эффективного применения методов по интенсификации добычи.

**66,25** млн т н. э. ↑6,41 %  
добыча углеводородов Группой «Газпром нефть» в 2014 г.

#### ЦЕЛЕВОЙ ПРОФИЛЬ ДОБЫЧИ НА 2015 Г. ВКЛЮЧАЕТ:

- развитие имеющихся активов «Газпром нефти»: ОАО «Газпромнефть-Хантос», ОАО «Газпромнефть-Ноябрьскнефтегаз», ОАО «Газпромнефть-Восток» с приобретением лицензий нераспределенного фонда, добыча ЗАО «Газпром нефть Оренбург»;
- долю добычи по совместным предприятиям ОАО «НГК «Славнефть» (50 % совместно с ОАО «НК «Роснефть»), ОАО «Томскнефть» ВНК (50 % совместно с ОАО «НК «Роснефть»), Salym Petroleum Development N. V. (50 % совместно с «Шелл Салым Девелопмент Б.В.»), ООО «СеверЭнергия» (45,1 % совместно с ОАО «НОВАТЭК») и ЗАО «Нортгаз» (50 % совместно с ОАО «НОВАТЭК»);
- дальнейшую разработку Приразломного и Новопортовского месторождений;
- добычу сеноманского природного газа с месторождений ОАО «Газпромнефть-Ноябрьскнефтегаз» – Новогодного и Муравленковского;
- вход в зарубежные проекты и приобретение участков и активов нераспределенного фонда.

Добыча углеводородов, млн т н. э.



■ Добыча углеводородов Газпром нефти  
■ Доля в добыче углеводородов Славнефти  
■ Доля в добыче углеводородов Томскнефти ВНК

■ Доля в добыче углеводородов SPD  
■ Доля в добыче углеводородов СеверЭнергии и Нортгаза  
○ Среднесуточная добыча углеводородов Группой «Газпром нефть», тыс. т/сут.

Источник: данные Компании



Дополнительная информация о геолого-разведочной деятельности представлена в онлайн-версии Годового отчета



Дополнительная информация об эксплуатационном бурении представлена в онлайн-версии Годового отчета

64 ДОБЫЧА НЕФТИ

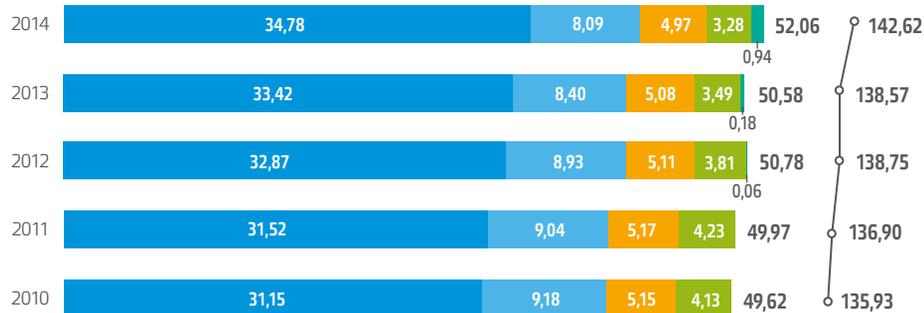
В 2014 г. «Газпром нефть» сохранила свои позиции в качестве одного из лидеров отрасли по уровню добычи нефти и газа среди российских нефтяных компаний.

Консолидированная добыча нефти Группы «Газпром нефть» за 2014 г. составила 52,06 млн т, что на 2,9 % выше показателя объема добычи за 2013 г.

В 2014 г. Компания закрепила свои позиции в российских северных морях на севере ЯНАО. В апреле отгружена нефть нового сорта Arctic Oil с Приразломного месторождения – первого в России проекта по добыче на арктическом шельфе. На Долгинском месторождении на шельфе Печорского моря завершилось бурение и исследование разведочной скважины. Столь значительный объем работ за короткий безледовый период выполнен в регионе впервые и является рекордным для отрасли. Продолжается подготовка к промышленной разработке крупных месторождений на севере ЯНАО – Мессояхской группы, а также Новопортовского. Завершен первый сезон морской отгрузки нефти с Новопортовского месторождения, всего было отправлено четыре танкера с нефтью нового сорта Novy Port общим объемом более 100 тыс. т. В январе 2015 г. «Газпром нефть» получила первый приток сланцевой нефти на Южно-Приобском месторождении в ХМАО-Югре.

На иракском месторождении Бадра Компания приступила к коммерческой отгрузке нефти и выполнила базовые обязательства перед правительством Ирака по обеспечению добычи в объеме не менее 15 тыс. барр./сут. на протяжении 90 дней. Ведется геологическое изучение трех проектов на территории Курдистана.

Добыча нефти, млн т



- Добыча нефти Газпром нефть
- Доля в добыче нефти Славнефти
- Доля в добыче нефти Томскнефти ВНК
- Доля в добыче нефти SPD
- Доля в добыче нефти СеверЭнергии и Нортгаза
- Среднесуточная добыча нефти Группой «Газпром нефть», тыс. т/сут.

Источник: данные Компании



**ВАДИМ ЯКОВЛЕВ**  
 ЗАМЕСТИТЕЛЬ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ  
 ПРАВЛЕНИЯ, ПЕРВЫЙ  
 ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО  
 ДИРЕКТОРА ОАО «ГАЗПРОМ  
 НЕФТЬ»

«Арктическая нефть сорта Novy Port будет транспортироваться по новому морскому маршруту, сохраняя свои высокие качественные характеристики. Создание на севере ЯНАО крупного центра добычи остается стратегической задачей «Газпром нефти». Одним из проектов нового кластера является «Новый Порт», наравне с месторождениями Мессояхской группы и активами «СеверЭнергии». Мы проделали большую работу и инвестировали значительные средства, чтобы сделать возможным промышленное освоение этих арктических запасов. Проекты продолжают активно развиваться – уже через несколько лет на их долю будет приходиться существенная часть добычи «Газпром нефти».

**52,06 млн т** ↑2,92 %  
 консолидированная добыча нефти  
 Группы «Газпром нефть» за 2014 г.



Дополнительная информация о добыче нефти представлена в онлайн-версии Годового отчета

## ДОБЫЧА ГАЗА

Компания активно развивает газовое направление деятельности, ориентированное на коммерциализацию запасов попутного и природного газа, добываемого на нефтяных месторождениях, и увеличение его стоимости.

Газовая программа Группы «Газпром нефть» предусматривает ускоренный рост добычи газа в России.

В 2014 г. совокупная добыча/использование газа Группой «Газпром нефть» (с учетом доли в добыче, осуществляемой СП) составила 17,68 млрд м<sup>3</sup>. Добыча природного газа дочерними обществами составила 5,72 млрд м<sup>3</sup>. Общий уровень утилизации ПНГ (с учетом СП) в 2014 г. составил 81,4 % по сравнению с 79,9 % в 2013 г.

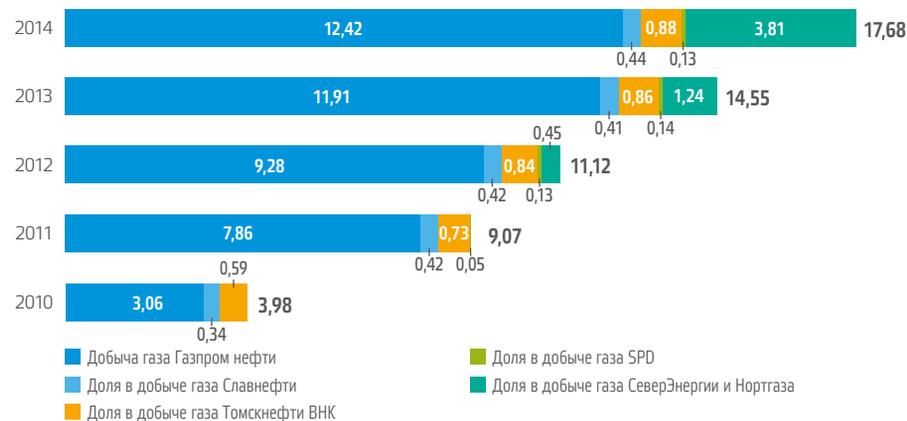
Разработка небольших газовых залежей, являющихся частью месторождений, на которых ведет добычу «Газпром нефть», будет способствовать повышению экономической эффективности использования запасов Компании и поможет довести объем производства углеводородов до 100 млн т н. э. в год, как это предусмотрено Стратегией развития Компании до 2025 г.

**17,68 млрд м<sup>3</sup>** ↑21,50 %  
совокупная добыча/использование газа Группой «Газпром нефть» в 2014 г.

**5,72 млрд м<sup>3</sup>**  
добыча природного газа дочерними обществами в 2014 г.

**81,4 %**  
общий уровень утилизации ПНГ в 2014 г.

Добыча/использование газа, млрд м<sup>3</sup>



Дополнительная информация о добыче газа и утилизации ПНГ представлена в онлайн-версии Годового отчета

Источник: данные Компании

Российские проекты

Проект	Доказанные + вероятные запасы углеводородов по стандартам PRMS, млн т н. э.	Доказанные/ вероятные	Стадия работ	Доля участия «Газпром нефти», %	Прогнозный срок выхода на промышленную добычу
 <p>НОВЫЙ ПОРТ</p>	127,1	68,8 58,3	Опытно-промышленная эксплуатация	90	2016 г.
 <p>МЕССОЯХА</p>	72,6	6,4 66,2	Опытно-промышленная эксплуатация	50	2016 г.
 <p>ПРИРАЗЛОМНОЕ</p>	51,1	15,7 35,4	Опытно-промышленная эксплуатация	100	2016 г.
 <p>КУЮМБА</p>	114,2	5,7 108,5	Опытно-промышленная эксплуатация	50	2018 г.
 <p>НОРТГАЗ</p>	22,1	18,3 3,8	Промышленная эксплуатация	9,1	-
 <p>СЕВЕРЭНЕРГИЯ</p>	482,5	308,9 173,6	Промышленная эксплуатация	45,1	-
 <p>ЧОНСКИЙ ПРОЕКТ</p>	62,9	7,5 55,4	ГРП	10 Южный модуль 100 Северный модуль	2020 г.
 <p>ДОЛГИНСКОЕ</p>	Не оценивались по PRMS	-	ГРП	100	-

Основные события 2014 г.	Планы на 2015 г.
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Завершена программа испытаний разведочных скважин.</li> <li>▪ Защищена технологическая схема разработки месторождения.</li> <li>▪ Осуществлена первая летняя отгрузка нефти морским танкерным флотом. Отгружено 101,035 т.</li> <li>▪ Завершен комплекс работ по укладке подводного трубопровода и монтажу пилотных свай в летний период в рамках строительства нефтеналивного терминала.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Начало промышленной эксплуатации месторождения.</li> <li>▪ В зависимости от геологического строения пласта, юрские отложения (41 % запасов) планируется разрабатывать горизонтальными скважинами с многостадийным ГРП, а неокомские отложения (пласты группы НП – 36 % запасов) – горизонтальными скважинами с длиной горизонтального участка от 1 000 до 1 500 м.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Произведен зимний вывоз нефти.</li> <li>▪ Утверждены концепции геологии и разработки месторождений, наземной инфраструктуры и логистики.</li> <li>▪ Завершено бурение 17 эксплуатационных и 3 водозаборных скважин.</li> <li>▪ В полном объеме выполнена инженерная подготовка и программа зимнего завоза материально-технических ресурсов.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Начнется опережающее бурение эксплуатационных скважин для ввода Восточно-Мессояхского месторождения в полномасштабную разработку.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Проведен оперативный пересчет запасов.</li> <li>▪ Проведены работы по переобработке и переинтерпретации сейсмических материалов 2D и 3D.</li> <li>▪ Проведен геодинамический мониторинг в районе установки МЛСП «Приразломная».</li> <li>▪ Выполнены комплексные подводные геотехнические мероприятия в районе установки МЛСП «Приразломная».</li> <li>▪ Завершены работы по дополнительным исследованиям ядра разведочных скважин.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Проведение геодинамического мониторинга в районе установки МЛСП «Приразломная».</li> <li>▪ Комплексные геотехнические мероприятия по подводному обследованию ликвидированных и законсервированных скважин.</li> <li>▪ Продолжение бурения эксплуатационных скважин.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Реализована схема обратной закачки нефти в продуктивный горизонт.</li> <li>▪ Согласована новая уточненная геологическая модель Куюмбинского месторождения.</li> <li>▪ Закончены бурением 4 поисковых скважины, 9 скважин горизонтального профиля на участках ОПР.</li> <li>▪ Завершены сейсморазведочные работы (СРР) 3D и 2D.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Планируемый срок предоставления нового проектного документа на разработку Куюмбинского месторождения на рассмотрение ЦКР Роснедра – март 2015 г.</li> <li>▪ Полевые СРР МОГТЗD на Западно-Куюмбинской площади – 172,3 км<sup>2</sup>, на Куюмбинской площади – 197,8 км<sup>2</sup>.</li> <li>▪ Подготовка документов на получение льготы по экспортной пошлине.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ В декабре введена в эксплуатацию УДК «НОРТГАЗ».</li> <li>▪ Запущено УДК на УКПГ Северо-Уренгойского месторождения.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ В апреле 2015 г. планируется запуск УКПГ на Яро-Яхинском месторождении.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Построена и введена в эксплуатацию Уренгойская УКПГ.</li> <li>▪ Пробурено 116 эксплуатационных скважин.</li> <li>▪ Закончены полевые работы по 3D сейсморазведке на Ево-Яхинском и Самбургском месторождениях.</li> <li>▪ Выведена на полную мощность Самбургская УКПГ.</li> <li>▪ К концу 2014 г. объекты подготовки и транспорта газа и конденсата запущены на Самбургском и Уренгойском месторождениях (Самбургский ЛУ).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Планируется завершить строительство и ввести в эксплуатацию основные производственные мощности ООО «СеверЭнергия».</li> <li>▪ В апреле 2015 г. планируется запуск УКПГ на Яро-Яхинском месторождении.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Выполнено 900 км<sup>2</sup> сеймики 3D, из них 600 км<sup>2</sup> по технологии UniQ.</li> <li>▪ Пробурено и испытано 5 поисково-разведочных скважин.</li> <li>▪ Перевыполнение плана по приросту запасов.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Уточнение ресурсной базы и определение эффективных технологий вскрытия терригенных и карбонатных отложений.</li> <li>▪ Выполнение сейсморазведочных работ 3D (1 050 км<sup>2</sup>).</li> <li>▪ Бурение и испытание 4 поисково-разведочных скважин.</li> <li>▪ Проведение электроразведочных работ (5 200 пог. км).</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Пробурена и испытана скважина З-СД.</li> <li>▪ Выявлено наличие газоконденсатных залежей.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Актуализация геологической модели Долгинского месторождения.</li> <li>▪ Подготовка программы ГРП с учетом изменения периметра проекта.</li> <li>▪ Поиск партнера для совместной реализации проекта.</li> </ul>

Международные проекты

Проект	Стадия работ	Доля участия «Газпром нефти», %	Прогнозный срок выхода на промышленную добычу
<p>ИРАК (БАДРА)</p> 	Промышленная эксплуатация	 <p>30</p>	Первая фаза – 2017 г. Вторая фаза – 2019 г.
<p>ИРАК (КУРДИСТАН)</p> 	ГРП	 <p>40</p> Garmian  <p>80</p> Shakal  <p>80</p> Halabja	Shakal – 2018 г. Halabja – 2018 г. Garmian – 2015 г.
<p>ВЕНЕСУЭЛА (ХУНИН-6)</p> 	Опытно-промышленная эксплуатация	 <p>8</p>	2015 г.



Дополнительная информация о российских проектах по добыче углеводородов представлена в онлайн-версии Годового отчета



Дополнительная информация о международных проектах по добыче углеводородов представлена в онлайн-версии Годового отчета

Основные события 2014 г.	Планы на 2015 г.
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Начата добыча нефти на месторождении.</li> <li>▪ Построена и введена в эксплуатацию первая очередь ЦПС мощностью 45 тыс. барр.</li> <li>▪ Сдан в эксплуатацию экспортный нефтепровод.</li> <li>▪ Закончены освоением и запущены в эксплуатацию 3 скважины.</li> <li>▪ Финальный план разработки предоставлен иракской стороне.</li> <li>▪ Достигнут FCP (95 дней добычи 15 тыс. барр. в течение 120-дневного периода).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Продолжение эксплуатационного бурения.</li> <li>▪ Заключение контрактов на бурение следующих эксплуатационных скважин.</li> <li>▪ Ввод в эксплуатацию трех скважин.</li> <li>▪ Ввод в эксплуатацию второй линии подготовки нефти ЦПС и сопутствующей инфраструктуры.</li> <li>▪ Заключение контракта на строительство водовода для технических нужд.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Сдана непоискованная часть блока Garmian (93 % территории) в соответствии с условиями Соглашения о разделе продукции.</li> <li>▪ В декабре на блоке Shakal были завершены бурением скважины Шакал-2 и Шакал-3.</li> <li>▪ В сентябре на блоке Halabja начаты полевые ССР 2D.</li> <li>▪ По результатам испытания скважины Саркала-1 на блоке Garmian получен дебит в объеме 1 500 т/сут.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ На блоке Halabja планируется завершить полевые ССР 2D и выбрать точку заложения первой поисковой скважины.</li> <li>▪ На блоке Garmian функция оператора будет передана от канадской компании WesternZagros Resources Ltd. к Gazprom Neft Middle East B.V. Запланировано начало добычи нефти на блоке.</li> <li>▪ На блоке Shakal будут завершены испытания скважин Шакал-2 и Шакал-3. По результатам испытаний будет принято решение о бурении скважин Шакал-4 и Шакал-6.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ В рамках проекта «Ранняя добыча» (этап опытно-промышленной разработки) завершено строительством 17 эксплуатационных скважин.</li> <li>▪ На конец 2014 г. эксплуатационный фонд составил 22 скважины, среднесуточная добыча нефти по проекту составила около 1 125 т/сут. (в т. ч. доля «Газпром нефти» 90 т/сут.).</li> <li>▪ В российской части проекта «Хуниин-6» – ООО «Национальный Нефтяной Консорциум» – управление проектом передано компании ОАО «НК «Роснефть».</li> <li>▪ В декабре 2014 г. ОАО «ЛУКОЙЛ» вышло из Проекта, продав свою 20 % долю ОАО «НК «Роснефть».</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Планируется завершить первый этап доразведки блока, перейти ко второму этапу доразведки.</li> <li>▪ Продолжение реализации проекта «Ранняя добыча».</li> <li>▪ Продолжение работ по проектированию наземной инфраструктуры.</li> <li>▪ Продолжение работ по актуализации Приложения Н (Проекта разработки месторождения) к Договору о создании и управлении СП «ПетроМиранда».</li> </ul>

## ПОКУПКА НЕФТИ

Объем покупок нефти на международном рынке снизился на 11,2 % по сравнению с 2013 г. вследствие снижения переработки нефти на НПЗ в г. Панчево, принадлежащем NIS a.d. Novi Sad.

### Объем покупок нефти, млн т

	2010	2011	2012	2013	2014	Изменение 2014/2013, %
Покупки нефти в России <sup>1</sup>	5,28	5,77	7,82	4,94	4,97	0,6
Покупки нефти на международном рынке	2,38	1,68	3,24	1,87	1,66	-11,2
<b>Итого покупки нефти</b>	<b>7,66</b>	<b>7,45</b>	<b>11,06</b>	<b>6,81</b>	<b>6,63</b>	<b>-2,6</b>

<sup>1</sup> Покупки нефти в России не включают покупки у СП (ОАО «НГК «Славнефть» и ООО «СеверЭнергия»).

## НЕФТЕПЕРЕРАБОТКА

В 2014 г. «Газпром нефть» сохранила положение одного из лидеров среди российских нефтяных компаний по объемам переработки нефти.

### КЛЮЧЕВЫМИ ПРИОРИТЕТАМИ «ГАЗПРОМ НЕФТИ» ПРИ ПРОИЗВОДСТВЕ НЕФТЕПРОДУКТОВ ЯВЛЯЮТСЯ:

- повышение эффективности переработки нефтяного сырья;
- улучшение экологических характеристик топлив;
- удовлетворение потребностей внутреннего рынка;
- организация безопасного производства и охрана окружающей среды.

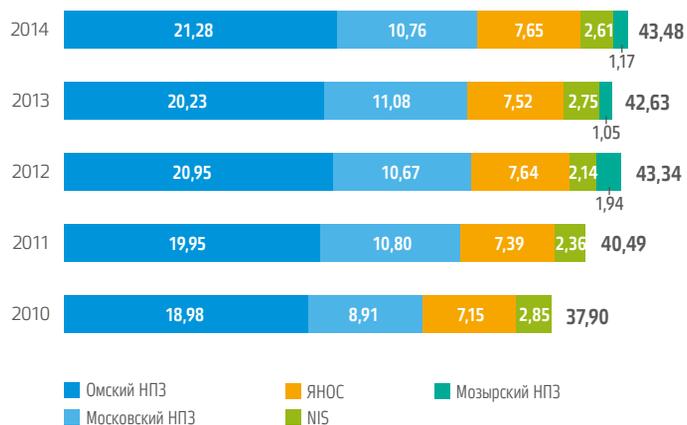
**43,48 млн т** ↑ 1,99 %

объем переработки нефти в 2014 г.

**41,64 млн т** ↑ 2,69 %

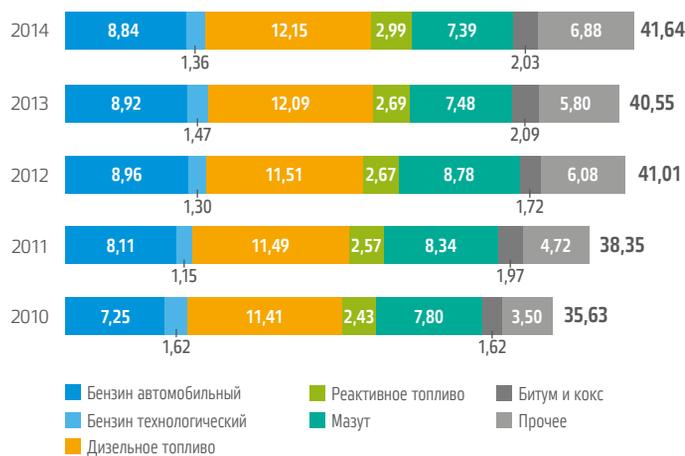
произведено товарных нефтепродуктов в 2014 г.

Объем переработки нефти Компании по НПЗ, млн т



Источник: данные Компании

Структура производства нефтепродуктов «Газпром нефти», млн т



Источник: данные Компании



Дополнительная информация о нефтепереработке представлена в онлайн-версии Годового отчета

Нефтеперерабатывающие активы

	ОНПЗ	МНПЗ	НИС	Славнефть-ЯНОС	Мозырский НПЗ
					
<b>Установленная мощность, млн т</b>	21,57	12,15	7,31	15,00 <sup>2</sup>	12,03
<b>Переработка<sup>1</sup>, млн т</b>	21,28	10,76	2,61	7,65 <sup>2</sup>	1,17 <sup>3</sup>
<b>Выпуск товарной продукции<sup>1</sup>, млн т</b>	20,20	10,27	2,85	7,24	1,08
<b>Глубина переработки, %</b>	93,02	71,77	84,17	63,31	73,60
<b>Выход светлых нефтепродуктов, %</b>	67,32	53,57	74,87	53,92	60,00
<b>События</b>	Завершено строительство терминала слива, хранения и закачки в переработку стабильного газового конденсата (СГК).	Завершена реконструкция установок ЭЛОУ-АВТ-6, производства водорода (УПВ), производства серы с вводом линии по гранулированию серы.	Завершен плановый ремонт основных технологических установок.	Завершена реконструкция установок бензинового пула. Завершена реконструкция установки гидроочистки дизельного топлива (ГО ДТ) под процесс депарафинизации.	Завершен 1-й этап проекта по реконструкции существующего оборудования для обеспечения работы в режиме гидроочистки вакуумного газойля.

<sup>1</sup> Переработка и выпуск нефтепродуктов представлены в доле «Газпром нефти».

<sup>2</sup> Доля «Газпром нефти» в объеме переработки Славнефть-ЯНОС составляет 50 %.

<sup>3</sup> Объем переработки нефти на Мозырском НПЗ определяется графиком поставки нефти «Газпром нефти», утверждаемым Минэнерго России, а также распределением поставляемой нефти между собственной переработкой «Газпром нефти» и продажей Мозырскому НПЗ, в соответствии с межправительственным соглашением между Россией и Беларусью.



Дополнительная информация о деятельности собственных нефтеперерабатывающих заводов представлена в онлайн-версии Годового отчета



Дополнительная информация о деятельности совместных нефтеперерабатывающих предприятий представлена в онлайн-версии Годового отчета

## 72 СБЫТ НЕФТИ И НЕФТЕПРОДУКТОВ

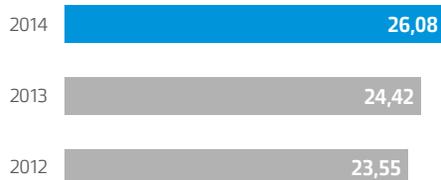
«Газпром нефть» осуществляет продажи нефти и нефтепродуктов крупным оптом на территории России и за рубежом. Мелкооптовая реализация и реализация в розницу, в том числе через собственные АЗС, осуществляется дочерними сбытовыми обществами.

По состоянию на конец 2014 г. предприятия нефтепродуктообеспечения Компании эксплуатировали 49 собственных и арендованных нефтебаз. За 2014 г. мелким оптом реализовано 7,2 млн т нефтепродуктов. Коэффициент оборачиваемости резервуарного парка нефтебаз составил 16,2 оборота в год. Реализация нефтепродуктов крупным оптом составила в 2014 г. 0,8 млн т.

### РЕАЛИЗАЦИЯ НЕФТЕПРОДУКТОВ НА ВНУТРЕННЕМ РЫНКЕ

Реализация нефтепродуктов на внутреннем рынке в натуральном выражении выросла на 6,6 %, в стоимостном – на 13,6 %. Увеличение объема реализации автомобильных топлив связано с ростом сбытовой сети и среднесуточной реализации через одну АЗС. Увеличение объема реализации судового топлива на внутреннем рынке на 38,4 % обусловлено ростом рынка бункеровки на Дальнем Востоке и Черном море.

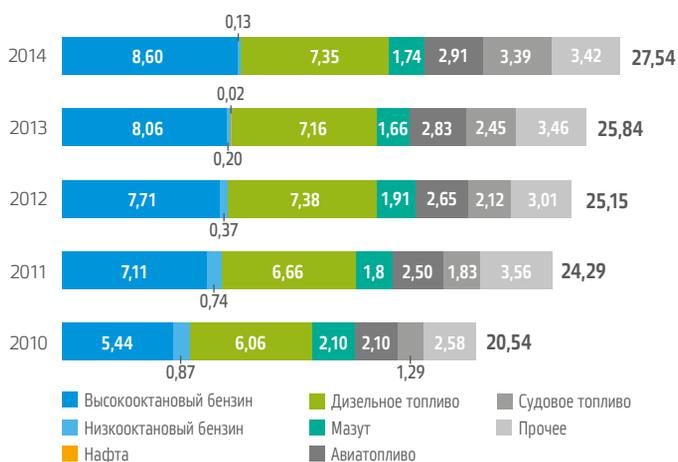
Средняя стоимость реализации 1 т нефтепродуктов, тыс. руб.



Источник: данные Компании

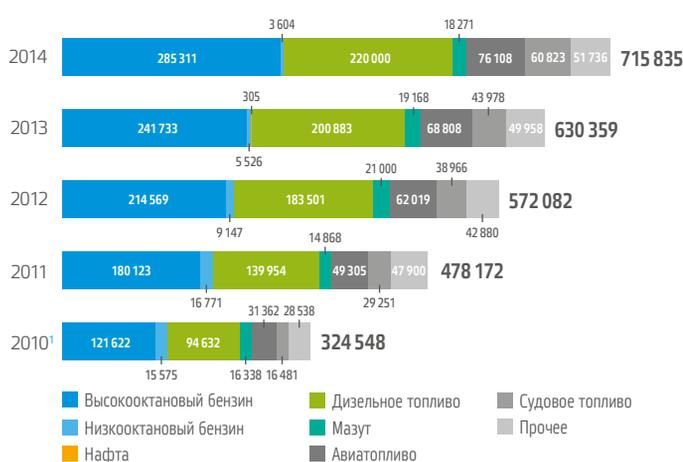
**27,54 млн т**  
объем реализации нефтепродуктов на внутреннем рынке в 2014 г.

Реализация нефтепродуктов на внутреннем рынке, млн т



Источник: данные Компании

Реализация нефтепродуктов на внутреннем рынке, млн руб.



Источник: данные Компании

<sup>1</sup> Финансовый показатель отчетности US GAAP, составленной в долларах. Показатели за год переведены в рубли по среднему курсу за 2010 г.

**49** нефтебаз

собственных и арендованных эксплуатировалось предприятиями нефтепродуктообеспечения Компании на конец 2014 г.

**7,2** млн т

нефтепродуктов реализовано мелким оптом за 2014 г.

**0,8** млн т

нефтепродуктов реализовано крупным оптом за 2014 г.

## ЭКСПОРТ НЕФТИ И НЕФТЕПРОДУКТОВ

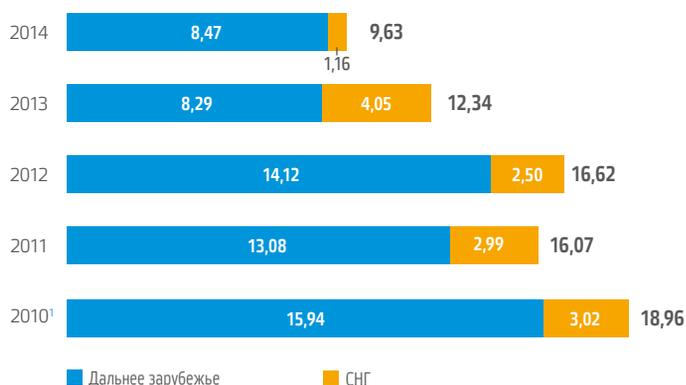
### ЭКСПОРТ НЕФТИ

В отчетном году «Газпром нефть» поставила на экспорт в абсолютном выражении 9,63 млн т нефти, что на 21,96 % меньше, чем в 2013 г. Это связано с ростом собственной нефтепереработки в России, прекращением реализации нефти в Казахстан и ростом продаж на внутреннем рынке нефти Оренбургского месторождения.

**9,63** млн т

поставки на экспорт в натуральном выражении в 2014 г.

Динамика экспорта нефти в страны дальнего зарубежья и СНГ, 2010–2014 гг., млн т



<sup>1</sup> С учетом ООО «СеверЭнергия».

Источник: данные Компании

Структура экспорта нефти по видам транспорта (в страны дальнего зарубежья и СНГ), 2010–2014 гг., %



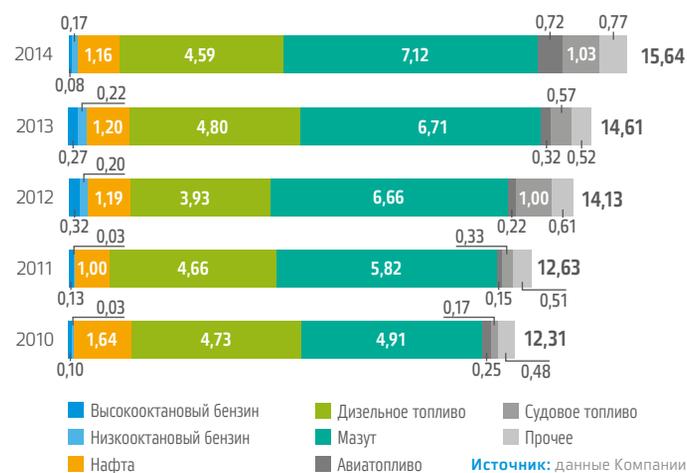
Источник: данные Компании

74 ЭКСПОРТ НЕФТЕПРОДУКТОВ

По итогам 2014 г. «Газпром нефть» экспортировала 17,73 млн т нефтепродуктов, из них 15,64 млн т – в дальнее зарубежье и 2,09 млн т – в страны СНГ. Экспорт в дальнее зарубежье вырос по отношению к 2013 г. на 7,05 %. Увеличение объемов реализации нефтепродуктов на экспорт обусловлено выходом на новые рынки сбыта и увеличением объемов торговой деятельности.

Поставки нефтепродуктов на экспорт в ближнее зарубежье снизились на 5,43 % по отношению к 2013 г. Всего же рост экспорта нефтепродуктов за отчетный год составил 5,41 %.

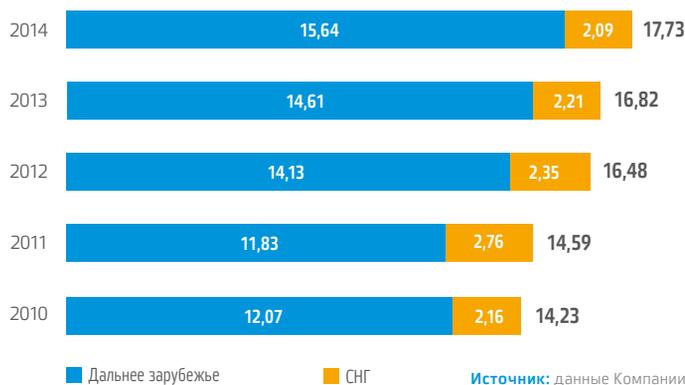
Реализация нефтепродуктов на экспорт в страны дальнего зарубежья, млн т



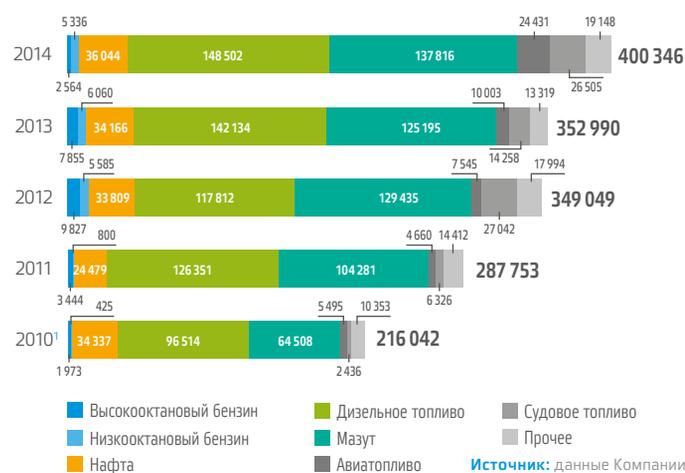
Реализация нефтепродуктов в СНГ, млн т



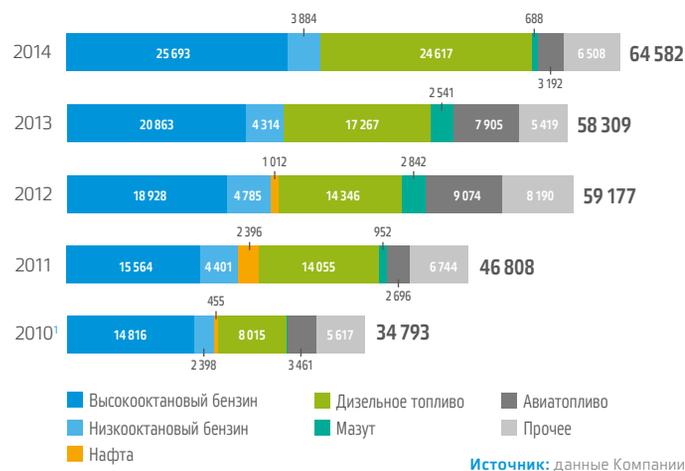
Динамика экспорта нефтепродуктов в страны дальнего зарубежья и СНГ, 2010–2014 гг., млн т



Реализация нефтепродуктов на экспорт в страны дальнего зарубежья, млн руб.



Реализация нефтепродуктов в СНГ, млн руб.



<sup>1</sup> Финансовый показатель отчетности US GAAP, составленной в долларах. Показатели за год переведены в рубли по среднему курсу за 2010 г.

## РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОДУКЦИИ ЧЕРЕЗ СЕТЬ АЗС

### РОЗНИЧНАЯ РЕАЛИЗАЦИЯ

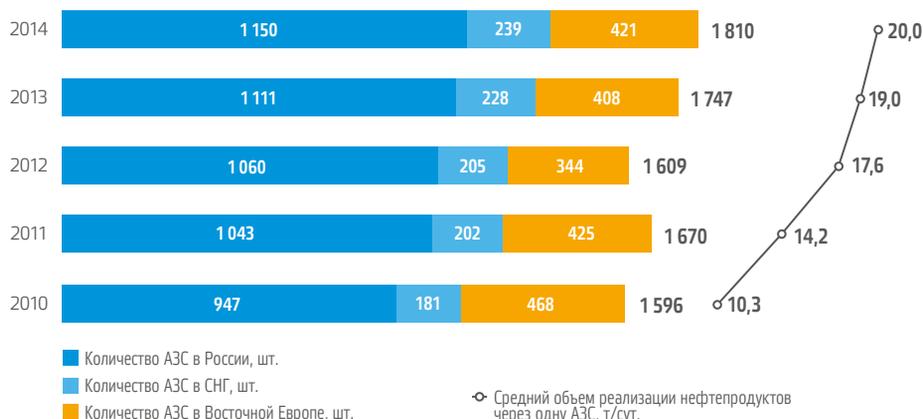
Располагая одной из наиболее развитых сбытовых сетей в России, в 2014 г. «Газпром нефть» продолжила укреплять свои позиции на розничном рынке автомобильных топлив, увеличив свою долю в регионах присутствия на 1,1 п. п. – до 23,7 %.

Сеть АЗС «Газпромнефть» представлена в 28 регионах России, а также в странах СНГ и Восточной Европы. К концу 2014 г. в эксплуатации в России и СНГ находилось 1 389 АЗС Компании, что на 50 единиц больше, чем на конец предшествующего года.

За 2014 г. через АЗС Компании реализовано 9,91 млн т нефтепродуктов (на 9 % больше по сравнению с реализацией в 2013 г.). Средняя суточная реализация на одной АЗС в России в 2014 г. составила 20,0 т в сутки, что на 5,26 % больше, чем в 2013 г.

В 2014 г. реализация нефтепродуктов через АЗС, находящиеся на территории России, возросла на 9,5 % и составила 8,0 млн т нефтепродуктов. Выручка от реализации сопутствующих товаров и услуг на АЗС в 2014 г. составила 13,6 млрд руб., что на 29 % больше, чем в 2013 г.

Ключевые показатели сети АЗС



**9,91 млн т** ↑9 %  
нефтепродуктов реализовано через АЗС Компании в 2014 г.

**20,0 т/сут.** ↑5,26 %  
средняя суточная реализация на одной АЗС в России в 2014 г.

Источник: данные Компании



### РЕГИОНЫ ПРИСУТСТВИЯ



Дополнительная информация о розничной реализации нефтепродуктов представлена в онлайн-версии Годового отчета

## БРЕНДИРОВАННОЕ ТОПЛИВО

В отчетном периоде «Газпром нефть» продолжила реализацию проектов по продаже премиального брендированного топлива на собственных АЗС. В 2014 г. реализовано 509 тыс. т топлива премиум-класса «G-Drive 95». Среднее количество АЗС, реализующих этот вид топлива, составило 876 единиц. В общем объеме реализации корзины топлив Аи-95 доля продаж «G-Drive 95» составила 26 %.

## РЕБРЕНДИНГ СЕТИ АЗС

Развитие сегмента розничной реализации нефтепродуктов является одним из ключевых направлений деятельности Компании. Наличие собственного национального бренда с высокой узнаваемостью и степенью доверия к качеству продукции способствует достижению одной из стратегических целей Компании – войти в число лидеров в России и СНГ по объему розничных продаж и эффективности сети АЗС к 2025 г.

## Ребрендинг сети АЗС

	2010	2011	2012	2013	2014
Количество АЗС, прошедших ребрендинг, шт.	428	507	562	568	578
Количество АЗС, прошедших реконструкцию и ребрендинг, шт.	99	163	255	365	427
Количество построенных станций, шт.	37	57	95	121	141
Количество станций, использующих временный бренд, шт.	341	345	367	292	247
Небрендируемые АЗС, шт.	119	178	25	8	7

Источник: данные Компании

## ГАЗОМОТОРНЫЕ ВИДЫ ТОПЛИВА (СУГ, КПГ)

В последнее время всё больше внимания стало уделяться вопросам экологичности и экономичности транспорта. Эти факторы особенно важны для муниципального и коммерческого транспорта в крупных городах, что делает эти сегменты опорой и примером для широкомасштабного использования данного вида топлива. В этой связи «Газпром нефть» уделяет пристальное внимание развитию продаж газомоторных видов топлива, в частности СУГ и КПГ.

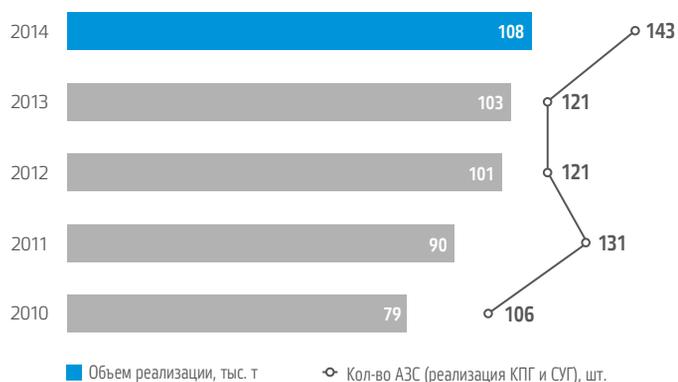
В России доля потребления СУГ и КПГ в структуре моторных топлив не превышает 3 %. Наибольшее развитие в качестве моторного топлива получил сжиженный газ, на долю которого приходится 2,4 % в структуре потребления всех топлив. Потребление КПГ составляет всего лишь 0,4 %.

В 2014 г. в составе многотопливных заправочных комплексов количество автомобильных газозаправочных станций (АГЗС) под брендом «Газпромнефть» составило 143 единицы. В 2014 г. реализовано 10 тыс. т КПГ и 98 тыс. т СУГ (суммарно на 6 % больше, чем в 2013 г.).

В 2014 г. Компания продолжила реализацию моторного топлива премиум-класса «G-Drive 98». За отчетный год реализовано 57 тыс. т данного вида топлива. Среднее количество АЗС, реализующих этот вид топлива, составило 363 единицы.

**578 шт.** ↑ 1,76 %  
количество АЗС, прошедших ребрендинг в 2014 г.

## Объем продаж КПГ и СУГ, 2010–2014 гг.



Источник: данные Компании

## РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОДУКТОВЫМИ БИЗНЕС-ЕДИНИЦАМИ

Для повышения эффективности реализации нефтепродуктов «Газпром нефть» создала отдельные бизнес-единицы, отвечающие за реализацию авиакеросина, бункеровку судов, продажи смазочных материалов, битумов и продуктов нефтехимии. По каждому направлению Компанией разработаны отдельные стратегические планы развития. Основные задачи, стоящие перед продуктовыми бизнес-единицами, – это повышение эффективности продаж, расширение географии бизнеса, а также рост доли в премиальных сегментах рынка.

**ОБЩИЙ ОБЪЕМ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОДУКТОВЫХ БИЗНЕС-ЕДИНИЦ В 2014 Г., МЛН Т:**

**3,72** ↑ 11,04 %  
авиатопливо

**4,42** ↑ 46,36 %  
судовое топливо

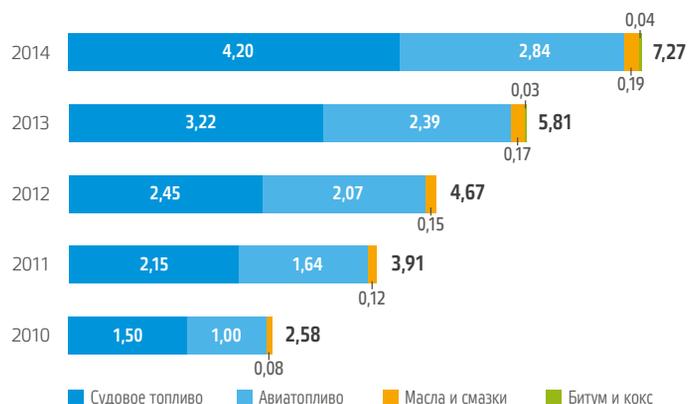
**1,75** ↓ 0,57 %  
битумы

**0,48** ↓ 2,04 %  
масла и смазки

**1,24** ↑ 5,98 %  
нефтехимия

Суммарный объем продаж через премиальные каналы составил 25,78 млн т, включая объем продаж автомобильного топлива 18,51 млн т. Основные растущие сегменты: бункеровка, реализация авиакеросина и смазочных материалов. Объем продаж авиатоплива вырос за счет расширения сети аэропортов присутствия в России и за рубежом. Объем продаж судового топлива вырос за счет роста рынка бункеровки на Дальнем Востоке и Черном море, расширения клиентской базы в портах Балтики.

Объем премиальной реализации продуктовыми бизнес-единицами, млн т



Источник: данные Компании

### БУНКЕРОВКА СУДОВ

Реализацией светлых и темных сортов судового топлива для морского и речного транспорта занимается дочернее предприятие Компании – ООО «Газпромнефть Марин Бункер». Наличие собственной инфраструктуры позволяет ООО «Газпромнефть Марин Бункер» осуществлять реализацию высококачественных судовых топлив производства Омского и Московского НПЗ во всех ключевых морских и речных портах России.

Одним из конкурентных преимуществ, позволяющих реализовать амбициозные планы ООО «Газпромнефть Марин Бункер», является наличие развитой терминальной сети за счет приобретения собственных терминалов и выстраивания партнерских долгосрочных отношений со сторонними терминалами.

Клиентами ООО «Газпромнефть Марин Бункер» являются крупные российские и иностранные судоходные компании, так, в отчетном году подписана серия долгосрочных стратегических контрактов по поставке судовых топлив с ключевыми заказчиками: ZIM, MSC, Maersk, CSCL, Royal Carribean, ЗАО СК «БашВолготанкер».

## 20 морских портов

масштаб деятельности  
ООО «Газпромнефть Марин Бункер»  
на территории России



### РЕГИОНЫ ПРИСУТСТВИЯ

ООО «Газпромнефть Марин Бункер» имеет самую обширную географию деятельности на территории России среди всех отечественных бункерных компаний: 20 морских и 13 речных портов. За прошедший год компания начала бункеровки в портах Новосибирска и Томска, а также с целью укрепления позиций в регионе Балтийского моря – в портах Латвии.

**В СОСТАВ ООО «ГАЗПРОМНЕФТЬ МАРИН БУНКЕР» ВХОДЯТ ДЕВЯТЬ РЕГИОНАЛЬНЫХ ОФИСОВ И ШЕСТЬ ДОЧЕРНИХ ОБЩЕСТВ:**

- ООО «Газпромнефть Шиппинг» управляет бункерным флотом из девяти собственных судов-бункеровщиков (четыре судна в Санкт-Петербурге, четыре – на Черном море, одно – на Дальнем Востоке);
- ООО «Газпромнефть Терминал СПб» эксплуатирует на правах долгосрочной аренды бункерный терминал на территории Кировского завода в г. Санкт-Петербурге;
- Gazpromneft Marine Bunker Balkan S.A. реализует судовые топлива в Румынии (порт Констанца);
- AS Baltic Marine Bunker реализует судовые топлива в портах Таллина и Риги;
- ООО «Новороснефтесервис» и ООО «Новороссийский нефтеперевалочный комплекс» осуществляют перевалку нефтепродуктов на собственном бункерном терминале в Новороссийске.



**АНДРЕЙ ВАСИЛЬЕВ**  
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР  
ООО «ГАЗПРОМНЕФТЬ МАРИН БУНКЕР»

«Широкая география, собственный флот и терминальные активы, высокие стандарты качества обслуживания, а также прямые контракты с крупнейшими потребителями бункерного топлива – это те преимущества, которые позволяют нашей Компании уверенно лидировать на российском бункерном рынке. В перспективе мы планируем увеличить собственный флот более чем в два раза. Мы также нарастим инвестиции в модернизацию наших терминальных комплексов. С 2015 г. вступают в силу жесткие нормы по содержанию серы в топливе в зонах ECA. Вырастет спрос на низкосернистое топливо. В связи с этим мы ориентированы на развитие нового рыночного сегмента бункеровки сжиженным природным газом. И рассчитываем к 2025 г. занять прочные позиции в этой сфере».



## Результаты деятельности в 2014 г.

Предприятие занимает лидирующие позиции на бункерном рынке России с долей 18,6 %.

В 2014 г. объем бункеровок «в борт» увеличился на 43 % и составил 3,4 млн т. Всего же совокупные годовые объемы реализации нефтепродуктов составили 4,2 млн т, увеличившись по сравнению с 2013 г. на 29,7 %.

В 2014 г. ООО «Газпромнефть Марин Бункер» актуализировало долгосрочную стратегию развития бункерного бизнеса до 2025 г.

Компания продолжает реализацию стратегической инициативы по формированию нового сегмента бункерного рынка – бункеровка СПГ в портах России. В мировом масштабе наблюдается динамичное развитие проектов по строительству инфраструктуры СПГ, в европейском регионе сосредоточено их наибольшее количество. Развитие инфраструктуры по бункеровке СПГ планируется в ключевых портах мира, расположенных на основных судоходных маршрутах.

Реализация масштабных стратегических планов Компании требует постоянного укрепления конкурентных преимуществ, одним из которых является наличие собственного бункерного флота. В планах ООО «Газпромнефть Марин Бункер» дальнейшее расширение собственного флота и увеличение количества судов к 2025 г. до 29 единиц в России и за рубежом.

Тенденция укрупнения тоннажности флота диктует новые стандарты бункеровки: необходимость наличия крупнотоннажных бункеровщиков для увеличения объема разовой бункеровки «в борт» крупнотоннажных судов. В ответ на требования рынка в отчетном году приобретен новый крупнотоннажный бункеровщик ООО «Газпромнефть Омск» для бункеровки судов в портах Черного моря. Ввод его в эксплуатацию планируется в феврале 2015 г.

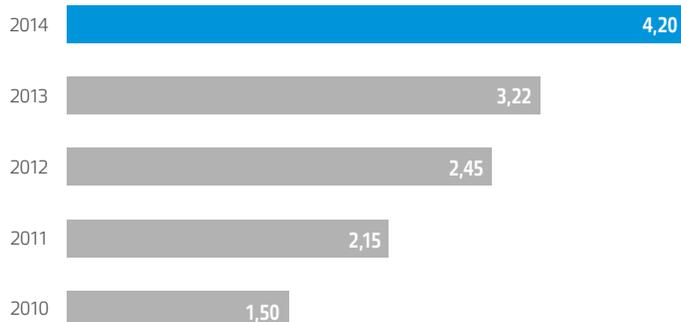
**3,4 млн т** ↑43 %  
объем бункеровок «в борт»  
в 2014 г.

**4,20 млн т** ↑29,7 %  
премиальная реализация  
судового топлива в 2014 г.



ООО «Газпромнефть Марин Бункер» осуществило поставку бункерного топлива для круизных лайнеров, предназначенных для размещения клиентских групп, зрителей и персонала в период проведения XXII Олимпийских зимних игр и XI Паралимпийских зимних игр 2014 г. в г. Сочи.

Премиальная реализация судового топлива, млн т



Источник: данные Компании

Рыночная доля ООО «Газпромнефть Марин Бункер», %



Источник: данные Компании

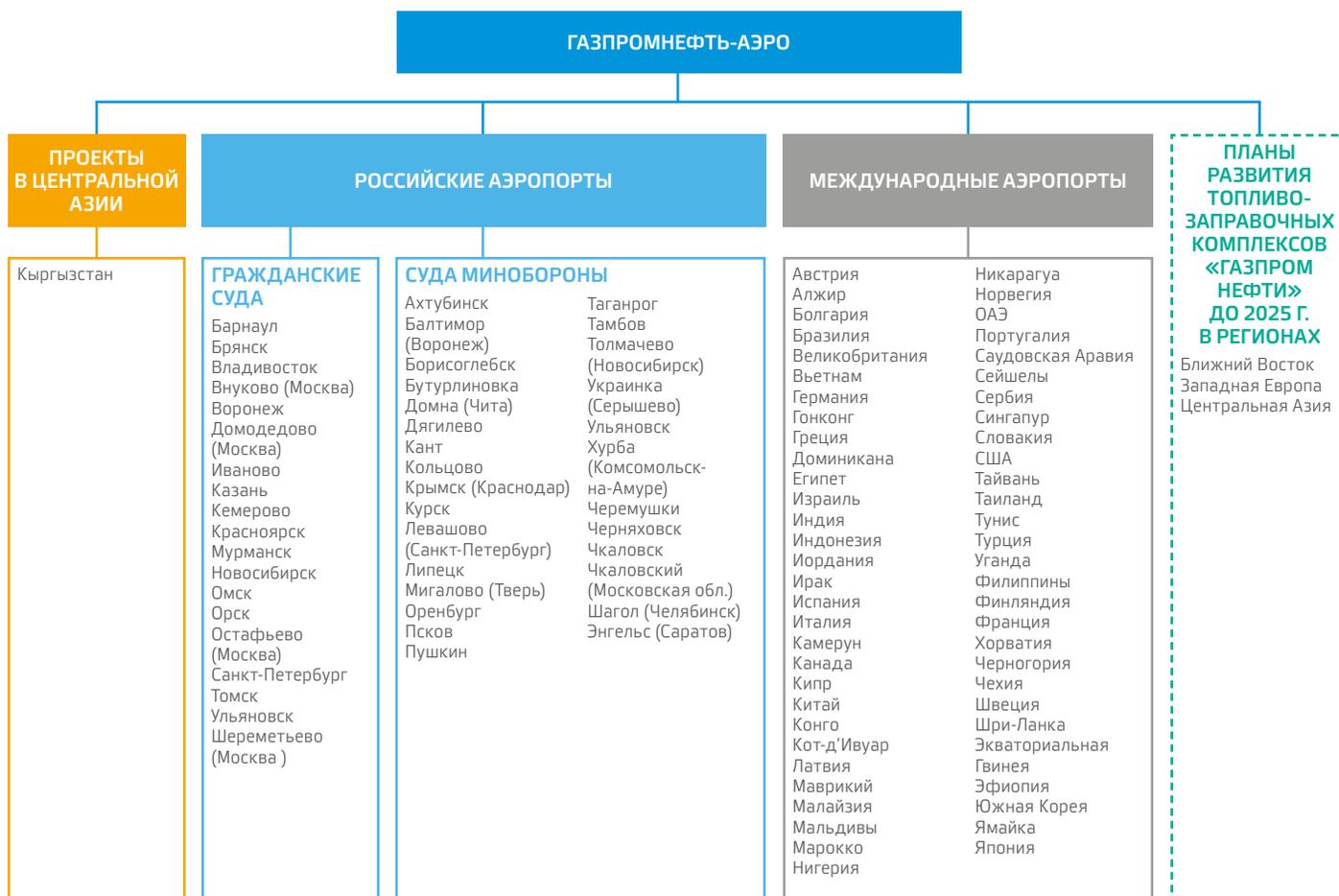
80 ЗАПРАВКА АВИАТРАНСПОРТА

ЗАО «Газпромнефть-Аэро» осуществляет мелкооптовую и розничную реализацию авиатоплива, а также предоставляет комплекс услуг по обеспечению воздушных судов авиа-горюче-смазочными материалами. Наличие собственной инфраструктуры позволяет ЗАО «Газпромнефть-Аэро» обеспечивать бесперебойные поставки авиатоплива в аэропорты, высокое качество реализуемого топлива, современные технологии заправки воздушных судов, а также безопасность полетов.



**ВЛАДИМИР ЕГОРОВ**  
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР  
ЗАО «ГАЗПРОМНЕФТЬ-АЭРО»

«В прошлом году мы инвестировали в развитие авиатопливной инфраструктуры отечественных аэропортов около 8 млрд руб., в три раза превысив показатели 2013 г. В этом году мы продолжим модернизацию российских топливозаправочных комплексов и внедрение на них лучших международных стандартов и практик. Также ЗАО «Газпромнефть-Аэро» планирует расширить пул авиакомпаний-партнеров в России и за рубежом. В долгосрочной перспективе мы планируем наращивать конкурентные преимущества, как широкая сбытовая сеть и высокие стандарты обслуживания, что позволит нам стать одним из лидеров мирового рынка авиатопливообеспечения. Мы благодарны всем нашим партнерам за успешную совместную работу в прошедшем году и уверены, что будем так же динамично развивать сотрудничество в 2015 г.»



## Результаты деятельности в 2014 г.

По итогам года ЗАО «Газпромнефть-Аэро» является абсолютным лидером реализации розничного авиатоплива в России. Доля на розничном рынке России увеличилась с 22,7 % в 2013 г. до 24,5 % в 2014 г. Рост объемов розничных продаж авиакеросина составил 20 % к 2013 г.

В 2014 г. ЗАО «Газпромнефть-Аэро» актуализировало долгосрочную стратегию развития бизнеса до 2025 г. Для укрепления своих рыночных позиций на отечественном и зарубежном рынках ЗАО «Газпромнефть-Аэро» планирует продолжить интенсивное развитие собственной сети современных ТЗК. К 2025 г. предприятие планирует сформировать сеть из 52 ТЗК, расположенных в отечественных и зарубежных аэропортах, увеличив общий объем реализации авиатоплива до 5,6 млн т, а объем реализации «в крыло» – до 4,5 млн т. Планируется, что к 2025 г. сбытовая сеть в мире расширится до 214 аэропортов, доля на российском рынке увеличится до 28 %, а инвестиции в развитие сети превысят 23,5 млрд руб. Стратегическая цель «Газпромнефть-Аэро» – войти в первую десятку мировых лидеров авиатопливообеспечения.

В 2014 г. было подписано соглашение о стратегическом сотрудничестве в сфере авиатопливообеспечения с одним из крупнейших мировых игроков на рынке – компанией Shell-Aviation.

**20%**

рост объемов розничных продаж авиакеросина в 2014 г.

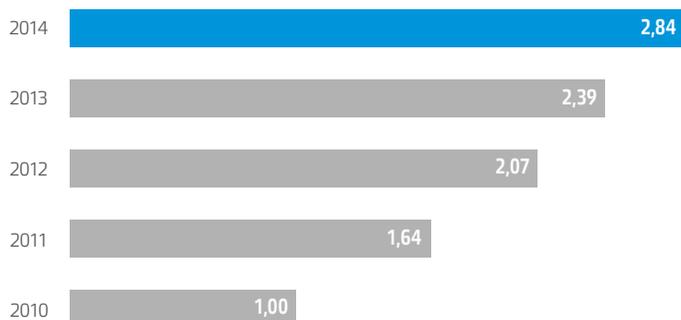


### РЕГИОНЫ ПРИСУТСТВИЯ

Сбытовая сеть ЗАО «Газпромнефть-Аэро» является крупнейшей среди ВИНК России и состоит из 40 собственных ТЗК в России и СНГ. Дочерние общества ЗАО «Газпромнефть-Аэро» оказывают услуги по заправке воздушных судов в аэропортах Москвы, Санкт-Петербурга, Новосибирска, Мурманска, Томска, Брянска, Ульяновска, Кемерово, Красноярска, Омска, а также Бишкека (Кыргызстан) и т. д.

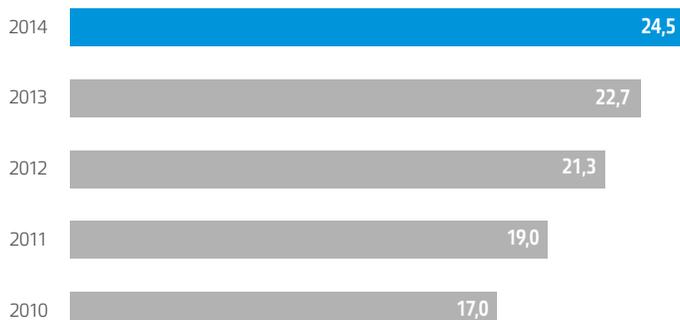
За прошедший год Компания значительно расширила географию продаж на внутреннем и внешнем рынках. Начата топливозаправочная деятельность на собственном ТЗК в аэропорту г. Омска. Заправка воздушных судов ЗАО «Газпромнефть-Аэро» осуществляется в 59 странах (181 городе) по сравнению с 49 странами (170 городами) в 2013 г. В рамках партнерских программ Компания оказывает услуги по топливообеспечению воздушных судов в 149 аэропортах Юго-Восточной Азии, Европы, Африки, Австралии, Северной и Латинской Америки. С 2008 г. ЗАО «Газпромнефть-Аэро» является стратегическим партнером Международной ассоциации воздушного транспорта (IATA) в области авиатопливообеспечения.

Премиальная реализация авиационного топлива, млн т



Источник: данные Компании

Доля ЗАО «Газпромнефть-Аэро» на розничном рынке России, %



Источник: данные Компании

## ПРОИЗВОДСТВО И ПРОДАЖА МАСЕЛ И СМАЗОК

Производству и продажам масел и смазок в Компании уделяется особое внимание. Важность направления по реализации и производству смазочных материалов для «Газпром нефти» подчеркнута наличием отдельной вертикально интегрированной масляной компании – ООО «Газпромнефть – смазочные материалы».

Оператор бизнеса масел «Газпром нефти» – ООО «Газпромнефть – смазочные материалы» – реализует свою продукцию с использованием сети АЗС «Газпромнефть», а также осуществляет поставки в розничные сети и интернет-магазины, на станции технического обслуживания, на сборочные конвейеры производителей автомобилей. Реализацией своей продукции ООО «Газпромнефть – смазочные материалы» занимается как на территории России, так и за рубежом.

Компания сертифицирована по интегрированной системе менеджмента в соответствии с требованиями международных стандартов серии ISO 9001:2008, 14001:2004, OHSAS 18001:2007. В 2014 г. завершен процесс сертификации по требованиям ISO/TS 16949 (требования к поставщикам компонентов на сборочные конвейеры автопроизводителей).

### Результаты деятельности в 2014 г.

В 2014 г. ООО «Газпромнефть – смазочные материалы» актуализировало долгосрочную стратегию развития бизнеса до 2025 г.

Компания ставит перед собой цель – создать международную компанию смазочных материалов, являющуюся признанным лидером в производстве высокотехнологичных премиальных масел, смазок и технических жидкостей под глобальным брендом. В рамках реализации этой цели к 2025 г. предприятие планирует расширение ассортимента современной премиальной продукции, увеличение доли до российского рынка и проведение дальнейшей экспансии на зарубежные рынки.

В отчетном году ООО «Газпромнефть – смазочные материалы» увеличило премиальные продажи на 11 % по сравнению с 2013 г., а по бренду G-Family рост составил 17 % в условиях стагнирующего рынка и обострения конкуренции. Доля ООО «Газпромнефть – смазочные материалы» на розничном рынке масел в России увеличилась на 1,1 п. п. относительно 2013 г. и составила 13,6 %. В целом объем продаж продукции ООО «Газпромнефть – смазочные материалы» в 2014 г. составил 475 тыс. т (снижение на 3 % к 2013 г. обусловлено плановыми ремонтами на Омском заводе смазочных материалов (ОЗСМ) и ЯНОСе).



#### АНАТОЛИЙ ЧЕРНЕП

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ОАО «ГАЗПРОМ НЕФТЬ» ПО ЛОГИСТИКЕ, ПЕРЕРАБОТКЕ И СБЫТУ

*«Ввод в эксплуатацию нового сверхсовременного производства на Омском заводе смазочных материалов позволит «Газпром нефти» выпускать в России высокотехнологичные моторные масла, не уступающие по своим характеристикам западным аналогам, и обеспечивать российских потребителей продукцией самого высокого качества. Мы применили на новой российской площадке опыт, накопленный нами в процессе управления зарубежными активами. Следующий крупный проект, реализация которого запланирована на ОЗСМ в 2018 году, – начало выпуска базовых масел высокой очистки. Это даст нам возможность отказаться от импорта сырья для производства высококачественных масел, усилив наши конкурентные позиции в России и странах СНГ».*



### РЕГИОНЫ ПРИСУТСТВИЯ

ООО «Газпромнефть – смазочные материалы» имеет производственные активы в Западной Сибири (г. Омск), европейской части России (г. Ярославль), Московской области (г. Фрязино), а также в Западной Европе – в Италии (г. Бари) и Сербии (г. Нови-Сад).

### Премиальная реализация масел и смазок, млн т



Источник: данные Компании

Важным достижением отчетного года было завершение строительства и ввод в эксплуатацию автоматической станции смешения масел на ОЗСМ, мощностью 180 тыс. т в год и запуск нового участка по производству смазок (5 тыс. т в год). Также в отчетном году была запущена линия автоматического розлива масел на конвейере Mercedes Benz Trucks Vostok с полным покрытием потребностей производства в ассортименте и объемах.

ООО «Газпромнефть – смазочные материалы» продолжило экспансию на международные рынки, расширив в 2014 г. зарубежную географию сбыта смазочных материалов. Увеличено количество зарубежных рынков до 52 стран, включая новые, такие как Румыния, Венгрия, Тайвань, Египет, Ливан, Ливия, Сирия, Гайана, Израиль, Бангладеш, Гана и др. Рост продаж премиальной продукции на зарубежных рынках составил 36 % к 2013 г.

В 2014 г. Компания обеспечила 100 % потребностей Группы «Газпром» в турбинных маслах, было поставлено 5 200 т турбинных масел и дополнительно 1 200 т премиальных масел широкого ассортимента (на 30 % больше, чем в 2013 г.).

В отчетном году Компания продолжила расширение премиальных каналов продаж. «Газпром нефть» начала реализацию международной программы G-Energy Service для развития независимых СТО.

Запущены девять брендовых СТО G-Energy Service (четыре – в России, три – в Италии, по одной – в Грузии и Республике Беларусь).

В рамках Международного инвестиционного форума «Сочи-2014» подписаны соглашения о стратегическом сотрудничестве с «КЗ «Ростсельмаш» о поставках масел ROSTSELMASH G-PROFI и ЗАО ХК «СДС». Подписаны соглашения о поставках судовых масел крупнейшим компаниям: ФГУП «Росморпорт» и «Роснефтефлот» (входит в ОАО «Совкомфлот»). Подписан контракт с дилером John Deere Forester (крупнейшим поставщиком лесозаготовительной техники) по поставкам премиальной продукции в 20 филиалов в России. Продолжались поставки премиальной продукции ключевым промышленным предприятиям России, в том числе ОАО «Северсталь», ОАО «ЧМК», ОАО «КАМАЗ», ОАО «ММК», ИЛИМ, СУЭК, а также предприятия Группы МЕЧЕЛ – ОАО «ХК «Якутуголь» и ОАО «Южный Кузбасс».

В 2014 г. проведена федеральная рекламная кампания (телевидение, наружная реклама, пресса, Интернет) по бренду масел Gazpromneft, проведены федеральные промо-акции «Масло твоей победы» и G-Club, направленные на стимулирование спроса G-Energy в 3 000 розничных торговых точек и СТО.

В 2014 г. ООО «ГАЗПРОМНЕФТЬ – СМАЗОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ» ПОСТАВИЛО:

**5 200 т**

турбинных масел

**1 200 т**

премиальных масел  
широкого ассортимента



Дополнительная информация о производстве и продаже масел и смазок представлена в онлайн-версии Годового отчета

## БИТУМНЫЕ МАТЕРИАЛЫ

«Газпром нефть» является одним из крупнейших производителей и поставщиков битумной продукции. Для усиления лидирующих позиций на рынке битумных материалов в отчетном году принято решение о создании дочернего общества по управлению битумным бизнесом Компании – ООО «Газпромнефть – Битумные материалы», которое объединит все функции управления бизнесом битумных материалов Компании. Основной задачей нового предприятия станет реализация долгосрочной стратегии битумного бизнеса «Газпром нефти», предусматривающей повышение эффективности управления активами, достижение лидирующих позиций в России с точки зрения применения новейших технологий производства, а также развитие перспективных направлений деятельности в соответствии с основными отраслевыми тенденциями.



**АЛЕКСАНДР ДЮКОВ**  
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРАВЛЕНИЯ  
ОАО «ГАЗПРОМ НЕФТЬ»

*«По оценкам экспертов, до 2025 года потребление полимерных битумных материалов для дорожного строительства в России увеличится более чем в 3 раза. «Газпром нефть», уже сегодня занимая лидирующие позиции на отечественном рынке битумов улучшенного качества, внедряет самые современные технологии, позволяющие не только строить в России трассы мирового уровня, но и значительно сократить затраты на их эксплуатацию».*

## Результаты деятельности в 2014 г.

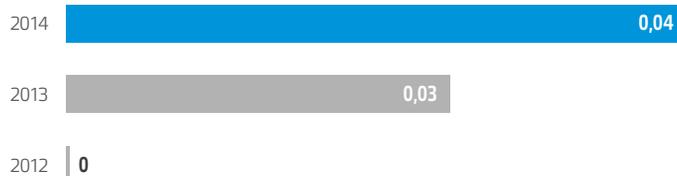
По результатам 2014 г. «Газпром нефть» сохраняет лидирующие позиции на битумном рынке России с долей продаж в 30 % и объемом продаж битумных материалов 1,75 млн т. Объем реализации премиальной битумной продукции «Газпром нефть» увеличился на 16 тыс. т и составил 42 тыс. т.

На Московском НПЗ «Газпром нефти» в 2014 г. началась опытно-промышленная эксплуатация первой в России установки по производству ПМБ нового поколения под брендом G-Way Styrelf. Установка, построенная совместным предприятием «Газпром нефти» и французского концерна Total, рассчитана на выпуск 60 тыс. т ПМБ и 7 тыс. т битумных эмульсий в год.

В целях повышения узнаваемости бренда Компания продолжила наращивать объемы доставки битума в брендированных битумово-зах. В 2014 г. объем перевозок брендированным автотранспортом увеличился по сравнению с 2013 г. более чем на 50 % и превысил 100 тыс. т.

В 2014 г. была актуализирована долгосрочная стратегия развития битумного бизнеса, установлены цели до 2025 г. В рамках этой стратегии ООО «Газпромнефть – Битумные материалы» является активным участником развивающегося рынка премиальной битумной продукции.

Премиальная реализация битумных материалов, млн т



Источник: данные Компании



### РЕГИОНЫ ПРИСУТСТВИЯ

Производственные мощности по выпуску битумных материалов расположены в Москве, Омской, Ярославской и Рязанской областях, в Казахстане, а также в Сербии.

Более 15 лет Московский НПЗ является стратегическим поставщиком для большинства асфальтобетонных заводов Центрального федерального округа, Омский НПЗ является ведущим поставщиком качественных битумных материалов в Сибирском, Дальневосточном и Уральском федеральных округах, а также экспортирует продукцию в близлежащие регионы. ЯНОС, на котором используются передовые технологии получения битумов «Битурокс», является ведущим производителем качественных битумов для дорожных организаций Северо-Западного и Центрального федеральных округов. Благодаря EN-сертификации компания «Газпромнефть – Битумные материалы» вышла на экспортный рынок Восточной и Южной Европы, Средней Азии.



16 декабря представители «Росавтодора», «СИБУРа» и «Газпром нефти» утвердили план мероприятий к Соглашению о сотрудничестве, подписанному 15 октября 2014 г. в рамках международной выставки-форума «Дорога». Утвержденный план мероприятий содержит конкретные задачи, выполнение которых в 2015–2016 гг. позволит увеличить применение современных материалов в отрасли и будет способствовать повышению качества и долговечности российских автомобильных дорог.



### В 2014 г. ПОДПИСАНА СЕРИЯ СТРАТЕГИЧЕСКИХ СОГЛАШЕНИЙ С КЛЮЧЕВЫМИ ЗАКАЗЧИКАМИ:

- ФДА «Росавтодор» (совместно с ОАО «СИБУР Холдинг»);
- ГК «Автодор»;
- Правительство Москвы;
- Комитет Автомобильных дорог Министерства транспорта и коммуникаций Республики Казахстан.



2 июля 2014 г. «Газпром нефть» и Правительство Москвы заключили соглашение о сотрудничестве для обеспечения дорожного строительства столицы инновационными битумными материалами.

## НЕФТЕХИМИЯ

«Газпром нефть» является крупнейшим российским производителем ряда базовых нефтехимических продуктов – ароматических углеводородов (бензола, параксилола, ортоксилола, толуола) и пропан-пропиленовой фракции (пропиленсодержащего сжиженного углеводородного газа). Доля продукции Компании в совокупном объеме российского потребления ароматических углеводородов в 2014 г. составила 17 %, а в совокупном объеме экспорта Компании – 32 %.

### Результаты деятельности в 2014 г.

В 2014 г. была актуализирована стратегия развития нефтехимического бизнеса «Газпром нефти», в соответствии с которой целевой ориентир в объеме продаж нефтехимии до 2025 г. составляет 1,8 млн в год.

Целевыми нишами нефтехимического бизнеса Компании являются базовые продукты и деривативы. В целях получения дополнительной прибыли от переработки продуктов собственного сырья (нефте- и газопереработки) «Газпром нефть» планирует увеличение степени переработки базовых продуктов нефтехимии путем модернизации существующих мощностей НПЗ и реализации крупных инвестиционных проектов по строительству крупнотоннажных производств.

Объем продаж ароматических углеводородов, производимых Компанией, в 2014 г. составил 391 тыс. т, из них на внутреннем рынке было продано 302 тыс. т.

Объем производства Компанией СУГ в 2014 г. составил 706 тыс. т, в том числе более 335 тыс. т пропан-пропиленовой фракции, используемой в дальнейшей переработке в полипропилен.

В отчетном году завершена сделка по приобретению на паритетной основе с ОАО «СИБУР Холдинг» 50 % доли в ООО «Полиом», уже за семь месяцев 2014 г. произведено около 97,5 тыс. т полипропилена. Завершение данной сделки гарантирует сбыт пропан-пропиленовой фракции на длительный период на экономически выгодных условиях.

Совместное предприятие «Газпром нефти» с ОАО «СИБУР Холдинг» – ООО «НПП Нефтехимия» прошло ремонт, который позволил повысить надежность комплекса, кроме того, в рамках ремонта был завершен проект замены автоматизированной системы управления технологическими процессами, что выведет предприятие на новые, повышенные объемы производства. В 2014 г. на мощностях ООО «НПП Нефтехимия» произведено 102 тыс. т полипропилена. Значительно расширен марочный ассортимент, за счет чего повышается маржинальность и конкурентоспособность продукции предприятия.



### АНАТОЛИЙ ЧЕРНОВ

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ОАО «ГАЗПРОМ НЕФТЬ» ПО ЛОГИСТИКЕ, ПЕРЕРАБОТКЕ И СБЫТУ

«Вхождение «Газпром нефти» в состав собственников ООО «Полиом» позволит стабильно загружать завод сырьем для производства качественной нефтехимической продукции, а также повысить эффективность нашей нефтепереработки, обеспечивая добавленную стоимость на всех этапах производства».



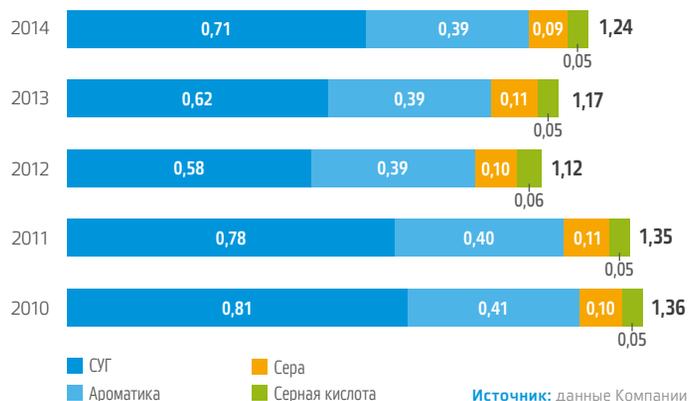
Дополнительная информация о производстве и продаже базовых продуктов нефтехимического производства представлена в онлайн-версии Годового отчета



### РЕГИОНЫ ПРИСУТСТВИЯ

Предприятия «Газпром нефти», осуществляющие производство нефтехимической продукции, расположены на НПЗ в России (Омск, Ярославль, Москва) и Сербии.

Производство базовых продуктов нефтехимического производства, млн т

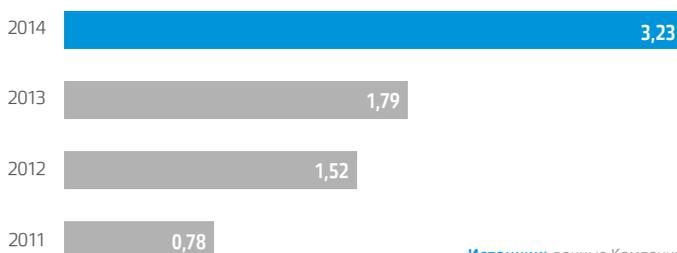


## НИОКР, ИННОВАЦИИ

В своей долгосрочной стратегии развития «Газпром нефть» исходит из того, что одним из ключевых факторов конкурентоспособности является максимальная эффективность и технологичность бизнеса.

Советом директоров ОАО «Газпром нефть» в 2013 г. утверждена Программа инновационного развития Компании до 2020 г., включающая информацию об основных направлениях инновационного развития «Газпром нефти», планы взаимодействия с внешними организациями, а также ключевые показатели эффективности, соответствующие показателям Программы инновационного развития основного акционера – ОАО «Газпром». Основные задачи – эффективная разведка и разработка месторождений в сложных геологических и климатических условиях; экономически рентабельная и энергоэффективная добыча из истощенных месторождений, а также развитие нефтепереработки и нефтехимии.

Расходы на НИОКР, млрд руб.



Источник: данные Компании

## ИННОВАЦИИ В ОБЛАСТИ НЕФТЕПЕРЕРАБОТКИ И НЕФТЕХИМИИ

Нефтеперерабатывающими предприятиями Компании реализованы проекты, направленные на выпуск новых видов продукции и повышение экологичности производства.

### Внедренные инновации в области нефтепереработки

Направление	Ключевые достижения
<b>РЕКОНСТРУКЦИЯ И МОДЕРНИЗАЦИЯ МОСКОВСКОГО НПЗ</b>	<p>Переход Московского НПЗ на использование катализатора крекинга собственного производства «Газпром нефти».</p> <p>В 2014 г. Московский НПЗ перешел на использование бицеолитного катализатора крекинга марки М, ранее разработанного и изготовленного на Омском НПЗ. Ранее на установках каталитического крекинга Московского НПЗ использовался катализатор импортного производства. Таким образом, установки каталитического крекинга Московского и Омского НПЗ используют катализаторы производства «Газпром нефти».</p> <p>До 2020 г. предприятие реконструирует технологические печи, а также переходит на экологичное газообразное топливо. В результате повышения эффективности работы оборудования выбросы оксидов серы сократятся более чем на 95 %.</p>
<b>ВЫПУСК ПОЛИМЕРНО-МОДИФИЦИРОВАННОГО БИТУМА</b>	<p>ООО «Газпромнефть-Тоталь ПМБ» (совместное предприятие «Газпром нефти» и французской компании Total S. A.) начало выпуск полимерно-модифицированного битума под брендом G-Way Styrelf. Это продукт нового поколения, уникальный для российского рынка полимерно-битумных вяжущих. Потребитель получает полимерно-модифицированный битум, не имеющий обычных для российского рынка недостатков – G-Way Styrelf не расслаивается в процессе транспортировки и практически не меняет своих свойств при длительном хранении.</p>
<b>КРИОГЕННАЯ ТЕХНОЛОГИЯ ПОЛУЧЕНИЯ АЗОТА</b>	<p>Московский и Омский НПЗ «Газпром нефти» полностью перешли на криогенную технологию получения азота, используемого в нефтепереработке для технологических нужд. Это позволило снизить выбросы углекислого газа в атмосферу на 32 % на Омском НПЗ и на 28 % – на Московском НПЗ. Ранее для получения азота сжигался природный газ, что приводило к образованию углекислого газа в качестве побочного продукта. Новый экологичный способ подразумевает выделение азота из воздуха при помощи сверхнизких температур. Чистота газа, получаемого криогенным способом, – почти 100 %, что позволяет расширить сферу его использования в технологических процессах завода, особенно в тех, где к качеству газа предъявляются повышенные требования.</p>

## ИННОВАЦИИ В ОБЛАСТИ ДОБЫЧИ УГЛЕВОДОРОДОВ

В 2014 г. завершена разработка технологической стратегии «Газпром нефти» в области разведки и добычи. Определены технологические вызовы и решения, направленные на их преодоление. Для обеспечения эффективной реализации стратегии в каждом профильном подразделении Блока разведки и добычи выделены сотрудники, отвечающие за технологическое развитие по конкретному направлению (ГРП, добыча на текущих месторождениях, новые проекты добычи, природный газ и энергетика).



Дополнительная информация о деятельности в области НИОКР и инноваций представлена в онлайн-версии Годового отчета

### Внедренные инновации в области добычи углеводородов

Направление	Ключевые достижения
<b>ОПЕРАЦИИ ГРП НА МЕСТОРОЖДЕНИЯХ С НЕТРАДИЦИОННЫМИ ЗАПАСАМИ УГЛЕВОДОРОДОВ</b>	Выполнено бурение первой горизонтальной скважины для исследования нетрадиционных запасов Пальяновской площади Красноленинского месторождения, и выполнен ГРП – первая подобная операция для «Газпром нефти» на месторождениях с нетрадиционными запасами углеводородов.
<b>ЗАКАЧКА В ПЛАСТ СМЕСИ ASP В РАМКАХ ПРОЕКТА РАЗРАБОТКИ ТЕХНОЛОГИИ СОДА-ПАВ-ПОЛИМЕРНОГО ЗАВОДНЕНИЯ</b>	Завершено бурение скважин в рамках пилотного проекта химического заводнения на основе трехкомпонентной смеси ASP (сода, ПАВ и полимер) на Салымской группе месторождений, также выполнена доставка оборудования для закачки смеси в пласт. Начало пилотной закачки трехкомпонентной смеси ASP на Салымской группе месторождений запланировано на вторую половину 2015 г. По окончании закачки будет проведен анализ эффективности технологии и оценена целесообразность промышленного внедрения. Ожидается, что технология сода-ПАВ-полимерного заводнения найдет широкое применение на месторождениях Западной Сибири, при этом потенциал прироста КИН составляет от 8 до 25 %.
<b>БУРЕНИЕ СВЕРХДЛИННЫХ ГОРИЗОНТАЛЬНЫХ СКВАЖИН</b>	На полуострове Ямал впервые в России пробурена нефтяная скважина с длиной горизонтального ствола более 1,5 тыс. м при общей протяженности около 4,2 тыс. м. При этом на 91 % горизонтальный участок располагается в нефтенасыщенном пласте на Новопортовском месторождении, который характеризуется высокой проницаемостью пород, что позволяет получать высокие дебиты без применения ГРП.
<b>ВНЕДРЕНИЕ ТЕХНОЛОГИИ БЕСПРОВОДНОЙ СЕЙСМИКИ В РОССИИ</b>	Реализован первый в России проект сейсмических исследований с применением инновационной технологии беспроводной сейсмики. При использовании данной технологии вдвое уменьшается необходимый объем вырубki леса по сравнению с использованием традиционных технологий сейсморазведки. Итоги пилотного проекта свидетельствуют, что при выполнении работ новым способом на площади в 400 км <sup>2</sup> можно сохранить около 200 га леса, или около 60 тыс. деревьев.
<b>ВНЕДРЕНИЕ ТЕХНОЛОГИИ ЭЛЕКТРОРАЗВЕДКИ</b>	Завершены полевые электроразведочные работы в объеме 600 км <sup>2</sup> на Тымпучикано-Вакунайском блоке. Таким образом, реализован самый крупный проект в мире по электроразведке по методике зондирования методом становления поля в ближней зоне (ЗСБ) по количеству физических точек ЗСБ (более 7 600), по количеству генераторных петель, по объему полученных данных, по времени выполнения проекта.
<b>ЭКСПЛУАТАЦИЯ ИНФОРМАЦИОННОЙ СИСТЕМЫ GEOMATE</b>	Начато внедрение собственной разработки – информационной системы GeoMate. Особенностью системы является возможность применения передовых подходов в анализе геолого-промысловых данных. Встроенный математический аппарат информационной платформы учитывает влияние на разработку более 200 геологических параметров. GeoMate объединила около 80 % проводимых операций по анализу геолого-геофизической информации: сейсмических данных, карт, результатов исследований скважин, керна и т. д. Доступ к единой информационной среде дает возможность сотрудникам различных подразделений «Газпром нефти» оперативно изучать все доступные показатели для построения моделей месторождений, выявления и детализации перспективных зон и пластов. Тщательная всесторонняя проработка информации помогает геологам, геофизикам, петрофизикам и специалистам других направлений принимать интегрированные решения по изучению и разработке месторождений, опираясь на широкий спектр данных. Создание собственного программного продукта позволило не прибегать к использованию импортных аналогов.

# КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ



## МНОГОУРОВНЕВАЯ СТРУКТУРА

89

Наличие иерархической структуры корпоративного управления «Газпром нефти» соответствует потребностям Компании и обеспечивает высокую эффективность ее работы.



### РЕЗУЛЬТАТЫ В 2014 Г.:

65

заседаний Совета директоров

22

заседания Правления

## СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

### Основные определения

<b>ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ</b>	Высший орган управления, к компетенции которого относятся наиболее существенные вопросы деятельности Компании.
<b>СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ</b>	Орган управления, осуществляющий общее руководство деятельностью Компании и ответственный за стратегическое управление, направленное на увеличение акционерной стоимости Компании. Совет директоров обеспечивает эффективную деятельность исполнительных органов Компании и контролирует ее.
<b>ПРАВЛЕНИЕ</b>	Коллегиальный исполнительный орган, осуществляющий руководство текущей деятельностью Компании.
<b>ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР</b>	Единоличный исполнительный орган, осуществляющий функции Председателя Правления Компании.
<b>ДЕПАРТАМЕНТ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА</b>	Внутреннее подразделение, осуществляющее контроль финансово-хозяйственной деятельности Компании.
<b>РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ</b>	Контролирующий орган, осуществляющий контроль финансово-хозяйственной деятельности Компании, избираемый Общим собранием акционеров. К компетенции Ревизионной комиссии отнесены проверка и анализ финансового состояния Компании, функционирования систем внутреннего контроля и управления рисками, проверка законности хозяйственных операций.
<b>ВНЕШНИЙ АУДИТОР</b>	Контролирующий орган, осуществляющий ежегодный аудит финансовой отчетности в соответствии с РСБУ и МСФО, утверждаемый Общим собранием акционеров по предложению Совета директоров Компании.

В основу системы корпоративного управления ОАО «Газпром нефть» заложены принципы, направленные на сохранение и приумножение активов, рост рыночной стоимости, поддержание финансовой стабильности и прибыльности Компании, уважение прав и интересов акционеров и иных заинтересованных лиц.

Управление сложной многоуровневой структурой ВИНК, включающей в себя геологоразведку, добычу, переработку, сбыт как внутри страны, так и за ее пределами, требует наличия профессиональной команды менеджеров и высокоэффективной системы корпоративного управления и контроля. В настоящее время в Компании выстроена четкая и понятная организационная структура с хорошим уровнем взаимодействия между органами управления и разграничением обязанностей по контролю и управлению, что гарантирует поступательный рост стоимости Компании для акционеров в долгосрочной перспективе.

Существенную роль в системе корпоративного управления «Газпром нефти» играют информационная открытость и прозрачность финансовой информации в сочетании с сохранением интересов Компании в области защиты коммерческой тайны и прочей конфиденциальной информации.

Наиболее важным каналом распространения информации, доступным наибольшему числу заинтересованных лиц, для «Газпром нефти» является официальный интернет-сайт Компании (<http://www.gazprom-neft.ru/>), а также специализированный IR-раздел сайта (<http://ir.gazprom-neft.ru/>). На этих ресурсах можно ознакомиться с последними новостями Компании, финансовыми и производственными показателями, отчетностью и другой полезной информацией о деятельности Компании, а также с документами, регламентирующими деятельность органов управления и контроля «Газпром нефти», такими как: Устав, Положение об Общем собрании акционеров, Положение о Совете директоров, Положение о Правлении, Положение о Генеральном директоре, Положение о Ревизионной комиссии.

Придерживаясь принципа равнодоступности информации для всех заинтересованных лиц, «Газпром нефть» публикует информацию, размещаемую на официальном сайте, как на русском, так и на английском языках.

### Структура органов управления и контроля ОАО «Газпром нефть»



## СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

В 2014 г. было проведено годовое Общее собрание акционеров и одно внеочередное Общее собрание акционеров.

На годовом Общем собрании акционеров, состоявшемся 6 июня 2014 г., были утверждены Годовой отчет Компании и годовая бухгалтерская отчетность за 2013 г., утверждено распределение прибыли по результатам 2013 г., принято решение о выплате дивидендов по результатам 2013 г. в размере 9,38 руб. на одну акцию (с учетом ранее выплаченных дивидендов по итогам первого полугодия 2013 г., размер дивидендов к выплате составил 5,29 руб. на

одну акцию), избраны Совет директоров и Ревизионная комиссия в новом составе, утвержден внешний аудитор Компании на 2014 г., утверждено вознаграждение членам Совета директоров и Ревизионной комиссии.

На внеочередном Общем собрании акционеров, состоявшемся 30 сентября 2014 г., во второй раз в истории Компании был рассмотрен вопрос о выплате дивидендов по результатам первого полугодия 2014 г. и принято решение выплатить дивиденды по результатам первого полугодия 2014 г. в размере 4,62 руб. на одну акцию.

## СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью Компании. В компетенции Совета директоров находятся вопросы стратегического управления деятельностью Компании. На Совет директоров возлагается обязанность определять приоритетные направления развития Компании, устанавливая основные ориентиры ее деятельности. Принимая во внимание стратегическую важность стоящих перед Советом директоров задач, его состав должен пользоваться доверием акционеров и обеспечивать наиболее эффективное осуществление возложенных на него функций.

В соответствии с изменениями в Уставе ОАО «Газпром нефть», утвержденными внеочередным Общим собранием акционеров 12 ноября 2013 г., состав Совета директоров избирается в количестве 13 человек. В соответствии со структурой акционерного капитала (95,68 % от общего количества обыкновенных акций прямо и косвенно принадлежит ОАО «Газпром») подавляющее большинство членов Совета директоров «Газпром нефти» избираются по представительству контролирующего акционера – ОАО «Газпром». В состав Совета директоров Компании входят члены Правления ОАО «Газпром», представляющие интересы контролирующего акционера и являющиеся профессионалами в области управления активами компаний нефтегазовой отрасли, а также два независимых директора. Участие в Совете директоров «Газпром нефти» ключевых руководителей контролирующей компании может свидетельствовать о высоком профессионализме и эффективности этого органа управления Компании.

Совет директоров «Газпром нефти» в значительной степени независим от менеджмента Компании: единственным исполнительным директором в составе Совета директоров является Председатель Правления «Газпром нефти» А.В. Дюков.

### ОАО «ГАЗПРОМ НЕФТЬ» ОБЕСПЕЧИВАЕТ ПРОЗРАЧНУЮ ПРОЦЕДУРУ ИЗБРАНИЯ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ:

- Компания предоставляет акционерам возможность выдвижения кандидатов в Совет директоров в течение двух месяцев (законодательством предусмотрен один месяц).
- Компания заблаговременно раскрывает информацию о действующем составе Совета директоров, о кандидатах в Совет директоров.
- Компания регулярно взаимодействует с банком-депозитарием – эмитентом депозитарных расписок.
- При избрании членов Совета директоров Компания применяет принцип кумулятивного голосования и разъясняет его процедуру.
- Компания оглашает результаты голосования по вопросам с указанием кворума и проголосовавших за каждый вариант голосования.
- Компания публикует протоколы Общих собраний акционеров на общедоступном ресурсе – своем официальном сайте в сети Интернет.

Все члены Совета директоров Компании имеют высокую профессиональную репутацию, значительный опыт работы в Компании и при исполнении своих функций взаимодействуют с руководством Компании, ее структурными подразделениями, а также с регистратором и аудитором.

## Состав Совета директоров по состоянию на 31.12.2014 г.



**МИЛЛЕР  
АЛЕКСЕЙ БОРИСОВИЧ**

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА  
ДИРЕКТОРОВ

1962 г. рождения, окончил Ленинградский финансово-экономический институт им. Н.А. Вознесенского.

С 2001 г. является Председателем Правления ОАО «Газпром».

С 2002 г. – заместитель Председателя Совета директоров ОАО «Газпром».

Занимаемые должности в других организациях:

- с 2003 г. Председатель Совета директоров Банк ГПБ (АО);
- с 2003 г. Председатель Совета директоров ОАО «СОГАЗ»;
- с 2007 г. Председатель Совета фонда Негосударственный пенсионный фонд «Газфонд»;
- с 2007 г. Председатель Совета директоров ОАО «Газпром-Медиа Холдинг»;
- с 2008 г. Председатель Совета директоров Shtockman Development AG;
- с 2010 г. Председатель Наблюдательного совета Gazprom Neft International S.A.;
- с 2012 г. Председатель Совета директоров ОАО «Росинподпромы»;
- с 2012 г. член Совета директоров South Stream Transport B.V.;
- с 2013 г. член Наблюдательного совета Некоммерческого партнерства по развитию международных исследований и проектов в области энергетики «Глобальная энергия»;
- с 2013 г. Председатель Правления Ассоциации производителей оборудования «Новые технологии газовой отрасли».

**ДАТА ПЕРВОГО ИЗБРАНИЯ  
В СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ**

2005 г.

**ДОЛЯ УЧАСТИЯ В УСТАВНОМ  
КАПИТАЛЕ (ПО СОСТОЯНИЮ  
НА 31.12.2014 Г.)**

Акциями Компании не владеет



**ГОЛУБЕВ  
ВАЛЕРИЙ  
АЛЕКСАНДРОВИЧ**

1952 г. рождения, окончил Ленинградский электротехнический институт им. В.И. Ульянова (Ленина), Академию народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации.

С 2006 г. – заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром».

Занимаемые должности в других организациях:

- с 2005 г. Председатель Совета директоров ОАО «Центргаз»;
- с 2005 г. Председатель Совета директоров, член Совета директоров ОАО «Волгограднефтемаш»;
- с 2006 г. Первый вице-президент, член Наблюдательного совета НП «Российское газовое общество»;
- с 2006 г. член Наблюдательного совета ТОО «КазРосГаз»;
- с 2007 г. Председатель Наблюдательного совета АО «Молдовагаз»;
- с 2007 г. член Совета директоров ООО «Международный газотранспортный консорциум»;
- с 2007 г. член Совета директоров ОАО «Мосэнерго»;
- с 2007 г. Председатель Совета директоров ЗАО «Газпром Армения»;
- с 2009 г. Сопредседатель Наблюдательного совета по СРП, член Совета директоров «Sakhalin Energy Investment Company Ltd»;
- с 2009 г. член Совета директоров ООО «Газпром инвестпроект»;
- с 2009 г. член Совета директоров ОАО «Газпром-Южная Осетия»;
- с 2012 г. член Наблюдательного совета Gazprom Neft Finance B.V.

**ДАТА ПЕРВОГО ИЗБРАНИЯ  
В СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ**

2007 г.

**ДОЛЯ УЧАСТИЯ В УСТАВНОМ  
КАПИТАЛЕ (ПО СОСТОЯНИЮ  
НА 31.12.2014 Г.)**

Акциями Компании не владеет



член Комитета  
по аудиту Совета  
директоров



**КРУГЛОВ  
АНДРЕЙ  
ВЯЧЕСЛАВОВИЧ**

1969 г. рождения, окончил Санкт-Петербургский технологический институт холодильной промышленности.

С 2004 г. – заместитель Председателя Правления, начальник Финансово-экономического департамента ОАО «Газпром».

Занимаемые должности в других организациях:

- с 2003 г. Председатель Совета директоров ОАО «Белгазпромбанк»;
- с 2003 г. член Совета директоров Банк ГПБ (АО);
- с 2004 г. член Совета директоров ОАО «Востокгазпром»;
- с 2004 г. член Совета директоров ОАО «Томскгазпром»;
- с 2006 г. член Совета директоров ОАО «СОГАЗ»;
- с 2008 г. член Совета директоров ООО «Газпром центрремонт»;
- с 2009 г. член Наблюдательного совета GAZPROM Germania GmbH;
- с 2009 г. член Совета директоров Gazprom Marketing and Trading Ltd.;
- с 2009 г. член Наблюдательного совета, председатель Наблюдательного совета Gazprom EP International B.V.;
- с 2009 г. член Совета директоров ООО «Газпром инвестпроект»;
- с 2010 г. член Наблюдательного совета Gazprom Neft Finance B.V.;
- с 2010 г. заместитель Председателя Совета директоров АО «Овергаз Инк.».

**ДАТА ПЕРВОГО ИЗБРАНИЯ  
В СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ**

2005 г.

**ДОЛЯ УЧАСТИЯ В УСТАВНОМ  
КАПИТАЛЕ (ПО СОСТОЯНИЮ  
НА 31.12.2014 Г.)**

Акциями Компании не владеет



член Комитета по кадрам  
и вознаграждениям  
Совета директоров



**СЕЛЕЗНЕВ  
КИРИЛЛ  
ГЕННАДЬЕВИЧ**

1974 г. рождения, окончил Балтийский государственный технический университет им. Д.Ф. Устинова, Санкт-Петербургский государственный университет.

С 2002 г. – начальник Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов.

С 2003 г. – член Правления ОАО «Газпром».

С 2004 г. – Генеральный директор ООО «Газпром межрегионгаз».

Занимаемые должности в других организациях:

- с 2003 г. член Совета директоров, Председатель Совета директоров АО «Латвияс Газе»;
- с 2003 г. член Наблюдательного совета ТО «КазРосГаз»;
- с 2003 г. член Совета директоров ОАО «Востокгазпром»;
- с 2004 г. член Совета директоров ОАО «Томскгазпром»;
- с 2006 г. член Совета директоров ЗАО «Футбольный клуб «Зенит»;
- с 2006 г. член Наблюдательного совета НП «Российское газовое общество»;
- с 2007 г. Председатель Совета директоров ОАО «Мосэнерго»;
- с 2008 г. Председатель Совета директоров ОАО «Территориальная генерирующая компания № 1»;
- с 2010 г. член Совета директоров Банк ГПБ (АО);
- с 2011 г. член Совета директоров ОАО «АБ «РОССИЯ»;
- с 2011 г. член Наблюдательного совета Gazprom Neft Finance B.V.;
- с 2013 г. член Наблюдательного совета ОАО «Всероссийский банк развития регионов»;
- с 2013 г. Председатель Совета директоров ОАО «МОЭК».

**ДАТА ПЕРВОГО ИЗБРАНИЯ  
В СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ**

2005 г.

**ДОЛЯ УЧАСТИЯ В УСТАВНОМ  
КАПИТАЛЕ (ПО СОСТОЯНИЮ  
НА 31.12.2014 Г.)**

Акциями Компании не владеет



**ЧЕРЕПАНОВ  
ВСЕВОЛОД  
ВЛАДИМИРОВИЧ**

1966 г. рождения, окончил Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова.

С 2010 г. – член Правления ОАО «Газпром», начальник Департамента по добыче газа, газового конденсата, нефти ОАО «Газпром».

Занимаемые должности в других организациях:

- с 2010 г. Председатель Совета директоров ООО «ЦентрКаспнефтегаз»;
- с 2010 г. член Совета директоров ЗАО «Ачимгаз»;
- с 2010 г. член Наблюдательного совета Wintershall AG;
- с 2010 г. член Совета директоров Shtokman Development AG;
- с 2010 г. член Совета директоров ОАО «Севернефтегазпром»;
- с 2010 г. член Наблюдательного совета Gazprom EP International B.V.;
- с 2011 г. Председатель Совета директоров ООО «Газпромвьет»;
- с 2011 г. неисполнительный директор Совета директоров Sakhalin Energy Investment Company Ltd.;
- с 2012 г. член Совета директоров ООО «Газпромнефть-Сахалин»;
- с 2012 г. член Правления Ассоциации производителей оборудования «Новые технологии газовой отрасли».

**ДАТА ПЕРВОГО ИЗБРАНИЯ  
В СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ**

2011 г.

**ДОЛЯ УЧАСТИЯ В УСТАВНОМ  
КАПИТАЛЕ (ПО СОСТОЯНИЮ  
НА 31.12.2014 Г.)**

Акциями Компании не владеет



член Комитета по кадрам  
и вознаграждениям  
Совета директоров



**ДУБИК  
НИКОЛАЙ  
НИКОЛАЕВИЧ**

1971 г. рождения, окончил Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова.

С 2008 г. – начальник Юридического департамента ОАО «Газпром», член Правления ОАО «Газпром».

Занимаемые должности в других организациях:

- с 2006 г. член Наблюдательного совета АО «Молдовагаз»;
- с 2008 г. Исполнительный директор RosUkrEnergo AG;
- с 2008 г. член Наблюдательного совета АО «ЕвроПолГАЗ»;
- с 2008 г. член Совета директоров ООО «Лазурная»;
- с 2008 г. член Совета директоров ОАО «Газпром-Медиа Холдинг»;
- с 2008 г. член Совета директоров Shtokman Development AG;
- с 2009 г. член Наблюдательного совета ОАО «Газпром трансгаз Беларусь»;
- с 2010 г. член Наблюдательного совета Gazprom Neft International S.A.;
- с 2012 г. член Совета директоров ООО «Газпромнефть-Сахалин»;
- с 2013 г. член Совета директоров АО «Латвияс Газе»;
- с 2014 г. член Совета директоров ЗАО «Газпром Армения»;
- с 2014 г. член Совета директоров ОсОО «Газпром Кыргызстан».

**ДАТА ПЕРВОГО ИЗБРАНИЯ  
В СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ**

2005 г.

**ДОЛЯ УЧАСТИЯ В УСТАВНОМ  
КАПИТАЛЕ (ПО СОСТОЯНИЮ  
НА 31.12.2014 Г.)**

Акциями Компании не владеет



член Комитета  
по аудиту  
Совета директоров;

Председатель  
Комитета по кадрам  
и вознаграждениям  
Совета директоров



**ГАРАЕВ  
МАРАТ  
МАРСЕЛЕВИЧ**

1973 г. рождения, окончил Санкт-Петербургский университет экономики и финансов по специальности экономист.

2002–2014 гг. – заместитель начальника Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов, начальник Управления по маркетингу промышленной продукции ОАО «Газпром».

С 2014 г. – первый заместитель начальника Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов ОАО «Газпром».

Занимаемые должности в других организациях:

- с 2003 г. член Совета директоров, Председатель Совета директоров ОАО «Газпром газэнергосеть»;
- с 2009 г. член Совета директоров ООО «Газпром сера»;
- с 2010 г. член Совета директоров ОАО «Казаньоргсинтез».

**ДАТА ПЕРВОГО ИЗБРАНИЯ  
В СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ**

2014 г.

**ДОЛЯ УЧАСТИЯ В УСТАВНОМ  
КАПИТАЛЕ (ПО СОСТОЯНИЮ  
НА 31.12.2014 Г.)**

Акциями Компании не владеет



**МИХАЙЛОВА  
ЕЛЕНА  
ВЛАДИМИРОВНА**

1977 г. рождения, окончила Московский государственный индустриальный университет по специальности «Юриспруденция», получила степень Мастера делового администрирования в Академии народного хозяйства при Правительстве РФ.

С 2003 г. – заместитель Генерального директора по корпоративным и имущественным отношениям ООО «Газпром межрегионгаз».

С 2011 г. – начальник Департамента по управлению имуществом и корпоративным отношениям ОАО «Газпром».

С 2012 г. – член Правления ОАО «Газпром».

Занимаемые должности в других организациях:

- с 2009 г. член Совета директоров ОАО «Газпром газэнергосеть»;
- с 2012 г. член Совета директоров ООО «Газпром инвестпроект»;
- с 2012 г. член Совета директоров ОАО «Мосэнерго»;
- с 2012 г. член Совета директоров ОАО «Севернефтегазпром»;
- с 2012 г. член Совета директоров ЗАО «Лидер»;
- с 2012 г. член Совета директоров ООО «Газпром газомоторное топливо»;
- с 2013 г. член Совета АО «Латвияс Газе».

**ДАТА ПЕРВОГО ИЗБРАНИЯ  
В СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ**

2012 г.

**ДОЛЯ УЧАСТИЯ В УСТАВНОМ  
КАПИТАЛЕ (ПО СОСТОЯНИЮ  
НА 31.12.2014 Г.)**

Акциями Компании не владеет



**ДЮКОВ  
АЛЕКСАНДР  
ВАЛЕРЬЕВИЧ**

1967 г. рождения, окончил Ленинградский ордена Ленина кораблестроительный институт.

С 2006 г. – Президент ОАО «Газпром нефть».

С 2007 г. – Председатель Правления, Генеральный директор ОАО «Газпром нефть».

Занимаемые должности в других организациях:

- с 2005 г. Председатель Совета директоров, заместитель Председателя Совета директоров ОАО «СИБУР Холдинг»;
- с 2006 г. Председатель Совета директоров, Президент ЗАО «Футбольный клуб «Зенит»;
- с 2007 г. член Совета директоров, Председатель Совета директоров АО «Многофункциональный комплекс «Лахта Центр»;
- с 2009 г. член Совета директоров ООО «Национальный нефтяной консорциум»;
- с 2010 г. член Совета директоров ЗАО «Хоккейный клуб «СКА»;
- с 2012 г. член Совета директоров ООО «Хоккейный город»;
- с 2012 г. член Совета директоров ООО «ЛИГА-ТВ».

**ДАТА ПЕРВОГО ИЗБРАНИЯ  
В СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ**

2008 г.

**ДОЛЯ УЧАСТИЯ В УСТАВНОМ  
КАПИТАЛЕ (ПО СОСТОЯНИЮ  
НА 31.12.2014 Г.)**

0,005357244 %  
(254 003 шт.)



**АЛИСОВ  
ВЛАДИМИР  
ИВАНОВИЧ**

1960 г. рождения, окончил юридический факультет Ленинградского государственного университета им. А.А. Жданова.

С 2008 г. – первый заместитель начальника Юридического департамента ОАО «Газпром». Состоит в Ассоциации юристов России, член экспертного Совета по корпоративному управлению при ФСФР России.

Занимаемые должности в других организациях:

- с 2007 г. член Совета директоров ОАО «Газпром автоматизация»;
- с 2008 член Совета директоров ОАО «Камчатгазпром»;
- с 2008 г. член Совета директоров ОАО «Дальтрансгаз».

**ДАТА ПЕРВОГО ИЗБРАНИЯ  
В СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ**

2009 г.

**ДОЛЯ УЧАСТИЯ В УСТАВНОМ  
КАПИТАЛЕ (ПО СОСТОЯНИЮ  
НА 31.12.2014 Г.)**

Акциями Компании не владеет



**СЕРЕДА  
МИХАИЛ  
ЛЕОНИДОВИЧ**

1970 г. рождения, окончил Санкт-Петербургский государственный университет экономики и финансов.

С 2002 г. – член Совета директоров ОАО «Газпром».

С 2004 г. – Заместитель Председателя Правления — руководитель Аппарата Правления ОАО «Газпром».

Занимаемые должности в других организациях:

- с 2002 г. член Совета директоров «ВИЕХ ГмБХ энд Ко КГ»;
- с 2002 г. член Совета директоров «Вингаз ГмБХ»;
- с 2002 г. член Совета директоров, Председатель Совета директоров GAZPROM (U.K.) LIMITED;
- с 2002 г. член Совета директоров, заместитель Председателя Банк ГПБ (АО);
- с 2002 г. член Совета директоров, Председатель Совета директоров ОАО «Востокгазпром»;
- с 2003 г. член Совета ЗАО «Панрусгаз»;
- с 2003 г. член Совета директоров, Председатель Совета директоров ДООА «Центрэнергогаз»;
- с 2004 г. Председатель Совета директоров ОАО «Томскгазпром»;
- с 2005 г. член Совета директоров, Председатель Совета директоров ОАО «Газпромтрубинвест»;
- с 2007 г. член Совета директоров ОАО «Газпром космические системы»;
- с 2008 г. член Совета директоров ООО «Газпром центрремонт»;
- с 2014 г. член Совета директоров ОАО «Газпромтрубинвест»;
- с 2014 г. Председатель Правления ТСЖ «Сохна».

**ДАТА ПЕРВОГО ИЗБРАНИЯ  
В СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ**

2013 г.

**ДОЛЯ УЧАСТИЯ В УСТАВНОМ  
КАПИТАЛЕ (ПО СОСТОЯНИЮ  
НА 31.12.2014 Г.)**

Акциями Компании не владеет



Председатель  
Комитета по аудиту  
Совета директоров

#### С НАЧАЛА 2014 Г. В СОСТАВЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПРОИЗОШЛИ СЛЕДУЮЩИЕ ИЗМЕНЕНИЯ:

- Гараев М.М. включен в состав Совета директоров с 6 июня 2014 г. решением годового Общего собрания акционеров (Протокол № 0101/01 от 10.06.2014 г.).

Иных изменений в составе Совета директоров Компании в 2014 г. не происходило. При переизбрании Совета директоров «Газпром нефти» остальные члены Совета директоров Компании были заново переизбраны.

- Действующий по состоянию на 31 декабря 2014 г. состав Совета директоров был избран на годовом Общем собрании акционеров 6 июня 2014 г. (Протокол № 0101/01 от 10.06.2014 г.).
- Председатель и члены Совета директоров, за исключением Дюкова А.В., акциями Компании в течение отчетного года не владели. Сделок по приобретению или отчуждению акций Компании членами Совета директоров в отчетном году не совершалось.
- В 2014 г. исков к членам Совета директоров предъявлено не было.



**ФУРСЕНКО  
СЕРГЕЙ  
АЛЕКСАНДРОВИЧ**

1954 г. рождения, окончил Ленинградский политехнический институт.  
 С 2011 г. – член Исполкома Европейского союза футбольных ассоциаций (УЕФА).  
 С 2012 г. – член Президентского совета по развитию физкультуры и спорта.  
 Занимаемые должности в других организациях:  
 ▪ с 2012 г. Председатель Совета директоров, член Совета директоров  
 ООО «Газпром газомоторное топливо».

**ДАТА ПЕРВОГО ИЗБРАНИЯ  
В СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ**

2013 г.

**ДОЛЯ УЧАСТИЯ В УСТАВНОМ  
КАПИТАЛЕ (ПО СОСТОЯНИЮ  
НА 31.12.2014 Г.)**

Акциями Компании не владеет



член Комитета по кадрам  
и вознаграждениям  
Совета директоров



**СЕРДЮКОВ  
ВАЛЕРИЙ ПАВЛОВИЧ**

1945 г. рождения, окончил Ленинградский горный институт им. Г.В. Плеханова.  
 1999–2012 гг. – Губернатор Ленинградской области.

**ДАТА ПЕРВОГО ИЗБРАНИЯ  
В СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ**

2012 г.

**ДОЛЯ УЧАСТИЯ В УСТАВНОМ  
КАПИТАЛЕ (ПО СОСТОЯНИЮ  
НА 31.12.2014 Г.)**

Акциями Компании не владеет



Секретарь  
Совета директоров

**ДАТА НАЗНАЧЕНИЯ НА ДОЛЖНОСТЬ**  
2008 г.

**ДОЛЯ УЧАСТИЯ В УСТАВНОМ  
КАПИТАЛЕ (ПО СОСТОЯНИЮ  
НА 31.12.2014 Г.)**

Акциями Компании не владеет

1972 г. рождения, окончил экономической факультет Государственного университета управления в Москве.

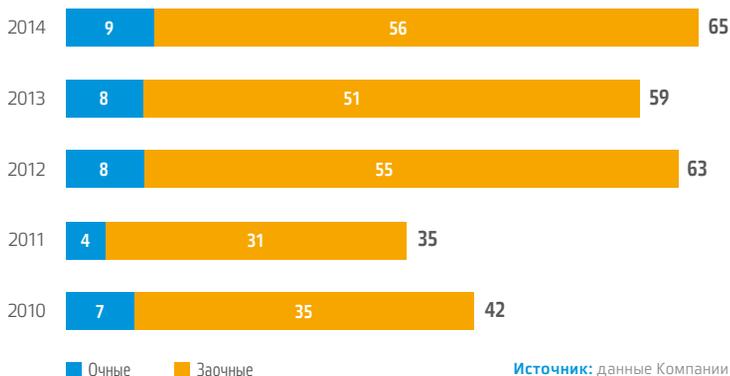
Отвечает за организационное и информационное обеспечение работы Совета директоров и Общего собрания акционеров Общества, обеспечивает контроль за соблюдением органами и должностными лицами Общества правил и процедур корпоративного управления, установленных законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и внутренними документами Общества.



**ДВОРЦОВ  
АЛЕКСЕЙ  
ВЛАДИМИРОВИЧ**

## ОТЧЕТ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ «ГАЗПРОМ НЕФТИ» В 2014 Г.

Количество проведенных заседаний Совета директоров



65

заседаний Совета директоров  
проведено в 2014 г.

Количество вопросов, рассмотренных Советом директоров



142 вопроса

рассмотренно Советом директоров  
в 2014 г.В СФЕРЕ СТРАТЕГИЧЕСКОГО И ИНВЕСТИЦИОННОГО  
ПЛАНИРОВАНИЯ РАССМОТРЕНЫ ВОПРОСЫ:

- о структуре долга и управлении долговым портфелем Группы «Газпром нефть»;
- о стратегических показателях деятельности Компании;
- отчет о реализации Программы инновационного развития за 2013 г.;
- о ходе и эффективности реализации Инвестиционной программы «Газпром нефти» на 2014 г. по итогам деятельности Общества в первом полугодии 2014 г., о внесении изменений в Инвестиционную программу;
- о предварительных итогах исполнения Инвестиционной программы «Газпром нефти» на 2014 г.;
- утверждена Инвестиционная программа «Газпром нефти» на 2015 г.;
- рассмотрен прогнозный инвестиционный план на 2016–2017 гг.

В СФЕРЕ БЮДЖЕТНОГО ПЛАНИРОВАНИЯ  
И ФИНАНСИРОВАНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ:

- рассмотрен вопрос о внесении изменений в Бюджет ОАО «Газпром нефть» на 2014 г.;
- утвержден Бюджет ОАО «Газпром нефть» на 2015 г.;
- утверждена Программа оптимизации затрат ОАО «Газпром нефть» на 2015 г.;
- рассмотрены прогнозные показатели Бюджета и Программы оптимизации затрат ОАО «Газпром нефть» на 2016–2017 гг.;
- одобрен ряд сделок по привлечению кредитного финансирования;
- одобрены сделки по предоставлению обеспечения по обязательствам участников Группы «Газпром нефть».

Статистика участия членов Совета директоров в заседаниях

Член Совета директоров	Количество заседаний, в которых член Совета директоров принял участие	Общее количество заседаний, в которых член Совета директоров мог принять участие
<b>Миллер Алексей Борисович</b> Председатель Совета директоров, Неисполнительный директор	65	65
<b>Алисов Владимир Иванович</b> Неисполнительный директор	65	65
<b>Гараев Марат Марселевич</b> Неисполнительный директор	41	41
<b>Голубев Валерий Александрович</b> Неисполнительный директор	63	65
<b>Дубик Николай Николаевич</b> Неисполнительный директор	65	65
<b>Дюков Александр Валерьевич<sup>1</sup></b> Исполнительный директор	39	65
<b>Круглов Андрей Вячеславович</b> Неисполнительный директор	65	65
<b>Михайлова Елена Владимировна</b> Неисполнительный директор	65	65
<b>Селезнев Кирилл Геннадьевич</b> Неисполнительный директор	65	65
<b>Сердюков Валерий Павлович</b> Независимый директор	65	65
<b>Середа Михаил Леонидович</b> Неисполнительный директор	65	65
<b>Фурсенко Сергей Александрович</b> Независимый директор	65	65
<b>Черепанов Всеволод Владимирович</b> Неисполнительный директор	65	65

<sup>1</sup> Не участвует в заседаниях Совета директоров, на которых обсуждаются сделки с заинтересованностью.

**В РАМКАХ  
КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ:**

- рассмотрен отчет об аудите корпоративного управления, проведенном компанией KPMG;
- утверждено Положение по дивидендной политике в новой редакции;
- принят ряд решений по корпоративным вопросам, в том числе о созыве внеочередного Общего собрания акционеров ОАО «Газпром нефть» по утверждению новых редакций Положений «Об общем собрании акционеров ОАО «Газпром нефть» и «О Совете директоров ОАО «Газпром нефть», а также о выплате промежуточных дивидендов;
- рекомендовано вознаграждение членам Совета директоров и Ревизионной комиссии по итогам работы в 2013 г.;
- рассмотрен вопрос о совмещении членами Правления должностей в органах управления других организаций.

**ПРОЧИЕ:**

- одобрен ряд сделок, в совершении которых имеется заинтересованность;
- в рамках реализации программы реструктуризации корпоративной структуры принят ряд решений об участии/прекращении участия Компании в иных организациях;
- рассмотрен вопрос о присоединении обществ Компании к консолидированной группе налогоплательщиков;
- в рамках спортивных сезонов одобрена организация спонсорской поддержки спортивным клубам в регионах присутствия ОАО «Газпром нефть» – ФК «Зенит», ХК «СКА», НП «СК Авангард».

## КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

В Компании при Совете директоров функционируют два комитета:

## КОМИТЕТ ПО АУДИТУ

Комитет по аудиту обеспечивает контроль финансово-хозяйственной деятельности Компании, избирается Советом директоров и действует на основании Устава и внутренних положений.



**Состав Комитета на 31 декабря 2014 г.**  
(избран решением Совета директоров 11 июня 2014 г.)



**СЕРЕДА  
МИХАИЛ ЛЕОНИДОВИЧ**  
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ

**ГОЛУБЕВ  
ВАЛЕРИЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ**

**ДУБИК  
НИКОЛАЙ НИКОЛАЕВИЧ**

**С момента избрания Комитет рассмотрел следующие вопросы:**



- об утверждении Плана работы Комитета по аудиту Совета директоров «Газпром нефти» на второе полугодие 2014 г. – первое полугодие 2015 г.;
- об избрании Секретаря Комитета;
- о предварительном рассмотрении Положения о Департаменте внутреннего аудита «Газпром нефти»;
- о результатах проведения аудита финансовой отчетности «Газпром нефти» в 2014 г.;
- об организационной структуре Департамента внутреннего аудита «Газпром нефти»;
- о развитии интегрированной системы управления рисками в «Газпром нефти».

На заседания Комитета по аудиту были приглашены представители внешнего аудитора, руководители службы внутреннего аудита.

## КОМИТЕТ ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ

Комитет по кадрам и вознаграждениям способствует формированию кадровой политики Компании, курирует вопросы вознаграждения членов органов управления и Ревизионной комиссии. Избирается Советом директоров и действует на основании Устава и внутренних положений.



**Состав Комитета на 31 декабря 2014 г.**  
(избран решением Совета директоров 11 июня 2014 г.)



**ДУБИК  
НИКОЛАЙ НИКОЛАЕВИЧ**  
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ

**ЧЕРЕПАНОВ  
ВСЕВОЛОД ВЛАДИМИРОВИЧ**

**КРУГЛОВ  
АНДРЕЙ ВЯЧЕСЛАВОВИЧ**

**ФУРСЕНКО  
СЕРГЕЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ**

**С момента избрания Комитет рассмотрел следующие вопросы:**



- о результатах проведения оценки эффективности деятельности Совета директоров «Газпром нефти»;
- об утверждении Плана работы Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров «Газпром нефти» на первое полугодие 2015 г.;
- об избрании Секретаря Комитета;
- об участии членов Правления ОАО «Газпром нефть» в органах управления иных организаций.

## ПРАВЛЕНИЕ

Структура исполнительных органов «Газпром нефти» определена Уставом: к ним относятся Правление и Генеральный директор. Правление «Газпром нефти» является коллегиальным исполнительным органом, осуществляющим руководство ее текущей деятельностью. В соответствии с Уставом «Газпром нефти» Правление формируется Советом директоров по представлению Генерального директора «Газпром нефти». Срок полномочий Правления также определяется решением Совета директоров. Требования к профессиональной квалификации членов Правления «Газпром нефти» устанавливаются внутренними документами Компании.

Генеральный директор Компании А.В. Дюков (впервые возглавил Компанию в декабре 2006 г., а в декабре 2011 г. был переизбран еще на пять лет) является одновременно Председателем Правления, в функциональные обязанности которого входит организация деятельности Правления. В отсутствие Председателя Правления его функции осуществляет один из трех заместителей Председателя Правления: В.В. Яковлев (первый заместитель), В.В. Баранов, А.М. Чернер. Заместитель избирается по представлению Председателя Правления большинством голосов избранных членов Правления. В случае отсутствия Председателя и заместителей функции Председателя Правления может выполнять любой член Правления по решению Правления.

По состоянию на 31 декабря 2014 г. Правление «Газпром нефти» состояло из 10 членов: Генерального директора и его заместителей, осуществляющих свою деятельность в соответствии с компетенцией, распределяемой между ними Генеральным директором.

## 22 заседания

Правления «Газпром нефти» состоялось в 2014 г.

### Состав Правления по состоянию на 31.12.2014 г.



**ДЮКОВ  
АЛЕКСАНДР  
ВАЛЕРЬЕВИЧ**

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРАВЛЕНИЯ,  
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР  
ОАО «ГАЗПРОМ НЕФТЬ»

1967 г. рождения, окончил Ленинградский ордена Ленина кораблестроительный институт.

С 2006 г. – Президент ОАО «Газпром нефть».

С 2007 г. – Председатель Правления, Генеральный директор ОАО «Газпром нефть».

Занимаемые должности в других организациях:

- с 2005 г. Председатель Совета директоров, заместитель Председателя Совета директоров ОАО «СИБУР Холдинг»;
- с 2006 г. Председатель Совета директоров, Президент ЗАО «Футбольный клуб «Зенит»;
- с 2007 г. член Совета директоров, Председатель Совета директоров АО «Многофункциональный комплекс «Лахта Центр»;
- с 2009 г. член Совета директоров ООО «Национальный нефтяной консорциум»;
- с 2010 г. член Совета директоров ЗАО «Хоккейный клуб «СКА»;
- с 2012 г. член Совета директоров ООО «Хоккейный город»;
- с 2012 г. член Совета директоров ООО «ЛИГА-ТВ».

**ДОЛЯ УЧАСТИЯ В УСТАВНОМ  
КАПИТАЛЕ (ПО СОСТОЯНИЮ  
НА 31.12.2014 Г.)**

0,005357244 %  
(254 003 шт.)



**БАРАНОВ  
ВИТАЛИЙ  
ВИТАЛЬЕВИЧ**

ЗАМЕСТИТЕЛЬ  
ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ,  
ЗАМЕСТИТЕЛЬ  
ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА  
ПО ОРГАНИЗАЦИОННЫМ  
ВОПРОСАМ

1966 г. рождения, в 1993 г. окончил Санкт-Петербургский университет экономики и финансов по специальности «Экономика и управление производством».

2008 г. – прошел обучение в London Business School (London, UK) MBA, Senior Executive Programme.

С 2003 г. в Группе «СИБУР» последовательно занимал должности советника, Президента по общим вопросам, руководителя Аппарата Президента.

С мая 2006 г. – вице-президент по организационным вопросам ООО «СИБУР».

С марта 2009 г. – заместитель генерального директора ОАО «Газпром нефть» по организационным вопросам.

С июня 2009 г. – член Правления ОАО «Газпром нефть».

**ДОЛЯ УЧАСТИЯ В УСТАВНОМ  
КАПИТАЛЕ (ПО СОСТОЯНИЮ  
НА 31.12.2014 Г.)**

0,0032 %  
(149 880 шт.)



**ЧЕРНОВ  
АНАТОЛИЙ  
МОИСЕЕВИЧ**

ЗАМЕСТИТЕЛЬ  
ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ,  
ЗАМЕСТИТЕЛЬ  
ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА  
ПО ЛОГИСТИКЕ,  
ПЕРЕРАБОТКЕ И СБЫТУ

1954 г. рождения, окончил Грозненский нефтяной институт.

2006–2007 гг. – вице-президент ОАО «Сибнефть» по переработке и сбыту.

С декабря 2007 г. – член Правления ОАО «Газпром нефть», заместитель генерального директора по логистике, переработке и сбыту.

В Компании отвечает за переработку нефти, логистику и сбыт нефти и нефтепродуктов.

**ДОЛЯ УЧАСТИЯ В УСТАВНОМ  
КАПИТАЛЕ (ПО СОСТОЯНИЮ  
НА 31.12.2014 Г.)**

Акциями Компании не владеет



**ЯКОВЛЕВ  
ВАДИМ  
ВЛАДИСЛАВОВИЧ**

ЗАМЕСТИТЕЛЬ  
ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ,  
ПЕРВЫЙ ЗАМЕСТИТЕЛЬ  
ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА

1970 г. рождения, окончил Московский инженерно-физический институт, Высшую школу финансов Международного университета в Москве. В 1999 г. получил квалификацию Chartered Association of Certified Accountants (ACCA), в 2009 г. получил диплом Британского института директоров (ID).

2005–2006 гг. – заместитель генерального директора по экономике и финансам ООО «СИБУР – Русские шины».

2006–2007 гг. – начальник Планово-бюджетного департамента ОАО «Сибнефть».

С сентября по декабрь 2007 г. – Вице-президент по финансам ОАО «Газпром нефть».

С октября 2007 г. – член Правления ОАО «Газпром нефть», с декабря 2007 г. – заместитель генерального директора по экономике и финансам.

С мая 2010 г. по август 2011 г. – первый заместитель генерального директора – Финансовый директор ОАО «Газпром нефть».

С августа 2011 г. – первый заместитель генерального директора ОАО «Газпром нефть».

В Компании курирует вопросы разведки и добычи, стратегического планирования, а также сделки по слияниям и поглощениям.

**ДОЛЯ УЧАСТИЯ В УСТАВНОМ  
КАПИТАЛЕ (ПО СОСТОЯНИЮ  
НА 31.12.2014 Г.)**

0,001051526 %  
(49 856 шт.)



**АНТОНОВ  
ИГОРЬ  
КОНСТАНТИНОВИЧ**

ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ,  
ЗАМЕСТИТЕЛЬ  
ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА  
ПО БЕЗОПАСНОСТИ

1951 г. рождения, окончил Ленинградский институт авиационного приборостроения.

2000–2005 гг. – генеральный директор Санкт-Петербургского государственного унитарного предприятия «Информатика».

2005–2007 гг. – Вице-президент по безопасности ОАО «Сибнефть».

С декабря 2007 г. по настоящее время является заместителем генерального директора по безопасности ОАО «Газпром нефть».

**ДОЛЯ УЧАСТИЯ В УСТАВНОМ  
КАПИТАЛЕ (ПО СОСТОЯНИЮ  
НА 31.12.2014 Г.)**

Акциями Компании не владеет



**БАРЫШНИКОВ  
ВЛАДИСЛАВ  
ВАЛЕРЬЕВИЧ**

ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ,  
ЗАМЕСТИТЕЛЬ  
ГЕНЕРАЛЬНОГО  
ДИРЕКТОРА ПО РАЗВИТИЮ  
МЕЖДУНАРОДНОГО  
БИЗНЕСА

1965 г. рождения, окончил Военный Краснознаменный институт.  
2002–2009 гг. – директор представительства ОАО «Газпром» в КНР – регионального представительства в странах Азиатско-Тихоокеанского региона.  
Государственный советник Российской Федерации 3-го класса.

С апреля 2009 г. – заместитель генерального директора по развитию международного бизнеса, с ноября 2009 г. является членом Правления ОАО «Газпром нефть».

В Компании курирует вопросы развития международного бизнеса и взаимодействия с зарубежными партнерами.

**ДОЛЯ УЧАСТИЯ В УСТАВНОМ  
КАПИТАЛЕ (ПО СОСТОЯНИЮ  
НА 31.12.2014 Г.)**

Акциями Компании не владеет



**ДЫБАЛЬ  
АЛЕКСАНДР  
МИХАЙЛОВИЧ**

ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ,  
ЗАМЕСТИТЕЛЬ  
ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА  
ПО КОРПОРАТИВНЫМ  
КОММУНИКАЦИЯМ

1966 г. рождения, окончил Ленинградский электротехнический институт.  
2005–2007 гг. – Председатель Совета директоров ОАО «Газпром-Медиа».  
С февраля 2007 г. – вице-президент ОАО «Газпром нефть», советник Председателя Правления ОАО «Газпром».

С декабря 2007 г. – член Правления ОАО «Газпром нефть», заместитель генерального директора по корпоративным коммуникациям.

В Компании отвечает за региональную и информационную политику, внутрикорпоративные и маркетинговые коммуникации.

**ДОЛЯ УЧАСТИЯ В УСТАВНОМ  
КАПИТАЛЕ (ПО СОСТОЯНИЮ  
НА 31.12.2014 Г.)**

Акциями Компании не владеет



**ИЛЮХИНА  
ЕЛЕНА  
АНАТОЛЬЕВНА**

ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ,  
ЗАМЕСТИТЕЛЬ  
ГЕНЕРАЛЬНОГО  
ДИРЕКТОРА ПО ПРАВОВЫМ  
И КОРПОРАТИВНЫМ  
ВОПРОСАМ

1969 г. рождения, окончила Санкт-Петербургский государственный электротехнический университет им. Ульянова (Ленина), Санкт-Петербургский государственный университет. В 2001 г. присуждена ученая степень кандидата экономических наук.

2001–2007 гг. – заместитель генерального директора ФГУП «Рублево-Успенский ЛОК» Управления делами Президента РФ.

До назначения в ОАО «Газпром нефть» занимала пост исполнительного директора ООО «Северо-Западная инвестиционная компания».

С декабря 2007 г. – член Правления ОАО «Газпром нефть», заместитель генерального директора по правовым и корпоративным вопросам.

Отвечает за правовое и корпоративное обеспечение деятельности Компании.

**ДОЛЯ УЧАСТИЯ В УСТАВНОМ  
КАПИТАЛЕ (ПО СОСТОЯНИЮ  
НА 31.12.2014 Г.)**

Акциями Компании не владеет



**КРАВЧЕНКО  
КИРИЛЛ  
АЛЬБЕРТОВИЧ**

ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ,  
ЗАМЕСТИТЕЛЬ  
ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА  
ПО УПРАВЛЕНИЮ  
ЗАРУБЕЖНЫМИ АКТИВАМИ

1976 г. рождения, окончил Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова, Открытый Британский университет, IMD Business School. Доктор экономических наук, профессор.

2004–2007 гг. – административный директор ОАО «МХК «ЕвроХим». В разные годы избирался в советы директоров крупных компаний.

С апреля 2007 г. – вице-президент ОАО «Газпром нефть».

С декабря 2007 г. – член Правления ОАО «Газпром нефть», заместитель генерального директора по организационным вопросам.

С февраля 2009 г. – Генеральный директор NIS a.d. Novi Sad.

С марта 2009 г. – заместитель генерального директора ОАО «Газпром нефть» по управлению зарубежными активами.

**ДОЛЯ УЧАСТИЯ В УСТАВНОМ  
КАПИТАЛЕ (ПО СОСТОЯНИЮ  
НА 31.12.2014 Г.)**

0,000068462 %  
(3 246 шт.)



**ЯНКЕВИЧ  
АЛЕКСЕЙ  
ВИКТОРОВИЧ**

ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ,  
ЗАМЕСТИТЕЛЬ  
ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА  
ПО ЭКОНОМИКЕ  
И ФИНАНСАМ

1973 г. рождения, окончил Санкт-Петербургский государственный электротехнический университет (ЛЭТИ), Международную школу менеджмента ЛЭТИ-Лованиум.

В 2004 г. получил квалификацию Certified Management Accountant (CMA).

2005–2007 гг. – заместитель финансового директора ООО «ЛЛК-Интернешнл».

2007–2011 гг. – начальник Планово-бюджетного департамента, руководитель Дирекции экономики и корпоративного планирования ОАО «Газпром нефть».

2011–2012 гг. – и. о. заместителя генерального директора по экономике и финансам ОАО «Газпром нефть».

С марта 2012 г. – член Правления ОАО «Газпром нефть», заместитель генерального директора по экономике и финансам.

**ДОЛЯ УЧАСТИЯ В УСТАВНОМ  
КАПИТАЛЕ (ПО СОСТОЯНИЮ  
НА 31.12.2014 Г.)**

Акциями Компании не владеет

## Основные вопросы Повестки дня заседаний Правления

№ п/п	Вопрос
1.	Приобретение 100 % доли в уставном капитале ООО «Аэро ТО».
2.	Итоги деятельности Блока логистики, переработки и сбыта за 2013 г., итоги деятельности Блока разведки и добычи за 2013 г.
3.	Результаты аудита запасов Группы компаний «Газпром нефть» за 2013 г.
4.	Об исполнении Инвестиционной программы и Бюджета (финансового плана) «Газпром нефтью» на 2013 г. по итогам деятельности Общества в 2013 г.
5.	Об утверждении Корпоративного кодекса «Газпром нефти» в новой редакции.
6.	О результатах работы Интегрированной системы управления рисками (ИСУР) «Газпром нефти» в 2013 г. и направлениях развития ИСУР, об утверждении Перечня ключевых рисков Компании на 2014 г.
7.	О приобретении NIS a.d. Novi Sad долей в уставных капиталах вновь создаваемых обществ – Serbskaya Generaciya d.o.o. и Te-To Pancevo d.o.o.
8.	Концепция реструктуризации битумного бизнеса «Газпром нефти».
9.	О приобретении 100 % доли в уставном капитале ООО «ЮГРА-ИНТЭК».
10.	Об увеличении уставного капитала Pannon Naftagas Kft.
11.	О прекращении участия NIS a.d. Novi Sad в Jubos d.o.o. Vor в связи с его ликвидацией.
12.	О выплате дивидендов в Группе «Газпром нефть».
13.	О ходе и эффективности реализации Инвестиционной программы «Газпром нефти» на 2014 г. по итогам деятельности Общества в первом полугодии 2014 г. О внесении изменений в Инвестиционную программу и Бюджет (финансовый план) Компании на 2014 г.
14.	Увеличение уставного капитала Naftagas – Naftni servisi d.o.o. Novi Sad, Naftagas – tehnički servisi d.o.o. Zrenjanin, Naftagas – Transport d.o.o. Novi Sad, NTC NIS – Naftagas d.o.o. Novi Sad.
15.	О реорганизации ЗАО «Газпромнефть-Аэро» в форме присоединения к нему ООО «Газпромнефть-Аэро Ульяновск».
16.	О предварительных итогах исполнения Инвестиционной программы и Бюджета «Газпром нефти» на 2014 г., о проектах Инвестиционной программы, Бюджета (финансового плана), включая программу финансовых заимствований Группы «Газпром нефть», и Программы оптимизации (сокращения) затрат «Газпром нефти» на 2015 г. и прогнозе по 2017 г.
17.	Об отчуждении ООО «Газпромнефть-Нефтесервис» доли в размере 49 % уставного капитала ООО «Ноябрьскнефтепецстрой».

### ИНФОРМАЦИЯ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В СОСТАВЕ ПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИИ, ИМЕВШИХ МЕСТО В 2014 Г.

В 2014 г. в составе Правления произошли следующие изменения:

- Баранов В.В. в связи с истечением его срока полномочий как члена Правления был переизбран на новый срок – пять лет с 24 июня 2014 г. (решение Совета директоров Протокол № ПТ-0102/28 от 24.06.2014 г.);
- Барышников В.В. в связи с истечением его срока полномочий как члена Правления был переизбран на новый срок – пять лет с 18 ноября 2014 г. (решение Совета директоров Протокол № ПТ-0102/54 от 18.11.2014 г.).

Иных изменений в составе Правления Компании в 2014 г. не происходило.

Иски к Генеральному директору и членам Правления в 2014 г. не предъявлялись.

### Участие членов Правления в заседаниях в 2014 г.

Член Совета директоров	Количество заседаний, в которых член Правления принял участие	Общее количество заседаний, в которых мог принять участие
Дюков Александр Валерьевич Председатель Правления	21	22
Яковлев Вадим Владиславович	21	22
Янкевич Алексей Викторович	20	22
Баранов Виталий Витальевич	18	22
Чернер Анатолий Моисеевич	22	22
Илюхина Елена Анатольевна	21	22
Дыбаль Александр Михайлович	20	22
Барышников Владислав Валерьевич	16	22
Антонов Игорь Константинович	21	22
Кравченко Кирилл Альбертович	16	22

Источник: данные Компании

### ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПРАВЛЕНИЯ В 2014 Г.

Рассмотрение вопросов на Правлении «Газпром нефти» осуществляется на плановой основе с учетом решений Общего собрания акционеров, Совета директоров, вопросов, вносимых Генеральным директором и членами Правления. План работы Правления формируется также на основании предложений руководителей структурных подразделений «Газпром нефти».

В качестве одного из инструментов дополнительного информирования членов Совета директоров о результатах деятельности Компании Уставом и Положением о Правлении «Газпром нефти» предусмотрено ежеквартальное направление членам Совета директоров управленческой отчетности MD&A (Management's discussion and analysis of financial conditions and result of operation).

В 2014 г. состоялось 22 заседания Правления «Газпром нефти», в том числе 7 очных заседаний и 15 опросных голосований, в ходе которых были рассмотрены различные вопросы текущей деятельности Правления Компании.

## ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ПРАВЛЕНИЯ

В Компании существует четко структурированная, объективная программа вознаграждения руководителей высшего и старшего звена управления, обеспечивающая связь между краткосрочными целями и размером бонусных выплат. В дополнение к бонусам, привязанным к краткосрочным результатам, в Компании действует система мотивации, основанная на динамике рыночной капитализации Компании в трехлетнем периоде.

Советом директоров утверждена программа по выплате вознаграждения, основанного на приросте стоимости акций (SAR). Программа является составной частью долгосрочной стратегии роста Компании и предусматривает выплату вознаграждения руководству за повышение стоимости «Газпром нефти» для акционеров за определенный период. Стоимость Компании определяется на основе ее рыночной капитализации. Вознаграждение зависит от определенных рыночных условий и обязанностей, которые учитываются при определении суммы, возможной к выплате указанным сотрудникам. Сумма вознаграждения оценивается по справедливой стоимости на конец каждого отчетного периода и выплачивается в конце срока программы.

### ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНАМ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Сумма вознаграждения членом Совета директоров зависит от финансовых результатов Компании и ежегодно утверждается акционерами. Такая возможность дискреционного вмешательства со стороны акционеров нивелирует риски потенциальных злоупотреблений программой вознаграждения.

В соответствии с решением Общего собрания акционеров членам Совета директоров, не занимающим должности в исполнительных органах Компании (не являющимся исполнительными директорами), по итогам 2013 г. было начислено вознаграждение в размере 0,005 % от показателя EBITDA по данным консолидированной финансовой отчетности «Газпром нефти» в соответствии со стандартами МСФО за 2013 г.

Помимо базовой части вознаграждения, членам Совета директоров было начислено дополнительное вознаграждение за исполнение функций Председателя Совета директоров (50 % от суммы вознаграждения члена Совета директоров), члена комитета Совета директоров (10 % от суммы вознаграждения члена Совета директоров) и Председателя комитета Совета директоров (50 % от суммы вознаграждения члена комитета).

Общий размер вознаграждения, выплаченного членам Совета директоров в 2014 г. по результатам работы в 2013 г., составил 203 млн руб. (сумма вознаграждения включает налог на доходы физических лиц). Компенсация расходов, связанная с участием в Совете директоров, в течение 2014 г. членам Совета директоров не производилась.

«Газпром нефть» осуществляет страхование ответственности директоров и должностных лиц Компании (D&O – directors and officers liability insurance). Полис покрывает все ошибки и упущения директоров и должностных лиц, за исключением намеренного нарушения законодательства, мошенничества и совершения иных уголовных преступлений. Общий совокупный лимит по всем страховым покрытиям и расширениям – 41 млн евро. Территория покрытия включает весь мир.

### ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНАМ ПРАВЛЕНИЯ

Доходы, начисленные в пользу членом Правления в 2014 г., составили 903 млн руб. В состав выплат включены оплата труда за отчетный период, начисленные на нее налоги и иные обязательные платежи в соответствующие бюджеты и внебюджетные фонды, оплата ежегодного оплачиваемого отпуска за работу в отчетном периоде, оплата лечения и медицинского обслуживания.

Дополнительное вознаграждение за работу в органах управления «Газпром нефти» или ее ДО членам Правления не выплачивается. Членом Правления может быть выплачено дополнительное вознаграждение по решению Совета директоров.

### Суммарное вознаграждение за 2014 г. с разбивкой по каждому виду выплат, руб.

	Совет директоров	Правление	Итого
Выплаты, отраженные в справке 2-НДФЛ	203 013 414,0	875 947 367,5	1 078 960 781,5
А. Вознаграждения за участие в работе органов управления	203 013 414,0	0,0	203 013 414,0
Б. Заработная плата	0,0	451 549 134,5	451 549 134,5
В. Премии	0,0	424 398 233,0	424 398 233,0
Прочие выплаты	0,0	27 112 735,0	27 112 735,0
<b>ИТОГО</b>	<b>203 013 414,0</b>	<b>903 060 102,5</b>	<b>1 106 073 516,5</b>

Источник: данные Компании

Компания не выдавала займов (кредитов) членам Совета директоров и членам Правления.

## ДЕПАРТАМЕНТ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА

Внутренний контроль финансово-хозяйственной деятельности Компании осуществляется Департаментом внутреннего аудита.

### Основные функции службы внутреннего аудита

<p><b>ПРОВЕДЕНИЕ ВНУТРЕННИХ АУДИТОРСКИХ ПРОВЕРОК, В ТОМ ЧИСЛЕ:</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Оценка эффективности деятельности бизнес-процессов и системы внутренних контролей</li> <li>▪ Аудиты строительной деятельности</li> <li>▪ Аудиты процессов корпоративного уровня</li> <li>▪ IT-аудиты</li> <li>▪ Аудиты эффективности системы обеспечения сохранности нефтепродуктов на нефтебазах и АЗС</li> <li>▪ Подтверждение соблюдения требований законодательства и внутренних регламентирующих документов, в том числе ежегодный аудит соответствия корпоративных процедур законодательству об инсайдерской информации</li> <li>▪ Проверка сохранности активов ОАО «Газпром нефть»</li> <li>▪ Мониторинг выполнения мероприятий по устранению недостатков</li> </ul>
<p><b>ОРГАНИЗАЦИЯ ИНТЕГРИРОВАННОЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ (ИСУР), В ТОМ ЧИСЛЕ:</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Выявление, анализ, оценка, пересмотр, а также актуализация рисков ОАО «Газпром нефть»</li> <li>▪ Разработка и актуализация методологической базы ИСУР (анализ отдельных и системных рисков, разработка рекомендаций)</li> <li>▪ Мониторинг и оценка эффективности реализации мероприятий по управлению ключевыми рисками и рисками бизнес-подразделений (Блоков) ОАО «Газпром нефть»</li> <li>▪ Внедрение ИСУР в основные управленческие бизнес-процессы (бизнес-планирование, управление рисками в проектах, управление по целям)</li> </ul>
<p><b>ОСУЩЕСТВЛЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО ПРЕДОТВРАЩЕНИЮ МОШЕННИЧЕСТВА, В ТОМ ЧИСЛЕ:</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Специальные проверки, направленные на выявление фактов мошенничества</li> <li>▪ Подготовка рекомендаций по предотвращению мошенничества</li> <li>▪ Организация и поддержка работы «горячей линии» по предотвращению мошенничества</li> </ul>

### ПОДОТЧЕТНОСТЬ СЛУЖБЫ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА, ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ИСПОЛНИТЕЛЬНЫМИ ОРГАНАМИ УПРАВЛЕНИЯ ЭМИТЕНТА И СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ (НАБЛЮДАТЕЛЬНЫМ СОВЕТОМ) ЭМИТЕНТА

Департамент внутреннего аудита функционально подчиняется Комитету по аудиту Совета директоров ОАО «Газпром нефть», административно (линейно) – Генеральному директору Компании.

Совет директоров Компании согласовывает назначение и освобождение от должности Начальника Департамента внутреннего аудита.

Департамент внутреннего аудита на регулярной основе отчитывается о своей деятельности Комитету по аудиту и Совету директоров Компании, а также предоставляет информацию о существенных недостатках, выявленных по результатам проверок систем управления рисками, внутреннего и корпоративного управления.

### ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ СЛУЖБЫ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА И ВНЕШНЕГО АУДИТОРА ЭМИТЕНТА

Департамент внутреннего аудита координирует свою работу с внешним аудитором на всех этапах аудиторского цикла. На постоянной основе с внешним аудитором реализуется обмен информацией о планах работы, о результатах проведенных аудиторских проверок и т. д.



Дополнительная информация о деятельности Департамента внутреннего аудита представлена в онлайн-версии Годового отчета

## 110 СОБЛЮДЕНИЕ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Корпоративное управление в Компании основывается на принципе устойчивого развития и повышения стоимости акционерного капитала «Газпром нефти» в долгосрочной перспективе. Компания реализует данный принцип через систему ответственного взаимодействия и построения доверительных отношений с работниками, поставщиками, клиентами, а также жителями в регионах присутствия.

В 2014 г. Совет директоров рассмотрел информацию об анализе системы корпоративного управления «Газпром нефти» (Протокол № 0102/61 от 05.12.2014 г.). В соответствии с рекомендациями Центрального банка России Компания провела самооценку качества корпоративного управления по шести компонентам, следуя методике, утвержденной приказом Росимущества № 306 от 22.08.2014 г.

Корпоративное управление «Газпром нефти» характеризуется наличием одного основного акционера в лице ОАО «Газпром». Ему напрямую и косвенно принадлежит 95,68 %. Среди ключевых положительных моментов практики корпоративного управления по результатам самооценки Компания выделяет расширенную компетенцию Совета директоров в части одобрения существенных сделок, проведение конкурсного отбора поставщиков товаров и услуг, положительную дивидендную историю, привлечение к аудиту финансовой отчетности Компании по МСФО и РСБУ общепризнанной аудиторской компании ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит», присутствие в составе Совета директоров независимых директоров, наличие ключевых Комитетов – по аудиту и по кадрам и вознаграждениям, наличие Департамента внутреннего аудита, а также разработанной нормативно-методологической базы риск-менеджмента. Компания демонстрирует хороший уровень раскрытия финансовой и нефинансовой информации о своей

деятельности, которая размещается на регулярно обновляемом веб-сайте, в годовых и ежеквартальных отчетах. Компанией реализуются разнообразные социальные проекты для своих работников и членов их семей, для местного населения, а также благотворительные и спонсорские проекты, утверждены политики о корпоративной социальной ответственности, подготавливается Отчет об устойчивом развитии, соответствующий Руководству по отчетности в области устойчивого развития GRI. Вместе с тем, сдерживающее влияние на рост оценки по соблюдению прав акционеров оказывает высокая концентрация акционерного капитала, а также ведение реестра ценных бумаг Компании регистратором, который аффилирован главному акционеру Компании – ОАО «Газпром». В качестве недостатков практики корпоративного управления выделяется малое число независимых директоров в составе Совета директоров и его комитетов. Некоторые члены Совета директоров «Газпром нефти» входят в состав советов директоров более чем пяти других обществ. При Совете директоров отсутствуют Комитеты по стратегии и по номинациям.

Компания полностью соблюдает требования российского законодательства в области корпоративного управления, следует большей части рекомендаций российского Кодекса корпоративного управления и отдельным рекомендациям международной передовой практики корпоративного управления.

В декабре 2014 г. в Компании утвержден План мероприятий по совершенствованию системы корпоративного управления, который может быть реализован на уровне менеджмента Компании. Анализ качества корпоративного управления за 2015 г. включен в план работы Совета директоров на IV квартал 2015 г.

## Результаты самооценки качества корпоративного управления

Компоненты	Оценка				
	Количество вопросов	Вес компонента в общей оценке, %	Факт. балл	Макс. балл	Уровень соответствия, %
I. Права акционеров	22	14	65	79	82
II. Совет директоров	56	37	115,5	202	57
III. Исполнительное руководство	5	7	25	38	66
IV. Прозрачность и раскрытие информации	15	25	109	135	81
V. Управление рисками, внутренний контроль и внутренний аудит	16	11	52	63	83
VI. Корпоративная социальная ответственность, деловая этика	6	6	23	31	74
<b>Общая оценка</b>	<b>120</b>	<b>100</b>	<b>389,5</b>	<b>548</b>	<b>71</b>

Источник: данные Компании



Дополнительная информация о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления по форме, рекомендованной ЗАО «ФБ ММВБ», представлена в онлайн-версии Годового отчета

## ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ИНВЕТОРАМИ, ДОЛГОВОЙ И АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

### ВЛАДИМИР БЯЛЫК

ALLIANCE BERNSTEIN, L.P. (U.S.)

«В целом деятельность отдела по работе с инвесторами компании оцениваем очень высоко. IR-команда «Газпром нефти» на внутреннем рынке и даже с глобальной точки зрения очень сильная: она открытая и компетентная и эффективно предоставляет доступ к менеджменту».

### АЛЕКСАНДРА ФАЛЬКОВА

SBERBANK ASSET  
MANAGEMENT COMPANY

«Раскрытие информации Компании находится на хорошем уровне, публикуемая информация отвечает нашим потребностям. Для нас очень приятно, что менеджмент всегда вовлечен – присутствуют CFO, главы upstream и downstream направлений, а также стратеги в лице Сергея Вакуленко».

# 4 741 299 639 шт.

обыкновенных акций – уставный капитал ОАО «Газпром нефть» по состоянию на конец 2014 г.

## АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

Согласно Уставу «Газпром нефти» уставный капитал Компании состоит из 4 741 299 639 штук обыкновенных акций. По состоянию на конец 2014 г. ОАО «Газпром нефть» не имеет привилегированных акций.

Крупнейшим держателям пакета акций ОАО «Газпром нефть» является ОАО «Газпром». Ему напрямую и косвенно принадлежит 95,68 % от общего количества обыкновенных акций Компании.

Остальной пакет обыкновенных акций (4,32 %) распределен между миноритарными акционерами – физическими и юридическими лицами.

По состоянию на 31 декабря 2014 г. в реестре акционеров зарегистрировано 8 844 лицевых счета, в том числе 13 юридических лиц, 8 826 физических лиц, 1 доверительный управляющий и 4 номинальных держателя, в том числе номинальный держатель центральный депозитарий.

### Список зарегистрированных лиц, на счетах которых учитывается пакет ценных бумаг не менее 1 % от уставного капитала

Лица, зарегистрированные в реестре акционеров	На 31.12.2013 г.		На 31.12.2014 г.	
	Количество акций	Доля в уставном капитале, %	Количество акций	Доля в уставном капитале, %
ОАО «Газпром»	3 175 898 234	66,9837	3 175 898 234	66,9837
Газпром Финанс Б.В.	269 261 275	5,6791	269 261 275	5,6791
ООО «Дойче Банк» (Номинальный держатель)	948 271 442	20,0002	948 271 442	20,0002
НКО ЗАО «Национальный расчетный депозитарий» (Номинальный держатель)	334 460 721	7,0542	334 460 721	7,0542

## Основная информация об акциях и АДР ОАО «Газпром нефть» на 31.12.2014 г.

<b>СТОИМОСТЬ АКЦИЙ НА ММВБ</b>	
Стоимость акции, руб. (цена закрытия)	143,00
Стоимость акции, долл. <sup>1</sup> (цена закрытия)	2,54
52-недельная максимальная цена, руб.	159,50
52-недельная минимальная цена, руб.	129,20
<b>СТОИМОСТЬ 1 АДР<sup>2</sup> НА ЛОНДОНСКОЙ ФОНДОВОЙ БИРЖЕ</b>	
Стоимость, долл. (цена закрытия)	11,27
52-недельная максимальная цена, долл.	22,69
52-недельная минимальная цена, долл.	10,5
<b>ОБЪЕМ ТОРГОВ ЗА ГОД</b>	
ММВБ, млрд руб.	8,167 636 266
Лондонская фондовая биржа (система IOB), млн долл.	406,598 506
<b>РЫНОЧНАЯ КАПИТАЛИЗАЦИЯ НА ММВБ</b>	
млн руб.	678 006
млн долл. <sup>1</sup>	12 052
Код в системе ММВБ-ПТС / ISIN код	SIBN / RU0009062467
Количество обыкновенных акций, шт.	4 741 299 639
Номинальная стоимость обыкновенных акций, руб.	0,0016
Размер уставного капитала, руб.	7 586 079,4224
Акции в свободном обращении (free float), %	4,32
Объем выпущенных АДР, шт.	26 590 170
Доля АДР во free float, %	65
Среднемесячный объем торгов (система IOB), млн долл.	33,883 209
Среднемесячный объем торгов ММВБ, млн руб.	680,636 266

Источник: данные Компании

<sup>1</sup> Переведено по курсу Центрального банка РФ на 31.12.2014 г.

<sup>2</sup> АДР эквивалентна 5 обыкновенным акциям ОАО «Газпром нефть».

## АДР

	2010	2011	2012	2013	2014
Стоимость, долл. (цена закрытия)	27,40	27,40	27,40	22,60	11,27
52-недельная средняя цена, долл.	17,74	17,74	17,74	21,32	19,29
52-недельная максимальная цена, долл.	29,69	29,69	29,69	24,66	22,69
52-недельная минимальная цена, долл.	9,20	9,20	9,20	16,90	10,50
Средний дневной объем торгов, млн АДР	2,16	3,003	3,294	1,973	1,115
Рыночная капитализация, млрд долл.	19,955	21,821	22,248	21,262	12,052
Общее количество АДР в обращении, шт.	16 536 755	18 669 113	23 530 268	23 709 554	26 590 170

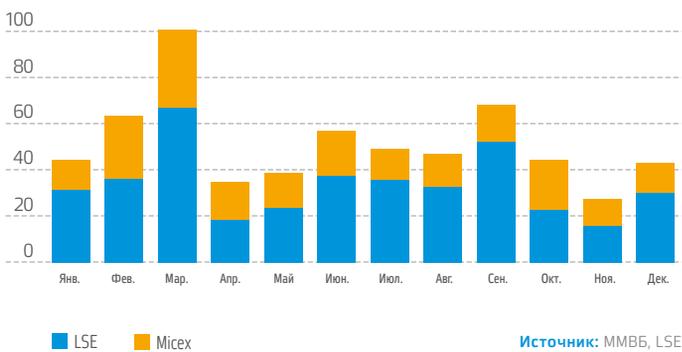
Источник: данные Компании

## ЛИСТИНГ

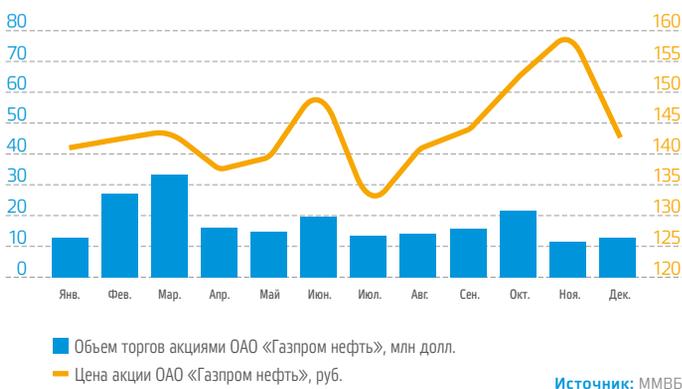
Обыкновенные акции ОАО «Газпром нефть» обращаются в России на основных торговых площадках объединенной биржи ОАО «Московская Биржа». За рубежом акции Компании торгуются в форме АДР в основном на внебиржевых торгах в Великобритании через систему LSE IOB, в США – через систему OTCQX, а также в Германии.

Объем торгов акциями ОАО «Газпром нефть» в 2014 г. на всех торговых площадках ММВБ составил 8 млрд руб. (215 млн долл.). АДР, выпущенные на акции Компании, по итогам 2014 г. составили 0,14 % от совокупного объема торгов среди АДР иностранных компаний, торгуемых на Лондонской фондовой бирже в системе IOB, или 407 млн долл. По итогам 2014 г. было зафиксировано незначительное снижение стоимости акций Компании. По результатам торгов на ММВБ в последний торговый день, 31 декабря 2014 г., цена акций Компании установилась на уровне 143,00 руб. за 1 обыкновенную акцию, что на 2,6 % ниже по сравнению с началом года. Капитализация ОАО «Газпром нефть» на 31 декабря 2014 г. составила 678 млрд руб.

Динамика объема торгов акциями ОАО «Газпром нефть» на ММВБ, LSE в 2014 г., млн долл.



Динамика торгов акциями ОАО «Газпром нефть» на ФБ ММВБ в 2014 г.



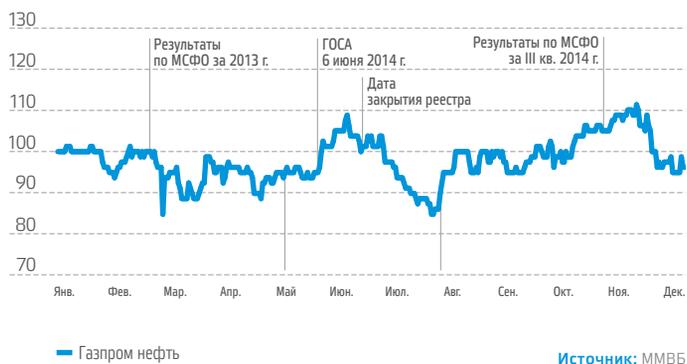
Динамика торгов акциями ОАО «Газпром нефть» на ФБ «ММВБ» в 2014 г.<sup>1</sup>, %



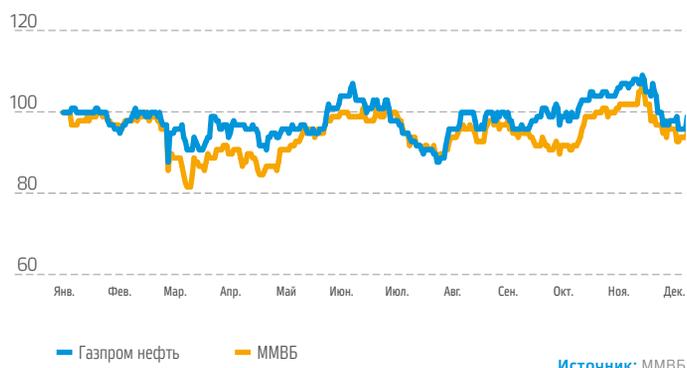
<sup>1</sup> В расчет средних значений взяты показатели следующих компаний: ОАО «Газпром нефть», ОАО «ЛУКОЙЛ», ОАО «НК «Роснефть», ОАО «Газпром», ОАО «Татнефть», ОАО «Сургутнефтегаз», ОАО «НОВАТЭК».

Источник: ММВБ

Динамика цены акции ОАО «Газпром нефть» в 2014 г. в связи с внутренними событиями в Компании, %



Динамика торгов акциями ОАО «Газпром нефть» на ФБ ММВБ и индекса ММВБ в 2014 г., %



## ДИВИДЕНДНАЯ ИСТОРИЯ

Дивидендная политика – один из важнейших элементов корпоративного управления, ключевой показатель соблюдения Компанией прав ее акционеров.

В 2013 г. впервые Советом директоров одобрена выплата промежуточных полугодовых дивидендов. Решение о выплате промежуточных дивидендов продемонстрировало готовность Компании следовать высоким корпоративным стандартам управления.

Решением годового Общего собрания акционеров Компании от 6 июня 2014 г. размер дивидендов, начисленных на одну обыкновенную акцию ОАО «Газпром нефть», составил 9,38 руб. (с учетом дивидендов за 1-е полугодие 2013 г. в размере 4,09 руб. на акцию). Общий размер начисленных дивидендов по итогам 2013 г. равен 44 473 391 тыс. руб.

### Основными принципами дивидендной политики «Газпром нефти» являются

<b>Обеспечение максимальной прозрачности механизма определения размера дивидендов и порядка их выплаты</b>	<p>Положением о дивидендной политике закреплён минимальный размер годовых дивидендов по акциям Компании – этот размер не должен быть менее большего из следующих показателей:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 15 % от консолидированного финансового результата Группы «Газпром нефть», определяемой в соответствии с МСФО,</li> <li>▪ 25 % от чистой прибыли Компании, определяемой в соответствии с РСБУ.</li> </ul>
<b>Соблюдение норм действующего законодательства Российской Федерации, Устава и внутренних документов Компании</b>	<p>Право на получение дивидендов имеет каждый акционер, включенный в реестр акционеров по состоянию на дату, определенную Общим собранием акционеров, на котором принято решение о выплате дивидендов. Причем эта дата не может быть установлена ранее 10 дней с даты принятия решения о выплате (объявлении) дивидендов и позднее 20 дней с даты принятия такого решения.</p>
<b>Стремление соответствовать высоким стандартам корпоративного управления</b>	<p>Компанией закреплён принцип обеспечения положительной динамики величины дивидендных выплат при условии роста чистой прибыли Компании; утвержденное Положение о дивидендной политике ОАО «Газпром нефть» размещено на официальном сайте Компании, где также приводится история дивидендных выплат Компании.</p>

### Дивидендная история в динамике за 2010 г. – 1-е полугодие 2014 г.

Период	2010	2011
Размер дивидендов, начисленных на одну акцию, руб.	4,44	7,3
Общий размер дивидендов, начисленных на акции данной категории, руб.	21 051 370 397	34 611 487 364
Доля от чистой прибыли по МСФО (до 2012 г. – US GAAP), %	22	20,6
Дата составления списка лиц, имеющих право на получение дивидендов	25.04.2011	24.04.2012
Дата проведения собрания органа управления эмитента, на котором принято решение о выплате дивидендов, дата и номер протокола	09.06.2011, Протокол № 0101/01 от 14.06.2011	08.06.2012, Протокол № 0101/02 от 14.06.2012
Срок, отведенный для выплаты объявленных дивидендов	До 08.08.2011	До 07.08.2012
Форма и иные условия выплаты объявленных дивидендов	В денежной форме	В денежной форме
Отношение невыплаченных дивидендов к начисленным <sup>1</sup> , %	0,02	0,02

<sup>1</sup> Не выплачены дивиденды акционерам, не предоставившим данные для перечисления дивидендов в соответствии с п. 5 ст. 44 Федерального закона от 26.12.1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах». Дивиденды, начисленные на акции неустановленных лиц, выплачиваются по мере установления прав акционеров на ценные бумаги.

## УЧАСТИЕ В ПРОГРАММЕ ДЕПОЗИТАРНЫХ РАСПИСОК

В течение 2014 г. продолжали действовать программы американских и глобальных депозитарных расписок на акции Компании, которые торговались на внебиржевом рынке США, Великобритании, Германии и др. Одна АДР эквивалентна 5 обыкновенным акциям ОАО «Газпром нефть». Банком-депозитарием по программам депозитарных расписок ОАО «Газпром нефть» является The Bank of New York Mellon.

На конец 2014 г. общее количество АДР, выпущенных на обыкновенные акции, было эквивалентно 133 млн акций (2,8 % от уставного капитала Компании).

Объемы торгов АДР ОАО «Газпром нефть» в 2014 г. составили 446 млн долл., из них 407 млн долл. – на IOB London Stock Exchange, 3 млн долл. – на OTCQX и 4 млн долл. – на прочих площадках в Европе (в основном в Германии).

**446 млн долл.**  
составили объемы торгов АДР ОАО «Газпром нефть» в 2014 г.

Динамика торгов АДР ОАО «Газпром нефть», индекса «Russia FTSE IOB» и цены на нефть марки Urals в 2014 г., %



Источник: LSE

2012	2013	1-е полугодие 2014 г.
9,3	9,38 (включая дивиденды за 1-е полугодие 2013 г.)	4,62
44 094 086 642	44 473 390 613 (к выплате 25 081 475 091)	21 904 804 332
24	25	–
23.04.2013	23.06.2014	17.10.2014
07.06.2013, Протокол № 0101/03 от 10.06.2013	06.06.2014, Протокол № 0101/01 от 10.06.2014	30.09.2014, Протокол № 0101/02 от 30.09.2014
До 06.08.2013	До 28.07.2014	До 25.11.2014
В денежной форме	В денежной форме	В денежной форме
0,03	0,05	0,01

Источник: данные Компании



Дополнительная информация о дивидендной политике Компании представлена в онлайн-версии Годового отчета

## УПРАВЛЕНИЕ ДОЛГОВЫМ ПОРТФЕЛЕМ И КРЕДИТНЫЕ РЕЙТИНГИ

В финансировании своей деятельности «Газпром нефть» полагается как на внутренние источники финансирования, формирующиеся за счет доходов от операционной деятельности, так и на заемные средства. При определении соотношения заемного и собственного финансирования в структуре капитала Компания стремится к достижению оптимального баланса между общей стоимостью капитала, с одной стороны, и обеспечением финансовой устойчивости в долгосрочной перспективе – с другой.

### ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ УПРАВЛЕНИЯ ДОЛГОВЫМ ПОРТФЕЛЕМ

Компания придерживается достаточно консервативной политики в области привлечения заемного финансирования. Одним из ключевых принципов долговой политики является обеспечение высокой финансовой устойчивости, важным показателем которой являются коэффициенты «Чистый долг / EBITDA» и «Консолидированная финансовая задолженность к консолидированному значению EBITDA», рассчитываемые по Группе «Газпром нефть».

Компания стремится поддерживать значение коэффициента «Чистый долг / EBITDA» на уровне не выше 1,5. Согласно условиям кредитных соглашений Компании, значение коэффициента «Консолидированная финансовая задолженность к консолидированному значению EBITDA» не должно превышать 3. В отчетном периоде значения обоих коэффициентов были ниже указанных пороговых значений.

### Динамика показателей «долг/EBITDA» и «чистый долг/EBITDA»

Наименование	2010	2011	2012	2013	2014
Чистый долг / EBITDA	0,86	0,71	0,51	0,59	1,44
Порог чистый долг / EBITDA	1,50	1,50	1,50	1,50	1,50
Долг / EBITDA	1,06	0,82	0,80	0,99	1,87
Порог долг / EBITDA	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00

Источник: данные Компании

Посредством раскрытия результатов деятельности по управлению долговым портфелем Группы «Газпром нефть» на официальном корпоративном сайте в сети Интернет обеспечивается информационная прозрачность долговой политики. В отчетном году Компания поддерживала актуальность соответствующего раздела сайта.

### В 2014 Г. КОМПАНИЯ ОСУЩЕСТВИЛА СЛЕДУЮЩИЕ ЗАИМСТВОВАНИЯ:

- выборка 17 марта кредитных средств в рамках соглашения об открытии невозобновляемой синдицированной кредитной линии на сумму 2 150 млн долл. от 29 ноября 2013 г. по ставке LIBOR + 1,50 % годовых со средним сроком 3,5 года;
- выборка 15 октября 10 млрд руб. в рамках одного из трех подписанных 3 сентября соглашений с ОАО «Сбербанк России» об открытии невозобновляемых кредитных линий на совокупную сумму 35 млрд руб. по ставке 11,98 % годовых со средним сроком 5 лет;
- выборка 30 сентября 10 млрд руб. в рамках подписанного 23 сентября соглашения с ОАО «Россельхозбанк» об открытии невозобновляемой кредитной линии на сумму 30 млрд руб. по ставке 11,90 % годовых со средним сроком 5 лет.

В результате долговой портфель Группы «Газпром нефть» за отчетный период достиг 563,4 млрд руб. по состоянию на 31 декабря 2014 г. против 313,9 млрд руб. по состоянию на 31 декабря 2013 г. (основная причина роста – курсовые разницы). Привлеченные в 2014 г. заемные средства были направлены на общекорпоративные цели.

При привлечении долгового финансирования Компания учитывает характеристики финансируемой деятельности Компании и конъюнктуру рынков заемного капитала.

Оптимизация долгового портфеля Компании, среди прочего, достигается за счет диверсификации его структуры по инструментам и инвесторам, что позволяет снизить зависимость Компании от волатильности рынков заемного капитала. По состоянию на конец 2014 г. долговой портфель Компании включал в себя такие инструменты заемного финансирования, как кредит под гарантию Экспортного кредитного агентства (ЭКА), синдицированные кредиты, локальные облигации, еврооблигации и двусторонние кредиты.

**Структура долгового портфеля по сроку погашения, млн руб.**

	2010	2011	2012	2013	2014
Краткосрочные кредиты и займы <sup>1</sup>	53 030	41 114	77 193	52 413	61 121
Долгосрочные кредиты и займы	150 617	174 503	166 447	261 455	502 306
<b>ИТОГО</b>	<b>203 646</b>	<b>215 617</b>	<b>243 640</b>	<b>313 868</b>	<b>563 427</b>
Доля краткосрочных кредитов и займов, %	26,04	19,07	31,68	16,70	10,85
Доля долгосрочных кредитов и займов, %	73,96	80,93	68,32	83,30	89,15

<sup>1</sup> Краткосрочные кредиты и займы и текущая часть долгосрочных кредитов и займов.

Источник: данные Компании

**График погашения долга Группы «Газпром нефть»<sup>1</sup>, млн руб.**

Наименование	Менее 6 месяцев	6–12 месяцев	1–2 года	2 года – 5 лет	5 лет и более
Банковские кредиты	15 797	23 460	78 335	169 132	6 905
Локальные облигации	12 452	2 031	23 212	32 434	–
Сертификаты участия в займе	5 880	2 532	6 566	80 530	200 107
Прочие займы	14 362	311	220	1 219	2 006
<b>ИТОГО</b>	<b>48 491</b>	<b>28 334</b>	<b>108 333</b>	<b>283 315</b>	<b>209 018</b>

<sup>1</sup> В расчеты включены сумма долга и будущие проценты, в т. ч. еще не начисленные.

Источник: данные Компании

В 2014 г. в связи с введением санкций США, ЕС и ряда других стран против Компании была проведена значительная работа по минимизации последствий этих санкций:

- были заключены два новых кредитных соглашения с российскими банками на общую сумму 65 млрд руб., в рамках которых по состоянию на 31 декабря 2014 г. выбрано 20 млрд руб.;
- обеспечена выборка в начале 2015 г. возобновляемой кредитной линии на 300 млн долл. от синдиката европейских и азиатских банков;
- проанализированы новые для Компании возможности привлечения долгового капитала.

Менеджменту Компании удалось в значительной степени нивелировать негативные последствия ухудшения ситуации на рынках заемного капитала:

- средневзвешенная процентная ставка снижена: с 3,68 % годовых на 31 декабря 2013 г. до 3,48 % годовых на 31 декабря 2014 г.;
- доля долгосрочных заимствований увеличена: с 83 % по состоянию на 31 декабря 2013 г. до 89 % по состоянию на 31 декабря 2014 г.;
- доля краткосрочных заимствований в общем объеме долга существенно снизилась: с 16,7 % на 31 декабря 2013 г. до 10,9 % на 31 декабря 2014 г.;
- средний срок заимствований незначительно снизился: с 5,15 года по состоянию на 31 декабря 2013 г. до 4,49 года на 31 декабря 2014 г.

**ВОЗМОЖНЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ФИНАНСИРОВАНИЯ В 2015 Г.**

В зависимости от потребностей Компании в заемном финансировании в 2015 г. могут рассматриваться различные его инструменты. С целью обеспечения возможности оперативного привлечения долгового финансирования в форме эмиссии локальных облигаций, в 2014 г. в проспект и решения о выпуске биржевых облигаций (БО) серий БО-01-04 и серии БО-07 Компании были внесены изменения в связи с последними изменениями законодательства о рынке ценных бумаг. Проспект БО является бессрочным, что позволит Компании при возникновении такой потребности оперативно организовать выпуск БО общим объемом до 50 млрд руб. включительно на срок до 30 лет. Компания также принимает активное участие в совершенствовании законодательства о рынке ценных бумаг в части размещения и обращения локальных облигаций. В 2014 г. «Газпром нефть» вошла в состав Комитета эмитентов облигаций при Московской Бирже.

## КРЕДИТНЫЕ РЕЙТИНГИ

ОАО «Газпром нефть» присвоены кредитные рейтинги трех международных рейтинговых агентств – Standard&Poor's, Moody's и Fitch и китайского агентства Dagong Global Credit Rating Company Limited (Dagong).

Весной 2014 г. S&P, Moody's и Fitch пересмотрели свой прогноз развития Компании до негативного вслед за снижением рейтинга России.

На конец 2014 г. все кредитные рейтинги Компании находились на одном уровне со страновым рейтингом Российской Федерации.

## Кредитные рейтинги ОАО «Газпром нефть» на 31.12.2014 г.

Агентство	Шкала	Рейтинг	Прогноз
Standard&Poor's	Международная шкала в ин. валюте	BBB-	Негативный
	Нац. шкала (Россия)	ruAAA	Негативный
Moody's	Международная шкала в ин. валюте	Baa2	Негативный
Fitch	Долгосрочный рейтинг дефолта эмитента в иностранной и национальной валюте	BBB	Негативный
Dagong Global Credit Rating Company Limited (Dagong) <sup>1</sup>	Долгосрочный рейтинг кредитоспособности по обязательствам в российской валюте	AA	Стабильный
	Долгосрочный рейтинг кредитоспособности по обязательствам в иностранной валюте	AA-	Стабильный

<sup>1</sup> Дата присвоения рейтинга – 02.03.2015 г.

Источник: данные рейтинговых агентств

## Облигации в обращении на 31.12.2014 г.

Серия	Дата размещения	Дата оферты <sup>1</sup> / погашения	Объем эмиссии, млн руб.	Текущая ставка купона <sup>2</sup>	Организаторы выпуска
04	21.04.2009 (вторичное размещение – 05.08.2011)	16.04.2018 / 09.04.2019	10 000	8,2 %	Газпромбанк, Ренессанс Капитал
08	08.02.2011	- / 02.02.2016	10 000	8,5 %	Газпромбанк, ИК Тройка Диалог, Сбербанк, Глобэксбанк
09	08.02.2011	08.02.2016 / 26.01.2021	10 000	8,5 %	Газпромбанк, ИК Тройка Диалог, Сбербанк, Глобэксбанк
10	08.02.2011	05.02.2018 / 26.01.2021	10 000	8,9 %	Газпромбанк, ИК Тройка Диалог, Сбербанк, Глобэксбанк
11 <sup>3</sup>	07.02.2012	09.02.2015 / 25.01.2022	10 000	8,25 %	ВТБ Капитал, Газпромбанк
12	05.12.2012	29.11.2017 / 23.11.2022	10 000	8,5 %	Газпромбанк, ЮниКредит Банк
<b>Общий объем облигаций в обращении</b>			<b>60 000</b>		

Источник: данные Компании

## Погашенные облигации на 31.12.2014 г.

Серия	Дата размещения / дата факт. погашения	Объем, млн руб.	Ставка купона на момент погашения
03	21.07.2009 / 15.01.2013 (досрочно по решению эмитента)	8 000	1 %
Б0-05	13.04.2010 / 09.04.2013	10 000	7,15 %
Б0-06	13.04.2010 / 09.04.2013	10 000	7,15 %
<b>Общий объем погашенных облигаций</b>		<b>28 000</b>	

Источник: данные Компании

<sup>1</sup> Если оферта предусмотрена эмиссионной документацией.

<sup>2</sup> Полугодовой купонный период.

<sup>3</sup> 09.02.2015 г. по оферте выкуплены облигации в объеме 9 568 681 000 руб.

## МЕХАНИЗМЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С ИНВЕСТОРАМИ

Компания придает большое значение взаимодействию с текущими и потенциальными акционерами. За последнее время значительно возрос уровень раскрытия информации для акционеров и инвесторов «Газпром нефти», что подтверждается рядом исследований независимых агентств в области взаимоотношений с инвесторами, а также наградами, присужденными Компанией по данному направлению деятельности.

В 2014 г. акционеры и инвесторы «Газпром нефти» смогли наглядно ознакомиться с процессами добычи нефти на Новопортовском месторождении на полуострове Ямал и переработкой нефти на Московском НПЗ.

### 6 наград

получил корпоративный Годовой отчет Компании на престижных национальных и международных конкурсах годовых отчетов в 2014 г.

#### МЕХАНИЗМЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С ИНВЕСТОРАМИ «ГАЗПРОМ НЕФТИ»:

- конференц-звонки для инвесторов с участием руководства Компании;
- ежеквартальная публикация «Анализа руководством финансового состояния и деятельности компании» – приложения к финансовой отчетности ОАО «Газпром нефть», подготовленного в соответствии со стандартами МСФО;
- публикация статистических справочников Databook и Datafeed для подробного анализа деятельности Компании;
- регулярные встречи с инвесторами и акционерами;
- участие во всех крупных конференциях инвестиционно-брокерских организаций;
- проведение ежегодного мероприятия «День инвестора» с участием топ-менеджмента «Газпром нефти», на котором аналитики и инвесторы инвестиционных компаний получают ответы на все интересующие их вопросы;
- организация выездных встреч на производственных и добычных площадках.

#### В 2014 г. КОМПАНИЯ БЫЛА УДОСТОЕНА НЕСКОЛЬКИХ НАГРАД В ОБЛАСТИ ВЗАИМООТНОШЕНИЙ С ИНВЕСТОРАМИ:

- IR-сайт «Газпром нефти» получил Silver Award в крупнейшем международном рейтинге корпоративных коммуникаций Stevie Awards в номинации Best Investor Relations Site;
- корпоративный Годовой отчет Компании получил шесть наград на престижных национальных и международных конкурсах годовых отчетов.

Количество участников конференц-звонков в 2014 г. в разбивке по кварталам, чел.



Источник: данные Компании

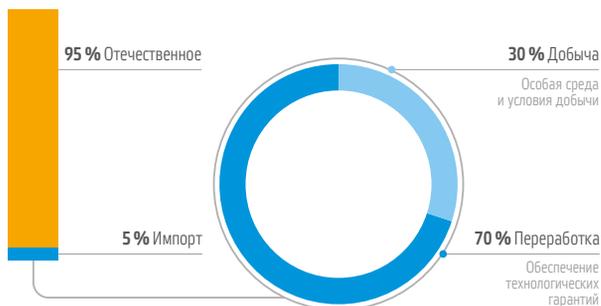


### Как Компания функционирует в режиме санкционных ограничений в области финансирования новых проектов, применения высоких технологий и импортного оборудования при разработке нефтегазовых месторождений?



Анализ действующих в отчетном году контрактов показал, что среднегодовой объем закупки основных материально-технических ресурсов и услуг импортного производства не превышает 5 % от общего объема. Средний уровень использования товаров и услуг с внутреннего рынка в «Газпром нефти» стремится к 95 %.

Соотношение объемов закупок у отечественных и зарубежных поставщиков<sup>1</sup> на 31.12.2014 г.



<sup>1</sup> Соотношение объемов закупок у отечественных и зарубежных поставщиков носит оценочный характер.

Значение этого показателя в каждом конкретном случае зависит от стадии реализации проекта. Для развития перспективных проектов применяются в основном иностранные технологии. При этом владелец технологии не обязывает заказывать оборудование у какого-то конкретного производителя, но определяет, каким международным стандартам оно должно соответствовать. Заявленным международным стандартам соответствует часть российского и азиатского оборудования.

Кроме того, российская нефтяная отрасль в последнее время серьезно продвинулась в области применения высокотехнологичных операций при разработке углеводородных месторождений (это и горизонтальное бурение, многостадийный ГРП, многоствольное закачивание и т. д.). Многие российские нефтесервисные компании успешно применяют геолого-технические мероприятия на скважинах. За последние два года «Газпром нефть» увеличила количество подобных операций в пять-шесть раз, поэтому воздействие технологических санкций на операционную деятельность Компании на текущий момент расценивается «Газпром нефтью» как незначительное.



### Каков ожидаемый объем инвестиций в 2015 г. по Группе «Газпром нефть»?



Совет директоров Компании утвердил Инвестиционную программу «Газпром нефти» на 2015 г. в объеме 346,4 млрд руб.<sup>1</sup> При этом около 30 % этой программы приходится на реализацию крупных проектов в добыче: «Новый Порт», «Мессояха» и Приразломное месторождение. Инвестиции в нефтепереработку в 2015 г. планируются в размере 49,2 млрд руб.

#### Запланированные объемы инвестиций в 2015 г.

Направления инвестиций	Млн руб.
Разведка и добыча	256
Переработка	49
Маркетинг и сбыт	19
Прочее	23
<b>ИТОГО</b>	<b>346</b>

<sup>1</sup> В случае существенного изменения макроэкономических параметров возможен пересмотр объемов финансирования Инвестиционной программы на 2015 г.



### Какие действия предпринимает «Газпром нефть» в условиях ухудшения конъюнктуры рынка?



В текущих условиях Компания проводит еженедельную оценку влияния макросреды на среднесрочный план.

На данный момент в фокусе этой работы находятся:

- эффективность текущих активов, максимизация операционного денежного потока;
- проактивное управление инвестиционным портфелем с целью минимизации негативного воздействия текущей макросреды на стратегические цели Компании;
- поиск альтернативных источников финансирования, в том числе на российском и азиатских рынках долгового капитала;
- обеспечение устойчивой работы подрядных организаций на стратегических проектах, минимизация инфляционной составляющей стоимости НСУ и материалов.

В рамках импортозамещения «Газпром нефть» проводит консультации с отечественными производителями различного оборудования по возможности производства продукции, сопоставимой по техническим и потребительским характеристикам с оборудованием ведущих импортных производителей. У отечественных производителей Компания закупает реакторное, емкостное и колонное оборудование, а также базовые сервисные услуги по направлениям бурения, ремонта, обслуживания скважин, гидроразрыву. Заключены соглашения о стратегическом партнерстве с российскими производителями по ключевым материально-техническим ресурсам, являющимися наиболее капиталоемкими, одним из направлений которых является НИОКР по изготовлению оборудования для шельфовых проектов.

Также в рамках программы импортозамещения началась разработка стратегии альтернативного замещения по ключевым направлениям закупаемых товаров, работ и услуг (всего более 25 направлений). На сегодняшний день разработаны и утверждены на Управляющем комитете Компании по импортозамещению и локализации производства на территории России стратегии замещения по катализаторам в нефтепереработке и запасным частям для шельфовых проектов. Ключевым аспектом разрабатываемых стратегий является привлечение отечественных производителей к производству импортозамещающих товаров. С потенциальными изготови-

телями импортозамещающей продукции проведены предварительные переговоры и сформирован открытый перечень российских предприятий – потенциальных производителей аналогов требуемых материально-технических ресурсов.

В «Газпром нефти» создан Департамент технологических партнерств и импортозамещения. Ключевой задачей нового подразделения является системный мониторинг российского рынка товаров и материалов для поиска возможностей по замещению импортной продукции отечественными аналогами.

«Газпром нефть» внимательно следит за решениями, касающимися санкций в отношении российского нефтегазового сектора. При планировании дальнейшей деятельности Компании нельзя не учитывать новые обстоятельства, однако их серьезного влияния на дальнейшую работу не ожидается. Инвестиционные планы «Газпром нефти» в 2015 г. остаются неизменными. При этом изучаются все факторы, которые могут оказать на нее воздействие. Несмотря на возрастающую стоимость денежного ресурса, связанную с ограничением доступа к европейскому рынку капитала, эффективность проектов, реализуемых компанией, с учетом существующих возможностей для привлечения средств на российском и азиатском рынках позволяет «Газпром нефти» не менять долгосрочные планы.

**?** **Есть ли у Компании необходимость в привлечении дополнительного финансирования на следующий год? Какие источники финансирования рассматривает «Газпром нефть» на 2015 г.?**

**✓** Погашение долга в 2015 г. составит около 61 млрд руб. Этот объем рефинансирования покрыт за счет кредитных соглашений, подписанных с крупными российскими банками: «Россельхозбанком» и «Сбербанком». Наши оставшиеся потребности мы планируем покрыть за счет заимствований на внутреннем рынке, возможного размещения облигаций, привлечения кредитов и займов азиатских банков.

**?** **Планирует ли «Газпром нефть» продолжать работу по освоению запасов баженовской свиты?**

**✓** Изучение и разработка нетрадиционных запасов углеводородов, в первую очередь баженовской свиты, – одна из важнейших задач российской нефтяной отрасли. Решение ее нетривиально. Для успеха требуется не только овладеть инновационными технологиями разведки и добычи, но и выработать научно и практически обоснованную геологическую модель. Как раз на это направлена программа ГРП для исследования нетрадиционных запасов «Газпром нефти» на 2015–2017 гг.

## ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА

В «Газпром нефти» действует Политика в области управления рисками, определяющая цели и принципы управления рисками для повышения гарантии надежности деятельности Компании в краткосрочной и долгосрочной перспективе.

### СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

В Компании разработан и формализован единый подход к процессу управления рисками в рамках стандарта «Интегрированная система управления рисками» (ИСУР). ИСУР в «Газпром нефти» представляет собой системный непрерывный процесс выявления, оценки и управления рисками.

Ключевой подход ИСУР – распределение полномочий по уровням управления в Компании в зависимости от финансового влияния риска.

В конце 2011 г. Компания внедрила базовые процессы ИСУР в большинстве существенных ДО, что позволило сформировать детализированную Корпоративную карту рисков на 2011 г. посредством консолидации рисков событий с уровня отдельных ДО до уровня Компании в целом. В 2012–2014 гг. портфель периметра ИСУР был расширен, по состоянию на конец 2014 г. ИСУР охватывала все существенные активы «Газпром нефти», дальнейшее расширение планируется при запуске новых проектов либо приобретении действующих активов.

Данный подход позволил сформировать зоны ответственности за управление рисками и осуществлять мониторинг рисков на всех уровнях управления Компанией, а также обеспечить разработку целевых планов реагирования на существенные риски как в каждом ДО, так и по «Газпром нефти» в целом.

Нормативно-методологическая база ИСУР включает следующие документы:

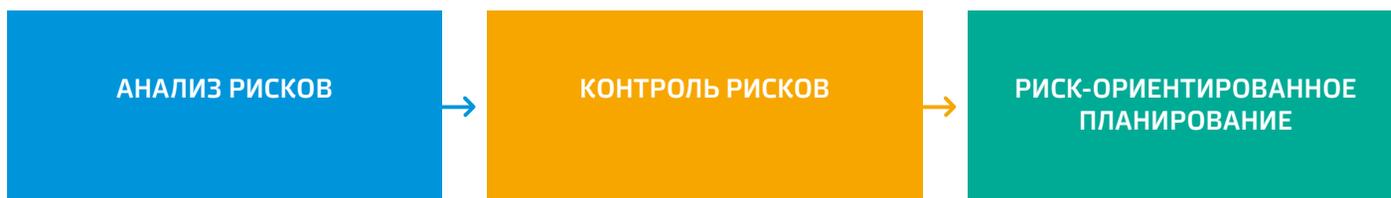
- Политика в области управления рисками;
- Стандарт Компании «Интегрированная система управления рисками. Порядок выявления и оценки рисков, разработки мероприятий по управлению рисками, мониторинг их исполнения»;
- Методические указания по процессу управления рисками, включая шаблоны Реестра, Карточки и Матрицы рисков.

### УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ ЯВЛЯЕТСЯ НЕОТЪЕМЛЕМОЙ ЧАСТЬЮ ВНУТРЕННЕЙ СРЕДЫ ОАО «ГАЗПРОМ НЕФТЬ», ЧТО ВКЛЮЧАЕТ:

- внедрение риск-ориентированного подхода во все аспекты производственной и управленческой деятельности;
- проведение систематического анализа выявленных рисков;
- построение системы контроля рисков и мониторинга эффективности деятельности по управлению рисками;
- понимание всеми работниками Компании базовых принципов и подходов к управлению рисками, принятых в Компании;
- обеспечение необходимой нормативной и методологической поддержки;
- распределение полномочий и ответственности за управление рисками среди структурных подразделений Компании.

Компания непрерывно совершенствует свой подход к базовым процессам ИСУР, в том числе особое значение уделяет совершенствованию подхода к оценке рисков и интеграции процесса управления рисками в такие ключевые процессы, как бизнес-планирование, управление проектами, M&A.

Для повышения эффективности процессов ИСУР в 2014 г. в «Газпром нефти» была продолжена работа над проектом по автоматизации ИСУР, который начался еще в 2013 г. К концу 2013 г. был завершен первый этап, который позволил создать и запустить в промышленную эксплуатацию единую базу данных по рискам Компании. В течение 2014 г. осуществлялось наполнение ее актуальной информацией, проводилось обучение пользователей, велась разработка форматов отчетности для руководителей Компании.



### ЦЕЛЬ В ОБЛАСТИ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

Целью Компании в области управления рисками является повышение эффективности управленческих решений посредством анализа сопутствующих им рисков, а также обеспечение максимальной эффективности мероприятий по управлению рисками в ходе реализации принятых решений.

Эта цель будет достигнута посредством реализации следующих задач:

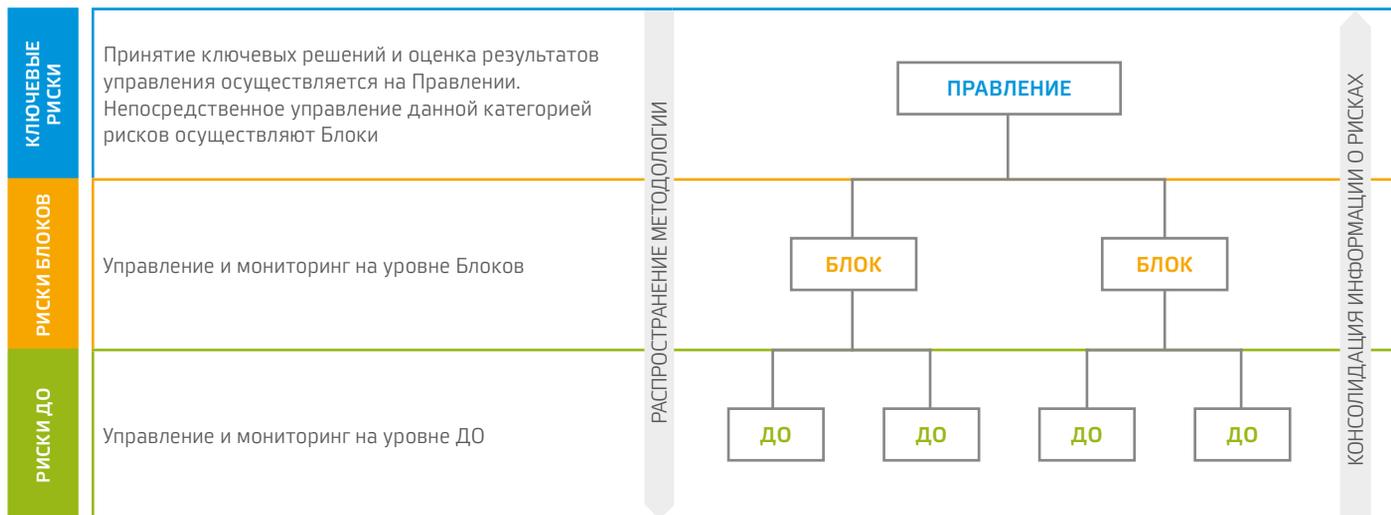
- формирование культуры управления рисками в Компании для достижения общего понимания у руководства и работников основных принципов и подходов к управлению рисками;
- формирование и внедрение системного подхода к выявлению и оценке рисков, присущих как деятельности Компании в целом, так и отдельным направлениям ее деятельности;
- стимулирование обмена информацией о рисках между структурными подразделениями Компании и совместной разработки действий по управлению рисками;
- предоставление систематической информации о рисках органам управления Компании.

### КЛЮЧЕВЫЕ ЭТАПЫ ВНЕДРЕНИЯ ИСУР

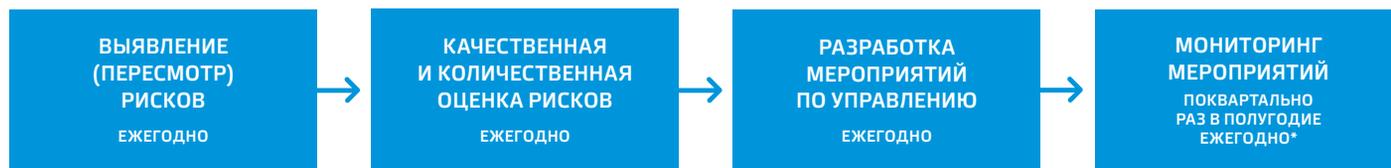
Внедрение Интегрированной системы управления рисками «Газпром нефти» началось в августе 2008 г. с одобрения Концепции внедрения ИСУР Правлением.

2008–2012	2013–2014	2015 (цели)
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Разработана и одобрена Правлением Концепция внедрения ИСУР, введены в действие Политика и Стандарт Компании в области управления рисками.</li> <li>▪ Расширен периметр ИСУР – ДО, СП и крупные проекты. Внедрены процедуры риск-менеджмента в практику управления крупными проектами.</li> <li>▪ Внедрено риск-ориентированное планирование во внутреннем аудите.</li> <li>▪ Проведен анализ ИСУР на соответствие передовым практикам (Ernst&amp;Young). Система управления рисками признана приближающейся к лучшим мировым практикам по построению систем ERM (Enterprise Risk Management).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Дальнейшее расширение периметра ИСУР на новые активы.</li> <li>▪ Продолжение совершенствования методов оценки рисков, внедрение нормативно-методической документации по количественной оценке отдельных рисков.</li> <li>▪ Интеграция ИСУР с бизнес-процессами Компании (бизнес-планирование, управление проектами, управление по целям и прочие).</li> <li>▪ Развитие информационной системы, поддерживающей процессы ИСУР.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Применение результатов количественной оценки рисков для определения существенности их влияния на финансовый результат.</li> <li>▪ Дальнейшая интеграция ИСУР с бизнес-процессами Компании (бизнес-планирование, управление проектами и прочие).</li> <li>▪ Дальнейшее развитие информационной системы, в том числе развитие отчетов по рискам для руководства Компании.</li> </ul>

Уровни финансового влияния риска и распределения полномочий в рамках ИСУР



Принципиальная схема процесса ИСУР в Группе «Газпром нефть»



\* В зависимости от критичности рисков.

ИНТЕГРАЦИЯ ИСУР С БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЕМ И УПРАВЛЕНИЕМ ПРОЕКТАМИ

Оценка рисков в отчетном году стала неотъемлемой частью процесса бизнес-планирования. Одним из основных отличий бизнес-планов на 2013–2017 гг. является более детальный подход к оценке рисков: существующие оценки и описания риск-факторов были пересмотрены на уровне дочерних обществ с учетом изменившихся условий и новых планов, а информация о наиболее существенных рисках дочерних обществ, а также о мероприятиях по их снижению была включена в соответствующие бизнес-планы.

В рамках интеграции управления рисками с процессами управления проектами Компании (в первую очередь крупными проектами в разведке и добыче) в 2014 г. было проведено полномасштабное внедрение методической базы по анализу проектных рисков, разработанной в 2013 г. Одновременно был проведен ряд риск-сессий, направленных на идентификацию рисков, связанных с управлением крупными проектами Компании. В результате стала возможной подготовка планов проектов (в первую очередь календарных графиков), которые сбалансированы с точки зрения соотношения поставленных целей и уровня неопределенности (рисков).

## РЫНОЧНЫЕ РИСКИ

Основными направлениями деятельности «Газпром нефти» являются добыча нефти и газа, переработка нефти, реализация нефти и нефтепродуктов, поэтому Компания подвержена рискам, традиционно присущим нефтегазовой отрасли, а именно:

- рискам, связанным с возможным изменением цен на приобретаемое сырье, услуги;
- рискам, связанным с возможным изменением цен на нефть и нефтепродукты;
- рискам, связанным с отраслевой конкуренцией;
- рискам, обусловленным экономической нестабильностью в отрасли.

Описание рисков	Меры по управлению рисками
<p><b>РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ВОЗМОЖНЫМ ИЗМЕНЕНИЕМ ЦЕН НА ПРИОБРЕТАЕМОЕ СЫРЬЕ, УСЛУГИ</b></p> <p>В процессе осуществления хозяйственной деятельности «Газпром нефть» использует инфраструктуру монопольных поставщиков услуг по транспортировке нефти и нефтепродуктов и поставке электроэнергии.</p> <p>Компания не имеет контроля над инфраструктурой указанных монопольных поставщиков и размером взимаемых тарифов. Необходимо отметить, что размер тарифов регулируется контролирующими органами Российской Федерации, однако, несмотря на это, тарифы ежегодно повышаются, что приводит к увеличению затрат Компании.</p> <p>Одновременно могут возникать дополнительные расходы, которые обусловлены следующими факторами:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ при транспортировке ж/д транспортом – несовместимостью российской ширококолейной железнодорожной системы с железнодорожными системами соседних стран;</li> <li>▪ при транспортировке по магистральному трубопроводу – смешиванием нефти Компании с нефтью других компаний, что приводит к снижению ее качества и, соответственно, стоимости;</li> <li>▪ при транспортировке морскими судами – нарушением графиков прибытия и отправления судов, а также сроков погрузки и выгрузки в случае обледенения в суровые зимы.</li> </ul>	<p>Компания осуществляет ряд мероприятий, направленных на сокращение влияния подобных рисков:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ осуществляет долгосрочное планирование товарных потоков, своевременное резервирование объемов прокачки нефти и нефтепродуктов и необходимого подвижного состава;</li> <li>▪ проводит оптимальное перераспределение товарных потоков по видам транспорта;</li> <li>▪ предпринимает меры по использованию альтернативных и собственных источников генерации электроэнергии.</li> </ul> <p>Данные мероприятия позволяют снизить риски, связанные с использованием услуг и приобретением товаров у монопольных поставщиков, до приемлемого уровня и обеспечить бесперебойность деятельности Компании.</p>

<p><b>РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ВОЗМОЖНЫМ ИЗМЕНЕНИЕМ ЦЕН НА НЕФТЬ И НЕФТЕПРОДУКТЫ</b></p> <p>Финансовые показатели деятельности Компании напрямую связаны с уровнем цен на сырую нефть и нефтепродукты. Уровень цен зависит от ряда факторов, контролировать которые в полном объеме Компания не может. Данные факторы включают в себя:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ объемы разведанных запасов нефти, глобальный и региональный спрос и предложение на сырую нефть и нефтепродукты;</li> <li>▪ российские и зарубежные государственные требования и действия;</li> <li>▪ влияние на мировой уровень производства и цен со стороны стран – экспортеров нефти (ОПЕК);</li> <li>▪ военно-политическая обстановка и/или неустойчивость в результате эскалации военных действий или актов терроризма, в том числе в Соединенных Штатах, на Ближнем Востоке, в СНГ и в других ресурсодобывающих регионах;</li> <li>▪ цены и наличие альтернативных и конкурирующих видов топлива;</li> <li>▪ цены и доступность новых технологий;</li> <li>▪ погодные и климатические условия, стихийные бедствия и несчастные случаи на производстве.</li> </ul>	<p>Разработаны комплексные мероприятия по снижению себестоимости добычи полезных ископаемых.</p> <p>Функционирует система бизнес-планирования, которая в своей основе имеет сценарный подход при определении ключевых показателей деятельности Компании в зависимости от уровня цен на нефть на мировом рынке. Данный подход позволяет обеспечить снижение издержек, в том числе за счет сокращения или переноса на будущие периоды инвестиционных программ.</p> <p>Данные мероприятия позволяют обеспечить снижение рисков до приемлемого уровня и обеспечить выполнение Компанией взятых на себя обязательств.</p>
---	--

## Описание рисков

## Меры по управлению рисками

**РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ОТРАСЛЕВОЙ КОНКУРЕНЦИЕЙ**

В нефтегазовой отрасли России существует острая конкуренция между ведущими российскими нефтегазовыми компаниями по основным направлениям производственно-хозяйственной деятельности, включая:

- приобретение лицензий на право пользования недрами с целью добычи углеводородов на аукционах, организуемых государственными органами;
- приобретение других компаний, владеющих лицензиями на право пользования недрами с целью добычи углеводородов или владеющих существующими активами, связанными с добычей углеводородного сырья;
- реализацию зарубежных проектов;
- привлечение ведущих независимых сервисных компаний;
- приобретение высокотехнологичного оборудования;
- привлечение опытных и наиболее квалифицированных специалистов;
- доступ к критической транспортной инфраструктуре;
- приобретение существующих предприятий розничной сбытовой сети и земельных участков для строительства новых;
- расширение рынков сбыта и объемов реализации.

Кроме того, существует конкуренция со стороны поставщиков альтернативных источников энергии, в том числе экологически чистых, таких как солнечная энергия или энергия ветра.

«Газпром нефть» обладает значительным опытом проведения ГРП и применения самых современных геофизических методов поиска и разведки углеводородов, а также передовых технологий в области бурения и обустройства месторождений, что в результате ведет к снижению вероятности наступления подобных рисков.

Реализация менеджментом портфеля стратегических проектов, нацеленных на развитие ОАО «Газпром нефть» по ключевым направлениям деятельности, обеспечивает поэтапное укрепление позиций Компании в нефтегазовой отрасли, обеспечивая снижение рисков, связанных с конкуренцией.

**РИСКИ, ОБУСЛОВЛЕННЫЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ НЕСТАБИЛЬНОСТЬЮ В ОТРАСЛИ**

Как производитель и экспортер больших объемов нефти, природного газа, экономика России является особенно чувствительной к колебаниям цен на сырую нефть, природный газ и другие сырьевые товары на мировом рынке. Отрицательная динамика цен на нефть на мировом рынке и замедление российской экономики могут оказать неблагоприятное воздействие на бизнес Компании.

За последние десятилетия экономика России переживала в разное время:

- значительное снижение ВВП;
- высокий уровень инфляции;
- высокий уровень коррупции;
- падение цен на рынке углеводородов;
- нестабильность на валютном рынке;
- высокий уровень государственного долга по отношению к ВВП;
- нестабильные условия кредитования и ограничение ликвидности в условиях ослабления банковского сектора;
- фиктивные банкротства в отрасли в целях незаконного присвоения имущества;
- практику уклонений от уплаты налогов;
- слабую диверсификацию и высокую зависимость от мировых цен на сырье;
- значительное увеличение безработицы и неполной занятости;
- этнические и религиозные конфликты;
- низкий уровень личных доходов значительной части населения России;
- высокий уровень износа основных производственных объектов инфраструктуры.

В целях ослабления негативного влияния указанных факторов на результаты деятельности Компании проводится работа по расширению рынков сбыта и увеличению объемов реализации продукции в зарубежных странах. Также компании «Газпром нефть» оказывают поддержку экономике страны, являясь крупными налогоплательщиками и принимая участие в масштабных инфраструктурных и социально значимых проектах. Компания постоянно совершенствует производство и работает над повышением эффективности деятельности, в том числе за счет реализации инвестиционных проектов, обновления и модернизации основных фондов.

## СТРАНОВЫЕ И РЕГИОНАЛЬНЫЕ РИСКИ

127

### Описание рисков

### Меры по управлению рисками

#### РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С УСИЛЕНИЕМ САНКЦИЙ СО СТОРОНЫ ЕВРОСОЮЗА И США

В 2014 г. США, страны Европейского союза и некоторые другие страны ввели санкции в отношении российского энергетического сектора, которые частично применимы и к Компании.

Несоблюдение режима санкций членами Компании может привести к лишению их возможности взаимодействовать с правительствами США или ЕС или их агентствами, к привлечению к ответственности Компании и/или ее сотрудников, к наложению существенных штрафов и ухудшению репутации и публичного имиджа Компании.

Санкции оказали несущественное воздействие на бизнес и финансовое состояние Компании, ни один из членов Компании не был включен в Список лиц особых категорий, и Компания не имеет оснований полагать, что новые санкции будут направлены конкретно против нее.

В настоящее время Компания продолжает оценку влияния санкций, но не считает, что они окажут существенное влияние на консолидированную финансовую отчетность.

#### ПОЛИТИЧЕСКИЕ РИСКИ

В настоящее время политическая ситуация в России является стабильной, что характеризуется устойчивостью федеральной и региональной ветвей власти.

ОАО «Газпром нефть» зарегистрировано в качестве налогоплательщика в г. Санкт-Петербурге, который является вторым по величине городом Российской Федерации и административным центром Северо-Западного федерального округа, обладающим значительным природно-ресурсным потенциалом, высокоразвитой промышленностью, разветвленной транспортной сетью.

Дочерние компании ОАО «Газпром нефть» представлены в Центральном, Северо-Западном, Уральском, Приволжском, Сибирском и Дальневосточном федеральных округах.

В целом Компания оценивает политическую ситуацию внутри страны как стабильную и полагает, что в настоящий момент риски негативных изменений не предвидятся.

#### РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ЗАРУБЕЖНЫМИ АКТИВАМИ

Компания реализует ряд зарубежных проектов, нацеленных на расширение географии производственной деятельности.

Выход в новые регионы связан как с возможностью получения дополнительных конкурентных преимуществ, так и с рисками недооценки экономической и политической ситуации в государствах, в которых находятся активы Компании, что впоследствии может привести к недостижению плановых показателей эффективности.

В настоящий момент «Газпром нефть» оценивает уровень рисков, связанных с зарубежными активами, как приемлемый, однако не может гарантировать отсутствие негативных изменений, поскольку описанные риски находятся вне контроля Компании.

#### КОРРУПЦИОННЫЕ РИСКИ

В рамках активного выхода Компании на новые международные рынки возрастают риски распространения на нее антикоррупционных законов США и Великобритании.

В «Газпром нефти» на постоянной основе реализуется стратегия управления коррупционными рисками. В Компании утверждена Политика в области противодействия мошенничеству и коррупции, кроме того, всем дочерним обществам Группы «Газпром нефть» даны рекомендации по утверждению аналогичных Политик. Ознакомление с требованиями и выполнение требований данной Политики является обязательным для всех работников «Газпром нефти».

Для контроля коррупционных рисков при работе с внешними контрагентами разработаны и утверждены Приказом Генерального директора «Газпром нефти» типовые формы антикоррупционных оговорок, подлежащих включению в договоры с третьими лицами (как российскими, так и иностранными).

В Компании также постоянно действует «горячая линия» по борьбе с мошенничеством и коррупцией. По факту поступления на «горячую линию» сообщений в обязательном порядке проводится внутренняя проверка.

## ОПЕРАЦИОННЫЕ РИСКИ

## Описание рисков

## Меры по управлению рисками

**РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ГЕОЛОГО-РАЗВЕДОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ**

Ключевой стратегической задачей Компании является прирост ресурсной базы углеводородного сырья в количественном и качественном выражении для обеспечения необходимого уровня добычи, что в свою очередь в значительной мере зависит от успешного проведения геолого-разведочных мероприятий.

Основным риском, связанным с геолого-разведочной деятельностью, является неподтверждение плановых уровней запасов углеводородов. Немаловажным фактором является проведение ГРП в различных географических регионах, включая территории с неблагоприятными климатическими условиями, что зачастую приводит к возникновению риска увеличения уровня затрат.

Оценки зависят от ряда переменных факторов и предположений, в том числе следующих:

- соотношение исторического уровня продуктивности региона добычи с продуктивностью других, сопоставимых по характеристикам, регионов;
- интерпретация геолого-разведывательных данных;
- влияние требований государственных структур.

«Газпром нефть» обладает значительным опытом проведения ГРП и применения самых современных геофизических методов поиска и разведки углеводородов, а также передовых технологий в области бурения и обустройства месторождений, что в результате ведет к снижению вероятности наступления подобных рисков.

Компанией привлечен аудитор – DeGolyer и MacNaughton, который осуществляет независимый аудит запасов по оценкам дочерних компаний «Газпром нефть».

**ПРОЕКТНЫЕ РИСКИ**

Компанией постоянно разрабатываются и реализуются инвестиционные проекты, которые направлены на обеспечение достижения стратегических целей, в частности на рост объемов добычи сырья и повышение качества производимой продукции. В ходе реализации проектов Компания сталкивается с различными рисками, реализация которых может привести к нарушению сроков и/или удорожанию проекта. Основными причинами возникновения рисков является некорректное планирование, нарушения условий проекта со стороны подрядчиков, а также возникновение новых обстоятельств (удорожание материалов, ошибки в оценке состояния инфраструктуры, смена поставщиков оборудования).

Компания осуществляет управление данными рисками, значительное внимание уделяя экспертизе проекта на стадии его разработки и согласования. В 2014 г. реализован проект по внедрению системы управления рисками в процесс подготовки и реализации крупных проектов. Также Компанией определены требования к подрядчикам и реализована система мониторинга проектов.

Описание рисков

Меры по управлению рисками

**РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С КАДРОВЫМИ РЕСУРСАМИ**

Бизнес Компании зависит от ключевых высококвалифицированных сотрудников, и нехватка квалифицированного рабочего персонала, в частности, в инженерных и технологических областях, может привести к возникновению рисков, связанных с дефицитом кадров.

Успех Компании во многом зависит от усилий и способностей ключевых сотрудников, в том числе квалифицированных технических кадров, а также от способности Компании привлекать и удерживать такие кадры. Конкуренция в России и за рубежом в области персонала может усиливаться в связи с ограниченным количеством квалифицированных специалистов на рынке труда. Неспособность привлекать новые квалифицированные кадры и/или сохранять текущий квалифицированный персонал может негативно сказаться на привлекательности Компании как работодателя. Спрос и связанные с ним расходы на квалифицированных сотрудников, как ожидается, будут продолжать расти, отражая значительную заинтересованность в них со стороны других отраслей и общественных проектов.

Компания предлагает конкурентоспособную заработную плату и осуществляет обучение сотрудников по специально разработанным программам. Дополнительно Компания совершенствует процедуры подбора кадров и проводит мероприятия, направленные на снижение текучести кадров и стимулирование саморазвития персонала.

**РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТЬЮ**

Компания подвержена рискам в отношении безопасности сотрудников и безопасности своих операций. На основную деятельность Компании могут оказать негативное воздействие многие факторы, в том числе поломки или отказ оборудования, трудовые споры, стихийные бедствия, политические споры и теракты.

Любой из этих факторов риска может оказать существенное негативное влияние на бизнес, финансовое состояние и результаты деятельности Компании.

В целях предотвращения рисков Компания стремится обеспечить безопасные условия труда для своих сотрудников, чтобы избежать травм или гибели людей, а также привлечения Компании к ответственности и нанесения ущерба деловой репутации. Угрозы безопасности находятся под постоянным надзором и контролем, соблюдению техники безопасности уделяется повышенное внимание.

**ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ РИСКИ**

Производственная деятельность «Газпром нефти» сопряжена с потенциальным риском нанесения ущерба окружающей среде или ее загрязнения, что, как следствие, может привести к возникновению гражданской ответственности и к необходимости работ по устранению такого ущерба. Компания в полной мере осознает ответственность перед обществом за создание безопасных условий труда и сохранение благоприятной окружающей среды, постоянно контролирует свою деятельность с целью обеспечения соблюдения соответствующих природоохранных стандартов, реализует программы по охране окружающей среды.

В будущем затраты, связанные с соблюдением экологических требований или обязательств, могут возрастать.

Политика «Газпром нефти» в области защиты окружающей среды направлена на обеспечение соответствия требованиям действующего экологического законодательства путем инвестирования существенных средств в проведение природоохранных мероприятий, включая применение технологий, обеспечивающих минимизацию негативного воздействия на окружающую среду. Результатом такой деятельности стало значительное снижение вероятности рисков, связанных с загрязнением окружающей среды.

Компания также следит за изменениями в экологическом законодательстве в различных странах, в которых она осуществляет свою деятельность.

## ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ

Управление финансовыми рисками в Компании осуществляется работниками в соответствии со сферами их профессиональной деятельности.

Комитет по управлению финансовыми рисками определяет единый подход по управлению финансовыми рисками в Компании и дочерних обществах. Деятельность работников Компании и Комитета по управлению финансовыми рисками способствует снижению потенциального финансового ущерба и достижению намеченных целей.

Описание рисков	Меры по управлению рисками
<p><b>КРЕДИТНЫЙ РИСК КОНТРАГЕНТОВ</b></p> <p>Руководство Компании уделяет повышенное внимание процессу управления кредитным риском, особенно в период кризисных явлений, поскольку некоторые контрагенты Компании могут испытывать финансовые трудности.</p>	<p>В «Газпром нефти» реализован ряд мероприятий, позволяющих осуществлять управление риском, в том числе: оценка кредитоспособности контрагентов, установка индивидуальных лимитов в зависимости от финансового состояния контрагента, контроль авансовых платежей, мероприятия по работе с дебиторской задолженностью по бизнес-направлениям и т. д.</p>
<p><b>РИСК, СВЯЗАННЫЙ С ПРИВЛЕЧЕНИЕМ ЗАЕМНЫХ СРЕДСТВ</b></p> <p>Введение санкций США и ЕС против ОАО «Газпром нефть» существенно сузило круг доступных инструментов финансирования для Компании.</p>	<p>«Газпром нефть» эффективно управляет риском, связанным с привлечением заемных средств.</p> <p>Несмотря на введение санкций США и ЕС против Компании в сентябре 2014 г., Компания в полном объеме выполнила программу по привлечению финансирования в 2014 г., а также подписала с «Россельхозбанком» и «Сбербанком» соглашения на привлечение кредитов, которые могут быть использованы в 2015 г.</p> <p>Компания занимается поиском альтернативных источников финансирования.</p>
<p><b>ВАЛЮТНЫЙ РИСК</b></p> <p>Основную часть валовой выручки ОАО «Газпром нефть» формируют экспортные операции по реализации нефти и нефтепродуктов. Соответственно, колебания обменных курсов валют к рублю оказывают воздействие на результат финансово-хозяйственной деятельности Компании.</p> <p>Негативно могут сказаться требования государства по обязательной реализации на внутреннем рынке валютной выручки, сейчас такие требования отсутствуют, но в прошлом Правительство России и Банк России прибегали к таким мерам.</p>	<p>Валютный риск Компании существенно снижается ввиду наличия обязательств, которые выражены в иностранной валюте. Значительную часть займов Компания привлекала на международном кредитном рынке в долларах. Текущие обязательства по обслуживанию этих займов также выражены в долларах.</p> <p>Валютная структура выручки и обязательств действует как механизм хеджирования, где разнонаправленные факторы компенсируют друг друга. Сбалансированная структура требований и обязательств сводит к минимуму влияние факторов валютного риска на результат финансово-хозяйственной деятельности Компании.</p>
<p><b>ПРОЦЕНТНЫЙ РИСК</b></p> <p>Являясь крупным заемщиком, Компания подвержена воздействию рисков, связанных с изменениями процентных ставок. Большая часть долгового портфеля – кредиты и займы, номинированные в долларах. Процентная ставка по обслуживанию части имеющихся кредитов (доля не зафиксирована и может меняться) базируется на ставках по межбанковским кредитам (прежде всего, LIBOR). Увеличение этих процентных ставок может привести к удорожанию обслуживания долга Компании. Рост стоимости кредитов для Компании может негативно сказаться на показателях платежеспособности и ликвидности.</p>	<p>Текущие структура долгового портфеля ОАО «Газпром нефть» и уровень процентных ставок обеспечивают умеренный уровень влияния процентного риска на Компанию.</p>

## ПРАВОВЫЕ РИСКИ

131

«Газпром нефть» строит свою деятельность на четком соответствии нормам российского законодательства, а также законодательства юрисдикций, в которых Компания ведет свою деятельность.

«Газпром нефть» не может гарантировать отсутствие негативных изменений в российском законодательстве в долгосрочной перспективе, поскольку большинство рискообразующих факторов находятся вне ее контроля. Снижение негативного воздействия данной категории рисков достигается за счет отслеживания и своевременного реагирования на изменения, вносимые в акты различных отраслей законодательства, а также путем активного взаимодействия с органами законодательной и исполнительной власти и общественными организациями по вопросам интерпретации, правильного применения и совершенствования норм законодательства.

### Описание рисков

### Меры по управлению рисками

#### РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ИЗМЕНЕНИЕМ НАЛОГОВОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА

«Газпром нефть» является одним из крупнейших налогоплательщиков Российской Федерации, осуществляющим уплату федеральных, региональных и местных налогов, в частности НДС, налога на прибыль организаций, НДС, налога на имущество организаций, земельного налога.

В 2014 г. особое внимание было уделено риску влияния «налогового маневра» на результаты деятельности Компании.

В ходе операционной деятельности специалистами Компании осуществляется непрерывный мониторинг изменений налогового законодательства, изменений в практике толкования и применения норм действующего налогового законодательства. Компания выступает в качестве эксперта в процессе совершенствования нормативной базы и разработки новых правовых актов налогового законодательства.

Риски, обусловленные «налоговым маневром», были своевременно оценены Компанией и учтены при составлении Бизнес-плана на 2015 г.

#### РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ИЗМЕНЕНИЕМ ПРАВИЛ ТАМОЖЕННОГО КОНТРОЛЯ И ПОШЛИН

Компания является участником внешнеэкономических отношений, вследствие чего подвержена рискам, связанным с изменением законодательства в области государственного регулирования внешнеторговой деятельности, а также таможенного законодательства, регулирующего отношения по установлению порядка перемещения товаров через таможенную границу Российской Федерации, установлению и применению таможенных режимов, установлению, введению и взиманию таможенных платежей.

В качестве риска можно выделить возможность изменения Правительством Российской Федерации ставок таможенных пошлин (как ввозных, так и вывозных) на отдельные товары, в отношении которых «Газпром нефть» заключает внешнеторговые сделки. Основным негативным последствием реализации данного риска является увеличение расходов и снижение эффективности экспорта.

ОАО «Газпром нефть» выполняет требования таможенного контроля, своевременно оформляет всю документацию, необходимую для осуществления как экспортных, так и импортных операций, и располагает достаточными финансовыми и кадровыми ресурсами для соблюдения норм и правил в сфере таможенного регулирования.

Риски были оценены как приемлемые, учитывая произошедшее снижение таможенной пошлины на экспорт сырой нефти.

**РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ИЗМЕНЕНИЕМ ТРЕБОВАНИЙ ПО ЛИЦЕНЗИРОВАНИЮ ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

Развитие современного законодательства о недрах базируется на детальной регламентации процессов недропользования со стороны государства, необходимости повышения рационального использования участков недр, тщательного соблюдения законодательных норм охраны окружающей среды.

«Газпром нефть» осуществляет свою деятельность на лицензионных участках с учетом высоких требований российского законодательства о недрах, обеспечивая актуализацию лицензионных соглашений с учетом изменений действующего законодательства.

Компания ведет работы по анализу и оценке законодательных инициатив заинтересованных министерств и ведомств в сфере законодательства о недрах и лицензирования отдельных видов деятельности. Предлагаемые и обсуждаемые поправки в действующее законодательство в целом благоприятно отразятся на режиме недропользования и осуществлении лицензируемых видов деятельности в Российской Федерации.

Правовых рисков, связанных с утратой права пользования участками недр или нарушением действующего законодательства вследствие указанных изменений, непосредственно для «Газпром нефти» не усматривается.

**РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ИЗМЕНЕНИЕМ СУДЕБНОЙ ПРАКТИКИ ПО ВОПРОСАМ, СВЯЗАННЫМ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ КОМПАНИИ**

В действующей системе правоприменения в Российской Федерации большое значение имеют правовые позиции высших судебных инстанций (Конституционный суд РФ, Верховный суд РФ, Высший арбитражный суд РФ), которые могут оказывать влияние на условия ведения предпринимательской деятельности Компании.

«Газпром нефть» осуществляет регулярный мониторинг решений, принимаемых высшими судами, а также оценивает тенденции правоприменительной практики, формирующейся на уровне окружных арбитражных судов, активно применяя и используя ее не только при защите в судебном порядке своих прав и законных интересов, но и при разрешении правовых вопросов, возникающих в процессе осуществления деятельности. В связи с этим риски, связанные с изменением судебной практики, оцениваются как незначительные.

**РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С АНТИМОНОПОЛЬНЫМ РЕГУЛИРОВАНИЕМ**

Если Федеральная антимонопольная служба России (ФАС) придет к выводу, что Компания осуществляет свою деятельность в нарушение антимонопольного законодательства, это может стать причиной административных мер в отношении предприятий Компании.

Нефтяная промышленность в России действует в условиях строгого контроля ценообразования со стороны государственных органов, которые осуществляют мониторинг цен на нефтепродукты, отслеживая согласованные действия компаний и ценовой сговор.

В результате даже оправданный рост цен на продукцию нефтяных компаний может привести к возникновению жалоб и обвинению со стороны ФАС в нарушении российского антимонопольного законодательства.

В прошлом ФАС штрафовала Компанию в связи с обвинениями в злоупотреблении доминирующим положением на рынке.

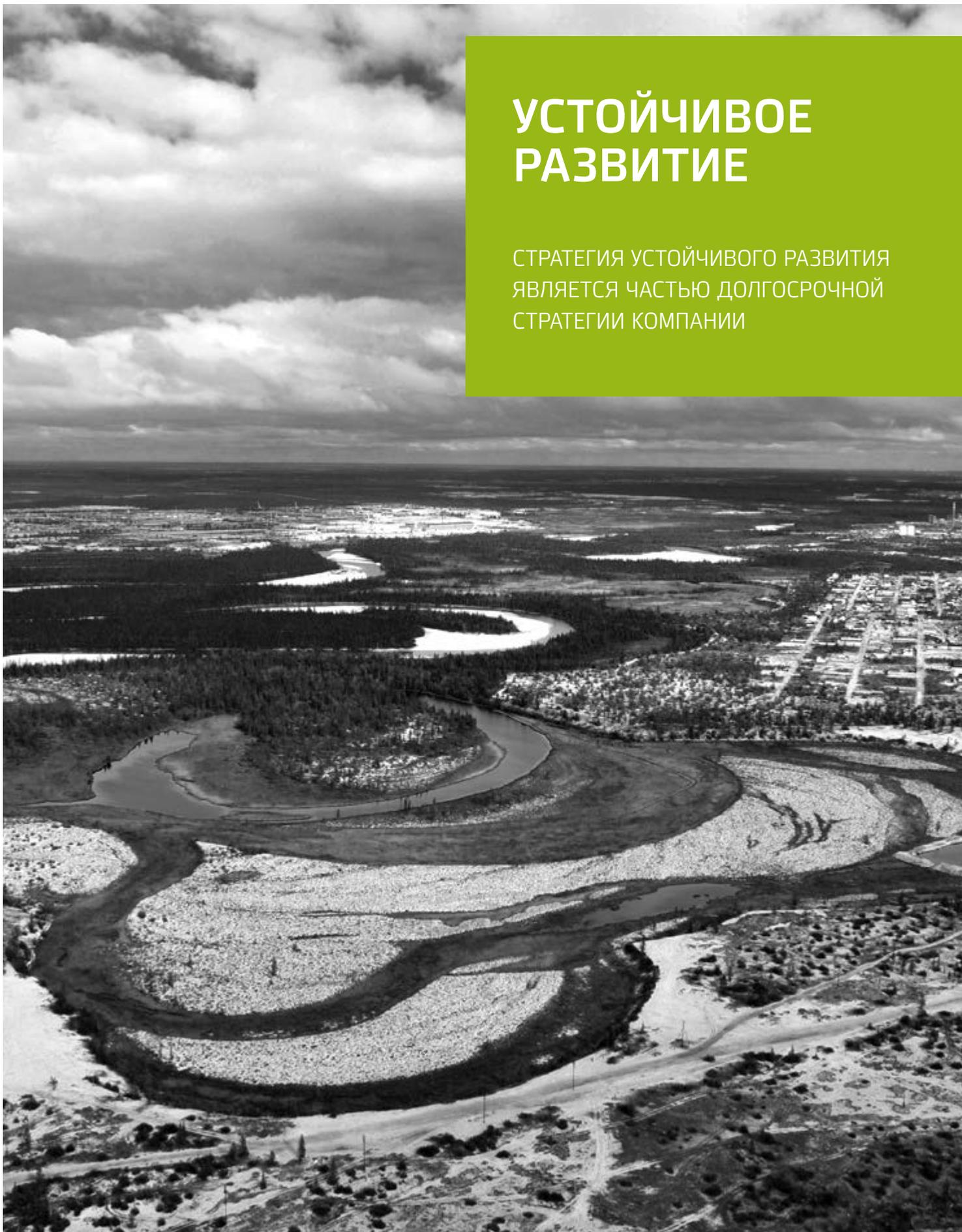
В соответствии с решениями ФАС, при поддержке Президиума Высшего арбитражного суда Российской Федерации, компания «Газпром нефть» и другие вертикально интегрированные нефтяные компании России были признаны доминирующими на топливных рынках моторного и авиационного топлива в России.

Кроме того, ФАС подготовила проекты законов «О рынке цены на нефть и нефтепродукты» и «Об особенностях оборота нефти и нефтепродуктов в Российской Федерации», которые содержат другие потенциальные риски для Компании.

Компания уделяет большое внимание соблюдению антимонопольного законодательства, в этой связи создано подразделение, деятельность которого направлена на управление антимонопольными рисками в Компании, а также разработана ценовая политика, согласованная с регулирующими органами.

# УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

СТРАТЕГИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ  
ЯВЛЯЕТСЯ ЧАСТЬЮ ДОЛГОСРОЧНОЙ  
СТРАТЕГИИ КОМПАНИИ



## БАЗА ДЛЯ РОСТА

135

Ставя перед собой глобальные цели, «Газпром нефть» стремится обеспечить баланс интересов общества и развития бизнеса, высоких темпов роста и сохранения окружающей природной среды.

### РЕЗУЛЬТАТЫ В 2014 Г.:


**84 775 руб.** ↑ 26 %  
 среднемесячная заработная плата сотрудников Компании в 2014 г.


**3,8 млрд руб.**  
 затраты на обеспечение экологической безопасности в 2014 г.


**4,5 млрд руб.** ↑ 21,62 %  
 затраты на реализацию программы «Родные города»

Стратегия устойчивого развития является частью долгосрочной стратегии Компании. Ставя перед собой глобальные цели, «Газпром нефть» стремится обеспечить баланс интересов общества и развития бизнеса, высоких темпов роста и сохранения окружающей природной среды.

Приоритетом Компании является организация безопасного производства, охрана труда и здоровья сотрудников. «Газпром нефть» стремится минимизировать негативное экологическое воздействие нефтедобычи и нефтепереработки, обеспечить более высокие экологические характеристики продукции, максимально бережно использовать природные ресурсы.

Создавая базу для будущего роста, Компания инвестирует в развитие кадрового потенциала, развивая систему профессионального развития сотрудников и программы их социальной поддержки.

Социальная деятельность «Газпром нефти» в регионах ориентирована на повышение качества жизни населения, поддержку устойчивого развития территорий присутствия Компании. На решение этих задач направлена программа социальных инвестиций «Родные города», осуществляемая при активном сотрудничестве Компании с органами власти и местными сообществами.

Реализуя стратегию устойчивого развития, «Газпром нефть» опирается на взаимодействие с широким кругом заинтересованных сторон, рассматривая их как стратегических партнеров в решении экономических, экологических и социальных задач.

В данном разделе Компания представляет программы и основные результаты в сфере устойчивости развития. Более подробная информация представлена в «Отчете ОАО «Газпром нефть» в области устойчивого развития» за 2014 г.

## ПРОМЫШЛЕННАЯ И ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ, ОХРАНА ТРУДА

Повышение уровня безопасности труда, снижение рисков негативного воздействия на окружающую среду являются для «Газпром нефти» стратегическими целями. Компания стремится войти в число ведущих нефтяных компаний мира по промышленной и экологической безопасности, уровню охраны труда и постоянно совершенствует свою деятельность в этих сферах. В своей работе «Газпром нефть» руководствуется требованиями законодательства РФ и международными стандартами в области ПЭБ, ОТ и ГЗ.

В Компании действует общекорпоративная Политика в области промышленной, экологической безопасности, охраны труда и гражданской защиты. В 2014 г. Компания актуализировала ряд корпоративных стандартов в этой области, обновив их в соответствии с изменившимися требованиями законодательства и структурными изменениями в «Газпром нефти».

Система менеджмента в области ПЭБ, ОТ и ГЗ, которая внедрена в Компании, соответствует международным стандартам OHSAS 18001:2007, ISO 14001:2004 и охватывает весь периметр «Газпром нефти». В Компании применяется единый интегральный показатель, предусматривающий оценку деятельности предприятий по ключевым показателям деятельности в области ПЭБ, ОТ и ГЗ: аварийности и травматизму, выполнению программ ДО по профилактике травматизма, пожарной, транспортной, экологической безопасности и реализации мероприятий по гражданской защите. Результаты оценки учитываются при подведении итогов деятельности дочерних обществ Компании за год.

Начало разработки крупных проектов на севере ЯНАО, освоение арктического шельфа, выход на новые рынки в России и за рубежом, модернизация и развитие собственной инфраструктуры Компании предъявляют новые требования к управлению рисками в области ПЭБ и ОТ. В 2014 г. «Газпром нефть» начала реорганизацию системы управления в области ПЭБ, ОТ и ГЗ. Проект позволит повысить уровень промышленной безопасности в Компании, наращивающей свои активы и объемы производства, и привести систему в соответствие с наиболее современными подходами к менеджменту в этой области.

2014 год был объявлен в Компании Годом экологической культуры и промышленной безопасности. В течение года в дочерних обществах «Газпром нефти» реализовывались мероприятия, направленные на развитие системы управления ПЭБ, повышение эффективности процессов идентификации опасностей и управления профессиональными рисками. Была реализована Программа экологического просвещения, целью которой было развитие компетенций, ответственности и мотивации работников. Одним из значимых мероприятий стал корпоративный конкурс «Лучшая инициатива в области производственной безопасности» по результатам производственной деятельности дочерних обществ Компании в 2014 г. Жюри конкурса получило 96 заявок-инициатив, большая часть которых была рекомендована дочерним обществам для внедрения.

Корпоративные требования стандартов в области ПЭБ, ОТ и ГЗ учитываются при выборе подрядных организаций. Соответствие деятельности подрядчика требованиям «Газпром нефти» в этой области является одним из значимых критериев предквалификационного отбора. Особое внимание Компания уделяет политике подрядной организации в области промышленной и экологической безопасности, наличию системы управления ПЭБ, ОТ и ГЗ, ориентированной на управление рисками предоставляемого сервиса, а также программ обучения, учитывающих специфику производства.



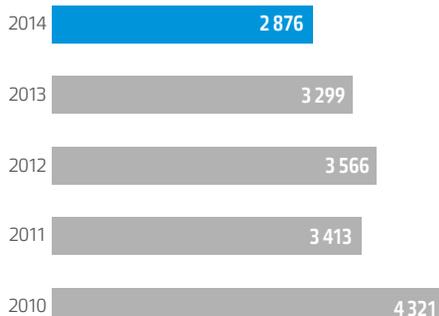
## ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ОХРАНА ТРУДА

Безусловными приоритетами Компании в области промышленной безопасности и охраны труда являются постоянное повышение уровня безопасности, снижение показателей аварийности, производственного травматизма, профессиональных заболеваний.

В 2014 г. в Компании продолжалась работа по контролю соблюдения требований производственной безопасности на объектах дочерних обществ. Проведены мероприятия в сфере производственного контроля в 19 дочерних обществах и три аудита системы управления ПЭБ, ОТ и ГЗ.

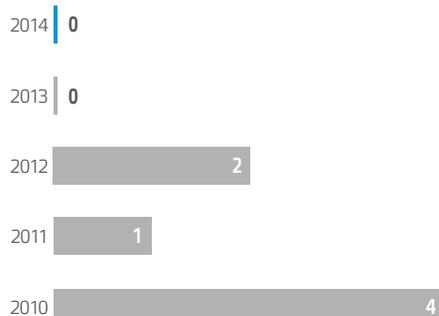
По факту происшествий в Компании проводятся расследования, разрабатываются и реализуются корректирующие мероприятия. В целях минимизации рисков в области ПЭБ, ОТ и ГЗ в дочерних обществах ежегодно разрабатываются и реализуются программы мероприятий в области предотвращения травматизма, а также соблюдения норм и требований промышленной, транспортной, пожарной безопасности.

Количество инцидентов на опасных производственных объектах



Источник: данные Компании

Количество аварий на опасных производственных объектах

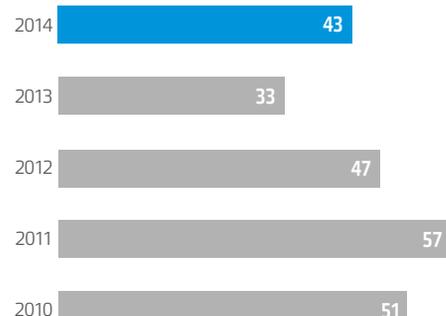


Источник: данные Компании

**21,9 млрд руб.** ↑76,61 %

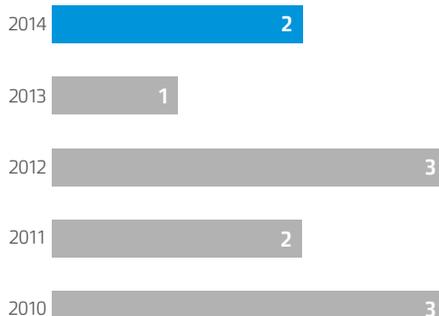
составили расходы на мероприятия в области ПЭБ, ОТ и ГЗ в 2014 г. (данные без учета совместных и зарубежных активов)

Количество пострадавших при несчастных случаях на производстве



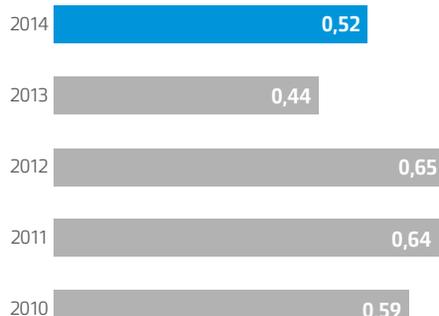
Источник: данные Компании

Количество погибших при несчастных случаях на производстве



Источник: данные Компании

Коэффициент травматизма LTIFR



Источник: данные Компании



Дополнительная информация о промышленной безопасности и охране труда в Компании представлена в онлайн-версии Годового отчета

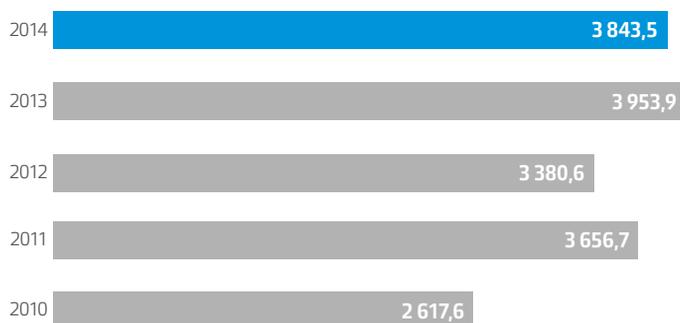
## СНИЖЕНИЕ НЕГАТИВНОГО ВОЗДЕЙСТВИЯ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ, ЭФФЕКТИВНОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ РЕСУРСОВ

Сохранение благоприятной окружающей среды и природных ресурсов является одним из главных принципов ведения бизнеса для «Газпром нефти» и всех ее дочерних обществ. Компания стремится максимально сократить негативное воздействие производственной деятельности на окружающую среду.

«Газпром нефть» проводит тщательную оценку воздействия планируемой и текущей производственной деятельности на окружающую среду с учетом всех факторов ее влияния на экосистемы, а также с учетом особенностей этих систем – вегетационных периодов, а также периодов нереста рыб, миграции животных. Особое внимание Компания уделяет регионам с экологически чувствительными территориями, подверженными высоким экологическим рискам. Для таких территорий проводятся дополнительные мониторинговые исследования окружающей среды, научно-исследовательские работы в области рекультивации нефтезагрязненных земель, осуществляются реабилитационные мероприятия.

В «Газпром нефти» действует интегрированная система экологического менеджмента. В 2014 г. она прошла ежегодную сертификационную проверку, подтвердившую ее соответствие требованиям международного стандарта ISO 14001:2004. Также сертификацию подтвердили дочерние общества: ОАО «Газпромнефть-ОНПЗ», ОАО «Газпромнефть-МНПЗ», ООО «Газпромнефть-Сахалин». В 2015 г. сертификацию в области экологического менеджмента планирует пройти ООО «Газпром нефть шельф».

Текущие затраты на обеспечение экологической безопасности<sup>1</sup>, млн руб.



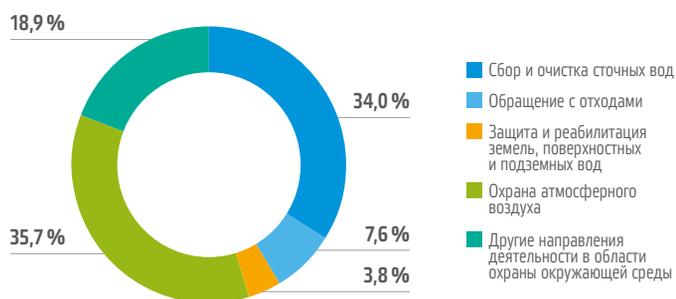
Источник: данные Компании

<sup>1</sup> Данные предоставлены без учета затрат предприятий с долевым участием. В Годовом отчете 2013 г. данные были приведены с учетом предприятий с долевым участием. В данном Отчете показатели за 2012–2014 гг. приводятся без учета этих предприятий.

«Газпром нефть» первой среди российских компаний присоединилась к Совместной отраслевой программе развития технологий для предотвращения разливов нефти в северных морях (Arctic Oil Spill Response Technology Joint Industry Programme), которую реализуют крупнейшие нефтегазовые компании мира.

Компания ежегодно проводит обучение руководителей дочерних обществ и специалистов, принимающих решения в ходе деятельности, которая оказывает или может оказать негативное воздействие на окружающую среду. В 2014 г. обучение прошли около 11 500 сотрудников и руководителей Компании.

Состав затрат на обеспечение экологической безопасности в 2014 г.<sup>1</sup>



Источник: данные Компании

<sup>1</sup> Без учета затрат капитального строительства, реконструкции и ремонта основных фондов, имеющих положительный экологический эффект.

## ОХРАНА АТМОСФЕРНОГО ВОЗДУХА

В 2014 г. в Компании продолжалась реализация программ повышения уровня утилизации ПНГ. Модернизация факельных конструкций и перенаправление потоков ПНГ позволило увеличить объемы утилизации. Благодаря этому объемы валовых выбросов вредных загрязняющих веществ в атмосферный воздух на объектах добычи сократились на 16,6 % по сравнению с 2013 г. (объем сожженного на факелах ПНГ в 2014 г. увеличился по сравнению с 2013 г. на 4,8 % в связи с ростом добычи нефти).

**14,55 %**

снижение валовых выбросов загрязняющих веществ по сравнению с 2013 г.



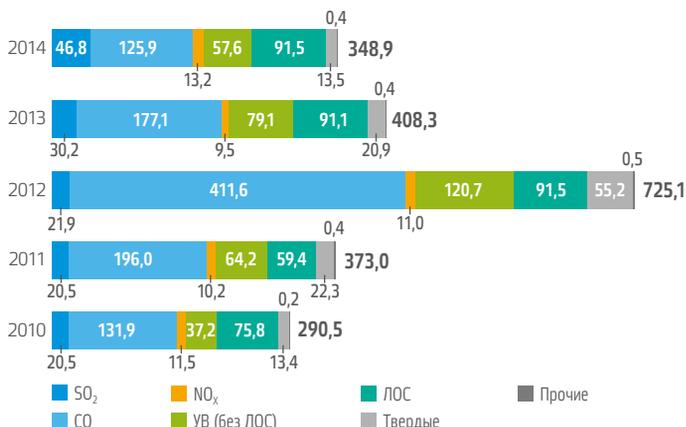
Дополнительная информация о деятельности по охране атмосферного воздуха представлена в онлайн-версии Годового отчета

### Валовые выбросы вредных (загрязняющих) веществ в атмосферу по направлениям деятельности Компании, тыс. т

	2010	2011	2012	2013	2014
Добыча	266,2	342,0	664,8	344,2	286,9
Переработка	21,4	27,4	53,3	54,5	47,4
Нефтесервисы	0,2	0,2	0,3	0,3	0,2
Нефтепродуктообеспечение	2,7	3,4	6,7	9,3	14,4
<b>Итого</b>	<b>290,5</b>	<b>373,0</b>	<b>725,1</b>	<b>408,3</b>	<b>348,9</b>

Источник: данные Компании

### Валовые выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух<sup>1</sup>, тыс. т



Источник: данные Компании

<sup>1</sup> Данные предоставлены без учета выбросов предприятий с долевым участием.

### Выбросы парниковых газов в атмосферный воздух<sup>1</sup>, млн т CO<sub>2</sub>-эквивалента



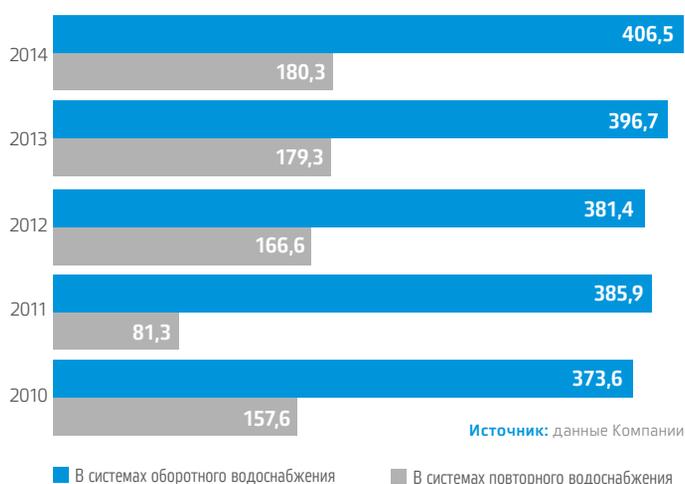
Источник: данные Компании

<sup>1</sup> Данные приведены без учета объемов выбросов парниковых газов предприятий с долевым участием. Расчет выбросов парниковых газов за 2013–2014 гг. для Отчета был выполнен на основании новой Методики расчета годовых объемов выбросов парниковых газов. Информация по выбросам парниковых газов в период с 2010 по 2012 гг. отсутствует.

## ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ВОДНЫХ РЕСУРСОВ

Компания ведет производственную деятельность в соответствии с принципами рационального использования и охраны водных ресурсов и требованиями природоохранного законодательства России. «Газпром нефть» реализует комплекс мероприятий по снижению экологических рисков в данной области и улучшению экологического состояния водных объектов и их прибрежных территорий.

В связи с ростом добычи нефти объемы забора и получения воды в 2014 г. увеличились. Компания в отчетном периоде продолжила работу по дальнейшему увеличению объемов использования воды в системах оборотного и повторного водоснабжения.

Объемы использования воды<sup>1</sup>, млн м<sup>3</sup>

<sup>1</sup> Данные предоставлены без учета объемов использования воды предприятиями с долевым участием.

Объем забора и получения воды от различных источников<sup>2</sup>, млн м<sup>3</sup>

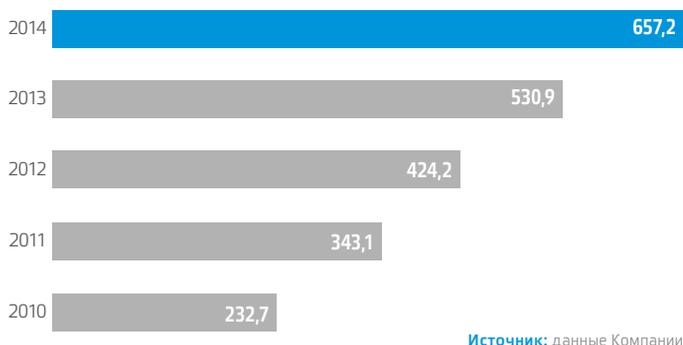
<sup>2</sup> Данные предоставлены без учета объемов забора и получения воды предприятий с долевым участием. В Годовом отчете 2014 г. представлена сводная информация по объемам забора и получения воды, сформированная на основании форм государственной статистической отчетности 2-ТП (водхоз). Информация по объемам забора и получения воды, представленная в Годовом отчете Компании за 2013 г., была сформирована на основании данных вододерных узлов и расчетных значений, потребовавших дополнительной корректировки, что обусловило разницу в данных за 2013 г. в этом Отчете и Годовом отчете Компании за 2013 г.

## ОБРАЩЕНИЕ С ОТХОДАМИ

Деятельность Компании в области обращения с отходами производства и потребления направлена на соблюдение требований законодательства, снижение экологических последствий и экономических издержек. В Компании ведется первичный учет отходов, определение их свойств и класса опасности, паспортизация опасных отходов, организация текущего производственного контроля образования отходов и обращения с ними. «Газпром нефть» проводит инвентаризацию объектов накопления и размещения отходов с установлением их соответствия требованиям нормативных правовых и методических документов. Компания проводит комплексное обслуживание собственных полигонов промышленных нефтесодержащих отходов.

Образование отходов по направлениям деятельности<sup>1</sup>, тыс. т

<sup>1</sup> В объеме образования отходов не учитывались предприятия с долевым участием.

Образование отходов<sup>1</sup>, тыс. т

<sup>1</sup> В общем объеме образования отходов не учитывались предприятия с долевым участием.

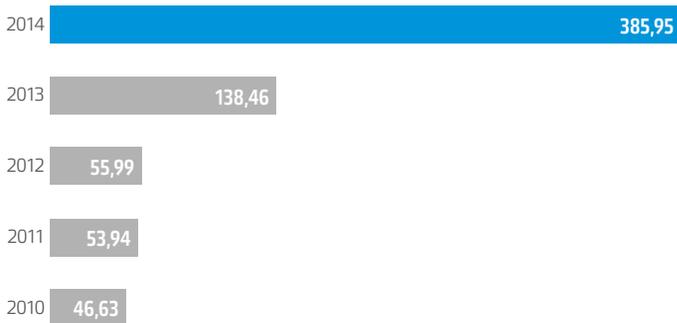
## ОХРАНА И РЕКУЛЬТИВАЦИЯ ЗЕМЕЛЬ

В Компании ежегодно проводятся мероприятия, направленные на сохранение и восстановление земельных ресурсов с учетом климатических, гидрологических и почвенно-растительных условий районов деятельности предприятий. Особое внимание «Газпром нефть» уделяет рекультивации нарушенных земель и шламовых амбаров. Программы рекультивации включают инвентаризацию данных территорий и оценку уровня загрязнения почв, выбор и реализацию наиболее эффективных технологий реабилитации. Компания ежегодно проводит оценку проведения природовосстановительных работ, включающую химико-аналитический контроль процесса восстановления земельного участка.

В комплекс мероприятий по охране земель «Газпром нефти» входят работы по ингибиторной защите трубопроводов от коррозии, мониторинг скорости коррозии трубопроводов, их диагностика. В Компании ежегодно реализуется целевая программа по рекультивации нефтезагрязненных земель, шламовых амбаров и переработке нефтесодержащих отходов.

В 2014 г. ОАО «Газпромнефть-Ноябрьскнефтегаз» рекультивировало 10 последних шламовых амбаров, оставшихся после бурения. Всего же предприятие ликвидировало за последние годы более 300 шламовых амбаров, являющихся «историческим наследием».

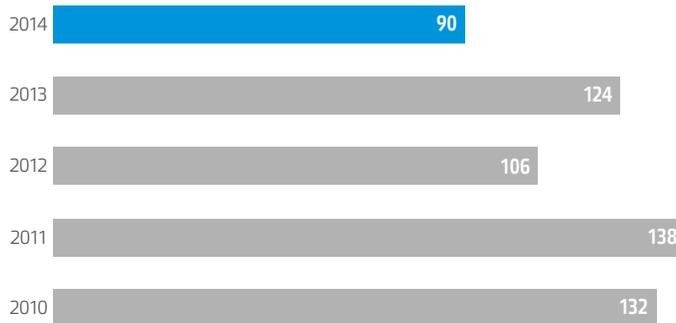
Объемы рекультивации нефтезагрязненных земель<sup>1</sup>, га



Источник: данные Компании

<sup>1</sup> В общем объеме рекультивации земель не учитывались предприятия с долевым участием.

Объемы рекультивации шламовых амбаров<sup>1</sup>, шт.



Источник: данные Компании

<sup>1</sup> В общем объеме рекультивации шламовых амбаров не учитывались предприятия с долевым участием.



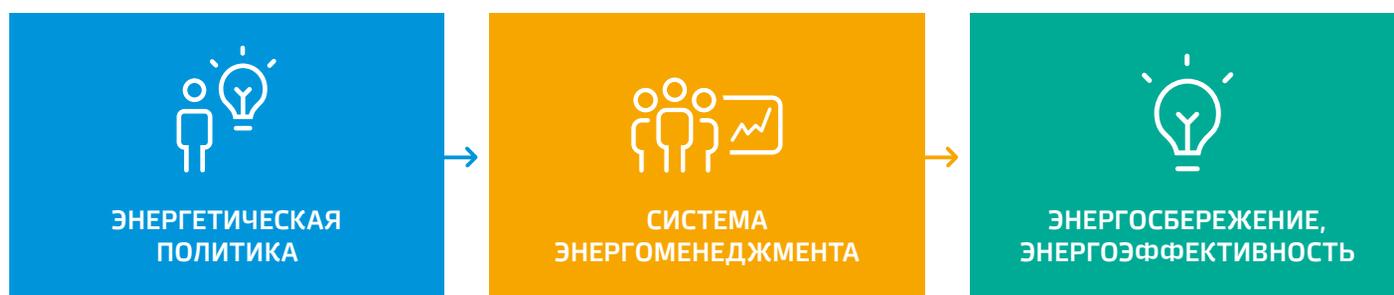
Дополнительная информация об использовании водных ресурсов представлена в онлайн-версии Годового отчета



Дополнительная информация о деятельности по охране окружающей среды представлена в онлайн-версии Годового отчета

## ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ

Активная энергосберегающая политика является одним из стратегических приоритетов «Газпром нефти». Компания активно работает над повышением энергоэффективности и оптимизацией использования энергоресурсов, внедряет на предприятиях системный подход к решению задач энергосбережения и энергоэффективности.



В Компании действует Энергетическая политика. Ее основными целями являются повышение энергетической эффективности предприятий Компании при сохранении или повышении уровня надежности, безопасности и производительности; снижение вредного воздействия на окружающую среду; сокращение потребления невозобновимых энергетических ресурсов.

С 2012 г. в «Газпром нефти» поэтапно внедряется система энергоменеджмента (СЭНМ), соответствующая требованиям международного стандарта ISO 50001:2011. В 2014 г. система была полностью внедрена на ОАО «Газпромнефть-ОНПЗ» и ОАО «Газпромнефть-Ноябрьск-нефтегаз». Оба предприятия прошли сертификационный аудит на соответствие СЭНМ требованиям ISO 50001:2011.

Особое внимание Компания уделяет повышению надежности электроснабжения. В отчетном году реализация программы повышения надежности, модернизации электрооборудования и сетей Блока разведки и добычи позволила снизить потери нефти при аварийных отключениях электроэнергии на 14 %. В Блоке логистики, переработки и сбыта благодаря реализации мероприятий по повышению надежности, модернизации электрооборудования и сетей предприятий нефтепереработки количество часов простоя технологических установок при нарушениях в работе систем электроснабжения снизилось на 17 %.

Проект «Внедрение системы энергетического менеджмента в ОАО «Газпром нефть» был удостоен награды Министерства энергетики России за первое место в номинации «Лучшая система управления в области энергосбережения и повышения энергоэффективности на предприятиях ТЭК».

## БЛОК РАЗВЕДКИ И ДОБЫЧИ

Значительную часть операционных расходов нефтедобывающих предприятий составляют расходы на электроэнергию. Поэтому эффективное использование энергии и оптимизация затрат являются одной из приоритетных задач предприятий Блока разведки и добычи. Энергосберегающие мероприятия предприятий Блока разведки и добычи направлены на снижение доли энергетической составляющей в общих затратах на выпуск единицы продукции.

Ключевым показателем энергоэффективности на предприятиях Блока разведки и добычи является удельный расход электроэнергии на добычу жидких углеводородов. В 2012–2014 гг. наблюдается положительная динамика снижения удельного расхода электроэнергии на предприятиях Блока разведки и добычи. В 2014 г. снижение составило 0,2 % от уровня 2013 г.

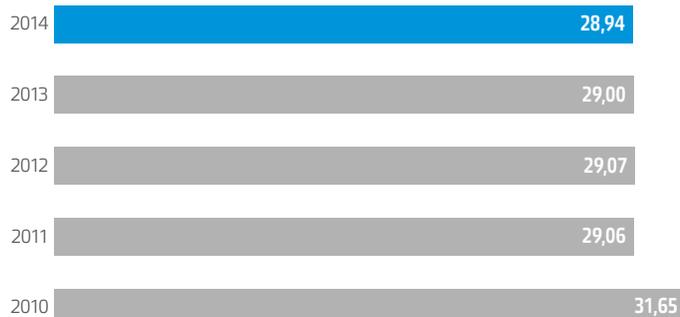
0,2 %

снижение удельного расхода электроэнергии на предприятиях Блока разведки и добычи в 2014 г.

В 2014 г. было реализовано более 70 энергосберегающих мероприятий. В число наиболее значимых из них вошли:

- импортозамещение установок электроцентробежных насосов;
- внедрение вентильных электродвигателей;
- оптимизация режимов работы погружного оборудования;
- оптимизация работы насосов на кустовых и дожимных насосных станциях, установках предварительного сброса воды;
- вывод из работы нерентабельного фонда скважин;
- снижение потерь электроэнергии в сетях.

Удельный расход электроэнергии на добычу жидких углеводородов по Блоку разведки и добычи, кВт•ч/т



Источник: данные Компании

### Приобретенная энергия: Блок разведки и добычи нефти

Энергетические ресурсы, поставляемые на основании договоров поставки (купли-продажи)	Единицы измерения	2010	2011	2012	2013	2014
Закупленная электроэнергия (за вычетом переданной на сторону)	тыс. МВт•ч	4 886,4	4 578,0	4 902,2	5 179,8	5 183,4
Закупленная тепловая энергия (за вычетом переданной на сторону)	ГДж	111 738	85 913	122 059	132 406	129 902

Источник: данные Компании

## БЛОК ЛОГИСТИКИ, ПЕРЕРАБОТКИ И СБЫТА

Основными энергосберегающими мероприятиями дочерних обществ Блока логистики, переработки и сбыта (БЛПС) в 2014 г. были:

- модернизация печей с целью повышения КПД (энергосберегающий эффект – 700,6 ТДж);
- замена печей (434,9 ТДж);
- утилизация тепла печей и технологических потоков (343,9 ТДж);
- оптимизация систем сбора и возврата конденсата (278,8 ТДж);
- реконструкция экономайзеров и пароперегревателей котлов-утилизаторов (104,7 ТДж);
- наладка режимов работы систем теплоснабжения (190,7 ТДж);
- оснащение электродвигателей насосов, вентиляторов, компрессоров частотно-регулируемыми приводами (98,6 ТДж);
- оптимизация работы компрессоров (79,8 ТДж).

### Целевые ориентиры и достигнутые результаты реализации Программы энергосбережения в 2014 г.

Предприятие	Экономия затрат, млн руб.		Экономия энергоресурсов, ТДж	
	План	Факт	План	Факт
ОНПЗ	365,2	548,7	2 064,7	2 253,1
МНПЗ	72,2	117,3	456,3	369,4
ЯНОС	250	281	1 295,7	1 278,3
<b>Итого</b>	<b>687,4</b>	<b>947</b>	<b>3 816,7</b>	<b>3 900,8</b>

Источник: данные Компании

### Потребление приобретенной энергии: Блок логистики, переработки и сбыта

Энергетические ресурсы, поставляемые на основании договоров поставки (купли-продажи)	Единицы измерения	2010	2011	2012	2013	2014
Закупленная электроэнергия (за вычетом переданной на сторону)	тыс. МВт•ч	2 882,7	2 998,1	3 121,1	3 338,4	3 262,6
Закупленная тепловая энергия (за вычетом переданной на сторону)	ГДж	15 061 319,9	16 308 920,8	16 854 981,1	17 313 244,8	16 581 708,9

Источник: данные Компании



Дополнительная информация о результатах деятельности по повышению энергоэффективности в Блоке логистики, переработки и сбыта представлена в онлайн-версии Годового отчета

## РАЗВИТИЕ КАДРОВОГО ПОТЕНЦИАЛА

Сотрудники – главная ценность Компании и залог успешного достижения ее стратегических целей. «Газпром нефть» предоставляет своим работникам конкурентоспособные заработную плату и социальный пакет, возможности профессионального и карьерного роста. Компания постоянно совершенствует свои программы кадрового развития и социальной поддержки.

«Газпром нефть» заняла третье место в рейтинге «Работодатели России – 2014», составленном кадровым холдингом HeadHunter. По сравнению с результатом 2013 г. Компания поднялась на две позиции, добившись лучших результатов за всю историю участия в рейтинге.



Дополнительная информация о развитии кадрового потенциала представлена в онлайн-версии Годового отчета

### СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ В ОБЛАСТИ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ ДО 2020 Г.:

- системный подбор и ротация персонала;
- управление талантами, развитие компетенций и обучение;
- развитие систем мотивации и формирование культуры вовлеченности;
- развитие производительности и организационной эффективности;
- повышение эффективности функции по работе с персоналом.

## ХАРАКТЕРИСТИКИ ПЕРСОНАЛА

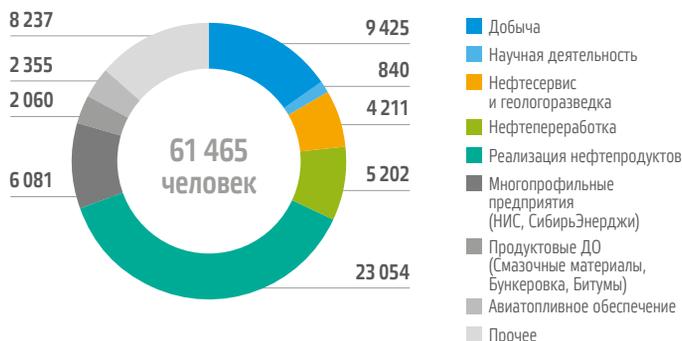
На конец 2014 г. численность персонала предприятий «Газпром нефти» составила более 61 тыс. человек. 60 % персонала составляют рабочие, 40 % – руководители, специалисты, служащие.

Крупные кластеры персонала Компании сосредоточены:

- в Ямало-Ненецком автономном округе и Ханты-Мансийском автономном округе – Югре, где расположены основные активы добычи нефти (~19 %);
- в г. Санкт-Петербурге, Ленинградской области, где ведут деятельность управляющая компания и ряд дочерних обществ, возглавляющих осуществление сбыта нефтепродуктов (~21 %);
- в Омской области, где находится Омский нефтеперерабатывающий завод, Омский завод смазочных материалов и ряд предприятий снабжения, логистики и сбыта (~13 %);
- в странах СНГ, где расположены сбытовые компании и торговые представительства Компании (~8 %);
- в Сербии, где расположена компания NIS a.d. Novi Sad (~10 %).

Среднесписочная численность персонала в 2014 г. выросла на 2,8 % по сравнению с прошлым годом. Увеличение обусловлено присоединением новых активов и развитием бизнеса. Коэффициент текучести снизился с 18,9 % в 2013 г. до 15,7 % в 2014 г. за счет завершения реструктуризации сбытовых подразделений.

Структура персонала Компании по основным направлениям деятельности на 31.12.2014 г., чел.



Источник: данные Компании



Дополнительная информация о характеристике персонала представлена в онлайн-версии Годового отчета

## ОПЛАТА ТРУДА И СОЦИАЛЬНАЯ ПОДДЕРЖКА ПЕРСОНАЛА

Комплексная система вознаграждения, действующая в «Газпром нефти», тесно связана со стратегическими целями Компании и задачами бизнеса. Ценностное предложение «Газпром нефти» своим сотрудникам включает комплекс материальных, профессиональных и социальных благ.

Уровень заработной платы в Компании соответствует среднерыночному уровню по отраслевому рынку труда. Заработная плата работников пересматривается ежегодно с учетом индивидуальной эффективности. Результаты работы сотрудника оцениваются на основании системы управления по целям, принятой в Компании. Внедрена система ежегодной оценки деятельности сотрудников по профессиональным, этическим и управленческим критериям. Результаты оценки учитываются при планировании карьеры и включении в кадровый резерв и влияют на пересмотр заработной платы и размер годовой премии.

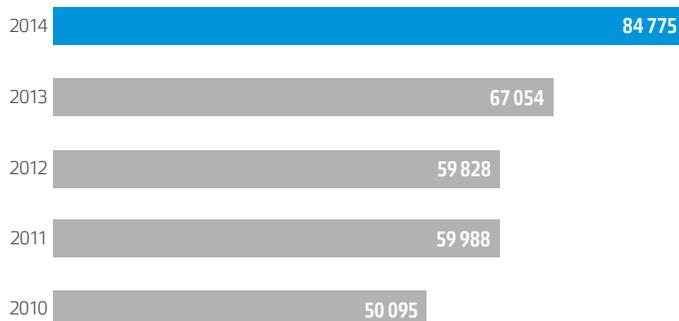
Среднемесячная заработная плата сотрудников Компании в 2014 г. составила 84 775 руб., что на 26 % выше, чем в 2013 г., и в 2,6 раза выше среднего уровня заработной платы в Российской Федерации<sup>1</sup>.

Одним из важных направлений работы с персоналом в «Газпром нефти» является совершенствование системы нематериальной мотивации сотрудников. В число ее программ входят конкурсы профессионального мастерства, спортивные соревнования, досуговые и оздоровительные мероприятия, корпоративные коммуникационные сессии, публичное признание заслуг сотрудников, награждение корпоративными знаками отличия.

На предприятиях Компании действуют коллективные договоры и другие положения и нормы, предусматривающие различные социальные льготы и выплаты работникам сверх установленных законодательством. Социальный пакет большинства предприятий включает добровольное медицинское страхование, страхование от несчастных случаев, оплату питания, материальную помощь, оплату путевок и другие льготы. В рамках корпоративного договора добровольного медицинского страхования сотрудники Компании получают консультации врачей, при необходимости – лечение в ведущих клиниках страны. Также Компания организует для сотрудников периодическую диспансеризацию (профилактические осмотры).

Для оказания работникам помощи в приобретении жилья в ряде регионов действует корпоративная ипотечная программа. Она предусматривает компенсацию предприятием части процентов, уплачиваемых сотрудником банку за пользование кредитом, либо предоставление ссуды для уплаты первоначального взноса.

Динамика среднемесячной заработной платы в Компании, руб.



Источник: данные Компании

36,5 тыс. руб.

расходы на социальные выплаты на одного сотрудника в 2014 г.

84 775 руб. ↑ 26 %

среднемесячная заработная плата сотрудников Компании в 2014 г.

<sup>1</sup> Взят в расчет средний уровень заработной платы в России в соответствии с официальными данными Росстата.

### Расходы на персонал, млн руб.

	2010	2011	2012	2013	2014
Фонд заработной платы работников списочного состава	39 025	42 403	39 364	45 040	58 510
Выплаты социального характера	1 855	2 875	2 896	3 186	2 097
<b>Итого</b>	<b>40 880</b>	<b>45 278</b>	<b>42 260</b>	<b>48 226</b>	<b>60 607</b>

Источник: данные Компании

Разрабатывая и реализуя социальные программы, Компания активно сотрудничает с профсоюзами. Профсоюзные организации, которые объединяют более двух третей сотрудников Компании, участвуют в решении вопросов, затрагивающих профессиональные и социально-трудовые права и интересы работников.

### Расходы на социальный пакет и льготы в 2010–2014 гг., тыс. руб.

	2010	2011	2012	2013	2014
Бесплатное и дотированное питание	573 546	509 864	493 052	522 774	526 988
Добровольное медицинское страхование	535 239	438 862	529 623	650 709	719 561
Оплата путевок	128 924	101 722	109 761	115 705	166 522
Выплаты по программам поддержки сотрудников, вышедших на пенсию	91 018	113 610	143 907	119 900	137 885
Жилищная программа	103 179	118 413	124 132	121 329	181 038
Спортивные и культурно-массовые мероприятия	248 498	314 003	290 222	317 599	125 537
<b>Итого</b>	<b>1 680 404</b>	<b>1 596 474</b>	<b>1 690 697</b>	<b>1 848 016</b>	<b>1 857 531</b>

Источник: данные Компании

## ОБУЧЕНИЕ И РАЗВИТИЕ

В Компании действуют единые для всех предприятий стандарты обучения и развития персонала. Корпоративные программы развития сотрудников формируются с учетом стратегических задач Компании и результатов оценки управленческих и профессиональных компетенций сотрудников.

В 2014 г. обучение прошли 50 939 сотрудников Компании. Затраты на обучение составили 580,5 млн руб.

**580,5 млн руб.** ↑ 8,50 %  
затраты на обучение сотрудников Компании в 2014 г.

**50 939 сотрудников**  
прошли обучение в 2014 г.



Дополнительная информация об обучении и развитии персонала представлена в онлайн-версии Годового отчета

## ВНУТРИКОРПОРАТИВНЫЕ КОММУНИКАЦИИ

Система внутрикорпоративных коммуникаций «Газпром нефти» является инструментом повышения эффективности работы сотрудников Компании путем создания открытого коммуникационного пространства, возможностей для проявления инициативы и диалога между сотрудниками всех уровней.

Процесс коммуникации строится в три этапа – информирование сотрудников, вовлечение и получение обратной связи. Для этого используется широкий спектр инструментов, как традиционных – корпоративная газета, журнал, встречи руководства с коллективами, так и адаптированных для конкретных предприятий – внутренние порталы, системы телепанелей, онлайн-радио и дискуссионные площадки (форумы, конференции, круглые столы). В связи с внедрением в Компании функциональной модели управления в 2014 г. актуализировалась потребность в горизонтальных коммуникациях – в рамках одной функции между сотрудниками различных предприятий. Для этого созданы электронные коммуникационные площадки в рамках действующего корпоративного интранет-портала, разработана методика наполнения и модерации.

Особое внимание при наполнении корпоративных СМИ уделяется вовлечению сотрудников в формирование содержания. Для этого Компания активно прибегает к использованию интерактивных инструментов, таких как обсуждения, конкурсы, привлечение сотрудников в качестве авторов.

Каждый сотрудник имеет возможность донести свое мнение до руководства или предложить идею, касающуюся повышения эффективности производственных процессов. Для этих целей используются следующие инструменты: «горячая линия», специальные рубрики «Вопросы руководству» и «Есть идея» на интранет-портале, ящики обратной связи для сотрудников, не имеющих доступа к компьютеру.

Ключевым инструментом обратной связи является ежегодное исследование социально-психологического климата, охватывающее все активы Компании. В 2014 г. в нем приняли участие более 10 000 сотрудников «Газпром нефти». В ходе анкетирования, интервью и фокус-групп сотрудникам предлагается высказать свое мнение по целому ряду вопросов, касающихся ключевых сфер их трудовой деятельности – начиная с организации труда и оценки системы мотивации и заканчивая возможностями для развития и эффективностью реализации социальных программ. Отдельно выделяются индексы, показывающие вовлеченность сотрудников. Данные, полученные в ходе исследования, ложатся в основу планирования деятельности в сфере управления персоналом, коммуникаций и становятся основой для принятия управленческих решений.

**10 000** сотрудников

«Газпром нефти» приняли участие в ежегодном исследовании социально-психологического климата в 2014 г.

## ВНЕШНИЕ КОММУНИКАЦИИ

В 2014 г. «Газпром нефть», опираясь на принципы диалога и партнерства, продолжила активное взаимодействие с заинтересованными группами общественности.

Следуя принципам прозрачности, Компания информирует заинтересованные стороны обо всех аспектах своей деятельности. Так, в 2014 г. на сайте «Газпром нефти» были представлены 148 официальных сообщений и 17 интервью менеджеров Компании, опубликованные в крупнейших деловых и общественно-политических российских и иностранных СМИ. В течение всего года топ-менеджеры проводили регулярные пресс-конференции и брифинги, где отвечали на вопросы о деятельности, планах развития, результатах работы «Газпром нефти».

В числе основных информационных тем прошлого года были следующие: развитие крупных проектов Компании в новых регионах; начало второго этапа модернизации НПЗ, направленного на увеличение глубины переработки и выхода светлых нефтепродуктов; реализация экологических программ на предприятиях «Газпром нефти». В СМИ подробно освещался запуск в эксплуатацию на Московском НПЗ первой в России установки по производству полимерно-модифицированных битумов нового поколения G-Way Styrelf.

Особое внимание было уделено информационной поддержке проекта по разработке Приразломного месторождения в Печорском море – первого проекта по добыче нефти на российском арктическом шельфе. Команду о начале отгрузки первой партии нефти с морской ледостойкой стационарной платформы «Приразломная» в апреле 2014 г. отдал Президент России Владимир Путин. Документальный фильм о платформе «Приразломная» вышел на канале «Россия-24», совместно с газетой «Коммерсантъ» был реализован специальный проект «Наша Арктика», посвященный работе «Газпром нефти» на российском арктическом шельфе. Ведущие мировые и российские информационные агентства приняли участие в пресс-туре на «Приразломную».

Для более полного информирования о своих проектах «Газпром нефть» также предоставила возможность журналистам принять участие в пресс-турах и на другие производственные объекты, такие как Омский завод смазочных материалов и новый битумный завод Компании в г. Шымкенте (Казахстан).

В 2014 г. «Газпром нефть» обновила дизайн и структуру корпоративного веб-сайта [www.gazprom-neft.ru](http://www.gazprom-neft.ru). Комплексная модернизация была проведена с учетом лучших практик международных компаний. Значительным усовершенствованиям подверглись как функциональные возможности ресурса, так и его структура и система навигации между страницами и разделами. Одним из ключевых нововведений стало появление раздела, в котором собрана информация обо всех продуктах и услугах Компании. В 2014 г. посещаемость сайта «Газпром нефти» увеличилась на 26 % по сравнению с предыдущим годом. В целях более эффективного взаимодействия с различными целевыми аудиториями зарегистрированы и обновляются ежедневно страницы «Газпром нефти» и сети АЗС «Газпромнефть» в социальных сетях.



**АЛЕКСАНДР ДЫБАЛЬ**  
ЗАМЕСТИТЕЛЬ  
ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА  
ОАО «ГАЗПРОМ НЕФТЬ»  
ПО КОРПОРАТИВНЫМ  
КОММУНИКАЦИЯМ

*«При разработке нового сайта «Газпром нефти» мы тщательно учитывали запросы различных аудиторий. Ключевая информация о продуктах и услугах Компании теперь представлена дифференцированно для потребителей и бизнес-клиентов. Мы сознательно уходим от устаревшей идеи предоставления всем пользователям однотипной информации и концентрируемся на повышении ее персонализации и релевантности для каждого посетителя. Такой подход позволяет донести ключевые тезисы и сообщения за меньшее время. Это важный шаг в работе над повышением удобства и скорости коммуникаций в рамках использования нашего корпоративного интернет-ресурса.»*

## 150 РЕГИОНАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА И РАЗВИТИЕ МЕСТНЫХ СООБЩЕСТВ

«Газпром нефть» является ответственным партнером органов власти и местных сообществ в решении задач социально-экономического развития регионов ее присутствия.

Социальная деятельность «Газпром нефти» в регионах направлена на повышение качества жизни и формирование комфортной социальной среды для жителей территорий, включая работников Компании и членов их семей.

Выбор направлений социальных инвестиций и формирование портфеля социальных и благотворительных проектов Компании осуществляется на основании диалога с заинтересованными сторонами (населением и представителями органов региональной власти), а также мониторинга социального самочувствия в регионах.

Социальные и благотворительные проекты Компании реализуются в рамках общекорпоративной программы социальных инвестиций «Родные города».

Инвестиции Компании в региональное развитие составили 4 543,9 млн руб.



**ДВИЖЕНИЕ ВОЛОНТЕРОВ «ГАЗПРОМ НЕФТИ»:**

Существует в

**38 городах**

Насчитывает более

**7 500 человек**

Добровольцы приняли участие в

**188 мероприятиях**

### Структура программы социальных инвестиций «Родные города»



Основными инструментами реализации программы социальных инвестиций «Родные города» являются социально-экономические соглашения с органами региональной и муниципальной власти, благотворительные проекты, грантовые конкурсы социальных инициатив, волонтерские акции.

«Газпром нефть» запустила сайт программы социальных инвестиций «Родные города», где консолидирована вся актуальная информация о социально значимых проектах, которые Компания реализует в регионах присутствия.

В 2014 г. Компания заключила социально-экономические соглашения с органами власти Ямало-Ненецкого автономного округа, Омской, Оренбургской и Тюменской областей. Всего в отчетном году у Компании были действующие соглашения с правительствами 9 субъектов РФ и администрациями 16 муниципальных образований.

Реализуя социальную деятельность в регионах, «Газпром нефть» стремится активно вовлекать местных жителей и некоммерческие организации в социальное развитие территорий. Решая эту задачу, в 2013 г. Компания внедрила новый инструмент поддержки социальных проектов жителей регионов – грантовый конкурс. В 2014 г. подобные конкурсы прошли в основных нефтедобывающих регионах Компании: Оренбургской области, ЯНАО, ХМАО-Югре, Томской и Омской областях, а также в г. Омске, где расположен Омский НПЗ. Участники подали в общей сложности 297 заявок, из которых 71 была поддержана грантами в размере от 50 до 300 тыс. руб. Общая сумма распределенных грантов 16,5 млн руб.

**16,5 млн руб.**

общая сумма распределенных грантов в 2014 г.



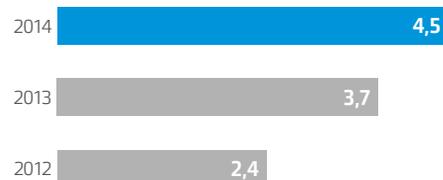
Дополнительная информация о реализации программы «Родные города» представлена в онлайн-версии Годового отчета

**В 2014 г. в рамках программы «РОДНЫЕ ГОРОДА»:**

Реализовано более  
**350 проектов**

Проекты осуществляются в  
**23 субъектах России**

Затраты на реализацию программы «Родные города», млрд руб.



Источник: данные Компании

В 2014 г. Компания запустила интернет-портал программы «Родные города» (<http://www.rodnyegoroda.ru>), содержащий информацию о программе, ее основных направлениях и реализованных проектах. Портал стал победителем конкурса «Премия Рунета – 2014» в номинации «Государство и общество» и получил специальный приз XIV Всероссийского интернет-конкурса «Золотой сайт» в номинации «Тематический социально значимый проект федерального уровня».



Дополнительная информация на сайте [www.rodnyegoroda.ru](http://www.rodnyegoroda.ru)

# ПРИЛОЖЕНИЯ





## СОДЕРЖАНИЕ

### 154 КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ (МСФО)

- 154 Отчет о результатах аудита консолидированной финансовой отчетности за 2014 г.
- 156 Консолидированный отчет о финансовом положении
- 158 Консолидированный отчет о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе
- 160 Консолидированный отчет о движении капитала
- 162 Консолидированный отчет о движении денежных средств
- 164 Примечания к консолидированной финансовой отчетности

### 219 КРУПНЫЕ СДЕЛКИ И СДЕЛКИ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ

### 232 ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ



Информация о крупных сделках и сделках с заинтересованностью представлена в онлайн-версии Годового отчета



Информация об истории Компании представлена в онлайн-версии Годового отчета



Информация о структуре Группы «Газпром нефть» представлена в онлайн-версии Годового отчета

# ОТЧЕТ О РЕЗУЛЬТАТАХ АУДИТА КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2014 Г.



## **Аудиторское заключение**

Акционерам и Совету директоров ОАО «Газпром нефть»

### **Введение**

Мы провели аудит прилагаемой консолидированной финансовой отчетности ОАО «Газпром нефть» и его дочерних компаний (далее – «Группа»), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2014 года и консолидированных отчетов о прибылях и убытках и совокупном доходе, движении капитала и движении денежных средств за 2014 год, а также примечаний, состоящих из краткого обзора основных положений учетной политики и прочей пояснительной информации.

### **Ответственность руководства аудируемого лица за консолидированную финансовую отчетность**

Руководство аудируемого лица несет ответственность за составление и достоверность указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для составления консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

### **Ответственность аудитора**

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности данной Консолидированной финансовой отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы провели Аудит в соответствии с российскими федеральными стандартами аудиторской деятельности и Международными стандартами аудита. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включает проведение процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в консолидированной финансовой отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор процедур зависит от профессионального суждения аудитора, включая оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки этих рисков аудитор рассматривает систему внутреннего контроля за составлением и достоверностью консолидированной финансовой отчетности, чтобы разработать аудиторские процедуры, соответствующие обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля. Аудит также включает оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности бухгалтерских оценок, сделанных руководством аудируемого лица, а также оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства дают достаточные и надлежащие основания для выражения нашего мнения о достоверности данной консолидированной финансовой отчетности.



*Аудиторское заключение (продолжение)*

**Мнение**

По нашему мнению, консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2014 года, а также ее финансовые результаты и движение денежных средств за 2014 год в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности.

*PricewaterhouseCoopers Audit*

27 февраля 2015

Москва, Российская Федерация



**И.В. Шанина, Директор (квалификационный аттестат № 01-001340),  
ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»**

Аудируемое лицо: ОАО «Газпром нефть»

Свидетельство о государственной регистрации № 1025501701686  
выдано Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой  
службы №15 по Санкт-Петербургу, 11.12.2007

Свидетельство о внесении записи в ЕГРЮЛ № 55 № 002790652,  
выдано 01.06.2006 г.

Юридический адрес: Российская Федерация, 117476, Санкт-  
Петербург, ул. Галерная, 5, лит. А

Независимый аудитор: ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»

Свидетельство о государственной регистрации № 008.890  
выдано Московской регистрационной палатой 28 февраля 1992 г.

Свидетельство о внесении записи в ЕГРЮЛ № 1027700148431,  
выдано 22 августа 2002 г.

Свидетельство о членстве в Саморегулируемой организации  
аудиторов НП «Аудиторская Палата России» № 870, ОРНЗ в  
реестре аудиторов и аудиторских организаций - 10201003683

# КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ

в млн руб.

	Прим.	31 декабря 2014 г.	31 декабря 2013 г.
<b>АКТИВЫ</b>			
<b>ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>			
Денежные средства и их эквиваленты	<a href="#">7</a>	53 167	91 077
Краткосрочные финансовые активы	<a href="#">8</a>	78 844	55 870
Торговая и прочая дебиторская задолженность	<a href="#">9</a>	103 014	87 348
Товарно-материальные запасы	<a href="#">10</a>	102 658	90 223
Предоплата по налогу на прибыль	-	17 315	7 671
Прочие оборотные активы	<a href="#">11</a>	115 927	100 882
<b>ИТОГО ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>	-	<b>470 925</b>	<b>433 071</b>
<b>ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>	-		
Основные средства	<a href="#">12</a>	1 293 800	895 543
Гудвил и прочие нематериальные активы	<a href="#">13</a>	71 240	55 386
Инвестиции в ассоциированные и совместные предприятия	<a href="#">14</a>	150 727	120 358
Долгосрочная торговая и прочая дебиторская задолженность	-	265	106
Долгосрочные финансовые активы	<a href="#">16</a>	37 631	22 406
Отложенные налоговые активы	<a href="#">17</a>	31 460	18 508
Прочие внеоборотные активы	<a href="#">18</a>	41 676	18 255
<b>ИТОГО ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>	-	<b>1 626 799</b>	<b>1 130 562</b>
<b>ИТОГО АКТИВЫ</b>		<b>2 097 724</b>	<b>1 563 633</b>

\* Примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

	Прим.	31 декабря 2014 г.	31 декабря 2013 г.
<b>ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И КАПИТАЛ</b>			
<b>КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
Краткосрочные кредиты и займы и текущая часть долгосрочных кредитов и займов	19	61 121	52 413
Торговая и прочая кредиторская задолженность	20	83 817	68 035
Прочие краткосрочные обязательства	21	40 921	26 650
Обязательства по налогу на прибыль	-	520	3 872
Задолженность по прочим налогам	22	45 788	46 783
Резервы предстоящих расходов и платежей	23	18 564	10 158
<b>ИТОГО КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>	-	<b>250 731</b>	<b>207 911</b>
<b>ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
Долгосрочные кредиты и займы	24	502 306	261 455
Прочие долгосрочные финансовые обязательства	25	105 944	7 028
Отложенные налоговые обязательства	17	81 032	59 729
Резервы предстоящих расходов и платежей	23	25 876	25 881
Прочие долгосрочные обязательства		2 050	3 608
<b>ИТОГО ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		<b>717 208</b>	<b>357 701</b>
<b>КАПИТАЛ</b>			
Уставный капитал	26	98	98
Собственные акции, выкупленные у акционеров		(1 170)	(1 170)
Добавочный капитал		50 074	19 293
Нераспределенная прибыль		1 005 642	930 304
Прочие резервы		11 104	4 087
<b>ИТОГО КАПИТАЛ, ПРИЧИТАЮЩИЙСЯ АКЦИОНЕРАМ ОАО «ГАЗПРОМ НЕФТЬ»</b>		<b>1 065 748</b>	<b>952 612</b>
Неконтролирующая доля участия	38	64 037	45 409
<b>ИТОГО КАПИТАЛ</b>		<b>1 129 785</b>	<b>998 021</b>
<b>ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И КАПИТАЛ</b>		<b>2 097 724</b>	<b>1 563 633</b>



Дюков А.В.  
Генеральный директор



Янкевич А.В.  
Заместитель генерального  
директора по экономике и финансам  
ОАО «Газпром нефть»

\* Примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

## КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ И ПРОЧЕМ СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ

в млн руб. (за исключением данных на акцию)

	Прим.	Год, закончившийся 31 декабря 2014 г.	Год, закончившийся 31 декабря 2013 г.
<b>ПРОДАЖИ</b>		<b>1 690 557</b>	<b>1 504 037</b>
За минусом: экспортных пошлин и акциза, рассчитанного исходя из объема реализованных нефтепродуктов		(282 319)	(236 434)
<b>ИТОГО ВЫРУЧКА ОТ ПРОДАЖ</b>	<a href="#">39</a>	<b>1 408 238</b>	<b>1 267 603</b>
<b>РАСХОДЫ И ПРОЧИЕ ЗАТРАТЫ</b>	-		
Стоимость приобретения нефти, газа и нефтепродуктов	-	(382 505)	(319 051)
Производственные и операционные расходы	-	(171 711)	(144 552)
Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы	-	(86 318)	(72 005)
Транспортные расходы	-	(116 125)	(107 837)
Износ, истощение и амортизация	-	(85 951)	(76 785)
Налоги, за исключением налога на прибыль	<a href="#">22</a>	(343 576)	(316 070)
Расходы на геологоразведочные работы	-	(936)	(2 876)
<b>ИТОГО ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ</b>	-	<b>(1 187 122)</b>	<b>(1 039 176)</b>
Прочие расходы, нетто	<a href="#">28</a>	(8 471)	(6 310)
<b>ОПЕРАЦИОННАЯ ПРИБЫЛЬ</b>	-	<b>212 645</b>	<b>222 117</b>
Доля в (убытке) / прибыли ассоциированных и совместных предприятий	<a href="#">14</a>	(6 306)	11 251
Убыток от курсовых разниц, нетто	<a href="#">29</a>	(52 265)	(2 166)
Финансовые доходы	<a href="#">30</a>	7 075	6 011
Финансовые расходы	<a href="#">31</a>	(15 279)	(11 233)
<b>ИТОГО ПРОЧИЕ (РАСХОДЫ) / ДОХОДЫ, НЕТТО</b>		<b>(66 775)</b>	<b>3 863</b>
<b>ПРИБЫЛЬ ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ</b>		<b>145 870</b>	<b>225 980</b>
Расходы по текущему налогу на прибыль		(17 518)	(34 823)
Расход по отложенному налогу на прибыль		(1 696)	(4 437)
<b>ИТОГО РАСХОДЫ ПО НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ</b>	<a href="#">32</a>	<b>(19 214)</b>	<b>(39 260)</b>
<b>ПРИБЫЛЬ ЗА ПЕРИОД</b>		<b>126 656</b>	<b>186 720</b>
<b>ПРОЧИЙ СОВОКУПНЫЙ ДОХОД / (УБЫТОК)</b>			
Курсовые разницы по пересчету в валюту представления отчетности		79 669	12 739
Операции хеджирования денежных потоков за минусом отложенного налога		(55 265)	(3 221)
Прочий совокупный доход / (убыток)		139	(37)
Прочий совокупный доход за период		24 543	9 481
<b>ИТОГО СОВОКУПНЫЙ ДОХОД ЗА ПЕРИОД</b>		<b>151 199</b>	<b>196 201</b>

\* Примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

	Прим.	Год, закончившийся 31 декабря 2014 г.	Год, закончившийся 31 декабря 2013 г.
<b>ПРИБЫЛЬ, ОТНОСЯЩАЯСЯ К:</b>			
– акционерам ОАО «Газпром нефть»		122 093	177 917
– неконтролирующей доле участия		<b>4 563</b>	<b>8 803</b>
<b>ПРИБЫЛЬ ЗА ПЕРИОД</b>		<b>126 656</b>	<b>186 720</b>
<b>ИТОГО СОВОКУПНЫЙ ДОХОД, ОТНОСЯЩИЙСЯ К:</b>			
– акционерам ОАО «Газпром нефть»		<b>129 110</b>	<b>183 406</b>
– неконтролирующей доле участия		<b>22 089</b>	<b>12 795</b>
<b>ИТОГО СОВОКУПНЫЙ ДОХОД ЗА ПЕРИОД</b>		<b>151 199</b>	<b>196 201</b>
Прибыль на акцию, причитающаяся акционерам ОАО «Газпром нефть»			
Базовая прибыль на обыкновенную акцию (в руб. на акцию)		<b>25,88</b>	<b>37,71</b>
Разводненная прибыль на обыкновенную акцию (в руб. на акцию)		<b>25,88</b>	<b>37,71</b>
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении (млн)		<b>4 718</b>	<b>4 718</b>

\* Примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

## КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ КАПИТАЛА

в млн руб.

	Относящийся к акционерам ОАО «Газпром нефть»						Неконтролирующая доля участия	Итого капитал
	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Нераспределенная прибыль	Прочие резервы	Итого		
<b>ОСТАТОК ПО СОСТОЯНИЮ НА 1 ЯНВАРЯ 2014 Г.</b>	<b>98</b>	<b>(1 170)</b>	<b>19 293</b>	<b>930 304</b>	<b>4 087</b>	<b>952 612</b>	<b>45 409</b>	<b>998 021</b>
Прибыль за период	-	-	-	122 093	-	122 093	4 563	126 656
<b>ПРОЧИЙ СОВОКУПНЫЙ ДОХОД / (УБЫТОК) ЗА ПЕРИОД</b>								
Курсовые разницы по пересчету в валюту представления отчетности	-	-	-	-	62 143	62 143	17 526	79 669
Операции хеджирования денежных потоков за минусом отложенного налога	-	-	-	-	(55 265)	(55 265)	-	(55 265)
Прочий совокупный доход	-	-	-	-	139	139	-	139
<b>ИТОГО СОВОКУПНЫЙ ДОХОД ЗА ПЕРИОД</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>122 093</b>	<b>7 017</b>	<b>129 110</b>	<b>22 089</b>	<b>151 199</b>
<b>ОПЕРАЦИИ С АКЦИОНЕРАМИ, ОТРАЖЕННЫЕ НЕПОСРЕДСТВЕННО В КАПИТАЛЕ</b>								
Дивиденды акционерам	-	-	-	(46 755)	-	(46 755)	(2 824)	(49 579)
Операции под общим контролем	-	-	33 700	-	-	33 700	-	33 700
Приобретение неконтролирующей доли участия	-	-	(2 919)	-	-	(2 919)	(637)	(3 556)
<b>ИТОГО ОПЕРАЦИЙ С АКЦИОНЕРАМИ</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>30 781</b>	<b>(46 755)</b>	<b>-</b>	<b>(15 974)</b>	<b>(3 461)</b>	<b>(19 435)</b>
<b>ОСТАТОК ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2014 Г.</b>	<b>98</b>	<b>(1 170)</b>	<b>50 074</b>	<b>1 005 642</b>	<b>11 104</b>	<b>1 065 748</b>	<b>64 037</b>	<b>1 129 785</b>

\* Примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

	Относящийся к акционерам ОАО «Газпром нефть»						Неконтролирующая доля участия	Итого капитал
	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Нераспределенная прибыль	Прочие резервы	Итого		
<b>ОСТАТОК ПО СОСТОЯНИЮ НА 1 ЯНВАРЯ 2013 Г.</b>	<b>98</b>	<b>(1 170)</b>	<b>16 125</b>	<b>815 731</b>	<b>(1 402)</b>	<b>829 382</b>	<b>40 547</b>	<b>869 929</b>
Прибыль за период	-	-	-	177 917	-	177 917	8 803	186 720
<b>ПРОЧИЙ СОВОКУПНЫЙ ДОХОД / (УБЫТОК) ЗА ПЕРИОД</b>								
Курсовые разницы по пересчету в валюту представления отчетности	-	-	-	-	8 747	8 747	3 992	12 739
Операции хеджирования денежных потоков за минусом отложенного налога	-	-	-	-	(3 221)	(3 221)	-	(3 221)
<b>ПРОЧИЙ СОВОКУПНЫЙ УБЫТОК</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(37)</b>	<b>(37)</b>	<b>-</b>	<b>(37)</b>
<b>ОПЕРАЦИИ С АКЦИОНЕРАМИ, ОТРАЖЕННЫЕ НЕПОСРЕДСТВЕННО В КАПИТАЛЕ</b>								
Дивиденды акционерам	-	-	-	(63 344)	-	(63 344)	(3 561)	(66 905)
Приобретение неконтролирующей доли участия	-	-	3 168	-	-	3 168	(4 372)	(1 204)
<b>ИТОГО ОПЕРАЦИЙ С АКЦИОНЕРАМИ</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3 168</b>	<b>(63 344)</b>	<b>-</b>	<b>(60 176)</b>	<b>(7 933)</b>	<b>(68 109)</b>
<b>ОСТАТОК ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2013 Г.</b>	<b>98</b>	<b>(1 170)</b>	<b>19 293</b>	<b>930 304</b>	<b>4 087</b>	<b>952 612</b>	<b>45 409</b>	<b>998 021</b>

\* Примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

# КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

в млн руб.

	Прим.	Год, закончившийся 31 декабря 2014 г.	Год, закончившийся 31 декабря 2013 г.
<b>ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>			
Прибыль до налогообложения		145 870	225 980
Корректировки:	-		
Доля в убытке / (прибыли) ассоциированных и совместных предприятий	14	6 306	(11 251)
Убыток от курсовых разниц	-	82 670	9 350
Финансовые доходы	30	(7 075)	(6 011)
Финансовые расходы	31	15 279	11 233
Износ, истощение и амортизация	12,13	85 951	76 785
Резерв по сомнительной дебиторской задолженности	34	343	(413)
Прочие неденежные статьи	-	5 398	1 256
Изменения в оборотном капитале:	-		
Дебиторская задолженность	-	21 110	(16 632)
Товарно-материальные запасы	-	5 072	4 056
Прочие активы	-	(9 114)	9 228
Кредиторская задолженность	-	(5 633)	15 681
Обязательства по налогам	-	(4 643)	3 111
Прочие обязательства	-	(13 206)	(7 115)
Уплаченный налог на прибыль	-	(30 122)	(33 514)
Проценты уплаченные	-	(16 624)	(9 981)
Дивиденды полученные	-	2 383	4 973
<b>ЧИСТЫЕ ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА, ПОЛУЧЕННЫЕ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>		<b>283 965</b>	<b>276 736</b>
<b>ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>			
Приобретение дочерних компаний и совместных операций, за вычетом приобретенных денежных средств	-	(12 493)	(4 657)
Приобретение инвестиций в ассоциированные и совместные предприятия	-	(45 355)	(1 200)
Размещение денежных средств на банковских депозитах	-	(129 917)	(74 295)
Поступления денежных средств при закрытии банковских депозитов	-	114 040	44 870
Приобретение прочих инвестиций	-	(2 480)	(283)
Поступления от продажи прочих инвестиций	-	-	890
Краткосрочные займы выданные	-	(2 100)	(2 829)
Поступления денежных средств от погашения краткосрочных займов выданных	-	1 867	863

\* Примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

	Прим.	Год, закончившийся 31 декабря 2014 г.	Год, закончившийся 31 декабря 2013 г.
Долгосрочные займы выданные		(23 142)	(19 848)
Поступления денежных средств от погашения долгосрочных займов выданных		1 374	1 004
Капитальные затраты		(271 330)	(208 611)
Поступления от продажи основных средств		1 743	3 847
Проценты полученные		3 001	4 524
<b>ЧИСТЫЕ ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА, ИСПОЛЬЗОВАННЫЕ В ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>		<b>(364 792)</b>	<b>(255 725)</b>
<b>ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>			
Поступление краткосрочных кредитов и займов		26 750	18 930
Погашение краткосрочных кредитов и займов		(24 601)	(31 249)
Поступление долгосрочных кредитов и займов		109 078	119 032
Погашение долгосрочных кредитов и займов		(44 067)	(50 318)
Затраты, напрямую связанные с получением займов		(2 342)	(1 074)
Дивиденды, уплаченные акционерам ОАО «Газпром нефть»		(46 755)	(63 328)
Дивиденды, уплаченные неконтролирующим акционерам		(3 372)	(3 248)
Приобретение неконтролирующих долей участия в дочерних предприятиях		(4 118)	(1 755)
<b>ЧИСТЫЕ ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА, ПОЛУЧЕННЫЕ ОТ / (ИСПОЛЬЗОВАННЫЕ В) ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>		<b>10 573</b>	<b>(13 010)</b>
(Уменьшение) / увеличение денежных средств и их эквивалентов за период		(70 254)	8 001
Влияние изменения обменного курса валют на денежные средства и их эквиваленты		32 344	3 877
<b>ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ НА НАЧАЛО ПЕРИОДА</b>		<b>91 077</b>	<b>79 199</b>
<b>ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ НА КОНЕЦ ПЕРИОДА</b>		<b>53 167</b>	<b>91 077</b>

\* Примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

## ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

За период, закончившийся 31 декабря 2014 г., в млн руб.

### 1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

#### ОПИСАНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ОАО «Газпром нефть» (далее – «Компания») и его дочерние общества (далее совместно именуемые «Группа») является вертикально интегрированной нефтяной компанией, осуществляющей деятельность в Российской Федерации, странах СНГ и за рубежом. Основными видами деятельности Группы являются разведка, разработка нефтегазовых месторождений, добыча нефти и газа, производство нефтепродуктов, а также их реализация на розничном рынке.

Компания была образована в 1995 г. и зарегистрирована на территории Российской Федерации. Компания является открытым акционерным обществом в соответствии с законодательством Российской Федерации. Конечной контролирующей стороной Группы является ОАО «Газпром» (далее – «Газпром»), которое находится под контролем Правительства Российской Федерации, владеющее 95,68 % акций Компании.

### 2. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

#### ОСНОВА ПОДГОТОВКИ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

Группа ведет бухгалтерский учет в соответствии с принципами и методами бухгалтерского и налогового учета, установленными в странах, где осуществляется деятельность (в основном, в Российской Федерации). Прилагаемая консолидированная финансовая отчетность подготовлена на основе данных бухгалтерского учета Группы с внесением корректировок и реклассификаций с целью представления информации в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

События после отчетной даты, произошедшие после 31 декабря 2014 г., проанализированы по 27 февраля 2015 г. включительно, т. е. до даты выпуска настоящей консолидированной финансовой отчетности.

#### БАЗА ДЛЯ ОПРЕДЕЛЕНИЯ СТОИМОСТИ

Консолидированная финансовая отчетность подготовлена на основе исторической стоимости, за исключением производных финансовых инструментов, финансовых инвестиций, классифицированных как финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи, а также обязательств по выплатам сотрудникам, основанным на стоимости акций (SAR), оцененных по справедливой стоимости.

#### ПЕРЕСЧЕТ ИНОСТРАННОЙ ВАЛЮТЫ

Функциональной валютой каждой консолидируемой компании Группы, является валюта основной экономической среды, в которой осуществляется деятельность. В соответствии с требованиями МСФО (IAS) 21, руководство проанализировало ряд факторов, влияющих на определение функциональной валюты, и по результатам данного анализа определило функциональную валюту для каждой из компаний Группы. Для большинства компаний Группы функциональной валютой является национальная валюта.

Денежные активы и обязательства были пересчитаны в функциональную валюту по курсу, действующему на отчетную дату. Неденежные активы и обязательства были переведены по историческим курсам. Доходы, расходы и движение денежных средств были пересчитаны в функциональную валюту по среднему курсу за период либо, если это было возможно, по курсам, действующим на дату совершения операций. Возникшие в результате пересчета в функциональную валюту доходы и расходы отражены в составе прибыли и убытка, за исключением разниц, возникающих при использовании учета хеджирования, которые признаются в составе прочего совокупного дохода.

Валютой представления отчетности Группы является российский рубль. Доходы и расходы, возникающие в результате пересчета в валюту представления отчетности, отражаются отдельно в составе капитала в консолидированном отчете о финансовом положении.

Пересчет активов и обязательств, выраженных в национальной валюте, в функциональную валюту для целей подготовки данной консолидированной финансовой отчетности не означает, что Группа могла бы реализовать либо погасить в функциональной валюте представленные в отчетности суммы таких активов и обязательств. Также это не означает, что Группа сможет возратить либо распределить указанную в отчетности сумму капитала в функциональной валюте своим акционерам.

## ПРИНЦИПЫ КОНСОЛИДАЦИИ

Консолидированная финансовая отчетность включает отчетность дочерних обществ, контролируемых Группой. Наличие контроля подразумевается в том случае, когда инвестор подвергается рискам, связанным с переменным доходом от участия в объекте инвестиций, или имеет право на получение такого дохода, и имеет возможность использовать свои полномочия в отношении объекта инвестиций с целью оказания влияния на величину дохода инвестора. Инвестор обладает полномочиями в отношении объекта инвестиций, если у инвестора имеются существующие права, которые предоставляют ему возможность в настоящий момент времени управлять значимой деятельностью, то есть деятельностью, которая оказывает значительное влияние на доход объекта инвестиций. Инвестор подвергается рискам, связанным с переменным доходом от участия в объекте инвестиций, или имеет право на получение такого дохода, если доход инвестора от участия в объекте инвестиций может варьироваться в зависимости от показателей деятельности объекта инвестиций. Отчетность дочерних обществ включается в состав консолидированной финансовой отчетности начиная с момента возникновения контроля и до даты его прекращения.

При оценке контроля Группа рассматривает свои существующие потенциальные права голоса. Инвестиции в общества, где Группа не имеет контроля, но имеет возможность оказывать существенное влияние на операционную и финансовую политики, учитываются по методу долевого участия, за исключением инвестиций, отвечающих критериям совместных операций и учитываемых на основе доли участия Группы в активах, обязательствах, доходах и расходах от совместных операций. Все остальные инвестиции классифицируются как инвестиции, удерживаемые до погашения, или инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи.

## ОБЪЕДИНЕНИЕ БИЗНЕСА

Группа учитывает сделки по объединению бизнеса согласно МСФО (IFRS) 3 «Объединения бизнеса». Группа применяет метод приобретения и отражает приобретенные активы и обязательства по справедливой стоимости на дату приобретения. Определение справедливой стоимости приобретенных активов и обязательств подразумевает применение руководством профессиональных суждений, существенных оценок и допущений. Неконтролирующая доля участия оценивается по справедливой стоимости (если акции приобретенной компании торгуются на открытых рынках), либо учитывается как пропорциональная часть неконтролирующей доли участия в идентифицируемых чистых активах приобретаемого предприятия (если акции приобретенной компании не торгуются на открытых рынках).

## Гудвил

Гудвил представляет собой превышение уплаченной цены покупки приобретаемой компании над справедливой стоимостью чистых активов, стоимостью доли меньшинства и справедливой стоимостью доли в приобретаемой компании, удерживаемой до даты приобретения. Отрицательная сумма («доход от приобретения») отражается как доход в составе прибыли и убытка после того, как руководство идентифицировало все приобретаемые активы, все обязательства и условные обязательства, а также проанализировало правильность этих оценок.

В стоимость приобретения не включаются платежи, которые фактически представляют собой осуществление расчетов по взаимоотношениям между покупателем и приобретаемой компанией, существовавшим до сделки по объединению бизнеса. Такие суммы признаются в составе прибыли или убытка за период. Затраты, связанные со сделкой по приобретению, признаются в качестве расходов в момент возникновения, за исключением тех, которые возникли у Группы в связи с выпуском долговых или долевого инструментов в рамках сделки по объединению бизнеса.

### Неконтролирующая доля участия

Неконтролирующая доля участия, удерживаемая компаниями, сторонними по отношению к Группе, представляется отдельно в составе капитала в консолидированном отчете о финансовом положении. Сумма консолидированной чистой прибыли, относящаяся к Группе, а также к неконтролирующей доле участия, отражается в составе консолидированного отчета о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе.

### Изменение долей владения без изменения контроля

Операции с неконтролирующими долями участия, не приводящие к потере контроля, учитываются как операции с капиталом – то есть как операции с собственниками, действующими в этом качестве. Разница между справедливой стоимостью уплаченного вознаграждения и балансовой стоимостью соответствующей доли чистых активов учитывается в составе собственного капитала. Прибыли и убытки от выбытия неконтролирующих долей также учитываются в составе собственного капитала.

### Выбытие дочерних обществ

Когда Группа перестает осуществлять контроль, имеющаяся доля участия переоценивается по справедливой стоимости на дату утраты контроля с признанием разницы в составе прибылей и убытков. Справедливая стоимость – это первоначальная балансовая стоимость для целей учета имеющейся доли участия как ассоциированного или совместного предприятия либо как финансового актива. Дополнительно все суммы, ранее признаваемые в составе прочего совокупного дохода относительно этого общества, учитываются, как если бы соответствующие активы и обязательства выбыли из Группы. Это может означать, что суммы, ранее признаваемые в составе прочего совокупного дохода, переклассифицируются в состав прибылей и убытков.

### Сделки по объединению бизнеса между предприятиями под общим контролем

Сделки по объединению бизнеса между предприятиями под общим контролем учитываются с использованием учетных данных предыдущего собственника о стоимости активов и обязательств с даты приобретения. Для отражения активов и обязательств Группа использует балансовую стоимость, которая применялась предшественником и которая обычно представляет собой стоимость активов и обязательств приобретаемого предприятия, отраженную в консолидированной финансовой отчетности предприятия «самого высокого уровня» из предприятий под общим контролем, которое готовит консолидированную финансовую отчетность по МСФО. Эти суммы также включают сумму гудвила, отраженную на консолидированном уровне, в отношении приобретаемого предприятия.

### Инвестиции в ассоциированные предприятия

Ассоциированное предприятие – предприятие, на деятельность которого инвестор оказывает значительное влияние. Инвестиции в ассоциированные предприятия учитываются по методу долевого участия и первоначально признаются по фактической стоимости. Начиная с момента возникновения существенного влияния и до даты его прекращения в консолидированной финансовой отчетности отражается доля Группы в прибылях и убытках, а также в прочем совокупном доходе инвестиций, учитываемых по методу долевого участия, которая рассчитывается с учетом корректировок, необходимых для приведения учетной политики конкретного объекта в соответствие с учетной политикой Группы.

### Совместные операции и совместные предприятия

Совместные операции – это такое соглашение о совместной деятельности, которое предполагает наличие у сторон, обладающих совместным контролем над деятельностью, прав на активы и ответственности по обязательствам, связанным с деятельностью.

Совместное предприятие – это такое соглашение о совместной деятельности, которое предполагает наличие у сторон, обладающих совместным контролем, прав на чистые активы.

В тех случаях, когда Группа выступает как участник совместных операций, доля участия в совместной деятельности отражается через признание:

- активов, включая свою долю в любых активах, контролируемых совместно;
- обязательств, включая свою долю в обязательствах, возникших в результате совместного контроля;

- выручки от продажи своей доли в продукции, произведенной в результате совместных операций;
- своей доли выручки от продажи продукции, произведенной в результате совместных операций;
- расходов, включая свою долю в расходах, возникших в результате совместного контроля.

В случаях, где Группа является участником совместного предприятия, Группа признает свою долю участия в совместном предприятии как инвестиции и отражает такие инвестиции в учете с использованием метода долевого участия.

### Операции, исключаемые при консолидации

При подготовке консолидированной финансовой отчетности исключаются операции и сальдо расчетов между компаниями Группы, а также любые суммы нерезализованной прибыли, возникающие по операциям между ними. Нереализованная прибыль по операциям с инвестициями, учитываемыми по методу долевого участия, исключается за счет уменьшения стоимости инвестиции в пределах доли участия Группы в соответствующем объекте инвестиций. Нереализованные убытки исключаются в том же порядке, что и нерезализованная прибыль, за исключением обесценения соответствующих активов.

### ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ

Денежные средства представляют собой наличные денежные средства в кассе, на банковских счетах, которые могут быть получены в любое время по первому требованию. Денежными эквивалентами являются высоколиквидные краткосрочные инвестиции, которые могут быть обменены на определенную сумму денежных средств, со сроком погашения не более трех месяцев с даты их приобретения. Они учитываются по стоимости приобретения, которая приблизительно соответствует их справедливой стоимости.

### НЕПРОИЗВОДНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ

К непроизводным финансовым активам Группы относятся: финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка; финансовые активы, удерживаемые до погашения; займы и дебиторская задолженность; финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи.

Группа признает займы и дебиторскую задолженность в момент их возникновения. Все прочие финансовые активы (включая активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток) признаются на дату заключения сделок, когда Группа становится стороной договорных условий инструмента.

Группа прекращает признание финансового актива, когда истекает срок действия договорных прав на потоки денежных средств от этого финансового актива, либо она передает договорные права на потоки денежных средств с одновременной передачей всех рисков и вознаграждений, связанных с владением финансовым активом. Любая оставшаяся или вновь возникшая доля переданного финансового актива признается как отдельный актив или обязательство.

Финансовые активы и финансовые обязательства зачитываются, а в отчете о финансовом положении отражается чистая сумма тогда и только тогда, когда Группа имеет на текущий момент юридически закрепленное право осуществить зачет признанных сумм и намеревается произвести расчет на нетто-основе или реализовать актив и исполнить обязательство одновременно.

### Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка

Финансовый актив включается в категорию финансовых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка, если этот инструмент классифицируется как предназначенный для продажи или отнесен к данной категории при первоначальном признании. Группа определяет финансовые активы в категорию инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка, в тех случаях, когда она управляет такими инвестициями и принимает решения об их покупке или продаже исходя из их справедливой стоимости в соответствии с документально оформленной политикой по управлению рисками и инвестиционной стратегией Группы. Финансовые активы, классифицированные в данную категорию, оцениваются по справедливой стоимости, и изменения их справедливой стоимости отражаются в составе прибыли или убытка за период.

### **Финансовые активы, удерживаемые до погашения**

Если Группа имеет твердое намерение и возможность удерживать долговые ценные бумаги, котируемые на активном рынке, до наступления срока их погашения, то они классифицируются как финансовые инструменты, удерживаемые до погашения. Такие активы первоначально признаются по справедливой стоимости. Впоследствии финансовые активы, удерживаемые до погашения, оцениваются по амортизированной стоимости (рассчитываемой с использованием метода эффективной ставки процента) за вычетом убытков от обесценения. Продажа или переклассификация существенной части инвестиций, удерживаемых до погашения, задолго до наступления срока погашения обязывает Группу реклассифицировать все инвестиции, удерживаемые до погашения, в состав инвестиций, имеющих в наличии для продажи, и ограничивает возможность классификации инвестиций как удерживаемых до погашения в текущем и в течение двух последующих финансовых лет.

### **Займы и дебиторская задолженность**

Займы и дебиторская задолженность – это некотируемые на активном рынке финансовые активы, предусматривающие получение фиксированных или поддающихся определению платежей. Такие активы первоначально признаются по справедливой стоимости. После первоначального признания займы и дебиторская задолженность оцениваются по амортизированной стоимости (рассчитываемой с использованием метода эффективной ставки процента), за вычетом убытков от их обесценения. Резервы по ожидаемым потерям и сомнительной дебиторской задолженности создаются на суммы, оцениваемые как сомнительные к получению. Оценка осуществляется исходя из сроков возникновения задолженности, истории взаиморасчетов с дебитором и сложившихся экономических условий. Оценка резервов требует применения профессионального суждения и допущений.

### **Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи**

Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи, представляют собой производные финансовые активы, которые предназначены для продажи, либо которые не были классифицированы ни в одну из вышеперечисленных категорий финансовых активов. При первоначальном признании такие активы оцениваются по справедливой стоимости. После первоначального признания они оцениваются по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в прочем совокупном доходе и представляются в составе капитала в составе прочих резервов, за исключением убытков от обесценения и курсовых разниц. В момент прекращения признания инвестиции или при ее обесценении накопленная в составе собственного капитала сумма прибыли или убытка реклассифицируется в состав прибыли или убытка за период. Некотируемые долевые инструменты, справедливую стоимость которых невозможно надежно определить, отражаются по фактической стоимости за вычетом убытков от обесценения.

### **НЕПРОИЗВОДНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА**

Первоначальное признание выпущенных долговых ценных бумаг и обязательств осуществляется на дату их возникновения. Все прочие финансовые обязательства (включая обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка) первоначально признаются на дату заключения сделки, в результате которой Группа становится стороной по договору по данному инструменту. Группа прекращает признание финансового обязательства в тот момент, когда прекращаются или аннулируются ее обязанности по соответствующему договору или истекает срок их действия. Группа классифицирует производные финансовые обязательства в категорию прочих финансовых обязательств. Такие финансовые обязательства при первоначальном признании оцениваются по справедливой стоимости. После первоначального признания эти финансовые обязательства оцениваются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента. К прочим финансовым обязательствам относятся кредиты и займы, банковские овердрафты и торговая и прочая кредиторская задолженность.

### **ПРОИЗВОДНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ**

Существенная часть выручки Группа получает в долларах США. Значительная доля финансовых операций Группы проводится в долларах США. Однако Группа также имеет существенные долгосрочные займы в российских рублях. Соответственно, изменение курса доллара США по отношению к российскому рублю влияет на операционные результаты и движение денежных средств Группы. Политика Группы заключается в хеджировании ожидаемых поступлений денежных средств от покупателей, выраженных в долларах США, в зависимости от ожидаемых погашений по займам, выраженным в российских рублях. Ожидаемые поступления денежных средств относятся к высоковероятным прогно-

зируемым операциям. В рамках управления валютным риском, связанным с изменением курса доллара США по отношению к российскому рублю, Группа заключает форвардные контракты на продажу номинальной суммы в долларах США для погашения соответствующей суммы займов.

Производные финансовые инструменты отражаются в консолидированном отчете о финансовом положении по справедливой стоимости как финансовые активы либо обязательства. Реализованные и нереализованные прибыли и убытки показываются в отчетности свернуто в составе прибыли и убытка, за исключением финансовых инструментов, к которым применяется учет хеджирования.

Оценка справедливой стоимости производных финансовых инструментов делается на основе информации, доступной на рынке, и с использованием прочих методов оценки, признанных допустимыми. Тем не менее требуется применение существенных профессиональных суждений для интерпретации рыночных данных при формировании таких оценочных показателей. Соответственно, оценки не всегда представляют собой сумму, которую Группа может реализовать в текущей рыночной ситуации. Некоторые из финансовых инструментов приобретаются у финансовых институтов, кредитоспособность которых регулярно анализируется. Это делается для управления рыночным и кредитным рисками.

### Учет хеджирования

По производным финансовым инструментам, признанным инструментами хеджирования, Группа применяет учет хеджирования.

Группа использует только хеджирование денежных потоков – хеджирование риска изменчивости потоков денежных средств в связи с изменением обменных курсов валют по прогнозируемым сделкам, вероятность осуществления которых высока. Эффективная часть изменений справедливой стоимости производных инструментов, предназначенных для хеджирования потоков денежных средств и являющихся таковыми, отражается в составе прочего совокупного дохода. Изменения справедливой стоимости производных финансовых инструментов, которые не являются инструментами хеджирования, немедленно признаются в составе прибыли и убытка.

При наступлении срока исполнения по сделке с инструментом хеджирования или его продаже либо когда такой инструмент перестает удовлетворять критериям учета хеджирования, все накопленные прибыли и убытки, отражаются в составе капитала до того момента, когда совершается планируемая операция. Если выполнение прогнозируемой операции по инструменту хеджирования больше не ожидается, сумма совокупной прибыли или убытка по инструменту хеджирования, признанная в составе прочего совокупного дохода, немедленно переносится в состав прибыли или убытка.

Справедливая стоимость инструментов хеджирования определяется на конец каждого отчетного периода на основе рыночной стоимости, которая обычно рассчитывается кредитными организациями.

### ТОВАРНО-МАТЕРИАЛЬНЫЕ ЗАПАСЫ

Товарно-материальные запасы включают в себя в основном сырую нефть, нефтепродукты, сырье и материалы и отражаются по наименьшей из стоимости приобретения или чистой стоимости реализации. Стоимость товарно-материальных запасов рассчитывается как средневзвешенная стоимость приобретения и включает в себя все затраты по приобретению, производству либо доведению запасов до их текущего состояния и месторасположения. Чистая стоимость реализации определяется как предполагаемая цена продажи в ходе обычной деятельности, за вычетом ожидаемых затрат на завершение и реализацию.

### АКТИВЫ, ПРЕДНАЗНАЧЕННЫЕ ДЛЯ ПРОДАЖИ

Активы, балансовую стоимость которых предполагается возместить в результате продажи (в том числе при потере контроля над дочерним обществом, владеющим активами) в течение двенадцати месяцев после отчетной даты, отражаются в консолидированном отчете о финансовом положении как активы, предназначенные для продажи. Эти активы оцениваются, как правило, по наименьшей из двух величин: балансовой стоимости актива и его справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу. Активы, которые классифицируются как предназначенные для продажи в отчете

о финансовом положении за текущий период, не классифицируются повторно, и не подлежат изменению сравнительные данные в отчете о финансовом положении в целях отражения их классификации на конец текущего периода.

## НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ

Гудвил, полученный в результате приобретения дочерних компаний, включается в состав нематериальных активов. В последующие периоды гудвил отражается по стоимости приобретения за вычетом накопленных убытков от обесценения.

Гудвил ежегодно тестируется на обесценение, а также при наличии признаков обесценения. При проведении теста на обесценение гудвил распределяется на единицы, генерирующие денежные потоки, при присоединении которых Группа ожидает синергетический эффект.

Прочие нематериальные активы, приобретаемые Группой, которые имеют определенный срок использования, оцениваются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения.

Нематериальные активы с определенным сроком полезного использования амортизируются линейным методом исходя из срока полезного использования. Сроки полезного использования по группам нематериальных активов представлены ниже:

Группа нематериальных активов	Средний срок полезного использования
Лицензии и программное обеспечение	1–5 лет
Права на землю	25 лет

## ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

Основные средства отражаются в отчетности по стоимости приобретения за вычетом накопленной амортизации и убытков от обесценения. Затраты на техническое обслуживание, текущий ремонт и замену мелких узлов или компонентов основных средств относятся на расходы по мере возникновения; затраты на восстановление и модернизацию основных средств капитализируются. Затраты, связанные с проведением циклических ремонтных работ, проводимых в отношении нефтеперерабатывающего оборудования, списываются в том периоде, когда они были понесены, если в результате таких работ не была произведена замена оборудования или установка новых активов. В момент продажи или ликвидации основного средства стоимость приобретения, накопленная амортизация и убытки от обесценения списываются со счетов учета основных средств. Прибыль или убыток от выбытия основных средств отражается в составе прибыли и убытка.

Авансы под приобретение основных средств и капитальное строительство учитываются в составе прочих внеоборотных активов как часть долгосрочной нефинансовой дебиторской задолженности.

## НЕФТЕГАЗОВЫЕ АКТИВЫ

### Активы, связанные с разведкой и оценкой

Затраты на приобретение включают суммы, уплаченные за приобретение прав на геологоразведку и разработку.

Затраты на геологоразведку и оценку включают в себя:

- затраты на топографические, геологические и геофизические исследования, приобретение прав на указанные работы;
- затраты на содержание неразработанных месторождений;
- затраты на забой скважины;
- затраты на бурение непродуктивных скважин;
- затраты на бурение и оборудование разведочных скважин.

Затраты, понесенные на поисковые работы, приобретение прав на добычу и разработку запасов, как правило капитализируются отдельно по каждому месторождению. После подтверждения экономической целесообразности добычи

нефти и газа, капитализированные затраты относятся на новый объект учета. Если экономическая целесообразность добычи не доказана, затраты списываются в состав расходов. Затраты на бурение разведочных и непродуктивных скважин, а также на забой скважин временно капитализируются и классифицируются как нефтегазовые активы в составе основных средств.

Затраты на топографические, геологические и геофизические исследования, приобретение прав на указанные работы рассматриваются как геолого-разведочные активы до момента подтверждения того, что запасы являются доказанными и добыча нефти и газа экономически целесообразна.

Если нефтегазовые запасы не найдены, актив, связанный с разведкой, тестируется на обесценение. Если найдены извлекаемые углеводороды с достаточной степенью вероятности их экономически выгодной разработки, что может повлечь за собой дополнительное бурение скважин, то затраты продолжают признаваться как нефтегазовый актив до тех пор, пока экономическая целесообразность добычи этих углеводородов не станет очевидной. Все понесенные затраты должны оцениваться с технической, коммерческой и управленческой точки зрения и на предмет обесценения не менее одного раза в год для подтверждения намерения разрабатывать данное месторождение либо возможности извлечения выгоды. В противном случае все затраты списываются.

Прочие затраты на разведку относятся на расходы текущего периода.

Активы, связанные с разведкой и оценкой минеральных ресурсов, подлежат реклассификации в основные средства, когда техническая осуществимость и коммерческая целесообразность добычи минеральных ресурсов становятся очевидными. Перед реклассификацией эти активы должны быть протестированы на обесценение, а убыток от обесценения списан на финансовый результат.

### Затраты на разработку

Затраты на разработку связаны с получением доступа к доказанным запасам, извлечением, переработкой, сбором и хранением нефти и газа. Они включают расходы, относящиеся к разведочным скважинам, с целью разработки доказанных запасов, а также расходы, относящиеся к оборудованию и сооружениям для добычи, таким как арендованный промысловый трубопровод, установки сепарации и очистки, резервуары-хранилища, системы инженерного обеспечения и утилизации отходов и установки переработки и закачки природного газа в пласт.

Затраты на строительство, монтаж и оснащение объектов инфраструктуры, таких как платформы, трубопроводы, установки бурения разрабатываемых скважин, капитализируются в составе нефтегазовых активов.

### ИЗНОС, ИСТОЩЕНИЕ И АМОРТИЗАЦИЯ

Амортизация затрат на приобретение прав на разведку и разработку месторождений и затрат на разработку участков недр с доказанными запасами нефти и газа начисляется по методу единицы произведенной продукции исходя из данных о доказанных запасах и доказанных разработанных запасах соответственно. Данные затраты реклассифицируются как затраты, связанные с разработкой доказанных запасов нефти и газа, в тот момент, когда происходит соответствующее изменение классификации запасов. Амортизация не начисляется на стоимость приобретения прав на разведку и разработку месторождений с недоказанными запасами.

Амортизация по прочим основным средствам, кроме основных средств, связанных с разведкой и добычей нефти и газа, рассчитывается линейным методом исходя из сроков полезного использования. Нормы амортизации, применяемые к группам прочих основных средств, имеющих сходные экономические характеристики, представлены ниже:

Группа основных средств	Средний срок полезного использования
Здания и сооружения	8–35 лет
Машины и оборудование	8–20 лет
Транспортные средства и прочие приспособления	3–10 лет

Катализаторы и реагенты, используемые в нефтеперерабатывающей деятельности, классифицируются как прочие основные средства. Эти активы амортизируются линейным методом.

### КАПИТАЛИЗИРОВАННЫЕ ЗАТРАТЫ ПО ЗАЙМАМ

Затраты по займам, непосредственно связанным с приобретением, строительством или производством активов (включая нефтегазовые активы), требующих значительного времени на подготовку к использованию (квалифицируемые активы), капитализируются в составе стоимости таких активов. В состав затрат по займам, подлежащих капитализации, также могут включаться курсовые разницы в том случае, если они рассматриваются как корректировка величины затрат по выплате процентов.

### ОБЕСЦЕНЕНИЕ ВНЕОБОРОТНЫХ АКТИВОВ

Балансовая стоимость внеоборотных активов Группы, кроме гудвила, запасов, долгосрочных финансовых активов и отложенных налоговых активов, анализируется на каждую отчетную дату для выявления признаков их возможного обесценения. При наличии таких признаков рассчитывается возмещаемая величина соответствующего актива. Убыток от обесценения признается в том случае, если балансовая стоимость актива или соответствующей единицы, генерирующей денежные потоки (ЕГДП), оказывается выше его (ее) возмещаемой стоимости. Убыток от обесценения признается в составе прибылей и убытков.

### ОБЕСЦЕНЕНИЕ НЕПРОИЗВОДНЫХ ФИНАНСОВЫХ АКТИВОВ

По состоянию на каждую отчетную дату финансовый актив оценивается на предмет наличия признаков его возможного обесценения. Финансовый актив является обесценившимся, если существуют объективные свидетельства того, что после первоначального признания актива произошло повлекшее убыток событие и что это событие оказало негативное влияние на ожидаемую величину будущих потоков денежных средств от данного актива, величину которых можно надежно рассчитать.

Признаки, свидетельствующие об обесценении займов и дебиторской задолженности и инвестиций, удерживаемых до погашения, рассматриваются Группой как на уровне отдельных активов, так и на уровне портфеля. Все такие активы, величина каждого из которых, взятого в отдельности, является значительной, оцениваются на предмет обесценения в индивидуальном порядке. Займы и дебиторская задолженность и инвестиции, удерживаемые до погашения, величина которых не является по отдельности значительной, оцениваются на предмет обесценения в совокупности путем объединения в портфель активов, удерживаемых до срока погашения, которые имеют сходные характеристики риска.

В отношении финансового актива, учитываемого по амортизированной стоимости, сумма убытка от обесценения рассчитывается как разница между балансовой стоимостью актива и текущей стоимостью ожидаемых будущих потоков денежных средств, дисконтированных по эффективной ставке процента, соответствующей первоначальным условиям финансирования. Убытки признаются в составе прибыли или убытка за период и отражаются на счете оценочного резерва, величина которого вычитается из стоимости займов и дебиторской задолженности или инвестиций, удерживаемых до погашения.

### ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ВЫВОДУ ОБЪЕКТОВ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ ИЗ ЭКСПЛУАТАЦИИ

У Группы есть обязательства по выводу объектов основных средств из эксплуатации, связанные с ее основной деятельностью. Ниже представлена характеристика этих активов и соответствующих потенциальных обязательств.

**Разведка и добыча.** Деятельность Группы по геологоразведке, разработке и добыче нефти и газа связана с использованием таких активов, как скважины и оборудование скважин, установки по сбору и подготовке нефти, нефтехранилища и трубопроводы на участках транспортировки нефти до магистральных нефтепроводов. Как правило, лицензии и прочие разрешительные документы требуют от Группы определенных действий в отношении ликвидации данных активов после окончания добычи. Такие действия включают ликвидацию скважин, демонтаж оборудования, рекультивацию земель и прочие меры. Если месторождение полностью истощено, Группа несет затраты по ликвидации скважин и соответствующие затраты по защите окружающей среды.

**Переработка, маркетинг и сбыт.** Переработка нефти осуществляется на больших промышленных предприятиях, работающих в течение нескольких десятилетий. Для таких объектов невозможно определить дату, когда будет происходить демонтаж оборудования и производственных мощностей. Текущее регулирование и правила выдачи лицензий не требуют исполнения обязательств, связанных с ликвидацией данных промышленных предприятий и предприятий розничной торговли. В связи с этим руководство Группы полагает, что не существует каких-либо прямых правовых или контрактных обязательств, относящихся к выводу этих объектов из эксплуатации или иному выбытию данных активов.

Руководство создает резерв под будущие затраты на вывод из эксплуатации активов по добыче нефти и газа, скважин, трубопроводов и соответствующего дополнительного оборудования, а также на восстановление участков проведения работ на основе наиболее точных оценок будущих затрат на ликвидацию основных средств, а также сроков полезного использования активов, задействованных в добыче нефти и газа. Оценка величины обязательств по выводу из эксплуатации нефтегазовых основных средств – сложный процесс, требующий от руководства использования различных оценок и профессиональных суждений в отношении обязательств по выводу активов из эксплуатации, которые могут возникнуть через несколько лет.

Изменения в оценке существующего обязательства по выводу актива из эксплуатации происходят из-за изменения расчетных сроков, сумм соответствующих затрат или ставки дисконтирования, используемой при оценке.

Сумма резерва представляет собой наиболее точную оценку затрат по исполнению обязательств по состоянию на отчетную дату в соответствии с текущим законодательством того региона, в котором находятся операционные активы Группы и, соответственно, изменение действующего законодательства может оказать влияние на текущую оценку обязательства по выводу из эксплуатации нефтегазовых основных средств на месторождениях Группы. В связи с субъективностью оценки резервов существует неопределенность в отношении суммы резерва и срока возникновения таких затрат.

Оценочная величина затрат на вывод из эксплуатации объектов основных средств капитализируется в составе стоимости основных средств либо в момент приобретения основных средств, либо при использовании основных средств в течение определенного периода. Изменения оценочных значений обязательств по выводу объектов основных средств из эксплуатации происходят в результате изменения стоимости и сроков ликвидации или изменения ставок дисконтирования и отражаются в составе стоимости основных средств в текущем периоде.

## НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ

В настоящее время восемь компаний Группы, включая материнскую компанию ОАО «Газпром нефть», образуют консолидированную группу налогоплательщиков, определенную законодательством Российской Федерации, и уплачивают налог на прибыль на консолидированном уровне. Большинство компаний Группы не формирует консолидированную группу налогоплательщиков, определенную законодательством Российской Федерации, и налог на прибыль исчисляется отдельно для каждой из компаний. Расход по налогу на прибыль представляет собой налогооблагаемую прибыль каждой дочерней организации по установленной ставке (в основном, в соответствии с Налоговым кодексом Российской Федерации – 20 %), с учетом корректировок на доходы и расходы, не учитываемые в целях налогообложения прибыли. В некоторых случаях ставка налога на прибыль может быть снижена в соответствии с региональным законодательством. В дочерних компаниях, осуществляющих свою деятельность за пределами Российской Федерации, применяются ставки налога на прибыль, установленные законодательством соответствующей страны.

В данной консолидированной финансовой отчетности отражены отложенные налоговые активы и обязательства, рассчитанные Группой балансовым методом в соответствии с МСФО (IAS) 12 «Налоги на прибыль». Данный метод учитывает будущие налоговые последствия, возникшие в результате временных разниц между балансовой стоимостью существующих активов и обязательств в консолидированной финансовой отчетности и соответствующей налогооблагаемой базой, а также в результате получения операционных убытков и налогов, перенесенных на будущие периоды. Отложенные налоговые активы и обязательства рассчитываются с применением законодательно установленных налоговых ставок, которые, как ожидается, будут применяться к налогооблагаемому доходу в те периоды, в которые предполагается погасить временные разницы, возместить стоимость активов и урегулировать обязательства. Отложенный налоговый актив в отношении вычитаемых временных разниц и убытков, перенесенных на будущие периоды,

признается только в том случае, когда существует высокая вероятность получения в будущем налогооблагаемой прибыли, которая может быть уменьшена на сумму таких вычетов.

Группа контролирует сторнирование временных разниц, относящихся к налогам на дивиденды дочерних компаний или к доходам от их продажи. Группа не отражает отложенные налоговые обязательства по таким временным разницам кроме случаев, когда руководство ожидает сторнирование временных разниц в обозримом будущем.

### **НАЛОГ НА ДОБЫЧУ ПОЛЕЗНЫХ ИСКОПАЕМЫХ И АКЦИЗЫ**

Налог на добычу полезных ископаемых и акцизы, которые уплачиваются государству в зависимости от объемов добычи или переработки нефти и газа, включаются в состав операционных расходов. Налоги, которые уплачиваются в зависимости от объема проданной продукции, вычитаются из продаж.

### **ОБЫКНОВЕННЫЕ АКЦИИ**

В соответствии с Уставом, обыкновенные акции представляют собой уставный капитал Компании. Владельцы обыкновенных акций имеют право одного голоса на одну акцию. Дивиденды, выплачиваемые владельцам обыкновенных акций, определяются Советом директоров и утверждаются на ежегодном собрании акционеров.

### **СОБСТВЕННЫЕ АКЦИИ, ВЫКУПЛЕННЫЕ У АКЦИОНЕРОВ**

Обыкновенные акции Компании, принадлежащие Группе на отчетную дату, отражены как собственные акции, выкупленные у акционеров, и учитываются по стоимости приобретения с использованием метода средневзвешенной стоимости. Доход от перепродажи собственных акций, выкупленных у акционеров, увеличивает добавочный капитал, тогда как убытки уменьшают добавочный капитал в пределах ранее отраженного чистого дохода от перепродажи, а оставшаяся часть убытков уменьшает нераспределенную прибыль.

### **ПРИБЫЛЬ НА АКЦИЮ**

Базовая и разводненная прибыль на обыкновенную акцию рассчитывается путем деления прибыли, имеющейся в распоряжении владельцев обыкновенных акций, на средневзвешенное количество акций, находящихся в обращении в течение года. Ценные бумаги, которые потенциально могут оказать разводняющий эффект, в обращение не выпускались.

### **ВЫПЛАТЫ НА ОСНОВЕ СТОИМОСТИ АКЦИЙ**

Группа применяет наилучшую оценку обязательств по выплатам сотрудникам (SAR), основанным на стоимости акций, т. е. по справедливой стоимости на дату предоставления права. Оценочное значение обязательства пересчитывается по справедливой стоимости на каждую отчетную дату, при этом соответствующим образом корректируются расходы по плану SAR, отраженные в составе прибыли и убытка консолидированного отчета о совокупном доходе. Расходы признаются в течение всего срока действия программы.

### **ПЕНСИОННЫЕ И ДРУГИЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО КОМПЕНСАЦИОННЫМ ПРОГРАММАМ**

Группа не реализует каких-либо существенных программ по дополнительному пенсионному обеспечению, помимо отчислений в Государственный пенсионный фонд Российской Федерации. Данные отчисления рассчитываются работодателем как процент от текущих отчислений на заработную плату и относятся на затраты по мере возникновения. Группа не имеет каких-либо существенных программ компенсаций работникам, вышедшим на пенсию, и иных компенсационных программ, требующих начислений.

### **АРЕНДОВАННЫЕ АКТИВЫ**

Договоры аренды, по условиям которых Группа принимает на себя по существу все риски и выгоды, связанные с правом собственности, классифицируются как договоры финансовой аренды. При первоначальном признании арендованный актив оценивается в сумме, равной наименьшей из его справедливой стоимости и приведенной (дисконтированной) стоимости минимальных арендных платежей. Впоследствии этот актив учитывается в соответствии с учетной политикой, применимой к активам подобного класса.

Прочие договоры аренды классифицируются как операционная аренда, и соответствующие арендованные активы не признаются в отчете о финансовом положении Группы. Общая сумма арендных платежей признается расходами равномерно в течение срока действия договора.

### **ПРИЗНАНИЕ ВЫРУЧКИ**

Выручка от реализации сырой нефти, нефтепродуктов, газа, а также прочих товаров признается в момент, когда продукция доставлена конечному покупателю, право собственности перешло покупателю, существует уверенность в поступлении дохода, цена реализации конечному покупателю является окончательной или может быть надежно определена. В отношении реализации сырой нефти, нефтепродуктов и материалов на внутреннем рынке продажа отражается в момент отгрузки покупателю, что обычно означает переход права собственности. При продаже на экспорт право собственности обычно переходит на границе Российской Федерации, и Группа несет ответственность за транспортировку, уплату пошлин и прочих налогов, связанных с такой реализацией.

Выручка признается за вычетом налога на добавленную стоимость (НДС), экспортных пошлин, акцизов, начисляемых на объемы проданной продукции, и иных аналогичных обязательных платежей.

Продажи включают выручку с учетом экспортных пошлин и акцизов, рассчитанных исходя из объема проданной продукции.

### **ОПЕРАЦИИ НЕФТЕЗАМЕЩЕНИЯ**

Операции по покупке и продаже нефти с одним и тем же контрагентом с целью сокращения транспортных расходов, а не с целью получения прибыли, исключаются из выручки и себестоимости в соответствии с требованиями МСФО. Целью таких операций по купле-продаже, примером которых является покупка-продажа одинакового товара в разных местах в течение одного периода времени с одними и теми же продавцом-покупателем, является оптимизация ресурсов Группы, а не получение прибыли. Разница между стоимостью приобретенной нефти и стоимостью ее продажи отражается как изменение транспортных расходов от месторождения до нефтеперерабатывающего завода.

### **ТРАНСПОРТНЫЕ РАСХОДЫ**

Транспортные расходы, отраженные в составе прибыли и убытка, представляют собой понесенные расходы на транспортировку нефти и нефтепродуктов через сеть нефтепроводов ОАО «Транснефть», а также расходы на транспортировку морским транспортом и железной дорогой. Транспортные расходы также включают все расходы на погрузочно-разгрузочные работы.

### **ПРОЧИЕ СОВОКУПНЫЕ ДОХОДЫ И УБЫТКИ**

Все прочие совокупные доходы и убытки представлены по видам, которые впоследствии могут быть реклассифицированы в прибыли и убытки.

## **3. ОСНОВНЫЕ БУХГАЛТЕРСКИЕ ОЦЕНКИ, ДОПУЩЕНИЯ И ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ СУЖДЕНИЯ**

Подготовка консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО требует использования руководством профессиональных суждений, допущений и расчетных оценок, которые влияют на то, как применяются положения учетной политики и в каких суммах отражаются активы, обязательства, раскрываются условные активы и обязательства, доходы и расходы в отчетном периоде.

Руководство постоянно пересматривает эти оценки и допущения, исходя из прошлого опыта и других факторов, которые могут быть использованы для оценки балансовой стоимости активов и обязательств. Изменения в расчетных оценках признаются в том отчетном периоде, когда эти оценки были пересмотрены, если изменения касаются только одного отчетного периода, или в этом периоде и в последующих периодах, если они затронуты указанными изменениями.

Фактические результаты деятельности Группы могут отличаться от сделанных руководством оценок и суждений, если обстоятельства и предпосылки отличаются.

Информация о наиболее важных суждениях и оценках, сформированных в процессе применения положений учетной политики и оказавших наиболее значительное влияние на суммы, отраженные в данной консолидированной финансовой отчетности, представлена ниже.

## ОЦЕНКА ЗАПАСОВ НЕФТИ И ГАЗА

Оценка величины резервов производится исходя из вероятностных допущений и пересматривается на ежегодной основе. Группа оценивает запасы нефти и газа в соответствии с положениями Комиссии по ценным бумагам и биржам США (U.S. Securities and Exchange Commission – SEC) для доказанных запасов. Запасы нефти и газа определяются исходя из определенных предпосылок, сделанных Группой, касательно будущих капитальных и операционных расходов, объемов нефти в залежи, коэффициентов восстановления, количества скважин и стоимости бурения. Оценка величины доказанных резервов нефтегазовых запасов используется для начисления износа, истощения и амортизации нефтегазовых активов и оценки наличия признаков обесценения, и, как следствие, будущие изменения в оценках величины резервов влияют на изменение данных бухгалтерских показателей.

Доказанными запасами считаются оценочные объемы сырой нефти и газа, которые согласно геологическим и инженерным данным с достаточной степенью уверенности будут извлечены в будущем из известных залежей при существующих экономических условиях. В некоторых случаях для извлечения этих доказанных запасов могут потребоваться существенные дополнительные вложения в новые скважины и дополнительное оборудование. Данные по доказанным резервам могут существенно меняться год от года с учетом получения новой геологической информации.

Оценка нефтегазовых запасов оказывает непосредственное влияние на некоторые показатели, отраженные в данной консолидированной финансовой отчетности, а именно на величину амортизации нефтегазовых активов и убытков от обесценения. Нормы амортизации для нефтегазовых активов рассчитываются таким образом, чтобы амортизация этих активов начислялась пропорционально объему добычи на каждом месторождении исходя из доказанных разрабатываемых запасов для затрат на разработку и исходя из общих доказанных запасов для затрат, связанных с приобретением доказанных запасов. Кроме того, оценка доказанных запасов нефти и газа используется также для расчета будущих денежных потоков, которые служат одним из основных индикаторов наличия обесценения актива.

## СРОКИ ПОЛЕЗНОГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ОБЪЕКТОВ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ

Руководство оценивает срок полезного использования актива с учетом срока предполагаемого использования, расчетного морального износа, ликвидационной стоимости, физического износа и операционной среды, в которой актив будет использоваться. Данные оценки могут отличаться от фактических результатов, что может оказать существенное влияние на балансовую стоимость основных средств и привести к корректировкам норм амортизации в будущем и амортизационных отчислений за период.

Гудвил тестируется на обесценение ежегодно.

Возмещаемая стоимость актива или ЕГДП представляет собой наибольшую из двух величин: ценности от использования этого актива (этой единицы) и его (ее) справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу. При расчете ценности от использования ожидаемые в будущем потоки денежных средств дисконтируются до их приведенной стоимости с использованием ставки дисконтирования, применяемой к денежным потокам до налогообложения, которая отражает текущую рыночную оценку временной стоимости денег и риски, присущие данному активу или ЕГДП. Ожидаемые в будущем потоки денежных средств включают оценку будущих затрат на добычу запасов, будущих цен на ресурсы, обменных курсов валют, ставок дисконтирования и инфляции.

## УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

По состоянию на дату выпуска настоящей консолидированной финансовой отчетности могут существовать определенные условия, которые в зависимости от возникновения или не возникновения одного или более событий в будущем могут привести к убыткам для Группы. Руководство Группы проводит оценку таких условных обязательств, которая

базируется на допущениях, являющихся предметом профессионального суждения. При оценке возможного убытка от условных фактов хозяйственной деятельности, связанных с судебными и налоговыми разбирательствами с участием Группы или непредъявленными исками, которые могут привести к таким разбирательствам, Группа, после консультаций с юрисконсультами и налоговыми специалистами, проводит оценку вероятности наступления неблагоприятного исхода для Группы, а также наиболее вероятную сумму оттока экономических выгод.

Если оценка условного факта хозяйственной деятельности указывает на вероятность возникновения убытка, величина которого может быть измерена, то соответствующее обязательство отражается в консолидированной финансовой отчетности Группы. Если оценка условного факта хозяйственной деятельности указывает не на вероятность, а на обоснованную возможность возникновения существенного убытка или на вероятность возникновения убытка, величина которого не может быть измерена с достаточной точностью, необходимо раскрыть информацию о характере условного обязательства и оценочной величине возможного убытка, если ее можно измерить и она существенна. Если величина убытка не может быть измерена с достаточной точностью, руководство признает убыток в момент получения недостающей информации, что позволяет измерить величину убытка с достаточной точностью. Информация об убытках, считающихся маловероятными, в отчетности не раскрывается, если только они не связаны с гарантиями. В этом случае необходимо раскрыть информацию о характере гарантий. Вместе с тем в некоторых случаях, когда раскрытие информации не является обязательным, Группа может добровольно раскрыть информацию об условных обязательствах, которые, по мнению руководства, могут представлять интерес для акционеров и других лиц.

#### СОГЛАШЕНИЯ О СОВМЕСТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

При применении МСФО (IFRS) 11 Группа применила суждение касательно того, являются ли заключенные ею соглашения о совместной деятельности совместными операциями или совместными предприятиями. Группа определила тип соглашения о совместной деятельности, исходя из своих прав и обязательств, вытекающих из соглашения, включая оценку структуры и юридической формы соглашения, условий принятых решений, согласованных участниками в договоре о совместной деятельности, а также других факторов и обстоятельств, если применимо.

## 4. ПРИМЕНЕНИЕ НОВЫХ СТАНДАРТОВ МСФО

Следующие изменения к действующим стандартам МСФО и новый комментарий вступили в силу, начиная с 1 января 2014 г.:

- изменения, касающиеся критериев взаимозачета в МСФО (IAS) 32 «Финансовые инструменты: представление информации»,
- изменения в отношении инвестиционных предприятий в МСФО (IFRS) 10 «Консолидированная финансовая отчетность», МСФО (IFRS) 12 «Раскрытие информации об участии в других предприятиях» и в МСФО (IAS) 27 «Отдельная финансовая отчетность»,
- изменения в МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов» в отношении дополнительных раскрытий,
- изменения в МСФО (IAS) 39 «Финансовые инструменты: признание и оценка» в отношении новации производных финансовых инструментов и учета хеджирования,
- разъяснения КРМФО (IFRIC) 21 «Обязательные платежи»,
- Ежегодные улучшения 2013.

Группа впервые применила данные изменения к стандартам и новый КРМФО при подготовке данной консолидированной финансовой отчетности. Изменения к действующим стандартам не оказали существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы.

## 5. НОВЫЕ СТАНДАРТЫ И РАЗЪЯСНЕНИЯ

Ряд новых стандартов, изменений к стандартам и разъяснениям вступают в силу в отношении годовых периодов, начинающихся после 1 января 2015 г. Группа планирует принять указанные стандарты и разъяснения к использованию после вступления их в силу.

**МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты, часть 1: классификация и оценка».** МСФО (IFRS) 9 был выпущен в ноябре 2009 г. и заменил те части МСФО (IAS) 39, которые касались классификации и оценки финансовых активов. Дополнительные изменения были внесены в МСФО (IFRS) 9 в октябре 2010 г., в ноябре 2013 г. и в июле 2014 г. в отношении классификации и оценки финансовых обязательств. Основные положения данного стандарта следующие:

- Финансовые активы классифицируются по двум категориям: те, последующая оценка которых осуществляется по справедливой стоимости (либо через прибыль или убыток, либо через прочий совокупный доход), и те, последующая оценка которых осуществляется по амортизированной стоимости. Решение о классификации принимается в момент первоначального признания на основании бизнес-модели Группы в части управления финансовыми инструментами и будущими денежными потоками, которые ожидаются от использования данного инструмента.
- Последующая оценка финансовых инструментов по амортизированной стоимости осуществляется только для долговых инструментов при одновременном выполнении следующих условий: бизнес-модель Группы построена таким образом, что денежные потоки ожидаются от погашения финансового инструмента, и по условиям договора денежные потоки, ожидаемые от инструмента, представляют собой только основную сумму и проценты. Все остальные финансовые инструменты должны оцениваться по справедливой стоимости с изменениями, отражающимися в составе прибыли и убытков консолидированного отчета о совокупном доходе.
- Последующая оценка долевых инструментов осуществляется по справедливой стоимости. Долевые инструменты, удерживаемые для продажи, оцениваются по справедливой стоимости с изменениями, отражающимися в прибылях и убытках. Для всех остальных финансовых инструментов на момент признания делается выбор, будут ли реализованные и нереализованные прибыли и убытки, возникающие от изменения справедливой стоимости, отражаться в прочем совокупном доходе, нежели чем в прибыли и убытках. Выбор может быть сделан для каждого финансового инструмента. Дивиденды должны отражаться в прибыли и убытках в том случае, когда они представляют собой доход от инвестиции.
- Большинство требований МСФО 39 (IAS) в отношении классификации и оценки финансовых активов были перенесены в новый стандарт без существенных изменений. Основным отличием является требование к предприятию раскрывать эффект изменений собственного кредитного риска по финансовым обязательствам, отнесенным к категории отражаемых по справедливой стоимости в составе прибыли или убытка, в составе прочего совокупного дохода. Изменения, внесенные в МСФО (IFRS) 9 в ноябре 2013 г., позволяют Группе продолжать оценивать свои финансовые инструменты в соответствии с МСФО (IAS) 39 и одновременно отражать эффект изменений кредитного риска в соответствии с МСФО (IFRS) 9.
- Существенные изменения внесены в модель учета хеджирования, которые позволят улучшить отражение деятельности по управлению рисками в финансовой отчетности. В частности, изменения МСФО (IFRS) 9 расширяют спектр объектов хеджирования (объектами хеджирования могут быть компоненты риска по нефинансовым статьям, в случае если они поддаются отдельной и надежной оценке; в объекты хеджирования могут включаться деривативы; группы статей и нетто-позиции могут представлять собой объект хеджирования и т. д.). Изменения МСФО (IFRS) 9 также расширяют перечень инструментов хеджирования: финансовые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли и убытков за период, могут быть определены в качестве инструментов хеджирования любого риска. Фундаментальным нововведением МСФО (IFRS) 9 является отсутствие 80–125 % оценки эффективности хеджирования. В МСФО (IFRS) 9 количественная оценка эффективности заменена требованием наличия экономической связи между объектом и инструментом хеджирования.
- Расширены требования по раскрытию информации, касающейся стратегии управления рисками, денежных потоков от операций хеджирования и влияния, оказанного применением специального учета хеджирования, на финансовую отчетность.

Применение МСФО (IFRS) 9 станет обязательным с 1 января 2018 г. МСФО (IFRS) 9 (2014) заменяет МСФО (IFRS) 9 (2009), МСФО (IFRS) 9 (2013), но эти стандарты могут использоваться, если их первоначальное применение произошло ранее 1 января 2015 г. Группа не планирует применение МСФО (IFRS) 9 до его официального вступления в силу и в настоящее время оценивает влияние изменений на свою консолидированную финансовую отчетность.

**Изменения в МСФО (IFRS) 11 «Совместная деятельность»** (выпущены в мае 2014 г., применяются для годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2016 г. или позднее) по учету приобретения долей в совместных операциях. Изменение приводит руководство касательно отражения приобретения долей в совместных операциях, являющихся отдельным бизнесом.

Изменения в МСФО (IAS) 16 «Основные средства» и МСФО (IAS) 38 «Нематериальные активы» (выпущены в мае 2014 г., применяются для годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2016 г. или позднее) по уточнению допустимых методов начисления амортизации. В указанном изменении Совет по международным стандартам финансовой отчетности (IASB) определил, что применение подхода к расчету амортизации актива, основанного на выручке, не допускается, поскольку выручка, полученная от ведения деятельности с использованием актива, в основном, отражает факторы, отличные от принципа получения экономической выгоды, связанной с использованием актива.

МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями» (выпущен в мае 2014 г., применяется для годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2017 г. или позднее). Новый стандарт устанавливает основной принцип, в соответствии с которым выручка должна признаваться в момент передачи товаров либо оказания услуг покупателю по договорной цене. Выручка от продажи товаров, сопровождаемых оказанием услуг, которые могут быть явно отделены, признается отдельно от выручки от оказания услуг, а также скидки и уступки от договорной цены распределяются на отдельные элементы выручки. В случаях когда сумма оплаты меняется по какой-либо причине, выручка отражается в размере минимальных сумм, которые не подвержены существенному риску аннулирования. Расходы по обеспечению выполнения договоров с покупателями капитализируются и затем списываются в периоде, в котором получены выгоды от реализации контракта.

В настоящее время Группа оценивает влияние изменения в стандартах на консолидированную финансовую отчетность.

Изменения к МСФО (IAS) 19 «Вознаграждение работникам» (выпущены в ноябре 2013 г., применяются для годовых периодов, начинающихся 1 июля 2014 г.) в части вкладов от работников или третьих лиц, формирующих пенсионные планы с установленными выплатами. Цель изменений – упростить учет вкладов, не зависящих от количества лет службы сотрудника. Данное изменение не оказывает существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы.

Изменения к МСФО (IFRS) 10 «Консолидированная финансовая отчетность» и МСФО (IAS) 28 «Инвестиции в ассоциированные и совместные предприятия» (выпущены в сентябре 2014 г. и декабре 2014 г. и применяются для годовых периодов начиная с 1 января 2016 г.) в части учета долей в совместных предприятиях. Полная прибыль или убыток признаются инвесторами только если неденежные активы являются «бизнесом». Если активы не отвечают определению бизнеса, то прибыль или убыток признаются инвесторами только в части прочей доли инвестора в ассоциированной компании или совместном предприятии. Изменения применимы в случае, когда инвестор продает или вносит активы в ассоциированную компанию или совместное предприятие, но не в совместную деятельность. Изменения, принятые в декабре 2014 г., призваны разъяснить, что инвестиционная организация должна оценивать по справедливой стоимости через отчет о прибылях и убытках все свои дочерние организации, которые также являются инвестиционными организациями.

Кроме изменений, описанных выше, новые стандарты и интерпретации не оказывают существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы.

Инициатива по изменениям, касающимся раскрытий в МСФО (IAS) 1 (выпущена в декабре 2014 г. и применяется для годовых периодов начиная с 1 января 2016 г.). Стандарт был изменен для уточнения концепции существенности и разъясняет потребности Группы в подготовке раскрытий к отчетности. Стандарт также дает указания относительно представления промежуточных итогов в финансовой отчетности и дает дополнительные рекомендации относительно порядка представления примечаний. Изменения также уточняют, что список строк, которые должны присутствовать в отчете о финансовом положении компании, отчете о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе могут быть агрегированы либо детализированы. Изменения содержат дополнительное руководство по составлению промежуточных итогов и проясняют, что доля компании в прочем совокупном доходе дочерней компании, отражаемой по методу долевого участия, и в совместном предприятии представлена одной строкой в зависимости от того, будет ли она впоследствии реклассифицирована в прибыли и убытки. В настоящее время Группа оценивает влияние инициативы на консолидированную финансовую отчетность Группы.

## 6. ПРИОБРЕТЕНИЕ ДОЧЕРНИХ ОБЩЕСТВ И НЕКОНТРОЛИРУЮЩИХ ДОЛЕЙ УЧАСТИЯ

### ПРИОБРЕТЕНИЕ ООО «ГАЗПРОМ НЕФТЬ ШЕЛЬФ»

22 мая 2014 г. Группа приобрела 100 % долю в ООО «Газпром нефть шельф» у ОАО «Газпром» за 2,7 млрд руб. Приобретенная компания имеет лицензию на разведку и добычу на Приразломном нефтяном месторождении. По состоянию на дату приобретения ООО «Газпром нефть шельф» имело 18,31 % долю в совместной операции с ОАО «Газпром». Целью заключенного соглашения является совместное проведение геолого-разведочных работ и добыча на Приразломном нефтяном месторождении, расположенном в Российской Федерации. Согласно договору каждый участник имеет право на соответствующую долю прибыли. Доля Группы в совместной деятельности с ОАО «Газпром» согласно МСФО (IFRS) 11 классифицирована как совместные операции, так как решения по ключевым вопросам касательно деятельности требуют единогласного одобрения со стороны двух участников. Совместные операции структурированы без образования отдельного юридического лица.

С момента покупки доли в совместной деятельности Группа сделала дополнительный вклад в совместную операцию с ОАО «Газпром» в размере 4,9 млрд руб., что увеличило долю Группы до 21,64 %.

31 октября 2014 г. ОАО «Газпром» приняло решение выйти из совместной операции. Все активы, принадлежащие совместной операции, были переданы в пользу ООО «Газпром нефть шельф» в обмен на компенсацию доли ОАО «Газпром» в указанных активах.

Операции, произошедшие 22 мая 2014 г. и 31 октября 2014 г., рассматриваются как сделки, совершенные между компаниями под общим контролем, и, соответственно, активы и обязательства отражены по балансовой стоимости, применяемой предшественником. Разница между приобретенными 31 октября 2014 г. чистыми активами в размере 86,9 млрд руб. и суммой вознаграждения, представляющей собой дисконтированную стоимость обязательства в размере 53,7 млрд руб. (отражены в качестве прочих внеоборотных финансовых обязательств), отражена как увеличение добавочного капитала за период, закончившийся 31 декабря 2014 г.

Таблица ниже содержит информацию об ООО «Газпром нефть шельф» на дату приобретения (включая долю в активах и обязательствах совместных операций) и информацию о приобретенной доле 78,36 % в совместной операции на дату выхода ОАО «Газпром».

	По состоянию на 22 мая 2014 г.	По состоянию на 31 октября 2014 г.
<b>АКТИВЫ</b>		
Денежные средства и их эквиваленты	109	1 072
Торговая и прочая дебиторская задолженность	768	465
Товарно-материальные запасы	1 611	2 495
Прочие оборотные активы	2 448	2 936
Основные средства	23 007	81 035
Прочие внеоборотные активы	986	1 276
<b>ИТОГО ПРИОБРЕТЕННЫЕ АКТИВЫ</b>	<b>28 929</b>	<b>89 279</b>
<b>ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И КАПИТАЛ</b>		
Краткосрочные займы и текущая часть долгосрочных займов	(15 297)	(115)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(2 973)	(589)
Налоги к уплате	(29)	(198)
Долгосрочные займы	(5 894)	(113)
Отложенные налоговые обязательства	(746)	(451)
Резервы предстоящих расходов и платежей		(939)
<b>ИТОГО ПРИНЯТЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>	<b>(24 939)</b>	<b>(2 405)</b>
Приобретенные чистые активы	3 990	86 874

### ПРИБРЕТЕНИЕ ООО «АЭРО ТО»

В марте 2014 г. Группа приобрела 100 % долю в ООО «Аэро ТО». Основными видами деятельности Аэро ТО являются розничная реализация авиатоплива, а также предоставление комплекса услуг по обеспечению судов авиа-горюче-смазочными материалами. Группа отразила свою долю, имеющуюся до сделки по приобретению, по справедливой стоимости, в результате чего признан доход на сумму 3,4 млрд руб. в составе строки «Прочие расходы, нетто» консолидированного отчета о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе.

Предварительная оценка справедливой стоимости приобретенных активов и принятых обязательств приведена ниже:

	По состоянию на дату приобретения
<b>АКТИВЫ</b>	
Денежные средства и их эквиваленты	189
Краткосрочные финансовые активы	669
Товарно-материальные запасы	530
Прочие оборотные активы	528
Основные средства	1 882
Нематериальные активы	7 266
Прочие внеоборотные активы	46
<b>ИТОГО ПРИОБРЕТЕННЫЕ АКТИВЫ</b>	<b>11 110</b>
<b>ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И КАПИТАЛ</b>	
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(654)
Налоги к уплате	(21)
Прочие краткосрочные обязательства	(147)
Долгосрочные займы	(1 011)
Отложенные налоговые обязательства	(1 552)
<b>ИТОГО ПРИНЯТЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>	<b>(3 385)</b>
Итого приобретенные активы и принятые обязательства	7 725
Денежное вознаграждение	3 926
Справедливая стоимость инвестиции Группы в Аэро ТО до сделки по приобретению	4 110
<b>ИТОГО СТОИМОСТЬ ПРИОБРЕТЕНИЯ</b>	<b>8 036</b>
<b>ГУДВИЛ</b>	<b>311</b>

### ПРИБРЕТЕНИЕ НЕКОНТРОЛИРУЮЩЕЙ ДОЛИ В ДОЧЕРНИХ ОБЩЕСТВАХ

В 2014 г. Группа приобрела дополнительные доли участия в нескольких контролируемых дочерних обществах на сумму 4,1 млрд руб. В результате этих операций Группа отразила уменьшение добавочного капитала за период, закончившийся 31 декабря 2014 г., на сумму 2,9 млрд руб. Сумма представляет собой превышение выплаченных денежных средств над балансовой стоимостью приобретенных неконтролируемых долей участия на 1,2 млрд руб.

В 2013 г. Группа приобрела дополнительные доли участия в нескольких контролируемых дочерних обществах на сумму 1,2 млрд руб. В результате этих операций Группа отразила увеличение добавочного капитала за период, закончившийся 31 декабря 2013 г., на сумму 3,2 млрд руб. Сумма представляет собой превышение балансовой стоимости приобретенных неконтролируемых долей участия на сумму 4,4 млрд руб. над суммой выплаченных денежных средств.

## 7. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ

По состоянию на 31 декабря 2014 г. и 2013 г. денежные средства и их эквиваленты представлены следующим образом:

	31 декабря 2014 г.	31 декабря 2013 г.
Денежные средства в кассе	791	504
Остатки на текущих банковских счетах	41 106	21 034
Депозиты с первоначальным сроком погашения до трех месяцев	8 928	66 463
Денежные эквиваленты	2 342	3 076
<b>ИТОГО ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ</b>	<b>53 167</b>	<b>91 077</b>

## 8. КРАТКОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ

По состоянию на 31 декабря 2014 г. и 2013 г. краткосрочные финансовые активы представлены следующим образом:

	31 декабря 2014 г.	31 декабря 2013 г.
Депозиты со сроком погашения более трех месяцев, но менее года	76 658	36 869
Краткосрочные займы выданные	2 184	18 991
Форвардные контракты – хеджирование денежных потоков	–	10
Финансовые активы, удерживаемые до погашения	2	–
<b>ИТОГО КРАТКОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ</b>	<b>78 844</b>	<b>55 870</b>

## 9. ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

По состоянию на 31 декабря 2014 г. и 2013 г. торговая и прочая дебиторская задолженность представлены следующим образом:

	31 декабря 2014 г.	31 декабря 2013 г.
Торговая дебиторская задолженность	108 447	94 860
Прочая финансовая дебиторская задолженность	7 543	1 479
Минус: резерв под обесценение	(12 976)	(8 991)
<b>ИТОГО ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ</b>	<b>103 014</b>	<b>87 348</b>

Торговая дебиторская задолженность представляет собой текущую задолженность покупателей по основным видам деятельности и носит краткосрочный характер.

## 10. ТОВАРНО-МАТЕРИАЛЬНЫЕ ЗАПАСЫ

По состоянию на 31 декабря 2014 г. и 2013 г. товарно-материальные запасы представлены следующим образом:

	31 декабря 2014 г.	31 декабря 2013 г.
Нефть и газ	22 619	20 328
Нефтепродукты и продукты нефтехимии	41 787	44 836
Сырье и материалы	34 422	21 280
Прочие запасы	7 243	6 359
Минус: резерв под обесценение запасов	(3 413)	(2 580)
<b>ИТОГО ТОВАРНО-МАТЕРИАЛЬНЫЕ ЗАПАСЫ</b>	<b>102 658</b>	<b>90 223</b>

В рамках управления запасами нефти Группа может заключать сделки купли-продажи нефти с одним и тем же контрагентом. Группа учитывает такие операции по купле-продаже как операции нефtezамещения. Данные операции позволяют снизить расходы на транспортировку либо получить нефть иного качества. Общая сумма сделок купли-продажи по нефtezамещению, совершенных в период, закончившийся 31 декабря, представлена ниже:

	31 декабря 2014 г.	31 декабря 2013 г.
Операции нефtezамещения за период, закончившийся 31 декабря	41 450	64 281

## 11. ПРОЧИЕ ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ

По состоянию на 31 декабря 2014 г. и 2013 г. прочие оборотные активы представлены следующим образом:

	31 декабря 2014 г.	31 декабря 2013 г.
Предоплаченные таможенные пошлины	18 178	22 530
Авансы выданные	39 782	31 618
Расходы будущих периодов	594	311
Дебиторская задолженность по НДС	42 281	35 223
Прочие активы	32 043	21 661
Минус: резерв под обесценение	(16 951)	(10 461)
<b>ИТОГО ПРОЧИЕ ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>	<b>115 927</b>	<b>100 882</b>

Значительная часть резерва под обесценение относится к прочей дебиторской задолженности сербского дочернего предприятия.

## 12. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

Движение основных средств за периоды, закончившиеся 31 декабря 2014 г. и 2013 г., представлено ниже:

	Добыча нефти и газа	Переработка нефти	Маркетинг и сбыт	Прочие основные средства	Незавершенное строительство	Итого
<b>ПЕРВОНАЧАЛЬНАЯ СТОИМОСТЬ</b>						
<b>ПО СОСТОЯНИЮ НА 1 ЯНВАРЯ 2014 Г.</b>	<b>865 828</b>	<b>217 000</b>	<b>102 443</b>	<b>10 706</b>	<b>60 271</b>	<b>1 256 248</b>
Поступление	206 799	843	279	4 100	48 950	260 971
Поступление в результате сделок по объединению бизнеса и увеличение доли в совместных операциях	106 025	-	1 823	25	634	108 507
Изменение в оценке обязательств по выводу из эксплуатации объектов основных средств	757	-	-	-	-	757
Капитализированные затраты по привлеченным кредитам и займам	8 405	-	-	-	2 193	10 598
Ввод в эксплуатацию	-	26 850	14 386	1 987	(43 223)	-
Внутреннее перемещение	2 878	(1 630)	(1 885)	(26)	29	(634)
Выбытие	(9 633)	(1 148)	(1 724)	(201)	(1 293)	(13 999)
Курсовые разницы	116 408	18 246	19 608	(64)	3 382	157 580
<b>ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2014 Г.</b>	<b>1 297 467</b>	<b>260 161</b>	<b>134 930</b>	<b>16 527</b>	<b>70 943</b>	<b>1 780 028</b>

	Добыча нефти и газа	Переработка нефти	Маркетинг и сбыт	Прочие основные средства	Незавершенное строительство	Итого
<b>АМОРТИЗАЦИЯ И ОБЕСЦЕНЕНИЕ</b>						
<b>ПО СОСТОЯНИЮ НА 1 ЯНВАРЯ 2014 Г.</b>	<b>(281 435)</b>	<b>(56 211)</b>	<b>(21 829)</b>	<b>(1 230)</b>	<b>-</b>	<b>(360 705)</b>
Амортизация за период	(63 405)	(9 163)	(8 866)	(735)	-	(82 169)
Обесценение	(4 116)	-	-	-	-	(4 116)
Поступление в результате сделок по объединению бизнеса и увеличение доли в совместных операциях	(1 990)	-	-	-	-	(1 990)
Внутреннее перемещение	(88)	(370)	1 066	26	-	634
Выбытие	3 453	488	944	55	-	4 940
Курсовые разницы	(35 787)	(3 094)	(3 908)	(33)	-	(42 822)
<b>ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2014 Г.</b>	<b>(383 368)</b>	<b>(68 350)</b>	<b>(32 593)</b>	<b>(1 917)</b>	<b>-</b>	<b>(486 228)</b>
<b>ОСТАТОЧНАЯ СТОИМОСТЬ</b>						
<b>ПО СОСТОЯНИЮ НА 1 ЯНВАРЯ 2014 Г.</b>	<b>584 393</b>	<b>160 789</b>	<b>80 614</b>	<b>9 476</b>	<b>60 271</b>	<b>895 543</b>
<b>ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2014 Г.</b>	<b>914 099</b>	<b>191 811</b>	<b>102 337</b>	<b>14 610</b>	<b>70 943</b>	<b>1 293 800</b>

	Добыча нефти и газа	Переработка нефти	Маркетинг и сбыт	Прочие основные средства	Незавершенное строительство	Итого
<b>ПО СОСТОЯНИЮ НА 1 ЯНВАРЯ 2013 Г.</b>	<b>709 528</b>	<b>183 290</b>	<b>84 292</b>	<b>7 757</b>	<b>59 278</b>	<b>1 044 145</b>
<b>ПОСТУПЛЕНИЕ</b>						
Поступление в результате сделок по объединению бизнеса	35	740	1 619	2 033	122	4 549
Изменение в оценке обязательств по выводу из эксплуатации объектов основных средств	2 538	-	-	-	-	2 538
Капитализированные затраты по привлеченным кредитам и займам	1 671	166	-	-	373	2 210
Ввод в эксплуатацию	-	28 397	19 006	1 574	(48 977)	-
Внутреннее перемещение	5 249	(122)	(2 232)	(1 529)	(1 366)	-
Перевод из состава активов, предназначенных для продажи	1 217	-	-	-	-	1 217
Выбытие	(6 973)	(695)	(3 537)	(816)	(691)	(12 712)
Курсовые разницы	11 100	3 968	3 190	145	657	19 060
<b>ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2013 Г.</b>	<b>865 828</b>	<b>217 000</b>	<b>102 443</b>	<b>10 706</b>	<b>60 271</b>	<b>1 256 248</b>
<b>АМОРТИЗАЦИЯ И ОБЕСЦЕНЕНИЕ</b>						
<b>ПО СОСТОЯНИЮ НА 1 ЯНВАРЯ 2013 Г.</b>	<b>(221 754)</b>	<b>(48 021)</b>	<b>(15 604)</b>	<b>(554)</b>	<b>-</b>	<b>(285 933)</b>
Амортизация за период	(58 409)	(7 840)	(7 503)	(773)	-	(74 525)
Внутреннее перемещение	(991)	1	783	207	-	-
Перевод из состава активов, предназначенных для продажи	(1 017)	-	-	-	-	(1 017)
Выбытие	3 895	112	950	13	-	4 970
Курсовые разницы	(3 159)	(463)	(455)	(123)	-	(4 200)
По состоянию на 31 декабря 2013 г.	(281 435)	(56 211)	(21 829)	(1 230)	-	(360 705)
<b>ОСТАТОЧНАЯ СТОИМОСТЬ</b>						
<b>ПО СОСТОЯНИЮ НА 1 ЯНВАРЯ 2013 Г.</b>	<b>487 774</b>	<b>135 269</b>	<b>68 688</b>	<b>7 203</b>	<b>59 278</b>	<b>758 212</b>
<b>ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2013 Г.</b>	<b>584 393</b>	<b>160 789</b>	<b>80 614</b>	<b>9 476</b>	<b>60 271</b>	<b>895 543</b>

Ставка, по которой расходы на оплату процентов по заемным средствам, капитализируются в составе соответствующих расходов на приобретение основных средств, составила 8,72 % за год, закончившийся 31 декабря 2014 г. (2013 г. – 3,99 %).

Информация в отношении активов Группы, связанных с разведкой и оценкой (включаются в состав нефтегазовых активов), представлена ниже:

	2014	2013
<b>ПО СОСТОЯНИЮ НА 1 ЯНВАРЯ</b>	<b>53 514</b>	<b>31 709</b>
Поступление	35 361	23 605
Поступление в результате сделок по объединению бизнеса и увеличение доли в совместных операциях	24 495	-
Обесценение	(4 116)	-
Списание геолого-разведочных расходов, не давших результата	(810)	(975)
Перевод в активы с доказанными запасами	(66 573)	(1 253)
Выбытие	(183)	(1 637)
Курсовые разницы	33 606	2 065
<b>ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ</b>	<b>75 294</b>	<b>53 514</b>

### 13. ГУДВИЛ И ПРОЧИЕ НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ

Информация об изменении гудвила и прочих нематериальных активов представлена ниже:

	Гудвил	Лицензии	Программное обеспечение	Права на землю	Прочие НМА	Итого
<b>ПЕРВОНАЧАЛЬНАЯ СТОИМОСТЬ</b>						
<b>ПО СОСТОЯНИЮ НА 1 ЯНВАРЯ 2014 Г.</b>	<b>27 972</b>	<b>1 160</b>	<b>14 617</b>	<b>17 108</b>	<b>4 540</b>	<b>65 397</b>
Поступление	44	88	3 736	346	1 607	5 821
Поступление в результате сделок по объединению бизнеса	311	-	13	-	7 267	7 591
Внутреннее перемещение	72	743	(185)	25	(653)	2
Выбытие	-	(261)	(579)	-	(136)	(976)
Курсовые разницы	5 236	-	1 725	34	526	7 521
<b>ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2014 Г.</b>	<b>33 635</b>	<b>1 730</b>	<b>19 327</b>	<b>17 513</b>	<b>13 151</b>	<b>85 356</b>
<b>АМОРТИЗАЦИЯ И ОБЕСЦЕНЕНИЕ</b>						
<b>ПО СОСТОЯНИЮ НА 1 ЯНВАРЯ 2014 Г.</b>	<b>-</b>	<b>(744)</b>	<b>(5 382)</b>	<b>(3 143)</b>	<b>(742)</b>	<b>(10 011)</b>
Амортизация за период	-	(82)	(2 002)	(685)	(708)	(3 477)
Обесценение	(188)	-	-	-	-	(188)
Внутреннее перемещение	-	(1)	(41)	-	40	(2)
Выбытие	-	152	282	-	13	447
Курсовые разницы	(8)	-	(635)	(1)	(241)	(885)
<b>ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2014 Г.</b>	<b>(196)</b>	<b>(675)</b>	<b>(7 778)</b>	<b>(3 829)</b>	<b>(1 638)</b>	<b>(14 116)</b>
<b>ОСТАТОЧНАЯ СТОИМОСТЬ</b>						
<b>ПО СОСТОЯНИЮ НА 1 ЯНВАРЯ 2014 Г.</b>	<b>27 972</b>	<b>416</b>	<b>9 235</b>	<b>13 965</b>	<b>3 798</b>	<b>55 386</b>
<b>ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2014 Г.</b>	<b>33 439</b>	<b>1 055</b>	<b>11 549</b>	<b>13 684</b>	<b>11 513</b>	<b>71 240</b>

	Гудвил	Лицензии	Программное обеспечение	Права на землю	Прочие НМА	Итого
<b>ПЕРВОНАЧАЛЬНАЯ СТОИМОСТЬ</b>						
<b>ПО СОСТОЯНИЮ НА 1 ЯНВАРЯ 2013 Г.</b>	<b>25 945</b>	<b>1 381</b>	<b>10 853</b>	<b>17 072</b>	<b>2 133</b>	<b>57 384</b>
Поступление	-	63	3 687	36	912	4 698
Поступление в результате сделок по объединению бизнеса	776	-	30	-	1 727	2 533
Внутреннее перемещение	(2)	(138)	429	-	48	337
Выбытие	(41)	(146)	(684)	-	(370)	(1 241)
Курсовые разницы	1 294	-	302	-	90	1 686
<b>ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2013 Г.</b>	<b>27 972</b>	<b>1 160</b>	<b>14 617</b>	<b>17 108</b>	<b>4 540</b>	<b>65 397</b>
<b>АМОРТИЗАЦИЯ И ОБЕСЦЕНЕНИЕ</b>						
<b>ПО СОСТОЯНИЮ НА 1 ЯНВАРЯ 2013 Г.</b>	<b>-</b>	<b>(640)</b>	<b>(3 722)</b>	<b>(2 472)</b>	<b>(672)</b>	<b>(7 506)</b>
Амортизация за период	-	(189)	(1 246)	(671)	(154)	(2 260)
Внутреннее перемещение	-	(3)	(436)	-	102	(337)
Выбытие	-	88	68	-	34	190
Курсовые разницы	-	-	(46)	-	(52)	(98)
<b>ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2013 Г.</b>	<b>-</b>	<b>(744)</b>	<b>(5 382)</b>	<b>(3 143)</b>	<b>(742)</b>	<b>(10 011)</b>
<b>ОСТАТОЧНАЯ СТОИМОСТЬ</b>						
<b>ПО СОСТОЯНИЮ НА 1 ЯНВАРЯ 2013 Г.</b>	<b>25 945</b>	<b>741</b>	<b>7 131</b>	<b>14 600</b>	<b>1 461</b>	<b>49 878</b>
<b>ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2013 Г.</b>	<b>27 972</b>	<b>416</b>	<b>9 235</b>	<b>13 965</b>	<b>3 798</b>	<b>55 386</b>

Гудвил, приобретенный в результате операций по приобретению бизнеса, был распределен на сегмент разведки и добычи и сегмент переработки, маркетинга и сбыта (на 31 декабря 2014 г. 26,5 млрд руб. и 6,9 млрд руб., на 31 декабря 2013 г. 21,4 млрд руб. и 6,6 млрд руб. соответственно).

## 14. ИНВЕСТИЦИИ В АССОЦИИРОВАННЫЕ И СОВМЕСТНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

По состоянию на 31 декабря 2014 г. и 2013 г. балансовая стоимость инвестиций в ассоциированные и совместные предприятия составляет:

		Процент владения	31 декабря 2014 г.	31 декабря 2013 г.
Славнефть	совместное предприятие	49,9 %	74 177	85 015
СеверЭнергия	совместное предприятие	45,1 %	60 215	24 165
Прочие			16 335	11 178
<b>ИТОГО ИНВЕСТИЦИИ</b>			<b>150 727</b>	<b>120 358</b>

Основной регион, в котором ведут деятельность существенные совместные и ассоциированные предприятия Группы, раскрытые выше, – Российская Федерация. Сравнение балансовой стоимости инвестиций в ассоциированные и совместные предприятия по состоянию на начало и на конец отчетного периода представлено ниже:

	2014	2013
<b>БАЛАНСОВАЯ СТОИМОСТЬ НА 1 ЯНВАРЯ</b>	<b>120 358</b>	<b>105 643</b>
Доля в (убытке) / прибыли ассоциированных и совместных предприятий	(6 306)	11 251
Дивиденды объявленные	(7 453)	(4 405)
Увеличение инвестиций в ассоциированные и совместные предприятия	44 526	7 858
Прочие изменения в стоимости ассоциированных и совместных предприятий	(398)	11
<b>БАЛАНСОВАЯ СТОИМОСТЬ НА 31 ДЕКАБРЯ</b>	<b>150 727</b>	<b>120 358</b>

Общая сумма дивидендов, полученных от ассоциированных компаний в 2013 г. составила 578 млн руб. Общая сумма дивидендов, полученных от совместных предприятий в 2014 г. составила 7 453 млн руб. (2013 г. – 3 827 млн руб.).

### ОАО «НГК «СЛАВНЕФТЬ»

Инвестиции Группы в ОАО «НГК «Славнефть» и различные неконтролирующие доли участия в ее дочерних обществах (Славнефть) осуществляются через несколько обществ. Славнефть занимается разведкой, добычей и разработкой нефти и газа, а также производством нефтепродуктов. Контролем над Славнефтью в равных долях обладают Группа и «Роснефть».

### ООО «СЕВЕРЭНЕРГИЯ»

Инвестиции Группы в ООО «СеверЭнергия» (СеверЭнергия) осуществляются через ООО «Ямал Развитие» (Ямал Развитие, совместное предприятие, созданное Группой (доля участия – 50 %) и ОАО «НОВАТЭК» (доля участия – 50 %)), владевшее первоначально 51 % долей участия в СеверЭнергии. В декабре 2013 г. и в марте 2014 г. Ямал Развитие приобрело 60 % долю и 20 % долю соответственно в Artic Russia B.V., владеющем 49 % долей в СеверЭнергии. В результате ООО «Ямал Развитие» владеет 90,2 % долей участия в ООО «СеверЭнергия». Эффективная доля Группы в СеверЭнергии выросла с 25,5 % до 40,2 % и 45,1 % соответственно. СеверЭнергия через свои дочерние общества занимается разработкой нефтяных и газовых месторождений – Самбургского, Уренгойского и Яро-Яхинского, а также нескольких менее крупных нефтяных и газовых месторождений, расположенных в Ямало-Ненецком автономном округе Российской Федерации.

Группа и НОВАТЭК договорились провести ряд операций, которые в конечном итоге приведут к упрощению структуры владения и паритетному распределению долей в СеверЭнергии. Группа предоставила Ямал Развитию несколько долгосрочных займов, за счет которых Ямал Развитие финансировало сделку по приобретению 20 % доли Artic Russia B.V. на сумму 34,9 млрд руб. По завершении реструктуризации совместного предприятия данные займы станут вкладом Группы в капитал Ямал Развития. Балансовая стоимость инвестиций Группы на 19,8 млрд руб. превышает долю Группы в нижеуказанных чистых активах СеверЭнергии по состоянию на 31 декабря 2014 г. вследствие сложной структуры владения, текущей схемы финансирования и гудвила, возникшего при приобретении.

Ниже представлена финансовая информация существенных совместных предприятий по состоянию на 31 декабря 2014 г., 31 декабря 2013 г. и за периоды, закончившиеся 31 декабря 2014 г. и 2013 г. Представленная информация включена в состав финансовой отчетности по МСФО совместных предприятий. Представленная информация по СеверЭнергии включает активы и обязательства Ямал Развития как компании-владельца инвестиции. Прочее изменение чистых активов СеверЭнергии связано с оценкой активов по справедливой стоимости в результате приобретения дополнительной доли в марте 2014 г.

	Славнефть		СеверЭнергия	
	31 декабря 2014 г.	31 декабря 2013 г.	31 декабря 2014 г.	31 декабря 2013 г.
Денежные средств и их эквиваленты	13 709	28 208	698	3 321
Прочие оборотные активы	17 568	18 630	9 413	11 585
Внеоборотные активы	269 667	235 420	369 502	309 204
Краткосрочные финансовые обязательства	(68 967)	(43 758)	(112 478)	(123 167)
Прочие краткосрочные обязательства	(20 109)	(20 617)	(2 289)	(486)
Долгосрочные финансовые обязательства	(46 592)	(33 271)	(126 172)	(78 232)
Прочие долгосрочные обязательства	(24 973)	(23 816)	(49 065)	(44 045)
<b>ЧИСТЫЕ АКТИВЫ</b>	<b>140 303</b>	<b>160 796</b>	<b>89 609</b>	<b>78 179</b>

	Год, закончившийся 31 декабря 2014 г.	Год, закончившийся 31 декабря 2013 г.	Год, закончившийся 31 декабря 2014 г.	Год, закончившийся 31 декабря 2013 г.
Выручка	197 453	193 038	32 110	15 832
Износ, истощение и амортизация	(30 637)	(26 024)	(5 966)	(6 782)
Финансовые доходы	1 472	1 623	75	57
Финансовые расходы	(1 530)	(1 478)	(14 263)	(3 300)
Итого доходы / (расходы) по налогу на прибыль	1 999	(4 731)	1 152	(774)
(Убыток) / прибыль за период	(10 282)	17 085	(4 341)	(501)
Итого совокупный (убыток) / доход	(9 876)	17 085	(4 341)	(501)

Краткосрочные и долгосрочные финансовые обязательства СеверЭнергии включают 130 млрд руб. задолженности Ямал Развития по договорам займа в пользу «Сбербанка» и Группы.

По состоянию на 31 декабря 2014 г. у Группы есть договорные и условные обязательства в отношении ассоциированных и совместных предприятий на сумму 22,5 млрд руб. (2013 г. – 13,1 млрд руб.)

## ПРОЧИЕ

Агрегированная балансовая стоимость остальных, незначительных в отдельности, совместных и ассоциированных предприятий, а также доля Группы в прибыли или убытке и прочем совокупном доходе таких ассоциированных и совместных предприятий составляют незначительную величину.

Прочие инвестиции включают эффективную долю 9,1 % в ЗАО «Нортгаз» (Нортгаз), где в связи с присутствием в Совете директоров Группа имеет существенное влияние. 1 июля 2014 г. Группа приобрела 18,2 % долю в ООО «Газпром Ресурс Нортгаз» у Газпромбанка, стоимость доли составила 8,6 млрд руб. ООО «Газпром Ресурс Нортгаз» владеет 50 % долей в Нортгазе.

В мае 2014 г. ООО «Сибгазполимер» (совместное предприятие, созданное Группой (доля участия – 50 %) и ОАО «СИБУР Холдинг» (доля участия – 50 %)) приобрело 50 % долю в ООО «Омский завод полипропилена» (Полиом). В результате операции Группа имеет 25 % эффективную долю в Полиоме. Основным видом деятельности Полиома является производство полипропилена.

## 15. СОВМЕСТНЫЕ ОПЕРАЦИИ

Согласно МСФО (IFRS) 11 «Совместная деятельность» Группа оценила сущность своей 50 % доли участия в совместной деятельности и определила, что инвестиции в Томскнефть и Salym Petroleum Development являются совместными операциями. Томскнефть и Salym Petroleum Development занимаются добычей нефти и газа на территории Российской Федерации, и весь объем производства должен быть продан сторонам, осуществляющим совместную деятельность (Группе и ее партнерам).

## 16. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ

По состоянию на 31 декабря 2014 г. и 2013 г. долгосрочные финансовые активы представлены следующим образом:

	31 декабря 2014 г.	31 декабря 2013 г.
Долгосрочные займы выданные	28 229	15 335
Форвардные контракты – хеджирование денежных потоков	–	283
Финансовые активы, удерживаемые до погашения	112	–
Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи	10 266	7 478
Минус: резерв под обесценение	(976)	(690)
<b>ИТОГО ДОЛГОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ</b>	<b>37 631</b>	<b>22 406</b>

## 17. ОТЛОЖЕННЫЕ АКТИВЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

### ПРИЗНАННЫЕ В ОТЧЕТНОСТИ ОТЛОЖЕННЫЕ НАЛОГОВЫЕ АКТИВЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Признанные в отчетности отложенные налоговые активы и обязательства относятся к следующим активам и обязательствам:

	Активы	Обязательства	Итого
<b>ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2014 Г.</b>			
Основные средства	8 612	(72 655)	(64 043)
Нематериальные активы	7	(4 144)	(4 137)
Инвестиции	2 220	(505)	1 715
Товарно-материальные запасы	342	(858)	(516)
Торговая и прочая дебиторская задолженность	428	(98)	330
Кредиты и займы	–	(1 132)	(1 132)
Резервы	3 029	(40)	2 989
Налоговые убытки, перенесенные на будущее	13 958	–	13 958
Прочее	2 864	(1 600)	1 264
<b>НАЛОГОВЫЕ АКТИВЫ / (ОБЯЗАТЕЛЬСТВА)</b>	<b>31 460</b>	<b>(81 032)</b>	<b>(49 572)</b>
<b>ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2013 Г.</b>			
Основные средства	4 847	(53 461)	(48 614)
Нематериальные активы	14	(2 889)	(2 875)
Инвестиции	1 863	(505)	1 358
Товарно-материальные запасы	324	(757)	(433)
Торговая и прочая дебиторская задолженность	313	(27)	286
Кредиты и займы	–	(545)	(545)
Резервы	2 911	–	2 911
Налоговые убытки, перенесенные на будущее	6 062	–	6 062
Прочее	2 174	(1 545)	629
<b>НАЛОГОВЫЕ АКТИВЫ / (ОБЯЗАТЕЛЬСТВА)</b>	<b>18 508</b>	<b>(59 729)</b>	<b>(41 221)</b>

Ниже показано движение временных разниц в течение отчетного года:

	По состоянию на 1 января 2014 г.	Признание в прибыли / убытке	Признание в прочем совокупном доходе	Приобретение / выбытие	По состоянию на 31 декабря 2014 г.
Основные средства	(48 614)	(9 774)	(4 785)	(870)	(64 043)
Нематериальные активы	(2 875)	191	-	(1 453)	(4 137)
Инвестиции	1 358	195	162	-	1 715
Товарно-материальные запасы	(433)	(83)	-	-	(516)
Торговая и прочая дебиторская задолженность	286	(86)	130	-	330
Кредиты и займы	(545)	(490)	(97)	-	(1 132)
Резервы	2 911	38	40	-	2 989
Налоговые убытки, перенесенные на будущее	6 062	7 821	71	4	13 958
Прочее	629	492	149	(6)	1 264
	<b>(41 221)</b>	<b>(1 696)</b>	<b>(4 330)</b>	<b>(2 325)</b>	<b>(49 572)</b>

	По состоянию на 1 января 2013 г.	Признание в прибыли / убытке	Признание в прочем совокупном доходе	Приобретение / выбытие	По состоянию на 31 декабря 2013 г.
Основные средства	(40 362)	(7 094)	(806)	(352)	(48 614)
Нематериальные активы	(3 153)	278	-	-	(2 875)
Инвестиции	1 779	(794)	373	-	1 358
Товарно-материальные запасы	275	(703)	(5)	-	(433)
Торговая и прочая дебиторская задолженность	1 113	(860)	33	-	286
Кредиты и займы	(170)	(365)	(10)	-	(545)
Резервы	3 291	(391)	11	-	2 911
Налоговые убытки, перенесенные на будущее	686	5 371	-	5	6 062
Прочее	301	121	207	-	629
	<b>(36 240)</b>	<b>(4 437)</b>	<b>(197)</b>	<b>(347)</b>	<b>(41 221)</b>

## 18. ПРОЧИЕ ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ

Прочие внеоборотные активы, главным образом, состоят из авансов, выданных на капитальные вложения (38 400 млн руб. и 15 867 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2014 г. и 31 декабря 2013 г. соответственно).

## 19. КРАТКОСРОЧНЫЕ КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ И ТЕКУЩАЯ ЧАСТЬ ДОЛГОСРОЧНЫХ КРЕДИТОВ И ЗАЙМОВ

По состоянию на 31 декабря 2014 г. и 2013 г. краткосрочные кредиты и займы Группы и текущая часть долгосрочных кредитов и займов представлены следующим образом:

	31 декабря 2014 г.	31 декабря 2013 г.
Банковские кредиты	4 875	119
Прочие займы	14 251	17 706
Текущая часть долгосрочных кредитов и займов	41 995	34 588
<b>ИТОГО КРАТКОСРОЧНЫЕ КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ И ТЕКУЩАЯ ЧАСТЬ ДОЛГОСРОЧНЫХ КРЕДИТОВ И ЗАЙМОВ</b>	<b>61 121</b>	<b>52 413</b>

Текущая часть долгосрочных кредитов и займов включает сумму процентов к уплате по долгосрочным кредитам и займам.

## 20. ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

По состоянию на 31 декабря 2014 г. и 2013 г. краткосрочная кредиторская задолженность представлена следующим образом:

	31 декабря 2014 г.	31 декабря 2013 г.
Торговая кредиторская задолженность	65 624	61 003
Кредиторская задолженность по дивидендам	2 509	1 943
Прочая кредиторская задолженность	5 762	3 999
Прочие краткосрочные финансовые обязательства	9 922	1 090
<b>ИТОГО ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ</b>	<b>83 817</b>	<b>68 035</b>

## 21. ПРОЧИЕ КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

По состоянию на 31 декабря 2014 г. и 2013 г. прочие краткосрочные обязательства представлены следующим образом:

	31 декабря 2014 г.	31 декабря 2013 г.
Авансы полученные	28 863	16 607
Задолженность перед персоналом	2 180	1 844
Прочие	9 878	8 199
<b>ИТОГО РЕЗЕРВЫ</b>	<b>40 921</b>	<b>26 650</b>

## 22. ПРОЧИЕ НАЛОГИ К УПЛАТЕ

По состоянию на 31 декабря 2014 г. и 2013 г. прочие налоги к уплате представлены следующим образом:

	31 декабря 2014 г.	31 декабря 2013 г.
Налог на добычу полезных ископаемых	16 270	19 608
Налог на добавленную стоимость	12 933	15 649
Акциз	9 276	5 826
Налог на имущество	2 389	2 425
Прочие налоги	4 920	3 275
<b>ИТОГО ПРОЧИЕ НАЛОГИ К УПЛАТЕ</b>	<b>45 788</b>	<b>46 783</b>

Налоги, за исключением налога на прибыль, за периоды, закончившиеся 31 декабря 2014 г. и 2013 г., представлены ниже:

	Год, закончившийся 31 декабря 2014 г.	Год, закончившийся 31 декабря 2013 г.
Налог на добычу полезных ископаемых	236 027	214 023
Налог на имущество	9 477	7 938
Акциз	84 184	77 701
Прочие налоги	13 888	16 408
<b>ИТОГО НАЛОГИ, ЗА ИСКЛЮЧЕНИЕМ НАЛОГА НА ПРИБЫЛЬ</b>	<b>343 576</b>	<b>316 070</b>

## 23. РЕЗЕРВЫ ПРЕДСТОЯЩИХ РАСХОДОВ И ПЛАТЕЖЕЙ

Движение резервов предстоящих расходов и платежей за периоды, закончившиеся 31 декабря 2014 г. и 2013 г., представлены ниже:

	Резерв по выводу из эксплуатации объектов основных средств	Прочие	Итого резервы
<b>ПО СОСТОЯНИЮ НА 1 ЯНВАРЯ 2013 Г.</b>	<b>20 447</b>	<b>10 749</b>	<b>31 196</b>
Краткосрочная часть	34	7 267	7 301
Долгосрочная часть	20 413	3 482	23 895
Новые обязательства	2 872	2 200	5 072
Поступление в результате сделок по объединению бизнеса	–	22	22
Списание за счет резерва и прочие изменения	(3 933)	1 050	(2 883)
Изменение оценок	(334)	687	353
Амортизация дисконта	1 396	–	1 396
Курсовые разницы	325	558	883
<b>ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2013 Г.</b>	<b>20 773</b>	<b>15 266</b>	<b>36 039</b>

	Резерв по выводу из эксплуатации объектов основных средств	Прочие	Итого резервы
Краткосрочная часть	33	10 125	10 158
Долгосрочная часть	20 740	5 141	25 881
Новые обязательства	1 596	657	2 253
Поступление в результате сделок по объединению бизнеса	-	420	420
Списание за счет резерва и прочие изменения	(1 963)	(778)	(2 741)
Изменение оценок	(839)	3 260	2 421
Амортизация дисконта	1 422	-	1 422
Курсовые разницы	2 467	2 159	4 626
<b>ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2014 Г.</b>	<b>23 456</b>	<b>20 984</b>	<b>44 440</b>
Краткосрочная часть	168	18 396	18 564
Долгосрочная часть	23 288	2 588	25 876

## 24. ДОЛГОСРОЧНЫЕ КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ

По состоянию на 31 декабря 2014 г. и 2013 г. долгосрочные кредиты и займы представлены следующим образом:

	31 декабря 2014 г.	31 декабря 2013 г.
Банковские кредиты	258 087	98 397
Облигации	61 609	61 583
Сертификат участия в займе	221 107	132 534
Прочие займы	3 498	3 529
Минус: текущая часть долгосрочных кредитов и займов	(41 995)	(34 588)
<b>ИТОГО ДОЛГОСРОЧНЫЕ КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ</b>	<b>502 306</b>	<b>261 455</b>

В сентябре 2014 г. Группа подписала с ОАО «Россельхозбанк» соглашение о предоставлении займа на сумму 30 млрд руб. с процентной ставкой 11,9 % и сроком погашения в 2019 г. В сентябре 2014 г. по соглашению Группа получила 10 млрд руб.

В сентябре 2014 г. Группа подписала с ОАО «Сбербанк» соглашения о предоставлении займов на сумму 22,5 млрд руб. и 12,5 млрд руб. со сроком погашения в 2019 г. Процентная ставка составляет 11,98 % и 12,08 %, соответственно. В октябре 2014 г. по одному из соглашений Группа получила 10 млрд руб.

В марте 2014 г. Группа получила 2 150 млн долл. США (78 774 млн руб.) по соглашению с группой международных банков о привлечении клубного кредита со сроком погашения через 5 лет с момента первой выборки и началом амортизации через 2 года после первой выборки. Процентная ставка составляет LIBOR плюс 1,50 % годовых.

В марте 2014 г. Группа досрочно погасила остаток задолженности на 731 млн долл. США (26 514 млн руб.) по пятилетнему кредиту, полученному в рамках синдиката. Кредит был получен в августе 2010 г., процентная ставка составляла LIBOR плюс 1,60 % годовых.

Кредитные соглашения содержат условия, в соответствии с которыми вводятся определенные ограничения к значениям таких показателей Группы, как отношение консолидированной EBITDA к консолидированным процентам к уплате, отношение консолидированной задолженности по кредитам и займам к консолидированной величине чистых активов и отношение консолидированной задолженности по кредитам и займам к консолидированной EBITDA. Группа соблюдала все указанные требования по состоянию на 31 декабря 2014 г. и 2013 г.

## 25. ПРОЧИЕ ДОЛГОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

По состоянию на 31 декабря 2014 г. прочие долгосрочные финансовые обязательства включают отложенное вознаграждение, подлежащее уплате в пользу ОАО «Газпром», в сумме 53,7 млрд руб. (см. примечание 6) и долгосрочные обязательства по форвардным контрактам, связанным с хеджированием денежных потоков, в сумме 48,4 млрд руб. (по состоянию на 31 декабря 2013 г. сумма составляет 3,1 млрд руб.). Дисконтированное обязательство является беспроцентным и его погашение зависит от будущих поступлений денежных средств от проекта Приразломное, предположительно будет погашено до 2020 г.

## 26. УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ

Уставный капитал по состоянию на 31 декабря 2014 г. и 2013 г. включает:

	Обыкновенные акции		Собственные акции, выкупленные у акционеров	
	31 декабря 2014 г.	31 декабря 2013 г.	31 декабря 2014 г.	31 декабря 2013 г.
Количество акций, млн	4 741	4 741	23	23
Утверждено акций к выпуску, млн	4 741	4 741	23	23
Номинальная стоимость, руб. за 1 акцию	0,0016	0,0016	0,0016	0,0016
<b>ВЫПУЩЕНО И ПОЛНОСТЬЮ ОПЛАЧЕНО ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ (МЛН РУБ.)</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>(1 170)</b>	<b>(1 170)</b>

Номинальная стоимость уставного капитала отличается от балансовой стоимости в связи с эффектом инфляции.

30 сентября 2014 г. Общее собрание акционеров ОАО «Газпром нефть» утвердило распределение промежуточных дивидендов по обыкновенным акциям за 6 месяцев, окончившихся 30 июня 2014 г., в размере 4,62 руб. на акцию.

6 июня 2014 г. годовое Общее собрание акционеров ОАО «Газпром нефть» утвердило распределение дивидендов по обыкновенным акциям за 2013 г. в размере 9,38 руб. на акцию, включая промежуточные дивиденды за 6 месяцев, окончившиеся 30 июня 2013 г., в размере 4,09 руб. на акцию, утвержденные 30 сентября 2013 г.

7 июня 2013 г. годовое Общее собрание акционеров ОАО «Газпром нефть» утвердило распределение дивидендов по обыкновенным акциям за 2012 г. в размере 9,3 руб. на акцию.

## 27. РАСХОДЫ НА ПЕРСОНАЛ

Расходы на персонал за годы, закончившиеся 31 декабря 2014 г. и 2013 г., включают:

	31 декабря 2014 г.	31 декабря 2013 г.
Оплата труда	56 006	47 029
Выплаты сотрудникам, основанные на стоимости акций (SAR)	594	519
Прочие расходы	3 655	5 487
Итого расходы на персонал	60 255	53 035
Взносы на социальное страхование (социальные налоги)	11 886	10 633
<b>ИТОГО РАСХОДЫ НА ПЕРСОНАЛ (ВКЛЮЧАЯ СОЦИАЛЬНЫЕ НАЛОГИ)</b>	<b>72 141</b>	<b>63 668</b>

## 28. ПРОЧИЕ УБЫТКИ, НЕТТО

Прочие убытки за годы, закончившиеся 31 декабря 2014 г. и 2013 г., включают:

	Год, закончившийся 31 декабря 2014 г.	Год, закончившийся 31 декабря 2013 г.
Штрафные санкции	(1 826)	(442)
Резервы (судебные дела, восстановление окружающей среды и т.д.)	(1 460)	(1 671)
Обесценение	(4 116)	–
Прочее	(1 069)	(4 197)
<b>ИТОГО ПРОЧИЕ РАСХОДЫ</b>	<b>(8 471)</b>	<b>(6 310)</b>

## 29. УБЫТОК ОТ КУРСОВЫХ РАЗНИЦ, НЕТТО

Убыток от курсовых разниц, нетто за периоды, закончившиеся 31 декабря 2014 г. и 2013 г., включает:

	Год, закончившийся 31 декабря 2014 г.	Год, закончившийся 31 декабря 2013 г.
<b>УБЫТОК ОТ КУРСОВЫХ РАЗНИЦ, ПОЛУЧЕННЫХ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, НЕТТО, В ТОМ ЧИСЛЕ:</b>	<b>(122 299)</b>	<b>(9 803)</b>
прибыль от курсовых разниц	74 755	3 810
убыток от курсовых разниц	(197 054)	(13 613)
Прибыль от курсовых разниц, полученных от операционной деятельности, нетто	70 034	7 637
<b>УБЫТОК ОТ КУРСОВЫХ РАЗНИЦ, НЕТТО</b>	<b>(52 265)</b>	<b>(2 166)</b>

Убыток от курсовых разниц, возникший от переоценки займов, полученных в иностранной валюте, в размере 4,8 млрд руб., включен в состав затрат по займам в той мере, в какой он считается корректировкой затрат на выплату процентов.

Прибыль от курсовых разниц, полученных от операционной деятельности, нетто не содержит значительного убытка за период, закончившийся 31 декабря 2014 г.

## 30. ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ

Финансовые доходы за периоды, закончившиеся 31 декабря 2014 г. и 2013 г., включают:

	Год, закончившийся 31 декабря 2014 г.	Год, закончившийся 31 декабря 2013 г.
Процентный доход от денежных средств и их эквивалентов	1 550	862
Процентный доход от размещения депозитов в банках	2 346	3 271
Процентный доход по выданным займам	3 170	1 771
Прочие финансовые доходы	9	107
<b>ИТОГО ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ</b>	<b>7 075</b>	<b>6 011</b>

## 31. ФИНАНСОВЫЕ РАСХОДЫ

Финансовые расходы за периоды, закончившиеся 31 декабря 2014 г. и 2013 г., включают:

	Год, закончившийся 31 декабря 2014 г.	Год, закончившийся 31 декабря 2013 г.
Процентные расходы	19 661	12 047
Резерв по выводу из эксплуатации объектов основных средств: амортизация дисконта	1 422	1 396
Минус: капитализированные проценты	(5 804)	(2 210)
<b>ИТОГО ФИНАНСОВЫЕ РАСХОДЫ</b>	<b>15 279</b>	<b>11 233</b>

## 32. РАСХОДЫ ПО НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ

Ставка по налогу на прибыль, применяемая Группой в компаниях, находящихся в Российской Федерации, составляет 20 %.

	Год, закончившийся 31 декабря 2014 г.	Год, закончившийся 31 декабря 2013 г.
<b>РАСХОДЫ ПО ТЕКУЩЕМУ НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ</b>		
Текущий год	15 879	36 581
Корректировки за предыдущие годы	1 639	(1 758)
	<b>17 518</b>	<b>34 823</b>
<b>РАСХОД ПО ОТЛОЖЕННОМУ НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ</b>		
Возникновение и восстановление временных разниц	1 769	5 777
Изменение налоговой ставки	(73)	(1 340)
	<b>1 696</b>	<b>4 437</b>
<b>ИТОГО РАСХОДЫ ПО НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ</b>	<b>19 214</b>	<b>39 260</b>
Доля в расходах по налогу на прибыль ассоциированных и совместных предприятий	(1 070)	2 556
<b>РАСХОД ПО НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ, ВКЛЮЧАЯ ДОЛЮ В РАСХОДАХ ПО НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ АССОЦИИРОВАННЫХ И СОВМЕСТНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ</b>	<b>18 144</b>	<b>41 816</b>

Сверка эффективной ставки по налогу на прибыль:

	Год, закончившийся 31 декабря 2014 г.		Год, закончившийся 31 декабря 2013 г.	
	млн руб.	%	млн руб.	%
<b>ИТОГО РАСХОДЫ ПО НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ</b>	<b>18 144</b>	<b>12,5</b>	<b>41 816</b>	<b>18,5</b>
Прибыль до налогообложения за минусом доли в прибыли до налогообложения ассоциированных и совместных предприятий	152 176		214 729	
Прибыль до налогообложения ассоциированных и совместных предприятий	(7 267)		10 806	
<b>ПРИБЫЛЬ ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ</b>	<b>144 909</b>		<b>225 535</b>	

	Год, закончившийся 31 декабря 2014 г.		Год, закончившийся 31 декабря 2013 г.	
	млн руб.	%	млн руб.	%
Условный налог по российской ставке (20 %)	28 982	20,0	45 107	20,0
Эффект от разницы в налоговых ставках по иностранному законодательству	(659)	(0,5)	(1 596)	(0,7)
Разница в налоговой ставке по российским предприятиям	(1 894)	(1,3)	(2 009)	(0,9)
Доходы и расходы, не учитываемые при налогообложении	(3 034)	(2,1)	3 737	1,7
Корректировки за предыдущие периоды	(2 146)	(1,5)	(1 758)	(0,8)
Изменение налоговой ставки	(73)	(0,1)	(1 340)	(0,6)
Прибыль / убыток от курсовым разницам	(3 032)	(2,1)	(325)	(0,1)
<b>ИТОГО РАСХОДЫ ПО НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ</b>	<b>18 144</b>	<b>12,5</b>	<b>41 816</b>	<b>18,5</b>

### 33. ОПЕРАЦИИ ХЕДЖИРОВАНИЯ ДЕНЕЖНЫХ ПОТОКОВ

В таблице ниже приведена справедливая стоимость договоров, связанных с хеджированием денежных потоков, и сроки их исполнения:

	Справедливая стоимость	Менее 6 месяцев	От 6 до 12 месяцев	От 1 до 3 лет	Более 3 лет
<b>ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2014 Г.</b>					
Форвардные контракты					
Активы	-	-	-	-	-
Обязательства	(58 312)	(8 576)	(1 345)	(28 433)	(19 958)
<b>ИТОГО</b>	<b>(58 312)</b>	<b>(8 576)</b>	<b>(1 345)</b>	<b>(28 433)</b>	<b>(19 958)</b>
<b>ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2013 Г.</b>					
Форвардные контракты					
Активы	293	9	1	1	282
Обязательства	(3 177)	(17)	(29)	(890)	(2 241)
<b>ИТОГО</b>	<b>(2 884)</b>	<b>(8)</b>	<b>(28)</b>	<b>(889)</b>	<b>(1 959)</b>

По состоянию на 31 декабря 2014 г. и 2013 г. Группа имеет форвардные контракты условной стоимостью 1 642 млн долл. США и 1 769 млн долл. США соответственно. За год, закончившийся 31 декабря 2014 г., 827 млн руб. совокупной переоценки, относящейся к данным производным инструментам, переклассифицировано из состава капитала в доход в отчете о прибылях и убытках (за год, закончившийся 31 декабря 2013 г., – 376 млн руб. переклассифицировано в доход в отчете о прибылях и убытках).

В качестве справедливой стоимости Группа использует оценку независимых финансовых институтов. Результаты оценки анализируются менеджментом на регулярной основе. За отчетный период все договоры хеджирования признаны эффективными.

## 34. УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ

### ОБЗОР ОСНОВНЫХ ПОДХОДОВ

В Группе компаний «Газпром нефть» действует Политика в области управления рисками, определяющая цели и принципы управления рисками для повышения гарантии надежности деятельности Компании в краткосрочной и долгосрочной перспективе.

Целью Группы в области управления рисками является повышение эффективности управленческих решений посредством анализа сопутствующих им рисков.

Интегрированная система управления рисками (ИСУР) Группы представляет собой системный непрерывный процесс выявления, оценки и управления рисками. Ключевой подход ИСУР – распределение полномочий по уровням управления в Компании в зависимости от предполагаемого финансового влияния риска. Группа непрерывно совершенствует свой подход к базовым процессам ИСУР, в том числе особое значение придает совершенствованию подхода к оценке рисков и интеграции процесса управления рисками в таких ключевых процессах, как бизнес-планирование, управление проектами, слияния и поглощения.

### УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ

Управление финансовыми рисками в Группе осуществляется сотрудниками в соответствии со сферами их профессиональной деятельности. Комитет по управлению финансовыми рисками определяет единый подход к управлению финансовыми рисками в Компании и дочерних обществах. Деятельность работников Группы и Комитета по управлению финансовыми рисками способствует снижению потенциального финансового ущерба и достижению намеченных целей.

В ходе текущей деятельности Группа подвергается следующим финансовым рискам:

- рыночный риск (включая валютный риск, процентный риск и риск, связанный с возможным изменением цен);
- кредитный риск;
- риск ликвидности.

### РЫНОЧНЫЙ РИСК

#### Валютный риск

Группа подвергается валютному риску в основном в связи с тем, что сделки по реализации и привлечению финансирования могут быть выражены в валюте, отличной от функциональных валют соответствующих предприятий, входящих в Группу, к которым относятся, главным образом, локальные валюты компаний Группы. Для компаний, осуществляющих свою деятельность на территории Российской Федерации, функциональной валютой является российский рубль, а валютой, в которой осуществляется большая часть вышеуказанных операций, является доллар США.

Валютный риск Группы существенно снижается ввиду наличия обязательств, которые выражены в иностранной валюте: значительную часть займов Группа привлекает в долларах США. Валютная структура выручки и обязательств действует как механизм хеджирования, где разнонаправленные факторы компенсируют друг друга. Сбалансированная структура активов и обязательств, выраженных в валюте, сводит к минимуму влияние факторов валютного риска на результат финансово-хозяйственной деятельности Группы.

Кроме того, Группа применяет учет с использованием метода хеджирования в отношении указанных денежных потоков, выраженных в иностранной валюте, для предотвращения нестабильности показателей прибыли и убытка.

В таблице ниже представлена текущая стоимость финансовых инструментов Группы по валютам:

**По состоянию на 31 декабря 2014 г.**

	Российский рубль	Доллар США	Евро	Сербский динар	Прочие валюты
<b>ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ</b>					
<b>ОБОРОТНЫЕ</b>					
Денежные средства и их эквиваленты	17 543	21 780	4 661	2 058	7 125
Банковские депозиты	630	66 558	1 146	-	8 324
Займы выданные	2 162	22	-	-	-
Торговая и прочая финансовая дебиторская задолженность	39 287	33 673	1 988	26 789	1 277
<b>ВНЕОБОРОТНЫЕ</b>					
Торговая и прочая финансовая дебиторская задолженность	265	-	-	-	-
Займы выданные	25 680	2 544	5	-	-
Финансовые активы, удерживаемые до погашения	-	109	-	-	-
Финансовые активы, предназначенные для продажи	9 276	-	-	14	-
<b>ФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>					
<b>КРАТКОСРОЧНЫЕ</b>					
Краткосрочные кредиты и займы	(25 918)	(30 211)	(4 980)	-	(12)
Торговая и прочая финансовая кредиторская задолженность	(46 170)	(17 195)	(1 442)	(7 198)	(1 891)
Форвардные контракты	-	(9 921)	-	-	-
Задолженность и начисления персоналу	(11 179)	(224)	(12)	(1 969)	(336)
Долгосрочные	-	-	-	-	-
Долгосрочные кредиты и займы	(69 858)	(365 559)	(66 613)	(1)	(275)
Форвардные контракты	-	(48 391)	-	-	-
Прочие долгосрочные финансовые обязательства	(57 553)	-	-	-	-
Задолженность и начисления персоналу	(7)	-	-	-	-
<b>ЧИСТАЯ СУММА РИСКА</b>	<b>(115 842)</b>	<b>(346 815)</b>	<b>(65 247)</b>	<b>19 693</b>	<b>14 212</b>

**По состоянию на 31 декабря 2013 г.**

	Российский рубль	Доллар США	Евро	Сербский динар	Прочие валюты
<b>ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ</b>					
<b>ОБОРОТНЫЕ</b>					
Денежные средства и их эквиваленты	46 635	38 365	3 195	1 216	1 666
Банковские депозиты	10 804	25 031	794	-	240
Займы выданные	18 434	556	-	1	-
Форвардные контракты	-	10	-	-	-
Торговая и прочая финансовая дебиторская задолженность	32 897	32 939	580	20 232	700

	Российский рубль	Доллар США	Евро	Сербский динар	Прочие валюты
<b>ВНЕОБОРОТНЫЕ</b>					
Торговая и прочая финансовая дебиторская задолженность	106	-	-	-	-
Займы выданные	15 287	48	-	-	-
Форвардные контракты	-	283	-	-	-
Финансовые активы, удерживаемые до погашения	6 009	-	-	779	-
<b>ФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>					
<b>КРАТКОСРОЧНЫЕ</b>					
Краткосрочные кредиты и займы	(19 002)	(29 871)	(3 305)	(228)	(7)
Торговая и прочая финансовая кредиторская задолженность	(36 555)	(23 889)	(546)	(5 649)	(1 350)
Форвардные контракты	-	(46)	-	-	-
Задолженность и начисления персоналу	(7 294)	(213)	(4)	(964)	(198)
<b>Долгосрочные</b>					
Долгосрочные кредиты и займы	(61 034)	(155 452)	(44 799)	(1)	(169)
Форвардные контракты	-	(3 131)	-	-	-
Прочие долгосрочные финансовые обязательства	(3 897)	-	-	-	-
Задолженность и начисления персоналу	(1 982)	-	-	-	(42)
<b>ЧИСТАЯ СУММА РИСКА</b>	<b>408</b>	<b>(115 370)</b>	<b>(44 085)</b>	<b>15 386</b>	<b>840</b>

Применялись следующие обменные курсы основных валют:

	Средневзвешенный курс		Курс на отчетную дату	
	Год, закончившийся 31 декабря 2014 г.	Год, закончившийся 31 декабря 2013 г.	31 декабря 2014 г.	31 декабря 2013 г.
Доллар США 1	38,42	31,85	56,26	32,73
Евро 1	50,82	42,31	68,34	44,97
Сербский динар 1	0,43	0,37	0,57	0,39

### Анализ чувствительности

Группа решила предоставлять информацию о подверженности рыночному риску и потенциальных прибылям/убыткам от использования финансовых инструментов посредством анализа чувствительности.

Анализ чувствительности, представленный в таблице ниже, отражает теоретический эффект от финансовых инструментов Группы и потенциальную прибыль/убыток, которые будут получены при изменении обменного курса на конец отчетного периода при условии, что состав инвестиций и прочие переменные останутся неизменными на отчетные даты:

	Снижение курса рубля	
	Капитал	Прибыль или убыток
<b>31 ДЕКАБРЯ 2014 Г.</b>		
Доллар / рубль (повышение курса на 70 %)	(24 159)	(225 022)
Евро / рубль (повышение курса на 70 %)	149	(46 606)
Сербский динар / рубль (повышение курса на 70 %)	61 837	-
<b>31 ДЕКАБРЯ 2013 Г.</b>		
Доллар / рубль (повышение курса на 10 %)	(3 834)	(12 680)
Евро / рубль (повышение курса на 10 %)	21	(4 434)
Сербский динар / рубль (повышение курса на 10 %)	8 030	-

Снижение курса будет иметь равный по сумме противоположный эффект на капитал и прибыли/убытки Группы.

### ПРОЦЕНТНЫЙ РИСК

Существенная часть кредитов и займов Группы были привлечены по переменной ставке процента (привязанной к ставке LIBOR или EURIBOR). Для минимизации риска неблагоприятных изменений ставки LIBOR и EURIBOR казначейство Группы проводит периодический анализ текущих процентных ставок на рынке капитала и в зависимости от результатов данного анализа принимает решение о необходимости хеджирования процентной ставки либо о привлечении заемных средств по фиксированным или переменным ставкам.

Изменения процентной ставки влияют, в первую очередь, на основную часть долга, меняя либо его справедливую стоимость (при фиксированной ставке процента), либо величину будущих оттоков денежных средств по инструменту (при переменной ставке). При привлечении новых кредитов или займов руководство Группы на основе собственных профессиональных суждений и информации о текущих и ожидаемых процентных ставках на рынках долгосрочного кредитования решает вопрос о привлечении заемных средств по фиксированным или переменным ставкам в зависимости от того, какая ставка будет более выгодной для Группы на протяжении ожидаемого периода до наступления срока погашения.

Ниже представлена структура портфеля финансовых инструментов Группы в разрезе процентных ставок:

	Балансовая сумма	
	31 декабря 2014 г.	31 декабря 2013 г.
<b>ИНСТРУМЕНТЫ С ФИКСИРОВАННОЙ СТАВКОЙ</b>		
Финансовые активы	160 238	162 272
Финансовые обязательства	(319 395)	(214 800)
	<b>(159 157)</b>	<b>(52 528)</b>
<b>ИНСТРУМЕНТЫ С ПЕРЕМЕННОЙ СТАВКОЙ</b>		
Финансовые обязательства	(244 032)	(99 068)
	<b>(244 032)</b>	<b>(99 068)</b>

### Анализ чувствительности для инструментов с переменной ставкой

Финансовые результаты Группы и капитал чувствительны к изменению процентных ставок. Если бы процентные ставки по имеющимся долговым инструментам с переменной ставкой были на 100 базисных пунктов (б. п.) выше, притом что все другие переменные характеристики остались бы неизменными, предполагаемая прибыль до налогообложения за год изменилась бы следующим образом:

	Прибыль или убыток
<b>31 ДЕКАБРЯ 2014 Г.</b>	
Увеличение на 100 б. п.	(2 440)
<b>31 ДЕКАБРЯ 2013 Г.</b>	
Увеличение на 100 б. п.	(991)

Снижение ставки на 100 б. п. будет иметь равный по сумме, но противоположный эффект влияния на капитал и прибыли или убытки Группы.

### РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ВОЗМОЖНЫМ ИЗМЕНЕНИЕМ ЦЕН

Финансовые результаты Группы напрямую связаны с ценами на нефть и нефтепродукты. Группа не имеет возможности в полном объеме контролировать цены на свою продукцию, которые зависят от колебаний, связанных с балансом спроса и предложения на мировом и внутреннем рынках нефти и нефтепродуктов, а также от действий контролируемых органов.

В Группе функционирует система бизнес-планирования, которая основана на сценарном подходе: ключевые показатели деятельности Группы определяются в зависимости от уровня цен на нефть на мировом рынке. Данный подход позволяет обеспечить снижение затрат, в том числе за счет сокращения или переноса на будущие периоды инвестиционных программ и использования других механизмов.

Данные мероприятия позволяют снизить риск до приемлемого уровня.

### КРЕДИТНЫЙ РИСК

Кредитный риск – это риск возникновения у Группы финансового убытка, вызванного неисполнением покупателем или контрагентом по финансовому инструменту своих договорных обязательств. Этот риск связан, в основном, с имеющейся у Группы дебиторской задолженностью покупателей и с инвестиционными ценными бумагами.

Торговая и прочая дебиторская задолженность представлена большим количеством контрагентов, работающих в разных отраслях и географических сегментах. «Газпром нефть» реализовала ряд мероприятий, позволяющих осуществлять управление кредитным риском, в том числе следующие: оценка кредитоспособности контрагентов, установка индивидуальных лимитов и условий платежа в зависимости от финансового состояния контрагента, контроль авансовых платежей, мероприятия по работе с дебиторской задолженностью по бизнес-направлениям и т. д.

Балансовая стоимость финансовых активов представляет собой максимальную величину кредитного риска.

### ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

На уровень кредитного риска в Группе в основном оказывает влияние индивидуальные характеристики каждого покупателя. Любое превышение задолженности покупателя над установленной суммой кредитного лимита обеспечивается либо аккредитивом банка с внешним кредитным рейтингом не ниже А либо авансовым платежом. Руководство считает всю сумму дебиторской задолженности, на которую не начислен резерв по сомнительным долгам, погашаемой.

Группа создает резерв под сомнительную задолженность, представляющую собой оценку возможных убытков, понесенных от списания торговой и прочей дебиторской задолженности и инвестиций.

### Анализ срока давности дебиторской задолженности

Анализ финансовой дебиторской задолженности по состоянию на 31 декабря 2014 г. и 2013 г. представлен ниже:

	Всего 31 декабря 2014 г.	Резерв 31 декабря 2014 г.	Всего 31 декабря 2013 г.	Резерв 31 декабря 2013 г.
Непросроченная	87 434	(88)	76 049	(15)
Просроченная от 0 до 180 дней	9 291	(93)	6 047	(56)
Просроченная от 180 до 365 дней	799	(623)	1 822	(502)
Просроченная от 1 года до 3 лет	11 075	(5 101)	7 588	(3 621)
Просроченная более чем на 3 года	7 656	(7 071)	4 939	(4 797)
	<b>116 255</b>	<b>(12 976)</b>	<b>96 445</b>	<b>(8 991)</b>

Движение резерва по сомнительным долгам в отношении торговой и прочей дебиторской задолженности за период 12 месяцев 2014 г. представлено ниже:

	2014	2013
По состоянию на начало отчетного периода	8 991	8 189
Увеличение в течение года	662	403
Списание дебиторской задолженности за счет резерва	104	48
Снижение за счет восстановления	(284)	(378)
Прочее движения	(239)	(149)
Курсовая разница	3 742	878
<b>ПО СОСТОЯНИЮ НА КОНЕЦ ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА</b>	<b>12 976</b>	<b>8 991</b>

## ИНВЕСТИЦИИ

Группа ограничивает влияние кредитного риска в основном за счет инвестирования в ликвидные ценные бумаги. Руководство постоянно отслеживает изменение кредитного рейтинга контрагентов и предполагает, что все контрагенты будут в состоянии выполнить свои обязательства.

На 31 декабря 2014 г. и 2013 г. Группа не имеет каких-либо инвестиций, удерживаемых до погашения, которые были бы просрочены, но не обесценены.

### Кредитное качество финансовых активов

Кредитное качество непросроченных и необесцененных финансовых активов можно оценить исходя из кредитных рейтингов (при наличии), присваиваемых независимыми агентствами, или информации о кредитоспособности контрагента за прошлые периоды:

	A	BBB	Ниже, чем BBB	Без рейтинга	Итого
<b>ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2014 Г.</b>					
Денежные средства и их эквиваленты	8 993	26 499	6 051	8 491	50 034
Депозиты со сроком погашения более трех месяцев, но менее года	65 758	5 739	1 719	3 442	76 658
<b>ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2013 Г.</b>					
Денежные средства и их эквиваленты	4 157	71 719	8 027	3 594	87 497
Производные финансовые активы	151	4	61	77	293
Депозиты со сроком погашения более трех месяцев, но менее года	-	33 211	1 399	2 259	36 869

Руководство Группы регулярно оценивает кредитное качество торговой и прочей дебиторской задолженности. Анализ проводится по каждому покупателю по ряду характеристик, например:

- организационно-правовая форма юридического лица;
- продолжительность отношений покупателя с Группой, включая анализ задолженности покупателя по срокам, наличие каких-либо финансовых трудностей у покупателя;
- является ли покупатель конечным потребителем, является ли он связанной стороной.

Одним из основных критериев при принятии решения является результат анализа задолженности покупателя по срокам. Наиболее значимые покупатели Группы не допускают нарушения платежной дисциплины.

## РИСК ЛИКВИДНОСТИ

Риск ликвидности – это риск того, что у Группы возникнут сложности по выполнению финансовых обязательств, расчеты по которым осуществляются путем передачи денежных средств или другого финансового актива.

Подход Группы к управлению ликвидностью заключается в том, чтобы обеспечить, насколько это возможно, постоянное наличие у Группы ликвидных средств, достаточных для погашения своих обязательств в срок, как в обычных, так и в напряженных условиях, не допуская возникновения убытков и не подвергая риску репутацию Группы. Управляя риском ликвидности, Группа создает необходимый запас денежных средств и активно использует альтернативные источники привлечения заемных средств, помимо банковского кредитования. Кроме того, стабильное финансовое состояние Группы, подтвержденное международными рейтинговыми агентствами, позволяет достаточно свободно привлекать необходимые кредитные ресурсы в российских и зарубежных банках на сопоставимых условиях.

Ниже указаны контрактные сроки погашения финансовых обязательств, включая уплату процентов, без учета влияния соглашений о зачете:

	Балансовая сумма	Выплаты по контракту	Менее 6 месяцев	6–12 месяцев	1–2 года	2–5 лет	Более 5 лет
<b>ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2014 Г.</b>							
Банковские кредиты	262 962	293 629	15 797	23 460	78 335	169 132	6 905
Облигации	61 609	70 129	12 452	2 031	23 212	32 434	–
Сертификат участия в займе	221 107	295 615	5 880	2 532	6 566	80 530	200 107
Прочие займы	17 749	18 118	14 362	311	220	1 219	2 006
Прочие долгосрочные финансовые обязательства	57 553	85 171	–	–	1 031	67 951	16 189
Торговая и прочая кредиторская задолженность	73 896	73 896	71 188	2 708	–	–	–
Задолженность и начисления персоналу	13 727	13 727	13 720	–	7	–	–
	<b>708 603</b>	<b>850 285</b>	<b>133 399</b>	<b>31 042</b>	<b>109 371</b>	<b>351 266</b>	<b>225 207</b>
<b>ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2013 Г.</b>							
Банковские кредиты	98 516	104 339	9 014	23 556	27 158	38 833	5 778
Облигации	61 583	73 526	921	2 476	14 483	55 646	–
Сертификат участия в займе	132 534	177 739	848	1 067	4 921	49 557	121 346
Прочие займы	21 235	22 638	17 706	2 114	1 098	444	1 276
Прочие долгосрочные финансовые обязательства	3 897	4 123	–	–	1 031	3 092	–
Торговая и прочая кредиторская задолженность	67 989	67 989	66 381	1 608	–	–	–
Задолженность и начисления персоналу	10 697	10 697	8 673	–	2 024	–	–
	<b>396 451</b>	<b>461 051</b>	<b>103 543</b>	<b>30 821</b>	<b>50 715</b>	<b>147 572</b>	<b>128 400</b>

## УПРАВЛЕНИЕ КАПИТАЛОМ

Целями Группы при управлении капиталом являются обеспечение принципа непрерывности деятельности, обеспечение приемлемого уровня доходности для акционеров, соблюдение интересов других заинтересованных сторон, а также поддержание оптимальной структуры капитала, позволяющей сократить затраты на капитал. Для поддержания или корректировки структуры капитала Группа может пересмотреть свою инвестиционную программу, привлечь новые или погасить существующие кредиты и займы либо продать некоторые непрофильные активы.

На уровне Группы структура капитала контролируется на основании следующих показателей: отношения чистого долга к EBITDA и дохода на средний используемый капитал (ROACE). Первый показатель рассчитывается делением чистого долга на EBITDA. Чистый долг представляет собой общий долг, включающий долго- и краткосрочные кредиты и займы, за вычетом денежных средств и их эквивалентов, а также краткосрочных депозитов. EBITDA определяется как доходы до вычета процентов, расходов по налогу на прибыль, износа, истощения и амортизации, прибыли

(убытка) от курсовых разниц, прочих внереализационных расходов и включает в себя долю Группы в прибыли объектов инвестиций, учитываемых по методу долевого участия. В общем случае ROACE рассчитывается как операционная прибыль, скорректированная на расход по налогу на прибыль, деленная на средний за период показатель используемого капитала. Используемый капитал определяется как сумма капитала и чистого долга.

Отношение чистого долга Группы к EBITDA на конец соответствующего отчетного периода приведено ниже:

	Год, закончившийся 31 декабря 2014 г.	Год, закончившийся 31 декабря 2013 г.
Долгосрочные кредиты и займы	502 306	261 455
Краткосрочные кредиты и займы и текущая часть долгосрочных кредитов и займов	61 121	52 413
Минус: денежные средства, их эквиваленты и депозиты	(129 825)	(127 946)
<b>ЧИСТЫЙ ДОЛГ</b>	<b>433 602</b>	<b>185 922</b>
<b>ИТОГО EBITDA</b>	<b>300 761</b>	<b>316 463</b>
<b>СООТНОШЕНИЕ ЧИСТОГО ДОЛГА К EBITDA НА КОНЕЦ ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА</b>	<b>1,44</b>	<b>0,59</b>
Операционная прибыль	212 645	222 117
Операционная прибыль, скорректированная на расход по налогу на прибыль	185 796	181 506
Доля в прибыли ассоциированных и совместных предприятий	(6 306)	11 251
Средний используемый капитал	1 373 665	1 105 397
<b>ROACE</b>	<b>13,07 %</b>	<b>17,44 %</b>

В течение года подход к управлению капиталом в Группе не менялся.

## ОЦЕНКА СПРАВЕДЛИВОЙ СТОИМОСТИ

Справедливая стоимость – это цена, которая была бы получена при продаже актива или уплачена при передаче обязательства в условиях операции, осуществляемой на организованном рынке, между участниками рынка на дату оценки.

В зависимости от способа оценки различают следующие уровни определения справедливой стоимости:

- Уровень 1: котировки идентичных активов или обязательств на активном рынке (без корректировок);
- Уровень 2: исходные параметры, кроме котировок, которые были отнесены к Уровню 1, наблюдаемые на рынке по соответствующему активу или обязательству либо прямо (т. е. цены), либо опосредованно (т. е. данные, основанные на ценах);
- Уровень 3: исходные параметры, используемые по соответствующему активу или обязательству, не основаны на данных, наблюдаемых на рынке (исходные параметры, не наблюдаемые на рынке).

В консолидированной финансовой отчетности Группы следующие активы и обязательства отражены по справедливой стоимости:

- производные финансовые инструменты (форвардные контракты, используемые как инструменты хеджирования);
- обязательства по выплатам сотрудникам, основанные на справедливой стоимости акций (SAR);
- финансовые инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи, за исключением не обращающихся на рынке ценных бумаг акций, справедливая стоимость которых не может быть достоверно оценена, и учитываемые по первоначальной стоимости, уменьшенной на величину убытков от обесценения.

Производные финансовые инструменты и SAR относятся к Уровню 2 приведенной выше иерархии, ввиду того что их справедливая стоимость определяется на основе исходных параметров, наблюдаемых на рынке соответствующего актива или обязательства либо прямо (т. е. цены), либо опосредованно (т. е. данные, основанные на ценах). В течение 2014 и 2013 гг. не происходило переклассификаций активов и обязательств между уровнями справедливой стоимо-

сти. В Группе нет существенных активов и обязательств, оцениваемых по справедливой стоимости Уровня 1 и Уровня 3. Справедливая стоимость форвардных контрактов определяется исходя из форвардного обменного курса на отчетную дату с учетом дисконтирования для приведения к текущей стоимости.

По состоянию на 31 декабря 2014 г. справедливая стоимость облигаций и сертификатов участия в займе составляет 232 210 млн руб. (по состоянию на 31 декабря 2013 г. – 189 693 млн руб.) Справедливая стоимость формируется из котировок на активном рынке и относится к Уровню 1 иерархии уровней определения справедливой стоимости. Балансовая стоимость остальных финансовых активов и обязательств приблизительно соответствует их справедливой стоимости.

В таблице ниже приведен анализ финансовых инструментов, учитываемых по справедливой стоимости, относящейся к Уровню 2.

	Уровень 2
<b>ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2014 Г.</b>	
Форвардные валютные контракты	(58 312)
Прочие финансовые обязательства	(2 228)
<b>ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>	<b>(60 540)</b>
<b>ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2013 Г.</b>	
Форвардные валютные контракты	293
<b>ИТОГО АКТИВЫ</b>	<b>293</b>
Форвардные валютные контракты	(3 177)
Прочие финансовые обязательства	(1 631)
<b>ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>	<b>(4 808)</b>

В 2010 г. Совет директоров утвердил программу по выплате вознаграждения, основанного на приросте стоимости акций (SAR). Программа является составной частью долгосрочной стратегии роста Группы и предусматривает выплату вознаграждения менеджменту за повышение стоимости Группы для акционеров за определенный период. Стоимость Группы определяется на основе ее рыночной капитализации. Вознаграждение зависит от определенных рыночных условий и обязанностей, которые учитываются при определении суммы, возможной к выплате указанным сотрудникам. Сумма вознаграждения оценивается по справедливой стоимости на конец каждого отчетного периода и выплачивается в конце трехлетнего срока программы. Расходы признаются в течение всего периода действия плана.

Справедливая стоимость обязательства по программе определена с использованием модели оценки Блэка-Шоулза-Мертон, которая учитывает, в основном, цену акций Компании, волатильность цены акций, дивидендную доходность и процентные ставки за период, сопоставимый с оставшимся сроком действия плана. Изменения в оценках справедливой стоимости обязательства в течение срока действия плана по выплате вознаграждения отражаются в том периоде, в котором они возникают.

Следующие допущения использовались в модели оценки Блэка-Шоулза-Мертон на 31 декабря 2013 г.:

	31 декабря 2013 г.
Волатильность	3,7 %
Безрисковая процентная ставка	6,12 %
Дивидендная доходность	4,69 %

По состоянию на 31 декабря 2014 г. обязательство по программе было рассчитано исходя из фактических данных, так как эта дата является окончанием цикла программы.

В консолидированном отчете о совокупном доходе Группы за годы, закончившиеся 31 декабря 2014 и 2013 гг., отражены расходы по выплате вознаграждения по плану SAR на сумму 594 млн руб. и 519 млн руб. соответственно. Данные расходы включены в состав коммерческих, общехозяйственных и административных расходов. По состоянию на 31 декабря 2014 г. отражен оценочный резерв за три года по выплате вознаграждения по плану SAR на сумму на сумму 2 228 млн руб. в составе прочих долгосрочных обязательств Группы. На 31 декабря 2013 г. сумма резерва за два года составила 1 631 млн руб.

## 35. ОПЕРАЦИОННАЯ АРЕНДА

Арендные платежи по договорам операционной аренды без права досрочного прекращения подлежат уплате в следующем порядке:

	31 декабря 2014 г.	31 декабря 2013 г.
До 1 года	15 425	2 659
1 год – 5 лет	24 211	4 905
Более 5 лет	69 062	20 472
	<b>108 698</b>	<b>28 036</b>

Группа в основном арендует земельные участки под нефтепроводами и офисные здания.

## 36. ДОГОВОРНЫЕ И УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

### НАЛОГИ

Российское налоговое и таможенное законодательство подвержено частым изменениям и трактуется различным образом. Трактовка законодательства руководством, в том числе в части исчисления налогов, подлежащих уплате в федеральный и региональные бюджеты, применяемая к операциям и деятельности Группы, может быть оспорена соответствующими контролирующими органами. Позиция российских налоговых органов в отношении применения законодательства и использованных допущений может оказаться достаточно категоричной, более того, существует риск того, что операции и деятельность, которые не вызвали претензий контролирующих органов в прошлом, будут оспорены в будущем. Как следствие, могут быть начислены существенные суммы дополнительных налогов, штрафов и пени. В рамках налоговой проверки может быть проверен отчетный период, не превышающий трех календарных лет, предшествующих году, в котором вынесено решение о проведении проверки. При определенных обстоятельствах проверки могут быть подвергнуты более длительные периоды. В настоящий момент 2012, 2013 и 2014 гг. остаются открытыми для налоговой проверки. Руководство полагает, что оно разумно оценило любые возможные убытки, связанные с такими возможными доначислениями.

С 1 января 2012 г. было изменено российское законодательство в сфере трансфертного ценообразования. Были введены существенные требования к оперативному документированию рыночной среды на дату совершения операций и составлению отчетов по данным операциям по итогам года их совершения. Новые правила трансфертного ценообразования стали более детальными и более сходными с международными правилами трансфертного ценообразования, разработанными ОЭСР (Организацией экономического сотрудничества и развития), чем ранее действовавшие правила. Новые нормы в трансфертном ценообразовании позволяют налоговым органам начислить дополнительные налоговые обязательства в отношении сделок, попадающих под контроль налоговых органов (операции со связанными сторонами и некоторые операции с третьими лицами), ссылаясь на то, что цена по данным сделкам не соответствует принципу деятельности на коммерческих началах (принципу «вытянутой руки»). Операции Группы со связанными сторонами регулярно анализируются внутренними службами на предмет соответствия требованиям трансфертного ценообразования. Руководство полагает, что подготовленные по трансфертному ценообразованию документы достаточны для обоснования налоговой позиции Группы и подтверждения налоговых вычетов. Кроме того, в целях снижения рисков проводятся переговоры с налоговыми органами для заключения соглашений о ценообразовании, девять из которых в отношении самых существенных внутригрупповых операций (включая экспортные) уже

были заключены в 2012–2014 гг. Вместе с тем, поскольку правоприменительная практика по новым правилам еще не сложилась и некоторые нормы нового законодательства содержат противоречия и (или) могут трактоваться неоднозначно, влияние новых правил трансфертного ценообразования на величину налоговых рисков Группы не может быть достоверно определено.

## УСЛОВИЯ ВЕДЕНИЯ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Нормы административного права Российской Федерации (включая налоговое, антимонопольное, валютное и таможенное законодательство) допускают возможность разных толкований и создают дополнительные трудности для компаний, осуществляющих свою деятельность в Российской Федерации. Политическая и экономическая нестабильность, неопределенность и волатильность фондового рынка и другие риски могут оказать негативное влияние на российский финансовый и корпоративный сектор. Будущее экономическое развитие Российской Федерации зависит от внешних факторов и мер внутреннего характера, предпринимаемых правительством для поддержания роста и внесения изменений в нормы гражданского и административного права. Руководство полагает, что им предпринимаются все необходимые меры для поддержания устойчивости и развития бизнеса Группы в современных условиях, сложившихся в бизнесе и экономике.

В 2014 году США, Европейский союз и некоторые другие страны ввели санкции в отношении российского энергетического сектора, которые частично применимы и к Группе.

Санкции, введенные США, запрещают всем физическим лицам – гражданам США и всем юридическим лицам, учрежденным в соответствии с законодательством США (включая иностранные филиалы таких компаний), а также всем лицам на территории США (1) осуществлять операции, предоставлять финансирование или совершать иные сделки, связанные с новыми заимствованиями со сроком погашения более 90 дней в отношении ряда компаний энергетического сектора, включая ОАО «Газпром нефть», и (2) предоставлять, экспортировать или реэкспортировать, напрямую или не напрямую, товары, услуги (кроме финансовых услуг) или технологии для проектов, которые связаны с потенциальной возможностью разработки и добычи нефти на глубоководных участках и арктическом шельфе, а также в сланцевых пластах на территории Российской Федерации или во внутренних и территориальных водах, которые Российская Федерация считает своими, российским компаниям, включая ОАО «Газпром нефть». Указанные санкции также распространяются на любое лицо, в капитале которого компании, включенные в санкционный список, прямо или косвенно, совместно или по отдельности, владеют 50 % долей или более.

Санкции, введенные Европейским союзом в июле 2014 г., запрещают (1) продажу, поставку, передачу или экспорт оборудования или технологий, которые связаны с разработкой и добычей нефти на глубоководных участках и арктическом шельфе, а также в сланцевых пластах на территории Российской Федерации, (2) оказание технического содействия или посреднических услуг, связанных с такими технологиями, (3) финансирование или финансовое содействие, связанные с любой продажей, поставкой, передачей или экспортом таких технологий.

Санкции, введенные Европейским союзом в сентябре 2014 г. и некоторыми другими странами, запрещают (4) предоставление услуг по бурению, освоению скважин, геофизическому исследованию скважин, эксплуатационному оборудованию скважин; поставку специальных плавучих оснований, необходимых для глубоководной разведки и добычи нефти, а также для разведки и добычи нефти на арктическом шельфе и для проектов по добыче сланцевой нефти в России; (5) покупку, продажу, предоставление инвестиционных услуг или оказание содействия в выпуске и других операциях с обращающимися ценными бумагами, инструментами денежного рынка и новыми заимствованиями со сроком погашения более 30 дней в случае, если они выпущены определенными российскими компаниями, предоставлены определенным российским компаниям, включая ОАО «Газпром нефть» и любое юридическое лицо, зарегистрированное за пределами Европейского союза, доля владения ОАО «Газпром нефть» в котором составляет более 50 %.

В ноябре 2014 г. Швейцария ввела следующие ограничения: (1) требуется разрешение на выпуск и торговые операции с финансовыми инструментами, выпущенных ОАО «Газпром нефть», со сроком обращения свыше 30 дней и выдачу займов в адрес ОАО «Газпром нефть» со сроком погашения более 30 дней; (2) требуется уведомить компетентный орган Швейцарии в случае осуществления торговых операций с финансовыми инструментами со сроком погашения

свыше 30 дней, выпущенными ОАО «Газпром нефть» за пределами Швейцарии и ЕС; (3) требуется уведомить компетентный орган Швейцарии в случае предоставления услуг по бурению, освоению скважин, геофизическому исследованию скважин, эксплуатационному оборудованию скважин; поставке специальных плавучих оснований, необходимых для глубоководной разведки и добычи нефти, а также для разведки и добычи нефти на арктическом шельфе и для проектов по добыче сланцевой нефти в России.

В настоящее время Группа продолжает оценку влияния санкций, но не считает, что они окажут существенное влияние на консолидированную финансовую отчетность.

### ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ОХРАНЕ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

В настоящее время в Российской Федерации ужесточается природоохранное законодательство и позиция государственных органов Российской Федерации относительно его соблюдения. Группа периодически оценивает потенциальные обязательства в соответствии с природоохранным законодательством. По мнению руководства, Группа отвечает требованиям государственных органов по охране окружающей среды и, поэтому на данный момент у Группы отсутствуют существенные обязательства, связанные с охраной окружающей среды.

### ОБЯЗАТЕЛЬСТВА КАПИТАЛЬНОГО ХАРАКТЕРА

По состоянию на 31 декабря 2014 г. Группа имеет договорные обязательства по приобретению основных средств, которые составляют 230 578 млн руб. (на 31 декабря 2013 г. – 109 314 млн руб.).

## 37. ПРЕДПРИЯТИЯ ГРУППЫ

Ниже представлены наиболее крупные дочерние общества Группы, с указанием доли участия:

Дочернее общество	Страна регистрации	Процент владения	
		31 декабря 2014 г.	31 декабря 2013 г.
ОАО «Газпромнефть-Омск»	Россия	100 %	100 %
ОАО «Газпромнефть-Тюмень»	Россия	100 %	100 %
ОАО «Газпромнефть-Урал»	Россия	100 %	100 %
ОАО «Газпромнефть-Новосибирск»	Россия	100 %	100 %
ОАО «Газпромнефть-Ярославль»	Россия	93 %	93 %
ОАО «Газпромнефть-Ноябрьскнефтегаз»	Россия	100 %	100 %
ОАО «Южуралнефтегаз»	Россия	88 %	88 %
ОАО «Газпромнефть-Омский НПЗ»	Россия	100 %	100 %
ОАО «Газпромнефть-МНПЗ»	Россия	100 %	96 %
ОАО «Центр научных технологий»	Россия	100 %	100 %
ЗАО «Газпромнефть-Северо-Запад»	Россия	100 %	100 %
ЗАО «Газпромнефть-Кузбасс»	Россия	100 %	100 %
ЗАО «Газпромнефть-Аэро»	Россия	100 %	100 %
ЗАО «Газпромнефть-Оренбург»	Россия	100 %	100 %
ООО «Газпромнефть Марин Бункер»	Россия	100 %	100 %
ООО «Газпромнефть-Центр»	Россия	100 %	100 %
ООО «Газпромнефтьфинанс»	Россия	100 %	100 %
ООО «Газпромнефть-Инвест»	Россия	100 %	100 %
ООО «Газпромнефть – Региональные продажи»	Россия	100 %	100 %
ООО «Газпромнефть – Смазочные материалы»	Россия	100 %	100 %
ООО «Газпромнефть-Восток»	Россия	100 %	100 %

Дочернее общество	Страна регистрации	Процент владения	
		31 декабря 2014 г.	31 декабря 2013 г.
ООО «Заполярье»	Россия	100%	100%
ООО «Газпромнефть-Хантос»	Россия	100%	100%
ООО «Газпромнефть – Битумные материалы»	Россия	100%	100%
ООО «Газпромнефть-НТЦ»	Россия	100%	100%
ООО «Газпром нефть Новый Порт»	Россия	90%	90%
ООО «Газпром нефть шельф»	Россия	100%	–
Gazprom Neft Trading GmbH	Россия	100%	100%
Naftna industrija Srbije A.D.	Россия	56%	56%

В следующей таблице приведена информация по существенному дочернему предприятию Группы Naftna industrija Srbije A.D. Балансовая стоимость неконтролирующей доли участия остальных компаний в отдельности незначительна.

	Балансовая стоимость неконтролирующей доли участия	Прибыль, относящаяся к неконтролирующей доле участия	Оборотные активы	Внеоборотные активы	Краткосрочные обязательства	Долгосрочные обязательства
На 31 декабря 2014 г.	58 536	25 225	62 066	192 646	(42 726)	(62 027)
На 31 декабря 2013 г.	38 600	22 724	44 486	134 987	(39 816)	(31 453)
				<b>Выручка</b>		<b>Прибыль</b>
Год, закончившийся 31 декабря 2014 г.				153 706		11 053
Год, закончившийся 31 декабря 2013 г.				129 568		16 733

Дивиденды, выплаченные Naftna industrija Srbije A.D. в 2014 г., составили 2,3 млрд руб. (в 2013 г. – 2 млрд руб.).

## 38. ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ

В настоящей консолидированной финансовой отчетности стороны считаются связанными, если одна из сторон контролирует другую сторону или способна оказывать существенное влияние на другую сторону в принятии последней финансовых и операционных решений, как определено в МСФО (IAS) 24 «Раскрытие информации о связанных сторонах». Связанные стороны могут вступать в сделки, которые не проводились бы между несвязанными сторонами, цены и условия таких сделок могут отличаться от цен и условий сделок между несвязанными сторонами.

Группа применила исключение в соответствии со стандартом МСФО (IAS) 24, позволяющее не раскрывать все операции с государственными компаниями в связи с тем, что материнская компания подконтрольна Правительству РФ. В таблице ниже приведена информация об осуществляемых в ходе обычной деятельности операциях с материнской компанией, ассоциированными и совместными предприятиями.

Группа заключает сделки со связанными сторонами на основе рыночных или регулируемых цен. Краткосрочные и долгосрочные займы выданные, так же как и займы полученные, выдавались на рыночных условиях, доступных для несвязанных сторон.

Ниже представлены остатки по операциям со связанными сторонами по состоянию на 31 декабря 2014 г. и 31 декабря 2013 г.:

31 декабря 2014 г.	Материнская компания	Дочерние и зависимые общества материнской компании	Ассоциированные и совместные предприятия
Денежные средства и их эквиваленты	-	13 780	-
Краткосрочные финансовые активы	-	1 719	1 295
Торговая и прочая дебиторская задолженность	1 257	3 038	13 190
Прочие активы	38	3 762	1 889
Долгосрочные финансовые активы	-	-	23 541
<b>ИТОГО АКТИВЫ</b>	<b>1 295</b>	<b>22 299</b>	<b>39 915</b>
Краткосрочные кредиты и займы и прочие финансовые обязательства	-	-	(981)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(1 096)	(2 217)	(1 956)
Прочие краткосрочные обязательства	(2 108)	(507)	(328)
Долгосрочные кредиты и займы и прочие долгосрочные финансовые обязательства	(57 552)	-	-
<b>ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>	<b>(60 756)</b>	<b>(2 724)</b>	<b>(3 265)</b>
31 декабря 2013 г.	Материнская компания	Дочерние и зависимые общества материнской компании	Ассоциированные и совместные предприятия
Денежные средства и их эквиваленты	-	32 965	-
Краткосрочные финансовые активы	-	16 248	2 869
Торговая и прочая дебиторская задолженность	2 760	3 178	3 497
Прочие активы	635	3 010	1 326
Долгосрочные финансовые активы	-	2 587	6 494
<b>ИТОГО АКТИВЫ</b>	<b>3 395</b>	<b>57 988</b>	<b>14 186</b>
Краткосрочные кредиты и займы и прочие финансовые обязательства	-	-	1 246
Торговая и прочая кредиторская задолженность	1 277	3 432	2 488
Прочие краткосрочные обязательства	1	761	413
Долгосрочные кредиты и займы и прочие долгосрочные финансовые обязательства	3 897	-	1 000
<b>ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>	<b>5 175</b>	<b>4 193</b>	<b>5 147</b>

За периоды, закончившиеся 31 декабря 2014 г. и 2013 г., отражены следующие операции со связанными сторонами:

Год, закончившийся 31 декабря 2014 г.	Материнская компания	Дочерние и зависимые общества материнской компании	Ассоциированные и совместные предприятия
Продажи нефти, газа и нефтепродуктов	14 259	22 523	42 790
Прочая выручка	16	414	10 830
Закупки нефти, газа и нефтепродуктов	-	38 825	84 599
Расходы, связанные с производством	-	14 737	19 092
Расходы на транспортировку	8 176	1 519	2 717
Процентный доход	-	821	1 772

Год, закончившийся 31 декабря 2013 г.	Материнская компания	Дочерние и зависимые общества материнской компании	Ассоциированные и совместные предприятия
Продажи нефти, газа и нефтепродуктов	9 929	21 994	48 156
Прочая выручка	158	321	6 420
Закупки нефти, газа и нефтепродуктов	–	31 250	84 618
Расходы, связанные с производством	145	13 597	17 089
Расходы на транспортировку	4 727	2 025	6 120
Процентный доход	–	788	486

### ОПЕРАЦИИ С КЛЮЧЕВЫМ УПРАВЛЕНЧЕСКИМ ПЕРСОНАЛОМ

За периоды, закончившиеся 31 декабря 2014 г. и 2013 г., вознаграждение ключевого управленческого персонала (члены Совета директоров и Правления) в виде заработной платы, премий, включая SAR, и прочих выплат, составило 1 420 млн руб. и 1 181 млн руб. соответственно.

## 39. ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ

Ниже представлена информация по операционным сегментам Группы за периоды, закончившиеся 31 декабря 2014 г. и 2013 г. Операционные сегменты представляют собой компоненты, осуществляющие хозяйственную деятельность, при этом они могут генерировать выручку или могут быть связаны с расходами, операционные результаты сегментов регулярно анализируются высшим органом оперативного управления, и для операционных сегментов имеется отдельная финансовая информация.

Группа выделяет два сегмента: сегмент разведки и добычи и сегмент переработки, маркетинга и сбыта.

Сегмент разведки и добычи включает в себя разведку, разработку и добычу сырой нефти и природного газа (включая результаты деятельности совместных предприятий), а также нефтепромысловые услуги. Сегмент переработки, маркетинга и сбыта осуществляет переработку сырой нефти в нефтепродукты, а также покупает, продает и транспортирует сырую нефть и нефтепродукты. Расходы корпоративного центра представлены в составе сегмента переработки, маркетинга и сбыта.

Исключаемые взаиморасчеты между сегментами и прочие корректировки представляют собой операции по продаже между сегментами и нереализованную прибыль, в основном от продажи нефти и нефтепродуктов, и прочие корректировки.

Выручка от операций по продаже между сегментами рассчитывается исходя из цен, действующих на внутреннем рынке и зависящих от мировых котировок.

Скорректированный показатель EBITDA представляет собой EBITDA Группы и долю в EBITDA ассоциированных и совместных предприятий. Руководство полагает, что скорректированный показатель EBITDA является удобным инструментом для оценки эффективности операционной деятельности Группы, поскольку отражает динамику прибыли без учета влияния некоторых начислений. EBITDA определяется как доходы до вычета процентов, расходов по налогу на прибыль, износа, истощения и амортизации, прибыли (убытка) от курсовых разниц, прочих внереализационных расходов и включает в себя долю Группы в прибыли ассоциированных и совместных предприятий. EBITDA является дополнительным финансовым показателем, не предусмотренным МСФО, который используется руководством для оценки деятельности.

Год, закончившийся 31 декабря 2014 г.	Разведка и добыча	Переработка, маркетинг и сбыт	Исключено	Итого
<b>ВЫРУЧКА ОТЧЕТНОГО СЕГМЕНТА</b>				
Выручка от реализации нефти, газа, нефтепродуктов и прочая реализация				
внешним покупателям	24 226	1 384 012	–	1 408 238
межсегментная	454 755	10 114	(464 869)	–
<b>ИТОГО ВЫРУЧКА</b>	<b>478 981</b>	<b>1 394 126</b>	<b>(464 869)</b>	<b>1 408 238</b>
<b>РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОТЧЕТНОГО СЕГМЕНТА</b>				
Скорректированный показатель EBITDA	160 320	182 294	–	342 614
Износ, истощение и амортизация	64 223	21 728	–	85 951
<b>КАПИТАЛЬНЫЕ ЗАТРАТЫ</b>	<b>208 796</b>	<b>62 534</b>	<b>–</b>	<b>271 330</b>

Год, закончившийся 31 декабря 2013 г.	Разведка и добыча	Переработка, маркетинг и сбыт	Исключено	Итого
<b>ВЫРУЧКА ОТЧЕТНОГО СЕГМЕНТА</b>				
Выручка от реализации нефти, газа, нефтепродуктов и прочая реализация				
внешним покупателям	24 284	1 243 319	–	1 267 603
межсегментная	445 356	7 287	(452 643)	–
<b>ИТОГО ВЫРУЧКА</b>	<b>469 640</b>	<b>1 250 606</b>	<b>(452 643)</b>	<b>1 267 603</b>
<b>РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОТЧЕТНОГО СЕГМЕНТА</b>				
Скорректированный показатель EBITDA	175 474	161 278	–	336 752
Износ, истощение и амортизация	59 095	17 690	–	76 785
<b>КАПИТАЛЬНЫЕ ЗАТРАТЫ</b>	<b>154 489</b>	<b>54 122</b>	<b>–</b>	<b>208 611</b>

Ниже представлена выручка и капитальные затраты Группы в разбивке по географическим сегментам за периоды, закончившиеся 31 декабря 2014 г. и 2013 г.:

Год, закончившийся 31 декабря 2014 г.	Российская Федерация	СНГ	Экспорт и международные операции	Итого
Продажа нефти	42 624	15 889	233 101	291 614
Продажа нефтепродуктов	715 854	64 582	546 498	1 326 934
Продажа газа	24 406	–	1 604	26 010
Прочие продажи	40 695	1 430	3 874	45 999
Минус: экспортные пошлины и акцизы, начисляемые при реализации	–	(593)	(281 726)	(282 319)
<b>ВЫРУЧКА ОТ РЕАЛИЗАЦИИ ВНЕШНИМ ПОКУПАТЕЛЯМ, НЕТТО</b>	<b>823 579</b>	<b>81 308</b>	<b>503 351</b>	<b>1 408 238</b>
Год, закончившийся 31 декабря 2013 г.				
Продажа нефти	19 257	48 620	209 449	277 326
Продажа нефтепродуктов	630 359	58 309	477 365	1 166 033
Продажа газа	23 926	–	1 461	25 387
Прочие продажи	31 266	1 065	2 960	35 291
Минус: экспортные пошлины и акцизы, начисляемые при реализации	–	(3 355)	(233 079)	(236 434)
<b>ВЫРУЧКА ОТ РЕАЛИЗАЦИИ ВНЕШНИМ ПОКУПАТЕЛЯМ, НЕТТО</b>	<b>704 808</b>	<b>104 639</b>	<b>458 156</b>	<b>1 267 603</b>

	Российская Федерация	СНГ	Экспорт и международные операции	Итого
Внеоборотные активы на 31 декабря 2014 г.	1 288 625	15 332	253 751	1 557 708
Капитальные затраты за период, закончившийся 31 декабря 2014 г.	235 337	1 737	34 256	271 330
Внеоборотные активы на 31 декабря 2013 г.	935 843	10 233	143 572	1 089 648
Капитальные затраты за период, закончившийся 31 декабря 2013 г.	168 085	2 783	37 743	208 611

Ниже представлен скорректированный показатель EBITDA за периоды, закончившиеся 31 декабря 2014 г. и 2013 г.:

	Год, закончившийся 31 декабря 2014 г.	Год, закончившийся 31 декабря 2013 г.
Прибыль за период	126 656	186 720
Итого расходы по налогу на прибыль	19 214	39 260
Финансовые расходы	15 279	11 233
Финансовые доходы	(7 075)	(6 011)
Износ, истощение и амортизация	85 951	76 785
Убыток от курсовых разниц, нетто	52 265	2 166
Прочие расходы, нетто	8 471	6 310
<b>EBITDA</b>	<b>300 761</b>	<b>316 463</b>
плюс: доля в прибыли ассоциированных и совместных предприятий	6 306	(11 251)
Плюс доля в EBITDA ассоциированных и совместных предприятий	35 547	31 540
<b>ИТОГО СКОРРЕКТИРОВАННАЯ EBITDA</b>	<b>342 614</b>	<b>336 752</b>

Консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с требованиями МСФО. В связи с отсутствием в МСФО соответствующих правил, Группа раскрывает дополнительную сопутствующую информацию на основе других стандартов, в основном в соответствии с ОПБУ США, которые совпадают с нормами, установленными в отношении нефтегазовой отрасли. Несмотря на то, что МСФО не требует раскрытия данной информации, в настоящем разделе представлена неаудированная дополнительная информация о деятельности, связанной с разведкой и добычей нефти и газа.

Группа предоставляет дополнительную информацию о своей деятельности, связанной разведкой и добычей нефти и газа. Несмотря на то, что эта информация была подготовлена с разумной степенью уверенности и добросовестно, необходимо отметить, что некоторые из представленных данных не являются абсолютно точными и представляют собой суммы, основанные на субъективных суждениях, использованных при подготовке данной информации. Соответственно, данная информация может не отражать текущие финансовое положение Группы и ее ожидаемые будущие финансовые результаты.

Группа добровольно использует определение SEC доказанных запасов для представления данных о запасах нефти и газа и раскрытия дополнительной неаудированной информации, связанной с консолидируемыми дочерними компаниями, долей в совместных операциях и долей и ассоциированных и совместных предприятиях.

Данные о доказанных запасах нефти и газа, а также информация о стандартизированном показателе дисконтированных будущих чистых денежных потоков не включают данные о запасах и стандартизированном показателе дисконтированных будущих чистых денежных потоков, относящихся к сербской дочерней компании, NIS, так как раскрытие данной информации запрещено правительством Республики Сербия. Раскрытия, относящиеся к капитализированным затратам, результатам деятельности, связанной с добычей нефти и газа, не включают соответствующую информацию дочерней компании NIS.

Ниже представлена информация по затратам на разведку и разработку месторождений нефти и газа:

	31 декабря 2014 г.	31 декабря 2013 г.
<b>КОНСОЛИДИРУЕМЫЕ ДОЧЕРНИЕ КОМПАНИИ И ДОЛЯ В СОВМЕСТНЫХ ОПЕРАЦИЯХ</b>		
Недоказанные нефтегазовые активы	70 295	48 191
Доказанные нефтегазовые активы	1 163 584	778 836
Минус: накопленный износ, истощение и амортизация	(373 218)	(275 369)
<b>ЧИСТЫЕ КАПИТАЛИЗИРОВАННЫЕ ЗАТРАТЫ НА ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА, СВЯЗАННЫЕ С РАЗВЕДКОЙ И ДОБЫЧЕЙ НЕФТИ И ГАЗА</b>	<b>860 661</b>	<b>551 658</b>
<b>ДОЛЯ В АССОЦИИРОВАННЫХ И СОВМЕСТНЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ</b>		
Доказанные нефтегазовые активы	366 771	242 134
Минус: накопленный износ, истощение и амортизация	(80 870)	(62 613)
Чистые капитализированные затраты на основные средства, связанные с разведкой и добычей нефти и газа	285 901	179 521
<b>ИТОГО КАПИТАЛИЗИРОВАННЫЕ ЗАТРАТЫ КОНСОЛИДИРУЕМЫХ ДОЧЕРНИХ КОМПАНИЙ И АССОЦИИРОВАННЫХ И СОВМЕСТНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ</b>	<b>1 146 562</b>	<b>731 179</b>

Ниже представлены затраты, связанные с приобретением прав на геологоразведку и разработку участков недр, а также с разведкой и разработкой запасов нефти и газа за годы, закончившиеся 31 декабря:

	31 декабря 2014 г.	31 декабря 2013 г.
<b>КОНСОЛИДИРУЕМЫЕ ДОЧЕРНИЕ КОМПАНИИ И ДОЛЯ В СОВМЕСТНЫХ ОПЕРАЦИЯХ</b>		
Затраты на геологоразведку	936	3 159
Затраты на разработку	179 461	132 907
<b>ПОНЕСЕННЫЕ ЗАТРАТЫ</b>	<b>180 397</b>	<b>136 066</b>
<b>ДОЛЯ В КОМПАНИЯХ, УЧИТЫВАЕМЫХ ПО МЕТОДУ ДОЛЕВОГО УЧАСТИЯ</b>		
Затраты на геологоразведку	583	1 034
Затраты на разработку	51 676	43 143
<b>ИТОГО ЗАТРАТЫ, ПОНЕСЕННЫЕ КОНСОЛИДИРУЕМЫМИ ОБЩЕСТВАМИ И КОМПАНИЯМИ, УЧИТЫВАЕМЫМИ ПО МЕТОДУ ДОЛЕВОГО УЧАСТИЯ</b>	<b>232 656</b>	<b>180 243</b>

Результаты деятельности, связанной с добычей нефти и газа:

	31 декабря 2014 г.	31 декабря 2013 г.
<b>КОНСОЛИДИРУЕМЫЕ ДОЧЕРНИЕ КОМПАНИИ И ДОЛЯ В СОВМЕСТНЫХ ОПЕРАЦИЯХ</b>		
<b>ВЫРУЧКА</b>		
Продажи	100 567	115 460
Передача	396 928	325 942
<b>ИТОГО ВЫРУЧКА</b>	<b>497 495</b>	<b>441 402</b>
Затраты на добычу	(84 089)	(71 847)
Расходы на геологоразведку	(936)	(3 159)
Износ истощение и амортизация	(63 405)	(60 069)
Налоги, кроме налога на прибыль	(245 484)	(220 032)
<b>ПРИБЫЛЬ ОТ ОПЕРАЦИЙ ПО ДОБЫЧЕ ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ</b>	<b>103 581</b>	<b>86 295</b>
Расходы по налогу на прибыль	(12 058)	(16 561)
<b>РЕЗУЛЬТАТЫ ОПЕРАЦИЙ ПО ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, СВЯЗАННОЙ С ДОБЫЧЕЙ НЕФТИ И ГАЗА</b>	<b>91 523</b>	<b>69 734</b>

	31 декабря 2014 г.	31 декабря 2013 г.
<b>ДОЛЯ В КОМПАНИЯХ, УЧИТЫВАЕМЫХ ПО МЕТОДУ ДОЛЕВОГО УЧАСТИЯ</b>		
Итого выручка	98 849	87 976
Затраты на добычу	(20 311)	(13 368)
Расходы на геологоразведку	(583)	(1 034)
Износ, истощение и амортизация	(16 293)	(12 601)
Налоги, кроме налога на прибыль	(50 604)	(46 456)
<b>ПРИБЫЛЬ ОТ ОПЕРАЦИЙ ПО ДОБЫЧЕ ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ</b>	<b>11 058</b>	<b>14 517</b>
Расход по налогу на прибыль	1 979	(2 803)
<b>РЕЗУЛЬТАТЫ ОПЕРАЦИЙ ПО ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, СВЯЗАННОЙ С ДОБЫЧЕЙ НЕФТИ И ГАЗА</b>	<b>13 037</b>	<b>11 714</b>
<b>ИТОГО РЕЗУЛЬТАТЫ ОПЕРАЦИЙ ПО ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, СВЯЗАННОЙ С ДОБЫЧЕЙ НЕФТИ И ГАЗА ПО КОНСОЛИДИРУЕМЫМ ОБЩЕСТВАМ И КОМПАНИЯМ, УЧИТЫВАЕМЫМ ПО МЕТОДУ ДОЛЕВОГО УЧАСТИЯ</b>	<b>104 560</b>	<b>81 448</b>

### ОБЪЕМЫ ДОКАЗАННЫХ ЗАПАСОВ НЕФТИ И ГАЗА

Доказанными запасами считаются оценочные объемы сырой нефти и газа, которые согласно геологическим или инженерным данным с достаточной степенью уверенности будут извлечены в будущем из известных залежей при существующих экономических и операционных условиях. В некоторых случаях для извлечения таких доказанных запасов потребуются значительные дополнительные вложения в новые скважины и сопутствующее дополнительное оборудование. В связи с присущей неопределенностью и ограниченностью данных о залежах оценки запасов в недрах земли могут меняться по мере того, как становятся доступными дополнительные сведения.

Доказанными разработанными запасами являются запасы, которые предполагается извлечь из существующих скважин при существующем оборудовании и методах добычи. Доказанные неразработанные запасы – это те запасы, которые предполагается извлечь в результате будущих вложений в бурение новых скважин, оснащение существующих скважин и/или на оборудование по сбору и подъему добытой нефти из существующих и будущих скважин.

Ниже представлена информация об общих объемах чистых доказанных запасов сырой нефти и газа (в млн баррелей и млрд куб. футов, соответственно) согласно оценке независимых инженеров-оценщиков запасов «DeGolyer & MacNaughton»:

Доказанные запасы нефти, млн барр.	31 декабря 2014 г.	31 декабря 2013 г.
<b>КОНСОЛИДИРУЕМЫЕ ДОЧЕРНИЕ КОМПАНИИ И ДОЛЯ В СОВМЕСТНЫХ ОПЕРАЦИЯХ</b>		
<b>НА НАЧАЛО ГОДА</b>	<b>4 981</b>	<b>4 870</b>
Добыча	(307)	(300)
Приобретение новых запасов	105	–
Пересмотр предыдущих оценок	272	411
<b>НА КОНЕЦ ГОДА</b>	<b>5 051</b>	<b>4 981</b>
Доля меньшинства в доказанных запасах	(16)	(17)
Доказанные запасы, скорректированные на долю меньшинства	5 035	4 964
Доказанные разработанные запасы	2 747	2 614
Доказанные неразработанные запасы	2 304	2 367
<b>ДОЛЯ В КОМПАНИЯХ, УЧИТЫВАЕМЫХ ПО МЕТОДУ ДОЛЕВОГО УЧАСТИЯ</b>		
<b>НА НАЧАЛО ГОДА</b>	<b>1 189</b>	<b>982</b>
Добыча	(77)	(67)
Приобретение новых запасов	58	87
Пересмотр предыдущих оценок и увеличение нефтеотдачи	192	187
<b>НА КОНЕЦ ГОДА</b>	<b>1 362</b>	<b>1 189</b>

Доказанные запасы нефти, млн барр.	31 декабря 2014 г.	31 декабря 2013 г.
Доказанные разработанные запасы	614	472
Доказанные неразработанные запасы	748	717
<b>ИТОГО ДОКАЗАННЫЕ ЗАПАСЫ КОНСОЛИДИРУЕМЫХ ОБЩЕСТВ И КОМПАНИЙ, УЧИТЫВАЕМЫХ ПО МЕТОДУ ДОЛЕВОГО УЧАСТИЯ – НА КОНЕЦ ГОДА</b>	<b>6 413</b>	<b>6 170</b>

Доказанные запасы газа, млрд куб. футов	31 декабря 2014 г.	31 декабря 2013 г.
<b>КОНСОЛИДИРУЕМЫЕ ДОЧЕРНИЕ КОМПАНИИ И ДОЛЯ В СОВМЕСТНЫХ ОПЕРАЦИЯХ</b>		
<b>НА НАЧАЛО ГОДА</b>	<b>6 323</b>	<b>6 092</b>
Добыча	(455)	(436)
Приобретение новых запасов	23	–
Пересмотр предыдущих оценок и увеличение нефтеотдачи	430	667
<b>НА КОНЕЦ ГОДА</b>	<b>6 321</b>	<b>6 323</b>
Доля меньшинства в доказанных запасах	(29)	(38)
Доказанные запасы, скорректированные на долю меньшинства	6 292	6 285
Доказанные разработанные запасы	3 821	3 781
Доказанные неразработанные запасы	2 500	2 542
<b>ДОЛЯ В КОМПАНИЯХ, УЧИТЫВАЕМЫХ ПО МЕТОДУ ДОЛЕВОГО УЧАСТИЯ</b>		
<b>НА НАЧАЛО ГОДА</b>	<b>7 069</b>	<b>3 951</b>
Добыча	(150)	(58)
Приобретение новых запасов	1 677	1 014
Пересмотр предыдущих оценок и увеличение нефтеотдачи	1 592	2 162
<b>НА КОНЕЦ ГОДА</b>	<b>10 188</b>	<b>7 069</b>
Доказанные разработанные запасы	4 357	493
Доказанные неразработанные запасы	5 831	6 576
<b>ИТОГО ДОКАЗАННЫЕ ЗАПАСЫ КОНСОЛИДИРУЕМЫХ ОБЩЕСТВ И КОМПАНИЙ, УЧИТЫВАЕМЫХ ПО МЕТОДУ ДОЛЕВОГО УЧАСТИЯ – НА КОНЕЦ ГОДА</b>	<b>16 509</b>	<b>13 392</b>

### СТАНДАРТИЗИРОВАННЫЙ ПОКАЗАТЕЛЬ ДИСКОНТИРОВАННЫХ БУДУЩИХ ЧИСТЫХ ДЕНЕЖНЫХ ПОТОКОВ И ИЗМЕНЕНИЯ, СВЯЗАННЫЕ С ДОКАЗАННЫМИ ЗАПАСАМИ НЕФТИ И ГАЗА

Расчетные будущие поступления денежных средств от добычи нефти и газа рассчитываются путем применения средних цен на нефть и газ, действующих на первое число каждого из 12 месяцев перед отчетной датой, к объемам расчетных чистых доказанных запасов компании на конец года. При таком расчете корректировки на изменения в ценах будущих периодов ограничиваются изменениями, оговоренными в контрактах, действовавших на конец каждого отчетного периода. Затраты будущих периодов на разработку и добычу представляют собой оценочные затраты будущих периодов, необходимые для разработки и добычи доказанных запасов, рассчитанные с применением индексов цен, при этом делается допущение о сохранении экономических условий, существующих на конец года. Оценочный налог на прибыль будущих периодов рассчитывается с применением налоговых ставок, действовавших на конец года. Эти ставки отражают разрешенные вычеты и налоговые льготы и применяются к оценочным будущим денежным потокам до налогообложения за вычетом налоговой базы соответствующих активов. Дисконтированные будущие чистые денежные потоки рассчитываются с применением 10 % ставки дисконтирования. Дисконтирование требует последовательных ежегодных оценок периода, в котором возникают расходы будущих периодов и будут извлечены запасы нефти и газа.

Информация, представленная в таблицах ниже, не является оценкой руководства прогнозируемых будущих денежных потоков Группы или стоимости доказанных нефтегазовых запасов. Оценки доказанных запасов не являются точными и изменяются по мере получения новой информации. Кроме того, в расчеты не включаются возможные и вероятные запасы, которые в будущем могут перейти в категорию доказанных запасов. Рассчитанные показатели не должны использоваться в качестве точной величины будущих денежных потоков Группы или стоимости ее запасов нефти и газа.

	31 декабря 2014 г.	31 декабря 2013 г.
<b>КОНСОЛИДИРУЕМЫЕ ДОЧЕРНИЕ КОМПАНИИ</b>		
Поступление денежных средств будущих периодов	12 756 212	7 690 400
Затраты будущих периодов на добычу	(7 734 833)	(4 723 691)
Затраты будущих периодов на разработку	(938 935)	(612 498)
Налог на прибыль будущих периодов	(665 167)	(354 004)
Потоки денежных средств будущих периодов	3 417 277	2 000 207
Движения денежных средств с учетом 10 % ставки дисконтирования	(1 936 851)	(1 197 686)
<b>СТАНДАРТИЗИРОВАННАЯ ОЦЕНКА ДИСКОНТИРОВАННЫХ БУДУЩИХ ЧИСТЫХ ДЕНЕЖНЫХ ПОТОКОВ</b>	<b>1 480 426</b>	<b>802 521</b>
<b>ДОЛЯ В КОМПАНИЯХ, УЧИТЫВАЕМЫХ ПО МЕТОДУ ДОЛЕВОГО УЧАСТИЯ</b>		
Поступление денежных средств будущих периодов	3 593 104	2 084 265
Затраты будущих периодов на добычу	(2 003 356)	(1 085 733)
Затраты будущих периодов на разработку	(254 790)	(151 527)
Налог на прибыль будущих периодов	(228 982)	(153 455)
Потоки денежных средств будущих периодов	1 105 976	693 550
Движения денежных средств с учетом 10 % ставки дисконтирования	(668 192)	(407 796)
<b>СТАНДАРТИЗИРОВАННАЯ ОЦЕНКА ДИСКОНТИРОВАННЫХ БУДУЩИХ ЧИСТЫХ ДВИЖЕНИЙ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ</b>	<b>437 784</b>	<b>285 754</b>
<b>ИТОГО СТАНДАРТИЗИРОВАННАЯ ОЦЕНКА ДИСКОНТИРОВАННЫХ БУДУЩИХ ЧИСТЫХ ДЕНЕЖНЫХ ПОТОКОВ ПО КОНСОЛИДИРУЕМЫМ ОБЩЕСТВАМ И КОМПАНИЯМ, УЧИТЫВАЕМЫМ ПО МЕТОДУ ДОЛЕВОГО УЧАСТИЯ</b>	<b>1 918 210</b>	<b>1 088 275</b>

## КРУПНЫЕ СДЕЛКИ И СДЕЛКИ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ

219

Перечень заключенных в 2014 г. сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, одобренных органами управления ОАО «Газпром нефть»

№ п/п	Наименование стороны сделки	Предмет сделки и ее существенные условия	Лицо, заинтересованное в совершении сделки	№ протокола, дата
<b>СДЕЛКИ, ОДОБРЕННЫЕ СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ</b>				
1	ОАО «Газпром нефть» – Покупатель; ОАО «НОВАТЭК» – Поставщик	Заключение договора поставки конденсата газового стабильного и дополнительных соглашений к нему, объемом 506 000 т, цена сделки до 9 000 000 000 руб., включая НДС 18 %, срок до 31.12.2014 г.	Член Совета директоров К.Г. Селезнев	ПТ-0102/02 от 31.01.2014
2	ОАО «Газпром нефть» – Поставщик; ОАО «Газпромнефть-МНПЗ» – Переработчик	Заключение договора на переработку нефти объемом не более 8 млн т, стоимостью не более 15 млрд руб., в срок с 01 июня 2013 г. по 01 февраля 2014 г.	Акционер Общества – ОАО «Газпром»	ПТ-0102/02 от 31.01.2014
3	ОАО «Газпром нефть»; ООО «Газпромнефть-финанс»; ОАО «СИБУР Холдинг»; Lengville Limited, Кипр Lensey Limited; Кипр ООО «Полиом»	Заключение рамочного соглашения о совместном предприятии по производству полипропилена на базе Общества с ограниченной ответственностью «Омский завод полипропилена».	Акционер Общества – ОАО «Газпром», член Совета директоров, Генеральный директор А.В. Дюков	ПТ-0102/03 от 14.02.2014
4	ОАО «Газпром нефть» – цедент; ЗАО «Сибгазполимер» – цессионарий	Уступка прав требования ОАО «Газпром нефть» к ЗАО «ГК «Титан» (далее также – сделка) на следующих условиях: предмет сделки: дебиторская задолженность ЗАО «ГК «Титан» перед ОАО «Газпром нефть» по договору № 04/П-0131 от 11.11.2004 г. и по договору № ГПН-11/27110/02066/Д от 08.09.2011 г. (далее – Дебиторская задолженность); сумма уступаемых прав требования: фактический размер Дебиторской задолженности, определенный на дату приобретения ЗАО «Сибгазполимер», 50 % доли в уставном капитале ООО «Полиом», но не более 1 250 000 000 (один миллиард двести пятьдесят миллионов) руб.; срок оплаты вознаграждения за уступку прав требования: не более 30 дней с даты перехода прав требования от цедента к цессионарию.	Акционер Общества – ОАО «Газпром»	ПТ-0102/03 от 14.02.2014
5	ООО «Газпромнефть-финанс» – Заемщик; ОАО «Газпром нефть» – Заимодавец	Предоставление процентного займа на сумму не более 1 400 000 000 руб., срок возврата не позднее 31 декабря 2018 г., процентная ставка устанавливается в размере ставки MIBID (Moscow InterBank Bid) по сроку от 181 дня до 1 года, публикуемой Банком России на официальном сайте <a href="http://www.cbr.ru/mkr_base/main.asp">www.cbr.ru/mkr_base/main.asp</a> и действующей на день предоставления займа, в отношении первого года и на первый рабочий день второго и каждого следующего года.	Акционер общества – ОАО «Газпром»	ПТ-0102/03 от 14.02.2014

№ п/п	Наименование стороны сделки	Предмет сделки и ее существенные условия	Лицо, заинтересованное в совершении сделки	№ протокола, дата
6	ОАО «Газпромнефть-Ноябрьскнефтегаз» – Заемщик; ОАО «Газпром нефть» – Заимодавец	Предоставление процентного займа на сумму не более не более 9 000 000 000 руб., срок возврата не позднее 31 декабря 2018 г., процентная ставка устанавливается в размере ставки MIBID (Moscow InterBank Bid) по сроку от 181 дня до 1 года, публикуемой Банком России на официальном сайте <a href="http://www.cbr.ru/mkg_base/main.asp">www.cbr.ru/mkg_base/main.asp</a> и действующей на день предоставления займа, в отношении первого года и на первый рабочий день второго и каждого следующего года.	Акционер общества – ОАО «Газпром»	ПТ-0102/08 от 12.03.2014
7	ОАО «Газпром нефть» – Продавец; ООО «Газпромнефть-Хантос» – Покупатель	Заключение договоров купли-продажи имущества, общая сумма сделки – 594 448 600 руб., включая НДС 90 678 600 руб. Стоимость недвижимого имущества составляет 476 566 600 руб., в том числе НДС 72 696 600 руб.; стоимость движимого имущества составляет 117 882 000 руб., в том числе НДС 17 982 000 руб. Цена сделки определена исходя из рыночной стоимости отчуждаемого имущества, расчет которой произведен ООО «Стройэкспертсервис». Форма оплаты: денежными средствами или путем взаимозачета встречных требований Сторон. Объекты продажи: перечень объектов недвижимого и движимого имущества, принадлежащего ОАО «Газпром нефть», расположенного на Южно-Киньяминском лицензионном участке.	Акционер общества – ОАО «Газпром»	ПТ-0102/08 от 12.03.2014
8	ОАО «Газпром нефть»; Gazprom Neft Projects B.V.; ОАО «Сбербанк России»	Заключение договора об обеспечении преимущественного удовлетворения прав требования ОАО «Сбербанк России» как кредитора по Соглашению об открытии невозобновляемой кредитной линии № 5688 от 24 декабря 2013 г., заключенному с ООО «Ямал Развитие», выступающим в качестве заемщика, по отношению к правам требования ОАО «Газпром нефть» и Gazprom Neft Projects B.V., являющихся заимодавцами по Договору займа б/н от 29 ноября 2013 г., заключенному между ОАО «Газпром нефть» и ООО «Ямал Развитие».	Акционер общества – ОАО «Газпром»	ПТ-0102/13 от 09.04.2014
9	ООО «Ямал развитие» – Заемщик; ОАО «Газпром нефть» – Заимодавец; Gazprom Neft Projects B.V. – Субсидиарный Заимодавец	Заключение Дополнительного соглашения к Договору займа б/н от 29 ноября 2013 г. – присоединение к Договору займа Субсидиарного Заимодавца, который обязуется в случае неисполнения Заимодавцем обязательства по предоставлению Заемщику Займа в порядке и сроки, предусмотренные Договором займа, предоставить Заемщику Заем, предусмотренный Договором займа, а Заемщик обязуется вернуть Субсидиарному Заимодавцу Заем и начисленные проценты в обусловленный Договором займа срок.	Акционер общества – ОАО «Газпром»	ПТ-0102/13 от 09.04.2014

№ п/п	Наименование стороны сделки	Предмет сделки и ее существенные условия	Лицо, заинтересованное в совершении сделки	№ протокола, дата
10	ОАО «Газпром нефть» – Заказчик; НП «СК «Авангард» – Исполнитель	Заклучение Договора об оказании рекламных услуг по размещению рекламных материалов розничных брендов ОАО «Газпром нефть» на матчах Чемпионатов КХЛ и МХЛ, а также иных турниров по хоккею. Срок оказания услуг с 01 августа 2014 г. по 30 апреля 2015 г. Цена – 920 400 000 руб.	Члены Правления – А.М. Дыбаль, Е.А. Илюхина	ПТ-0102/19 от 19.05.2014
11	ОАО «Газпром нефть»; ООО «Газпром межрегионгаз»	Заклучение Дополнительного соглашения № 4 к договору поставки газа № 1-016/13 от 12.12.2012 г. Срок оказания услуг – период с 01.01.2013 г. по 31.12.2016 г.	Акционер Общества – ОАО «Газпром», член Совета директоров К.Г. Селезнев	ПТ-0102/19 от 19.05.2014
12	ОАО «Газпром нефть»; ООО «Газпром межрегионгаз»	Заклучение Дополнительного соглашения № 5 к договору поставки газа № 1-016/13 от 12.12.2012 г.	Акционер Общества – ОАО «Газпром», член Совета директоров К.Г. Селезнев	ПТ-0102/20 от 20.05.2014
13	ОАО «Газпром» – Продавец; ОАО «Газпром нефть» – Покупатель	Заклучение договора купли-продажи 100 % доли в уставном капитале ООО «Газпром нефть шельф» номинальной стоимостью 1 000 000 (Один миллион) руб.; цена – 2 682 300 000 (Два миллиарда шестьсот восемьдесят два миллиона триста тысяч) руб.; форма оплаты – денежные средства.	Акционер Общества – ОАО «Газпром», члены Совета директоров: А.Б. Миллер, К.Г. Селезнев, Е.В. Михайлова, А.В. Круглов, М.Л. Середа, Н.Н. Дубик, В.В. Черепанов, В.А. Голубев	ПТ-0102/21 от 21.05.2014
14	ОАО «Газпром нефть»; НП «СК «Авангард»	Заклучение Дополнительного соглашения № 1 к Договору № ГПН -13/09000/02467/Р от 17.12.2013 г. об оказании рекламных услуг в срок с 01 августа 2014 г. по 30 апреля 2015 г. Общая стоимость оказываемых Исполнителем рекламных услуг (выполняемых рекламных работ) за весь срок действия Договора составляет денежную сумму в размере 798 860 000 руб., НДС 121 860 000 руб.	Члены Правления – А.М. Дыбаль, Е.А. Илюхина	ПТ-0102/24 от 04.06.2014
15	ОАО «Газпром нефть» – Рекламодатель; ЗАО «Хоккейный клуб СКА» – Клуб	Заклучение Договора об оказании рекламных услуг: проведение ЗАО «Хоккейный клуб СКА» по заданию Рекламодателя рекламных кампаний розничных брендов ОАО «Газпром нефть», в рамках которых ОАО «Газпром нефть» предоставляется статус «Спонсора хоккейного клуба СКА» и спонсорский пакет рекламных услуг, оказываемых, в том числе, в связи с участием команды Клуба в матчах Чемпионата Континентальной хоккейной лиги – Чемпионата России по хоккею сезона 2013–2014 и 2014–2015 гг. В срок с 01 декабря 2013 г. по 31 декабря 2014 г. Цена – 1 180 000 000,00 руб., в том числе НДС 180 000 000,00 руб.	Член Совета директоров, Генеральный директор А.В. Дюков	ПТ-0102/24 от 04.06.2014

№ п/п	Наименование стороны сделки	Предмет сделки и ее существенные условия	Лицо, заинтересованное в совершении сделки	№ протокола, дата
16	ОАО «Газпром нефть»; ЗАО «Футбольный клуб «Зенит»	Заклучение Дополнительного соглашения № 1 к Договору №ГПН-13/09000/01179/Р от 28.06.2013 г. об оказании рекламных услуг в сроки с 01 июля 2013 г. по 30 июня 2014 г., включая услуги во время проведения домашних матчей согласно графику, изложенному на интернет-сайте Клуба: www.fc-zenit.ru, на условиях, согласованных в Приложениях к настоящему Договору. Цена сделки –622 232 820,00 руб., в том числе НДС 18 % 94 916 870,85 руб.	Член Совета директоров, Генеральный директор А.В. Дюков, член Совета директоров К.Г. Селезнев	ПТ-0102/27 от 16.06.2014
17	ОАО «Газпром нефть» – Заказчик; ОАО «Газпромнефть-МНПЗ» – Переработчик	Заклучение договора переработки нефти объемом 8 726 365 т; стоимость переработки 1 т нефти и прочего сырья – 1 827 руб. без учета НДС; сроком с 01 февраля 2014 г. по 01 декабря 2014 г.	Акционер Общества – ОАО «Газпром», член Правления А.М. Чернер	ПТ-0102/30 от 27.06.2014
18	ОАО «НГК «Славнефть» – Поставщик; ОАО «Газпром нефть» – Покупатель	Заклучение договора поставки нефти объемом 252 231 т стоимостью до 3 531 234 000 руб., включая НДС. Срок договора – с 01 января 2014 г. по 31 декабря 2014 г.	Члены Правления: А.М. Чернер, В.В. Баранов, А.В. Янкевич, В.В. Яковлев, член Совета директоров, Генеральный директор А.В. Дюков	ПТ-0102/30 от 27.06.2014
19	ОАО «Газпром нефть» – Поручитель; Gazprom Neft Trading Gmbh или другая дочерняя компания ОАО «Газпром нефть» – Принципал; Tempio Shipping Company Limited или другая 100 % дочерняя компания ОАО «Совкомфлот» – Бенефициар	Предоставление ОАО «Газпром нефть» поручительства по обязательствам Gazprom Neft Trading Gmbh в пользу ОАО «Совкомфлот» на сумму не более 500 000 000 долл. США сроком до 31 декабря 2028 г.	Акционер Общества – ОАО «Газпром»	ПТ-0102/31 от 01.07.2014
20	ОАО «Газпром нефть» – Поручитель; Gazprom Neft Trading Gmbh или другая дочерняя компания ОАО «Газпром нефть» – Принципал; Aizar Shipping Company Limited или другая 100 % дочерняя компания ОАО «Совкомфлот» – Бенефициар	Предоставление ОАО «Газпром нефть» поручительства по обязательствам Gazprom Neft Trading Gmbh в пользу ОАО «Совкомфлот» на сумму не более 500 000 000 долл. США сроком до 28 февраля 2029 г.	Акционер Общества – ОАО «Газпром»	ПТ-0102/31 от 01.07.2014
21	ОАО «Газпром нефть» – Поручитель; Gazprom Neft Trading Gmbh или другая дочерняя компания ОАО «Газпром нефть» – Принципал; Yssar Shipping Company Limited или другая 100 % дочерняя компания ОАО «Совкомфлот» – Бенефициар	Предоставление ОАО «Газпром нефть» поручительства по обязательствам Gazprom Neft Trading Gmbh в пользу ОАО «Совкомфлот» на сумму не более 500 000 000 долл. США сроком до 30 апреля 2029 г.	Акционер Общества – ОАО «Газпром»	ПТ-0102/31 от 01.07.2014

№ п/п	Наименование стороны сделки	Предмет сделки и ее существенные условия	Лицо, заинтересованное в совершении сделки	№ протокола, дата
22	ОАО «Газпром нефть» – Поручитель; Gazprom Neft Trading Gmbh или другая дочерняя компания ОАО «Газпром нефть» – Принципал; ОАО «Совкомфлот», 100 % дочерняя компания ОАО «Совкомфлот» или номинированная ОАО «Совкомфлот» компания-партнер, выступающая судовладельцем, – Бенефициар	Предоставление ОАО «Газпром нефть» поручительства по обязательствам Gazprom Neft Trading Gmbh в пользу ОАО «Совкомфлот» на сумму не более 500 000 000 долл. США сроком до 30 июня 2029 г.	Акционер Общества – ОАО «Газпром»	ПТ-0102/31 от 01.07.2014
23	ОАО «Газпром нефть» – Поручитель; Gazprom Neft Trading Gmbh или другая дочерняя компания ОАО «Газпром нефть» – Принципал; ОАО «Совкомфлот», 100 % дочерняя компания ОАО «Совкомфлот» или номинированная ОАО «Совкомфлот» компания-партнер, выступающая судовладельцем, – Бенефициар	Предоставление ОАО «Газпром нефть» поручительства по обязательствам Gazprom Neft Trading Gmbh в пользу ОАО «Совкомфлот» на сумму не более 500 000 000 долл. США сроком до 31 августа 2029 г.	Акционер Общества – ОАО «Газпром»	ПТ-0102/31 от 01.07.2014
24	ОАО «Газпром нефть» – Поручитель; Gazprom Neft Trading Gmbh или другая дочерняя компания ОАО «Газпром нефть» – Принципал; ОАО «Совкомфлот», 100 % дочерняя компания ОАО «Совкомфлот» или номинированная ОАО «Совкомфлот» компания-партнер, выступающая судовладельцем, – Бенефициар	Предоставление ОАО «Газпром нефть» поручительства по обязательствам Gazprom Neft Trading Gmbh в пользу ОАО «Совкомфлот» на сумму не более 500 000 000 долл. США сроком до 31 октября 2029 г.	Акционер Общества – ОАО «Газпром»	ПТ-0102/31 от 01.07.2014
25	ОАО «Газпром нефть» – Общество; ЗАО «Футбольный клуб «Зенит» – Клуб	Заключение Договора об оказании рекламных услуг в сроки с 01 июля 2014 г. по 30 июня 2019 г., включая услуги во время проведения домашних матчей согласно графику, изложенному на интернет-сайте Клуба: www.fc-zenit.ru, на условиях, согласованных в Приложениях к Договору. В срок с 01 июля 2014 г. по 30 июня 2019 г. Цена: 1. За период с 01 июля 2014 г. по 30 июня 2015 г. – 14 400 000 евро, в том числе НДС 18 %. 2. Начиная с 01 июля 2015 г. цена услуг, оказываемых в рамках Приложения № 2, составляет 19 000 000 евро, в том числе НДС 18 %.	Член Совета директоров, Генеральный директор А.В. Дюков, член Совета директоров К.Г. Селезнев	ПТ-0102/32 от 11.07.2014

№ п/п	Наименование стороны сделки	Предмет сделки и ее существенные условия	Лицо, заинтересованное в совершении сделки	№ протокола, дата
26	ООО «Ямал развитие» – Заемщик; ОАО «Газпром нефть» – Заимодавец; Gazprom Neft Projects B.V. – Субсидиарный Заимодавец	Предоставление процентного займа на сумму не более 10 500 000 000 руб., с процентной ставкой не более 10,90 % годовых, срок возврата не позднее 31.12.2021 г.	Акционер Общества – ОАО «Газпром»	ПТ-0102/35 от 29.08.2014
27	ООО «Ямал развитие» – Заемщик; ОАО «Газпром нефть» – Заимодавец; Gazprom Neft Projects B.V. – Субсидиарный Заимодавец	Предоставление процентного займа на сумму не более 10 000 000 000 руб., с процентной ставкой не более 11,10 % годовых, срок возврата не позднее 31.07.2022 г.	Акционер Общества – ОАО «Газпром»	ПТ-0102/35 от 29.08.2014
28	ОАО «Газпром нефть» – Принципал; ГПБ (ОАО) – Банк/ Гарант; Юридические лица (резиденты и нерезиденты РФ) – Бенефициар	Заключение Дополнительного соглашения № 3 к договору о выдаче банковских гарантий № 4789ГС/12-Р от 30.07.2012 г. (далее – Договор), заключаемого в том числе в связи с увеличением срока действия банковских гарантий, выдаваемых ГПБ (ОАО) по Договору, и продлением периода выдачи таких гарантий на максимальную сумму не более эквивалента 5 500 000 000,00 российских рублей, период выдачи банковских гарантий по 31 июля 2015 г. включительно. Срок действия гарантий до 31 декабря 2018 г. включительно. Комиссионное вознаграждение Гаранта – 0,35 % годовых от суммы гарантии за срок действия гарантии, но не менее рублевого эквивалента 300 долл. США за календарный квартал или его часть. Гарант вправе пересмотреть размер вознаграждения за выдачу гарантий в порядке, предусмотренном Договором.	Акционер Общества – ОАО «Газпром», члены Совета директоров: А.Б. Миллер, К.Г. Селезнев, А.В. Круглов, М.Л. Середа	ПТ-0102/39 от 17.09.2014
29	ОАО «Газпром нефть» – Принципал; ГПБ (ОАО) – Банк; Юридические лица – нерезиденты РФ – Бенефициары; Юридические лица – резиденты РФ – Получатели	Заключение Дополнительного соглашения № 1 к договору об открытии аккредитивов № IMP/2012/498 от 30.07.2012 г. между ОАО «Газпром нефть» и ГПБ (ОАО) (далее – Договор), заключаемого в том числе в связи с увеличением срока аккредитивов, открываемых ГПБ (ОАО) по Договору, и продлением периода открытия таких аккредитивов. Максимальная сумма одновременно действующих обязательств по Аккредитивам не более эквивалента 2 000 000 000,00 российских рублей, максимальный срок действия аккредитивов – до 31 декабря 2018 г. включительно. Период открытия аккредитивов / увеличения суммы аккредитивов – по 31 июля 2015 г. включительно, вознаграждение Банка за открытие аккредитива – 0,4 % годовых от фактической суммы аккредитива, но не менее 300 долл. США за календарный квартал или его часть.	Акционер Общества – ОАО «Газпром», члены Совета директоров: А.Б. Миллер, К.Г. Селезнев, А.В. Круглов, М.Л. Середа	ПТ-0102/39 от 17.09.2014

№ п/п	Наименование стороны сделки	Предмет сделки и ее существенные условия	Лицо, заинтересованное в совершении сделки	№ протокола, дата
30	ОАО «Газпром нефть» – Поручитель; ГПБ (ОАО) – Банк; ООО «Газпром нефть Новый Порт» – Плательщик	Заклучение договора поручительства в обеспечение обязательств ООО «Газпром нефть Новый Порт» перед ГПБ (ОАО) по договору об открытии аккредитива на сумму 2 395 725 679,98 российских рублей сроком по 31 марта 2016 г. (включительно). Вознаграждение за открытие Аккредитива – 0,4 % годовых от фактической суммы Аккредитива, но не менее эквивалента 300,00 долл. США за календарный квартал или его часть срока действия Аккредитива. Срок договора поручительства до 31 марта 2019 г. включительно.	Акционер Общества – ОАО «Газпром», члены Совета директоров: А.Б. Миллер, К.Г. Селезнев, А.В. Круглов, М.Л. Серета	ПТ-0102/39 от 17.09.2014
31	ОАО «Газпром нефть» – Поставщик; ОАО «НГК «Славнефть» – Покупатель	Заклучение договора поставки метил трет бутилового эфира (МТБЭ) объем 5 000 т (в опционе +/- 3 %); цена за тонну – 42 119,00 руб.; общая стоимость МТБЭ, поставляемого по Договору, – 248 502 100,00 руб., включая НДС 18 %; срок поставки – с 07.04.2014 г. по 31.12.2014 г.	Члены Правления: А.М. Чернер, В.В. Баранов, А.В. Янкович, В.В. Яковлев, член Совета директоров, Генеральный директор А.В. Дюков	ПТ-0102/39 от 17.09.2014
32	ОАО «Газпром нефть»; ООО «НК «Магма»	Заклучение Дополнительного соглашения № 5 к договору поставки нефти № ГПН-11/28000/00282/P/MGM-2011/48 от 21.02.2011 г. в соответствии с которым с 01 января 2014 г.: в дополнение к количеству товара, которое поставщик передает в соответствии с условиями Договора, поставщик передает покупателю в течение 2014 г. товар в количестве 425 400 т +/- 5 % в опционе поставщика. Срок действия Договора продлевается до 31 декабря 2014 г. включительно, а в части неисполненных и/или ненадлежащим образом исполненных обязательств – до полного их исполнения. Заклучение Дополнительного соглашения № 7 к Договору, в соответствии с которым: цена на товар определяется по окончании месяца поставки, не позднее одного рабочего дня после окончания котировального периода, и фиксируется сторонами путем подписания соответствующего дополнения к Договору не позднее 2-го рабочего дня после окончания месяца поставки; действие Дополнительного соглашения № 7 распространяется на отношения сторон, возникшие с 01 января 2014 г.	Акционер Общества – ОАО «Газпром»	ПТ-0102/39 от 17.09.2014

№ п/п	Наименование стороны сделки	Предмет сделки и ее существенные условия	Лицо, заинтересованное в совершении сделки	№ протокола, дата
33	ОАО «Газпром нефть»; ООО «Арчинское»	<p>Заклучение Дополнительного соглашения № 6 к договору поставки нефти № ГПН-09/28000/01742/Р от 10.11.2009 г., в соответствии с которым с 01 января 2014 г. в дополнение к количеству товара, которое поставщик передает в соответствии с условиями Договора, поставщик передает покупателю в течение 2014 г. товар в количестве 171 840 т +/- 5 % в опционе поставщика; срок действия Договора продлевается до 31 декабря 2014 г. включительно, а в части неисполненных и/или ненадлежащим образом исполненных обязательств – до полного их исполнения.</p> <p>Заклучение Дополнительного соглашения № 7 к Договору, в соответствии с которым цена на товар определяется по окончании месяца поставки, не позднее одного рабочего дня после окончания котировального периода, и фиксируется сторонами путем подписания соответствующего дополнения к Договору не позднее 2-го рабочего дня после окончания месяца поставки; действие Дополнительного соглашения № 7 распространяется на отношения сторон, возникшие с 01 января 2014 г.</p>	Акционер Общества – ОАО «Газпром»	ПТ-0102/39 от 17.09.2014
34	ОАО «Газпром нефть»; ОАО «НГК «Славнефть»	<p>Подписание Приложения № 2 к Договору поставки метил трет бутилового эфира (МТБЭ) № 64537-2014-100/ГПН 14/27130/00804/Д от 07.04.2014 г., в соответствии с которым объем поставки – 2 100 т (в опционе +/- 3 %), цена за тонну составляет 45 424,00 руб., без НДС; общая стоимость – 112 560 672,00 руб., включая НДС 18 %; срок поставки – с 01.07.2014 г. по 31.08.2014 г.</p>	Члены Правления: А.М. Чернер, В.В. Баранов, А.В. Янкевич, В.В. Яковлев, член Совета директоров, Генеральный директор А.В. Дюков	ПТ-0102/40 от 19.09.2014
35	ОАО «Газпром нефть»; ЗАО «Хоккейный клуб СКА»	<p>Заклучение Дополнительного соглашения № 1 к Договору № ГПН -14/09000/01186/Р от 11.06.2014 г. об оказании рекламных услуг: пункт 3.3. Договора излагается в следующей редакции: «3.3. Рекламодатель производит оплату оказываемых услуг в сумме 1 180 000 000 (один миллиард сто восемьдесят миллионов) рублей, в том числе НДС, путем перечисления денежных средств на расчетный счет Клуба в срок не позднее 18 июня 2014 года».</p>	Член Совета директоров, Генеральный директор А.В. Дюков	ПТ-0102/41 от 22.09.2014
36	ОАО «Газпром нефть» – Заказчик; НП «СК «Авангард» – Исполнитель	<p>Заклучение Договора № ГПН-13/09000/01302/Р/145/13 от 09 июля 2013 г. об оказании рекламных услуг в срок с 01 августа 2013 г. по 30 апреля 2014 г., цена составляет 114 259 400 руб., в том числе НДС 17 429 400 руб.</p>	Члены Правления – А.М. Дыбаль, Е.А. Илюхина	ПТ-0102/42 от 23.09.2014
37	ОАО «Газпром нефть» – Продавец; ООО «Газпромнефть- Восток» – Покупатель	<p>Заклучение договоров купли-продажи недвижимого и движимого имущества, расположенного на территории Юго-Западной части Крапивинского месторождения, общая сумма сделки – 631 648 100 руб., в том числе НДС – 96 353 100 руб.</p>	Акционер Общества – ОАО «Газпром»	ПТ-0102/46 от 03.10.2014

№ п/п	Наименование стороны сделки	Предмет сделки и ее существенные условия	Лицо, заинтересованное в совершении сделки	№ протокола, дата
38	ОАО «Газпром нефть» – Продавец; ОАО «Газпромнефть-Ноябрьскнефтегаз» – Покупатель	Заключение договоров купли-продажи недвижимого и движимого имущества, принадлежащего ОАО «Газпром нефть», расположенного на Романовском, Воргенском и Вальнтойском месторождениях, общая сумма сделки – 2 127 203 700 руб., в том числе НДС – 324 488 700 руб.	Акционер Общества – ОАО «Газпром»	ПТ-0102/46 от 03.10.2014
39	ОАО «Газпром нефть» – Продавец; ООО «Газпромнефть-Хантос» – Покупатель	Заключение договоров купли-продажи имущества, принадлежащего ОАО «Газпром нефть», расположенного на Южно-Киньяминском лицензионном участке, общая сумма сделки – 1 066 720 000 руб., в том числе НДС – 162 720 000руб.	Акционер Общества – ОАО «Газпром»	ПТ-0102/46 от 03.10.2014
40	ОАО «Газпром нефть» – Заемщик; ОАО «Сбербанк России» – Кредитор	Заключение договора об открытии невозобновляемой кредитной линии на сумму 12 500 000 000 руб., период доступности: 6 месяцев с даты уплаты Платы за резервирование; срок кредитования: с даты подписания Договора («03» сентября 2014 г.) по «02» сентября 2019 г. (включительно); погашение кредита: одновременно в конце Срока кредитования («02» сентября 2019 г.); процентная ставка: за период с даты выдачи кредита (не включая эту дату) по «28» января 2015 г. (включительно) – по ставке 11,98 (Одиннадцать целых девяносто восемь сотых) процентов годовых; за период с «29» января 2015 г. (включительно) по дату полного погашения кредита (02.09.2019 г.) – по переменной процентной ставке, определяемой в зависимости от размера выручки по контрактам (договорам) внутреннего, внешнего рынка(ов).	Акционер Общества – ОАО «Газпром»	ПТ-0102/47 от 07.10.2014
41	ОАО «Газпром нефть» – Заемщик; ОАО «Сбербанк России» – Кредитор	Заключение договора об открытии невозобновляемой кредитной линии на сумму 12 500 000 000 руб., период доступности: 6 месяцев с даты уплаты Платы за резервирование; срок кредитования: с даты подписания Договора («03» сентября 2014 г.) по «02» сентября 2019 г. (включительно); погашение кредита: одновременно в конце Срока кредитования («02» сентября 2019 г.); процентная ставка: Заемщик уплачивает Кредитору проценты за пользование кредитом на следующих условиях: за период с даты выдачи кредита (не включая эту дату) по «28» января 2015 г. (включительно) – по ставке 12,08 (Двенадцать целых восемь сотых) процентов годовых; за период с «29» января 2015 г. (включительно) по дату полного погашения кредита (02.09.2019 г.) – по переменной процентной ставке, определяемой в зависимости от размера выручки по контрактам (договорам) внутреннего, внешнего рынка(ов).	Акционер Общества – ОАО «Газпром»	ПТ-0102/47 от 07.10.2014

№ п/п	Наименование стороны сделки	Предмет сделки и ее существенные условия	Лицо, заинтересованное в совершении сделки	№ протокола, дата
42	ОАО «Газпром нефть» – Заемщик; ОАО «Сбербанк России» – Кредитор	Заклучение договора об открытии невозобновляемой кредитной линии на сумму 10 000 000 000 руб., период доступности: 6 месяцев с даты уплаты Платы за резервирование; срок кредитования: с даты подписания Договора («03» сентября 2014 г.) по «02» сентября 2019 г. (включительно); погашение кредита: одновременно в конце Срока кредитования («02» сентября 2019 г.); процентная ставка: Заемщик уплачивает Кредитору проценты за пользование кредитом на следующих условиях: за период с даты выдачи кредита (не включая эту дату) по «28» января 2015 г. (включительно) – по ставке 11,98 (Одиннадцать целых девяносто восемь сотых) процентов годовых; за период с «29» января 2015 г. (включительно) по дату полного погашения кредита (02.09.2019 г.) – по переменной процентной ставке, определяемой в зависимости от размера выручки по контрактам (договорам) внутреннего, внешнего рынка(ов).	Акционер Общества – ОАО «Газпром»	ПТ-0102/47 от 07.10.2014
43	ОАО «Газпром нефть»; ООО «Газпромнефть – Битумные материалы»	Заклучение Соглашения № 2 к договору о создании консолидированной группы налогоплательщиков № ГПН-12/33000/01921 от 26 октября 2012 г., в соответствии с которым утвержден новый перечень организаций участников консолидированной группы налогоплательщиков.	Акционер Общества – ОАО «Газпром»	ПТ-0102/50 от 31.10.2014
44	ОАО «Газпром нефть»; ГПБ (ОАО) – Банк	Заклучение Договора об оказании консультационных услуг. Ежемесячно за каждый календарный месяц оказания услуг в течение периода оказания услуг ОАО «Газпром нефть» уплачивает Банку вознаграждение в размере 60 000 долл. США, не включая НДС. За период оказания услуг с 01 октября 2013 г. по 31 марта 2014 г. ОАО «Газпром нефть» уплачивает Банку вознаграждение в размере 240 000 долл. США, не включая НДС.	Акционер Общества – ОАО «Газпром», члены Совета директоров: А.Б. Миллер, К.Г. Селезнев, А.В. Круглов, М.Л. Середа	ПТ-0102/51 от 07.11.2014
45	ОАО «Газпром нефть»; ООО «Газпром межрегионгаз»	Заклучение Дополнительного соглашения № 7 к договору поставки газа № 1-016/13 от 12.12.2012 г., изменяется таблица 1.2 договора.	Акционер Общества – ОАО «Газпром», член Совета директоров К.Г. Селезнев	ПТ-0102/52 от 11.11.2014
46	ОАО «Газпром нефть»; ООО «Газпром межрегионгаз»	Заклучение Дополнительного соглашения № 8 к договору поставки газа № 1-016/13 от 12.12.2012 г. изменяется таблица 1.2 договора.	Акционер Общества – ОАО «Газпром», член Совета директоров К.Г. Селезнев	ПТ-0102/52 от 11.11.2014

№ п/п	Наименование стороны сделки	Предмет сделки и ее существенные условия	Лицо, заинтересованное в совершении сделки	№ протокола, дата
47	ОАО «Газпром нефть» – Продавец; ЗАО «Газпромнефть-Северо-Запад» – Покупатель	Заклучение договора купли-продажи автозаправочной станции, назначение – сооружения дорожного транспорта, 2-этажный (подземных этажей – 1), общая площадь 181,1 кв. м, кадастровый номер 78:10:0005223:1363, расположенная по адресу: г. Санкт-Петербург, ул. Руставели, д. 45, корп. 2, лит. А, а также Движимое имущество, находящееся на объекте, принадлежащее на праве собственности Продавцу и предназначенное для эксплуатации объекта и использования его по назначению; цена сделки – 64 116 784 руб., в том числе НДС.	Акционер Общества – ОАО «Газпром»	ПТ-0102/52 от 11.11.2014
48	ОАО «Газпром нефть» – Принципал; Gazprom Neft Trading GmbH – Агент	Заклучение агентского договора по совершению Агентом в интересах, по поручению и за счет Принципала фактических и юридических действий по созданию объектов имущества как от своего имени, так и от имени Принципала, направленных на обеспечение круглогодичного бесперебойного транспортирования нефти Новопортовского месторождения, агентское вознаграждение составит не более 50 000 долл. США, сроком на 3 года.	Акционер Общества – ОАО «Газпром»	ПТ-0102/55 от 24.11.2014
49	ОАО «Газпром нефть»; ГПБ (ОАО) – Банк	Получение ОАО «Газпром нефть» кредита в форме овердрафта в размере до 8 млрд руб., процентная ставка MOSPRIME 1M + 1,25 % годовых, срок – до 06 февраля 2016 г. (включительно), неустойка – 0,05 % от суммы задолженности за каждый день просрочки платежа по уплате основного долга и/или процентов.	Акционер Общества – ОАО «Газпром», члены Совета директоров: А.Б. Миллер, К.Г. Селезнев, А.В. Круглов, М.Л. Середа	ПТ-0102/58 от 01.12.2014
50	ОАО «Газпром нефть» – Поручитель; ГПБ (ОАО) – Банк; ООО «Газпром нефть Новый Порт» – Плательщик; «РЭП-Холдинг» – Получатель	Заклучение договора поручительства в обеспечение обязательств. Поручитель обязывается солидарно с Плательщиком отвечать перед Банком в полном объеме за исполнение Плательщиком его обязательств перед Банком по Договору об открытии аккредитивов, а также обязательств Плательщика перед Банком, возникших из судебных решений о применении недействительности сделки. Банк по письменным заявлениям Плательщика обязуется открыть в пользу Получателя в рамках Договора поставки продукции технического назначения № 2014/57-ГПН-НП от «05» марта 2014 г., заключенного между Получателем и Плательщиком, именуемого в дальнейшем «Контракт», безотзывные непокрытые (гарантированные) аккредитивы. Аккредитив 1 открывается на сумму 4 979 215 218,48 руб.; Аккредитив 2 открывается на сумму в рублях, эквивалентную 80 013 638,88 руб., срок поручительства до 28 февраля 2020 г. (включительно).	Акционер Общества – ОАО «Газпром», члены Совета директоров: А.Б. Миллер, К.Г. Селезнев, А.В. Круглов, М.Л. Середа	ПТ-0102/58 от 01.12.2014

№ п/п	Наименование стороны сделки	Предмет сделки и ее существенные условия	Лицо, заинтересованное в совершении сделки	№ протокола, дата
51	ОАО «Газпром нефть» – Поручитель; ОАО АКБ РОСБАНК – Банк; ООО «Газпромнефть – смазочные материалы» – Принципал; Инспекция ФНС России по Советскому административному округу г. Омска – Бенефициар	Заключение договора поручительства в обеспечение обязательств по договору о выдаче банковских гарантий. Лимит выдачи 220 000 000,00 руб., период использования по 28 марта 2017 г. включительно, комиссия за выдачу Гарантии 0,2 % годовых от суммы выданной Гарантии, срок поручительства – до 28 апреля 2019 г. (включительно).	Акционер Общества – ОАО «Газпром»	ПТ-0102/58 от 01.12.2014
52	ОАО «Газпром нефть»; ЗАО «Футбольный клуб «Зенит»	Заключение Дополнительного соглашения № 1 и Приложения № 6 к Договору № ГПН-14/09000/01279/Р от 27.06.2014 г. об оказании рекламных услуг. Стоимость услуг, оказываемых Клубом в рамках Приложения № 6 к настоящему Договору, составляет 100 000 000 руб., в том числе НДС 18 % в размере 15 254 237 руб.	Член Совета директоров, Генеральный директор А.В. Дюков, член Совета директоров К.Г. Селезнев	ПТ-0102/59 от 02.12.2014
53	ОАО «Газпром нефть» – Покупатель; ОАО «Газпром газэнергосеть» – Поставщик	Заключение договора поставки стабильного газового конденсата объемом 174 000 т, на максимальную сумму 3,1 млрд руб., сроком до 31.12.2014 г.	Акционер Общества – ОАО «Газпром»	ПТ-0102/62 от 08.12.2014
54	ОАО «Меретояханефтегаз» – Поставщик; ОАО «Газпром нефть» – Покупатель	Заключение договора поставки нефти объемом 500 т +/- 5 % в опционе Поставщика с 01 июля 2014 г., на сумму до 7 000 000 руб., включая НДС 18 %; срок действия Договора – с 01 июля 2014 г. по 31 декабря 2014 г.	Акционер Общества – ОАО «Газпром»	ПТ-0102/62 от 08.12.2014
55	ОАО «Газпром нефть» – Поверенный; ОАО «Газпромнефть-ОНПЗ» – Доверитель	Заключение договора поручения по подготовке, согласованию и заключению договоров поставки материально-технических ресурсов для реализации проекта по сооружению комплекса глубокой переработки нефти (КГПН) ОМПЗ. Общая максимальная стоимость услуг Поверенного в течение срока действия Договора поручения составит не более 353 740 руб. 00 коп., кроме того НДС по ставке 18 % в сумме 63 673 руб. 20 коп., в срок до 31.12.2016 г.	Акционер Общества – ОАО «Газпром», члены Правления: А.М. Чернер, В.В. Баранов	ПТ-0102/63 от 09.12.2014
56	ОАО «Газпром нефть» – Поверенный; ОАО «Газпромнефть-ОНПЗ» – Доверитель	Заключение договора поручения по подготовке, согласованию и заключению договоров поставки материально-технических ресурсов для реализации проекта по сооружению комплекса установки замедленного коксования (УЗК) ОМПЗ. Общая максимальная стоимость услуг Поверенного в течение срока действия Договора поручения составит не более 353 740 руб. 00 коп., кроме того НДС по ставке 18 % в сумме 63 673 руб. 20 коп., в срок до 31.12.2016 г.	Акционер Общества – ОАО «Газпром», члены Правления: А.М. Чернер, В.В. Баранов	ПТ-0102/63 от 09.12.2014

№ п/п	Наименование стороны сделки	Предмет сделки и ее существенные условия	Лицо, заинтересованное в совершении сделки	№ протокола, дата
57	ОАО «Газпром нефть» – Поверенный; ОАО «Газпромнефть-ОНПЗ» – Доверитель	Заклучение договора поручения по подготовке, согласованию и заключению договоров поставки материально-технических ресурсов для реализации проекта по сооружению комплекса установки ЭЛОУ-АВТ ОМПЗ.  Общая максимальная стоимость услуг Поверенного в течение срока действия Договора поручения составит не более 353 740 руб. 00 коп., кроме того НДС по ставке 18 % в сумме 63 673 руб. 20 коп., в срок до 31.12.2016 г.	Акционер Общества – ОАО «Газпром», члены Правления: А.М. Чернер, В.В. Баранов	ПТ-0102/63 от 09.12.2014
58	ОАО «Газпром нефть» – Поверенный; ОАО «Газпромнефть-МНПЗ» – Доверитель	Заклучение договора поручения по подготовке, согласованию и заключению договоров поставки материально-технических ресурсов для реализации проекта строительства комбинированной установки переработки нефти (КУПН). Стоимость услуг – 70 748 руб., сроком до 31.12.2015 г.	Акционер Общества – ОАО «Газпром», член Правления А.М. Чернер	ПТ-0102/63 от 09.12.2014
59	ОАО «Газпром нефть»; ОАО «Газпромнефть-МНПЗ»	Заклучение Дополнительного соглашения № 5 к договору переработки нефти от 24.01.2014 г. № МНЗ-14/00000/00032/Д. Стоимость услуг по переработке 1 т нефти и прочего сырья – 2 177 руб. без учета НДС и включает в том числе стоимость вознаграждения Завода за организацию оказания услуг третьими лицами по наливу/погрузке товарных нефтепродуктов и услуг, связанных с получением грузов, поступающих в адрес Завода для нужд Общества, а также стоимость расходов, связанных с получением Заводом банковской гарантии. Стоимость переработки 1 т нефти и прочего сырья облагается НДС по ставке 18 %. Вступает в силу с 01 октября 2014 г.	Акционер Общества – ОАО «Газпром», член Правления А.М. Чернер	ПТ-0102/63 от 09.12.2014

Общий размер сделок с заинтересованностью, заключенных в 2014 г., около 188,7 млрд руб.

В 2014 г. ОАО «Газпром нефть» не совершало сделок, признаваемых в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации крупными сделками.

# ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Для проведения оценки соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления, использована форма, рекомендованная ЗАО «ФБ ММВБ» для общества, акции которого допущены к организованному торгам (Информационное письмо от 13.03.2015 г. № 31-14/236).

В конце отчетного года начата подготовка ряда существенных изменений в Устав и внутренние документы ОАО «Газпром нефть», утверждение которых планируется вынести на рассмотрение Общего собрания акционеров в 2015 г. Данные изменения направлены на гармонизацию их норм с рекомендациями Кодекса корпоративного управления и повышение инвестиционной привлекательности Компании.

В частности, подготовлены в новой редакции:

- Устав;
- Кодекс корпоративного регулирования ОАО «Газпром нефть»;
- Положение о Правлении ОАО «Газпром нефть»;
- Положение о Ревизионной комиссии.

Кроме того, в сентябре 2014 г. были утверждены новые редакции Положения о Совете директоров и Положения об Общем собрании акционеров ОАО «Газпром нефть», в которых нашли отражения нормы, рекомендованные Кодексом корпоративного управления.

№ п/п	Принцип (принципы) корпоративного управления или ключевой критерий (рекомендация)	Краткое описание того, в какой части принцип или ключевой критерий не соблюдаются	Объяснение ключевых причин, факторов и обстоятельств, в силу которых принцип или ключевой критерий не соблюдаются или соблюдаются не в полном объеме, описание используемых альтернативных механизмов и инструментов корпоративного управления
-------	---	---	--

## I. ПРАВА АКЦИОНЕРОВ И РАВЕНСТВО УСЛОВИЙ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ИМИ СВОИХ ПРАВ

1.1. Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом. Система и практика корпоративного управления должны обеспечивать равенство условий для всех акционеров – владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества.

1.1.1. В обществе утвержден внутренний документ, определяющий основные процедуры подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров, соответствующий рекомендациям Кодекса корпоративного управления, включая обязанность общества:

- сообщать акционерам о проведении общего собрания акционеров и предоставлять доступ к материалам, в том числе размещать сообщение и материалы на сайте общества в сети «Интернет», не менее чем за 30 дней до даты его проведения (если законодательством Российской Федерации не предусмотрен больший срок);
- раскрывать информацию о дате составления списка лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, не менее чем за 7 дней до ее наступления;
- предоставлять к общему собранию акционеров дополнительную информацию и материалы по вопросам повестки дня в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления.

### Соблюдается частично

Не соблюдается в части определения во внутреннем документе Общества:

- предоставления акционерам доступа к материалам Общего собрания акционеров не менее чем за 30 дней до даты его проведения;
- раскрытия информации о дате составления списка лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров, не менее чем за 7 дней до ее наступления

Основной причиной, по которой Компанией указанный принцип соблюдается не в полном объеме, является небольшой срок, прошедший после принятия Кодекса, что не позволило внедрить все его рекомендации. Вместе с тем, следует отметить, что на практике Компания стремится соблюдать указанные процедуры:

- в 2015 году Компания раскрыла информацию о дате составления списка лиц за 16 дней до этой даты, доступ к материалам ГОСА предоставлен за 28 дней до даты собрания.

№ п/п	Принцип (принципы) корпоративного управления или ключевой критерий (рекомендация)	Краткое описание того, в какой части принцип или ключевой критерий не соблюдаются	Объяснение ключевых причин, факторов и обстоятельств, в силу которых принцип или ключевой критерий не соблюдаются или соблюдаются не в полном объеме, описание используемых альтернативных механизмов и инструментов корпоративного управления
1.1.2.	<p>Обществом приняты на себя обязанности по предоставлению акционерам в ходе подготовки и проведения общего собрания акционеров возможности задавать вопросы о деятельности общества членам органов управления и контроля, членам комитета по аудиту, главному бухгалтеру, аудиторам общества, а также кандидатам в органы управления и контроля. Указанные обязанности закреплены в уставе или во внутренних документах общества.</p>	<p><b>Соблюдается полностью</b></p> <p>Пп. 6.5 Положения об Общем собрании акционеров закреплен специальный адрес электронной почты для акционеров по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров (shareholders@gazprom-neft.ru). В пп. 8.10 Положения закреплен порядок ведения Общего собрания акционеров, гарантирующий равную возможность всем акционерам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие вопросы по повестке дня.</p>	
1.1.3.	<p>Обществом приняты на себя обязанности придерживаться принципа недопустимости совершения действий, приводящих к искусственному перераспределению корпоративного контроля (например, голосование «квазиказначейскими» акциями, принятие решения о выплате дивидендов по привилегированным акциям в условиях ограниченных финансовых возможностей, принятие решения о невыплате определенных в уставе общества дивидендов по привилегированным акциям при наличии достаточных источников для их выплаты). Указанные обязанности закреплены в уставе или во внутренних документах общества.</p>	<p><b>Соблюдается частично</b></p> <p>Указанные обязанности не закреплены в Уставе или во внутренних документах Общества.</p>	<p>Основной причиной, по которой Компанией указанный принцип соблюдается не в полном объеме, является небольшой срок, прошедший после принятия Кодекса, что не позволило внедрить все его рекомендации.</p> <p>Вместе с тем следует отметить, что данный принцип фактически соблюдается – в 2014 г. Компания не предпринимала действия, которые могли привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.</p> <p>Компания не выпускала привилегированных акций. При голосовании по одобрению сделок с заинтересованностью в голосовании не участвуют «квазиказначейские» акции.</p>
1.1.4.	<p>Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления.</p>	<p>В Компании созданы механизмы защиты права голоса миноритарных акционеров, которые закреплены в Уставе ОАО «Газпром нефть» и исполняются на практике. Так, согласно ст. 17 Устава акционеры (акционер), являющиеся в совокупности владельцами не менее чем 2 % голосующих акций Компании, вправе внести вопросы в повестку дня годового Общего собрания акционеров и выдвинуть кандидатов в Совет директоров и Ревизионную комиссию.</p> <p>В соответствии с Уставом решение Общего собрания акционеров по вопросу, поставленному на голосование, принимается большинством голосов акционеров – владельцев голосующих акций Компании, принимающих участие в Общем собрании акционеров.</p>	

№ п/п	Принцип (принципы) корпоративного управления или ключевой критерий (рекомендация)	Краткое описание того, в какой части принцип или ключевой критерий не соблюдаются	Объяснение ключевых причин, факторов и обстоятельств, в силу которых принцип или ключевой критерий не соблюдаются или соблюдаются не в полном объеме, описание используемых альтернативных механизмов и инструментов корпоративного управления
-------	---	---	--

1.2. Акционерам должна быть предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов.

1.2.1. В обществе утвержден внутренний документ, определяющий дивидендную политику общества, соответствующую рекомендациям Кодекса корпоративного управления, и устанавливающий в том числе:

- порядок определения части чистой прибыли (для обществ, составляющих консолидированную финансовую отчетность, – минимальной части (доли) консолидированной чистой прибыли), направляемой на выплату дивидендов, условия, при соблюдении которых объявляются дивиденды;
- минимальный размер дивидендов по акциям общества разных категорий (типов);
- обязанность раскрытия документа, определяющего дивидендную политику общества, на сайте общества в сети «Интернет».

**Соблюдается полностью**  
 Решением Совета директоров утверждено Положение о дивидендной политике ОАО «Газпром нефть», в котором описаны принципы дивидендной политики, определение размера дивидендов, а также порядок выплаты дивидендов. Установлен минимальный порог дивидендных выплат:

- 15 % от консолидированного финансового результата Группы «Газпром нефть», определяемого в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО),
- 25 % от чистой прибыли Компании, определяемой в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета (РСБУ).
- Дивидендная политика ОАО «Газпром нефть» размещена на интернет-сайте Компании.

1.2.2. Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления.

В Положении о дивидендной политике закреплены принципы повышения инвестиционной привлекательности и обеспечения положительной динамики величины дивидендных выплат при условии роста чистой прибыли Компании. Сообщение о проведении годового Общего собрания акционеров содержит информацию о необходимости актуализации данных, необходимых для выплаты дивидендов, и о возникающих в связи с этим последствиях. В сравнении с ведущими российскими компаниями нефтяной отрасли ОАО «Газпром нефть» является одним из лидеров по показателю дивидендной доходности для акционеров (в среднем дивидендная доходность в 2013 г. среди российских компаний нефтяного сектора составила около 5 %).

**II. СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА**

2.1. Совет директоров определяет основные стратегические ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, ключевые показатели деятельности общества, осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, определяет политику общества по вознаграждению членов совета директоров и исполнительных органов, а также реализует иные ключевые функции.

2.1.1. В обществе сформирован совет директоров, который:

- определяет основные стратегические ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, ключевые показатели деятельности общества;
- контролирует деятельность исполнительных органов общества;
- определяет принципы и подходы к организации управления рисками и внутреннего контроля в обществе;
- определяет политику общества по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.

**Соблюдается полностью**  
 Закреплено в пп. 20.1 ст. 20 Устава, а также в пп. 2.4 Положения о Совете директоров Компании.

№ п/п	Принцип (принципы) корпоративного управления или ключевой критерий (рекомендация)	Краткое описание того, в какой части принцип или ключевой критерий не соблюдаются	Объяснение ключевых причин, факторов и обстоятельств, в силу которых принцип или ключевой критерий не соблюдаются или соблюдаются не в полном объеме, описание используемых альтернативных механизмов и инструментов корпоративного управления
2.1.2.	Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления.	В соответствии со своей компетенцией Совет директоров определяет стратегию, политику и основные принципы деятельности Компании, в том числе в области инвестиций и заимствований, управления рисками и распоряжения имуществом, а также в других сферах деятельности, и осуществляет контроль за их реализацией.	
2.2.	Совет директоров должен являться эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров. Председатель совета директоров должен способствовать наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров. Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров должны обеспечивать эффективную деятельность совета директоров.		
2.2.1.	Председателем совета директоров является независимый директор или среди избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров.	<b>Не соблюдается</b> Председателем Совета директоров является Председатель Правления ОАО «Газпром» – А.Б. Миллер, представляющий интересы контролирующего акционера.	Вопрос избрания Совета директоров относится к компетенции Общего собрания акционеров.
2.2.2.	Внутренними документами общества закреплён порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к их проведению, и предусматривающий, в частности: <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ сроки уведомления членов совета директоров о предстоящем заседании;</li> <li>▪ сроки направления документов (бюллетеней) для голосования и получения заполненных документов (бюллетеней) при проведении заседаний в заочной форме;</li> <li>▪ возможность направления и учета письменного мнения по вопросам повестки дня для членов совета директоров, отсутствующих на очном заседании;</li> <li>▪ возможность обсуждения и голосования посредством конференц-связи и видео-конференц-связи.</li> </ul>	<b>Соблюдается полностью</b> Пп. 2.4 Устава и пп. 8.8 Положения о Совете директоров Компании закрепляет порядок подготовки и проведения заседаний Совета директоров: члены Совета директоров Компании извещаются о проведении заседания Совета директоров, а также получают информацию, необходимую для подготовки к заседаниям, не позднее чем за 15 дней до даты проведения заседания Совета директоров при очной форме заседания и за 20 дней при заочном голосовании. Совет директоров имеет право получать и запрашивать дополнительную информацию, необходимую для исполнения своих обязанностей, что закреплено в Положении о Совете директоров. Дополнительные материалы в соответствии с запросами членов Совета директоров предоставляются в течение 5–7 рабочих дней.	
2.2.3.	Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях совета директоров, проводимых в очной форме. Перечень таких вопросов соответствует рекомендациям Кодекса корпоративного управления <sup>1</sup> .	<b>Соблюдается полностью</b> В пп. 9.9 Положения о Совете директоров Компании определен перечень вопросов, решения по которым могут приниматься Советом директоров только на очных заседаниях.	

<sup>1</sup> Указан в пункте 168 части Б Кодекса корпоративного управления.

№ п/п	Принцип (принципы) корпоративного управления или ключевой критерий (рекомендация)	Краткое описание того, в какой части принцип или ключевой критерий не соблюдаются	Объяснение ключевых причин, факторов и обстоятельств, в силу которых принцип или ключевой критерий не соблюдаются или соблюдаются не в полном объеме, описание используемых альтернативных механизмов и инструментов корпоративного управления
2.2.4.	Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления.	Заседания Совета директоров проводятся в соответствии с заранее утвержденным планом, содержащим перечень вопросов, которые планируется рассматривать на заседаниях. Планы работы Совета директоров Компании формируются в соответствии с предложениями Председателя Совета директоров, членов Совета директоров, Генерального директора, Правления, Ревизионной комиссии и аудитора ОАО «Газпром нефть» и утверждаются решением Совета директоров каждые полгода.	
2.3.	В состав совета директоров должно входить достаточное количество независимых директоров.		
2.3.1.	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров.	<b>Соблюдается частично</b> Совет директоров состоит из 13 человек, что соответствует требованиям, закрепленным в Уставе. В состав Совета директоров входят два независимых директора.	
2.3.2.	Независимые директора в полном объеме соответствуют критериям независимости, рекомендованным Кодексом корпоративного управления.	<b>Соблюдается полностью.</b> По состоянию на 31.12.2014 г. все независимые директора соответствуют критериям независимости.	
2.3.3.	Совет директоров (комитет по номинациям (кадрам, назначениям)) проводит оценку соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости.	<b>Не соблюдается</b> В Положении о Совете директоров не закреплена функция Совета директоров, касающаяся проведения регулярного анализа независимых членов Совета директоров на предмет соответствия общепринятым стандартам независимости.	Данный критерий будет включен в Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям при первом внесении изменений в документ.
2.3.4.	Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления.		
2.4.	Совет директоров должен создавать комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества.		
2.4.1.	Советом директоров общества создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров, функция которого закреплена во внутренних документах и соответствуют рекомендациям Кодекса корпоративного управления <sup>2</sup> .	<b>Соблюдается частично</b> В структуре Совета директоров создан Комитет по аудиту, деятельность которого регулируется Положением о Комитете по аудиту. Положение определяет цели создания и функции Комитета, требования к составу и порядок формирования Комитета, права и обязанности его членов, организацию деятельности Комитета, подотчетность Комитета, назначение и функции его Председателя и Секретаря. В состав Комитета по аудиту не входят независимые директора.	

<sup>2</sup> Указаны в пункте 172 части Б Кодекса корпоративного управления.

№ п/п	Принцип (принципы) корпоративного управления или ключевой критерий (рекомендация)	Краткое описание того, в какой части принцип или ключевой критерий не соблюдаются	Объяснение ключевых причин, факторов и обстоятельств, в силу которых принцип или ключевой критерий не соблюдаются или соблюдаются не в полном объеме, описание используемых альтернативных механизмов и инструментов корпоративного управления
2.4.2.	Советом директоров общества создан комитет по вознаграждениям (может быть совмещен с комитетом по номинациям (кадрам, назначениям)), состоящий из независимых директоров, функции которого соответствуют рекомендациям Кодекса корпоративного управления <sup>3</sup> .	<b>Соблюдается частично</b> В структуре Совета директоров создан Комитет по кадрам и вознаграждениям. Комитет состоит из четырех членов, один из которых является независимым директором. Деятельность Комитета по кадрам и вознаграждениям регулируется соответствующим Положением, определяющим цели создания и функции Комитета, требования к составу и порядок формирования Комитета, полномочия Комитета, права и обязанности его членов, порядок подготовки и проведения заседаний Комитета и принятие решений по вопросам повестки заседаний, подотчетность Комитета, назначение и функции его Председателя и Секретаря.	
2.4.3.	Советом директоров общества создан комитет по номинациям (кадрам, назначениям) (может быть совмещен с комитетом по вознаграждениям), большинство членов которого являются независимыми директорами, функции которого соответствуют рекомендациям Кодекса корпоративного управления <sup>4</sup> .	<b>Соблюдается частично</b> В структуре Совета директоров создан Комитет по кадрам и вознаграждениям. Комитет состоит из четырех членов, один из которых является независимым директором.	
2.4.4.	Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления.		
2.5.	Совет директоров должен обеспечивать проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров.		
2.5.1.	Оценка качества работы совета директоров проводится на регулярной основе не реже одного раза в год, при этом не реже одного раза в три года такая оценка проводится с привлечением внешней организации (консультанта).	<b>Соблюдается частично</b> Оценка деятельности Совета директоров формализована и проводится ежегодно Комитетом по кадрам и вознаграждениям. К оценке деятельности Совета директоров не привлекались внешние эксперты.	
2.5.2.	Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления.	Критерии оценки Совета директоров предусматривают оценку профессиональных и личных качеств членов Совета директоров, их независимости, слаженности работы и степени личного участия, а также иных факторов, влияющих на эффективность работы Совета директоров.	

<sup>3</sup> Указаны в пункте 180 части Б Кодекса корпоративного управления.

<sup>4</sup> Указаны в пункте 186 части Б Кодекса корпоративного управления.

№ п/п	Принцип (принципы) корпоративного управления или ключевой критерий (рекомендация)	Краткое описание того, в какой части принцип или ключевой критерий не соблюдаются	Объяснение ключевых причин, факторов и обстоятельств, в силу которых принцип или ключевой критерий не соблюдаются или соблюдаются не в полном объеме, описание используемых альтернативных механизмов и инструментов корпоративного управления
-------	---	---	--

**III. КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ ОБЩЕСТВА**

3.1.	Эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координация действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержка эффективной работы совета директоров обеспечиваются корпоративным секретарем (специальным структурным подразделением, возглавляемым корпоративным секретарем).		
3.1.1.	Корпоративный секретарь подотчетен совету директоров, назначается и снимается с должности по решению или с согласия совета директоров.	<p><b>Соблюдается полностью</b></p> <p>В Компании функции корпоративного секретаря выполняет Секретарь Совета директоров. Назначение и снятие с должности Секретаря Совета директоров Уставом Компании отнесено к компетенции Совета директоров.</p>	
3.1.2.	В обществе утвержден внутренний документ, определяющий права и обязанности корпоративного секретаря (Положение о корпоративном секретаре), содержание которого соответствует рекомендациям Кодекса корпоративного управления <sup>5</sup> .	<p><b>Соблюдается частично</b></p> <p>Права и обязанности Секретаря Совета директоров определены в Положении о Совете директоров ОАО «Газпром нефть».</p>	
3.1.3.	Корпоративный секретарь занимает позицию, не совмещаемую с выполнением иных функций в обществе. Корпоративный секретарь наделен функциями в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления <sup>6</sup> . Корпоративный секретарь располагает достаточными ресурсами для осуществления своих функций.	<p><b>Соблюдается частично</b></p> <p>Секретарь Совета директоров совмещает должности и имеет двойную подотчетность, одновременно работая в качестве начальника Департамента корпоративного регулирования и Секретаря Совета директоров. В подчинении Секретаря Совета директоров находится Аппарат Совета директоров.</p>	
3.1.4.	Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления.	<p>Секретарь Совета директоров выполняет следующие функции:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ участие в реализации политики Компании по раскрытию информации;</li> <li>▪ обеспечение взаимодействия Компании с ее акционерами и участие в предупреждении корпоративных конфликтов;</li> <li>▪ обеспечение взаимодействия Компании с органами регулирования, организаторами торговли, регистратором, иными профессиональными участниками рынка ценных бумаг, в рамках полномочий, закрепленных за корпоративным секретарем;</li> <li>▪ обеспечение реализации установленных законодательством и внутренними документами Компании процедур, обеспечивающих реализацию прав и законных интересов акционеров, и контроль за их исполнением.</li> </ul>	

<sup>5</sup> Указаны в пункте 217 части Б Кодекса корпоративного управления.

<sup>6</sup> Указаны в пункте 218 части Б Кодекса корпоративного управления.

№ п/п	Принцип (принципы) корпоративного управления или ключевой критерий (рекомендация)	Краткое описание того, в какой части принцип или ключевой критерий не соблюдаются	Объяснение ключевых причин, факторов и обстоятельств, в силу которых принцип или ключевой критерий не соблюдаются или соблюдаются не в полном объеме, описание используемых альтернативных механизмов и инструментов корпоративного управления
-------	---	---	--

**IV. СИСТЕМА ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ИСПОЛНИТЕЛЬНЫХ ОРГАНОВ И ИНЫХ КЛЮЧЕВЫХ РУКОВОДЯЩИХ РАБОТНИКОВ ОБЩЕСТВА**

4.1.	Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения должен быть достаточным для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества должна осуществляться в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению.		
4.1.1.	В обществе регламентированы все выплаты, льготы и привилегии, предоставляемые членам совета директоров, исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам общества.	<p><b>Соблюдается полностью</b></p> <p>В Компании принят Порядок расчета вознаграждений членов Совета директоров, который ежегодно выносится на утверждение годового Общего собрания акционеров.</p> <p>В Компании утвержден Методический документ по реализации программы долгосрочной мотивации руководящих работников ОАО «Газпром нефть» и стандарт «Порядок расчета и выплаты премии по итогам работы за год», предусматривающий систему годовой премии для сотрудников разных уровней, в том числе для членов Правления.</p>	
4.1.2.	Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления.	<p>В Компании функционирует Совет по кадрам и вознаграждениям ОАО «Газпром нефть», в обязанности которого входит согласование общекорпоративных принципов и критериев в областях вознаграждения и кадровых вопросов. Совет подчиняется Правлению Компании.</p>	
4.2.	Система вознаграждения членов совета директоров должна обеспечивать сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров.		
4.2.1.	Общество не применяет других форм денежного вознаграждения членов совета директоров, кроме фиксированного годового вознаграждения.	<p><b>Соблюдается полностью</b></p> <p>В Компании принят «Порядок расчета вознаграждений членов Совета директоров», который ежегодно выносится на утверждение годового Общего собрания акционеров.</p> <p>Вознаграждение состоит из двух частей: базовой и дополнительной. Базовая часть вознаграждения выплачивается за осуществление полномочий члена Совета директоров. Дополнительная часть вознаграждения выплачивается за исполнение членом Совета директоров дополнительных обязанностей, связанных с исполнением функций Председателя Совета директоров, работой в комитетах Совета директоров, и за исполнение обязанностей председателя комитета Совета директоров.</p>	
4.2.2.	В обществе членам совета директоров не предоставляется возможность участия в опционных программах и право реализации принадлежащих им акций общества не обуславливается достижением определенных показателей деятельности.	<p><b>Соблюдается полностью</b></p> <p>Члены Совета директоров не участвуют в опционных программах.</p>	
4.2.3.	Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления.		

№ п/п	Принцип (принципы) корпоративного управления или ключевой критерий (рекомендация)	Краткое описание того, в какой части принцип или ключевой критерий не соблюдаются	Объяснение ключевых причин, факторов и обстоятельств, в силу которых принцип или ключевой критерий не соблюдаются или соблюдаются не в полном объеме, описание используемых альтернативных механизмов и инструментов корпоративного управления
-------	---	---	--

4.3. Система вознаграждения исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества должна предусматривать зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата.

4.3.1. В обществе внедрена программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.

**Соблюдается полностью**  
 В Компании утвержден Методический документ по реализации программы долгосрочной мотивации руководящих работников ОАО «Газпром нефть». Критерии определения вознаграждения Правлению включают долгосрочный компонент и показатели стратегии Компании.

4.3.2. Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления.

Вознаграждение за участие в работе коллегиального органа члены Правления не получают.

**V. СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ**

5.1. В обществе должна быть создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей.

5.1.1. Советом директоров определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.

**Соблюдается полностью**  
 Политика в области управления рисками утверждена Советом директором. Политика рассматривает цели и задачи управления рисками, принципы и процесс управления рисками и метод реализации Политики.

5.1.2. В обществе создано отдельное структурное подразделение по управлению рисками и внутреннему контролю.

**Соблюдается полностью**  
 В структуре Компании создано Управление мониторинга системы управления рисками Департамента внутреннего аудита (далее – УМСУР ДВА). УМСУР ДВА осуществляет общую координационную и консультационно-методологическую поддержку ИСУР на всех этапах выявления и оценки рисков, разработки мероприятий по управлению рисками, мониторинга их исполнения и подготовки отчетности по управлению рисками, а также разработку шаблонов реестра и карточки рисков.

5.1.3. В обществе разработана и внедрена антикоррупционная политика общества, определяющая меры, направленные на формирование элементов корпоративной культуры, организационной структуры, правил и процедур, обеспечивающих недопущение коррупции.

**Соблюдается полностью**  
 В 2014 г. Компанией была принята Политика в области противодействия мошенничеству и коррупции, являющаяся основополагающим внутренним нормативным документом Компании и ДО в области противодействия коррупции. Политика определяет понятие коррупции и иную терминологию в области противодействия коррупции и обуславливает формирование высшим руководством Компании единого этического стандарта по неприятию коррупции в любых формах и проявлениях.

№ п/п	Принцип (принципы) корпоративного управления или ключевой критерий (рекомендация)	Краткое описание того, в какой части принцип или ключевой критерий не соблюдаются	Объяснение ключевых причин, факторов и обстоятельств, в силу которых принцип или ключевой критерий не соблюдаются или соблюдаются не в полном объеме, описание используемых альтернативных механизмов и инструментов корпоративного управления
5.1.4.	Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления.	При Правлении создан Комитет по управлению финансовыми рисками, деятельность которого регулируется Положением о Комитете по управлению финансовыми рисками, где определены состав и порядок работы Комитета, задачи, функции, права и ответственность членов Комитета, порядок проведения заседаний и оформления решений Комитета, а также процедура контроля за исполнением решений Комитета. Комитет по управлению финансовыми рисками определяет единый подход по управлению финансовыми рисками в Компании и ДО.	
5.2.	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля и практики корпоративного управления общество должно организовывать проведение внутреннего аудита.		
5.2.1.	В обществе сформировано отдельное структурное подразделение, осуществляющее функции внутреннего аудита, функционально подчиненное совету директоров общества. Функции указанного подразделения соответствуют рекомендациям Кодекса корпоративного управления и к таким функциям, в частности, относятся: <ul style="list-style-type: none"> <li>■ оценка эффективности системы внутреннего контроля;</li> <li>■ оценка эффективности системы управления рисками;</li> <li>■ оценка корпоративного управления (в случае отсутствия комитета по корпоративному управлению).</li> </ul>	<b>Соблюдается полностью</b> В Компании создан Департамент внутреннего аудита, который функционально подчинен Комитету по аудиту Совета директоров. К основным задачам и функциям Департамента внутреннего аудита относятся контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Компании и ДЗО, аудит бизнес-процессов, контроль за эффективностью процессов управления рисками в Компании, выявление и предотвращение нарушений в экономической и финансовой сферах, регулярное информирование Совета директоров, Комитета по аудиту о существенных рисках в деятельности Компании и др.	
5.2.2.	Руководитель подразделения внутреннего аудита подотчетен совету директоров общества, назначается и снимается с должности по решению совета директоров общества.	<b>Соблюдается полностью</b> Департамент внутреннего аудита функционально подчиняется Комитету по аудиту Совета директоров ОАО «Газпром нефть» и административно – Генеральному директору Компании. Начальник Департамента внутреннего аудита назначается на должность Генеральным директором Компании по согласованию с Советом директоров (п. 20.1.23 Устава).	
5.2.3.	В обществе утверждена политика в области внутреннего аудита (Положение о внутреннем аудите), определяющая цели, задачи и функции внутреннего аудита.	<b>Соблюдается полностью</b> В Компании утверждено Положение о Департаменте внутреннего аудита и Стандарт «Порядок проведения внутренних аудиторских проверок Группы компаний «Газпром нефть», определяющие цели, задачи и функции внутреннего аудита.	
5.2.4.	Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления.	Совет директоров два раза в год на очных заседаниях рассматривает результаты деятельности Департамента внутреннего аудита.	

№ п/п	Принцип (принципы) корпоративного управления или ключевой критерий (рекомендация)	Краткое описание того, в какой части принцип или ключевой критерий не соблюдаются	Объяснение ключевых причин, факторов и обстоятельств, в силу которых принцип или ключевой критерий не соблюдаются или соблюдаются не в полном объеме, описание используемых альтернативных механизмов и инструментов корпоративного управления
-------	---	---	--

**VI. РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ ОБ ОБЩЕСТВЕ, ИНФОРМАЦИОННАЯ ПОЛИТИКА ОБЩЕСТВА**

6.1. Общество и его деятельность должны быть прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.

6.1.1. В обществе утвержден внутренний документ, определяющий информационную политику общества, соответствующую рекомендациям Кодекса корпоративного управления. Информационная политика общества включает следующие способы взаимодействия с инвесторами и иными заинтересованными лицами:

- организация специальной страницы сайта общества в сети «Интернет», на которой размещаются ответы на типичные вопросы акционеров и инвесторов, регулярно обновляемый календарь корпоративных событий общества, а также иная полезная для акционеров и инвесторов информация;
- регулярное проведение встреч членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с аналитиками;
- регулярное проведение презентаций (в том числе в форме телеконференций, веб-кастов) и встреч с участием членов органов управления и иных ключевых руководящих работников общества, в том числе сопутствующих публикации бухгалтерской (финансовой) отчетности общества либо связанных с основными инвестиционными проектами и планами стратегического развития общества.

**Соблюдается полностью**  
 В Компании утверждено Положение об информационной политике, обновленное в 2013 г. и рекомендованное для применения во всех ДО. Положение определяет принципы информационной политики Компании, порядок и формы обязательного и добровольного раскрытия информации, перечень информации и документов, подлежащих раскрытию акционерам и иным заинтересованным лицам, а также порядок использования конфиденциальной информации. Положение об информационной политике размещено на интернет-сайте Компании. Положение также закрепляет порядок предоставления информации акционерам Компании.  
 Адрес страницы: [www.gazprom-neft.ru](http://www.gazprom-neft.ru).  
 В структуре Компании создано Управление по связям с инвесторами, входящее в Департамент корпоративных финансов и осуществляющее взаимодействие как с существующими, так и с потенциальными инвесторами. На интернет-сайте указаны контактные данные Управления по связям с инвесторами.  
 Компания осуществляет взаимодействие с акционерами, инвесторами и аналитиками путем регулярного проведения конференций, звонков, встреч, форумов, публикации и регулярного обновления календаря инвестора на интернет-сайте, организации поездок инвесторов на производственные объекты, публикации презентаций и аналитических отчетов, а также путем обратной связи и проведения исследований о восприятии Компании инвестиционным сообществом 1–2 раза в год.

6.1.2. Реализация обществом информационной политики осуществляется исполнительными органами общества. Контроль за надлежащим раскрытием информации и соблюдением информационной политики осуществляет совет директоров общества.

**Соблюдается полностью**  
 Закреплено в Положении об информационной политике в п. 1.4.

6.1.3. В обществе установлены процедуры, обеспечивающие координацию работы всех служб и структурных подразделений общества, связанных с раскрытием информации или деятельностью которых может привести к необходимости раскрытия информации.

**Соблюдается полностью**  
 Для обеспечения структурированного процесса раскрытия информации, в Компании утверждены внутренние стандарты и регламенты, в т. ч. Порядок планирования, подготовки, публикации, распространения и анализа результатов подготовки Годового отчета Компании и Отчета в области устойчивого развития, Порядок взаимодействия со средствами массовой информации (СМИ) и распространения информационных материалов и Порядок управления интернет-сайтами Компании.

№ п/п	Принцип (принципы) корпоративного управления или ключевой критерий (рекомендация)	Краткое описание того, в какой части принцип или ключевой критерий не соблюдаются	Объяснение ключевых причин, факторов и обстоятельств, в силу которых принцип или ключевой критерий не соблюдаются или соблюдаются не в полном объеме, описание используемых альтернативных механизмов и инструментов корпоративного управления
6.1.4.	Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления.		
6.2.	Общество должно своевременно раскрывать полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами.		
6.2.1.	При наличии существенной доли иностранных инвесторов в капитале в обществе обеспечивается параллельно с раскрытием информации на русском языке раскрытие наиболее существенной информации об обществе (в том числе сообщения о проведении общего собрания акционеров, годового отчета общества) на иностранном языке, который является общепринятым на финансовом рынке.	<b>Соблюдается полностью</b> Значительная часть публикуемых материалов, в том числе отчетность, доступна на английском языке и раскрывается на интернет-сайте синхронно.	
6.2.2.	В обществе обеспечивается раскрытие информации не только о нем самом, но и о подконтрольных ему юридических лицах, имеющих для него существенное значение.	<b>Соблюдается полностью</b> На интернет-сайте Компании раскрывается информация о подконтрольных ей юридических лицах.	
6.2.3.	Общество раскрывает годовую и промежуточную (полугодовую) консолидированную или индивидуальную финансовую отчетность, составленную в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО). Годовая консолидированная или индивидуальная финансовая отчетность раскрывается вместе с аудиторским заключением, а промежуточная (полугодовая) консолидированная или индивидуальная финансовая отчетность – вместе с отчетом о результатах обзорной аудиторской проверки или аудиторским заключением.	<b>Соблюдается полностью</b> Компания готовит и размещает на корпоративном сайте аудированную годовую и промежуточную отчетность (за 1-й квартал, полугодие и 9 месяцев отчетного года), подготовленную в соответствии с МСФО. Ежеквартально публикуется Анализ руководством Компании финансового состояния и результатов деятельности (MD&A), презентации о финансовых и операционных результатах, Компания регулярно проводит телефонные конференции для аналитического сообщества, сопровождающие опубликование отчетности по МСФО.	
6.2.4.	Обществом раскрыт специальный меморандум, содержащий планы в отношении общества лица, контролирующего общество. Указанный меморандум составлен в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления <sup>7</sup> .	<b>Не соблюдается</b> Указанный меморандум не оформлен.	Компания планирует получить от лица, контролирующего Общество, специальный меморандум, содержащий планы в отношении Общества.
6.2.5.	В обществе обеспечивается раскрытие подробной информации о биографических данных членов совета директоров, включая информацию о том, являются ли они независимыми директорами, а также оперативное раскрытие информации об утрате членом совета директоров статуса независимого директора.	<b>Соблюдается полностью</b> Указанная информация публикуется на интернет-сайте Компании и в Годовом отчете.	
6.2.6.	Общество раскрывает информацию о структуре капитала в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления.	<b>Соблюдается полностью</b> Указанная информация публикуется на интернет-сайте Компании и в Годовом отчете.	

<sup>7</sup> Указаны в пункте 279 части Б Кодекса корпоративного управления.

№ п/п	Принцип (принципы) корпоративного управления или ключевой критерий (рекомендация)	Краткое описание того, в какой части принцип или ключевой критерий не соблюдаются	Объяснение ключевых причин, факторов и обстоятельств, в силу которых принцип или ключевой критерий не соблюдаются или соблюдаются не в полном объеме, описание используемых альтернативных механизмов и инструментов корпоративного управления
6.2.7.	<p>Годовой отчет общества содержит дополнительную информацию, рекомендуемую Кодексом корпоративного управления:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ краткий обзор наиболее существенных сделок, в том числе взаимосвязанных сделок, совершенных обществом и подконтрольными ему юридическими лицами за последний год;</li> <li>▪ отчет о работе совета директоров (в том числе комитетов совета директоров) за год, содержащий, в том числе, сведения о количестве очных (заочных) заседаний, об участии каждого из членов совета директоров в заседаниях, описание наиболее существенных вопросов и наиболее сложных проблем, рассмотренных на заседаниях совета директоров и комитетов совета директоров, основных рекомендаций, которые комитеты давали совету директоров;</li> <li>▪ сведения о прямом или косвенном владении членами совета директоров и исполнительных органов общества акциями общества;</li> <li>▪ сведения о наличии у членов совета директоров и исполнительных органов конфликта интересов (в том числе связанного с участием указанных лиц в органах управления конкурентов общества);</li> <li>▪ описание системы вознаграждения членов совета директоров, в том числе размер индивидуального вознаграждения по итогам года по каждому члену совета директоров (с разбивкой на базовое, дополнительное вознаграждение за председательство в совете директоров, за председательство (членство) в комитетах при совете директоров, размер участия в долгосрочной мотивационной программе, объем участия каждого члена совета директоров в опционной программе, при наличии таковой), компенсаций расходов, связанных с участием в совете директоров, а также расходов общества на страхование ответственности директоров как членов органов управления;</li> <li>▪ сведения о суммарном вознаграждении за год:                             <ul style="list-style-type: none"> <li>а) по группе из не менее пяти наиболее высокооплачиваемых членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с разбивкой по каждому виду вознаграждения;</li> <li>б) по всем членам исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам общества, на которых распространяется действие политики общества в области вознаграждения, с разбивкой по каждому виду вознаграждения;</li> </ul> </li> <li>▪ сведения о вознаграждении за год единоличного исполнительного органа, которое он получил или должен получить от общества (юридического лица из группы организаций, в состав которой входит общество) с разбивкой по каждому виду вознаграждения, как за исполнение им обязанностей единоличного исполнительного органа, так и по иным основаниям.</li> </ul>	<p><b>Соблюдается частично</b></p> <p><b>Соблюдается</b></p> <p><b>Соблюдается</b></p> <p><b>Соблюдается</b></p> <p><b>Соблюдается</b></p> <p><b>Соблюдается</b></p> <p><b>Соблюдается</b></p> <p><b>Соблюдается п. б).</b></p> <p><b>Не соблюдается</b></p>	

№ п/п	Принцип (принципы) корпоративного управления или ключевой критерий (рекомендация)	Краткое описание того, в какой части принцип или ключевой критерий не соблюдаются	Объяснение ключевых причин, факторов и обстоятельств, в силу которых принцип или ключевой критерий не соблюдаются или соблюдаются не в полном объеме, описание используемых альтернативных механизмов и инструментов корпоративного управления
6.2.8.	Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления.	Компания добровольно раскрывает информацию, превышающую требования законодательства, посредством специализированного IR-раздела интернет-сайта ( <a href="http://ir.gazprom-neft.ru/">http://ir.gazprom-neft.ru/</a> ). Кроме того, ОАО «Газпром нефть» ежеквартально публикует отчет с анализом руководства финансового состояния и деятельности Компании. Ежегодно формируется и публикуется на интернет-сайте Справочник аналитика (Databook), содержащий информацию о финансовых результатах деятельности и консолидированные отчеты Компании по МСФО.	
6.3.	Предоставление обществом информации и документов по запросам акционеров должно осуществляться в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.		
6.3.1.	В соответствии с информационной политикой общества акционерам общества, владеющим одинаковым количеством голосующих акций общества, обеспечивается равный доступ к информации и документам общества	<b>Соблюдается полностью</b> В соответствии с информационной политикой (п. 2.1.) Общества акционерам Общества, владеющим одинаковым количеством голосующих акций Общества, обеспечивается равный доступ к информации и документам Общества.	
6.3.2.	Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления.		

**VII. СУЩЕСТВЕННЫЕ КОРПОРАТИВНЫЕ ДЕЙСТВИЯ**

7.1.	Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), должны осуществляться на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон.		
7.1.1.	Уставом общества определен перечень (критерий) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, рассмотрение которых отнесено к компетенции совета директоров общества, включая: <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ реорганизацию общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), увеличение или уменьшение уставного капитала общества, листинг и делистинг акций общества;</li> <li>▪ сделки по продаже акций (долей) подконтрольных обществу юридических лиц, имеющих для него существенное значение, в результате совершения которых общество утрачивает контроль над такими юридическими лицами;</li> <li>▪ сделки, в том числе взаимосвязанные сделки, с имуществом общества или подконтрольных ему юридических лиц, стоимость которого превышает указанную в уставе общества сумму или которое имеет существенное значение для хозяйственной деятельности общества;</li> <li>▪ создание подконтрольного обществу юридического лица, имеющего существенное значение для деятельности общества;</li> <li>▪ отчуждение обществом казначейских и «квази-казначейских» акций.</li> </ul>	<b>Соблюдается частично</b> Пп. 20.1 ст. 20 Устава Компании.	Все указанные вопросы выносятся на рассмотрение Совета директоров в соответствии с Порядком совершения сделок ОАО «Газпром нефть».

№ п/п	Принцип (принципы) корпоративного управления или ключевой критерий (рекомендация)	Краткое описание того, в какой части принцип или ключевой критерий не соблюдаются	Объяснение ключевых причин, факторов и обстоятельств, в силу которых принцип или ключевой критерий не соблюдаются или соблюдаются не в полном объеме, описание используемых альтернативных механизмов и инструментов корпоративного управления
7.1.2.	Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления.		
7.2.	Общество должно обеспечить такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.		
7.2.1.	<p>Во внутренних документах общества установлен принцип обеспечения равных условий для всех акционеров общества при совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, а также закреплены дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества, предусмотренные Кодексом корпоративного управления, включая:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ привлечение независимого оценщика, обладающего признанной на рынке безупречной репутацией и опытом оценки в соответствующей сфере, либо представление оснований непривлечения независимого оценщика при определении стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке, в совершении которой имеется заинтересованность;</li> <li>▪ определение цены акций общества при их приобретении и выкупе независимым оценщиком, обладающим признанной на рынке безупречной репутацией и опытом оценки в соответствующей сфере, с учетом средневзвешенной цены акций за разумный период времени, без учета эффекта, связанного с совершением обществом соответствующей сделки (в том числе без учета изменения цены акций в связи с распространением информации о совершении обществом соответствующей сделки), а также без учета дисконта за отчуждение акций в составе неконтрольного пакета;</li> <li>▪ расширение перечня оснований, по которым члены совета директоров общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках общества с целью оценки фактической связанности соответствующих лиц.</li> </ul>	<p><b>Соблюдается полностью</b></p> <p>Закреплено Уставом Компании, Положением об информационной политике, Порядком совершения сделок ОАО «Газпром нефть» и предусматривает необходимость предоставления Совету директоров заключений независимого оценщика при приобретении и отчуждении акций (долей) и другого имущества стоимостью свыше 450 млн руб., приобретении и отчуждении ДО акций (долей) и внесении вкладов в имущество.</p>	
7.2.2.	Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления.	<p>Советом директоров утвержден Порядок совершения сделок ОАО «Газпром нефть», определяющий сделки, подлежащие согласованию с Советом директоров Компании.</p> <p>Компания заключает сделки со связанными сторонами на основе рыночных или регулируемых цен. Все одобренные Советом директоров сделки обеспечивают хозяйственную и коммерческую деятельность Компании и ее корпоративные интересы. Предпосылки для введения механизмов контроля за сделками сформированы на законодательном уровне. В Компании выстроен прозрачный процесс заключения сделок с заинтересованностью. Информация о сделках с заинтересованностью раскрывается в качестве существенных фактов на интернет-сайте Компании.</p>	

## АДРЕСА И КОНТАКТЫ

247

### ПОЛНОЕ НАИМЕНОВАНИЕ

Открытое акционерное общество «Газпром нефть»

### СОКРАЩЕННОЕ НАИМЕНОВАНИЕ

ОАО «Газпром нефть»

### ЮРИДИЧЕСКИЙ АДРЕС

190000, Российская Федерация,  
г. Санкт-Петербург, ул. Галерная, 5, лит. А,  
Компания зарегистрирована 06.10.1995 Омской городской  
регистрационной палатой. Свидетельство о государственной  
регистрации № 38606450. Основной государственный  
регистрационный номер – 1025501701686.

### ПОЧТОВЫЙ АДРЕС

190000, Российская Федерация,  
г. Санкт-Петербург,  
ул. Почтамтская, д. 3–5

### АДРЕС В СЕТИ ИНТЕРНЕТ

<http://www.gazprom-neft.ru/>

### СПРАВОЧНАЯ СЛУЖБА

Тел.: +7 (812) 363-31-52  
Тел.: +7 (800) 700-31-52 (бесплатный звонок по России)  
Факс: +7 (812) 363-31-51  
Эл. почта: [info@gazprom-neft.ru](mailto:info@gazprom-neft.ru)

### ПРЕСС-СЛУЖБА

По вопросам взаимодействия со СМИ  
Тел.: +7 (812) 363-31-52  
Факс: +7 (812) 363-31-51  
Эл. почта: [pr@gazprom-neft.ru](mailto:pr@gazprom-neft.ru)

### РАБОТА С АКЦИОНЕРАМИ

Департамент корпоративного регулирования  
Тел.: +7 (812) 363-31-52  
Факс: +7 (812) 363-31-51  
Эл. почта: [shareholders@gazprom-neft.ru](mailto:shareholders@gazprom-neft.ru)

### РАБОТА С ИНВЕСТОРАМИ

Управление по связям с инвесторами  
Тел.: + 7 (812) 358-95-48  
Эл. почта: [ir@gazprom-neft.ru](mailto:ir@gazprom-neft.ru)

### АУДИТОР

Аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2013 г.  
осуществлялся независимой аудиторской фирмой  
ЗАО «ПрайсвогтерхаусКуперс Аудит»  
(ЗАО «ПвК Аудит»).  
Адрес: 125047, Россия, г. Москва, ул. Бутырский Вал, д. 10,  
Бизнес-центр «Белая площадь»  
Тел.: +7 (495) 967-60-00  
Факс: +7 (495) 967-60-01  
Адрес в сети Интернет: [www.pwc.ru](http://www.pwc.ru)

### РЕЕСТРОДЕРЖАТЕЛЬ

Закрытое акционерное общество «Специализированный  
регистратор – держатель реестра акционеров газовой  
промышленности» (ЗАО «СР-ДРАГА»)  
Адрес: 117420, Россия, г. Москва, ул. Новочеремушкинская, д. 71/32  
Тел.: +7 (495) 719-40-44  
Факс: +7 (495) 719-45-85  
Адрес в сети Интернет: <http://www.draga.ru>  
Эл. почта: [info@draga.ru](mailto:info@draga.ru)

## ОСНОВНЫЕ ПОНЯТИЯ, ОПРЕДЕЛЕНИЯ И СОКРАЩЕНИЯ

Сокращение	Определение
<b>АДР ОАО «Газпром нефть»</b>	Американская депозитарная расписка, выпущенная на акции ОАО «Газпром нефть». Эквивалент равен пяти обыкновенным акциям ОАО «Газпром нефть».
<b>АЗС</b>	Автозаправочная станция
<b>Ближний Восток</b>	Азербайджан, Армения, Бахрейн, Грузия, Египет, Израиль, Иордания, Кипр, Ливан, Палестина, Сирия, Турция, Ирак, Иран, Йемен, Катар, Кувейт, ОАЭ, Оман, Саудовская Аравия
<b>барр. н. э.</b>	Баррель нефтяного эквивалента
<b>Вероятные запасы</b>	Недоказанные запасы, которые исходя из анализа инженерно-геологических данных более вероятно извлечь. В этом смысле при использовании вероятностных методов должна существовать вероятность не менее 50 % того, что фактически извлеченные объемы будут равны или больше суммы оценок доказанных и вероятных запасов.
<b>ВИНК</b>	Вертикально интегрированная нефтяная компания
<b>Внутренний рынок</b>	Российский рынок товаров, услуг и т. д.
<b>ГЗ</b>	Гражданская защита
<b>Гидрокрекинг</b>	Один из видов крекинга, переработка высококипящих нефтяных фракций, мазута или гудрона для получения бензина, дизельного топлива, авиакеросина, смазочных масел и др.
<b>Гидроочистка</b>	Очистка нефтепродуктов от органических сернистых, азотистых и кислородных соединений при помощи молекул водорода. В результате гидроочистки повышается качество нефтепродуктов.
<b>Глубина переработки</b>	Аналитический показатель, представляющий собой отношение количества выработанной из нефти продукции, за исключением валового мазута, к объему переработанного нефтяного сырья. Измеряется в процентах.
<b>ГПЗ</b>	Газо- и/или конденсатоперерабатывающий завод
<b>ГРП</b>	Гидравлический разрыв пласта
<b>ГРР</b>	Геолого-разведочные работы
<b>Группа «Газпром нефть»</b>	Совокупность компаний, состоящая из ОАО «Газпром нефть» (головная компания) и его дочерних обществ
<b>ГСМ</b>	Горюче-смазочные материалы
<b>ГТМ</b>	Геолого-технические мероприятия
<b>Дальнее зарубежье</b>	Зарубежные страны, кроме стран СНГ и Балтии
<b>ДО</b>	Дочерние общества
<b>Доказанные запасы</b>	Количества жидких, газообразных и твердых углеводородов, которые исходя из инженерно-геологических данных с достаточной достоверностью могут быть извлечены промышленным способом из известных залежей с определенной даты, при существующих экономических условиях, принятыми способами эксплуатации и при действующих государственных нормативных положениях.
<b>Доллары, долл.</b>	Доллары США
<b>ДТ</b>	Дизельное топливо
<b>ЕС</b>	Европейский союз
<b>Зависимое общество</b>	Общество, в котором ОАО «Газпром нефть» имеет более 20 % голосующих акций акционерного общества или 20 % уставного капитала общества с ограниченной ответственностью.
<b>Западная Европа</b>	Австрия, Бельгия, Великобритания, Германия, Ирландия, Лихтенштейн, Люксембург, Монако, Нидерланды, Франция, Швейцария

Сокращение	Определение
<b>Запасы углеводородов категорий А+В+С<sub>1</sub></b>	Разведанные запасы по российской классификации. Представляют собой часть геологических запасов, извлечение которых из недр на дату подсчета экономически эффективно, учитывая рыночные условия и рациональное использование современного оборудования и технологий, а также принимая во внимание соблюдение требований, предъявляемых к защите недр и окружающей среды. Разведанные запасы газа категорий А+В+С <sub>1</sub> считаются полностью извлекаемыми. Для запасов нефти и газового конденсата предусмотрен коэффициент извлечения, рассчитанный на основе геолого-технологических факторов.
<b>Запасы углеводородов категории С<sub>1</sub>+С<sub>2</sub></b>	Категория С <sub>1</sub> – запасы нефти или газа, наличие которых установлено в отдельных скважинах, и имеются благоприятные промыслово-геологические данные по другим скважинам. Категория С <sub>2</sub> – запасы нефти и газа, наличие которых предполагается по геолого-геофизическим данным в пределах известных газоносных районов. Запасы категории С <sub>2</sub> относятся к предварительно оцененным и служат основанием для постановки разведочных работ на конкретном месторождении.
<b>ИСУР</b>	Интегрированная система управления рисками
<b>Каталитический крекинг</b>	Термокatalитическая переработка нефтяных фракций с целью получения высокооктанового бензина
<b>КИН</b>	Коэффициент извлечения нефти
<b>Коксование</b>	Процесс переработки жидкого и твердого топлива нагреванием без доступа воздуха. При разложении топлива образуются твердый продукт – кокс и летучие продукты.
<b>Коэффициент восполнения запасов нефти ОАО «Газпром нефть»</b>	Валовой прирост доказанных запасов, поделенный на объем продукции, полученной за период
<b>КПГ</b>	Компримированный природный газ
<b>ЛУ</b>	Лицензионный участок
<b>м<sup>3</sup></b>	Кубический метр природного газа, измеряемый под давлением в одну атмосферу при 20°С
<b>Международный рынок</b>	Рынок товаров, услуг и т. д. за пределами России
<b>Международные стандарты PRMS</b>	Международная классификация и оценка запасов углеводородов по стандартам PRMS (Системы управления углеводородными ресурсами). Эти стандарты включают не только оценку наличия запасов углеводородов, но и предоставляют оценку коммерческой целесообразности их извлечения и обоснованности их наличия, а также учитывают срок экономически рентабельной разработки месторождения (срок действия лицензии на их разработку).
<b>ММВБ</b>	Московская межбанковская валютная биржа
<b>МНПЗ</b>	Московский нефтеперерабатывающий завод
<b>Мощность установок по переработке</b>	Максимальный возможный выпуск продукции на установке за определенный период
<b>МСФО</b>	Международные стандарты финансовой отчетности
<b>НГКМ</b>	Нефтегазоконденсатное месторождение
<b>НДПИ</b>	Налог на добычу полезных ископаемых
<b>НДС</b>	Налог на добавленную стоимость
<b>НИОКР</b>	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
<b>НК</b>	Нефтяная компания
<b>НПЗ</b>	Нефтеперерабатывающий завод
<b>НСУ</b>	Набор социальных услуг
<b>н. э.</b>	Нефтяной эквивалент
<b>ОНПЗ</b>	Омский нефтеперерабатывающий завод
<b>ОТ</b>	Охрана труда
<b>ПАВ</b>	Поверхностно активные вещества
<b>ПНГ</b>	Попутный нефтяной газ
<b>ПНПО</b>	Предприятия нефтепродуктообеспечения
<b>ПМБ</b>	Полимерно-модифицированные битумы

Сокращение	Определение
<b>Премиальные сегменты рынка</b>	Высокомаржинальные сегменты рынка: мелкий опт, собственная сеть АЗС, реализация авиакеросина, битумов, масел и смазок, бункеровка судов
<b>ПЭБ</b>	Промышленная экологическая безопасность
<b>РСБУ</b>	Российские стандарты бухгалтерского учета
<b>РФ</b>	Российская Федерация
<b>СНГ</b>	Содружество Независимых Государств – бывшие республики СССР, кроме Латвии, Литвы, Грузии и Эстонии
<b>СП</b>	Совместное предприятие
<b>СПГ</b>	Сжиженный природный газ
<b>СРП</b>	Соглашение о разделе продукции
<b>Стандарт ISO 9001</b>	Международный стандарт системы менеджмента качества. Устанавливает требования к системе менеджмента качества, которые могут использоваться для внутреннего применения организациями, в целях сертификации или заключения контрактов. Он направлен на результативность системы менеджмента качества при выполнении требований потребителей.
<b>Стандарт ISO 14001</b>	Международный стандарт по охране окружающей среды. Определяет требования к системе управления качеством окружающей среды, используется для разработки экологической политики с учетом требований законодательства. Стандарт применим к экологическим аспектам деятельности организаций, которые можно контролировать и на которые нужно оказывать влияние. Стандарт является добровольным и не заменяет законодательных требований.
<b>Стандарт ISO 50001</b>	Международный стандарт, созданный Международной организацией по стандартизации для управления энергосистемами, который определяет требования для установки, внедрения, сопровождения и улучшения системы энергоменеджмента, цель которой – позволить организации следовать системному подходу в достижении последовательного улучшения энергосистемы, включая энергоэффективность, энергобезопасность и энергопотребление.
<b>Стандарт ISO/TS 16949</b>	Международный отраслевой стандарт, а также техническая спецификация, разработанная Международной организацией по стандартизации ISO. Стандарт описывает требования к системам менеджмента качества предприятий, занимающихся проектированием, разработкой, производством, установкой и обслуживанием продукции автомобильной промышленности.
<b>Стандарт OHSAS 18001</b>	Международный стандарт по разработке систем управления охраной здоровья и безопасностью персонала (Occupational Health and Safety Management Systems). Это официальный документ, подтверждающий соблюдение организацией особой политики в области охраны труда.
<b>СТО</b>	Станция технического обслуживания
<b>Страны Балтии</b>	Латвия, Литва, Эстония
<b>СУГ</b>	Сжиженные углеводородные газы
<b>ТЭК</b>	Топливо-заправочный комплекс
<b>ТЭК</b>	Топливо-энергетический комплекс
<b>УКПГ</b>	Установка комплексной подготовки газа
<b>ФСТ России</b>	Федеральная служба по тарифам
<b>ФСФР России</b>	Федеральная служба по финансовым рынкам
<b>ХМАО-Югра</b>	Ханты-Мансийский автономный округ – Югра
<b>Центральная Азия</b>	Казахстан, Кыргызстан, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан
<b>ЦПС</b>	Центральный пункт сбора и подготовки нефти
<b>ЯНАО</b>	Ямало-Ненецкий автономный округ
<b>ЯНОС</b>	Ярославский нефтеперерабатывающий завод («Славнефть-ЯНОС»)
<b>1P</b>	Доказанные запасы по международным стандартам SPE-PRMS
<b>2D, 3D</b>	Сейсморазведка
<b>Arctic Oil (ARCO)</b>	Сорт российской нефти, добываемый на Приразломном месторождении

Сокращение	Определение
<b>Brent</b>	Эталонная марка нефти, добываемая в Северном море
<b>CFO</b>	Финансовый директор
<b>Downstream</b>	Направление переработки и сбыта
<b>EBIT</b>	Прибыль до уплаты процентов и налогов
<b>EBIT margin</b>	Операционная рентабельность продаж
<b>EBITDA</b>	Чистая прибыль до вычета процентов, налога на прибыль, износа и амортизации
<b>ECA</b>	Emission Control Areas
<b>EN-сертификация</b>	Сертификация по Европейскому стандарту
<b>EUR</b>	Евро
<b>EV/EBITDA</b>	Коэффициент отношения стоимости компании к полученной прибыли до уплаты налогов. Используется для оценки инвестиционной привлекательности (за сколько лет окупятся инвестиции).
<b>FCP rate (first commercial production rate)</b>	Целевой показатель объема (баррелей в сутки) добычи нефти на начальном этапе промышленной эксплуатации месторождения
<b>Gearing</b>	Коэффициент доли заемных средств
<b>Interest coverage</b>	Коэффициент покрытия процентов, измеряющий величину прибыли до выплаты процентов по кредиту и уплаты налогов с издержками по выплате процентов
<b>IR</b>	Связи с инвесторами
<b>LTIFR</b>	Коэффициент частоты травм с временной потерей трудоспособности (Lost time injury frequency rate)
<b>M&amp;A</b>	Слияния и поглощения
<b>NIS</b>	NIS a.d. Novi Sad
<b>Novy Port</b>	Сорт нефти, добываемый на Новопортовском месторождении
<b>P/E</b>	Коэффициент цена/прибыль, равный отношению рыночной капитализации компании к ее годовой прибыли. Является одним из основных показателей, применяющихся для сравнительной оценки инвестиционной привлекательности акционерных компаний.
<b>PMI</b>	Индекс деловой активности, служащий для отражения состояния определенной отрасли, состояния экономики или оценки конъюнктуры
<b>Q&amp;A</b>	Вопросы и ответы
<b>ROACE</b>	Доход на средний используемый капитал
<b>ROE</b>	Рентабельность собственного капитала
<b>RUB</b>	Рубли
<b>SPD</b>	Salym Petroleum Development N. V.
<b>Total Proved (TP)</b>	Доказанные запасы
<b>Upstream</b>	Направление разведки и добычи
<b>Urals</b>	Российская марка экспортной нефтяной смеси. Получается смешением в системе трубопроводов АК «Транснефть» тяжелой, высокосернистой нефти Урала и Поволжья с легкой западносибирской нефтью Siberian Light.
<b>US GAAP</b>	Американский стандарт бухгалтерского учета
<b>USD</b>	Доллары США
<b>WTI</b>	Марка нефти, которая добывается в штате Техас

**252** ОГРАНИЧЕНИЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Настоящий Годовой отчет подготовлен на основе информации, доступной Открытому акционерному обществу «Газпром нефть» и его дочерним обществам (далее – «Газпром нефть») на дату его составления. Данный отчет содержит заявления прогнозного характера, которые отражают ожидания руководства Компании. Прогнозные заявления не основываются на фактических обстоятельствах и включают все заявления в отношении намерений, мнений или текущих ожиданий Компании в отношении результатов своей деятельности, финансового положения, ликвидности, перспектив роста, стратегии и отрасли промышленности, в которой работает «Газпром нефть». По своей природе для таких прогнозных заявлений характерно наличие рисков и факторов неопределенности, поскольку они относятся к событиям и зависят от обстоятельств, которые могут не произойти в будущем.

Такие термины, как «предполагать», «считать», «ожидать», «прогнозировать», «намереваться», «планировать», «проект», «рассматривать», «могло бы», наряду с другими похожими или аналогичными выражениями, а также данные с отрицанием, обычно указывают на прогнозный характер заявления. Данные предположения содержат риски и неопределенности, предвидимые либо не предвидимые Компанией. Таким образом, будущие результаты деятельности могут отличаться от текущих ожиданий и пользователи данной информации не должны основывать свои предположения исключительно на представленной в Годовом отчете информации.

Помимо официальной информации о деятельности «Газпром нефти», в настоящем Годовом отчете содержится информация, полученная от третьих лиц. Эта информация была получена из источников, которые, по мнению «Газпром нефти», являются надежными. Тем не менее мы не гарантируем точности данной информации, которая может быть сокращенной или неполной. «Газпром нефть» не дает никаких гарантий в отношении того, что фактические результаты, масштабы или показатели ее деятельности или отрасли, в которой Компания ведет свою деятельность, будут соответствовать результатам, масштабам или показателям деятельности, явно выраженным или подразумеваемым в любых заявлениях прогнозного характера, содержащихся в настоящем Годовом отчете или где-либо еще.

«Газпром нефть» не несет ответственности за любые убытки, которые могут возникнуть у какого-либо лица в связи с тем, что такое лицо полагалось на заявления прогнозного характера. За исключением случаев, прямо предусмотренных применимым законодательством, Компания не принимает на себя обязательств по распространению или публикации любых обновлений или изменений в заявлениях прогнозного характера, отражающих любые изменения в ожиданиях или новую информацию, а также последующие события, условия или обстоятельства.

## ГРУППА «ГАЗПРОМ НЕФТЬ»

### КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

**Офис:**

ул. Почтамтская, д. 3–5,  
г. Санкт-Петербург,  
Российская Федерация, 190000

Телефон: +7 (812) 363-31-52  
Телефон «горячей линии»: 8-800-700-31-52  
Факс: +7 (812) 363-31-51

[www.gazprom-neft.ru](http://www.gazprom-neft.ru)

**Управление по связям с инвесторами**

Телефон: +7 (812) 385-95-48  
Эл. почта: [ir@gazprom-neft.ru](mailto:ir@gazprom-neft.ru)



Онлайн-версия  
Годового отчета за 2014 год